



Modulhandbuch, Modulbeschreibungen zur Prüfungsordnung für den Masterstudiengang Wirtschaftsingenieurwesen des Fachbereichs 14 Wirtschaftsingenieurwesen der Technischen Hochschule Mittelhessen vom 13. Juni 2019, in Fassung vom 25. Oktober 2022 - Version 5

a. Vorwort

Das Modulhandbuch wird regelmäßig aktuellen Anforderungen angepasst und einmal jährlich überarbeitet. Änderungen bedürfen der Beschlussfassung im Fachbereichsrat und der rechtzeitigen Veröffentlichung.

Bei folgenden Änderungen eines Moduls sind die §§ 50 Abs. 1 Nr.1, 42 Abs. 2 Nr. 5, 43 Abs. 5 sowie 36 Abs. 4 des HHG zu beachten:

- grundsätzliche Änderungen der Inhalte und Qualifikationsziele
- Voraussetzungen für die Vergabe von Creditpoints/zu erbringende Leistungen
- Umfang der Creditpoints, Arbeitsaufwand und Dauer

Setzt sich eine Prüfungsleistung aus mehreren Teilleistungen zusammen, müssen das Zustandekommen der Modulbewertung und die Anzahl der Gewichtung der Teilleistungen den Studierenden vor der Leistungserbringung rechtzeitig und in geeigneter Weise bekannt gegeben werden. § 11 der Allgemeinen Bestimmungen (Teil I der Prüfungsordnung) findet Anwendung.

Sind in den Modulbeschreibungen Prüfungsvorleistungen gefordert (modulbegleitende Übungen oder Tests, begleitende Übungsaufgaben und Programmierprojekte, Pflichtübungsaufgaben, Pflichtversuche o. ä.), werden die Studierenden rechtzeitig und in geeigneter Weise über Anzahl und Art der zu erbringenden Vorleistungen informiert. Auch wird die Prüfungsdauer und -art den Studierenden rechtzeitig und in geeigneter Weise bekannt gegeben (vgl. § 8 Abs. 2 der Allgemeinen Bestimmungen (Teil I der Prüfungsordnung)).

Wenn eine Klausur einen Multiple-Choice-Anteil enthält, wird dieser seitens des Fachbereichs rechtzeitig und in geeigneter Weise bekannt gegeben.

Setzt sich eine Prüfungsleistung aus mehreren Teilleistungen zusammen, muss das Zustandekommen der Modulbewertung sowie Anzahl, Art und Gewichtung der Teilleistungen den Studierenden vor der Leistungserbringung rechtzeitig und in geeigneter Weise bekannt gegeben werden. § 11 der Allgemeinen Bestimmungen (Teil I der Prüfungsordnung) findet Anwendung.

Die im jeweiligen Studienjahr angebotenen Wahlpflichtmodule aus dem nachstehenden Katalog werden rechtzeitig bekannt gegeben und veröffentlicht. Das Angebot an Wahlpflichtmodulen kann ergänzt werden um Module aus anderen Masterstudiengängen der Technischen Hochschule Mittelhessen. Hierüber entscheidet nach vorheriger Zustimmung des anbietenden Fachbereichs der Prüfungsausschuss und sorgt für eine rechtzeitige Veröffentlichung.

In einem "Beschleunigten Verfahren" können bisher noch nicht angebotene Module, die aktuelle Themen aufgreifen und für die Studierenden von Interesse sind, vom Fachbereich angeboten werden, ohne dass hierzu vorab eine Prüfungsordnungsänderung erfolgt. Die Einführung des Moduls erfolgt in der Regel zu Beginn der Vorlesungszeit eines Semesters. Folgende Verfahrensvoraussetzungen sind hierbei zu beachten:





- 1) Für das Wahlpflichtmodul ist seitens der oder des Modulverantwortlichen eine vollständige Modulbeschreibung zu erstellen.
- 2) Die Einführung dieses Wahlpflichtmoduls muss seitens des Fachbereichsrats beschlossen sein und bedarf der Zustimmung des Prüfungsamts.
- 3) Die Ergänzung des Modulhandbuchs durch das aktuelle Wahlpflichtmodul wird erst zusammen mit der nächsten Prüfungsordnungsänderung dem Senat zum Beschluss (vgl. § 42 Abs. 2 Nr. 5 HHG) und dem Präsidium zur Genehmigung (vgl. § 43 Abs. 5 HHG) mit vorgelegt. 4) Bis zur Rechtswirksamkeit des Wahlpflichtmoduls durch die interne Veröffentlichung im Amtlichen Mitteilungsblatt ist das Wahlpflichtmodul den Studierenden rechtzeitig in geeigneter Art und Weise bekannt zu machen. Das Wahlpflichtmodul ist den HISPOS- Koordinatoren der Abteilung ITS zeitnah zur Einpflege in die Prüfungsverwaltung anzuzeigen.

Für die Einstellung von Wahlpflichtmodulen gilt das geschilderte Verfahren entsprechend.

Abkürzungsverzeichnis SWS CrP

Semesterwochenstunden (1 SWS = 45 Minuten)

Creditpoints (bei Abschluss des Moduls zu erreichende Kreditpunkte nach dem European Credit Transfer System

(ECTS)

Für einen Creditpoint wird eine Arbeitsbelastung (workload) der oder des Studierenden im Präsenz- und Selbststudium

von 30 Arbeitsstunden angenommen.

b. Definition der Prüfungsformen

Akademischer Text	Bei einem akademischen Text wird sich mit einem vorgegebenen Thema auf wissenschaftlichem Niveau beschäftigt. Er umfasst in der Regel zwei bis fünf Seiten.
Ausarbeitung	Bei einer Ausarbeitung wird sich, wenn nötig, empirisch mit einer Aufgaben- stellung auseinandergesetzt und analy- siert. Studierende zeigen, dass sie die wesentlichen Inhalte verstanden haben und stellen dies schriftlich dar.
Bachelorarbeit	Siehe §17 der Allgemeinen Bestimmungen für Bachelorprüfungsordnungen der THM
Bericht	In einem Bericht wird sachlich über den Ablauf eines tatsächlichen Geschehens informiert indem der zeitliche Ablauf detailliert darstellt wird. Dabei werden alle wichtigen Begleitumstände angegeben. Sein Ziel ist die genaue und klare Information.
Fachgespräch	An den Inhalten vorgegebener Themen orientiertes bewertetes Prüfungsgespräch, das je Gespräch 30 Minuten nicht überschreiten darf. Die Prüfung





	kann als Gruppen- oder Einzelprüfung
	absolviert werden. Die Gesamtprüfungsdauer darf 120 Minuten nicht überschreiten. Art und Weise wird zu Vorlesungsbeginn rechtzeitig und in geeigneter Art und Weise bekannt gegeben.
Gruppenpräsentation	In einer Gruppenpräsentation werden Informationen zur einer vorgegebenen Aufgabenstellung von einer im Vorfeld festgelegten Gruppe von Studierenden aufbereitet und dem/den Lehrenden und den Kommilitonen/innen vorgestellt.
Hausarbeit	Die Hausarbeit wird über einen Zeitraum von maximal 8 Wochen angefertigt und umfasst höchstens 25 Seiten.
Klausur	Siehe § 8 der Allgemeinen Bestimmungen für Bachelorprüfungsordnungen der THM.
Laborversuch	In Zweier- oder Dreiergruppen werden vorgegebene Experimente durchgeführt, interpretiert, statistisch mittels Fehlerrechnung bewertet und abschließend technisch dokumentiert.
Mündliche Prüfung	Siehe § 7 der Allgemeinen Bestimmungen für Bachelorprüfungsordnungen der THM.
Planspiel	Simulierende Bearbeitung relativ umfangreicher und problembehafteter Vorgänge und Zustände in der Praxis in der Gruppe. Meist mit Unterstützung von speziellen Programmen.
Portfolio	Kombination von Prüfungsformen, deren Zusammenstellung sich an den zu vermittelnden Kompetenzen eines Moduls orientiert. Elemente des Portfolios sind:
	PräsentationLösung von ÜbungsaufgabenSchriftliche ProtokolleMündliche Prüfung
	Art und Weise wird zu Vorlesungsbeginn rechtzeitig und in geeigneter Art und Weise bekannt gegeben. Die Prüfung kann als Gruppen- oder Einzelprüfung absolviert werden. Die Gesamtprüfungsdauer darf 120 Minuten nicht überschreiten.





