

天津一汽夏利汽车股份有限公司董事会
关于会计师事务所出具的2017年度“带持续经营重大不确定性段落的无保留意见审计报告”的专项说明

一、本次审计报告强调事项情况

致同会计师事务所对公司2017年度财务报表进行了审计，并出具了带持续经营重大不确定性段落的无保留意见审计报告，强调事项如下：

我们提醒财务报表使用者关注，一汽夏利2017年发生净亏损1,639,861,130.84元，且于2017年12月31日，一汽夏利流动负债高于流动资产2,558,670,215.89元，表明存在可能导致对一汽夏利持续经营能力产生重大疑虑的重大不确定性，该事项不影响已发表的审计意见。

二、公司董事会针对本次带强调事项的解决措施

公司根据目前实际经营情况，为保证公司持续经营能力，拟采取如下措施：

1、围绕新车上市，狠抓营销创新，确保销量达成

2018年公司将有3款新车上市，公司将创新销售手段、深挖销售资源，围绕新车上市以及现有车型上量，提升品牌影响力。做好培训，提高销售能力和服务能力，提高集客和成交率。出口方面，完成相关车型的准入认证，同时积极响应国家一带一路建设，开展巴基斯坦V2右舵CKD支援，加快实现零部件地产业化，扩大海外销量。

2、提升项目管理水平

以保证新车按期上市为目标，改善管理手段，严控项目进度。优化项目运行手册，制定节点交付物标准化模板，运行商品策划、开发、生准CE组，实现专业评审制，提升决策效率。通过报告、例会和推动会等方式，管控重点项目，严控风险，确保目标达成。

3、提升生产制造能力

公司将聚焦新产品，围绕销售目标扎实提升制造过程能力和质量保证能力，优化生产组织方式，提升劳动生产率。

4、实施全方位的降本增效

以最低运营成本保障为基础，实施全方位的成本改善。在保证产销衔接的基

基础上，以销量提升促成本降低。继续实施两压一降，减少资金占压；加大低效无效资产的清理力度，提高资产质量；以严格挑剔的眼光实施公司各级成本改善课题。

5、深化“四能”改革

继续深化“四能”改革，实施人岗匹配、减员增效的改革方案，全面推动全体员工层级的改革。通过改革建立起“四能”的体制和机制，达到激发活力、催生动力、传递压力、赋予能力的目的。

董事会认为，致同会计师事务所的审计报告较客观地反应了公司当前的经营情况。公司管理层和董事会已经制定了十三五经营规划和经营改善的措施并积极推进。随着公司新产品的不断推出和产品结构调整的完成，在公司股东的大力支持下，公司将不断改善经营，实现持续、稳定、健康发展的良好局面。

特此说明

天津一汽夏利汽车股份有限公司

董 事 会

2018年3月30日