H	T W	Hochschule Konstanz Technik, Wirtschaft und Ge	estaltung ·
	G		
		Modulhandbuch	
		für den Studiengan	g
		International Project	ct
•		Engineering (IPE) Master of Engineering	
•		Widster of Engineering	
		HTWG Konstanz	
		Nach SPO Nr. 2 . (Version nach Amtsblatt Nr. 102 Senat 12.05.202) Stand: 07.10.2022	
		Gültig ab WS 2020/21	

.

Abkürzungen

SWS = Semesterwochenstunden

ECTS = European Credit Transfer System

PM = Pflichtmodul
WPM = Wahlpflichtmodul
GS = Grundstudium
HS = Hauptstudium
V = Vorlesung

Ü = Übung (mit Betreuung)

LÜ = Laborübung

W = Workshop, Seminar

P = Praktikum E = Exkursion

PSS = Integriertes praktisches Studiensemester

Kx = Klausur (x = Dauer in Minuten)

Mx = Mündliche Prüfung (x = Dauer in Minuten)

R = Referat

SP = sonstige schriftliche oder praktische Arbeit

AB = Ausarbeitungen/Berichte LP = Labor-/Programmierarbeiten

PR = Präsentation TE = Testat PJ = Projekt

Dokumentinformation

Version: SPO Nr. 2 | Version nach Amtsblatt Nr. 102 | Senat 12.05.2020

Stand: 07.10.2022

Editors: Prof. Dr. Christopher Päßler

INdigit: Automatisch generiert am 10.10.2022 um 14:09 Uhr

Aufbau des Studiengangs International Project Engineering (Master of Engineering) für Studierende mit Studienbeginn ab WS 2020/21:

Semester A (30 ECTS) Wintersemester	Semester B (30 ECTS) Sommersemester	Semester C (30 ECTS)
International Management (EN) 4 SWS / 6 ECTS	International Laws (EN) 4 SWS / 6 ECTS	
International Markets (EN) 4 SWS / 6 ECTS	Management and Leadership across Cultures (EN) 4 SWS / 6 ECTS	Masterarbeit (EN)
International Project Development (EN) 4 SWS / 6 ECTS	Sustainable Management of Resources (EN) 4 SWS / 6 ECTS	30 ECTS Bestehend aus: Wissenschaftliche Arbeit 28 ECTS Masterkolloquium
Wahlpflicht-Modul 1 (A/B) 6 ECTS	Scientific Competence (EN) 4 SWS / 6 ECTS Enthält: Projektarbeit 3 ECTS (A/B)	2 ECTS
Wahlpflicht-Modul 2 (A/B) 6 ECTS	Wahlpflicht-Modul 3 (A/B) 6 ECTS	

Qualifikationsziele des Masterstudiengangs International Project Engineering (IPE)

Bei der Festlegung der Qualifikationsziele des Studienprogramms wurden die Anforderungen des Kompetenzniveaus 7 des deutschen Qualifikationsrahmens, bzw. Anforderungen und Kompetenzen der Stufe 2, Masterebene entsprechend

- des Qualifikationsrahmens für deutsche Hochschulabschlüsse (Fassung vom 16.02.2017),
- des deutschen Qualifikationsrahmens für lebenslanges Lernen (AK DQR, Fassung vom 22. März 2011)
- sowie die vom Fakultäten- und Fachbereichstag Wirtschaftsingenieurwesen e.V. und VWI e.V. im Jahr 2019 in 3. Auflage herausgegebenen "Qualifikationsrahmen Wirtschaftsingenieurwesen" zugrunde gelegt.

Über die allgemeinen Bildungsziele

- · Wissenschaftliche Befähigung
- Berufsbefähigung
- Befähigung zur bürgerschaftlichen Teilhabe
- Persönlichkeitsentwicklung

hinaus vermittelt der Studiengang IPE gemäß dem Bildungsauftrag der Hochschulen für angewandte Wissenschaften in erster Linie eine berufsfeldbezogene Qualifikation. Darüber hinaus fördert er aber auch die anwendungsorientierte, fachwissenschaftliche Entwicklung der Studierenden durch eine Vertiefung von analytisch-methodischen Kompetenzen. Dies auch unter dem Gesichtspunkt der Befähigung auf eine Weiterqualifikation im Rahmen einer Promotion oder einer beruflichen Spezialisierung.

Die Berufsbefähigung der IPE-Absolvent*innen bezieht sich primär auf eine Tätigkeit als Wirtschaftsingenieur*in in einem internationalen Kontext. Eine Ausrichtung des Studiengangs liegt in dem fachlichen Schwerpunkt eines*r international tätigen Projektingenieurs*in. Demnach ist das übergeordnete Ziel des IPE-Masterstudiengangs, die Studierenden zu befähigen,

- aktuelle Entwicklungen in Technologie und Management zu verstehen und unternehmerisch aufzugreifen, d.h. Produkte und Konzepte unter Berücksichtigung wirtschaftlicher und sozialer Aspekte mit zu entwickeln, zu bewerten, umzusetzen und vermarkten zu können
- nachhaltige technisch-wirtschaftliche Lösungen zu planen, gestalten und in einem hochvernetzten digitalisierten und internationalen Umfeld umsetzen zu können
- interdisziplinäre Projekte in einem internationalen Umfeld planen und leiten zu können
- an der Schnittstelle zwischen Technik und Wirtschaft im

Dienstleistungsbereich beratend tätig zu werden.

Entsprechend dem durch das Studium angestrebten Berufsbild Internationale*r Wirtschaftsingenieur*in soll das interdisziplinäre Studium internationale Kompetenzen, Kompetenzen aus den Naturwissenschaften, den technisch verankerten Bereichen der Wahlpflichtfächer sowie aus dem Feld der Wirtschafts- und Sozialwissenschaften vermitteln.

Aufgrund der damit einhergehenden Interdisziplinarität liegt ein Schwerpunkt in der Vermittlung von Kompetenzen, die sich in der Schnittmenge der oben genannten Kompetenzen wiederfinden, dem sogenannten Integrations-bereich. Neben der fachlichen Kompetenzvermittlung steht die Förderung überfachlicher Kompetenzen der Studierenden im Mittelpunkt. Hierunter sind insbesondere solche Kompetenzen zu fassen, die zu einem kompetenten Agieren in einem internationalen Kontext befähigen.

