

Fakultät Business Science and Management

Modulhandbuch

für das Wintersemester 2022/23

Master-Studiengang Digital Energy and Business (M.Sc.)

Gültige Studien- und Prüfungsordnung: Version 20.2

Bitte beachten Sie:

Die rechtsverbindliche Gültigkeit im Umfang und Durchführung der Lehrveranstaltungen im Studiengang Digital Energy and Business (M.Sc.) ist ausschließlich durch die Studien- und Prüfungsordnung der Hochschule Albstadt-Sigmaringen gegeben.

Diese Übersicht erhebt keinen Anspruch auf eine rechtsverbindliche Gültigkeit und dient ausschließlich Informationszwecken.

Inhaltsverzeichnis

RESSOURCE MANAGEMENT: PROJEKT-MANAGEMENT	3
RESSOURCE MANAGEMENT: GESCHÄFTSPROZESSMANAGEMENT	5
PROJEKT: DIGITAL CHANGE AND INNOVATION	7
TECHNOLOGY AND EFFICIENCY	9
IT MANAGEMENT	11
IOT AND IOT ENGINEERING	13
MANAGEMENT SKILLS	15
BUSINESS INTELLIGENCE	17
DIGITAL GRIDS AND SMART ENERGY	19
DIGITAL ENERGY MARKETS	21
ADVANCED ANALYTICS	23
MASTER THESIS	25

Studiengang: Digital Energy and Business (M.Sc.) Semester: WS 2022/23

StuPo-Version: 20.2 Version: 05.05.2021

Ken 515	innummer 00	ner Workload Modulart 75 P Stunden			tudiensemest . Semester	er	Daue 1 Sem		Häufigke WS		
1 Lehrveranstaltung(en) LV 51505 Projektmanagement Sprache deutsch zeit 22,5 Stunden Stu									Credits (ECTS)		
2		(en) / SWS: (1 SWS) + Üb	ungen (1 SWS)			-		I			
3	Lernergeb	onisse (learni	ng outcomes)	, Ko	mpetenzen:						
	Kompetenz	z Wissen									
	Die Studierenden kennen die Methoden für die typischen Phasen des Projektmanagements und sind in der Lage, erfolgskritische Faktoren und ihre Wirkungsweise zu beschreiben. Die typische Anforderungen für Software-gestützte PM-Werkzeuge sind bekannt. [Wissen, 6]										
	Kompetenz Fertigkeiten										
	Die Studierenden sind fähig, anspruchsvolle Projekte insbesondere auf den Gebieten des Geschäftsprozessmanagements in Interaktion mit den Stakeholdern zu planen, zu leiten und zu kontrollieren und dabei auch auf unvorhergesehene Veränderungen im Hinblick auf die Erreichung der Projektziele angemessen zu reagieren. [Instrumentelle Fertigkeiten, 7]										
	Sie können die Aufgaben eines Projektleiters in den verschiedenen Projektphasen übernehmen Dazu gehört, dass sie die Rollen und Interessenlagen der an einem Projekt beteiligten Personer richtig einschätzen können. [Instrumentelle Fertigkeiten, 7]										
	Sozialkompetenz										
	Die Studierenden sind in der Lage, die Problematik der Teambildung und Mitarbeiterführung beurteilen zu können. [Team-/Führungsfähigkeit, 7]										
	Selbstständigkeit										
	Die Studierenden können die Übernahme von Verantwortung für Aufgabenpakete und für die Projektziele selbstständig bewerten und eigenständig Entscheidungen der Projektsteuerung treffen. [Eigenständigkeit/Verantwortung, 7]										
4	Inhalte: • Aufgaben und Methoden des Projektmanagement • Phason eines Projektes										
	 Phasen eines Projektes Projektorganisation und Anwendungsprobleme anhand eines Planspiels Projekt-Controlling anhand eines Planspiels 										
	 Änderungsmanagement unter Beachtung von Zeit-, Kosten und Ressourcen-Restriktionen Interaktion der an einem Projekt beteiligten Personen (Auftraggeber/Kunde, Projektleiter, Team-Mitglieder) 										
 Empfohlene Literaturangaben: Kuster, J./Huber, E.: Lippmann, R. u.a.: Handbuch Projektmanagemen Patzak, G./Rattay, G.: Projektmanagement, 6. Aufl., Wien 2016. Holert, R./Zwirner A.: Einführung in die Projektarbeit mit Microsoft Offic Unterschleißheim 2013. 						016.					
5	Teilnahme Modul 311 Praxisstudi	evoraussetzu 10/31210 (B.S um (Teil 2: Eir		Proje	ektmanagemen	t) (en	npfohler	n) ⁻			
6	Prüfungsf Gemeinsan • Modul: G	formen : ne Klausur (90	Minuten): ssmanagement		J			•			

7	Voraussetzungen für die Vergabe von Kreditpunkten: Bestandene Klausur
8	Verwendbarkeit des Moduls: DEB (M.Sc.)
9	Modulverantwortliche(r): Prof. Dr. Hubert Kempter
10	Optionale Informationen:

		e Managemen						Т			
Keni 5150	nnummer 00	Workload 75 Stunden	Modulart P		udiensemest Semester	er	1 Sem		Häufigkei WS		
1 Lehrveranstaltung(en) LV 51505 Geschäftsprozessmanagement Sprache deutsch deutsch Selbst- studium 22,5 Stunden Stunden											
2		en) / SWS: (1 SWS) + Übu	ungen (1 SWS)					1			
3	Lernergeb	nisse (learni	ng outcomes),	Kon	npetenzen:						
	Kompetenz	Wissen									
	Die Studierenden kennen die Methoden zur Analyse und zur Modellierung von Geschäftsprozessen und sind in der Lage, typische Kennzahlen zur Bewertung von Geschäftsprozessen zu definieren. [Wissen, 6] Kompetenz Fertigkeiten										
	und unter v bewerten u Reengineer Anwendung	verschiedenen nd gestalten. ring) als auch (Geschäftsprozes Zielorientierunge Dies umfasst sow die Einführung un msetzungs-, Feectien, 7]	en de rohl id Ui	es Geschäftspro die Optimierun msetzung neu	ozess ig be: gesta	smanage stehend alteter G	ements an er Prozess Geschäftsp	alysieren, e (Business		
Sozialkompetenz											
	Selbstständ	digkeit									
4	ProzesseKriterienModellierProzessfeProzessd	und Organisa und Methoder rung von Gesc eedbacks	s Geschäftsprozes tionsstrukturen n der Prozessanal häftsprozessen zur Geschäftspro iftsprozessen	yse	-						
	Brecht-HGaitanidePoslusch	es, M: Prozess ny, P.: Praxish	aben: /Feldbrügge, R.: organisation, 3. A nandbuch Prozess ganisation, 2. Au	Aufl. mar	, München 201 nagement, 2. A	2. ufl.,					
5		evoraussetzu 00 (B.Sc. Betri	ngen: ebswirtschaft): Po	erso	nal und Organi	isatio	n (empi	fohlen)			
6	• Modul: G	ne Klausur (90	smanagement								
7	Vorausset Bestandene		ie Vergabe von	Kre	editpunkten:						
8	Verwendb DEB (M.Sc.	arkeit des M	oduls:								

9	Modulverantwortliche(r):
	Prof. Dr. Hubert Kempter
10	Optionale Informationen:
	-

Studiengang: Digital Energy and Business (M.Sc.)

Semester: WS 2022/23

Version: 20.2

		g.tag, a		(= ===, ==
StuP	o-Version:	20.2				Versio	n: 05.05.2021
Mod	lul: Projekt	: Digital Change	and Innova	tion			
	00 (52511,	Workload 150 Stunden	Modulart P	Studiensemester 1. Semester	Dauer 1 Semeste	r	Häufigkeit WS
1		l I nstaltung(en) t: Digital Chang n		Sprache a. deutsch	Kontakt- zeit 45 Stunden	Selbst- studium 105 Stunden	Credits (ECTS)
2	Lehrform Projekt / 4	n(en) / SWS: 4 SWS					
3	Kompeter	nz Wissen		es), Kompetenzen:		nformations	

Die Studierenden kennen und verstehen wesentliche Strukturen und Informationstechnologien sowie deren Funktionen im Kontext der Energiewirtschaft. [Wissen, 7]

Kompetenz Fertigkeiten

Die Studierenden wenden ihr fundiertes Wissen über digitale Technologien und dem Energiemarktdesign zur Konzeption und Implementierung smarter Funktionen in Geschäftsprozessen sowie zur Entwicklung neuer Geschäftsideen und Produkte eigenständig an. [Systemische und Instrumentelle Fertigkeiten, 7]

Aus dem Verständnis der aktuellen Entwicklungen der digitalen Transformation heraus können die Studierenden Geschäftsprozesse und Geschäftsmodelle entlang der Wertschöpfungsstufen in der Energiewirtschaft beurteilen und bewerten. [Beurteilungsfähigkeit, 6]

Sozialkompetenz

Die Studierenden können die sich aus der Implementierung digitaler Prozesse ergebenden gesellschaftlichen und sozialen Fragestellungen einordnen, bewerten und aktiv mitgestalten. [Mitgestaltung, 6]

Die Studierenden erlernen in Projektteams die Zerlegung, Delegation und Konsolidierung von Arbeitspakten und die Abstimmung und Qualitätssicherung von Arbeitsergebnisse in Teams. Die Präsentation praxisorientierter Projektergebnisse erfolgt vor dem Management bzw. vor externen Projektpartnern aus der Industrie. [Kommunikation, 7]