D.V (-C	In einer Präsentation werden
Präsentation	Informationen zu einer vorgegebenen Aufgabenstellung aufbereitet und dem/den Lehrenden und den Kommilitonen/innen vorgestellt.
Projektarbeit	In der Projektarbeit findet das selbstständige Bearbeiten einer Aufgabe oder eines Problems durch eine Gruppe statt. Durch handlungsorientiertes Lernen wird das Projekt von der von der Planung über die Durchführung bis zur Präsentation des Ergebnisses möglichst eigenständig abgewickelt.
Referat	 Dem Referat wird eine der vier Aufgabenstellungen zugrunde gelegt: Beantwortung einer Fragestellung oder Bewertung einer Textaussage oder Vergleich von Meinungen oder Darlegung eines Problems oder strittigen Sachverhaltes Über die Aufgabenstellung muss in einer begrenzten Zeit (etwa 10 - 45 Minuten) ein Vortrag gehalten werden.
Seminararbeit	Bei einer Seminararbeit wird sich, wenn nötig, empirisch mit einer Aufgaben- stellung auseinandergesetzt und analy- siert. Studierende zeigen, dass sie die wesentlichen Inhalte verstanden haben und stellen dies schriftlich dar.
Testat	Bei einem Testat werden Übungen in Form einer schriftlichen Prüfung durchgeführt und zum Teil anschließend besprochen.
Übung	In Übungen wird das in den Vorlesungen erlernte Wissen an praktischen Beispielen und/oder Aufgaben angewandt, um das Können zu bewahren, zu erlernen oder zu steigern.
Vortrag	Dem Vortrag wird eine der vier Aufgabenstellungen zugrunde gelegt: • Beantwortung einer Fragestellung oder • Bewertung einer Textaussage oder • Vergleich von Meinungen oder • Darlegung eines Problems oder





strittigen Sachverhaltes
Über die Aufgabenstellung muss in einer
begrenzten Zeit (etwa 10 - 45 Minuten)
ein Vortrag gehalten werden.





Pflichtmodule für alle Schwerpunkte

M0011 Controlling, insbesondere Kostencontrolling

Modulcode	Modulbezeichnung	Modulbezeichnung (deutsch / englisch)				
M0011	Controlling, insbesondere Kostencontrolling / Controlling, in particular cost controlling					
Modulverantwortliche	Prof. Dr. Reinhard Wi	ilhelm				
Lehrende	Prof. Dr. Reinhard Wi	ilhelm				
Voraussetzungen für die Teilnahme	Kenntnisse in Betrieb Controlling, Investition	ssetzungen zur Teilnahme am M swirtschaftslehre, Rechnungswesen n und Finanzierung ssetzungen zur Teilnahme am M	n, Einführung			
Bonuspunkte	vergeben. Art und W	n gemäß § 9 (4) der Allgemeinen /eise der Zusatzleistungen wird de ın rechtzeitig und in geeigneter Ar	en Studierenden zu			
Voraussetzungen für die Vergabe von ECTS- Leistungspunkten (CrP)	Prüfungsvorleistun keine	igen				
	Prüfungsleistunger Klausur	n				
ECTS-Leistungspunkte (CrP) 5 CrP		Präsenzzeit 60 h = 4 SWS	Selbststudium 90 h			

Kurzbeschreibung (deutsch und englisch)

Controlling als Führungsunterstützungssystem | aktuelle Entwicklung des Controllings | Abweichungsanalysen und andere ausgewählte betriebliche Controllinginstrumente | Methode der Plankostenrechnung | traditionelle Berechnungsmethoden | Produktrentabilitätsrechnung | Abgrenzung zwischen Kostencontrolling und Kostenmanagement | Prozesskostenrechnung, insbesondere Prozesskostenrechnung | Zielkostenrechnung und Lebenszykluskostenrechnung | Kennzahlen auf Basis von Jahresabschlüssen, Kennzahlen börsennotierter Aktiengesellschaften | Kennzahlen des Kostencontrollings | Kostenstrukturanalysen | Wirtschaftlichkeitsrechnungen für Investitionen

Controlling as a management support system | current development of controlling | deviation analyses and other selected operational controlling instruments | method of Plan Cost Accounting | traditional calculation methods | product profitability statement | differentiation between cost controlling and cost management | process cost accounting, in particular process cost calculation | target cost accounting and life cycle cost accounting | key figures on the basis of annual financial statements, key figures of listed stock corporations | key figures of cost controlling | cost structure analyses | profitability calculations for investments.

Inhalte und Qualifikationsziele des Moduls Inhalte

Controlling als Führungsunterstützungssystem (Grundkonzept, Ziele, Aufgaben des Controllings) Aktuelle Entwicklung des Controllings

Abweichungsanalysen und weitere ausgewählte operative Controllinginstrumente

Verfahren der Plankostenrechnung

Traditionelle Kalkulationsverfahren (Besonderheiten, Auswahl des geeigneten Verfahrens)

Produktergebnisrechnung

Abgrenzung Kostencontrolling und Kostenmanagement

Prozesskostenrechnung, insbesondere Prozesskostenkalkulation (Grundaufbau, Varianten)





Zielkostenrechnung und Lebenszykluskostenrechnung

Kennzahlen auf Basis Jahresabschluss, Kennzahlen börsennotierter Aktiengesellschaften

Kennzahlen des Kostencontrollings

Kostenstrukturanalysen

Wirtschaftlichkeitsrechnungen für Investitionen

Ausgewählte Verfahren der Unternehmensbewertung

Qualifikationsziele und angestrebte Lernergebnisse Fachkompetenz

Die Studierenden sollen

- Controlling als führungsunterstützende Funktion und Institution in moderner Ausprägung verstehen,
- führungsrelevante Informationen aufbereiten, analysieren und interpretieren,
- sachgerechte Lösungsvorschläge für Probleme der Unternehmenssteuerung erarbeiten und bewerten,
- neuere Formen des Kostencontrollings und Kostenmanagements auswählen und differenziert anwenden.

Methodenkompetenz

Die Studierenden können

- Stärken und Schwächen in allen Leistungsbereichen eines Unternehmens erfassen, darstellen und beurteilen.
- traditionelle Kalkulationsverfahren sicher anwenden und deren Ergebnisse kritisch beurteilen,
- Wirtschaftlichkeitsberechnungen für führungsrelevante Sachverhalte durchführen und diskutieren.

Sozialkompetenz

Die Studierenden können

- das Vorgehen zur Lösung des Problems im Team organisieren,
- in der Gruppe kooperativ und effektiv Lösungen für die Problemstellung entwickeln,
- in Diskussionen den eigenen Standpunkt argumentativ und sachlich darstellen.

Selbstkompetenz

- ihren Lernfortschritt reflektieren und ihr Lernverhalten anpassen,
- die eigene Handlungsfähigkeit weiterentwickeln.

Verwendbarkeit des Moduls	Pflichtmodul in allen Schwerpunkten der Masterstudiengänge Wirtschaftsingenieurwesen und Wirtschaftsingenieurwesen-Immobilien						
Studiensemester	1. Semester						
Dauer des Moduls	Häufigkeit	Häufigkeit des Angebots des Moduls Sprache					
□ 1 Semester	⊠ semeste	rweise			⊠ Deut	sch	
☐ 2 Semester	□ jährlich			☐ Englisch			
	□ bei Bedarf				□ Andere:		
ECTS-Leistungspunkte (CrP) und Benotung	Bewertung entsprechend § 9 der Allgemeinen Bestimmungen (Teil I der Prüfungsordnung)					(Teil I der	
Art der Lehrveranstaltung	Vorlesung	Seminar	Übung	Prakt	ikum	Thesis	BPP
nach KapVO (SWS)	2 SWS 0 SWS 2 SWS 0 SW			/S	0 SWS	0 SWS	
Literatur, Medien Keine Angaben, siehe Skript u	ınd/oder Mod	odlekurs	•				





M0012 Integriertes Management 1 (Projekt- und Prozessmanagementsysteme)