Die Absolvent*innen werden ferner in die Lage versetzt, die grundlegenden Prinzipien in Unternehmen zu verstehen und mit methodischer Herangehensweise zu lösen. Die Absolvent*innen sind hierdurch befähigt, mit in ihrer Arbeitswelt auftretenden komplexen Phänomene und Probleme in Wertschöpfungsnetzwerken und mit häufigen, oftmals unvorhersehbaren Veränderungen professionell umzugehen.

Ebenfalls sind die Studierenden nach erfolgreichem Abschluss des Masterstudiums befähigt, ihre Kenntnisse in einer Promotion oder beruflichen Spezialisierung zu erweitern und zu vertiefen (s.o.). Im Einzelnen verfügen die Absolvent*innen über Kenntnisse aus folgenden Bereichen:

- Naturwissenschaften / Ingenieurwissenschaft
- Wirtschafts-, Rechts- und Sozialwissenschaften
- Integrationsbereich
- Soft Skills, Fremdsprachen und Internationalität

Die Qualifikationsziele in den verschiedenen Bereichen sind:

A) "Wissen und Verstehen":

IPE-Absolvent*innen sind befähigt, die in ihrer Arbeitswelt auftretenden Phänomene und Probleme sowie die grundlegenden Prinzipien in Unternehmen zu verstehen, zu bearbeiten und mit methodischer Herangehensweise zu lösen. Die Verzahnung der beiden Grundlagenbereiche Technik und Wirtschaft erfolgt durch die Integrationsfächer, die eine disziplinübergreifende Integration des Gelernten erschließen und eine methodische Arbeitsweise fördern. Die IPE-Absolvent*innen

- haben ein erweitertes Wissen und Verständnis auf Grundlage eines breiten Basis- und Überblickswissens im Ingenieursbereich, sowie vertiefte Kenntnisse in den gewählten technisch orientierten Fächern,
- verfügen über ein vertieftes breites Basis- und Überblickswissen in den Wirtschafts-, Rechts- und Sozialwissenschaften, insbesondere über die wesentlichen Grundlagen, Theorien und Methoden mit internationalem Bezug,
- haben ein vertieftes Methodenwissen im Bereich des Projektmanagements aus Basis des neusten Erkenntnisstandes,
- kennen die wesentlichen Aufgaben und zukünftigen Herausforderungen der betrieblichen Funktionen im Unternehmen und verstehen die betrieblichen, volkswirtschaftlichen, technologischen und managementbezogenen Prozesse und deren Wechselwirkungen.
- haben vertiefte Kenntnisse über Koordination, Kommunikation, Methodik und Führung im internationalen Kontext.

B) "Nutzung und Transfer":

IPE-Absolvent*innen können ihr vertieftes und erweitertes Fachwissen im MINT-Bereich, im wirtschaftswissenschaftlichen Bereich und im Integrations-bereich auch in neuen und unvertrauten Situation anwenden und komplexe Problemlösungen in ihrem Fachgebiet integrativ erarbeiten und weiter-entwickeln. Die IPE-Absolvent*innen sind in der Lage, in den oben genannten Bereichen

- ihr Wissen anzuwenden und zu analysieren (z.B. komplexe technische und/oder wirtschaftliche Problemstellungen in einem breiten Umfeld mit teilweise neuen und/oder unbekannten Einflussgrößen zu identifizieren, zu analysieren, zu abstrahieren und zu strukturieren, um diese ganzheitlich/integrativ zu lösen),
- zu beurteilen und zu konzipieren (z.B. komplexe wirtschaftlichen und/oder technische Systeme selbstständig zu konzipieren, zu entwickeln und Rahmenbedingungen für die Umsetzung zu definieren),
- zu gestalten und zu leiten (z.B. rationale und ethische begründete Entscheidungen in einem komplexen Umfeld mit teilweise neuen und/oder unbekannten Einflussgrößen herbeizuführen sowie kritisch zu denken, um innovative und effektive Lösungen für fachübergreifende, qualitative und quantitative Probleme zu finden).

C) "Wissenschaftliche Innovationen":

IPE-Absolvent*innen erwerben methodische und analytische Fertigkeiten insbesondere durch eine intensive Verbindung von Forschung und Lehre. Dadurch können sie Forschungsperspektiven entwickeln und für eigene Forschungsprojekte und Praxisarbeiten nutzen. Sie sind in der Lage,

- relevante Sekundär- und Primärdaten im technischen und wirtschaftlichen Bereich nach wissenschaftlichen Methoden zu sammeln, strukturieren, auszuwerten, interpretieren und kritisch zu reflektieren,
- Forschungsergebnisse kritisch zu analysieren, zu bewerten und weiterführende Fragestellungen zu entwickeln.
- wissenschaftliche Methoden und neue Ergebnisse der Ingenieur- und Wirtschaftswissenschaften anzuwenden und weiterzuentwickeln, unter Berücksichtigung wirtschaftlicher, ökologischer, technischer und gesellschaftlicher Erfordernisse und Problemstellungen in Forschung und Praxis,
- an der praktischen, methodischen und wissenschaftlichen Entwicklung wirtschaftsingenieurwissenschaftlicher Themen teilzunehmen, diese zu verfolgen und durch eigene Beiträge voranzubringen.

D) "Kommunikation und Kooperation":

Wissensgesellschaft, Digitalisierung und der stetige Wandel der Arbeitswelt stellen vielfältige Anforderungen an die Absolvent*innen in der Berufswelt dar. Die dazugehörigen komplexen und integrativen Lösungsansätze erfordern die situationsbezogene Einbindung verschiedener Bereiche und Fachdisziplinen. Um dieser Schnittstellenfunktion, insbesondere im Zusammenspiel interdisziplinärer Gruppen, nachkommen zu können, ist eine effektive Kommunikation und Kooperation unerlässlich. Insbesondere in einem internationalen und interdisziplinären Umfeld, in dem internationale Wirtschaftsingenieur*innen arbeiten, spielen Teamwork und die Fähigkeit zur Kommunikation eine entscheidende Rolle.

