

引论

1. _____ 是指为实现战略目标而组合在一起管理的项目、项目集、子项目组合和运营工作。
- A. 项目组合
 - B. 项目集
 - C. 生命周期
 - D. 运营

【解析】

教材 11 页，答案 A。

2. 下面哪一个项目生命周期，是通过在预定的时间区间内渐进增加产品功能的一系列迭代来产出可交付成果？只有在最后一次迭代之后，可交付成果具有了必要和足够的能力，才能被视为完整的。
- A. 迭代型生命周期
 - B. 增量型生命周期
 - C. 预测型生命周期
 - D. 混合型生命周期

【解析】

教材 19 页，答案 B，看题要仔细，是通过在预定的时间区间内**渐进增加**产品功能的一系列迭代来产出可交付成果，题目中的迭代有误导性。

3. 项目从开始到完成经过的一系列阶段叫做_____
- A. 项目阶段
 - B. 项目生命周期
 - C. 阶段关口
 - D. 项目管理过程

【解析】

答案 B。

4. 下面哪一个过程，贯穿整个项目生命周期，尤其是当项目使用滚动式规划或者适应型开发方法时
- A. 项目章程
 - B. 结束项目或阶段
 - C. 定义活动
 - D. 以上都不是

【解析】

答案 C，教材 22 页。

5. 在一个项目生命周期中，通常有一个或多个阶段与产品、服务或成果的开发相关。这些阶段叫做？
- A. 项目集生命周期
 - B. 项目组合生命周期
 - C. 运营生命周期
 - D. 开发生命周期

【解析】

答案 D，教材 19 页。

6. 按所需知识内容来定义的项目管理领域，并用其所含过程、做法、输入、输出、工具和技术进行描述被称作？
- A. 项目生命周期
 - B. 项目管理过程
 - C. 项目管理过程组
 - D. 项目管理知识领域

【解析】

教材 18 页，答案 D。

7. 项目组合管理是指为了实现战略目标而对一个或多个项目组合进行的集中管理。以下哪项不是项目组合管理的目的？
- A. 确定团队和实物资源分配的优先顺序
 - B. 提供决策透明度
 - C. 管理可能影响项目集内多个项目的项目集风险
 - D. 指导组织的投资决策

【解析】

- ① 指导组织的投资决策
- ② 选择项目及项目集的最佳组合方式，以达成战略目标
- ③ 提供决策透明度
- ④ 确定团队和实物资源分配的优先顺序
- ⑤ 提高实现预期投资回报的可能性
- ⑥ 实现对所有组成部分的综合风险的集中式管理

教材 15 页，答案 C。

8. _____旨在创造最终结果的系统化的系列活动，以便对一个或多个输入进行加工，生成一个或多个输出
- A. 项目生命周期
 - B. 项目管理过程
 - C. 项目管理过程组
 - D. 项目管理知识领域

【解析】

项目管理过程：



项目管理过程组：启动过程组、规划过程组、执行过程组、监控过程组、收尾过程组。
教材 18 页，答案 B。

9. 在组织级项目管理中，_____的成功通过_____向组织交付预期效益的能力以及_____交付所述效益的效率和效果进行衡量。
- A. 项目
 - B. 项目集
 - C. 项目组合

D. 运营

【解析】

教材 13 页，表 1-2，项目集的成功描述，答案 B。

10. 项目可以分解为不同的阶段或子组件。这些阶段或子组件的名称通常说明了该阶段完成的工作类型。以下哪一项不是阶段名称的例子？

- A. 可行性研究
- B. 原型法
- C. 试运行
- D. 以上都不对

【解析】

教材 20 页。A、B、C 选项都是阶段名称，所以选择 D 选项。

11. 在组织项目管理中，_____有一个组织范围，它会随着组织的战略目标变化而变化。

- A. 项目
- B. 项目集
- C. 项目组合
- D. 运营

【解析】

教材 13 页，表 1-2，答案 C。