



# Modulhandbuch Masterstudiengang "Gebäudetechnik"



## Module im Überblick

Zielematrix des Studiengangs "Gebäudetechnik"	3
Modulübersicht des Studiengangs "Gebäudetechnik" – Start SoSe	4
Modulübersicht des Studiengangs "Gebäudetechnik" – Start WiSe	
Module und Prüfungen im Studiengang "Gebäudetechnik"	
Modulgruppe A – Vertiefende Grundlagen	5
Simulation  Building Information Modeling  Ausgewählte Themen der Gebäudetechnik	6 7
Modulgruppe B – Energie und Gebäude	g
Facility Management, Automation, Smart Building  Energiegerechtes Bauen und reg. Energieversorgung	
Modulgruppe C – Projektleitung – Betriebswirtschaft und Recht	13
BWL und Unternehmensführung	14
Projektabwicklung und Integrierte Managementsysteme	18
Modulgruppe D – Projekt und Abschlussarbeit	23
Projekt Energieeffizienz, Regenerative Energien	
Bauprojekt mit Projektseminaren	
Masterarbeit und Masterseminar	27

## Zielematrix des Studiengangs "Gebäudetechnik"

Übergeordnete Studienziele	Gewichtung des Ausbildungsziels  ist Kernpunkt  ist Schwerpunkt  wird vertieft  wird berührt	Energiegerechtes Bauen und reg. Energieversorgung	BWL und Unternehmensführung	Simulation	Ausgewählte Themen der Gebäudetechnik	Bauprojekt mit Projektseminaren	Projektabwicklung und Integrierte Managementsysteme	Building Information Modeling	Facility Management, Automation, Smart Building	_	Kommunikation und Internationale Zusammenarbeit	Projekt Energieeffizienz, Regenerative Energien	Masterarbeit und Masterseminar
	Fachnummer	Ene	BWI	Sim	Aus	Bau	Proj	Buil	Faci	Recht	Kon	Pro	Mas
9.	Mathematisch-naturwissenschaftliche Grundlagen		•	•									
enntnis	Ingenieurwissenschaftlich-fachliche Grundlagen	•		•	•	•		•	•			•	•
Fundierte fachliche Kenntnisse	Fachliche Anwendungen	•		•	•	•		•				•	•
lierte fac	Fachliche Vertiefung	•		•	•	•						•	•
Fund	Übergreifende Inhalte		•				•			•	•		
gsko	Fertigkeit zur Analyse und Lösung von fachspezifischen Problemstellungen	O		•	O	•		•	O				O
Problemlösungsko mpetenzen	Fertigkeit zur Analyse, Lösung und Bewertung von fachübergreifenden Problemstellungen		O			O	•		O	O	O		•
Proble	Fähigkeit zur Beurteilung von Energiekonzepten, Einbeziehung von Wirtschaftlichkeit	O										•	•
en en	Fähigkeit zum logischen analytischen und konzeptionellen Denken			•				•					•
Methodische Kompetenzen	Auswahl und sichere Anwendung geeigneter Methoden					•						•	•
ĕ X	fachethische Kompetenz, Einschätzung energie-, klimapolitischer Entwicklungen, von Nachhaltigkeit, Wirtschaftlichkeit	O										•	•
	Fertigkeit zur sicheren und überzeugenden mündlichen Darstellung von Ideen, Konzepten und Lösungen										•		•
d fähiakei	Befähigung zur Argumentation und Kommunikation im Team					O					O	O	
Team- und Kommunikationsfähigkeit	Befähigung zu effektiver, arbeitsteiliger Arbeitsweise und Problemlösung im Team	•				O					O	O	
T	Befähigung eigene Anforderungen zu formulieren und eigene Leistungen darzustellen										O		•
	Kenntnisse in Englisch und technischem Englisch										O		
/ Bun	Kenntnisse von praxisrelevanten Aufgabenstellungen					O	O					O	O
Praxiserfahrung / Berufsbefähigung	Kennenlernen von Abläufen und Prozessen in der beruflichen Praxis		O				O				O		
Prax	Fertigkeit zur Lösung von Aufgabenstellungen unter den Randbedingungen der beruflichen Praxis					O						O	•
tliche	Fähigkeit zur Analyse und Strukturierung komplexer Aufgabenstellungen	O	•	•	•	•	•	•	O	•	•	•	•
Wissenschaftliche Arbeitsweise	Fähigkeit zur Informationsbeschaffung, Informationsverarbeitung, Selbstorganisation					•						•	•
Wis	Fähigkeit zum Schreiben von wissenschaftlichen Fachtexten, Präsentation					•						•	•

## Modulübersicht des Studiengangs "Gebäudetechnik" - Start SoSe

Fach	S	emest	er
Facil	1	2	3
Energiegerechtes Bauen und reg. Energieversorgung	6		
BWL und Unternehmensführung	6		
Simulation	8		
Ausgewählte Themen der Gebäudetechnik	5		
Bauprojekt mit Projektseminaren	6		
Projektabwicklung und Integrierte Managementsysteme		8	
Building Information Modeling		6	
Facility Management, Automation, Smart Building		8	
Recht		6	
Bauprojekt mit Projektseminaren		4	
Kommunikation und Internationale Zusammenarbeit			4
Projekt Energieeffizienz, Regenerative Energien			6
Masterarbeit und Masterseminar			17
ECTS (European Credit Transfer System)	31	32	27

## Modulübersicht des Studiengangs "Gebäudetechnik" - Start WiSe

Fach	Semester				
racii	1	2	3		
Projektabwicklung und Integrierte Managementsysteme	8				
Building Information Modeling	6				
Facility Management, Automation, Smart Building	8				
Recht	6				
Bauprojekt mit Projektseminaren	4				
Energiegerechtes Bauen und reg. Energieversorgung		6			
BWL und Unternehmensführung		6			
Simulation		8			
Ausgewählte Themen der Gebäudetechnik		5			
Bauprojekt mit Projektseminaren		6			
Kommunikation und Internationale Zusammenarbeit			4		
Projekt Energieeffizienz, Regenerative Energien			6		
Masterarbeit und Masterseminar			17		
ECTS (European Credit Transfer System)	32	31	27		

Eine Übersicht über die Lehrveranstaltungen im Masterstudiengang Gebäudetechnik finden Sie auch im Internet unter link.

## Module und Prüfungen im Studiengang "Gebäudetechnik"

Den aktuell gültigen Studienplan für den Masterstudiengang Gebäudetechnik finden Sie <u>hier</u>.

## **Modulgruppe A – Vertiefende Grundlagen**

ANr.	Modul	Abkürzung	Semester	sws	ECTS
1)	Simulation		1/2	8	8
1)	Building Information Modeling	BIM	1/2	4	6
1)	Ausgewählte Themen der Gebäudetechnik		1/2	4	5

<sup>1)</sup> Gemäß aktuell gültigem <u>Studienplan</u>

Modulbezeichnung (en)	Simulation (Sim)				
Modulverantwortlicher	Prof. Dr. Madjid Madjidi				
Studiensemester	1/2	Semesterdauer	1		
Häufigkeit	SoSe	ECTS	8		
Verwendung des Moduls	Vertiefende Grundlagen				

## **Fachkompetenz**

Erkennung und Durchführung von Simulationsaufgaben

#### Methodenkompetenz

Die Teilnahme an den Modulveranstaltungen stärkt das analytische Denken der Studierenden und schärft ihr Verständnis für die wesentlichen Parameter und Variablen, die die thermische Behaglichkeit von Räumen und den Energiebedarf eines Gebäudes oder auch eines Quartiers beeinflussen.

#### Selbstkompetenz

- Selbstständige Erkennung von Simulationsaufgaben
- Selbständige Erkennung des Bearbeitungsaufwands
- Selbstständige Bearbeitung von Simulationsaufgaben
- Selbstständige Beurteilung von Ergebnissen

### Sozialkompetenz

Lösen von großen Aufgaben im Team (Aufgabenverteilung, Kommunikation, Präsentation, Fazit ziehen)

Lehrveranstaltungen					
Lehrveranstaltung	Simulation (Sim)				
Lehrende	Prof. Dr. Madjid Madjidi				
Anmeldenummer	1)	Gruppengröße	20		
Präsenzzeit	8 SWS	Workload/Selbststudium	240 h / 120 h		
Sprache	deutsch	Prüfungsform	1)		
Lehrform	Seminaristischer Unterricht, Übung, Seminar.				
Vorkenntnisse Teilnahmevoraussetzungen	Thermodynamik, Strömungsmechanik, Baupysik, Klimatechnik, Regelungstechnik, Programmierung.				