Diese Qualifikationen stellen auch eine Grundlage für die Übernahme von Führungsaufgaben dar, für die Absolvent*innen in besonderem Maße vorbereitet werden. Die IPE-Absolvent*innen

- erwerben Kommunikationskompetenz, d.h. sie können sich jederzeit logisch, rational und überzeugend in mündlicher und schriftlicher Form artikulieren und entsprechend fremdsprachlich und interkulturell kommunizieren.
- erwerben Kompetenz in Kooperation und Teamwork, d.h. sie können effektiv und effizient mit anderen Menschen in Entscheidungs-situationen im internationalen Umfeld zusammenarbeiten,
- sind in der Lage Fakten und Probleme der jeweiligen Disziplinen in Bezug auf interkulturelle Zusammenhänge zu identifizieren und zu diskutieren,
- können Management-Techniken in einem internationalen und interkulturellen Umfeld anwenden und interdisziplinäre und interkulturellen Teams effektiv koordinieren und Führungsver-antwortung übernehmen.

E) "Wissenschaftliches Selbstverständnis/Professionalität":

Basierend auf einem fundierten Fach- und Methodenwissen können die Absolvent*innen ihr berufliches Handeln selbstkritisch reflektieren, Gestaltungs- und Entscheidungsfreiräume nutzen und alternative Vorgehensweisen aufzeigen und bewerten. Besonders für Wirtschaftsingenieur*innen, die das Potenzial haben, Führungsaufgaben übernehmen zu können und unternehmerische Entscheidungen durchzusetzen, sind eine ethisch reflektierte Grundhaltung, Selbstkompetenz und Professionalität wichtige Grundlagen für ein verantwortungsvolles Handeln in Beruf und Gesellschaft. Die IPE-Absolvent*innen erwerben:

- Beurteilungskompetenz im gesellschaftlichen Umfeld (d.h. sie identifizieren und verarbeiten eigenständig die wirtschaftlichen, politischen, sozialen und rechtlichen Rahmenbedingungen der Wirtschaft),
- soziale Kompetenz (d.h. sie nutzen und fördern im beruflichen Umfeld die Möglichkeit, soziale Beziehungen zu gestalten sowie gesellschaftliche Verantwortung zu übernehmen),
- Changemanagement-Kompetenz (d.h. sie agieren flexibel gemäß den sich ändernden Anforderungen in einer dynamischen, globalisierten Unternehmenswelt),
- Kompetenz zum selbstständigen, lebenslangen Lernen (d.h. sie halten sich durch selbstständiges Lernen auf dem aktuellen Stand von Wissenschaft und Forschung),
- Kompetenz zur kritischen Reflexion (d.h. sie reflektieren ihr berufliches und wissenschaftliches Handeln kritisch, zeigen Alternativen auf, bewerten und begründen Entscheidungen verantwortungsethisch und rational).

Modul 1	International Management					
Modul-Koordination	Start	Modul-Kürzel/-Nr.	ECTS-Punkte	Arbeitsaufwand		
Prof. Dr. C. Päßler	WS	IMG	6	180 h		
	Dauer	SWS	Kontaktzeit	Selbststudium		
	1 Semester	4	60 h	120 h		

Einsatz des Moduls im	Angestrebter	Modul-Typ	Beginn im	SPO-Version /
Studiengang	Abschluss	(PM/WPM)	Studiensemester	Jahr
IPE	M.Eng.	PM	Α	SPO 2 / 2020

Inhaltliche Teilnahme Voraussetzung	
Verwendbarkeit des Moduls	Als Vorkenntnis erforderlich für Modul:
im o.g. Studiengang	Sinnvoll zu kombinieren mit Modul:

Püfungsleistungen des Moduls		Benotete Prüfung	Unbenotete Prüfung	Unbenoteter Leistungsnachweis
	Modulprüfung (MP)	K90, R		
	Modulteilprüfung (MTP)			
Zusammensetzung der Endnote	 ☑ Note der benoteten Modul(teil)prüfung ☐ ECTS-gewichtetes, arithmetisches Mittel der benoteten Modulteilprüfungen ☐ Sonstiges: 			

At the end of the unit, students will:

- Understand and explain drivers and motives for internationalization and globalisation of companies
- Know different internationalization and competition strategies
- Have discussed aspects of international human resource management

Methodische Kompetenzen

At the end of the unit, students will:

- Apply different methods analyzing the capabilities of companies and their competitive environment
- Have learnt ways of organizing structures and functions of international companies
- Know different internationalisation strategies and their related advantages and challenges

Lernziele des - Know different int Moduls - Know different int

The compulsory business-related modules aim to prepare the student to become a sound project engineer working successfully in an international environment.

- The International Management module focusses on working in an international setting from a managerial and organisational perspective.
- The module Management and Leadership focusses on people and cultural management.
- The module International Markets sheds light on the interplay of different market types in a global context.
- The module International Project Development concentrates on methodological aspects of international project management.
- The module International Laws introduces legal, compliance and ethical aspects.

Lehr- und Lernformen	☐ Sor	nstiges:		
Teilmodul	Art	SWS	ECTS	Lehrinhalt

International Management Prof. Dr. C. Päßler	V	4	6	At the end of the unit, students will: - Understand and explain drivers and motives for internationalization of companies - Apply different methods analyzing the capabilities of companies - Know different internationalization and competition strategies - Have gained insights about challenges implementing internationalization strategies - Have learnt ways of organizing structures and functions of international companies - Have discussed aspects of international human resource management
---	---	---	---	--

Literatur/Medien	 Holtbrügge, Dirk; Welge, Martin, K.: I Funktionen, Fallstudien, 6. Auflage, Kotler, Philip; Keller, Kevin, Lane: Mar Pearson Verlag, 2015 Morschett, Dirk; Schramm-Klein, Han Management: Text and Cases, 3rd 6 2015 Perlitz, Manfred; Schrank, Randolf: In Konstanz, UVK Verlagsgesellschaft, 	Stuttgart, Schäffer-Poes rketing Management, 15 na; Zentes: Strategic Inte edition, Wiesbaden, Spri ternationales Manageme	schel Verlag, 2015 oth edition, London, ernational nger Galber Verlag,
Sprache	Englisch	Zuletzt aktualisiert	19.07.2022

Modul 2	International Markets					
Modul-Koordination	Start	Modul-Kürzel/-Nr.	ECTS-Punkte	Arbeitsaufwand		
Prof. Dr. C. Päßler	WS	IMK	6	180 h		
	Dauer	SWS	Kontaktzeit	Selbststudium		
	1 Semester	4	60 h	120 h		

Einsatz des Moduls im	Angestrebter	Modul-Typ	Beginn im	SPO-Version /
Studiengang	Abschluss	(PM/WPM)	Studiensemester	Jahr
IPE	M.Eng.	PM	Α	SPO 2 / 2020