Selbstständigkeit

Die Studierenden können nach Abschluss des Moduls eigenständig digitale Szenarien der Energiewirtschaft entwerfen, bewerten und im Unternehmen im Rahmen von Change und Innovationsprojekten implementieren. [Eigenständigkeit/Verantwortung, 7]

4 Inhalte:

- Entwicklung von Handlungsoptionen und neuen Geschäftsmodellen
- Change & Innovation Management (bei der Digitalisierung der Energiewirtschaft)

Empfohlene Literaturangaben:

- Werner Hecker, Carsten Lau, Arno Müller: Zukunftsorientierte Unternehmenssteuerung in der Energiewirtschaft, Springer Gabler, 2015
- Michaela Paefgen-Laß: Digitalisierung als Chance im Turnaround, Springer Gabler, 2016,
- Dominique Schaefer, Ursula Bohn: Culture First! Von den Vorreitern des digitalen Wandels lernen, Capgemini Consulting, 2017
- Dr. Nobert Schwieters, Felix Hasse, Dr. Axel von Perfall, Dr. Helge Maas, Antonius Willms und Fulko Lenz: Deutschlands Energieversorger werden digital, PricewaterhouseCoopers Aktiengesellschaft, 2017
- Nathalie Groß: Warum die Energiewende viel mit Digitalisierung zu tun hat, Internet Kanal Egal, 2017

5 **Teilnahmevoraussetzungen:** keine

6	Prüfungsformen: Praktische Arbeit + mündl. Prüfung (20 Minuten)
7	Voraussetzungen für die Vergabe von Kreditpunkten: Bestehen der unter Punkt 6 genannten Prüfung
8	Verwendbarkeit des Moduls: DEB (M.Sc.)
9	Modulverantwortliche(r): Prof. Dr. Alexander Bade
10	Optionale Informationen:

	ul: Technolo nnummer)0	udiensemes Semester	ter	Daue 1 Sem		W	äufigkeit S			
1	Lehrveranstaltung(en) LV 51010 Technology and Efficiency				Sprache deutsch	zei 45	ntakt- t inden	Selbst- studiun 105 Stunden	n	Credits (ECTS)
2		en) / SWS: sung + 50% Ü	bungen / 4 SWS	5						

3 Lernergebnisse (learning outcomes), Kompetenzen:

Kompetenz Wissen

Die Studierenden besitzen ein umfassendes, detailliertes und spezialisiertes Wissen über Technologien und technologische Entwicklungen im digitalen Energiebereich. Nach Abschluss der Lehrveranstaltung sind die Studierenden in der Lage, grundlegende physikalische und technologische Zusammenhänge im Bereich der Energiewirtschaft in ihrer Wirkweise zu verstehen und hinsichtlich der Relevanz innerhalb der Branche und im Zusammenhang zu Nachhaltigkeitsfragestellungen einzuordnen. [Wissen, 7]

Kompetenz Fertigkeiten

Sie sind in der Lage, gebräuchliche und innovative technologische Methoden und Verfahren entlang der Energie-Supply Chain insbesondere im Hinblick auf Digitalisierungs- und Energieeinsparpotentiale einzuschätzen und im Hinblick auf Management-Entscheidungen zu beurteilen. [Beurteilungsfähigkeit, 7]

Die Studierenden können insbesondere im Hinblick auf die Wirtschaftlichkeit von Technologien neue und selbst erarbeitete Lösungskonzepte mit bestehenden Branchenstandards vergleichen und bewerten [Systemische Fertigkeiten, 7]

Sozialkompetenz

Die Studierenden können sich verständnisorientiert mit anderen Energieexperten austauschen und beraten. [Kommunikation, 7]

Selbstständigkeit

Die Studierenden besitzen Kompetenzen der eigenständigen Problemlösefähigkeit zur Bearbeitung von neuen komplexen Aufgaben- und Problemstellungen sowie zur eigenverantwortlichen Steuerung von Prozessen im Bereich der digitalen Energiewirtschaft. [Eigenständigkeit, 7]

4 Inhalte:

- Energie- und Speichertechnologien
- Energieeffizienz
- Virtuelle Kraftwerke
- Wärmemarkt und Sektorkopplung
- Nachhaltigkeit
- Umwelt- und Ressourcenmanagement
- Investitions- und Wirtschaftlichkeitsrechnung

Empfohlene Literaturangaben:

- Aichele, C.: Smart Energy: Von der reaktiven Kundenverwaltung zum proaktiven Kundenmanagement, Springer Vieweg, 2012
- Biedermann H./ Vorbach, S./ Posch, W.: Innovation und Nachhaltigkeit: Strategischoperatives Energie- und Ressourcenmanagement, Rainer Hampp-Verlag, München, 2015
- Brauner, G.: Systemeffizienz bei regenerativer Stromerzeugung: Strategien für effiziente Energieversorgung bis 2050, Springer, 2019
- Deckert, R., Saß, A.: Digitalisierung und Energiewirtschaft, SringerGabler, 2020
- Dehli, M.: Energieeffizienz in Industrie, Dienstleistung und Gewerbe: Energietechnische Optimierungskonzepte für Unternehmen, Springer, 2020
- Günther, M.: Energieeffizienz durch Erneuerbare Energien: Möglichkeiten, Potenziale, Systeme, Springer Vieweg, 2015

	 Kaltschmitt, M., Streicher, W., Wiese, A.: Erneuerbare Energien: Systemtechnik, Wirtschaftlichkeit, Umweltaspekte, 2013, 5. Auflage
	Komarnicki, P./ Lombardi, P./ Styczynski, Z. A.: Elektrische Energiespeichersysteme:
	Flexibilitätsoptionen für Smart Grids, Springer, 2021
	Pufé, I.: Nachhaltigkeit, UVK Verlagsgesellschaft, Konstanz, 2017, 3. Auflage
	 Quaschning, V.: Erneuerbare Energien und Klimaschutz: Hintergründe - Techniken und Planung - Ökonomie und Ökologie - Energiewende, Carl Hanser Verlag, 2018, 4., überarbeitete und erweiterte Auflage
	• Quaschning, V.: Regenerative Energiesysteme, Technologie - Berechnung - Klimaschutz, Carl Hanser Verlag, 2019, 10., aktualisierte und erweiterte Auflage,
	• Reich, G./ Reppich, M.: Regenerative Energietechnik – Überblick über ausgewählte
	Technologien zur nachhaltigen Energieversorgung, Springer Vieweg, 2018, 2. Auflage
	• Schiffer, HW.: Energiemarkt Deutschland – Daten und Fakten zu konventionellen und erneuerbaren Energien, Springer Verlag 2019
	• Schwab, A. J.: Elektroenergiesysteme - Smarte Stromversorgung im Zeitalter der Energiewende, Springer Berlin Heidelberg, 2020
	• Sterner, M., Stadler, I.: Energiespeicher – Bedarf, Technologien, Integration, 2. Auflage, 2017
	• Unger, J. / Hurtado, A./ Isler, R.: Alternative Energietechnik, Vieweg + Teubner Verlag, Wiesbaden 2020, 6. Auflage
	Wesselak V. / Schabbach, T./ Link, T. / Fischer, J.: Regenerative Energietechnik, Springer
	Verlag, Berlin Heidelberg, 2013, 2. Auflage.
5	Teilnahmevoraussetzungen: keine
6	Prüfungsformen:
	Klausur (90 Minuten)
7	Voraussetzungen für die Vergabe von Kreditpunkten:
	Bestandene Klausur
8	Verwendbarkeit des Moduls:
	DEB (M.Sc.)
9	Modulverantwortliche(r):
	Prof. Dr. Jessica Rövekamp
10	Optionale Informationen:

Modul : IT Mana Kennnummer 53000				 Studiensemester 1. Semester		Dauer 1 Semester		Häufigkeit WS	
1		 staltung(en) T Managemen		Sprache deutsch	zei 60	ntakt- t nden	Selbst- studium 90 Stunden	Credits (ECTS)	
2	Lehrform(en) / SWS:							

50% Vorlesung + 50% Übungen / 4 SWS

3 Lernergebnisse (learning outcomes), Kompetenzen:

Kompetenz Wissen

Die Studierenden

- kennen die Historie und Prinzipien von Unternehmensstrategien
- kennen Zielstellung, Zielgruppen und Aufbau von IT-Strategien sowie den Kontext zur Unternehmensstrategie
- kennen Methoden und Verfahren der IT-Planung und das Zusammenwirken mit den Interessengruppen der Unternehmung (interne und externe Stakeholder)
- kennen Instrumente zur Planung, Steuerung und Kontrolle von IT-Bereichen im Unternehmen
- kennen innovative Geschäftsmodelle der Plattformökonomie und der Digitalisierung aus Sicht der IT [Wissen, 6]

Kompetenz Fertigkeiten

Die Studierenden

- können den Einsatz der Informationstechnologie im Kontext der strategischen Ausrichtung des Unternehmens bewerten und einordnen
- können IT-Strategien systematisch und methodisch im Kontext der Unternehmensstrategie entwickeln
- können die Herausforderungen des IT-Management auf der gesamten organisatorischen Unternehmensebene beschreiben
- können die Auswirkungen von Digitalisierung und speziell der Plattformökonomie auf das IT-Management skizzieren
- beherrschen die differenzierte Einordnung von IT-Sicherheit und IT-Governance, Risk and Compliance Management (IT-GRC) in den Kontext des IT-Managements

 [Instrumentelle Fertigkeiten, 7]

Die Studierenden

- können in umfangreichen, realitätsnahen Fallstudien die Unternehmenssituation analysieren, strategische Aspekte vor dem Hintergrund von Branche sowie Unternehmensumwelt bewerten, die Herausforderungen für IT-Organisationen und das IT-Management systematisieren
- können weiterhin durch zielgerichtete Abstraktionstechniken Grundzüge von IT-Strategien und Maßnahmenkataloge für das IT-Management entwickeln