#### Lehrinhalte

Numerische Simulationsmethoden sind Ingenieurswerkzeuge zur Auslegung innovativer gebäude- und anlagentechnischer Konzepte. Die Studierenden entwickeln die Fähigkeit, eigene Modelle zu programmieren, modulare Programme korrekt anzuwenden, Simulationsrechnungen selbständig durchzuführen, qualifiziert zu interpretieren und erlangen die Kompetenz, die Ergebnisse in einem Bauprojekt angemessen anzufordern und umzusetzen. Das Modul behandelt folgende Themen:

- Physikalische Grundlagen
- Numerische Grundlagen
- Informationstechnische Grundlagen
- Normative Grundlagen
- Thermische Gebäudesimulation
- Thermische Anlagensimulation
- Tageslicht- und Kunstlichtsimulation
- Raumluft-Strömungssimulation
- Plausibilitätskontrollen

### Lehrmethoden

Aktivierung des Vorwissens, Brainstorming, Diskussion, Dozentenvortrag, E-Learning Material Gruppenarbeit, Kleingruppen-Coaching, Lehrgespräch, Mind-Mapping, praxisbezogene Projektarbeit

- Madjidi, M. (2016): Transient System Simulation of Indoor Climate Conditions: a brief introduction. English Kindle Edition (e-Book).
- Klein, S.A. et al (2017): TRNSYS 18 A Transient System Simulation Program, Solar Energy Laboratory, University of Wisconsin, Madison, USA, http://sel.me.wisc.edu/trnsys.
- Lecheler,S. (2018): Numerische Strömungsberechnung schneller Einstieg in ANSYS CFX 18 durch einfache Beispiele, Springer Vieweg; 4., ISBN-13: 978-3658191917.

<sup>1)</sup> Gemäß aktuell gültigem Studienplan

Modulbezeichnung (en)	Building Information Modeling (BIM)				
Modulverantwortlicher	Prof. Thilo Ebert				
Studiensemester	1/2	Semesterdauer	1		
Häufigkeit	WiSe	ECTS	6		
Verwendung des Moduls	Vertiefende Grundlagen				

#### **Fachkompetenz**

Die Studierenden können die theoretischen Grundlagen der durchgängig digitalen, modellbasierten Planung, Bau und Betrieb von Bauwerken beschreiben und erlernen die digitale Planungs- und Analysewerkzeuge sowie die modellbasierte Koordination und Kommunikation anzuwenden.

#### Methodenkompetenz

Die Studierenden erlernen die Methodik der digitalen, modellbasierten Planung, Bau und Betrieb von Bauwerken.

## Selbstkompetenz

Die Studierenden lernen ihre eigenen Fähigkeiten bei der Digitalisierung von Gebäuden, Planungs-, Bau- und Betriebsprozessen und Ihre Fertigkeiten zu reflektieren und damit die Möglichkeiten der Digitalisierung im Gebäude zielorientiert zu nutzen.

## Sozialkompetenz

Die Lehrveranstaltung befähigt die Studierenden dazu, die Fachinhalte adäquat zu verbalisieren, in der Gruppen neue Lösungen zu erarbeiten und Ergebnisse zu präsentieren

11							
Lehrveranstaltungen							
Lehrveranstaltung	<b>Building information</b>	uilding information Modeling (BIM)					
Lehrende	Prof. Thilo Ebert						
Anmeldenummer	1)	Gruppengröße	50				
Präsenzzeit	4 SWS	Workload/Selbststudium	180 h / 120 h				
Sprache	deutsch	Prüfungsform	1)				
Lehrform	Seminaristischer Unt	terricht, Laborübungen					
Vorkenntnisse Teilnahmevoraussetzungen	(CAD), Basiskenn	ntnisse in der Nutzung von d tnisse der BIM-Methodik r Gebäudeplanung / Entspre	sowie grundlegende				

## Lehrinhalte

Im Modul Building Information Modeling werden die Kompetenzen der durchgängig digitalen, modellbasierten Planung von Bauwerken in Theorie und Praxis vermittelt. Im Vorlesungsteil werden die methodischen und technologischen Grundlagen sowie Datenaustausch und Daten-haltung behandelt. Im praktischen Teil erlenen die Teilnehmer den Umgang mit digitalen Planungstools und Analysewerkzeugen.

Im Rahmen des Moduls werden folgende Themen behandelt:

- Wiederholung der Basiskenntnisse zum Building Information Modeling
- Grundlagen der geometrischen Modellierung
- Grundlagen der parametrischen Modellierung
- Datenmodelle und Datenaustauschstandards
- Methoden der computergestützten Kooperation
- Modellgestützte Analysen und Koordination
- BIM und Smart Building Technologies / GA
- Virtual Reality in BIM
- Einführung in das generative Design
- Laborübungen

## Lehrmethoden

Aktivierung des Vorwissens, Dozentenvortrag, Praktische Vorführung, Gruppenarbeit, Übungen, praxisbezogene Projektarbeit

- Borrmann A., König M., Koch C., Jakob B.: Building Information Modeling. Springer Vieweg. Wiesbaden 2015
- Hausknecht K., Liebich T.: BIM Kompendium Building Information Modeling als neue Planungsmethode. Frauenhofer IRB-Verlag. 2016

<sup>1)</sup> Gemäß aktuell gültigem Studienplan

Modulbezeichnung (en)	Ausgewählte Themen der Gebäudetechnik (ATGt)				
Modulverantwortlicher	Prof. Dr. Christian Schweigler				
Studiensemester	1/2	Semesterdauer	1		
Häufigkeit	SoSe	ECTS	5		
Verwendung des Moduls	Vertiefende Grundlagen				

## **Fachkompetenz**

Die Studierenden erlangen vertiefte Kenntnisse in verschiedenen Themenbereichen der Energie- und Gebäudetechnik. Sie analysieren die Funktion und Eigenschaften der besprochenen Techniken und können ihre Wirkung im Vergleich zu konventionellen Lösungen bewerten.

#### Methodenkompetenz

Die Studierenden erwerben die Fähigkeit Informationen aus verschiedenen Quellen (Expertenvorträge, Expertenbefragung, Lehrvorträge, eigene Recherche, technische Diskussion) zu einem Gesamtbild zusammenzuführen und in Beziehungen zu den bekannten zugrundliegenden Gesetzmäßigkeiten zu setzen.

## Sozialkompetenz, Selbstkompetenz

Im Austausch mit den externen Referenten und in der Diskussion in der Gruppe treten die Studierenden als Experten auf und kommunizieren angemessen mit Akteuren unterschiedlicher fachlicher Ausrichtung und Funktion.

Lehrveranstaltungen							
Lehrveranstaltung	Ausgewählte Them	Ausgewählte Themen der Gebäudetechnik (ATGt)					
Lehrende	Prof. Dr. Christian Schweigler						
Anmeldenummer	1)	Gruppengröße	25				
Präsenzzeit	4 SWS	Workload/Selbststudium	150 h / 90 h				
Sprache	deutsch	Prüfungsform	1)				
Lehrform	Seminaristischer Un	terricht, Seminar					
Vorkenntnisse Teilnahmevoraussetzungen	Kenntnis der grundlegenden Themengebiete der Energie- und Gebäudetechnik						
Lobrinholto							

Das Modul behandelt aktuelle Techniken und neue Entwicklungen und Konzepte der Energie- und Gebäudetechnik. Die Kenntnisse der Grundlagen in verschiedenen technischen und betrieblichen Bereichen werden durch die Vorstellung neuer Konzepte und der Darstellung ihrer praktischen Anwendung erweitert. Der thematische Umfang wird ständig aktuell zusammengestellt und umfasst alle Bereiche der Gebäudetechnik:

- Energietechnische Geräte und Anlagen (z.B. wärmetechnische Geräte, Kältemaschinen, Energiewandler, Techniken der regenerativen Energienutzung)
- Gebäude und bautechnische Komponenten und Anlagen (z.B. Klima- und Lüftungstechnik, Drucklufttechnik, Beleuchtungstechnik, Elektrotechnik und Gebäudeautomation, Thermographie)
- Planung und Management: z.B. Zertifizierung, Energiemanagement, Digitalisierung.

Die verschiedenen Themen werden durch Vorträge externer Experten, eigene Recherche und fachliche Diskussion in der Lehrveranstaltung erschlossen.