Inhaltliche Teilnahme Voraussetzung	
Verwendbarkeit des Moduls	Als Vorkenntnis erforderlich für Modul:
im o.g. Studiengang	Sinnvoll zu kombinieren mit Modul:

Püfungsleistungen des Moduls		Benotete Prüfung	Unbenotete Prüfung	Unbenoteter Leistungsnachweis	
	Modulprüfung (MP)	K90/S/R			
	Modulteilprüfung (MTP)				
Zusammensetzung der Endnote	 ☑ Note der benoteten Modul(teil)prüfung ☐ ECTS-gewichtetes, arithmetisches Mittel der benoteten Modulteilprüfungen ☐ Sonstiges: 				

- Introduction to emerging and developed markets
- Market players and institutions
- International trade and investments
- Introduce different internationalization theories
- Introduce different market forms
- Market entry modes and international collaborations
- Managing market dynamics
- Value creation and localization

Methodische Kompetenzen

- At the end of the unit, students will:
- Gain insights in the development of the world economy and its economic regions
- Understand the main dynamics of globalization and drivers of internationalization
- Get an overview of the historical development and internationalization theories
- Know different parameters analyzing markets
- Distinguish and know differences of market entry and international collaboration forms
- Get an understanding of dynamics and transformation of markets

Personale Kompetenzen

Lernziele des

Moduls

The compulsory business-related modules aim to prepare the student to become a sound project engineer working successfully in an international environment.

- The International Management module focusses on working in an international setting from a managerial and organisational perspective.
- The module Management and Leadership focusses on people and cultural management.
- The module International Markets sheds light on the interplay of different market types in a global context.
- The module International Project Development concentrates on methodological aspects of international project management.
- The module International Laws introduces legal, compliance and ethical aspects.

Lehr- und Lernformen	☐ Soi	nstiges:		
Teilmodul Lehrende	Art	sws	ECTS	Lehrinhalt

International Markets Prof. Dr. C. Päßler	V	4	6	 Market Basics (market forms, key indicators, etc.) Global Market Dynamics (local, international, global) Trade and Market Restrictions, incl. downsides of global trade Market Economists (historical developments and national economists) Market Exchange (BOP, currencies) Market Information (game theory) Digital Markets (platforms) Country Risk
				- Emerging Markets - Case Studies Markets

Literatur/Medien	 Fisman, Ray; Sullivan, Tim: The Inner Them—And They Shape Us, 1st edither the Inner Them them them them them the Interest of Interest of	tion, New York, PublicAl nternationales Managem , Stuttgart, Schäffer-Poe rketing Management: ar g, 2013 lational Business: The C	ffairs, 2016 nent: Theorien, schel Verlag, 2015 n Asian Perspective,
Sprache	Englisch	Zuletzt aktualisiert	19.07.2022

Modul 3	International Laws									
Modul-Koordination	Start	Start Modul-Kürzel/-Nr. ECTS-Punkte Arbeitsaufwand								
Prof. Dr. C. Päßler	SS	ILW	6	180 h						
	Dauer	SWS	Kontaktzeit	Selbststudium						
	1 Semester	4	60 h	120 h						

Einsatz des Moduls im	Angestrebter	Modul-Typ	Beginn im	SPO-Version /
Studiengang	Abschluss	(PM/WPM)	Studiensemester	Jahr
IPE	M.Eng.	PM	В	SPO 2 / 2020

Inhaltliche Teilnahme Voraussetzung	
Verwendbarkeit des Moduls im o.g. Studiengang	Als Vorkenntnis erforderlich für Modul: Sinnvoll zu kombinieren mit Modul:

Püfungsleistungen des Moduls		Benotete Prüfung	Unbenotete Prüfung	Unbenoteter Leistungsnachweis		
	Modulprüfung (MP)	K90/S/R				
	Modulteilprüfung (MTP)	K90/S/R, K90/S/R				
Zusammensetzung der Endnote	 ☑ Note der benoteten Modul(teil)prüfung ☐ ECTS-gewichtetes, arithmetisches Mittel der benoteten Modulteilprüfungen ☐ Sonstiges: 					

- The students know relevant legal concepts in the field of engineering and management.
- The module comprises commercial aspects such as contract law, product liability, trade law, Intellectual property rights and copyright, as well as compliance and ethical aspects.

Methodische Kompetenzen

The students can...

- combine technical, commercial and legal contractual aspects
- identify, allocate and manage risks along thesupply chain
- develop their knowledge with the help of hands-on legal case studies
- negotiate contracts and claims with customers and suppliers
- prepare documentary evidence for disputes and law suits

Lernziele des Moduls

Personale Kompetenzen

The compulsory business-related modules aim to prepare the student to become a sound project engineer working successfully in an international environment.

- The International Management module focusses on working in an international setting from a managerial and organisational perspective.
- The module Management and Leadership focusses on people and cultural management.
- The module International Markets sheds light on the interplay of different market types in a global context.
- The module International Project Development concentrates on methodological aspects of international project management.
- The module International Laws introduces legal, compliance and ethical aspects.

Lehr- und Lernformen	☐ Sonstiges:
----------------------	--------------

Teilmodul Lehrende	Art	sws	ECTS	Lehrinhalt
International Laws H. Dürr	V	2	3	 International business environment Public and private law Contract management Global trade Security and safety Risk management Bid and negotiation Order execution Compliance

Case Studies Laws Dr. F. Niewöhner	V	2	3	 Contract set-up and contract drafting Contract negotiations Claim management and dispute settlement Records management and burden of proof Allocation and management of contract risks Management of preferential origin Product classification (HS-code and export control)
---------------------------------------	---	---	---	--

Literatur/Medien	 Business Dictionary UNIDROIT principles of international Guidelines for Multinational Enterprise WTO / GATT Agreements WCO World Customs Organization IC EU Private International Law (Conflict EU International Export Control Regin EU New Approach to Technical Harman Recordkeeping Principles ISO 9000 Quality Management ISO 15489 Records Management Brit 	ses C Incoterms 2010 of Laws) EU Trade Agre nes onization ARMA Genera	ements Ily Accepted			
Sprache	Englisch Zuletzt aktualisiert 19.07.2022					

Modul 4	Management a	Management and Leadership across Cultures			
Modul-Koordination	Start	Modul-Kürzel/-Nr.	ECTS-Punkte	Arbeitsaufwand	
Prof. Dr. C. Päßler	SS	MLC	6	180 h	
	Dauer	SWS	Kontaktzeit	Selbststudium	
	1 Semester	4	60 h	120 h	