[Systemische Fertigkeiten, 7]

Sozialkompetenz

Die Studierenden sind in der Lage, die komplexen Fallstudien zum IT-Management in einem Team zu bearbeiten und die Teamarbeit selbst zu organisieren

[Team-/Führungsfähigkeit, 7]

Es erfolgt eine zielgruppenorientierter Einsatz von Präsentationsmethoden und Dokumentationstechniken [Kommunikation, 7]

Selbstständigkeit

Die Studierenden können tiefergehende Problemstellungen auch in komplexen Fallstudien erkennen, methodisch bearbeiten, lösungs- sowie kontextbezogen recherchieren, auf das Wesentliche im Managementkontext abstrahieren und zielgerichtet lösen

[Eigenständigkeit/Verantwortung, 7]

4 Inhalte:

Die Vorlesung vermittelt Kenntnisse in der Entwicklung von IT-Strategien im Kontext von Unternehmensstrategien und dem IT-Management in der Bandbreite organisatorischer, technologischer, personeller und kaufmännischer Aspekte:

- Begriffssysteme für Strategie- und Managementlehre
- Entwicklung von Unternehmensstrategien
- Konzeption von IT-Strategien
- Referenzmodelle für das IT-Management
- IT-Reifegradmodelle
- Interessengruppen (Stakeholder) und interne sowie externe Kunden
- Aufgaben und Verantwortung des Chief Information Officer (CIO) und des IT-Managements
- Business Alignment und Business Enabling
- IT-Sicherheit
- IT Governance, Risk and Compliance Management (IT-GRC)
- IT-Service- und Prozessmanagement
- IT-Ressourcenmanagement
- IT-Partnermanagement: Relationship Management und Sourcing-Strategien
- IT-Projekt- und Projektportfoliomanagement
- IT-Planung und IT-Controlling
- Umgang mit Schatten-IT
- Innovative Geschäftsmodelle in der Plattformökonomie aus Sicht der IT

Empfohlene Literaturangaben:

- Hofmann, J./Schmidt, W.: Masterkurs IT-Management Grundlagen, Umsetzung und erfolgreiche Praxis für Studenten und Praktiker. 2. Auflage, Vieweg und Teubner, 2010
- Tiemeyer, E.: Handbuch IT-Management: Konzepte, Methoden, Lösungen und Arbeitshilfen für die Praxis, 7. Auflage, Hanser Verlag, 2020
- Friedrich, K./Malik, F./Seiwert, L.: Das große 1x1 der Erfolgsstrategie: EKS® Die Strategie für die neue Wirtschaft, 25. Auflage, Gabal, 2009
- Oswald G./Krcmar, H.: Digitale Transformation: Fallbeispiele und Branchenanalysen (Informationsmanagement und digitale Transformation), Springer Gabler, 2018
- Krcmar, H.: Informationsmanagement, 6. Auflage, Springer, 2015
- Resch, O.: Einführung in das IT-Management Grundlagen, Umsetzung, Best Practice, 4.
 Auflage, Erich Schmidt Verlag, 2016
- Hermann, Ulrich: Digitalisierung im Industrieunternehmen: Die Chancen der digitalen Ökonomie der Dinge erkennen, entwickeln und erfolgreich umsetzen, Apprimus, 2019
- Zimmermann, S.: Der Umgang mit Schatten-IT in Unternehmen: Eine Methode zum Management intransparenter Informationstechnologie
- Hanschke, I.: Strategisches Management der IT-Landschaft: Ein praktischer Leitfacen für das Enterprise Architecture Management, 3. Auflage, Hanser Verlag, 2013
- Kersten, H./Klett, G./Reuter, J./Schröder, K.-W.: IT-Sicherheitsmanagement nach der neuen ISO 27001: ISMS, Risiken, Kennziffern, Controls, 4. Auflage, Springer Vieweg, 2019
- Sowa, A.: "Management der Informationssicherheit: Kontrolle und Optimierung", Springer Vieweg, 2017

5 **Teilnahmevoraussetzungen:**

keine

6 **Prüfungsformen**:

Klausur (90 Minuten)

7 Voraussetzungen für die Vergabe von Kreditpunkten:

Bestandene Klausur

8 Verwendbarkeit des Moduls:

DEB (M.Sc.)