#### Lehrmethoden

Expertenvorträge, thematische Exkursion, vertiefende Diskussion

## Literatur

- technische Dokumentation, bereitgestellt durch externe Referenten
- eigene Recherche

HM\* Hochschule München – Fakultät 05

<sup>1)</sup> Gemäß aktuell gültigem Studienplan

## Modulgruppe B – Energie und Gebäude

ANr.	Modul	Abkürzung	Semester	sws	ECTS
1)	Facility Management, Automation, Smart Building		1	8	8
	Energiegerechtes Bauen und reg. Energieversorgung		1	6	6

<sup>1)</sup> Gemäß aktuell gültigem <u>Studienplan</u>

Modulbezeichnung (en)	Facility Management, Automation, Smart Building (FM-A-SB)			
Modulverantwortlicher	Prof. DrIng. Werner Jensch			
Studiensemester	1/2 Semesterdauer 1			
Häufigkeit	WiSe ECTS 8			
Verwendung des Moduls	Energie und Gebäude			

#### **Fachkompetenz**

Die Studierenden erhalten eine Übersicht über Aufgaben und Abläufe in der Gebäudebewirtschaftung innerhalb der Gebäudelebenszyklus. Es werden vertiefte Kenntnisse über die operativen Tätigkeiten des Gebäudemanagements in der Nutzungsphase des Gebäudes gegeben. Dadurch werden die Studierenden befähigt Gebäudemanagementsysteme qualifiziert zu beurteilen. Sie erhalten damit die Kompetenz zur Planung energieeffizienter, nachhaltiger Gebäude und zur laufenden energetischen Betriebsoptimierung von Anlagen als Energiemanagementsystem.

#### Methodenkompetenz

Im Hinblick auf eine verstärkte Digitalisierung im Bauwesen werden Fähigkeit zur Planung und Ausführung der Datenerfassung bei Gebäuden geschaffen. Besonderer Wert wird daraufgelegt, wie mittels Vernetzung von CAFM (Computer Aided Facility Management), GA (Gebäudeautomation) und BIM (Building Information Modelling) ein zukunftsweisender, intelligenter Gebäudebetrieb als smart building ermöglicht werden kann. Dabei werden einerseits die Grundlagen dieser Systeme erläutert und andererseits aufgezeigt, welche Schnittstellenanforderungen hierbei bestehen.

#### Selbstkompetenz

Die Studierenden können ihre eigenen Fähigkeiten und Fertigkeiten reflektieren und dies auch als Basis für die Entwicklung einer eigenständigen verantwortungsbewussten Planungs- aber auch Betreibertätigung von Gebäuden nutzen.

#### Sozialkompetenz

Die Studierenden sind in der Lage, ihre Arbeitsergebnisse zielgruppengerecht und verständlich zu präsentieren und Fachinhalte entsprechend darzustellen.

Lehrveranstaltungen					
Lehrveranstaltung	Fac. Management, Gebautomation und Smart Building (FM-A-SB)				
Lehrende	Prof. DrIng. Werner Jensch, Prof. Klaus Heying				
Anmeldenummer	1)	Gruppengröße	25		
Präsenzzeit	8 SWS	Workload/Selbststudium	210 h / 90 h		
Sprache	deutsch	Prüfungsform	1)		
Lehrform	Seminaristischer Unterricht				
Vorkenntnisse Teilnahmevoraussetzungen	Mess- und Regelungstechnik, Gebäudeautomation, Anlagenplanung,				

## Lehrinhalte

- Grundlagen des Facility Managements
- Inhalte des technischen, infrastrukturellen, kaufmännischen Gebäudemanagements
- Investitionen und Nutzungskosten im Gebäudelebenszyklus
- Betriebsorganisation und Geschäftsmodelle von FM für Energiemanagement und Nachhaltigkeit
- Darstellung von Gebäudeautomationssystemen innerhalb der Gebäudebewirtschaftung
- Ermittlung und Dokumentation von Gebäudedaten und Vernetzung der IT-Systeme als smart building
- Modelle zur zukünftigen Umsetzung in der Planung und Ausführung

#### Lehrmethoden

Dozentenvortrag, Brainstorming, Diskussion, Berechnungen, Vermittlung an Praxisbeispielen

- · Arbeitskreis der Professoren für Regelungstechnik in der Versorgungstechnik: Regelungs- und Steuerungstechnik in der Versorgungstechnik,
- Arbeitskreis der Professoren für Regelungstechnik in der Versorgungstechnik: Digitale Gebäudeautomation
- H. Kranz: Building Control, Expert VerlagH. Kranz: BACNET
- J. Galonska, F. Erbslöh: Facility Management / Praxishandbuch für integriertes Immobilienmanage-
- U. Lutz, K. Galenza: Industrielles Facility Management
- M.May: Das CAFM-Handbuch, IT im Facility Management erfolgreich einsetzen

<sup>1)</sup> Gemäß aktuell gültigem Studienplan

- G. Keller: Gebäudeautomation & Facility ManagementGEFMA: diverse Richtlinien Facility Management
- rothermund.ingenieurefm.benchmarking Bericht

Modulbezeichnung (en)	Energiegerechtes Bauen und reg. Energieversorgung (EB-REv)			
Modulverantwortlicher	Prof. Dr. Volker Stockinger			
Studiensemester	1/2 Semesterdauer 1			
Häufigkeit	SoSe ECTS 6			
Verwendung des Moduls	Energie und Gebäude			

## **Fachkompetenz**

Nach dem Besuch der Lehrveranstaltung verfügen die Studierenden über ein fächerübergreifendes Wissen, dass es Ihnen ermöglicht, bereits in einer frühen Planungsphase aktive und passive Maßnahmen zur Energieeinsparung und Behaglichkeitsoptimierung zu bewerten und entsprechend in den Planungsprozess einzubringen. Darüber hinaus verfügen sie über Kenntnisse der Einbindung von Wärme-, Kälte- und Stromspeichern in Gesamtkonzepte sowie der netzgebundenen Versorgung von ganzen Quartieren aus regenerativen Energiequellen.

## Methodenkompetenz

Die Studierenden erwerben die Fähigkeit, verschiedene aktive und passive Maßnahmen sowie regenerative Wärme- und Kälteguellen und deren optimierten Einsatz hinsichtlich Energieeffizienz und Behaglichkeit für verschiedene Einsatzbereiche zu analysieren und untereinander zu bewerten.

## Sozial-/Selbstkompetenz

Den Studierenden wird in der Vorlesung verdeutlicht, dass die Behaglichkeit und somit die Bedürfnisse des Nutzers oberste Priorität beim energiegerechten Bauen haben und diese nicht hinter der Energieeinsparung zurückbleiben darf. Dies allerdings auch mit geringem Energieaufwand erreicht werden kann, wenn aktive und passive Maßnahmen bereits im frühen Planungsprozess optimal aufeinander abgestimmt werden. So wird das Bewusstsein gestärkt einen wichtigen Beitrag zur Energiewende zu liefern.

Lehrveranstaltungen				
Lehrveranstaltung	Energiegerechtes Bauen und reg. Energieversorgung (EB-REv)			
Lehrende	Prof. Dr. Volker Stockinger, Prof. Dr. Joachim Stoll			
Anmeldenummer	1)	Gruppengröße	50	
Präsenzzeit	6 SWS	Workload/Selbststudium	180 h / 90 h	
Sprache	deutsch	Prüfungsform	1)	
Lehrform	Seminaristischer Unterricht			
Vorkenntnisse Teilnahmevoraussetzungen	Anlagenplanung, Heizungstechnik, Klimatechnik, Kältetechnik, Bauphysik			

#### Lehrinhalte

Die Studierenden lernen über die klassische Technische Gebäudeausrüstung hinausgehende aktive und passive Maßnahmen für das energiegerechte Bauen kennen. Das schließt neben konzeptionellen und bauphysikalischen Aspekten auch den Einsatz von regenerativen Energien und deren Zusammenspiel in Siedlungs- und Quartierskonzepten mit ein. Die Lehrveranstaltung baut auf soliden Kenntnissen der mathematisch, naturwissenschaftlichen und fachspezifischen Grundlagen auf und vermittelt disziplinenübergreifendes Wissen in artverwandten sowie Spezial-Themengebieten der technischen Gebäudeausrüstung. Folgende Themen werden im Rahmen des seminaristischen Unterrichtes behandelt:

- Behaglichkeit von Räumen
- Natürliche Lüftung
- Sommerlicher Wärmeschutz
- **Tageslicht**
- Solares Bauen und Bauformen
- Energetische Gebäudestandards
- Gebäudehülle
- Regenerative Energieträger, Wärme- und Kältequellen
- Wärme-, Kälte- und Stromspeicher
- Netzgebundene Wärme- und Kälteversorgung von Siedlungen und Quartieren
- Zusammenspiel der genannten Komponenten in Gesamtkonzepten für Einzelgebäude sowie Siedlungen und Quartiere

#### Lehrmethoden

Dozentenvortrag, Brainstorming, Diskussion, Berechnungen, Vermittlung an Praxisbeispielen

