Plano de Gerenciamento do cronograma



Chat para help desk nível 1

	Controle de Versões			
Versão	Data	Autor	Notas da Revisão	
01	17.09.20	Fabíola Siqueira		
02	18.09.20	Caique Rafael		
03	18.09.20	Fabíola Siqueira		
04	19.09.20	Nache Matos		
05	19.09.20	Rafael Rezende		
06	04.10.20	Nache Matos		
07	04.10.20	Rafael Rezende		
08	15.10.20	Rafael Rezende		

Sumário

Objetivo do Plano de gerenciamento do cronograma	2
Método de gerenciamento do cronograma	2
Processos de cronograma	2
DOCUMENTOS PADRONIZADOS DO CRONOGRAMA	2
Ferramentas	3
Papéis e Responsabilidades da Equipe do Projeto	3
Plano de gerenciamento do cronograma	3
Definir as Atividades	3
Sequenciar as Atividades	3
Estimar os Recursos da Atividade	3
Estimar a Duração da Atividade	3
DESENVOLVER O CRONOGRAMA	3
Controlar o cronograma	4

Plano de Gerenciamento do cronograma	anova
Chat para help desk nível 1	sistemas

Objetivo do Plano de gerenciamento do cronograma

Ter um cronograma nesse projeto, auxilia a gerenciar o tempo que será gasto em cada atividade, o que cada membro do grupo realizará, ajuda o grupo a identificar e organizar a sequência de tarefas necessárias para a conclusão, além de facilitar a estimativa de prazo para as entregas e para o fim do projeto.

Método de gerenciamento do cronograma

Gerenciar o cronograma do projeto requer um Plano de gerenciamento do cronograma aprovado englobando os principais processos do cronograma definidos abaixo. O Plano de gerenciamento do cronograma é desenvolvido e aprovado durante a fase de planejamento do projeto para orientar a equipe do projeto sobre como os processos relacionados ao cronograma serão executados, controlados, monitorados e encerrados.

Processos de cronograma

Definir as Atividades

- 01. Levantamento de Requisitos.
- 02. Modelagem de Banco de Dados.
- 03. Configuração do repositório no Github e Gitpod.
- 04. Documento Escopo.
- 05. Documento Gerenciamento de Cronogramas.
- 06. Documento Desing Thinking.
- 07. Documento Tap.
- 08. Construção dos diagramas UML.
- 09. Estruturação do front do projeto.
- 10. Desenvolvimento do Front e Back End do Chat.
- 11. Testes de prototipação.
- 12. Documento Previsões do Orçamento.
- 13. Documento Sistema de Custeio.
- 14. Documento Template Checklist.
- 15. Documento Gerenciamento de Valor Agregado.
- 16. Documento Matriz RACI
- 17. Documento Matriz das Comunicações Sistema
- 18. Documento PETI
- 19. Documento ITIL

Sequenciar as Atividades

- 01. Levantar os requisitos funcionais e não funcionais do projeto.
- 02. Modelar o Banco de Dados na ferramenta BRModelo.
- 03. Construir o Banco de Dados com MySQL.
- 04. Configurar o repositório GIT para o projeto.
- 05. Configurar o Gitpod para edição do código fonte online.
- 06. Preencher Documento Escopo de acordo com o nosso projeto.
- 07. Preencher Documento Gerenciamento de Cronogramas de acordo com o nosso projeto.