9 **Modulverantwortliche(r):**

Prof. Dr. Stefan Ruf

10 **Optionale Informationen:**

Seite 12

52000 150 P 1. Semester 1 Semester WS 1 Lehrveranstaltung(en) LV 52010 IoT and IoT Engineering a. deutsch zeit studium s			oT Engineerin	=									
LV 52010 IoT and IoT Engineering a. deutsch Stunden Lehrform(en) / SWS: 50% Vorlesung + 50% Übungen / 4 SWS Lernergebnisse (learning outcomes), Kompetenzen: Kompetenz Wissen Die Studierenden besitzen umfassende Kenntnisse über digitale Technologien im Bereich des Internet of Things (IoT) und können diese anwenden und mit fachlich relevanten Themen der Energie- und Betriebswirtschaft verknüpfen. [Wissen, 7] Kompetenz Fertigkeiten Die Studierenden können auf der umfassenden Wissensbasis von anderen vorgeschlagen Anwendungen oder eigens entwickelte Lösungen beurteilen und im Vergleich zu Brancher standards anhand von Kriterien wie Wirtschaftlichkeit, Prozessoptimierung, Qualitätsverbeserungen oder Umsetzbarkeit analysieren und beurteilen. [Beurteilungsfähigkeit un Systemische Fertigkeiten, 7] Sozialkompetenz Die Studierenden sind in der Lage eigenverantwortlich in Expertenteams im Bereich des Innovations- und Entwicklungsmanagements mitzuarbeiten und Innovations- und Terchnologieprojekte zu leiten. Die Studierenden vertreten komplexe fachbezogene und interdisziplinäre Probleme und Lösungen im digitalen Energiebereich argumentativ gegenüber Fachleuten und entwickeln diese mit ihnen weiter. [Mitgestaltung, 6] Selbstständigkeit Die Studierenden besitzen Kompetenzen der eigenständigen Problemlösefähigkeit zur Bei von neuen komplexen Aufgaben- und Problemstellungen sowie zur eigenverantwortlicher Steuerung von Prozessen im Bereich der digitalen Energiewirtschaft. [Eigenständigkeit ur Verantwortung, 7] Inhalte: 1.01 1.02 1.03 1.04 1.04 1.05 1.07 1.06 1.07			150								iufigkeit S		
Lernergebnisse (learning outcomes), Kompetenzen: Kompetenz Wissen Die Studierenden besitzen umfassende Kenntnisse über digitale Technologien im Bereich des Internet of Things (IoT) und können diese anwenden und mit fachlich relevanten Themen der Energie- und Betriebswirtschaft verknüpfen. [Wissen, 7] Kompetenz Fertigkeiten Die Studierenden können auf der umfassenden Wissensbasis von anderen vorgeschlagen Anwendungen oder eigens entwickelte Lösungen beurteilen und im Vergleich zu Branchreit standards anhand von Kriterien wie Wirtschaftlichkeit, Prozessoptimierung, Qualitätsverbesserungen oder Umsetzbarkeit analysieren und beurteilen. [Beurteilungsfähigkeit ur Systemische Fertigkeiten, 7] Sozialkompetenz Die Studierenden sind in der Lage eigenverantwortlich in Expertenteams im Bereich des Innovations- und Entwicklungsmanagements mitzuarbeiten und Innovations- und Technologieprojekte zu leiten. Die Studierenden vertreten komplexe fachbezogene und interdiszipliniare Probleme und Lösungen im digitalen Energiebereich argumentativ gegenüber Fachleuten und entwickeln diese mit ihnen weiter. [Mitgestaltung, 6] Selbstständigkeit Die Studierenden besitzen Kompetenzen der eigenständigen Problemlösefähigkeit zur Ber von neuen komplexen Aufgaben- und Problemstellungen sowie zur eigenverantwortlicher Steuerung von Prozessen im Bereich der digitalen Energieberieh genenatwirtlicher Steuerung von Prozessen im Bereich der digitalen Energiewirtschaft. [Eigenständigkeit ur Verantwortung, 7] Inhalte: 1 IoT 1 Sensorik Konnektivität Smart Industry / Industrie 4.0 Wärmemarkt Nutzenapplikation bei gewachsener Infrastruktur oder zukunftsfähige Ausrichtung Empfohlene Literaturangaben: Stefan Müller, Internet of Things (IoT): Ein Wegweiser durch das Internet der Dinge, Ekeine Verlagsangabe Arshdeep Bahga & Vijay Madisetti, Internet of Things: Otstribu Internet 27.06.2019 Ovidiu Vermesan & Joel Bacquet (Editors), Next Generation Internet of Things: Distribu Intelligence at the Edge and Human Machine-to-Machine Cooperation	1						zei 45	t	studiun 105	n	(ECTS)		
Die Studierenden besitzen umfassende Kenntnisse über digitale Technologien im Bereich des Internet of Things (IoT) und können diese anwenden und mit fachlich relevanten Themen der Energie- und Betriebswirtschaft verknüpfen. [Wissen, 7] Kompetenz Fertigkeiten Die Studierenden können auf der umfassenden Wissensbasis von anderen vorgeschlagen Anwendungen oder eigens entwickelte Lösungen beurteilen und im Vergleich zu Brancher standards anhand von Kriterien wie Wirtschaftlichkeit, Prozessoptimierung, Qualitätsverbesserungen oder Umsetzbarkeit analysieren und beurteilen. [Beurteilungsfähigkeit un Systemische Fertigkeiten, 7] Sozialkompetenz Die Studierenden sind in der Lage eigenverantwortlich in Expertenteams im Bereich des Innovations- und Entwicklungsmanagements mitzuarbeiten und Innovations- und Technologieprojekte zu leiten. Die Studierenden vertreten komplexe fachbezogene und interdisziplinäre Probleme und Lösungen im digitalen Energiebereich argumentativ gegenüber Fachleuten und entwickeln diese mit ihnen weiter. [Mitgestaltung, 6] Selbstständigkeit Die Studierenden besitzen Kompetenzen der eigenständigen Problemiösefähigkeit zur Bevon neuen komplexen Aufgaben- und Problemstellungen sowie zur eigenverantwortlicher Steuerung von Prozessen im Bereich der digitalen Energiewirtschaft. [Eigenständigkeit un Verantwortung, 7] 4 Inhalte: • IoT • Sensorik • Konnektivität • Smart Industry / Industrie 4.0 • Wärmemarkt • Nutzenapplikation bei gewachsener Infrastruktur oder zukunftsfähige Ausrichtung Empfohlene Literaturangaben: • Stefan Müller, Internet of Things (IoT): Ein Wegweiser durch das Internet der Dinge, Ekeine Verlagsangabe • Arshdeep Bahga & Vijay Madisetti, Internet of Things: A Hands-On Approach, E-Book, 2 • Mitchell Gracie: Driving Dreams 2019: Commercializing Your Internet of Things Distribu Intelligence at the Edge and Human Machine-to-Machine Cooperation, River Publishers, 2018.	2			bungen / 4 SW	S		·						
Die Studierenden besitzen umfassende Kenntnisse über digitale Technologien im Bereich des Internet of Things (IoT) und können diese anwenden und mit fachlich relevanten Themen der Energie- und Betriebswirtschaft verknüpfen. [Wissen, 7] Kompetenz Fertigkeiten Die Studierenden können auf der umfassenden Wissensbasis von anderen vorgeschlagen Anwendungen oder eigens entwickelte Lösungen beurteilen und im Vergleich zu Brancher standards anhand von Kriterien wie Wirtschaftlichkeit, Prozessoptimierung, Qualitätsverbesserungen oder Umsetzbarkeit analysieren und beurteilen. [Beurteilungsfähigkeit ur Systemische Fertigkeiten, 7] Sozialkompetenz Die Studierenden sind in der Lage eigenverantwortlich in Expertenteams im Bereich des Innovations- und Entwicklungsmanagements mitzuarbeiten und Innovations- und Technologieprojekte zu leiten. Die Studierenden vertreten komplexe fachbezogene und interdisziplinäre Probleme und Lösungen im digitalen Energiebereich argumentativ gegenüber Fachleuten und entwickeln diese mit ihnen weiter. [Mitgestaltung, 6] Selbstständigkeit Die Studierenden besitzen Kompetenzen der eigenständigen Problemlösefähigkeit zur Ber von neuen komplexen Aufgaben- und Problemstellungen sowie zur eigenverantwortlicher Steuerung von Prozessen im Bereich der digitalen Energiewirtschaft. [Eigenständigkeit ur Verantwortung, 7] 4 Inhalte: • IoT • Sensorik • Konnektivität • Smart Industry / Industrie 4.0 • Wärmemarkt • Nutzenapplikation bei gewachsener Infrastruktur oder zukunftsfähige Ausrichtung Empfohlene Literaturangaben: • Stefan Müller, Internet of Things (IoT): Ein Wegweiser durch das Internet der Dinge, Ekeine Verlagsangabe • Arshdeep Bahga & Vijay Madisetti, Internet of Things: A Hands-On Approach, E-Book, 2 • Mitchell Gracie: Driving Dreams 2019: Commercializing Your Internet of Things Solution Internet 27.06.2019 • Ovidiu Vermesan & Joel Bacquet (Editors), Next Generation Internet of Things: Distribu Intelligence at the Edge and Human Machine-to-Machine Cooperation, River Publishers, 2018	3	Lernergeb	nisse (learni	ng outcomes)	, Kompet	enzen:							
Bereich des Internet of Things (IoT) und können diese anwenden und mit fachlich relevanten Themen der Energie- und Betriebswirtschaft verknüpfen. [Wissen, 7] Kompetenz Fertigkeiten Die Studierenden können auf der umfassenden Wissensbasis von anderen vorgeschlagen Anwendungen oder eigens entwickelte Lösungen beurteilen und im Vergleich zu Brancher standards anhand von Kriterien wie Wirtschaftlichkeit, Prozessoptimierung, Qualitäts-verbesserungen oder Umsetzbarkeit analysieren und beurteilen. [Beurteilungsfähigkeit un Systemische Fertigkeiten, 7] Sozialkompetenz Die Studierenden sind in der Lage eigenverantwortlich in Expertenteams im Bereich des Innovations- und Entwicklungsmanagements mitzuarbeiten und Innovations- und Technologieprojekte zu leiten. Die Studierenden vertreten komplexe fachbezogene und interdisziplinäre Probleme und Lösungen im digitalen Energiebereich argumentativ gegenüber Fachleuten und entwickeln diese mit ihnen weiter. [Mitgestaltung, 6] Selbstständigkeit Die Studierenden besitzen Kompetenzen der eigenständigen Problemlösefähigkeit zur Bei von neuen komplexen Aufgaben- und Problemstellungen sowie zur eigenverantwortlicher Steuerung von Prozessen im Bereich der digitalen Energiewirtschaft. [Eigenständigkeit un Verantwortung, 7] 4 Inhalte: • IoT • Sensorik • Konnektivität • Smart Industry / Industrie 4.0 • Wärmemarkt • Nutzenapplikation bei gewachsener Infrastruktur oder zukunftsfähige Ausrichtung Empfohlene Literaturangaben: • Stefan Müller, Internet of Things (IoT): Ein Wegweiser durch das Internet der Dinge, Ekeine Verlagsangabe • Arshdeep Bahga & Vijay Madisetti, Internet of Things: A Hands-On Approach, E-Book, 2 • Mitchell Gracie: Driving Dreams 2019: Commercializing Your Internet of Things Solutio Internet 27.06.2019 • Ovidiu Vermesan & Joel Bacquet (Editors), Next Generation Internet of Things: Distribu Intelligence at the Edge and Human Machine-to-Machine Cooperation, River Publishers, 2018.		Kompetenz	Wissen										