<sup>1)</sup> Gemäß aktuell gültigem Studienplan

## Modulgruppe C - Projektleitung - Betriebswirtschaft und Recht

ANr.	Modul	Abkürzung	Semester	SWS	ECTS
1)	BWL und Unternehmensführung		1/2	6	6
1)	Recht		1/2	6	6
1)	Projektabwicklung und Integrierte Managementsysteme		1/2	8	8
1)	Kommunikation und Internationale Zusammenarbeit		1/2	4	4

<sup>1)</sup> Gemäß aktuell gültigem Studienplan

Modulbezeichnung (en)	BWL und Unternehmensführung (BWL-Uf)		
Modulverantwortlicher	Prof. Dr. jur. Sandra Ibrom		
Studiensemester	1/2 Semesterdauer 1		
Häufigkeit	SoSe	ECTS	6
Verwendung des Moduls		r unternehmerischen und betriek nden, um im späteren Arbeitsall	

## **Fachkompetenz**

Nach dem Besuch der Lehrveranstaltung kennen die Studierenden die betriebswirtschaftlichen Zusammenhänge, Methoden und Prozesse, die für Leitungsfunktionen und Führungsaufgaben in Unternehmen der Technischen Gebäudeausrüstung erforderlich sind und können diese in der Praxis anwenden. Sie kennen die betriebswirtschaftlichen Kennzahlen zur Führung eines Unternehmens und können diese ermitteln, analysieren und anwenden. Zudem kennen sie die für nachhaltiges verantwortliches wirtschaftliches und unternehmerisches Handeln erforderlichen rechtlichen sowie sozialen Rahmenbedingungen und sind mit den Grundzügen von Managementaufgaben, Personalführungskonzepten und Organisationsstrukturen bis hin zum Controlling vertraut und sind in der Lage, wirtschaftlich sinnvolle Businesspläne mit allen Gründungsinstrumenten zu erstellen und aus dieser Perspektive Unternehmensführung ganzheitlich zu verstehen.

## Methodenkompetenz

Die Studierenden werden befähigt, die erworbenen betriebswirtschaftlichen Kenntnisse und Methoden bei der Führung von Unternehmen und der Leitung von komplexen Projekten anzuwenden und die Lage von Unternehmen anhand von betriebswirtschaftlichen Kennzahlen zu beurteilen, Angebote wirtschaftlich zu kalkulieren und das notwendige Controlling durchzuführen.

#### Selbstkompetenz

Sich motivieren, die BWL- und Unternehmensführungskenntnisse in den technischen Alltag zu integrieren. Die Studierenden können ihre eigenen betriebswirtschaftlichen Fähigkeiten und Fertigkeiten reflektieren als Basis für die Entwicklung einer eigenständigen verantwortungsbewussten Unternehmerpersönlichkeit.

#### Sozialkompetenz

Die Studierenden sind in der Lage, ihre Arbeitsergebnisse zielgruppengerecht und verständlich zu präsentieren und Fachinhalte adäquat zu verbalisieren.

Lehrveranstaltungen			
Lehrveranstaltung	Betriebswirtschaftslehre (BWL)		
Lehrende	Prof. Thilo Ebert, Prof. Dr. jur. Sandra Ibrom, DiplIng. Karl-Walter Schuster		
Anmeldenummer	1)	Gruppengröße	35
Präsenzzeit	4 SWS	Workload/Selbststudium	120 h / 60 h
Sprache	Deutsch	Prüfungsform	1)
Lehrform	Seminaristischer Un	terricht, Problemorientiertes Lerr	nen
Vorkenntnisse Teilnahmevoraussetzungen	Keine		

#### Lehrinhalte

Die Lehrveranstaltung vermittelt betriebswirtschaftliche Kenntnisse und Kompetenzen, die für die Leitungsfunktionen und Führungsaufgaben in Unternehmen der technischen Gebäudeausrüstung notwendig sind. Im Rahmen des Moduls werden folgende Themen behandelt:

- Anwendungsbezogene Vermittlung betriebswirtschaftlicher Grundlagen
- Ermittlung und Analyse betriebswirtschaftlicher Kennzahlen
- Kosten- und Leistungsrechnung
- Nachhaltiges Wirtschaften
- Entrepreneurship
- Unternehmensformen
- Grundzüge des Unternehmensrechts
- Betriebswirtschaftliche Prozesse im Projektmanagement
- Operatives Projektcontrolling
- Controlling

## Lehrmethoden

Aktivierung des Vorwissens, Diskussion, Dozentenvortrag, E-Learning Material, Exkursion, Gruppenarbeit, Kleingruppen-Coaching, Lehrgespräch, Mind-Mapping, Partnerarbeit, Planspiel,, Problembasiertes Lernen, praxisbezogene Projektarbeit, Referat, Selbstreflektion, Textanalyse, Übung, etc.

<sup>1)</sup> Gemäß aktuell gültigem Studienplan



Seite 14/27

#### Literatur

- Carl/ Fiedler/Jorasz/Kiesel: Grundkurs Betriebswirtschaftslehre, Vieweg-Verlag
- Berner/Kochendörfer/Schach: Grundlagen der Baubetriebslehre 1, Baubetriebswirtschaft, SpringerVieweg, 2. Akual. Aufl., Wiesbaden
- Daum, Andreas, Greife, Wolfgang, Przywara, Rainer: BWL für Ingenieure und Ingenieurinnen, Springer/Vieweg 2010
- Domschky K.: Marketing für Architekten und Ingenieure. Frauenhofer
- Dyckhoff, Spengler: Produktionswirtschaft, 2. Auflage. Springer Verlag
- Fiedler R.: Controlling von Projekten, 7. Auflage. Springer Vieweg Verlag
- Hördler J. (Hrsg.): Betriebswirtschaftslehre für Ingenieure, 6. Auflage. Carl Hanser Verlag
- Proporowitz, A. (Hrsg.): Baubetrieb- Bauwirtschaft, Hanser, Leipzig
- Wöhe,G.: Einführung in die Allgemeine Betriebswirtschaftslehre, Verlag Franz Vahlen
- Clement, Kiy, Terlau: Nachhaltigkeitsökonomie, Grundlagen und Fallbeispiele zur ökonomischen, ökologischen und sozialen Nachhaltigkeit, BWV,
- Günther, Ruther (Hrsg.) Grundsätze nachhaltiger Unternehmensführung,
- Abeln, Handbuch für Führungskräfte: Ein Praxisratgeber in Veränderungsprozessen
- Hünerberg, Mann (Hrsg.), Ganzheitliche Unternehmensführung in dynamischen Märkten
- Wirtz, B. W.: Business Model Management: Design Instrumente Erfolgsfaktoren von Geschäftsmodellen, Pichler, G.: Wer plant, gewinnt. Ganzh. Unternehmensführung und -steuerung
- Stehle, Heinz: Die rechtlichen und steuerlichen Wesensmerkmale der verschiedenen Gesellschaftsformen: vergleichende Tabellen
- Patzak G.; Ratty G.: Projektmanagement, 7. Auflage. Linde Verlag, Wien, 2017
- Wanner R.: Earned Value Management, 2. Auflage. Books on Demand GmbH, Norderstedt, 2007

Lehrveranstaltung	Unternehmensführung (Uf)			
Lehrende	DiplIng. Karl-Walter Schuster			
Anmeldenummer	1)	Gruppengröße	35	
Präsenzzeit	2 SWS	Workload/Selbststudium	60 h / 30 h	
Sprache	Deutsch	Prüfungsform	1)	
Lehrform	Seminaristischer Unterricht, Problemorientiertes Lernen			
Vorkenntnisse Teilnahmevoraussetzungen	Keine			

## Lehrinhalte

Die Lehrveranstaltung vermittelt Kompetenzen und Kenntnisse die für die Leitungsfunktionen und Führungsaufgaben in Unternehmen notwendig sind.

Im Rahmen des Moduls werden folgende Themen behandelt:

- Grundlagen nachhaltiger Unternehmensführung
- Managementaufgaben
- Personalführungskonzepte
- Organisationsstrukturen
- Marketing

#### Lehrmethoden

Aktivierung des Vorwissens, Diskussion, Dozentenvortrag, Gruppenarbeit, Kleingruppen-Coaching, Lehrgespräch, Mind-Mapping, Problembasiertes Lernen, Selbstreflektion, Textanalyse, Übung, etc.