Einsatz des Moduls im	Angestrebter	Modul-Typ	Beginn im	SPO-Version /
Studiengang	Abschluss	(PM/WPM)	Studiensemester	Jahr
IPE	M.Eng.	PM	2	SPO 2 / 2020

Inhaltliche Teilnahme Voraussetzung	
Verwendbarkeit des Moduls im o.g. Studiengang	Als Vorkenntnis erforderlich für Modul: Sinnvoll zu kombinieren mit Modul:

Püfungsleistungen des Moduls		Benotete Prüfung	Unbenotete Prüfung	Unbenoteter Leistungsnachweis
	Modulprüfung (MP)	K90, R		
	Modulteilprüfung (MTP)			
Zusammensetzung der Endnote	 ☑ Note der benoteten Modul(teil)prüfung ☐ ECTS-gewichtetes, arithmetisches Mittel der benoteten Modulteilprüfungen ☐ Sonstiges: 			

- Management and Leadership seen as results on environment, history and culture.
- Transactional vs. transformational leadership style as suitable decision-making routines in different situations of decision-making.
- Self-understanding: students get aware of their own cultural patters
- Developing knowledge to analyses intercultural differences: differences in management and negotiation styles and intercultural adequate business strategies

Methodische Kompetenzen

- Students apply knowledge in group exercises and group case studies.

Lernziele des Moduls

Personale Kompetenzen

The compulsory business-related modules aim to prepare the student to become a sound project engineer working successfully in an international environment.

- The International Management module focusses on working in an international setting from a managerial and organisational perspective.
- The module Management and Leadership focusses on people and cultural management.
- The module International Markets sheds light on the interplay of different market types in a global context.
- The module International Project Development concentrates on methodological aspects of international project management.
- The module International Laws introduces legal, compliance and ethical aspects.

Lehr- und Lernformen	☐ Sonstiges:	

Teilmodul Lehrende	Art	Art SWS		Lehrinhalt	
Management and Leadership across Cultures Prof. Dr. C. Päßler	V	2	3	 Differentiation between Management and Leadership Definition and role of culture, cultural management and most prominent cultural models Culture and business patterns in different regions and countries Cross-cultural communication and negotiation 	
Case Studies Leadership across Cultures Prof. Dr. C. Päßler	V, Ü	2	3	 Students apply knowledge in group exercises and group case studies (e.g. success and failures of Walmart's market expansions). Topics vary over the semesters, such as country specific cases or focus, negotiating (e.g. negotiation tactics, impact of culture on negotiation, cultural differences in negotiating or cognitive biases in decision-making 	

Literatur/Medien	 Hofstede, G.: Think Locally, Act Global Management. In: Management Inter 7 - 26. Kleppestø, S.: A Quest for Social Ident Mergers and Acquisitions. In: Gertsø (Eds.) (1998): Cultural Dimensions of Berlin / New York, pp. 147 - 166. Luthans F. / Doh J.P. (2018): Internati Behavior. Mcgraw-Hill Education 101. Molinsky, A. (2013): Global Dexterity: Cultures without Losing Yourself in 	national Review, Vol. 38 tity - The Pragmatics of en, M. C. / Søderberg, A of International Mergers onal Management - Cul th edition. : How to Adapt Your Bel the Process. Harvard Bu	S, Special Issue, pp. Communication in M. / Torp, J. E. and Acquisitions. ture, Strategy, and navior Across Issiness Review Press.
Sprache	Englisch	Zuletzt aktualisiert	19.07.2022

Modul 5	Sustainable Management of Resources			
Modul-Koordination	Start	Modul-Kürzel/-Nr.	ECTS-Punkte	Arbeitsaufwand
Prof. Dr. P. da Silva	SS	SMR	6	180 h
	Dauer	sws	Kontaktzeit	Selbststudium
	1 Semester	4	60 h	120 h

Einsatz des Moduls im	Angestrebter	Modul-Typ	Beginn im	SPO-Version /
Studiengang	Abschluss	(PM/WPM)	Studiensemester	Jahr
IPE	M.Eng.	PM	В	SPO 2 / 2020

Inhaltliche Teilnahme Voraussetzung	
Verwendbarkeit des Moduls	Als Vorkenntnis erforderlich für Modul:
im o.g. Studiengang	Sinnvoll zu kombinieren mit Modul:

Püfungsleistungen des Moduls		Benotete Prüfung	Unbenotete Prüfung	Unbenoteter Leistungsnachweis
	Modulprüfung (MP)	K90/S/R		
	Modulteilprüfung (MTP)			
Zusammensetzung der Endnote	 ☑ Note der benoteten Modul(teil)prüfung ☐ ECTS-gewichtetes, arithmetisches Mittel der benoteten Modulteilprüfungen ☐ Sonstiges: 			

constraints

Lernziele des

Moduls

- ability to choose and pre design sources of renewable power considering local loads and
- capability to choose, pre-design and specify an electricity storage system
- capability to pre design systems using locally available renewable resources and systems for water or flood protection competence to plan and install a load monitoring

Educational objectives/ qualification objectives:

- ability to implement energy management along ISO 50 001
- improve English proficiency

Lehr- und Lernformen	☐ Sonstiges:
----------------------	--------------

Teilmodul Lehrende	Art	sws	ECTS	Lehrinhalt
Sustainable Management of Resources Prof. Dr. P. da Silva / Prof. Dr. J. Dach / Prof. Dr. J. Meng	V, Ü	4	6	 decentral power generation with Hydropower, photovoltaic, small wind and biomass distribution and storage of renewable electrical energy, power2X, super caps, li-ion-Batteries Introduction in Demand Side Mangement water protection flood protection

Literatur/Medien	Quaschning, V. 2016, Understanding Renewa Routledge/Hanser	Quaschning, V. 2016, Understanding Renewable Energy Systems, 2.nd Edition Routledge/Hanser					
Sprache	Englisch	Zuletzt aktualisiert	15.08.2022				