Die Studierenden können auf der umfassenden Wissensbasis von anderen vorgeschlagen Anwendungen oder eigens entwickelte Lösungen beurteilen und im Vergleich zu Brancher standards anhand von Kriterien wie Wirtschaftlichkeit, Prozessoptimierung, Qualitätsverbesserungen oder Umsetzbarkeit analysieren und beurteilen. [Beurteilungsfähigkeit ur Systemische Fertigkeiten, 7] Sozialkompetenz Die Studierenden sind in der Lage eigenverantwortlich in Expertenteams im Bereich des Innovations- und Entwicklungsmanagements mitzuarbeiten und Innovations- und Technologieprojekte zu leiten. Die Studierenden vertreten komplexe fachbezogene und interdisziplinäre Probleme und Lösungen im digitalen Energiebereich argumentativ gegenüber Fachleuten und entwickeln diese mit ihnen weiter. [Mitgestaltung, 6] Selbstständigkeit Die Studierenden besitzen Kompetenzen der eigenständigen Problemlösefähigkeit zur Bevon neuen komplexen Aufgaben- und Problemstellungen sowie zur eigenverantwortlicher Steuerung von Prozessen im Bereich der digitalen Energiewirtschaft. [Eigenständigkeit un Verantwortung, 7] 4 Inhalte: 1 Inhalte: 1 Inhalte: 2 Nord Sensorik Konnektivität 3 Smart Industry / Industrie 4.0 Wärmemarkt Nutzenapplikation bei gewachsener Infrastruktur oder zukunftsfähige Ausrichtung Empfohlene Literaturangaben: Stefan Müller, Internet of Things (IoT): Ein Wegweiser durch das Internet der Dinge, Ekeine Verlagsangabe Arshdeep Bahga & Vijay Madisetti, Internet of Things: A Hands-On Approach, E-Book, 2 Mitchell Gracie: Driving Dreams 2019: Commercializing Your Internet of Things Solution Internet 27.06.2019 Ovidiu Vermesan & Joel Bacquet (Editors), Next Generation Internet of Things: Distribu Intelligence at the Edge and Human Machine-to-Machine Cooperation, River Publishers, 2018.		Bereich des Internet of Things (IoT) und können diese anwenden und mit fachlich											
Anwendungen oder eigens entwickelte Lösungen beurteilen und im Vergleich zu Brancher standards anhand von Kriterien wie Wirtschaftlichkeit, Prozessoptimierung, Qualitätsverbesserungen oder Umsetzbarkeit analysieren und beurteilen. [Beurteilungsfähigkeit un Systemische Fertigkeiten, 7] Sozialkompetenz Die Studierenden sind in der Lage eigenverantwortlich in Expertenteams im Bereich des Innovations- und Entwicklungsmanagements mitzuarbeiten und Innovations- und Technologieprojekte zu leiten. Die Studierenden vertreten komplexe fachbezogene und interdisziplinäre Probleme und Lösungen im digitalen Energiebereich argumentativ gegenüber Fachleuten und entwickeln diese mit ihnen weiter. [Mitgestaltung, 6] Selbstständigkeit Die Studierenden besitzen Kompetenzen der eigenständigen Problemlösefähigkeit zur Bervon neuen komplexen Aufgaben- und Problemstellungen sowie zur eigenverantwortlicher Steuerung von Prozessen im Bereich der digitalen Energiewirtschaft. [Eigenständigkeit un Verantwortung, 7] 1 Inhalte: 1 Inhalte: 1 Not Sensorik Nutzenapplikation bei gewachsener Infrastruktur oder zukunftsfähige Ausrichtung Empfohlene Literaturangaben: Stefan Müller, Internet of Things (IoT): Ein Wegweiser durch das Internet der Dinge, Ekeine Verlagsangabe Arshdeep Bahga & Vijay Madisetti, Internet of Things: A Hands-On Approach, E-Book, 2 Mitchell Gracie: Driving Dreams 2019: Commercializing Your Internet of Things Solution Internet 27.06.2019 Ovidiu Vermesan & Joel Bacquet (Editors), Next Generation Internet of Things: Distribu Intelligence at the Edge and Human Machine-to-Machine Cooperation, River Publishers, 2018.		Kompetenz Fertigkeiten											
Die Studierenden sind in der Lage eigenverantwortlich in Expertenteams im Bereich des Innovations- und Entwicklungsmanagements mitzuarbeiten und Innovations- und Technologieprojekte zu leiten. Die Studierenden vertreten komplexe fachbezogene und interdisziplinäre Probleme und Lösungen im digitalen Energiebereich argumentativ gegenüber Fachleuten und entwickeln diese mit ihnen weiter. [Mitgestaltung, 6] Selbstständigkeit Die Studierenden besitzen Kompetenzen der eigenständigen Problemlösefähigkeit zur Bervon neuen komplexen Aufgaben- und Problemstellungen sowie zur eigenverantwortlicher Steuerung von Prozessen im Bereich der digitalen Energiewirtschaft. [Eigenständigkeit un Verantwortung, 7] Inhalte: IoT Sensorik Konnektivität Smart Industry / Industrie 4.0 Wärmemarkt Nutzenapplikation bei gewachsener Infrastruktur oder zukunftsfähige Ausrichtung Empfohlene Literaturangaben: Stefan Müller, Internet of Things (IoT): Ein Wegweiser durch das Internet der Dinge, Ekeine Verlagsangabe Arshdeep Bahga & Vijay Madisetti, Internet of Things: A Hands-On Approach, E-Book, 2 Mitchell Gracie: Driving Dreams 2019: Commercializing Your Internet of Things Solution Internet 27.06.2019 Ovidiu Vermesan & Joel Bacquet (Editors), Next Generation Internet of Things: Distribu Intelligence at the Edge and Human Machine-to-Machine Cooperation, River Publishers, 2018.		Anwendung standards a verbesseru	gen oder eigen anhand von Kr ngen oder Um	s entwickelte L iterien wie Wirt setzbarkeit ana	ösungen be schaftlichk	eurteilen eit, Proze	und ir essopt	n Vergle imierun	eich zu Bra g, Qualitä	anch ts-	nen-		
Innovations- und Entwicklungsmanagements mitzuarbeiten und Innovations- und Technologieprojekte zu leiten. Die Studierenden vertreten komplexe fachbezogene und interdisziplinäre Probleme und Lösungen im digitalen Energiebereich argumentativ gegenüber Fachleuten und entwickeln diese mit ihnen weiter. [Mitgestaltung, 6] Selbstständigkeit Die Studierenden besitzen Kompetenzen der eigenständigen Problemlösefähigkeit zur Bei von neuen komplexen Aufgaben- und Problemstellungen sowie zur eigenverantwortlicher Steuerung von Prozessen im Bereich der digitalen Energiewirtschaft. [Eigenständigkeit un Verantwortung, 7] Inhalte: IoT Sensorik Konnektivität Smart Industry / Industrie 4.0 Wärmemarkt Nutzenapplikation bei gewachsener Infrastruktur oder zukunftsfähige Ausrichtung Empfohlene Literaturangaben: Stefan Müller, Internet of Things (IoT): Ein Wegweiser durch das Internet der Dinge, Ekeine Verlagsangabe Arshdeep Bahga & Vijay Madisetti, Internet of Things: A Hands-On Approach, E-Book, 2 Mitchell Gracie: Driving Dreams 2019: Commercializing Your Internet of Things Solution Internet 27.06.2019 Ovidiu Vermesan & Joel Bacquet (Editors), Next Generation Internet of Things: Distribut Intelligence at the Edge and Human Machine-to-Machine Cooperation, River Publishers, 2018.		Sozialkompetenz											
Die Studierenden besitzen Kompetenzen der eigenständigen Problemlösefähigkeit zur Bes von neuen komplexen Aufgaben- und Problemstellungen sowie zur eigenverantwortlicher Steuerung von Prozessen im Bereich der digitalen Energiewirtschaft. [Eigenständigkeit un Verantwortung, 7] Inhalte: IoT Sensorik Konnektivität Smart Industry / Industrie 4.0 Wärmemarkt Nutzenapplikation bei gewachsener Infrastruktur oder zukunftsfähige Ausrichtung Empfohlene Literaturangaben: Stefan Müller, Internet of Things (IoT): Ein Wegweiser durch das Internet der Dinge, Ekeine Verlagsangabe Arshdeep Bahga & Vijay Madisetti, Internet of Things: A Hands-On Approach, E-Book, 2 Mitchell Gracie: Driving Dreams 2019: Commercializing Your Internet of Things Solution Internet 27.06.2019 Ovidiu Vermesan & Joel Bacquet (Editors), Next Generation Internet of Things: Distribu Intelligence at the Edge and Human Machine-to-Machine Cooperation, River Publishers, 2018.		Die Studierenden sind in der Lage eigenverantwortlich in Expertenteams im Bereich des Innovations- und Entwicklungsmanagements mitzuarbeiten und Innovations- und Technologieprojekte zu leiten. Die Studierenden vertreten komplexe fachbezogene und interdisziplinäre Probleme und Lösungen im digitalen Energiebereich argumentativ											
von neuen komplexen Aufgaben- und Problemstellungen sowie zur eigenverantwortlicher Steuerung von Prozessen im Bereich der digitalen Energiewirtschaft. [Eigenständigkeit un Verantwortung, 7] Inhalte: IoT Sensorik Konnektivität Smart Industry / Industrie 4.0 Wärmemarkt Nutzenapplikation bei gewachsener Infrastruktur oder zukunftsfähige Ausrichtung Empfohlene Literaturangaben: Stefan Müller, Internet of Things (IoT): Ein Wegweiser durch das Internet der Dinge, Ekeine Verlagsangabe Arshdeep Bahga & Vijay Madisetti, Internet of Things: A Hands-On Approach, E-Book, 2 Mitchell Gracie: Driving Dreams 2019: Commercializing Your Internet of Things Solution Internet 27.06.2019 Ovidiu Vermesan & Joel Bacquet (Editors), Next Generation Internet of Things: Distribut Intelligence at the Edge and Human Machine-to-Machine Cooperation, River Publishers, 2018.		Selbstständigkeit											
 • IoT • Sensorik • Konnektivität • Smart Industry / Industrie 4.0 • Wärmemarkt • Nutzenapplikation bei gewachsener Infrastruktur oder zukunftsfähige Ausrichtung Empfohlene Literaturangaben: • Stefan Müller, Internet of Things (IoT): Ein Wegweiser durch das Internet der Dinge, Ekeine Verlagsangabe • Arshdeep Bahga & Vijay Madisetti, Internet of Things: A Hands-On Approach, E-Book, 2 • Mitchell Gracie: Driving Dreams 2019: Commercializing Your Internet of Things Solution Internet 27.06.2019 • Ovidiu Vermesan & Joel Bacquet (Editors), Next Generation Internet of Things: Distribu Intelligence at the Edge and Human Machine-to-Machine Cooperation, River Publishers, 2018. 		von neuen Steuerung	komplexen Au von Prozessen	fgaben- und Pr	oblemstellı	ıngen sov	wie zu	r eigen\	erantwor/	tlich	nen		
 Stefan Müller, Internet of Things (IoT): Ein Wegweiser durch das Internet der Dinge, Ekeine Verlagsangabe Arshdeep Bahga & Vijay Madisetti, Internet of Things: A Hands-On Approach, E-Book, 2 Mitchell Gracie: Driving Dreams 2019: Commercializing Your Internet of Things Solution Internet 27.06.2019 Ovidiu Vermesan & Joel Bacquet (Editors), Next Generation Internet of Things: Distribut Intelligence at the Edge and Human Machine-to-Machine Cooperation, River Publishers, 2018. 	4	IoTSensorikKonnektivSmart IndWärmema	dustry / Indust arkt		rastruktur	oder zuk	unftsf	ähige Aı	usrichtung	}			
 keine Verlagsangabe Arshdeep Bahga & Vijay Madisetti, Internet of Things: A Hands-On Approach, E-Book, 2 Mitchell Gracie: Driving Dreams 2019: Commercializing Your Internet of Things Solution Internet 27.06.2019 Ovidiu Vermesan & Joel Bacquet (Editors), Next Generation Internet of Things: Distribut Intelligence at the Edge and Human Machine-to-Machine Cooperation, River Publishers, 2018. 		Empfohlene Literaturangaben:											
 Ovidiu Vermesan & Joel Bacquet (Editors), Next Generation Internet of Things: Distribute Intelligence at the Edge and Human Machine-to-Machine Cooperation, River Publishers, 2018. 		keine Ver Arshdeep Mitchell G	lagsangabe Bahga & Vijay Gracie: Driving	/ Madisetti, Inte	ernet of Th	ings: A H	lands-	On Appı	oach, E-E	Book	c, 2014		
5 Teilnahmevoraussetzungen:		Ovidiu Ve Intelligen	rmesan & Joe										
keine	5		evoraussetzu	ngen:									