Modulcode	Modulbezeichnung	(deutsch / englisch)				
M0012	Integriertes Management 1 (Projekt- und Prozessmanagementsysteme) Integrated Management 1 (project and process management systems)					
Modulverantwortliche	Prof. Dr. Claus Hüsse	elmann				
Lehrende	Prof. Dr. Claus Hüsse	elmann				
Voraussetzungen für die Teilnahme	Notwendige Voraussetzungen zur Teilnahme am Modul Kenntnisse in Projekt- und Prozessmanagement-Grundlagen (z.B. aus WI- Bachelor) Empfohlene Voraussetzungen zur Teilnahme am Modul keine					
Bonuspunkte	☐ Ja ☑ Nein Bonuspunkte werden gemäß § 9 (4) der Allgemeinen Bestimmungen vergeben. Art und Weise der Zusatzleistungen wird den Studierenden zu Veranstaltungsbeginn rechtzeitig und in geeigneter Art und Weise mitgeteilt.					
Voraussetzungen für die Vergabe von ECTS- Leistungspunkten (CrP)	 Prüfungsvorleistungen Prüfungsleistungen Testat bzw. Übungen (Anzahl wird zu Vorlesungsbeginn rechtzeitig und in geeigneter Art und Weise bekannt gegeben) Ausarbeitung inkl. mündl. Prüfung/Präsentation und/oder Klausur gemeinsame Bewertung zu 100%; schriftliche Prüfungen auch z.T. in Multiple Choice (Art, Anzahl, Weise und Anteil Multipel Choice wird zu Vorlesungsbeginn rechtzeitig und in geeigneter Art und Weise bekannt 					
	gegeben)		and Wolco bollaring			
ECTS-Leistungspunkte (CrP) 5 CrP		Präsenzzeit 60 h = 4 SWS	Selbststudium 90 h			

Kurzbeschreibung (deutsch und englisch)

Prozessmodellierung | Klassifizierungssystematiken von Prozessen und Projekten | Rahmenkonzepte bzw. Standards für Prozess- sowie Projektmanagement | Projekt- und Prozessausführung | Institutionelles Prozessmanagement | Aktuelle Entwicklung & Trends aus dem Bereich des Prozess- und Projektmanagements | Weiterführende PM-Disziplinen | Grundlagen zur Einordnung von PM und BPM in das St. Galler Management-Model

Process modelling | Classification systems of processes and projects | Framework concepts or standards for process and project management | Project and process execution | Institutional process management | Current development & trends in the field of process and project management | Further PM disciplines | Basics for the classification of PM and BPM in the St. Gallen Management Model

Inhalte und Qualifikationsziele des Moduls Inhalte

Prozessmodellierung (z.B. Modelltheorie, Grundsätze ordnungsmäßiger Modellierung, ausgewählte Modelltypen)

Klassifizierungssystematiken von Prozessen und Projekten (z.B. Prozesscharakteristik, Referenzprozesse, Semantische Prozessarchitektur)





Rahmenkonzepte bzw. Standards für Prozess- sowie Projektmanagement (Sichtenbildung, ausgewählte Frameworks)

Projekt- und Prozessausführung (Process Performance Management, Model-to-Execute, Workflow Management, Simulation)

Institutionelles Prozessmanagement (z.B. Aufbau eines Business Process Management-Systems, Organisationelle Verankerung, Reifegrade)

Aktuelle Entwicklung & Trends aus dem Bereich des Prozess- und Projektmanagements (z.B. Process Mining, Robotic Process Automation, Agilität, Business Process as a Service)

Weiterführende PM-Disziplinen (z.B. Vertragsmanagement)

Grundlagen zur Einordnung von PM und BPM in das St. Galler Management-Modell

Auf der Basis von Modulunterlagen und Vorlesungen, die das theoretische Fundament vermitteln, werden im Praxisteil des Moduls in Gruppenarbeiten vertiefende praktische Aufgabenstellung des Projekt- und Prozessmanagements bearbeitet.

Qualifikationsziele und angestrebte Lernergebnisse

Das Berufsbild des Wirtschaftsingenieurs positioniert sich interdisziplinär zwischen fachlich-technischer Gestaltung von Produktion und Services sowie betriebswirtschaftlicher Bewertung und dem Management des Betriebs und dessen Weiterentwicklung. Kenntnisse im Projekt- und Prozessmanagement sind für Wirtschaftsingenieure in der beruflichen Praxis daher unabdingbar. In diesem Modul werden vertiefende Kompetenzen vermittelt, um Projekte im Kontext aktueller Herausforderungen zu managen und Geschäftsprozesse zu gestalten. Zudem erwerben Sie die Grundlagen, um Projekt- und Prozessmanagementsysteme in der Organisation des Unternehmens zu etablieren.

Fachkompetenz

Die Studierenden

- kennen und verstehen die relevanten Begriffe, Prinzipen und Elemente eines ganzheitlichen Business Process Managements sowie Projektmanagements (BPM und PM),
- können Einsatzpotentiale und Anwendungsbereiche von Business Process Management beurteilen,
- kennen und verstehen Vorgehensweisen zur prozessorientierten Gestaltung betrieblicher Organisationen bzw. der Prozessoptimierung,
- kennen und verstehen den Aufbau und die Inhalte organisationeller Geschäftsprozess- und Projektmanagementsysteme sowie Grundlagen zur deren IT-Unterstützung und können diese hinsichtlich ihrer Integration in ein ganzheitliches Managementsystem einordnen.

Methodenkompetenz

Die Studierenden

- können Geschäftsprozesse mit Hilfe eines ausgewählten de-facto Standards der Modellierung praktisch gestalten (anwenden und synthetisieren),
- kennen die Ansätze modernen Projektmanagements und können diese hinsichtlich Anwendbarkeit einordnen.

Sozialkompetenz

Die Studierenden können

- in Gruppen kooperativ und effektiv Lösungen für Problemstellungen entwickeln,
- in Diskussionen den eigenen Standpunkt argumentativ und sachlich darstellen,
- das eigene Kooperationsverhalten in Gruppen reflektieren und erweitern.

Selbstkompetenz

- ihren Lernfortschritt reflektieren und ihr Lernverhalten anpassen,
- die eigene Handlungsfähigkeit weiterentwickeln.

Verwendbarkeit des Moduls	Pflichtmodul in allen Schwerpunkten der Masterstudiengänge Wirtschaftsingenieurwesen und Wirtschaftsingenieurwesen-Immobilien					
Studiensemester	1. Semester					
Dauer des Moduls	Häufigkeit des Angebots des Moduls	Sprache				
□ 1 Semester	⊠ semesterweise	⊠ Deutsch				
☐ 2 Semester	□ jährlich	□ Englisch				
		☐ Andere:				





	□ bei Beda	□ bei Bedarf					
ECTS-Leistungspunkte (CrP) und Benotung	Bewertung entsprechend § 9 der Allgemeinen Bestimmungen (Teil I der Prüfungsordnung)						
Art der Lehrveranstaltung nach KapVO (SWS)	Vorlesung 0 SWS	Seminar 4 SWS	Übung 0 SWS	Prakt 0 SW		Thesis 0 SWS	BPP 0 SWS
Literatur, Medien Keine Angaben, siehe Skript u	und/oder Mod	odlekurs		·		·	





M0013 Case Study 1

Modulcode	Modulbezeichnung (deutsch / englisch)						
M0013	Case Study 1 / Case Study 1						
Modulverantwortliche	Prof. DrIng. Michael	Kahsnitz					
Lehrende	Professorinnen und P	Professoren sowie Lehrbeauftragte					
Voraussetzungen für die Teilnahme	Notwendige Voraussetzungen zur Teilnahme am Modul keine						
	keine	ssetzungen zur Teilnahme am M	odul				
Bonuspunkte	□ Ja						
	⊠ Nein						
	Bonuspunkte werden gemäß § 9 (4) der Allgemeinen Bestimmungen vergeben. Art und Weise der Zusatzleistungen wird den Studierenden zu Veranstaltungsbeginn rechtzeitig und in geeigneter Art und Weise mitgeteilt.						
Voraussetzungen für die Vergabe von ECTS-	Prüfungsvorleistungen keine						
Leistungspunkten (CrP)	Prüfungsleistungen Präsentation und Dokumentation der Gruppenarbeit						
ECTS-Leistungspunkte	Arbeitsaufwand Präsenzzeit Selbststudium						
(CrP) 5 CrP	150 h	30 h = 2 SWS	120 h				
Lehr- und Lernformen	seminaristischer Unte	erricht, Projektarbeiten, Gruppenarb	eiten				

Kurzbeschreibung (deutsch und englisch)

Das Modul sieht die Durchführung eines wissenschaftlichen, betriebswirtschaftlichen, organisatorischen, sozialen und technischen Projekts in Gruppenarbeit vor | In den Gruppen sollen die fünf elementaren Phasen eines Projekts durchlaufen werden | Dazu gehören die Projektvorbereitung inklusive Kick-off-Meeting, die Projektorganisation, die Projektstrukturierung, die Projektdurchführung und die Projektkontrolle | Die Veranstaltung schließt mit einer wissenschaftlichen Ausarbeitung und der Präsentation der Projektarbeit ab | Die Projekte haben folgende mögliche Schwerpunkte: Erörterung der Problemstellung; Informationsbeschaffung; Zieldefinition; Entwicklung von Handlungsalternativen; Projektplanung (Grob- und Feinstrukturierung); Verteilung, Koordination und Kontrolle der Aufgaben; Durchführung von wissenschaftlichen Untersuchungen, Befragungen, Auswertungen, Analysen und Literaturrecherchen im jeweiligen Themenkontext; Berichterstattung; Dokumentation in Form einer wissenschaftlichen Arbeit; Präsentation der Projektergebnisse; Evaluationen.