- Michailov, Georgiy: Geschäftsmodelle richtig bewerten: Wertsteigerungspotenziale in 5 Schritten erkennen: ein Arbeitsbuch
- Lyons, Thomas S.: Entrepreneurship Skill Building: Focusing Entrepreneurship Education on Skills Assessment and Development
- Adolf J. Schwab: Managementwissen für Ingenieure, Springer Verlag
- Doppler/Lauterburg: Change Management, Campus Verlag
- Mogens Kirckhoff: Mind Mapping, Gabal Verlag
- · Alfred Kieser: Organisationstheorien, Kohlhammer Verlag
- Peters/Waterman: Auf der Suche nach Spitzenleistungen, mvg Verlag
- Jon R. Katzenbach: Peak Performance. Harvard Business School Press
- Michael Tsifidaris: Management der Innovation, Expert Verlag Link

<sup>1)</sup> Gemäß aktuell gültigem Studienplan

Modulbezeichnung (en)	Recht (Rt)		
Modulverantwortlicher	Prof. Dr. jur. Sandra Ibrom		
Studiensemester	1/2	Semesterdauer	1
Häufigkeit	WiSe	ECTS	6
Verwendung des Moduls	Projektleitung		

Nach dem Besuch des Moduls kennen die Studierenden ein breites Spektrum an wesentlichen rechtlichen Problemstellungen bei Projekten der Gebäudetechnik und können dieses Wissen in der Praxis anwenden, indem sie grundlegende rechtliche Fragen bei der Leitung von Projekten qualifiziert beurteilen und die rechtlich erforderlichen Instrumente des Vertragsmanagements und -controllings zum wirtschaftlichen Nutzen einsetzen können. Des Weiteren kennen sie gerichtliche und außergerichtliche Konfliktbearbeitungsmethoden.

#### **Fachkompetenz**

Lesen, verstehen und beurteilen von juristischen Texten, insbesondere Vertragstexten, erstellen juristisch relevanter Texte im Vertragsmanagement und -controlling im Zusammenhang mit Projekten der Gebäudetechnik.

#### Methodenkompetenz

Erfassen von rechtlich relevanten Sachverhalten anhand der juristischen Methodik. Erfassen der komplexen Regelungszusammenhänge im Privatrecht, Vertragsgestaltung, Verhandlungen und juristisches argumentieren.

## Selbstkompetenz

Die Studierenden können sich motivieren, die rechtlichen Kenntnisse in den technischen Projektalltag zu integrieren. Weiterhin erkennen sie, die Notwendigkeit des lebenslangen Lernens sowie Arbeit an der eigenen Persönlichkeit, um notwendige neue Denk-, Kommunikations-, und Konfliktbearbeitungskompetenzen aufzubauen.

#### Sozialkompetenz

Kommunikation und Konfliktmanagement

Lehrveranstaltungen				
Lehrveranstaltung	Recht (Rt)			
Lehrende	Prof. Dr. jur. Sandra Ibrom, Rechtsanwalt Tillman Claas			
Anmeldenummer	1)	Gruppengröße	35	
Präsenzzeit	6 SWS	Workload/Selbststudium	180 h / 90 h	
Sprache	Deutsch	Prüfungsform	1)	
Lehrform	Seminaristischer Un	terricht, Problemorientiertes Lei	rnen	
Vorkenntnisse Teilnahmevoraussetzungen	Keine			

## Lehrinhalte

Privates Bau- und Ingenieurrecht

- Grundzüge des bürgerlichen Rechts
- Grundzüge des BGB-Vertragsrechts
- · Werkvertrags- und Bauvertragsrecht nach dem BGB
- VOB/B-Verträge und ihre Besonderheiten
- Bauvertragsmanagement inkl. Claimmanagement
- GU-Vertrag -Gestaltung -Vor- und Nachteile der Generalunternehmerbauweise
- Ingenieurvertragsrecht inklusive Honorarrecht

Grundzüge des Vergaberechts

Grundzüge des öffentlichen Baurechts

Grundzüge des Arbeitsrechts

Grundzüge des Mietrechts

Grundzüge des Kaufrechts

Grundzüge des Europa- und Umweltrechts

Prozessrecht und außergerichtliche Streitbeilegung

#### Lehrmethoden

Aktivierung des Vorwissens, Diskussion, Dozentenvortrag, Exkursion, Expertenvortrag, Fallanalyse, Gruppenarbeit, Kleingruppen-Coaching, Lehrgespräch, Partnerarbeit, Problembasiertes Lernen, Textanalyse, Übung.

<sup>1)</sup> Gemäß aktuell gültigem Studienplan

- Dammert/Lenkeit/Oberhauser/Pause/Stretz: Das neue Bauvertragsrecht
- Heiermann, Riedl, Rusam, Kuffer: Handkommentar zur VOB: Teile A und B
- Ingenstau, Korbion: VOB, Teil A + B
- Ingenstau, Korbion: VOB A und B -Kommentar, Werner
- Kimmich/ Bach: VOB für Bauleiter
- Leinemann/Kues, BGB-Bauvertragsrecht, Kommentar
- Leupertz/Preussner/Sienz: Bauvertragsrecht Kommentar
- Eschenbruch, Bauvertragsmanagement, Werner Verlag
- Eschenbruch, Projektmanagement und Projektsteuerung für die Immobilien- und Bauwirtschaft
- Eschenbruch/ Leupertz, BIM und Recht, Grundlagen für die Digitalisierung im Bauwesen
- Eschenbruch/Racky (Hrsg.) Partnering in der Bau- und Immobilienwirtschaft
- Grimscheid, Projektabwicklung in der Bauwirtschaft prozessorientiert
- Mattern/ Bruinier: Architektenrecht
- Morlock, Meurer: Die HOAI in der Praxis
- Rechten/ Röbke: Basiswissen Vergaberecht: Ein Leitfaden für Ausbildung und Praxis
- · Reininghaus: Rechtsfragen der technischen Ausrüstung,
- Sindermann/Sonntag, Anti-Claim-Management, Baubetrieblich und baurechtlich optimierte Projektrealisierug
- Van Treeck, Kistermann u.a.: Gebäudetechnik als Strukturgeber für Bauprojekte
- Werner, Pastor: Der Bauprozess
- Contag, Vergaberecht nach Ansprüchen: Entscheidungshilfen für Auftraggeber, Planer und Bauunternehmen
- Weiss, Arbeitsrecht für Führungskräfte
- Schulz, Hofbauer, Arbeitsrecht für Führungskräfte: Abmahnung Kündigung Personalgespräch -Weisungsrecht

Modulbezeichnung (en)	Projektabwicklung und Integrierte Managementsysteme (Pa-IMs)			
Modulverantwortlicher	Prof. Dr. jur. Sandra Ibrom			
Studiensemester	1/2	Semesterdauer	1	
Häufigkeit	WiSe	ECTS	8	
Verwendung des Moduls	Projektleitung			

## **Fachkompetenz**

Nach dem Besuch des Moduls kennen die Studierenden die organisatorischen Abläufe von Projekten der Gebäudetechnik in den Bereichen -Planung der Technischen Gebäudeausrüstung-Ausführung / Montage der technischen Anlage und können diese in der Praxis anwenden und für sich weiterentwickeln. Weiterhin kennen sie spezifische Anwendungen zur partnerschaftlichen Projektabwicklung und sind in der Lage Projekte vom Eingang des Planungsauftrages, den Vertragsinhalten, das Zusammenwirken der Planungsbeteiligten zu organisieren. Weiterhin können sie die organisatorischen Abläufe bei der Leitung von Projekten systematisch strukturieren, analysieren, umsetzen und kontrollieren (Unterscheidung Planungs-und Ausführungsphase eines Projektes). Sie verstehen Projekte der Gebäudetechnik unter -organisatorischen, wirtschaftlichen und terminlichen Aspekten und sind in der Lage, auch in schwierigen und konfliktreichen Situationen, diese Kenntnisse verantwortungsvoll im Sinne des Projekterfolgs einzusetzen. Dabei sind sie vertraut mit der Lean Philosophie und können Projekte optimal takten, Schnittstellenprobleme antizipieren und unnötige Konflikte vermeiden und sind damit in der Lage, Projekte in jeder Hinsicht optimal abzuwickeln. Nach der Teilnahme an den Modulveranstaltungen sind die Studierenden in der Lage integrierte Managementsysteme wie Qualitäts- und Konfliktmanagement, Lean Management, und integratives und kollaboratives Projektmanagement als Basis für Qualitätsbewusstsein und Kundenorientierung zu verstehen, Strukturen und Geschäftsprozesse auf Basis der DIN EN ISO 9001, 9000 zu analysieren und zu optimieren. (Fachkompetenz) sowie das EFQM Modell und vergleichbare internationale Modelle als Basis zur erfolgreichen Führung von Organisationen zu verstehen.

#### Methodenkompetenz

Die Studierenden können nach dem Besuch des Moduls fallbezogen passende Methoden des Lean Projektmanagements sowie des Qualitäts- und Konfliktmanagements auszuwählen und erfolgreich im Projektalltag einbinden, anwenden, präsentieren, anpassen und weiterentwickeln.