Plano de Gerenciamento do cronograma	anova	
Chat para help desk nível 1	sistemas	

- 08. Preencher Documento Design Thinking de acordo com o nosso projeto.
- 09. Preencher Documento Tap de acordo com o nosso projeto.
- 10. Construção dos diagramas UML.
- 11. Estruturação do front do projeto.
- 12. Desenvolvimento do Front e Back End do Chat.
- 13. Testes de prototipação.
- 14. Preencher Documento Sistema de Custeio
- 15. Preencher Documento Previsões do Orçamento.
- 16. Preencher Documento Template Checklist.
- 17. Preencher Documento Gerenciamento de Valor Agregado.
- 18. Atualizar Documento Escopo de acordo com o nosso projeto.
- 19. Atualizar Documento Gerenciamento de Cronogramas de acordo com o nosso projeto.
- 20. Atualizar Documento Design Thinking de acordo com o nosso projeto.
- 21. Atualizar Documento Tap de acordo com o nosso projeto.
- 22. Preencher Documento Matriz RACI
- 23. Preencher Documento Matriz das Comunicações Sistema
- 24. Preencher Documento PETI
- 25. Atualizar Documento PETI
- 26. Preencher Documento ITIL
- 27. Atualizar Documento Gerenciamento de Cronograma
- 28. Atualizar Documento Template Checklist
- 29. Atualizar Documento Design Thinking
- 30. Atualizar Documento Sistema de Custeio
- 31. Atualizar Documento Previsões do Orcamento

Estimar os Recursos da Atividade

- 01. Levantar os requisitos entrar em contato com a equipe responsável pela empresa que fez o pedido do chat.
- 02. Modelar o Banco de Dados BRModelo.
- 03. Construir o Banco de Dados MySQL.
- 04. Configurar o repositório GIT Github.
- 05. Configurar o Gitpod Github e Gitpod.
- 06. Preencher Documento Escopo Microsoft Word.
- 07. Preencher Documento Gerenciamento de Cronogramas Microsoft Word e Microsoft Excel.
- 08. Preencher Documento Desing Thinking Microsoft Word.
- 09. Preencher Documento Tap Microsoft Word.
- 10. Construção dos diagramas UML Astah Community.
- 11. Estruturação do front do projeto html, css e javascript.
- 12. Desenvolvimento do Front e Back End do Chat html, css e javascript.
- 13. Testes de prototipação html, css e javascript.
- 14. Preencher Documento Sistema de Custeio Microsoft Word.
- 15. Preencher Documento Previsões do Orçamento Microsoft Excel.
- 16. Preencher Documento Template Checklist Microsoft Excel.
- 17. Preencher Documento Gerenciamento de Valor Agregado Microsoft Excel.
- 18. Atualizar Documento Escopo de acordo com o nosso projeto Microsoft Word.
- Atualizar Documento Gerenciamento de Cronogramas de acordo com o nosso projeto -Microsoft Word.

Plano de Gerenciamento do cronograma Chat para help desk nível 1

- 20. Atualizar Documento Design Thinking de acordo com o nosso projeto Microsoft Word.
- 21. Atualizar Documento Tap de acordo com o nosso projeto Microsoft Word.
- 22. Preencher Documento Matriz RACI Microsoft Excel.
- 23. Preencher Documento Matriz das Comunicações Sistema Microsoft Excel.
- 24. Preencher Documento PETI Microsoft Word.
- 25. Atualizar Documento PETI Microsoft Word.
- 26. Preencher Documento ITIL Microsoft Word.
- 27. Atualizar Documento Gerenciamento de Cronograma Microsoft Word.
- 28. Atualizar Documento Template Checklist Microsoft Word.
- 29. Atualizar Documento Design Thinking Microsoft Word.
- 30. Atualizar Documento Sistema de Custeio Microsoft Word.
- 31. Atualizar Documento Previsões do Orçamento Microsoft Excel.