The module provides for the implementation of a scientific, business, organisational, social and technical project in group work | In the groups the five elementary phases of a project are to be run through | These include project preparation including a kick-off meeting, project organisation, project structuring, project implementation and project control | The event will conclude with a scientific elaboration and the presentation of the project work | The projects have the following possible main topics: discuss the problem; information retrieval; target definition; develop alternative courses of action; project planning (rough and fine structuring); distribution, coordination and control of tasks; carrying out scientific studies, surveys, evaluations, analyses and literature searches in the respective topic context; reporting; documentation in the form of a scientific paper; presentation of the project results; evaluations.

Inhalte und Qualifikationsziele des Moduls Inhalte

Das Modul sieht die Durchführung eines wissenschaftlichen, betriebswirtschaftlichen, organisatorischen, gesellschaftlichen und technischen Projektes in Gruppenarbeit vor. In den Gruppen sollen die fünf elementaren Phasen eines Projektes durchlaufen werden. Hierzu zählen die Projektvorbereitung einschließlich eines Kick-Off-Meetings, die Projektorganisation, die Projektstrukturierung, die Projektdurchführung sowie die





Projektkontrolle. Der Abschluss der Veranstaltung sieht eine wissenschaftliche Ausarbeitung sowie die Präsentation der Projektarbeit vor.

Die Projekte haben folgende mögliche Themenschwerpunkte:

- Problemstellung erörtern,
- Informationsbeschaffung,
- Zieldefinition,
- Handlungsalternativen erarbeiten,
- Projektplanung (Grob- und Feingliederung),
- Aufgabenverteilung, -koordination und -kontrolle,
- Durchführung von wissenschaftlichen Untersuchungen, Befragungen, Auswertungen, Analysen und Literaturrecherchen im jeweiligen Themenkontext,
- Berichterstellung,
- Dokumentation in Form einer wissenschaftlichen Ausarbeitung,
- Präsentation der Projektergebnisse,
- Evaluationen.

Qualifikationsziele und angestrebte Lernergebnisse

Fachkompetenz

Die Studierenden können

- offene und verdeckte Probleme aus der Ist-Situation ermitteln,
- Handlungsalternativen zur Problemlösung ermitteln und gegenüberstellen,
- eine Entscheidung über die Bestimmung der besten Alternative herbeiführen,
- einen Maßnahmenkatalog zur Umsetzung der erarbeiteten Lösungsalternative erstellen.

Methodenkompetenz

Die Studierenden können

- verschiedene analytische Lösungsvarianten zum Vorgehen einer Problemlösung beschreiben,
- eine aktuelle Problemstellung auf ein abstraktes Problem transferieren,
- konkrete und abstrakte Lösungsschritte strukturieren, bewerten und entscheiden
- die Durchführbarkeit der erarbeiteten Lösungsalternativen untersuchen und vergleichen,

Sozialkompetenz

Die Studierenden können

- das Vorgehen zur Lösung des Problems im Team organisieren,
- in der Gruppe kooperativ und effektiv Lösungen für die Problemstellung entwickeln,
- in Diskussionen den eigenen Standpunkt argumentativ und sachlich darstellen.

Selbstkompetenz

- eigenständig und verantwortlich handeln,
- ihr eigenes Handeln und das der anderen Teamplayer reflektieren,
- · die eigene Handlungsfähigkeit weiterentwickeln.

Verwendbarkeit des Moduls	Pflichtmodul in allen Schwerpunkten der Masterstudiengänge Wirtschaftsingenieurwesen und Wirtschaftsingenieurwesen-Immobilien						
Studiensemester	1. Semester						
Dauer des Moduls	Häufigkeit	Häufigkeit des Angebots des Moduls Sprache					
□ 1 Semester	⊠ semesterweise			⊠ Deutsch			
☐ 2 Semester	☐ jährlich			⊠ Englisch			
	□ bei Bedarf				☐ Andere:		
ECTS-Leistungspunkte (CrP) und Benotung	Bewertung entsprechend § 9 der Allgemeinen Bestimmungen (Teil I der Prüfungsordnung)					(Teil I der	
Art der Lehrveranstaltung	Vorlesung Seminar Übung Prakt			ikum	Thesis	BPP	
nach KapVO (SWS)	0 SWS	0 SWS 2 SWS 0 SWS 0 SV			/S	0 SWS	0 SWS
Literatur, Medien							





Keine Angaben, siehe Skript und/oder Moodlekurs





M0021 Integriertes Management 2 (Integrierte Managementsysteme)

Modulcode	Modulbezeichnun	g (deutsch / englisch)					
M0021		Integriertes Management 2 (Integrierte Managementsysteme) Integrated Management 2 / (Integrated Management Systems)					
Modulverantwortliche	Prof. Holger Rohn						
Lehrende	DiplVolksw. Martin	W. Davies					
Voraussetzungen für die Teilnahme	keine	issetzungen zur Teilnah issetzungen zur Teilnah					
Bonuspunkte	□ Ja	atsmanagement					
Donaspankte	□ Ja ⊠ Nein						
	vergeben. Art und \	en gemäß § 9 (4) der Allg Veise der Zusatzleistunge nn rechtzeitig und in geei	en wird den Studierenden zu				
Voraussetzungen für die Vergabe von ECTS-	Prüfungsvorleistu keine	ngen					
Leistungspunkten (CrP)	Prüfungsleistunge Ausarbeitung und P	e n räsentation der Gruppenar	beit				
ECTS-Leistungspunkte	Arbeitsaufwand	Präsenzzeit	Selbststudium				
(CrP) 5 CrP	150 h	30 h = 2 SWS	120 h				
	Vorlesung mit Übungen, Gruppenarbeiten, Präsentationen						

Kurzbeschreibung (deutsch und englisch)

Integrierte Managementlehre in Form des St. Galler Management-Modells | EFQM Modell als Bewertungsvorlage für ein ganzheitliches Total Quality Management | Überblick und Anwendung von Managementsystemen in Organisationen | Gegenüberstellung der Managementsysteme für Qualität, Umwelt, Energie, Sicherheit und Gesundheit bei der Arbeit, Facility Management, Nachhaltigkeit, Risiken | Kennenlernen und Anwenden von Vorgehensweisen zum Erfassen eines Ist-Zustandes einer Organisation in Bezug auf Qualitätsmanagement, Umweltmanagement, Energiemanagement, Management von Sicherheit und Gesundheit in der Arbeit, Risikomanagement (mit Bezug zum KonTraG), Management von Facility Management, Nachhaltigkeitsmanagement sowie Informations- und Kommunikationsmanagement | Entwickeln von Strategien und Maßnahmen zum Umsetzen von Managementsystemen in Bezug auf die vorgenannten Management-Bereiche | Informations- und Kommunikationsmanagement (Überblick)

Integrated management theory in the form of the St. Galler Management Model | EFQM Model as an evaluation template for holistic Total Quality Management | Overview and application of management systems in organizations | Comparison of management systems for quality, environment, energy, safety and health at work, facility management, sustainability, risks | Getting to know and applying procedures for recording an actual state of an organization with regard to quality management, environmental management, energy management, occupational safety and health management, risk management (with reference to KonTraG), facility management, sustainability management, and information and communication management | Developing strategies and measures for implementing management systems in relation to the aforementioned management areas | Information and communication management (overview)

Inhalte und Qualifikationsziele des Moduls Inhalte

Integrierte Managementlehre in Form des St. Galler Management-Modells
EFQM Modell als Bewertungsvorlage für ein ganzheitliches Total Quality Management
Überblick und Anwendung von Managementsystemen in Organisationen
Gegenüberstellung der Managementsysteme für Qualität (ISO 9001), Umwelt (ISO 14001), Energie (ISO 50001), Sicherheit und Gesundheit bei der Arbeit (ISO 45001), Facility Management (41001), Nachhaltigkeit





(26001), Risiken (ISO 31001)