#### Selbstkompetenz

Die Studierenden haben ihr Nachhaltigkeitsbewusstsein, Qualitätsbewusstseins und Bewusstsein über gelingende Kollaboration erweitert. Sie besitzen die Fähigkeit zur Anwendung und Umsetzung der integrierten Managementansätze in Organisationen und Geschäftsprozessen. Weiterhin erkennen sie, die Notwendigkeit des lebenslangen Lernens sowie Arbeit an der eigenen Persönlichkeit, um notwendige neue Denk-, Kommunikations-, und Konfliktbearbeitungskompetenzen aufzubauen.

#### Sozialkompetenz

Problemstellungen aus den Bereichen Lean Management, Qualitätsmanagement, Konfliktmanagement sowie partnerschaftliche Projektabwicklung in Arbeitsgruppen erfolgreich zu bearbeiten und die Ergebnisse überzeugend und integrativ zu präsentieren.

Lehrveranstaltungen				
Lehrveranstaltung	Projektabwicklung (Pa)			
Lehrende	Prof. Dr. Sandra Ibrom und Lehrbeauftragte			
Anmeldenummer	1)	Gruppengröße	35	
Präsenzzeit	4 SWS	Workload/Selbststudium	120 h / 60 h	
Sprache	Deutsch	Prüfungsform	1)	
Lehrform	Seminaristischer Unterricht, Problemorientiertes Lernen			
Vorkenntnisse Teilnahmevoraussetzungen	Grundzüge der Projektarbeit			

#### Lehrinhalte

## Ausgewählte Probleme der klassischen Projektabwicklung in der Gebäudetechnik:

- Optimierung Projektablauf
- Kontrolle Zielvorgaben
- Kalkulation, Angebotsabgabe
- Auftragserteilung, Vertrag
- Zeitplanung
- Kostenmanagement
- Mitarbeitermotivation

HM<sup>●</sup> Hochschule München – Fakultät 05

<sup>1)</sup> Gemäß aktuell gültigem Studienplan

Kommunikations- und Informationsmanagement

## Partnerschaftliche Projektabwicklung

- Alternative Projektabwicklungsmodelle
- Erfolgsfaktoren partnerschaftlicher Projektabwicklung

## Verhandlungskompetenz

- Grundlagen interessenbasierter Verhandlung
- Die optimale Vertragsverhandlung
- · Das Verkaufsgespräch
- Verhandlungstricks erkennen und entschärfen

#### Konfliktmanagement

- Konfliktmanagementsysteme
- Konflikttheorie
- Mediative Konfliktbearbeitung
- Deeskalierende Gesprächs

#### Lehrmethoden

Aktivierung des Vorwissens, Brainstorming, Diskussion, Dozentenvortrag, Exkursion, Expertenbefragung, Expertenvortrag, Fallanalyse, Gruppenarbeit, Kleingruppen-Coaching, Lehrgespräch, Mind-Mapping, Partnerarbeit, problembasiertes Lernen, praxisbezogene Projektarbeit, Selbstreflektion, Übung.

#### Literatur

### Projektmanagement:

- Duschel, Plettenbacher, et.al.: Handbuch Arbeitsvorbereitung und Lean Construction im Baubetrieb, Conspeed,
- Eschenbruch, Projektmanagement und Projektsteuerung für die Immobilien- und Bauwirtschaft
- Eschenbruch/ Leupertz, BIM und Recht, Grundlagen für die Digitalisierung im Bauwesen, Wolters Kluwer.
- Eschenbruch/Racky (Hrsg.) Partnering in der Bau- und Immobilienwirtschaft, Kohlhammer
- Grimscheid, Projektabwicklung in der Bauwirtschaft prozessorientiert, Springer Vieweg
- Kröger, BIM und Lean Construction: Synergien zweier Arbeitsmethoden, Beuth Innovation
- Van Treeck, Kistermann u.a.: Gebäudetechnik als Strukturgeber für Bau
- Frahm, Michael Management von Groß- und Megaprojekten im Bauwesen: Grundlagen für eine komplexitätsgerechte Umsetzung von Infrastrukturvorhaben
- Thommen, Allgemeine Betriebswirtschaftslehre: umfassende Einführung aus managementorientierter Sicht

## Konfliktmanagement:

Schwab, Nina: Konfliktkompetenz im Bauprojektmanagement – Konfliktrisiken vermeiden- Konfliktpotenziale nutzen. Springer-Vieweg 2019

Lehrveranstaltung	Integrierte Managementsysteme (IMs)			
Lehrende	Prof. Dr. Heinz Ziegler, Dr. Annett Schöttle			
Anmeldenummer	1)	Gruppengröße	35	
Präsenzzeit	4 SWS	Workload/Selbststudium	120 h / 60 h	
Sprache	Deutsch	Prüfungsform	1	
Lehrform	seminaristischer Unterricht und Übungen			
Vorkenntnisse Teilnahmevoraussetzungen	Keine			

#### Lehrinhalte

- Integrierte Managementsysteme, Überblick
- Qualitätsmanagementsysteme nach DIN EN ISO 9000 ff.
- EFQM Modell
- Methoden des Qualitätsmanagements
- Lean Managementsystem
- Lean Management Methoden für Planen und Bauen
- Last Planner System
- Taktplanung
- Integrierte Entscheidungssysteme

### Lehrmethoden

Dozentenvortrag, Diskussionen, Übungen, Fallstudien, Gruppenarbeit, Präsentationen

## Literatur

Seite 19/27

<sup>1)</sup> Gemäß aktuell gültigem Studienplan

- Aktuelle normierte Managementsysteme. Bayerisches Staatsministerium für Wirtschaft, Landesentwicklung und Energie, <u>www.stmwi.bayern.de</u>
- DIN EN ISO 9000, Qualitätsmanagementsysteme Grundlagen und Begriffe.
- DIN EN ISO 9001, Qualitätsmanagementsysteme Anforderungen
- EFQM: Das EFQM Modell. EFQM, Brüssel
- VO (EG) Nr. 1221/2009 (EMAS III) bzw. aktuelle EG- Verordnung
- DIN EN ISO 14001, Umweltmanagementsysteme Anforderungen mit Anleitung zur Anwendung.
- T. Pfeifer, R. Schmitt: Masing Handbuch Qualitätsmanagement
- Kröger, BIM und Lean Construction: Synergien zweier Arbeitsmethoden
- Fiedler, Martin, Lean Construction Das Managementhandbuch, Springer
- Teizer, Korn, et.al.: BIM und Lean Management in der Praxis

Modulbezeichnung (en)	Kommunikation und Building Services International (K-BSI)			
Modulverantwortlicher	Prof. Dr. jur. Sandra Ibrom			
Studiensemester	√ <sub>2</sub> Semesterdauer 2			
Häufigkeit	WiSe/SoSe	ECTS	4	
Verwendung des Moduls	Projektleitung			

Nach dem Besuch des Moduls kennen die Studierenden ein breites Spektrum an wesentlichen Kommunikationstechniken und -strategien, verstehen deren Einsatzmöglichkeiten und können diese selbst in der nationalen und internationalen Zusammenarbeit einsetzen. Sie erhalten einen Einblick in internationale ingenieurwissenschaftliche Standards und Richtlinien aus dem Bereich der technischen Gebäudeausrüstung.

#### **Fachkompetenz**

Verstehen und beurteilen von menschlicher Kommunikation und deren Tragweite für die Zusammenarbeit. Umgang mit internationalen Standards und Methoden in der technischen Gebäudeausrüstung. Fachspezifische Kommunikation in englischer Sprache

## Methodenkompetenz

Die Studierenden kennen Methoden der Rhetorik, Präsentationstechniken, partnerschaftliche, Kommunikationsmethoden, deeskalierende Kommunikationsmethoden und können diese grundsätzlich anwenden.

#### Selbstkompetenz

Die Studierenden können sich motivieren, die kommunikativen Kenntnisse in den technischen Projektalltag zu integrieren. Weiterhin erkennen sie, die Notwendigkeit des lebenslangen Lernens sowie Arbeit an der eigenen Persönlichkeit, um notwendige neue Denk-, Kommunikations-, und Konfliktbearbeitungskompetenzen aufzubauen. Sie erlernen, sich selbständig neues Wissen im internationalen Kontext der technischen Gebäudeausrüstung anzueignen.