Estimar a Duração da Atividade

- 01. Levantamento de Reguisitos 5 horas.
- 02. Modelagem de Banco de Dados 5 horas.
- 03. Configuração do repositório Github e Gitpod 2 horas.
- 04. Documento Escopo 5 horas.
- 05. Documento Gerenciamento de Cronogramas 5 horas.
- 06. Documento Design Thinking 5 horas.
- 07. Documento Tap 5 horas.
- 08. Construção dos diagramas UML 5 horas.
- 09. Estruturação do front do projeto 20 horas.
- 10. Desenvolvimento do Front e Back End do Chat 23 horas.
- 11. Testes de prototipação 6 horas.
- 12. Preencher Documento Sistema de Custeio 2 horas.
- 13. Preencher Documento Previsões do Orçamento 2 horas.
- 14. Preencher Documento Template Checklist 2 horas.
- 15. Preencher Documento Gerenciamento de Valor Agregado 2 horas.
- 16. Atualizar Documento Escopo de acordo com o nosso projeto 1 horas.
- 17. Atualizar Documento Gerenciamento de Cronogramas 1 horas.
- 18. Atualizar Documento Design Thinking de acordo com o nosso projeto 1 horas.
- 19. Atualizar Documento Tap de acordo com o nosso projeto 1 horas.
- 20. Preencher Documento Matriz RACI 2 horas.
- 21. Preencher Documento Matriz das Comunicações Sistema 2 horas.
- 22. Preencher Documento PETI 2 horas.
- 23. Atualizar Documento PETI 1 horas.
- 24. Preencher Documento ITIL 3 horas.
- 25. Atualizar Documento Gerenciamento de Cronograma 1 horas.
- 26. Atualizar Documento Template Checklist 1 horas.
- 27. Atualizar Documento Design Thinking 1 horas.
- 28. Atualizar Documento Sistema de Custeio 1 horas.
- 29. Atualizar Documento Previsões do Orçamento 1 horas.

Plano de Gerenciamento do cronograma	anova
Chat para help desk nível 1	sistemas

Controlar o Cronograma

Tarefas	'			
Descrição	Data de início	Responsável	Previsão (h)	Data de término
Levantamento de requisitos	07/09/2020	Rafael e Nache	5	10/09/2020
Modelagem de BD	11/09/2020	Caique	5	18/09/2020
Configuração de repositório GIT	08/09/2020	Matheus	5	08/09/2020
Documento Escopo	09/09/2020	Fabiola	5	18/09/2020
Documento Gerenciamento de Cronograma	09/09/2020	Caique	5	18/09/2020
Documento Desgin Thinking	09/09/2020	Fabiola	5	18/09/2020
Documento Fap	09/09/2020	Fabiola	5	18/09/2020
Desenho da tela de Login	11/09/2020	Arthur	5	11/09/2020
Desenho da tela de Painel	11/09/2020	Arthur	5	11/09/2020
Desenho da tela de Conversas	10/09/2020	Arthur	5	10/09/2020
Desenho da tela de Funcionarios	12/09/2020	Arthur	5	12/09/2020
Desenho da tela de Vista de Chat	13/09/2020	Arthur	5	13/09/2020
Desenho da tela de Notificações	18/09/2020	Arthur	5	18/09/2020
Desenho da tela de Histórico	09/09/2020	Arthur	5	10/09/2020

Documentos padronizados do cronograma

Documento	Descrição	Template
Documento Design Thinking	O documento a seguir tem como objetivo estruturar o processo de Design Thinking desenvolvido no projeto mediante aos pilares listados nos tópicos a seguir	
Documento Tap	Autorizar o início do projeto, atribuir principais responsáveis e descrever de forma clara requisitos iniciais, principais entregas, premissas e restrições do projeto.	
Documento Escopo	Descreve de forma clara qual trabalho deverá ser realizado e quais entregas serão produzidas.	

Ferramentas

Atividade	Recurso	Responsável
Levantar os requisitos	Entrar em contato com a empresa	Fabíola, Rafael

Plano de Gerenciamento do cronograma	anova
Chat para help desk nível 1	sistemas

Modelar o Banco de Dados	BRModelo	Caique, Fabiola
Construir o Banco de Dados	MySQL	Fabiola, Arthur
Configurar o repositório GIT	Github	Arthur, Matheus
Configurar o Gitpod	Github e Gitpod	Arthur, Matheus
Preencher Documento Escopo	Microsoft Word.	Fabiola, Caique
Preencher Documento Gerenciamento de Cronogramas	Microsoft Word e Microsoft Excel	Fabiola, Nache, Caique
Preencher Documento Desing Thinking	Microsoft Word	Fabiola, Caique
Preencher Documento Tap	Microsoft Word	Fabiola, Caique
Construção dos diagramas UML	Astah Community	Nache, Caique
Estruturação do front do projeto	html, css e javascript	Arthur
Desenvolvimento do Front e Back End do Chat	html, css e javascript	Arthur, Fabiola
Testes de prototipação	html, css e javascript	Arthur, Fabiola
Preencher Documento Sistema de Custeio	Microsoft Word.	Rafael
Preencher Documento Previsões do Orçamento	Microsoft Excel.	Nache
Preencher Documento Template Checklist	Microsoft Excel.	Caique
Preencher Documento Gerenciamento de Valor Agregado	Microsoft Excel.	Nache
Atualizar Documento Escopo	Microsoft Word.	Fabiola
Atualizar Documento Gerenciamento de Cronogramas	Microsoft Word	Nache
Atualizar Documento Design Thinking	Microsoft Word.	Fabíola, Rafael