Modul 6		International F	Project Developmen	nt	
Modul-Koordina	ation	Start	Modul-Kürzel/-Nr.	ECTS-Punkte	Arbeitsaufwand
Prof. Dr. M. I	Haberstroh	WS	IPD	6	180 h
		Dauer	SWS	Kontaktzeit	Selbststudium
		1 Semester	4	60 h	120 h
Einsatz des Moduls im Angestrebter Studiengang Abschluss			Modul-Typ (PM/WPM)	Beginn im Studiensemester	SPO-Version / Jahr
IPE		M.Eng.	PM	Α	SPO 2 / 2020
Inhaltliche Teili Voraussetzung	nahme				
Verwendbarkei im o.g. Studien		Als Vorkenntnis erf Sinnvoll zu kombin	orderlich für Modul: ieren mit Modul:		
Püfungsleistun des Moduls	gen		Benotete Prüfung	Unbenotete	Unbenoteter
ues Mouuls		Modulprüfung (MP)	K90, R	Prüfung	Leistungsnachweis
		ulteilprüfung (MTP)	K90, R		
	,	nstiges: ompetenzen			
	- Have ma - Can - Have - Can dee	nagement apply key methods of a deep understandin apply adaptive project gree of internationaliz	cation and leadership ski Commercial Project Man g of Agile Management (e : management according ation, complexity, uncert	agement (e.g. Earned \ e.g. Scrum) including i to relevant project cha	Value Management)
	Pro- Have pre- Know Methodisch Students have traditional p project man methodolog Personale K Students pra teams. They facilitation /	pject portfolio) includion researched an up-to- esented their results or current trends and the researched their tends and the roject management, the roject management, the roject management overall the roject of internation of	s of multi-project managing key characteristics of date topic of international opics in project manager application and leaders he steps of the Scrum Apmodule International Projetional project managemearch an up-to-date projectheir team's results in Engan: Moderation). Students re/participation) including	ement (e.g. project pro project-based organiza al project development ment practice and rese ship skills with regard to proach and further me ject Development conc ent (see subject-specific ct management topic in glish. Students practices s experience a "hybrid	ations in a team and arch to the method of ethods of advanced entrates on c competences). In randomly assemble a aspects of group work environment"
Moduls	Pro- Have pre- Know Methodisch Students have traditional p project man methodolog Personale K Students pra teams. They facilitation / (mix of onlin Mentimeter)	pject portfolio) includion researched an up-to-esented their results of current trends and the Kompetenzen we deepened their their roject management, the agement. Overall the ical aspects of internation actice to work on/researched their teading teams (Germane + face-to-face-lecture).	s of multi-project managing key characteristics of date topic of international opics in project manager application and leaders he steps of the Scrum Apmodule International Project managemearch an up-to-date project team's results in Engan: Moderation). Students	ement (e.g. project pro project-based organiza al project development ment practice and rese ship skills with regard to proach and further me ject Development conc ent (see subject-specific ct management topic in glish. Students practice is experience a "hybrid g some typical IT-Tool	ations in a team and arch to the method of ethods of advanced entrates on c competences). In randomly assembled aspects of group work environment" is (e.g. WebEx, Miro,
Lernziele des Moduls Lehr- und Lernf	Pro- Have pre- Know Methodisch Students have traditional p project man methodolog Personale K Students pra teams. They facilitation / (mix of onlin Mentimeter)	pject portfolio) includion researched an up-to-esented their results of current trends and the Kompetenzen we deepened their their roject management, the agement. Overall the ical aspects of internation actice to work on/researched their teading teams (Germane + face-to-face-lecture).	s of multi-project managing key characteristics of date topic of international opics in project manager rapplication and leaders he steps of the Scrum Apmodule International Project management arch an up-to-date project heir team's results in Engan: Moderation). Student re/participation) including Selbststudium	ement (e.g. project pro project-based organiza al project development ment practice and rese ship skills with regard to proach and further me ject Development conc ent (see subject-specific ct management topic in glish. Students practice is experience a "hybrid g some typical IT-Tool	ations in a team and arch to the method of ethods of advanced entrates on c competences). In randomly assemble e aspects of group work environment" s (e.g. WebEx, Miro,

International Project Development Prof. Dr. M. Haberstroh	V	4	6	I. Foundation: "Traditional" Project Management II. Commercial Project Management: e.g. Earned Value Management, Reporting including Investment/KPIs + Estimating III. Orientation: Adaptive Project Management - NTCP-Model IV. Agile Management: e.g. Scrum, Scaling, Hybrid V. Multi-Project Management + Project-oriented entreprise: e.g. Project Program Management, Project Management Office VI. Advanced Project Management: New topics & trends
---	---	---	---	---

 Schulz, Marcus (2020): Projektmanagement – zielgerichtet, effizient, klar, 2nd Edition, München. Schwaber, Ken; Sutherland, Jeff (2020): The Scrum Guide, Link: https://www.scrum.org/resources/scrum-guide. Shenhar, Aaron; Dvir, Dov (2007): Reinventing project management: The diamond approach to successful growth and innovation, Boston (Massachusetts). Patzak, Gerold; Rattay, Günter (2021): Projektmanagement, 7th edition, Wien. Timinger, Holger (2017): Modernes Projektmanagement: Mit traditionellem, 	Sprache	agilem und hybridem Vorgehen zum Erfolg, Weinheim. - Wysocki, Robert K. (2014): Effective project management: Traditional, agile, extreme, 7th edition, Indianapolis (IN). - See lecture notes Zuletzt aktualisiert 26.07.2022					
Berlin/Heidelberg. GPM Deutsche Gesellschaft für Projektmanagement (Hrsg.) (2019): Kompetenzbasiertes Projektmanagement (PM4), Nürnberg/Berlin. Pinto, Jeffrey K. (2015): Project management: Achieving competitive advantage, 4th edition, Harlow (Essex). Project Management Institute (2021): The standard for project management and A guide to the project management body of knowledge, 7th Edition, Newton Square Pennsylvania. Rubin, Kenneth S. (2013): Essential Scrum: A practical guide to the most popular agile process, Upper Saddle River (NJ).	Enteractory, in current	 Schwaber, Ken; Sutherland, Jeff (2020): The Scrum Guide, Link: https://www.scrum.org/resources/scrum-guide. Shenhar, Aaron; Dvir, Dov (2007): Reinventing project management: The diamond approach to successful growth and innovation, Boston (Massachusetts). Patzak, Gerold; Rattay, Günter (2021): Projektmanagement, 7th edition, Wien. 					
innovation, 5th edition, New York (New York).	Literatur/Medien	 Dechange, Andre (2020): Projektman Berlin/Heidelberg. GPM Deutsche Gesellschaft für Projek Kompetenzbasiertes Projektmanage Pinto, Jeffrey K. (2015): Project manadath edition, Harlow (Essex). Project Management Institute (2021): A guide to the project management Square Pennsylvania. Rubin, Kenneth S. (2013): Essential Scagile process, Upper Saddle River (Name Pennsylvania) 	agement - schnell erfas Etmanagement (Hrsg.) (2 Ement (PM4), Nürnberg/ gement: Achieving com The standard for project body of knowledge, 7th Erum: A practical guide JJ).	2019): (Berlin. petitive advantage, ct management and h Edition, Newton to the most popular			

