

# UNIVERSITAS INDONESIA

## MAJELIS WALI AMANAT

Salemba 4, Jakarta 10430, Telp. (021) 330355, Fax. 330343 Kampus Depok, Telp. (021) 7270020, Fax. 7270017, E-mail: mwa-ui@makara.cso.ui.ac.id

### KEPUTUSAN MAJELIS WALI AMANAT

UNIVERSITAS INDONESIA

No.006 /SK/MWA-UI/2002

tentang

KEBIJAKAN UMUM tentang ARAH PENGEMBANGAN
UNIVERSITAS INDONESIA

2002 - 2004

### MAJELIS WALI AMANAT UNIVERSITAS INDONESIA

### . Menimbang:

- a) bahwa Universitas Indonesia pada saat ini sedang dalam masa transisi;
- b) bahwa dalam masa transisi tersebut perlu diupayakan agar seluruh Keluarga Besar
   Universitas dapat ikut terlibat dan mendukung proses transisi tersebut; dan
- c) bahwa perlu menetapkan Kebijakan Umum tentang Arah Pengembangan Universitas Indonesia 2002-204

### Mengingat:

- 1. Undang-undang Nomor 2 tahun 1989 tentang Sistem Pendidikan Nasional;
- Peraturan Pemerintah Nomor 60 tahun 1999 tentang Pendidikan Tinggi;
- 3. Peraturan Pemerintah Nomor 61 tahun 1999 tentang Penetapan Perguruan Tinggi Negeri sebagai Badan Hukum;
- 4. Peraturan Pemerintah Nomor 152 tahun 2000 tentang Penetapan Universitas Indonesia sebagai Badan Hukum Milik Negara;
- 5. Keputusan Menteri Pendidikan Nasional Nomor 16/MPN/KP/2002 tahun 2002 tentang Pengangkatan Anggota Majelis Wali Amanat Universitas Indonesia;

Jun

Memperhatikan: Keputusan Rapat Paripurna Majelis Wali Amanat Universitas Indonesia yang diadakan pada tanggal 10 Juli 2002 yang menyetujui Kebijakan Umum tentang Arah Pengembangan Universitas Indonesia 2002-2004

#### **MEMUTUSKAN**

### Menetapkan:

Pertama : Kebijakan Umum tentang Arah Pengembangan Universitas

Indonesia 2002 -2004 sebagaimana terlampir dalam keputusan

ini

Kedua : Keputusan ini berlaku sejak tanggal ditetapkan , Hal-hal lain yang belum dan/atau yang tidak cukup diatur dalam Kebijakan Umum tentang Arah Pengembangan Universitas Indonesia ini harus diputuskan oleh MWA dalam Rapat

Paripurna MWA.

Diputuskan di : Jakarta,

Pada tanggal : 10 Juli 2002.

MAJELIS WALI AMANAT

UNIVERSITAS INDONESIA W

Ketua

Mochtar Riady

### Lampiran Keputusan MWA

Nomor : **006** /SK/MWA-UI/2002

Tanggal : ID Juli 2002

### KEBIJAKAN UMUM TENTANG ARAH PENGEMBANGAN UNIVERSITAS INDONESIA 2002 - 2004

### **AKADEMIK**

- 1. **M**engejar ketinggalan dalam kemampuan bertaraf internasional di dalam disiplin: *ICT, Nanotechnology* dan *Genome Technology* dengan memanfaatkan *resources*, baik lingkup universitas maupun nasional.
- 2. Mendorong setiap jurusan/fakultas untuk mengembangkan keunggulan yang ada dalam rangka mendukung terwujudnya pengembangan bidang unggulan seperti tersebut pada butir 1.
- 3. Mempertahankan keunggulan masing-masing di luar bidang unggulan berdasarkan prinsip mandiri secara finansial (*financially viable*) dan dengan memperhatikan kebutuhan industri.
- 4. Menjamin kebebasan akademik dan otonomi keilmuan, baik dalam mengembangkan ilmu maupun pendidikan dengan tetap memperhatikan unsur sosial, budaya, serta nilai-nilai moral.
- 5. Mengembangkan penelitian dan pengkajian (*research and development*) secara interdisiplin, dengan menggalang kemitraan dengan sektor usaha / industri dan institusi penelitian di dalam dan luar negeri.
- 6. Merasionalisasi dan menata kembali program-program studi untuk meminimalkan tumpang tindih (*unnecessary overlapping*) antar program-program yang ada.
- 7. Secara bertahap mengurangi program-program D3 dan Ekstensi, kecuali yang menunjang misi UI dan tidak tercakup oleh program reguler (Sarjana dan Pascasarjana).