Kennenlernen und Anwenden von Vorgehensweisen zum Erfassen eines Ist-Zustandes einer Organisation in Bezug auf Qualitätsmanagement, Umweltmanagement, Energiemanagement, Management von Sicherheit und Gesundheit in der Arbeit, Risikomanagement (mit Bezug zum KonTraG), Management von Facility Management, Nachhaltigkeitsmanagement sowie Informations- und Kommunikationsmanagement Entwickeln von Strategien und Maßnahmen zum Umsetzen von Managementsystemen in Bezug auf die vorgenannten Management-Bereiche

Informations- und Kommunikationsmanagement (Überblick)

Durchführung einer Gruppenarbeit zur Betrachtung eines Unternehmens oder eines Projektes hinsichtlich der Einführung eines integrierten Managementsystems sowie von Perspektiven des ST. Galler Management-Modells

Qualifikationsziele und angestrebte Lernergebnisse Fachkompetenz

Die Studierenden

- haben die Bedeutung der Begriffe Differenzierung und Integration f
 ür Managementsysteme verstanden,
- können die Notwendigkeit von Differenzierungsleistungen von Organisationen in Bezug auf Managementsysteme und deren entsprechenden Integrationsleistungen beurteilen,
- verstehen die Begriffe Information und Kommunikation und die damit verbundenen Managementaufgaben,
- können auf der Grundlage der Politik und Ziele von Organisationen Strategien für die Einführung eines integrierten Managementsystems entwickeln für die Bereiche Qualität, Umwelt, Energie, Sicherheit und Gesundheit bei der Arbeit, Nachhaltigkeit, Facility Management, Risiken sowie Information und Kommunikation.

Methodenkompetenz

Die Studierenden

- kennen die theoretischen Ansätze von integrierter Managementlehre des St. Galler Management-Modells und des Total Quality Management (mit EFQM Modell) und können deren praktische Einsatzfähigkeiten beurteilen und anwenden,
- können die Konzepte für ein integriertes Managementsystem erklären und reflektieren sowie Besonderheiten herausarbeiten.

Sozialkompetenz

Die Studierenden können

- das Vorgehen zur Lösung des Problems im Team organisieren,
- in der Gruppe kooperativ und effektiv Lösungen für die Problemstellung entwickeln,
- in Diskussionen den eigenen Standpunkt argumentativ und sachlich darstellen.

Selbstkompetenz

- eigenständig und verantwortlich handeln,
- ihr eigenes Handeln und das der anderen Teamplayer reflektieren,
- die eigene Handlungsfähigkeit weiterentwickeln.

Verwendbarkeit des Moduls	Pflichtmodul in allen Schwerpunkten der Masterstudiengänge Wirtschaftsingenieurwesen und Wirtschaftsingenieurwesen-Immobilien								
Studiensemester	2. Semester								
Dauer des Moduls	Häufigkeit des Angebots des Moduls				Sprache				
□ 1 Semester	⊠ semesterweise			□ Deutsch					
☐ 2 Semester	□ jährlich	☐ jährlich				⊠ Englisch			
	□ bei Bedarf □ Andere:					re:			
ECTS-Leistungspunkte (CrP) und Benotung		Bewertung entsprechend § 9 der Allgemeinen Bestimmungen (Teil I der Prüfungsordnung)							
Art der Lehrveranstaltung	Vorlesung	/orlesung Seminar Übung Praktikum Thesis BP							





nach KapVO (SWS)	1 SWS	0 SWS	1 SWS	0 SWS	0 SWS	0 SWS
Literatur, Medien Keine Angaben, siehe Skript u	ınd/oder Mo	odlekurs				





M1011 Lernfabrik

Modulcode Modulbezeichn	ung (deutsch / englisch)						
M1011 Lernfabrik	· ,						
Modulverantwortliche Prof. DrIng. Udd	o Fiedler						
	Prof. DrIng. Udo Fiedler, Prof. Dr. Thomas Haussmann, Prof. DrIng. Timo Nuyken, Prof. Dr. Holger Rohn, Prof. DrIng. Carsten Stroh, Christian Abt (M.Sc.)						
Voraussetzungen für die Notwendige Vo keine	Notwendige Voraussetzungen zur Teilnahme am Modul keine						
Empfohlene Vokeine	raussetzungen zur Teilnahme ar	m Modul					
Bonuspunkte	□ Ja						
⊠ Nein							
vergeben. Art ur	Bonuspunkte werden gemäß § 9 (4) der Allgemeinen Bestimmungen vergeben. Art und Weise der Zusatzleistungen wird den Studierenden zu Veranstaltungsbeginn rechtzeitig und in geeigneter Art und Weise mitgeteilt.						
Vergabe von ECTS- Leistungspunkten (CrP) Prüfungsleistur TL1: nach dem 1 TL 2: nach dem 2 Für jede Teilleistur und Umfang wird	Prüfungsvorleistungen keine Prüfungsleistungen TL1: nach dem 1. Semester (50%) TL 2: nach dem 2. Semester (50%) Für jede Teilleistung: Klausur, mündl. Prüfung, Ausarbeitung, Präsentation (Art und Umfang wird zu Vorlesungsbeginn des jeweiligen Semesters rechtzeitig und in geeigneter Art und Weise bekannt gegeben)						
ECTS-Leistungspunkte Arbeitsaufwand	d Präsenzzeit	Selbststudium					
(CrP) 300 h	1. Semester: 75 h = 5 SWS 2. Semester: 75 h = 5 SWS	1. Semester: 75 h 2. Semester: 75 h					
	Vorlesung, Seminar und Übungen						

Kurzbeschreibung (deutsch und englisch)

Unternehmensführung und Personalmanagement | Organisations- und Verhandlungsmanagement | Marketing und Vertrieb | Life Cycle Management | Produktionstechnologien | Projekt- und Prozessmanagement

Corporate management and personnel management | organization and negotiation management | marketing and sales | Life Cycle Management | manufacturing technologies | project and process management

Inhalte und Qualifikationsziele des Moduls Inhalte

Unternehmensführung und Personalmanagement Organisations- und Verhandlungsmanagement Marketing und Vertrieb

Life Cycle Management

Produktionstechnologien

Projekt- und Prozessmanagement

Qualifikationsziele und angestrebte Lernergebnisse **Fachkompetenz**

Die Studierenden

- erfahren und lernen anhand eines zu entwickelnden und realisierenden Produkts Unternehmensabläufe entlang des Lebenszyklus zu beurteilen,
- können ein Geschäftsmodell entwickeln,





- können in einem Unternehmen geeignete Mitarbeiterführungsmodelle auswählen,
- entwickeln und wenden die Grundlagen des Marketings an,
- kennen den Einfluss von Produkthaftung und Schutzrechten auf die Produktentwicklung.

Methodenkompetenz

Die Studierenden

- können ein Geschäftsmodell entwickeln,
- entwickeln systematisch ein Produkt nach definierten Kriterien,
- können den Produktlebenszyklus in Bezug auf die Nachhaltigkeit bewerten
- verwenden und kombinieren ausgewählte Methoden des Projektmanagements,
- können geeignete Produktionstechnologien anwenden, bewerten und beurteilen,
- beurteilen passende Technologierouten und beurteilen die Maschinenauswahl,
- können die digitale Produktentstehung und -herstellung anwenden, bewerten und beurteilen,
- können geeignete Qualitätsmanagementmethoden anwenden, bewerten und beurteilen,
- können Herstellkosten ermitteln und Konzepte zur Kostenreduzierung entwerfen.

Sozialkompetenz

Die Studierenden können

- das Vorgehen zur Lösung des Problems im Team organisieren,
- in der Gruppe kooperativ und effektiv Lösungen für die Problemstellung entwickeln,
- in Diskussionen den eigenen Standpunkt argumentativ und sachlich darstellen.

Selbstkompetenz

- eigenständig und verantwortlich handeln,
- ihr eigenes Handeln und das der anderen Teamplayer reflektieren,
- die eigene Handlungsfähigkeit weiterentwickeln.