Modul 7	Scientific Comp	Scientific Competence						
Modul-Koordination	Start	Start Modul-Kürzel/-Nr. ECTS-Punkte Arbeitsaufwar						
Prof. Dr. C. Päßler	SS, WS	SCC	6	180 h				
	Dauer	sws	Kontaktzeit	Selbststudium				
	1 Semester	4	60 h	120 h				

Einsatz des Moduls im	Angestrebter	Modul-Typ	Beginn im	SPO-Version /
Studiengang	Abschluss	(PM/WPM)	Studiensemester	Jahr
IPE	M.Eng.	PM	A/B	SPO 2 / 2020

Inhaltliche Teilnahme Voraussetzung	
Verwendbarkeit des Moduls im o.g. Studiengang	Als Vorkenntnis erforderlich für Modul: Sinnvoll zu kombinieren mit Modul:

Püfungsleistungen des Moduls		Benotete Prüfung	Unbenotete Prüfung	Unbenoteter Leistungsnachweis
	Modulprüfung (MP)			
	Modulteilprüfung (MTP)	S, S/R		
Zusammensetzung der Endnote	☐ Note der benoteten Mod☒ ECTS-gewichtetes, arithn☐ Sonstiges:	· · · · ·	oteten Modulteilprüfun	gen

At the end of the module students

- know how to structure a research proposal
 - know how to produce clear and well-structured texts on complex subjects
 - know how to cite sourcescorrectly
 - know how to write well-structured and coherent paragraphs
 - know how to construct effective sentences
 - know what collocations are and howtouse them appropriately
 - know what their own strengths and weaknessesare in writing

Lernziele des Methodische Kompetenzen

Moduls The students...

- can apply engineering and managmentwork methods in a team
- can autonomously develop appropriate solutions to complex problems
- can evaluate, summarize and present investigationresults
 deepen theoretical knowledge and apply it in practical cases

Personale Kompetenzen

The students..

- can independently plan and conduct a project in a team
- can evaluate and decide concepts
- develop abilities to join scientific discourse
- reflect independently their scientific activity and theoretical thinking

Lehr- und Lernformen	☐ Sonstiges:

Teilmodul Lehrende	Art	sws	ECTS	Lehrinhalt
Projektarbeit Professor*innen der Hochschule	PJ	2	3	 The project work serves as preparation of the master thesis but is not linked directly. A substantive relationship between project work and master thesis is possible. The project is a team effort. Topics can be chosen from the field of engineering and management.

Seminar International Project Engineering Dr. B. Boeck / Prof. Dr. M. Haberstroh	W	2	3	The course aims to prepare students writing their master thesis in the area of management and engineering adhering to academic standards. Basis is a complex technical project that will be analysed in different ways. The course includes a general introduction to scientific writing in English. Topics addressed during the course include the following: - Structuring a research proposal - Writing well-structured and coherent paragraphs - Arguing convincingly – avoiding logical fallacies - Vocabulary development: using appropriate vocabulary and collocations - Avoiding plagiarism
---	---	---	---	--

Literatur/Medien	Cambridge Univ. Press. Car - Skern, T. (2009): Writing scie	entific English – a workbook. UTB. Wien. 199): Writing scientific research articles – strategyand
Sprache	Englisch	Zuletzt aktualisiert 19.07.2022

Modul 8-10	Wahlpflichtmodul 8-10			
Modul-Koordination	Start	Modul-Kürzel/-Nr.	ECTS-Punkte	Arbeitsaufwand
Prof. Dr. C. Päßler	SS, WS	WPM	18	540 h
	Dauer	SWS	Kontaktzeit	Selbststudium
	1 Semester	0	180 h	360 h

Einsatz des Moduls im	Angestrebter	Modul-Typ	Beginn im	SPO-Version /
Studiengang	Abschluss	(PM/WPM)	Studiensemester	Jahr
IPE	M.Eng.	WPM	A/B	SPO 2 / 2020

Inhaltliche Teilnahme Voraussetzung	
Verwendbarkeit des Moduls im o.g. Studiengang	Als Vorkenntnis erforderlich für Modul: Abhängig vom gewählten Modul Sinnvoll zu kombinieren mit Modul:

Püfungsleistungen des Moduls		Benotete Prüfung	Unbenotete Prüfung	Unbenoteter Leistungsnachweis	
	Modulprüfung (MP)	Χ			
	Modulteilprüfung (MTP)	Χ		X	
Zusammensetzung der Endnote	⊠ ECTS-gewichtetes, arithm ⊠ Sonstiges: Die Modulnot Modulteilnoten aller zugehö	Modulteilprütung (MTP) X X ☐ Note der benoteten Modul(teil)prüfung ☑ ECTS-gewichtetes, arithmetisches Mittel der benoteten Modulteilprüfungen ☑ Sonstiges: Die Modulnote errechnet sich aus dem gewichteten arithmetischen Mittel der Modulteilnoten aller zugehörigen benoteten Modulteilprüfungen. Die Gewichtung der einzelnen Modulteilnoten erfolgt proportional zu den ECTS-Punkten.			

Die Wahlpflichtmodule dienen zum einen der Vertiefung der Kenntnisse und der wissenschaftlichen Arbeit in einem speziellen, von den Studierenden in einem gewissen Umfang selbst zu bestimmenden Themengebiet, zum anderen aber auch zum Erwerb von Übersichtswissen über angrenzende Themengebiete.

Studierende eines Master-Studiengangs haben in der Regel einen heterogenen Werdegang hinter sich. Dies beginnt bereits mit der Ausbildung vor der Hochschule (Schule, berufliche Bildung) und setzt sich in unterschiedlichen Schwerpunkten im Bachelor-Studium und in den davor, dazwischen oder danach liegenden beruflichen Tätigkeiten fort.