6	Prüfungsformen: Klausur (90 Minuten)
7	Voraussetzungen für die Vergabe von Kreditpunkten: Bestandene Klausur
8	Verwendbarkeit des Moduls: DEB (M.Sc.)
9	Modulverantwortliche(r): Prof. Dr. Jessica Rövekamp
10	Optionale Informationen: -

Kenn	nummer	Workload	Modulart	Studienseme	ster	Dauei	•	Hä	iufigkeit
53500	0	150 Stunden	P	2. Semester		1 Sem	ester	SS	
		staltung(en) lanagement S		Sprache Deutsch	zei 45	ntakt- t inden	Selbst- studiun 105		Credits (ECTS) 6

Seminar / 4 SWS

Lernergebnisse (learning outcomes), Kompetenzen:

Kompetenz Wissen

Die Studierenden kennen die Anforderungen an eine Führungskraft in Bezug auf die notwendigen Soft Skills und sind in der Lage, die Fähigkeit zur Konfliktlösung in den Kanon der Personal Skills einzuordnen. [Wissen, 7]

Die Studierenden kennen und verstehen die Wesensmerkmale von Konflikten sowie die entsprechenden Maßnahmen zu deren Bewältigung. [Wissen, 7]

Sie können verschiedene Konflikte voneinander unterscheiden und verstehen deren Entstehung und deren Folgen in organisationalen Zusammenhängen. [Wissen, 7]

Die Studierenden lernen dabei die Mediation als ein Verfahren der Konfliktlösung kennen und erwerben vertieftes Wissen zur sachgerechten Verhandlungsführung nach dem Harvard-Konzept. [Wissen, 7]

Kompetenz Fertigkeiten

Nach erfolgreichem Abschluss des Moduls sind die Studierenden in der Lage, Konflikte frühzeitig zu erkennen, diese auf den Eskalationsgrad hin zu beurteilen und entsprechende Ziele und Strategien zur kommunikativen Bewältigung dieser Konflikte zu entwickeln. [Instrumentelle Fertigkeiten, 7]

Sie verfügen über ein breites Spektrum an Kommunikationstechniken und sind in der Lage, eigene kommunikative Lösungsansätze in die geplante oder fallbezogene Gesprächsführung zu integrieren. [Instrumentelle Fertigkeiten, 7]

Sozialkompetenz

Sie sind in der Lage, gegebene und teilweise auch unklare Konfliktsituationen strukturiert zu analysieren und die eigenen Lösungsansätze zu vertreten. [Kommunikation, 7]

Der Analyse der eigenen rhetorischen Wirkung und deren Reflexion kommt in diesem Zusammenhang eine wesentliche Bedeutung zu. Reflexivität. [Team-/Führungsfähigkeit, 7]

Selbstständiakeit

Im Zuge von Gruppenarbeiten und Rollenspielen erwerben die Studierenden die Möglichkeit, den eigenen Wissenstand zu reflektieren und eigenständige Lernimpulse zu entwickeln. [Lernkompetenz, 7]

4 Inhalte:

Anforderungen an Führungskräfte - Überblick Soft Skills

- Konfliktmanagement
- Konflikte erkennen
- Entstehung von Konflikten erklären
- Konfliktarten
- Konfliktanalyse
- Konflikteskalation
- Konflikte in Organisationen

Kommunikation

- Kommunikationstechniken (Zuhören, Fragen, Ich-Botschaften, Du-Botschaften...)
- Gesprächsvorbereitung
- Kommunikationsmodelle (Sender-Empfänger-Modell)
- Regeln
- Deeskalation
- Kommunikationsübungen

Mediation • Philosophie der Mediation • Geschichte der Mediation • Das Harvard-Konzept Mediationsverfahren Empfohlene Literaturangaben: • Schäffer H. (2007): Mediation: Die Grundlagen, Würzburg. • Dulabaum N. (2009): Mediation. Das ABC. Die Kunst, in Konflikten erfolgreich zu vermitteln, Stuttgart. • Höher, P./Höher, F. (2012): Konfliktmanagement - Konflikte Kompetenz erkennen und lösen, München • Schwarz, G. (2013): Konfliktmanagement: Konflikte erkennen, analysieren, lösen, Wiesbaden. • Fisher, R. / William U. (1984): Das Harvard-Konzept. Sachgerecht verhandeln-erfolgreich verhandeln, Frankfurt am Main. • Watzlawick, P. et al. (1967): Menschliche Kommunikation. Formen, Störungen, Paradoxien, Stuttgart. 5 Teilnahmevoraussetzungen: Modul 12100/13200 (B.Sc. Betriebswirtschaft oder Energiewirtschaft): Soft Skills (Empfohlen) Prüfungsformen: 6 Studienarbeit Voraussetzungen für die Vergabe von Kreditpunkten: Bestehen der Studienarbeit 8 Verwendbarkeit des Moduls: DEB (M.Sc.) Modulverantwortliche(r): 9 Prof. Dr. Wibke Heidig 10 **Optionale Informationen:**

Kennnummer 54000		Workload 150	Modulart P	Studiensemester 2. Semester		Dauer 1 Semester		Häufigkeit SS	
1		nstaltung(en) Business Intelli		Sprache a. deutsch	zei 45	ntakt- t inden	Selbst- studium 105 Stunden	(ECTS)	
2		(en) / SWS: 50% + Übung	en 50% / 2 SWS	5				T .	

3 Lernergebnisse (learning outcomes), Kompetenzen:

Kompetenz Wissen

Die Studierenden sind in der Lage, die methodischen Ansätze im Business Intelligence zur datengestützten Entscheidungsunterstützung im Management einordnen und hinsichtlich ihrer Wirkung erklären zu können. Insbesondere können die Studierenden die Aufgaben der Datenorganisation und des Datenmanagements im Umfeld von Business Intelligence, insbesondere für den Aufbau und Einsatz von Data Warehouse-Systeme, beschreiben. Sie sind in der Lage geeignete Systemlösungen für Data Warehouse-Systeme hinsichtlich relevanter Anforderungen in der Auswahl bewerten und definieren zu können. Grundständige Modellierungsmethoden für die konzeptionelle Datenmodellierung sowie multidimensionale Analysemethoden sind hinsichtlich ihrer Anwendungspraxis bekannt. Darüber hinaus können die Studierenden die grundständigen Methoden und Vorgehensweisen im Knowledge Discovery erläutern und hinsichtlich ihrer Anwendungsgebiete klassifizieren. [Wissen, 7] Sie kennen die grundständigen Data Mining-Methoden innerhalb des Knowledge Discovery und sind in der Lage, die Methoden zu klassifizieren und in ihrer Wirkungsweise im

betriebswirtschaftlichen Anwendungsumfeld zu erläutern. [Wissen, 7]

Kompetenz Fertigkeiten

Sie beherrschen die Modellierung und den konzeptionellen Entwurf einer bedarfsgerechten Data-Warehouse-Lösung auf der Basis von Fallstudien. Die Studierenden sind in der Lage, Mining-Modelle anwendungsspezifisch definieren und inhaltlich aufbauen zu können. Sie beherrschen den Einsatz von Mining-Verfahren und sind in der Lage, problemspezifische Adaptionen und Parametrisierungen vornehmen und begründen zu können. [Instrumentelle Fertigkeiten, 7]

Die Studierenden sind fähig, analytische Fragestellungen aus der quantitativen Unternehmenssteuerung in Abfragesprachen von Business Intelligence-Systemen zu formulieren und deren Ergebnisse zu interpretieren. Sie beherrschen den Einsatz von Dashboard- und Analytic-Tools für das Reporting im betriebswirtschaftlichen Unternehmensumfeld. Sie besitzen die Fähigkeit, die Adaption und den Einsatz von Datenanalysemethoden unter Business Intelligence Software für die Problemlösungen im Knowledge Discovery vorzunehmen. [Instrumentelle Fertigkeiten, 7]

Sozialkompetenz

Der Studierende besitzt die Fähigkeit, in Teams Data Warehouse-Lösungen aufzubauen und die Ergebnisse von Data Mining-Modellen auf der Grundlage eigener Hypothesen wissenschaftlich zu erörtern und zu verteidigen. [Kommunikation, 7]

Selbstständigkeit

er Studierende ist in der Lage, eigenständig Hypothesen und Zielsetzungen für den Aufbau von quantitativem Erfahrungswissen für einen betriebswirtschaftlichen Sachverhalt zu definieren und anhand von Datenanalysen zu validieren. Sie können ihre Fähigkeiten in der Modellbildung anhand von selbstständigen Qualitätsbewertungen der Modelle überprüfen. [Lernkompetenz, 7]