#### Sozialkompetenz

Kommunikation und Konfliktmanagement

Lehrveranstaltungen				
Lehrveranstaltung	Kommunikation (K	()		
Lehrende	Prof. Dr. jur. Sandra Ibrom und Lehrbeauftragte			
Anmeldenummer	1)	Gruppengröße	35	
Präsenzzeit	2 SWS	Workload/Selbststudium	60 h / 30 h	
Sprache	Deutsch	Prüfungsform	1)	
Lehrform	Seminaristischer Un	terricht, Problemorientiertes Ler	nen	
Vorkenntnisse Teilnahmevoraussetzungen	Keine			

## Lehrinhalte

- Kommunikation und Teamarbeit
- Kommunikation und Moderation
- Seminar Planungsteam
- Gesprächsführung und Moderation
- Argumentationstechniken
- Kommunikationstheorien
- Wahrnehmungspsychologie
- Nonverbale Wirkfaktoren
- Gruppendynamische Prozesse

## Lehrmethoden

Aktivierung des Vorwissens, Diskussion, Dozentenvortrag, Expertenvortrag, Fallanalyse, Gruppenarbeit, Kleingruppen-Coaching, Lehrgespräch, Partnerarbeit, Problembasiertes Lernen, praxisbezogene Projektarbeit, Referat, Selbstreflektion, Übung.

- Schwab, Nina: Konfliktkompetenz im Bauprojektmanagement Konfliktrisiken vermeiden-Konfliktpotenziale nutzen, Springer-Vieweg 2019
- Kumbruck/Derboven: Interkulturelles Training: Trainingsmanual zur Förderung interkultureller Kompetenzen in der Arbeit, Springer
- Mit Kommunikation zum Erfolg 5 Bände- Beltz Verlag
- Seifert, Meetings moderieren, Gabal Verlag
- · Hantschel, Krieger Bassermann Praxishandbuch Rhetorik,

<sup>1)</sup> Gemäß aktuell gültigem Studienplan

- Edmüller, Wilhelm, Argumentieren Rudolf Haufe Verlag
- Schulz von Thun, Miteinander reden

Condiz von man, michian	- Condit von man, witomandor rodon				
Lehrveranstaltung	Building Services International (BSI)				
Lehrende	Prof. Dr. Rolf Herz, Prof. Thilo Ebert				
Anmeldenummer	1)	Gruppengröße	35		
Präsenzzeit	2 SWS	Workload/Selbststudium	60 h / 30 h		
Sprache	Englisch	Prüfungsform	1)		
Lehrform	Seminaristischer Unterricht, Problemorientiertes Lernen				
Vorkenntnisse Teilnahmevoraussetzungen	Englischkenntnisse				

## Lehrinhalte

- Fachliche Kommunikation und Präsentation auf dem Gebiet der Gebäudetechnik auf Englisch
- Internationale ingenieurwissenschaftlichen Standes-, Normungs- und Richtlinienorganisationen in der Gebäudetechnik
- Internationale Standards und Richtlinien im Bereich der Gebäudetechnik.
- Präsentationstechniken
- Erarbeitung einer vergleichenden technischen Studie auf Englisch
- Präsentation der Studie in einem englischen Fachvortrag mit anschließender
- Diskussion auf Englisch

## Lehrmethoden

Aktivierung des Vorwissens, Diskussion, Dozentenvortrag, Gruppenarbeit, Partnerarbeit, Referat, Selbst-reflektion, Textanalyse.

- ASHRAE Handbooks: Fundamentals, HVAC Systems and Equipment, HVAC Applications, Refrigeration (jeweils neueste Ausgaben)
- ASHRAE Journal

<sup>1)</sup> Gemäß aktuell gültigem Studienplan

## **Modulgruppe D – Projekt und Abschlussarbeit**

ANr.	Modul	Abkürzung	Semester	sws	ECTS
1)	Bauprojekt mit Projektseminaren	BP + PS	1	6	10
1)	Projekt Energieeffizienz, Regenerative Energien		3	2	6
1)	Masterarbeit und Masterseminar		3	1	17

<sup>1)</sup> Gemäß aktuell gültigem <u>Studienplan</u>

Stand: 02.11.2021

Modulbezeichnung (en)	Projekt Energieeffizienz, Regenerative Energien (Pj-EeRE)			
Modulverantwortlicher	Prof. Dr. Christian Schweigler			
Studiensemester	3 Semesterdauer 1			
Häufigkeit	WiSe/SoSe	ECTS	6	
Verwendung des Moduls	Projektarbeit			

## Kompetenzorientierte Lernziele

## **Fachkompetenz**

Die Studierenden analysieren eine gegebene Anforderungssituation und wählen geeignete energietechnische Komponenten, die sie zu einem effizienten Versorgungssystem zusammenfügen. Sie analysieren und optimieren die Wirkung des Systems in energietechnischer, wirtschaftlicher und ökologischer Sicht und kommen zu einer qualifizierten Lösungsauswahl.

#### Methodenkompetenz

Die Studierenden erwerben die Fähigkeit die Funktion von Versorgungssystemen durch theoretische und modellbasierte Darstellung zu analysieren und im Vergleich zu Alternativen zu bewerten. Dabei ist der Detailgrad der Betrachtung bei Fortschritt der Bearbeitung geeignet anzupassen.

#### Sozialkompetenz

Die Studierenden erwerben die Fähigkeit, im Team eine abgestimmte Aufgabenverteilung zu entwickeln, die Beiträge der Partner zu koordinieren und zu einem gemeinsamen Ergebnis zusammenzuführen.

#### Selbstkompetenz

Zur Lösungsfindung sind eigene Arbeitsbeiträge vorzustellen und argumentativ zu vertreten. Die Studierenden beurteilen ihr eigenes Herangehen im Vergleich zu den Beiträgen ihrer Gruppenmitglieder und entwickeln eine Einschätzung eigener Stärken und persönlicher Entwicklungspotenziale.

Lehrveranstaltungen				
Lehrveranstaltung	Energieeffizienz und reg. Energien (EeRe)			
Lehrende	Prof. Dr. Christian S	Prof. Dr. Christian Schweigler		
Anmeldenummer	1)	Gruppengröße	20	
Präsenzzeit	2 SWS	Workload/Selbststudium	180 h / 150 h	
Sprache	Deutsch	Prüfungsform	1)	
Lehrform	Seminaristischer Unterricht, Übung, Seminar			
Vorkenntnisse Teilnahmevoraussetzungen	technik, Energiegere	e- und Gebäudetechnik, speziel echtes Bauen, Regenerative En gie- und Versorgungssystemen		

## Lehrinhalte

Die Studierenden bearbeiten ein Projekt zur energieeffizienten Beheizung und Klimatisierung von Gebäuden oder technischen Anlagen bzw. zur Energieversorgung basierend auf regenerativen Quellen. Die Lehrveranstaltung baut auf fachspezifischen Kenntnissen der Energie- und Gebäudetechnik auf und vermittelt die Fähigkeit effiziente Energiesysteme zu entwerfen, zu beurteilen und in den folgenden Planungsschritten zu optimieren.

Die Bearbeitung umfasst die folgenden Schritte:

- Definition des Anforderungsprofils
- Grundlagenermittlung
- Aufstellen von Lösungsvorschlägen
- Bewertung von Planungsalternativen
- Auswahl eines Energie- bzw. Versorgungskonzeptes
- Beschreibung des Anlagenbetriebs und des Anlagendesigns
- Darstellung des ökologischen und ökonomischen Nutzens

## Lehrmethoden

inhaltliche Lehrbeiträge, Projektbesprechung, Betreuung der Projektgruppen, Coaching

#### Literatur

HM<sup>®</sup> Hochschule München – Fakultät 05

<sup>1)</sup> Gemäß aktuell gültigem Studienplan

Modulbezeichnung (en)	Bauprojekt mit Projektseminaren (BP + PS)			
Modulverantwortlicher	Prof. Thilo Ebert			
Studiensemester	1, 2	Semesterdauer	2	
Häufigkeit	WiSe/SoSe	ECTS	10	
Verwendung des Moduls	Projektarbeit			

#### **Fachkompetenz**

Nach der Teilnahme an der Lehrveranstaltung sind die Studierenden in der Lage, gewerkeübergreifende Planungslösungen für komplexe Projektaufgabenstellungen in den unterschiedlichen Leistungsphasen eines Bauprojektes im Team zu entwerfen, zu beurteilen, zu dokumentieren und zu präsentieren. Die Studierenden erwerben die Fähigkeit der interdisziplinären Zusammenarbeit in Planungsteams.

## Methodenkompetenz

Die Studierenden werden befähigt, komplexe Aufgabenstellungen im Team zu bearbeiten. Die Studierenden sind in der Lage, sich eigenständig neue Themengebiete zu erschließen. Sie können weiterhin die Arbeitsschritte im Projekt bei der Lösung von Problemen auch in neuen und unvertrauten sowie fachübergreifenden Kontexten zielgerichtet planen und durchführen.

#### Sozialkompetenz

Die Studierenden erwerben die Fähigkeit, im Team eine abgestimmte Aufgabenverteilung zu entwickeln, die Beiträge der Teammitglieder zu koordinieren und zu einem gemeinsamen Ergebnis zusammenzuführen.