Verwendbarkeit des Moduls	Pflichtmodul in allen Schwerpunkten des Masterstudiengangs Wirtschaftsingenieurwesen							
Studiensemester	1. + 2. Sem	1. + 2. Semester						
Dauer des Moduls	Häufigkeit	läufigkeit des Angebots des Moduls Sprache						
☐ 1 Semester	⊠ semeste							
	□ jährlich	□ jährlich				□ Englisch		
	□ bei Beda	□ bei Bedarf				☐ Andere:		
ECTS-Leistungspunkte (CrP) und Benotung		Bewertung entsprechend §§ 9 und 12 der Allgemeinen Bestimmungen (T der Prüfungsordnung)						
Art der Lehrveranstaltung nach KapVO (SWS)	VorlesungSeminarÜbungPrakt4 SWS0 SWS0 SWS6 SW				Thesis 0 SWS	BPP 0 SWS		
Literatur, Medien Keine Angaben, siehe Skript und/oder Moodlekurs								





M1012 Konstruktionssystematik

Modulcode	Modulbezeichnun	g (deutsch / englisch)						
M1012		Konstruktionssystematik Constructions Systematics						
Modulverantwortliche	Prof. DrIng. Michae	el Kahsnitz						
Lehrende	Prof. DrIng. Michae	el Kahsnitz						
Voraussetzungen für die Teilnahme	Notwendige Voraussetzungen zur Teilnahme am Modul keine Empfohlene Voraussetzungen zur Teilnahme am Modul keine							
Bonuspunkte	☐ Ja ☑ Nein Bonuspunkte werden gemäß § 9 (4) der Allgemeinen Bestimmungen vergeben. Art und Weise der Zusatzleistungen wird den Studierenden Veranstaltungsbeginn rechtzeitig und in geeigneter Art und Weise mitgeteilt.							
Voraussetzungen für die Vergabe von ECTS- Leistungspunkten (CrP)	Prüfungsvorleistungen keine Prüfungsleistungen Projektarbeit und Klausur (zusammen 100 %)							
ECTS-Leistungspunkte (CrP) 5 CrP	Arbeitsaufwand 150 h	Präsenzzeit 30 h = 2 SWS	Selbststudium 120 h					
Lehr- und Lernformen	Vorlesung, Projektarbeiten							

Kurzbeschreibung (deutsch und englisch)

Allgemeiner Produktlebenszyklus | Vorgehensplanung für die Produktentwicklung | Quality Funktion Deployment | Integrierte Produktentwicklung | Einsatz von Kreativitätstechniken in den frühen Phasen von Innovationsprojekten | Unternehmensübergreifende Zusammenarbeit | Design-To-Cost | FMEA | Analysieren und Strukturieren | Kreativitätstechniken | Wirkgeometrische Betrachtungen | Wertanalyse | Standardisierung Baukasten, Baureihen | Grundlagen der Gestaltung | Target-Costing | Produktbewertung nach technischwirtschaftlichen Kriterien | Anwendungsbeispiele

General product life cycle | process planning for product development | quality function deployment | integrated product development | use of creativity techniques in the early phases of innovation projects | cross-company cooperation | design-to-cost | FMEA | analysing and structuring | creativity techniques | impact geometric considerations | value analysis | standardisation, building blocks, series | basics of design | target costing | product evaluation according to technical-economic criteria | application examples

Inhalte und Qualifikationsziele des Moduls Inhalte

Allgemeiner Produktlebenszyklus

Vorgehensplanung für die Produktentwicklung

Quality Funktion Deployment

Integrierte Produktentwicklung

Einsatz von Kreativitätstechniken in den frühen Phasen von Innovationsprojekten

Unternehmensübergreifende Zusammenarbeit

Design-To-Cost

FMEA

Analysieren und Strukturieren

Kreativitätstechniken

Wirkgeometrische Betrachtungen

Wertanalyse

Standardisierung





Baukasten, Baureihen Grundlagen der Gestaltung Target-Costing Produktbewertung nach technisch-wirtschaftlichen Kriterien Anwendungsbeispiele

Qualifikationsziele und angestrebte Lernergebnisse Fachkompetenz

Die Studierenden können

- die Rahmenbedingungen für eine ganzheitliche Produktplanung und Produktentwicklung analysieren und die wesentlichen Aspekte identifizieren.
- die unterschiedlichen Vorgehensmodelle für eine Entwicklung von technischen Systemen erläutern und deren Unterschiede beurteilen,
- die unterschiedlichen Arbeitstechniken in den einzelnen Phasen einer Produktentwicklung bewerten und sinnvoll kombinieren,
- die Ergebnisse aus der Planungsphase evaluieren und Entscheidungsalternativen vergleichen und bewerten,
- die Vorgehensplanung in Abhängigkeit von den Voranalysen planen und organisieren.

Methodenkompetenz

Die Studierenden können

- die geeigneten Methoden für das Konzipieren identifizieren und richtig einsetzen,
- Lösungsideen für Neuprodukte entwerfen und ausarbeiten,
- Konzeptentwürfe mit geeigneten Kriterien nach ihrer technischen und wirtschaftlichen Eignung. beurteilen

Sozialkompetenz

Die Studierenden können

- Produktentwicklungsteams zusammenstellen und deren Arbeitsschritte organisieren,
- in der Gruppe kooperativ und effektiv Lösungen für die Problemstellung entwickeln,
- den eigenen Standpunkt argumentativ und sachlich darstellen.

Selbstkompetenz

Die Studierenden können

• ihre Rolle und Verantwortung im Produktentstehungsprozess kritisch hinterfragen und sich selbstständig weiter entwickeln.

_								
Verwendbarkeit des Moduls		flichtmodul in allen Schwerpunkten des Masterstudiengangs Virtschaftsingenieurwesen						
Studiensemester	1. Semeste	1. Semester						
Dauer des Moduls	Häufigkeit	läufigkeit des Angebots des Moduls Sprache						
□ 1 Semester	⊠ semeste	⊠ semesterweise			⊠ Deutsch			
☐ 2 Semester	□ jährlich	□ jährlich			☐ Englisch			
	□ bei Beda	ei Bedarf						
ECTS-Leistungspunkte (CrP) und Benotung		ewertung entsprechend § 9 der Allgemeinen Bestimmungen (Teil I d Prüfungsordnung)						
Art der Lehrveranstaltung	Vorlesung	Seminar	Übung	Prakt	ikum	Thesis	ВРР	
nach KapVO (SWS)	2 SWS	2 SWS 0 SWS 0 SWS 0 SWS 0 SWS 0					0 SWS	
Literatur, Medien Keine Angaben, siehe Skript u	ınd/oder Mod	odlekurs	1	'		'	,	





M1022 Innovationsmanagement

Modulcode	Modulbezeichnun	g (deutsch / englisch)						
M0021		Innovationsmanagement Innovationsmanagement						
Modulverantwortliche	Prof. Dr. Ulrich Voss	sebein						
Lehrende	Prof. Dr. Ulrich Voss	sebein						
Voraussetzungen für die Teilnahme	keine	Empfohlene Voraussetzungen zur Teilnahme am Modul						
Bonuspunkte	☐ Ja ☐ Nein ☐ Bonuspunkte werden gemäß § 9 (4) der Allgemeinen Bestimmungen vergeben. Art und Weise der Zusatzleistungen wird den Studierenden z Veranstaltungsbeginn rechtzeitig und in geeigneter Art und Weise mitgeteilt.							
Voraussetzungen für die Vergabe von ECTS- Leistungspunkten (CrP)	Prüfungsvorleistungen keine Prüfungsleistungen Projektarbeit und Kurztest (zusammen 100 %)							
ECTS-Leistungspunkte (CrP) 5 CrP	Arbeitsaufwand 150 h	Präsenzzeit 60 h = 4 SWS	Selbststudium 90 h					
Lehr- und Lernformen	seminaristischer Unterricht							

Kurzbeschreibung (deutsch und englisch)

Begriffsbestimmung, Innovation unter volkswirtschaftlichen Aspekten | Identifizierung innovationsfördernder und innovationshemmender Faktoren | Aufgaben in Innovationsteams, Grundlagen der Teamarbeit, typische Spannungsfelder in Innovationsteams sowie Ansätze zur Konfliktlösung | Kreativität, innovationsunterstützende Führung, Zugang zu externem Wissen | Strategisches Innovationsmanagement – Analyse, Zielbestimmung, strategische Ausrichtung bzw. Alternativen | Operatives Innovationsmanagement – Bewertung von Innovationsprojekten, Management von Innovationsprojekten, Implementierung neuer Produkte, Dienstleistungen und Prozesse | Zielgerichtetes Innovationscontrolling | Rechtliche Aspekte des Innovationsmanagements | Zukünftige Entwicklungen im Innovationsmanagement

Definition of terms, innovation from an economic point of view | identification of innovation-promoting and innovation-inhibiting factors | tasks in innovation teams, basics of teamwork, typical areas of tension in innovation teams as well as approaches to conflict resolution | creativity, innovation-supporting leadership, access to external knowledge | strategic innovation management - analysis, goal setting, strategic orientation or alternatives | operational innovation management - evaluation of innovation projects, management of innovation projects, implementation of new products, services and processes | targeted innovation controlling | legal aspects of innovation management | future developments in innovation management