4	Inhalte:
4	 Bedeutung und Möglichkeiten von Business Intelligence-Ansätzen in der Unternehmenssteuerung Methoden zur semantischen und logischen Datenmodellierung im Umfeld von Data-Warehouse-Systemen
	 Fallstudie zur Einführung einer Business Intelligence Lösung: Analyse und konzeptioneller Entwurf; Datenanalysen auf OLAP-Datenwürfel mittels Pivot-Features Methoden der Datenanalyse, insbesondere Data Mining-Methoden Datenanalyse im Kontext von Business Intelligence-Software (BI-Tools) Fallstudie zum Aufbau und Anwendung von Data-Mining-Modellen sowie Tool-Einsatz
	 Empfohlene Literaturangaben: Kempter, H.: Betriebliche Informationssysteme – Datenmanagement und Datenanalyse, Verlag Kohlhammer, April 2017 Günzel, H./Bauer, A.: Data-Warehouse-Systeme, Verlag dpunkt, 4. Aufl., 2013 Kemper HG./Mehanna, W./Unger, C.: Business Intelligence - Grundlagen und praktische Anwendungen - Eine Einführung in die IT-basierte Managementunterstützung, 3. Aufl., Wiesbaden 2010. Runkler, T. A.: Data Mining - Modelle und Algorithmen intelligenter Datenanalyse, 2. Aufl., Springer Fachmedien Wiesbaden GmbH, 2015. Cleve, J./Lämmel, U.: Data Mining, De Gruyter Oldenbourg, 2. Aufl., 2016.
5	Teilnahmevoraussetzungen: Modul 24600 / 23700 (B.Sc. BWL oder B.Sc. EWM): Digital Business (empfohlen) Modul 35100 (B.Sc. BWL): Digital Business II (empfohlen)
6	Prüfungsformen: Gemeinsame Klausur (90 Minuten)
7	Voraussetzungen für die Vergabe von Kreditpunkten: Bestandene Klausur
8	Verwendbarkeit des Moduls: DEB (M.Sc.)
9	Modulverantwortliche(r): Prof. Dr. Hubert Kempter
10	Optionale Informationen:

Keni 5450	nnummer)0	Workload 150 Stunden	Modulart P		udiensemest Semester	ter	Daue 1 Sem		Hä SS	äufigkeit S
1		staltung(en) Digital Grids ar	d Smart Energy		Sprache a. deutsch	zei 45	ntakt- t nden	Selbst- studiun 105 Stunden	n	Credits (ECTS)
2	Lehrform(Seminar / 4	en) / SWS: 4 SWS								
3	Lernergeb	nisse (learni	ng outcomes),	Kom	petenzen:					

Kompetenz Wissen

Studierende besitzen umfassende, detaillierte und spezialisierte Kenntnisse über digitale, smarte Lösungskonzepte und können diese mit dem energiebranchenspezifischen Wissen über Marktdesign, rechtliche und regulatorische Rahmenbedingungen und Wirtschaftlichkeit von Energietechnologien verknüpfen. Darüber hinaus haben die Studierenden fundierte Kenntnisse in dem planvollen Umgang mit großen Datenmengen. [Wissen, 7]

Kompetenz Fertigkeiten

Die Studierenden können aktuelle Trends in smarten Technologien erfassen und bewerten [Systemische Fertigkeiten, 7] und hieraus neue Lösungsansätze für aktuelle energiewirtschaftliche Fragestellungen ableiten. [Instrumentelle Fertigkeiten, 7]

Die Studierenden können die Wirtschaftlichkeit von Technologien sowie neue und selbst erarbeitete Lösungskonzepte mit bestehenden Branchenstandards vergleichen und insbesondere im Hinblick auf die disruptive (digitale) Transformation der Energiewirtschaft bewerten. [Beurteilungsfähigkeit, 7]

Sozialkompetenz

Die Studierenden könnnen Inhalte ihrer eigenen Arbeiten auf fachlich hohem Niveau präsentieren und diskutieren. Sie sind in der Lage, auch bei bisher weniger bekannten Themen einen Beitrag zur Fachdiskussion zu leisten. [Kommunikation, 7]

Selbstständigkeit

Die Studierenden können selbständig eine aktuelle Fragestellung aus der Energiewirtschaft erarbeiten. [Eigenständigkeit/Verantwortung, 7]

Im Zuge von Gruppenarbeiten erwerben die Studierenden die Möglichkeit, den eigenen Wissenstand zu reflektieren und eigenständige Lernimpulse zu entwickeln. [Lernkompetenz, 7]

4 Inhalte:

- Smart Grids
- Smart Home
- Smart Contracts
- Smart Meter
- (Disruptive) Transformation
- Supply und Demand Side Management
- Sektorkopplung
- Datenquellen und Datenbeschaffung
- Mess- und Regelungstechnik
- Datennetze
- Branchenstandards

	 Empfohlene Literaturangaben: Hans-Gerd Servatius (Hrsg.), Uwe Schneidewind, Dirk Rohlfing: Smart Energy – Wandel zu einem nachhaltigen Energiesystem, Springer-Verlag, 2012 Bundesministerium für Wirtschaft und Energie, Smart Energy made in Germany, Erkenntnisse zum Aufbau und zur Nutzung intelligenter Energiesysteme im Rahmen der Energiewende, Berlin, 2014 Mohammad S. Obaidat & Petros Nicopolitidis (Editors), Smart City and Homes, Key Enabling Technologies, Elsevier, 2016
5	Teilnahmevoraussetzungen: keine
6	Prüfungsformen: Studienarbeit
7	Voraussetzungen für die Vergabe von Kreditpunkten: Bestehen der Studienarbeit
8	Verwendbarkeit des Moduls: DEB (M.Sc.)
9	Modulverantwortliche(r): Prof. Dr. Jessica Rövekamp
10	Optionale Informationen: -

Ken	nnummer	Workload	Modulart		diensemest	ter	Daue		Häufigkeit
5550	00	150 Stunden	Р	2. S	emester		1 Sem	iester	SS
1		staltung(en) pigital Energy I			Sprache n. deutsch	zei 45	_	Selbst- studium 105 Stunden	6
2		en) / SWS: 50% + Übunge	en 50% / 4 SWS					1	
3	Lernergeb	nisse (learni	ng outcomes),	Kom	etenzen:				
	werden. Sie der Lage, d Energiebere hinaus kent Energiehan	enden kennen e kennen die E iese zu beprei eich berechnen Sie die wie del. [Wissen,	die wichtigsten Bedeutung und A sen. Sie können n und in entspre chtigsten Marktn 7]	nwend die w chende	lung von De chtigsten Ke e Risikoman	rivate ennzal ageme	n im End nlen des entproze	ergiehande Risikoma esse einord	el und sind ir nagements ir Inen. Darübe
	Die Studiere Portfolio- ui zwischen Fi	nd Risikomana	der Lage, Metho igement) auf dei ergiemärkten zie ten, 71	n Ener	giebereich a	nzuwe	enden. S	So können	Parallelen
	Die Studiere Lage, Hand [Systemisch	enden können elsstrategien z ne Fertigkeiter	neue Produkte a zu formulieren u n, 7] Sie können nätzen und weite	nd in a existi	ilgorithmisch erende Strat	ner Fo ægien	rm darz im Ener	ustellen. gie-	d in der
	Sozialkomp	etenz							
	[Mitgestaltu	<i>ing, 6]</i> Hierbe	eln gemeinsam i lernen Sie auch [Kommunikation	n, in G					2
	verfolgen u werden in d	enden sind de nd eine Hande lie Lage verse	r Lage, aktuelle elsstrategie ents tzt, kritische Ent effen und zu vei	preche scheid	end anzupass lungen im Be	sen, b ereich	zw. weit des Por	terzuentwi tfolio- und	ckeln. Sie
4	Digitales IDerivate (rgy Markets Portfoliomanag	gement und Risil orwards, Option nmen			reissig	ınale, Ri	sikomaße,	RM-Prozess
	 Hull, John Swindle, Guniversity Crouhy, Mouse Mcg 	G.: Valuation a Press, 2015 1. / Galai, D. / graw-Hill, 201	Futures and Othe and Risk Manage Mark, R.: The E	ement Essenti	in Energy Ma	arkets Ianage	, publislement, 2	hing house 2 nd edition,	_
5	Teilnahme keine	voraussetzu	ngen:						
6	Prüfungsfo Klausur (90								

7	Voraussetzungen für die Vergabe von Kreditpunkten: Bestandene Klausur
8	Verwendbarkeit des Moduls: DEB (M.Sc.)
9	Modulverantwortliche(r): Prof. Dr. Alexander Bade
10	Optionale Informationen: -

Kennnummer 55000		Workload 150 Stunden	150 P		tudiensemest Semester	er	Dauer 1 Sem		Häu SS	ıfigkeit
1		staltung(en) dvanced Analy			Sprache a. deutsch	zei 45	n takt- t nden	Selbst- studiun 105 Stunden	n (Credits (ECTS)
2		en) / SWS: 50% + Übunge	en 50% / 4 SWS	5	l	ı				

3 Lernergebnisse (learning outcomes), Kompetenzen:

Kompetenz Wissen

Die Studierenden besitzen umfassende Kenntnisse über Theorien, Methoden, Technologien und Hilfsmittel der Informatik im Zusammenhang mit der Verarbeitung großer und unstrukturierter Datenmengen. Sie können diese anwenden und mit fachlich relevanten Themen der Betriebs- und Energiewirtschaft verknüpfen. [Wissen, 7] Die Studierenden verfügen über ein sehr breites Spektrum spezialisierter kognitiver und praktischer Fertigkeiten zum Darstellen von Trends und Entwicklungen sowie deren Beurteilung unter Berücksichtigung unterschiedlicher Maßstäbe und entwickeln Implikationen und neue Geschäftsideen und beurteilen diese betriebswirtschaftlich. [Beurteilungsfähigkeit und Systemische Fertigkeiten, 7]

Kompetenz Fertigkeiten

Die Studierenden können auf der umfassenden Wissensbasis von anderen vorgeschlagene Anwendungen oder eigens entwickelte Lösungen beurteilen und im Vergleich zu Branchenstandards anhand von Kriterien wie Wirtschaftlichkeit, Prozessoptimierung, Qualitätsverbesserungen oder Umsetzbarkeit analysieren und beurteilen. [Beurteilungsfähigkeit und Systemische Fertigkeiten, 7]