## Selbstkompetenz

Die Studierenden sind in der Lage, ihre Arbeitsergebnisse zielgruppengerecht und verständlich zu dokumentieren und zu präsentieren. Sie sind weiterhin in der Lage, interdisziplinär in Teams zusammen zu arbeiten. Die Studierenden beurteilen ihr eigenes Herangehen im Vergleich zu den Beiträgen ihrer Gruppenmitglieder und entwickeln eine Einschätzung eigener Stärken und persönlicher Entwicklungspotenziale.

Lehrveranstaltungen				
Lehrveranstaltung	Bauprojekt mit Projektseminaren 1 (BP+PS 1)			
Lehrende	Prof. Thilo Ebert			
Anmeldenummer	1)	Gruppengröße	20	
Präsenzzeit	4 SWS	Workload/Selbststudium	180 h / 120 h	
Sprache	Deutsch	Prüfungsform	1)	
Lehrform	Seminaristischer Unt	terricht, Problemorientiertes Lerr	nen, Seminar	
Vorkenntnisse Teilnahmevoraussetzungen	tungs- und Klimatech bäudeautomation- u	en Kenntnisse in den Grundlage hnik, Wasserver- und Entsorgun und Regelungstechnik, Elektro ution, Nachhaltiges Bauen,	ng, Sanitärtechnik, Ge-	

In dem Projektmodul entwickeln die Studierenden interdisziplinär im Team nachhaltige Planungslösungen der technischen Gebäudeausrüstung für ein komplexes Bauprojekt. Die Inhalte der Lehrveranstaltung umfassen unter anderem die Projektorganisation, die Grundlagenermittlung, Erarbeitung der Planungsschritte einer Vorplanung, Entwicklung von nachhaltigen Konzepten der technischen Ausrüstung und ganzheitlichen Planungslösungen, Integration der Gebäudetechnik in den architektonischen Entwurf, zusammenfasen, erläutern und dokumentieren der Ergebnisse. Im Rahmen des Moduls werden folgende Themen behandelt:

- Entwicklung eines integralen Vorentwurfs für ein komplexes Bauproiekt über alle Anlagengruppen der technischen Gebäudeausrüstung
- Grundlagenermittlung, Vorplanung, Leistungsprogramm
- Entwicklung eines klimaneutralen Energieversorgungskonzeptes
- Berücksichtigung und Integration der Ziele des nachhaltigen Bauens
- Beurteilung des Baukörpers im Zusammenspiel mit der Gebäudetechnik
- Anwendung dynamischer Simulationswerkzeuge zur Optimierung der Planungslösung
- Lösungsansätze komplexer, interdisziplinärer Aufgaben
- Fachliche Vertiefungen
- Bewertung der Planungslösungen mit technischen und kostenmäßigen Kennzahlen
- Dokumentation und Präsentation von Planungsergebnissen

Interdisziplinäre Projektarbeit

#### Lehrmethoden

inhaltliche Lehrbeiträge, Projektbesprechung, Betreuung der Projektgruppen, Coaching

<sup>1)</sup> Gemäß aktuell gültigem Studienplan



#### Literatur

- Daniels K.: Gebäudetechnik: Ein Leitfaden für Architekten und Ingenieure, 3. Auflage. Oldenbourg Wissenschaftsverlag, 2001
- Deutsche Gesellschaft für Nachhaltiges Bauen: DGNB System Kriterienkatalog Gebäude Neubau, Version 2018. Stuttgart 2017
- Feurich: Sanitär-Technik, 10. Auflage. Krammer Verlag, 2011
- Hausladen G., Saldanha M., Sager C., Liedl P.: ClimaDesign: Lösungen für Gebäude, die mit weniger Technik mehr können. Callwey. 2005
- Lenz B., Schreiber J., Stark T.: Nachhaltige Gebäudetechnik Grundlagen, Systeme, Konzepte. Detail-Verlag, München, 2010
- Recknagel, Sprenger, Albers: Taschenbuch für Heizung + Klimatechnik, einschl. Trinkwasser und Kältetechnik, 78. Ausgabe 2017/20182. Deutscher Industrieverlag, 2016
- VDI 6026 Blatt 1:2020-07 Entwurf: Dokumentation in der Technischen Gebäudeausrüstung Inhalt und Beschaffenheit von Planungs- und Revisionsunterlagen. Beuth Verlag. 2020
- VDS-Richtlinien

Lehrveranstaltung	Bauprojekt mit Projektseminaren 2 (BP+PS 2)		
Lehrende	M. Eng. Julian Kaindl		
Anmeldenummer	1)	Gruppengröße	20
Präsenzzeit	2 SWS	Workload/Selbststudium	120 h / 90 h
Sprache	Deutsch	Prüfungsform	1)
Lehrform	Seminaristischer Un	terricht, Problemorientiertes Lerr	nen, Übung, Seminar
Vorkenntnisse Teilnahmevoraussetzungen	tungs- und Klimatec bäudeautomation- u	en Kenntnisse in den Grundlager hnik, Wasserver- und Entsorgun und Regelungstechnik, Elektrot ation, Nachhaltiges Bauen,	ng, Sanitärtechnik, Ge-

#### Lehrinhalte

In dem Projektmodul bearbeiten die Studierenden interdisziplinär im Teams Projektaufgaben aus dem Bereich der technischen Gebäudeausrüstung in verschiedenen Leistungsphasen von Entwurfsplanung bis Bauausführung. Die projektspezifischen Inhalte der Lehrveranstaltung umfassen unter anderem die Themen Projektorganisation, Verfolgen eines Projektplans, Entwicklung von Konzepten und geeigneten Planungslösungen, Optimierung und Inhaltliche Vertiefungen zu den Aufgabenstellungen. Im Rahmen des Moduls werden folgende Themen behandelt:

- Bearbeitung von Aufgabenstellungen und Planungsschritte verschiedener Leistungsphasen
- Vertiefung von Problemstellungen und Bearbeitungsschritten
- Bewertung mit technischen und kostenmäßigen Kennzahlen
- Terminplanung, Kostenkontrolle, Auftragsabwicklung
- Dokumentation und Präsentation der Planungsergebnisse
- Interdisziplinäre Projekterbeit

#### Lehrmethoden

inhaltliche Lehrbeiträge, Projektbesprechung, Betreuung der Projektgruppen, Coaching

<sup>1)</sup> Gemäß aktuell gültigem Studienplan

Modulbezeichnung (en)	Masterarbeit und Masterseminar (MA und MSem)			
Modulverantwortlicher	der jeweilige Studiengangsleiter			
Studiensemester	3 Semesterdauer 1			
Häufigkeit	WiSe / SoSe	ECTS	17	
Verwendung des Moduls	-			

#### **Fachkompetenz**

Nach Abschluss der Masterarbeit und des Masterseminars sind die Studierenden in der Lage, die im Studium erworbenen fachlichen und methodischen Kenntnisse und Kompetenzen zur weitgehend selbständigen Bearbeitung eines größeren, aber zeitlich immer noch klar begrenzten, praxisbezogenen Projektes einzusetzen.

#### Methodenkompetenz

Die Studierenden sind befähigt die erworbenen Kenntnisse und Berechnungsmethoden anzuwenden, um Aufgabenstellungen aus der Gebäudetechnik sachgerecht zu bearbeiten.

## Selbstkompetenz

Die Studierenden können ihre eigenen Fähigkeiten und Fertigkeiten reflektieren und zielorientiert in den entsprechenden Projekten platzieren.

#### Sozialkompetenz

Die Studierenden sind in der Lage ihre Arbeitsergebnisse zielgruppengerecht und fachlich fundiert zu präsentieren.

Lehrveranstaltungen					
Lehrveranstaltung	Masterarbeit und M	Masterarbeit und Masterseminar (MA und MSem)			
Lehrende	Professoren des Studiengangs				
Anmeldenummer	1)	Gruppengröße	-		
Präsenzzeit	1 SWS	Workload/Selbststudium	510 h / 495 h		
Sprache	deutsch	Prüfungsform	1)		
Lehrform					
Vorkenntnisse Teilnahmevoraussetzungen					

## Lehrinhalte

#### Masterarbeit

- Selbständige Bearbeitung (unter Anleitung) einer praxisbezogenen Problemstellung auf der Basis wissenschaftlicher und methodischer Ansätze.
- In Ergänzung hierzu werden im Seminar die Problemstellungen, Inhalte und Ergebnisse der Masterarbeit präsentiert.

#### Masterseminar

- Vermittlung Präsentationstechniken
- Präsentation der Bachelorarbeit und Diskussion der Inhalte

## Lehrmethoden

<sup>1)</sup> Gemäß aktuell gültigem Studienplan