Inhalte und Qualifikationsziele des Moduls

Begriffsbestimmung, Innovation unter volkswirtschaftlichen Aspekten

Identifizierung innovationsfördernder und innovationshemmender Faktoren

Aufgaben in Innovationsteams, Grundlagen der Teamarbeit, typische Spannungsfelder in Innovationsteams sowie Ansätze zur Konfliktlösung

Kreativität, innovationsunterstützende Führung, Zugang zu externem Wissen

Strategisches Innovationsmanagement – Analyse, Zielbestimmung, strategische Ausrichtung bzw. Alternativen Operatives Innovationsmanagement – Bewertung von Innovationsprojekten, Management von Innovationsprojekten, Implementierung neuer Produkte, Dienstleistungen und Prozesse Zielgerichtetes Innovationscontrolling





Rechtliche Aspekte des Innovationsmanagements Zukünftige Entwicklungen im Innovationsmanagement

Qualifikationsziele und angestrebte Lernergebnisse Fachkompetenz

Die Studierenden können

- die Rahmenbedingungen für Innovationsprozesse analysieren und die wesentlichen Aspekte identifizieren,
- den zieladäguaten Innovationsprozess entwickeln und klare Prioritäten setzen,
- die Ergebnisse aus der Initiierungsphase evaluieren und Entscheidungsalternativen vergleichen und bewerten,
- von der Strategie bis zur Markteinführung alle Schritte im Innovationsprozess so integrieren, dass ein bestmögliches Ergebnis erzielt wird,
- die Vorgehensplanung in Abhängigkeit von den Voranalysen planen und organisieren,
- ein Controlling System modifizieren, damit der konkrete Innovationsprozess controllt werden kann.

Methodenkompetenz

Die Studierenden können

- die unterschiedlichen Tools im Innovationsmanagement bewerten und sinnvoll kombinieren,
- die geeigneten Ideengenerierungsmethoden identifizieren und die Ergebnisse richtig einschätzen,
- Neuproduktideen konzipieren, entwerfen und ausarbeiten.

Sozialkompetenz

Die Studierenden können

• auftretende Konflikte im Innovationsteam oder auch mit den Stakeholdern frühzeitig erkennen und situativ richtig begegnen.

Selbstkompetenz

- ihre eigene Tätigkeit im Innovationsbereich kritisch hinterfragen,
- sich selbstständig weiterentwickeln.

Verwendbarkeit des Moduls		l in allen Scl ngenieurwes		n des M	asterstuc	liengangs		
Studiensemester	2. Semeste	2. Semester						
Dauer des Moduls	Häufigkeit	Häufigkeit des Angebots des Moduls Sprache						
□ 1 Semester	⊠ semeste	⊠ semesterweise				□ Deutsch		
☐ 2 Semester	☐ jährlich	□ jährlich				☐ Englisch		
	□ bei Bedarf □ Andere:							
ECTS-Leistungspunkte (CrP) und Benotung	Bewertung Prüfungsor		nd § 9 der /	Allgeme	inen Be	stimmungen	(Teil I der	
Art der Lehrveranstaltung	Vorlesung	Seminar	Übung	Prak	tikum	Thesis	BPP	
nach KapVO (SWS)	0 SWS	4 SWS	0 SWS	0 SV	VS	0 SWS	0 SWS	
Literatur, Medien Keine Angaben, siehe Skript	und/oder Mo	odlekurs	-	- 1			'	





M1023 Unternehmensplanspiel

-							
Modulbezeichnung	(deutsch / englisch)						
Unternehmensplanspiel / Business Simulation							
Prof. DrIng. Timo Nu	Prof. DrIng. Timo Nuyken						
	Prof. DrIng. Timo Nuyken, DiplWirtschaftsing. (FH) Christine Peters, DiplWirtschaftsing. (FH) Ekaterina Ott						
Erfolgte Teilnahme ar insbesondere Kostend Empfohlene Voraus	Empfohlene Voraussetzungen zur Teilnahme am Modul						
□ Ja	·						
Nein							
Bonuspunkte werden gemäß § 9 (4) der Allgemeinen Bestimmungen vergeben. Art und Weise der Zusatzleistungen wird den Studierenden zu Veranstaltungsbeginn rechtzeitig und in geeigneter Art und Weise mitgeteilt.							
Teilnahme an den Lal Aufgabenstellungen is Prüfungsleistunger Klausur und/oder Hau Planspiels (gemeinsa (Art der Prüfungsleist	Prüfungsvorleistungen Teilnahme an den Laborveranstaltungen und Bearbeitung der Aufgabenstellungen ist Voraussetzung für die Klausurteilnahme Prüfungsleistungen Klausur und/oder Hausaufgaben/Präsentation und/oder Ergebnis des Planspiels (gemeinsame Bewertung zu 100%) (Art der Prüfungsleistung wird den Studierenden zu Vorlesungsbeginn						
Arbeitsaufwand	Präsenzzeit	Selbststudium					
150 h	60 h = 4 SWS	90 h					
Unternehmensplanspiel mit begleitenden Übungsaufgaben, geplante Gruppengröße: 20 Teilnehmer							
	Unternehmensplansp Prof. DrIng. Timo Nu Prof. DrIng. Timo Nu Wirtschaftsing. (FH) E Notwendige Voraus Erfolgte Teilnahme ar insbesondere Kostene Empfohlene Voraus Kenntnisse in Externe Ja Nein Bonuspunkte werder vergeben. Art und W Veranstaltungsbegin mitgeteilt. Prüfungsvorleistun Teilnahme an den Lal Aufgabenstellungen is Prüfungsleistunger Klausur und/oder Hau Planspiels (gemeinsa (Art der Prüfungsleistr rechtzeitig und auf ge Arbeitsaufwand 150 h Unternehmensplansp	Prof. DrIng. Timo Nuyken Prof. DrIng. Timo Nuyken, DiplWirtschaftsing. (FH) Chewirtschaftsing. (FH) Ekaterina Ott Notwendige Voraussetzungen zur Teilnahme am Merfolgte Teilnahme an der Prüfung des Mastermoduls Coinsbesondere Kostencontrolling (Modulnummer 0011) Empfohlene Voraussetzungen zur Teilnahme am Merfolgtenen Voraussetzungen zur Teilnahme am Merfohlene Voraussetzungen zur Teilnahme am Merfohlenen Vorgeben. Art und Weise der Zusatzleistungen wird der Veranstaltungsbeginn rechtzeitig und in geeigneter Armitgeteilt. Prüfungsvorleistungen Teilnahme an den Laborveranstaltungen und Bearbeitun Aufgabenstellungen ist Voraussetzung für die Klausurteil Prüfungsleistungen Klausur und/oder Hausaufgaben/Präsentation und/oder Planspiels (gemeinsame Bewertung zu 100%) (Art der Prüfungsleistung wird den Studierenden zu Vorlerechtzeitig und auf geeignete Art und Weise bekannt gegenetesaufwand Präsenzzeit 60 h = 4 SWS Unternehmensplanspiel mit begleitenden Übungsaufgaben					

Kurzbeschreibung (deutsch und englisch)

Im Unternehmensplanspiel bearbeiten die Studierenden anwendungsorientierte Aufgabenstellungen aus dem Bereich der strategischen und operativen Unternehmensplanung mit Fokus auf Expansionsstrategien und den Eintritt in neue Märkte.

Within the business simulation, the students work on application-oriented tasks with a focus on strategic and operative corporate planning with a focus on expansion strategies and the entry into new markets.