Die Studierenden nutzen ihre Kenntnisse über den planvollen Umgang mit großen Datenmengen zur Auswertung, auch mit Hilfe von künstlicher Intelligenz, und generieren so neues Wissen und Handlungsfelder. [Systemische Fertigkeiten, 7]

Sozialkompetenz

Die Studierenden simulieren und entwickeln eigene betriebs- und energiewirtschaftliche Anwendungen. [Mitgestaltung, 6] Innerhalb der Projektgruppen lernen Studierende, auf fachlicher Ebene zu interargieren und gemeinsame Lösungsansätze für betriebs- und energiewirtschaftliche Probleme zu diskutieren. [Kommunikation, 7]

Selbstständigkeit

Die Studierenden identifizieren Verbesserungspotentiale in der aktuellen Nutzung von Energiedaten. [Eigenständigkeit/Verantwortung, 7]

4 Inhalte:

- Big Data,
- Machine Learning
- Künstliche Intelligenz
- Data Analysis im Umfeld von Industrie 4.0
- Programmieren
- Algorithmen
- Simulation und Modellierung für betriebs- und energiewirtschaftliche Anwendungen

	 Empfohlene Literaturangaben: David Herzog: Data Literacy (Englisch), Sage Publication, London, 2015 Jens Heidrich, Pascal Bauer, Daniel Krupka: Future Skills: Ansätze zur Vermittlung von Dataliteracy in der Hochschulbildung, Hochschulforum Digitalisierung, 2018 Stefan Gröner, Stephanie Heinecke, Kollege KI: Künstliche Intelligenz verstehen und sinnvoll im Unternehmen einsetzen, redline-Verlag, 2019 Sebastian Raschka, Vahid Mirjalili, Machine Learning mit Python und Scikit-Learn und
	TensorFlow, MITP-Verlag, 2018 • iX-Redaktion, iX Developer - Machine Learning: Verstehen, verwenden, verifizieren, E-Book, 2018
5	Teilnahmevoraussetzungen: keine
6	Prüfungsformen: Klausur (90 min)
7	Voraussetzungen für die Vergabe von Kreditpunkten: Bestehen der unter Punkt 6 genannten Prüfung
8	Verwendbarkeit des Moduls: DEB (M.Sc.)
9	Modulverantwortliche(r): Prof. Dr. Alexander Bade
10	Optionale Informationen: -

Vann		hesis							
6100	nnummer 0	Workload 750 Stunden	Modulart P		tudiensemes . Semester	ter	Dauer 1 Sem		Häufigkei WS und SS
1	Lehrveran LV Master-	l staltung(en) Thesis)		Sprache deutsch, englisch	Ko zei	ntakt- t	Selbst- studiun 750 Stunden	1 (ECTS) 30
2		en) / SWS: einer Master-T	hesis						·
3	Lernergeb	nisse (learni	ing outcomes), Ko	mpetenzen:				
	Kompetenz	Wissen							
•	Kompetenz	Fertigkeiten							
	Problemste wissenscha darzustelle [Instrumen	llung innerhal ftlicher Metho n. Dabei folgt stelle Fertigkei	der Lage, eine b einer vorgege den zu erarbeit die Ausarbeitur ten, 7] Abschluss der M	ebene en ur ng de	n Frist selbstä nd die Ergebnis n Grundzügen	ndig u se in o wissei	nd unter einer sch nschaftli	r Anwendu hriftlichen chen Arbe	ung Ausarbeitur eitens.
		bständig und s haftlicher Metl	systematisch, d hoden zu analy:						
	die Ergeb Standardeinschläg Relevanzzentrale	ls sprachlich u Jige Beiträge z für die eigene	vorgegebenen nd formal ange cur Forschung u e Fragestellung nien des Themo	Frist mess and Be	und unter Anw en darzustelle erufspraxis krit uzeigen und kr	endur 1, isch z itisch :	ng wisse u analys zu bewe	enschaftlic sieren und rten und	her die
	die Ergeb Standardeinschläg Relevanzzentrale	s sprachlich u gige Beiträge z für die eigene Entwicklungsli ntelle Fertigke	vorgegebenen nd formal ange cur Forschung u e Fragestellung nien des Themo	Frist mess and Be	und unter Anw en darzustelle erufspraxis krit uzeigen und kr	endur 1, isch z itisch :	ng wisse u analys zu bewe	enschaftlic sieren und rten und	her die
	 die Ergeb Standard einschläg Relevanz zentrale 	s sprachlich u gige Beiträge z für die eigene Entwicklungsli ntelle Fertigke petenz	vorgegebenen nd formal ange cur Forschung u e Fragestellung nien des Themo	Frist mess and Be	und unter Anw en darzustelle erufspraxis krit uzeigen und kr	endur n, isch z itisch :	ng wisse u analys zu bewe	enschaftlic sieren und rten und	her die
1	die Ergeb Standard einschläg Relevanz zentrale [Instrumer Sozialkom]	s sprachlich u gige Beiträge z für die eigene Entwicklungsli ntelle Fertigke petenz digkeit	vorgegebenen nd formal ange cur Forschung u e Fragestellung nien des Themo	Frist mess and Be	und unter Anw en darzustelle erufspraxis krit uzeigen und kr	endur n, isch z itisch :	ng wisse u analys zu bewe	enschaftlic sieren und rten und	her die
	• die Ergeb Standard • einschläg Relevanz • zentrale [Instrumen Sozialkomp Selbstständ Inhalte: Themenspe Empfohlene Themenspe	s sprachlich u pige Beiträge z für die eigene Entwicklungsli ntelle Fertigke petenz digkeit ezifisch ezifisch	vorgegebenen nd formal ange cur Forschung u e Fragestellung nien des Them iten, 7]	Frist mess and Be	und unter Anw en darzustelle erufspraxis krit uzeigen und kr	endur n, isch z itisch :	ng wisse u analys zu bewe	enschaftlic sieren und rten und	her die
-	• die Ergeb Standard • einschläg Relevanz • zentrale [Instrumen Sozialkomp Selbstständ Inhalte: Themenspe Empfohlene Themenspe	s sprachlich u gige Beiträge z für die eigene Entwicklungsli ntelle Fertigke petenz digkeit ezifisch ezifisch evoraussetzu	vorgegebenen nd formal ange cur Forschung u e Fragestellung nien des Them iten, 7]	Frist emess and Be aufzu enber	und unter Anwien darzustellei erufspraxis krit uzeigen und kri reichs zu erken	vendur n, isch z itisch z nen u	ng wisse u analys zu bewe nd einzu	enschaftlic sieren und rten und ischätzen.	her die
5	• die Ergeb Standard • einschläg Relevanz • zentrale [Instrumer Sozialkomp Selbstständ Inhalte: Themenspe Empfohlene Themenspe Teilnahme Alle Module	s sprachlich u gige Beiträge z für die eigene Entwicklungsli ntelle Fertigke petenz digkeit ezifisch evoraussetzu e, die mit dem ormen:	vorgegebenen nd formal ange tur Forschung u e Fragestellung nien des Them iten, 7] aben:	Frist emess and Be aufzu enber	und unter Anwien darzustellei erufspraxis krit uzeigen und kri reichs zu erken	vendur n, isch z itisch z nen u	ng wisse u analys zu bewe nd einzu	enschaftlic sieren und rten und ischätzen.	her die
5	• die Ergeb Standard • einschläg Relevanz • zentrale [Instrumer Sozialkom] Selbstständ Inhalte: Themenspe Empfohlene Themenspe Teilnahme Alle Module	s sprachlich u gige Beiträge z für die eigene Entwicklungsli ntelle Fertigke petenz digkeit ezifisch evoraussetzu e, die mit dem ormen: sis + Verteidie zungen für d	vorgegebenen nd formal ange tur Forschung u e Fragestellung nien des Theme iten, 7] aben: gewählten The	Frist emess and Be aufzu enber	und unter Anwien darzusteller erufspraxis krit uzeigen und krieichs zu erken	vendur n, isch z itisch z nen u	ng wisse u analys zu bewe nd einzu	enschaftlic sieren und rten und ischätzen.	her die
4 5 7	• die Ergeb Standard • einschläg Relevanz • zentrale [Instrumen Sozialkomp Selbstständ Inhalte: Themenspe Teilnahme Alle Module Prüfungsf Master-The	s sprachlich u gige Beiträge z für die eigene Entwicklungsli ntelle Fertigke petenz digkeit ezifisch evoraussetzu e, die mit dem ormen: sis + Verteidie zungen für d	vorgegebenen nd formal ange cur Forschung u e Fragestellung nien des Theme iten, 7] aben: gewählten The gung der Thesis	Frist emess and Be aufzu enber	und unter Anwien darzusteller erufspraxis krit uzeigen und krieichs zu erken	vendur n, isch z itisch z nen u	ng wisse u analys zu bewe nd einzu	enschaftlic sieren und rten und ischätzen.	her die
5	• die Ergeb Standard • einschläg Relevanz • zentrale [Instrumer Sozialkom] Selbstständ Inhalte: Themenspe Teilnahme Alle Module Prüfungsf Master-The Vorausset Bestehen d Verwendb Modulvera	s sprachlich u gige Beiträge z für die eigene Entwicklungsli ntelle Fertigke petenz digkeit ezifisch evoraussetzu e, die mit dem ormen: esis + Verteidie er Prüfung	vorgegebenen nd formal ange cur Forschung u e Fragestellung nien des Theme iten, 7] aben: gewählten The gung der Thesis lie Vergabe vo oduls: (r):	Frist emess and Be aufzu enber	und unter Anwien darzusteller erufspraxis krit uzeigen und krieichs zu erken	vendur n, isch z itisch z nen u	ng wisse u analys zu bewe nd einzu	enschaftlic sieren und rten und ischätzen.	her die