Plano de Gerenciamento do cronograma	anova
Chat para help desk nível 1	sistemas

Atualizar Documento Tap	Microsoft Word.	Fabiola
Preencher Documento Matriz RACI	Microsoft Excel	Fabiola
Preencher Documento Matriz das Comunicações Sistema	Microsoft Excel	Caique
Preencher Documento PETI	Microsoft Word	Caique, Fabiola, Nache, Rafael
Atualizar Documento PETI	Microsoft Word	Caique, Fabiola, Nache, Rafael
Preencher Documento ITIL	Microsoft Word	Caique, Fabiola, Nache, Rafael
Atualizar Documento Gerenciamento de Cronograma	Microsoft Word	Rafael
Atualizar Documento Template Checklist	Microsoft Word	Caique
Atualizar Documento Design Thinking	Microsoft Word	Fabiola
Atualizar Documento Sistema de Custeio	Microsoft Word.	Nache
Atualizar Documento Previsões do Orçamento	Microsoft Excel.	Nache

Papéis e Responsabilidades da Equipe do Projeto

Papel	Responsabilidades	Competências	Autoridade
Scrum Master	Gerenciar a equipe, garantir que os obstáculos encontrados no decorrer do projeto sejam retirados	Boa comunicação, liderança e gerenciamento	
PO	Ser o porta voz da equipe com o Cliente, comunicar-se com a equipe e o Cliente	Boa comunicação	

Plano de Gerenciamento do cronograma	anova
Chat para help desk nível 1	sistemas

Plano de gerenciamento do cronograma

Definir as Atividades

A cada sprint será feito uma reunião com o grupo, além dos encontros em sala de aula, para definir quais atividades iremos fazer. Basicamente as sprint estarão divididas em tópicos baseados nas disciplinas do curso, ou seja cada sprint iremos partir de uma premissa ligada a uma das disciplinas.

Sequenciar as Atividades

As atividades serão sequenciadas baseadas no nível de importância para o projeto, a primeira atividade é a mais importante já as outras são normais. A relação entre as atividades serão gradativas e progressivas, cada atividade se interligando de alguma forma, para que no final seja possível apresentar o projeto finalizado sem pontas soltas.

Estimar os Recursos da Atividade

Os recursos serão estimados baseados na demanda e da necessidade do projeto sem desviar dos requisitos mínimos e escolhendo ferramentas que nós nos sentimos mais confortáveis em trabalhar.

Estimar a Duração da Atividade

As atividades ou sprints terão duração de uma a duas semanas cada atividade, sendo as entregas semana sim e semana não, até a finalização do projeto no final do ano(2020).

Desenvolver o cronograma

O cronograma foi desenvolvido com base na competência e facilidade certos alunos em pontos específicos, a idealização para a primeira entrega se deu com base na discussão entre os membros sobre a importância de cada parte do projeto, e propostas de professores como, por exemplo, documentações a serem entregues

Controlar o cronograma

O controle do cronograma se dá por reuniões de alinhamento durante as aulas e fora delas, sendo uma delas sempre aos domingos com apresentação entre os participantes do que foi feito e apontamento para melhorias e evolução do projeto, também apresentação durante as aulas para o professor responsável da matéria para que o mesmo possa apontar possíveis erros ou atrasos em relação a prazos.

Aprovações			
Participante	Assinatura	Data	
Patrocinador do Projeto			
Gerente do Projeto			