### **NON AKADEMIK**

- 1. Anggaran yang berimbang
  - Efisiensi pembiayaan
    - a) Rasionalisasi (*streamlining*) dan standarisasi struktur organisasi unit-unit internal (jurusan/bagian, fakultas, pusat, lembaga dan rektorat).
    - b) Rasionalisasi (streamlining) organisasi yang overlapping.
    - c) Rasionalisasi struktur dan penggunaan fasilitas bersama (*Library*, Lab, infrastruktur dan sistem informasi)
    - d) Rasionalisasi pemanfaatan sumber daya manusia.
    - e) Rasionalisasi sistem remunerasi.
  - Peningkatan pendapatan
    - a) Menerapkan prinsip cost recovery.
    - b) Menerapkan prinsip ekonomi pasar (kompetisi) untuk menjaga mutu pendidikan dan penelitian yang berkelanjutan.
    - c) Meningkatkan partisipasi masyarakat (khususnya sektor industri dan usaha) dalam mendukung pembiayaan kegiatan penelitian.

#### 2. Pembukuan

a) Mengimplementasikan sistem pembukuan yang terpadu dan mampu menghasilkan neraca harian, bulanan, tahunan yang aktual

- b) Menerapkan komputerisasi pembukuan yang online dan real time.
- c) Merealisasikan sistem informasi yang transparan dan memenuhi kebutuhan semua pihak yang berkepentingan.
- d) Menjamin terpeliharanya akses dan keamanan pembukuan.

#### 3. Administrasi

- a) Menertibkan sistem administrasi secara menyeluruh yang mencakup rektorat serta unit-unit internal lainnya
- b) Membuat operation line di setiap unit kerja yang paling dasar (molekuler).
- c) Membuat standard operating procedure untuk setiap pekerjaan.
- d) Menyusun job description yang mencakup hak dan tanggung jawab MWA, SAU, DGB, Rektorat, Fakultas, Jurusan.
- e) Menerapkan current Audit System untuk menegakkan disiplin.
- f) Menerapkan reward dan penalty system secara tegas di semua jajaran universitas.

### 4. Pendanaan

- a) Menerapkan prinsip penyelenggaraan usaha (operasional) yang mandiri (tidak defisit).
- b) Mengalokasikan dana sebagai quota untuk calon mahasiswa yang tidak mampu secara finansial tetapi memiliki kemampuan intelektual (kecerdasan) dan sikap/perilaku yang baik.
- c) Mengembangkan badan kemitraan (misalnya Yayasan) untuk menyediakan beasiswa mahasiswa yang tidak mampu, membangun fasilitas umum, mendanai kegiatan penelitian, serta memberikan penghargaan kepada donatur berupa pengabadian nama dari donatur yang berkaitan dengan *project*/program.
- d) Menggalang dana untuk kegiatan yang tercantum dalam butir c) dari pemerintah pusat, daerah, institusi dalam dan luar negeri.
- e) Memotivasi dan meningkatkan kecintaan para alumni kepada almamater untuk mendukung perkembangan universitas.

Segala upaya perubahan tersebut di atas dilaksanakan secara terprogram, dengan tahapan dan skala prioritas yang jelas serta terukur tingkat pencapaiannya.

Jakarta, 10 Juli, 2002 Jun MWA-UI

Mochtar Riady/

(Ketua)