Lernziele des Moduls

Im Rahmen des Studiengangs "International Project Engineering" wird deshalb ein individueller Ansatz zur Festlegung der Module im Wahlpflichtbereich verfolgt. Jedem/r Studierenden des Master-Programms wird ein Professor/eine Professorin der Fakultät als Mentor/in zugewiesen. In Abstimmung mit dem Mentor/der Mentorin wählt der/die Studierende basierend auf seinen/ihren individuellen Vorkenntnissen und Interessen sein/ihr persönliches Curriculum im Wahlpflichtbereich aus. Der Mentor/die Mentorin hat dabei einerseits beratende Funktion, andererseits muss er/sie das Curriculum hinsichtlich Inhalte, Abdeckung der Ausbildungsziele und Ablauf verantworten und genehmigen.

Dadurch wird sowohl die Studierbarkeit als auch die Qualität des gewählten Curriculums sichergestellt. Die Einzelheiten des Mentor-Konzepts sind in der Studien- und Prüfungsordnung festgelegt. Oberste Instanz bei der Festlegung des Curriculums der Studierenden ist der Prüfungsausschuss.

Lehr- und Lernformen	☑ Vorlesung ☑ Übung ☑ Selbststudium ☑ Workshop/Seminar ☑ Projekt ☑ Labor
Lem- und Lemformen	☐ Exkursion ☐ E-Learning ☒ Hausarbeit ☐ Sonstiges:

Teilmodul Lehrende	Art	sws	ECTS	Lehrinhalt
Modul 8-10 Professor*innen der Hochschule	V		18	Auswahl der WP-Fächer und Lehrinhalte siehe <u>Wahlpflicht-Katalog</u> , <u>u.a. im Portal El</u> oder in der hochschulweiten WPF-Liste.

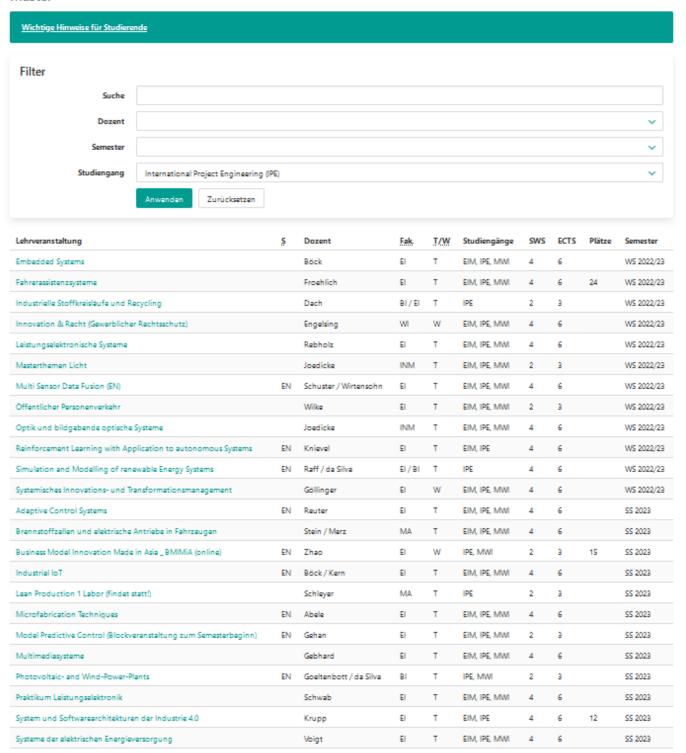
Literatur/Medien			
Sprache	Deutsch, ggf. Englisch	Zuletzt aktualisiert	06.10.2022

Modul 8-10: Liste der über das Portal El generierten IPE-Wahlpflichtfächer

https://wahlpflichtfaecher.ei.htwg-konstanz.de/master?search=&lecturer=&semester=&study_course=5



Master



Modul	Masterarbeit (EN)			
Modul-Koordination	Start	Modul-Kürzel/-Nr.	ECTS-Punkte	Arbeitsaufwand
Prof. Dr. C. Päßler	SS, WS	MTH	30	900 h
	Dauer	SWS	Kontaktzeit	Selbststudium
	1 Semester	0	0 h	900 h

Einsatz des Moduls im	Angestrebter	Modul-Typ	Beginn im	SPO-Version /
Studiengang	Abschluss	(PM/WPM)	Studiensemester	Jahr
IPE	M.Eng.	PM	С	SPO 2 / 2020

Inhaltliche Teilnahme Voraussetzung	
Verwendbarkeit des Moduls	Als Vorkenntnis erforderlich für Modul:
im o.g. Studiengang	Sinnvoll zu kombinieren mit Modul:

Püfungsleistungen des Moduls		Benotete Prüfung	Unbenotete Prüfung	Unbenoteter Leistungsnachweis
	Modulprüfung (MP)	S/R		
	Modulteilprüfung (MTP)	R, S/R		
Zusammensetzung der Endnote	 □ Note der benoteten Modul(teil)prüfung ☑ ECTS-gewichtetes, arithmetisches Mittel der benoteten Modulteilprüfungen □ Sonstiges: 			

The master thesis is an integral academic piece of work of the master program. The Masterkolloquium flanks the development of the thesis by fostering knowledge exchange between students and professors.

- The Master thesis aims to demonstrate that students can solve a complex technical project independently in a technical and economic environment within a given time and present the results.
- Within the Masterkolloquium the students regularly report the progress of their work and share their topics, methodology, results and challenges for panel discussion with other students and professors.

Lernziele des Moduls

Methodische Kompetenzen

Students...

- can prepare a scientific documentation
- can explain themselves in differentprogress reports
- can present the results

Personale Kompetenzen

Students...

- are can solve a complex technical project independently in a technical and economic environment within a given time

Lehr- und Lernformen	☐ Sonstiges:

Teilmodul Lehrende	Art	sws	ECTS	Lehrinhalt
Masterkolloquium Prof. Dr. G. Voigt			2	The students regularly report the progress of their work and present the progress for discussion.
Wissenschaftliche Arbeit Professor*innen der Fakultät El	РЈ		28	 The master thesis is an examination work. Within the master thesis, students have to demonstrate that they can solve a complex technical project in a given time and present the results. Topics can be chosen freely in the fields of engineering, management or ideally a combination of both. The thesis can be developed internally within the HTWG or externally with a partner from industry or public institution domestically or abroad. Whether the topic qualifies for a master thesis level is decided by the supervising professor. The master thesis and the presentation will be graded by at least two supervisors.

Literatur/Medien			
Sprache	Englisch	Zuletzt aktualisiert	15.08.2022