Inhalte und Qualifikationsziele des Moduls Inhalte

Die Studierenden bearbeiten auf Basis allgemeiner und spezifischer wirtschaftswissenschaftlicher Kenntnisse anwendungsorientierte Aufgabenstellungen mit Schwerpunkt der strategischen Unternehmensplanung. Dies sind zum Beispiel:

- Darstellung des Planspielunternehmens, der Märkte und möglicher Expansionsstrategien
- Erfolgspotentiale erarbeiten u. a. durch Stärken-Schwächen-Änalyse der Unternehmen und Chancen-Risiken-Betrachtung der Märkte
- Erarbeitung eines Unternehmenszielsystems und Ableitung von Strategien
- Handlungsalternativen herausarbeiten, diskutieren und bewerten
- Ergebnisauswertung und Unternehmenspräsentation
- Lösung von Fallstudien aus den Bereichen Rechnungswesen, Controlling, Finanzierung und Investition
- Bearbeitung wechselnder komplexer Aufgabenstellungen zu aktuellen Entwicklungen in der BWL

Qualifikationsziele und angestrebte Lernergebnisse





Fachkompetenz

Die Studierenden können

- die Teilbereiche und -aufgaben der Unternehmensplanung erklären, Interdependenzen herausstellen und diskutieren.
- aufbauend auf den Ergebnissen einer Unternehmens-, Konkurrenz- und Umfeldanalyse im internationalen Kontext Unternehmensziele formulieren, Marktpotentiale beurteilen, Expansionsstrategien entwickeln und bewerten,
- zur Planerreichung alternative Handlungsmöglichkeiten (z. B. für die Bereiche Beschaffung, Produktion, Marketing, Investition und Finanzierung) entwickeln, die Alternativen bewerten und geeignete auswählen.

Methodenkompetenz

Die Studierenden können

- Methoden zur Unternehmens-, Konkurrenz- und Umfeldanalyse anwenden, Ergebnisse auswerten und interpretieren,
- betriebswirtschaftliche Kenntnisse und Methoden zur Bearbeitung von Aufgabenstellungen im Rahmen der Unternehmensplanung anwenden.

Sozialkompetenz

Die Studierenden können

- sich im Team organisieren und einen Handlungsrahmen entwickeln,
- Entscheidungen unter Zeitdruck und Unsicherheit im Team gemeinsam treffen.

Selbstkompetenz

- ihre Zielsetzungen und Entscheidungen fachkompetent gegenüber Dritten argumentativ vertreten und bereit sein, sich (konstruktiv) mit anderen Vorstellungen, Anregungen und Kritik auseinanderzusetzen,
- die Ergebnisse reflektieren und präsentieren.

Verwendbarkeit des Moduls		Pflichtmodul in allen Schwerpunkten des Masterstudiengangs Wirtschaftsingenieurwesen						
Studiensemester	2. Semeste	2. Semester						
Dauer des Moduls	Häufigkeit	läufigkeit des Angebots des Moduls Sprache						
□ 1 Semester	⊠ semeste	⊠ semesterweise ⊠ Deutsch						
☐ 2 Semester	□ jährlich	□ jährlich				☐ Englisch		
	□ bei Beda	□ bei Bedarf □ A				☐ Andere:		
ECTS-Leistungspunkte (CrP) und Benotung	Bewertung Prüfungsord	•	nd § 9 der Al	lgeme	inen Best	immungen (Teil I der	
Art der Lehrveranstaltung	Vorlesung	Seminar	Übung	Prakt	ikum	Thesis	BPP	
nach KapVO (SWS)	0 SWS				/S	0 SWS	0 SWS	
Literatur, Medien Keine Angaben, Siehe Moodlekurs								





Wahlpflichtmodul des Schwerpunktes Maschinenbau

M1151 Pneumatik und Hydraulik

Modulcode		. /dataab / amuliaab)						
		(deutsch / englisch)	de de la Constancia					
M1151	Pneumatik und Hydr	aulik / Pneumatics and Hy	draulic System					
Modulverantwortliche	Prof. DrIng. Michae	l Kahsnitz						
Lehrende	Prof. DrIng. Michae	l Kahsnitz						
Voraussetzungen für die Teilnahme	Notwendige Voraussetzungen zur Teilnahme am Modul keine							
		Empfohlene Voraussetzungen zur Teilnahme am Modul Kenntnisse in Maschinenelemente, Thermodynamik, Elektrotechnik						
Bonuspunkte	□ Ja	□ Ja						
	Nein	⊠ Nein						
	vergeben. Art und V	Bonuspunkte werden gemäß § 9 (4) der Allgemeinen Bestimmungen vergeben. Art und Weise der Zusatzleistungen wird den Studierenden zu Veranstaltungsbeginn rechtzeitig und in geeigneter Art und Weise mitgeteilt.						
Voraussetzungen für die Vergabe von ECTS- Leistungspunkten (CrP)	Prüfungsvorleistur Hausübung (VL 1), T Pneumatik (VL 2 – V	eilnahme an drei Laborve	ranstaltungen im Labor für					
		ausarbeit mit Präsentation eistungserbringung und d	as Verfahren wird rechtzeitig und					
ECTS-Leistungspunkte	Arbeitsaufwand	Präsenzzeit	Selbststudium					
(CrP) 5 CrP	150 h	60 h = 4 SWS	90 h					
Lehr- und Lernformen	Vorlesung und Labor	Vorlesung und Labor						

Kurzbeschreibung (deutsch und englisch)

Grundlagen der Drucklufttechnik | Drucklufterzeugung | Druckluftaufbereitung | Druckluftstationen | Druckluftverteilung /- netze | Druckluft Drehantrieb / Linearantrieb | Elektropneumatik | Einführung in die Öl-Hydraulik und Vakuumtechnik | Komponenten der Automatisierungstechnik | Pneumatische Schaltungen | Normen, Vorschriften, Richtlinien für Kompressoren

Fundamentals of Compressed Air Technology | Compressed Air Generation | Compressed Air Preparation | Compressed Air Stations | Compressed Air Distribution / Networks | Compressed Air Rotary Actuator / Linear Actuator | Electropneumatics | Introduction to Oil, Hydraulics and Vacuum Technology | Components of Automation Technology | Pneumatic Circuits | Standards, Regulations, Guidelines for Compressors

Inhalte und Qualifikationsziele des Moduls Inhalte

Die Studierenden werden auf der Basis ihrer bereits vorhandenen Grundlagen der Thermodynamik, Maschinenelemente und Elektrotechnik in den Bereich der Drucklufterzeugung und Nutzung eingeführt.

Grundlagen der Drucklufttechnik

Drucklufterzeugung

Druckluftaufbereitung

Druckluftstationen

Druckluftverteilung /- netze

Druckluft Drehantrieb / Linearantrieb

Elektropneumatik

Einführung in die Öl- Hydraulik und Vakuumtechnik

Komponenten der Automatisierungstechnik (Werkzeuge und Werkstückhändlingsysteme)





Pneumatische Schaltungen

Normen, Vorschriften, Richtlinien für Kompressoren

Qualifikationsziele und angestrebte Lernergebnisse Fachkompetenz

Die Studierenden können

- die Grundlagen der Drucklufttechnik aus physikalischer Sicht erläutern,
- die notwendigen Komponenten zur Drucklufterzeugung und -aufbereitung beschreiben,
- den Aufbau, den Betrieb sowie die Wartung und Instandhaltung von Druckluftnetzen erklären,
- die notwendigen Komponenten zum Aufbau und Betrieb eines pneumatischen Systems im Bereich der Automatisierungstechnik beschreiben,
- unterschiedliche pneumatische Werkzeuge und Werkstückhändlingsysteme beschreiben und deren Einbindung in ein pneumatisches System erklären,
- · erhalten einen Einblick in die Bereiche Öl- Hydraulik und Vakuumtechnik,
- erhalten einen Einblick in die aktuellen Normen, Vorschriften und Richtlinien für Kompressoren und pneumatische Anlagen.

Methodenkompetenz

Die Studierenden können

• unterschiedliche pneumatische Systeme für die Automatisierungstechnik entwickeln und konstruieren.

Sozialkompetenz

Die Studierenden

- · arbeiten bei den Laborübungen zielorientiert mit anderen zusammen,
- · stellen ihre Standpunkte und Interessen sachlich dar,
- · können sich in der Gruppe kooperativ verhalten.

Selbstkompetenz

- · eigene Wissenslücken erkennen und schließen,
- · ihren Lernfortschritt reflektieren.

Verwendbarkeit des Moduls	Masterstudier	Wahlpflichtmodul in allen Schwerpunkten der Bachelor- und Masterstudiengänge Wirtschaftsingenieurwesen und Wirtschaftsingenieurwesen-Industrie							
Studiensemester	1. oder 2. Se	1. oder 2. Semester							
Dauer des Moduls	Häufigkeit d	äufigkeit des Angebots des Moduls Sprache							
□ 1 Semester	⊠ semester	⊠ semesterweise				□ Deutsch			
☐ 2 Semester	□ jährlich	☐ jährlich				□ Englisch			
	□ bei Bedar	f			□ Ande	re:			
ECTS-Leistungspunkte (CrP) und Benotung	Bewertung e Prüfungsordr	•	l § 9 der Allg	eme	inen Best	immungen	(Teil I der		
Art der Lehrveranstaltung	Vorlesung	Seminar	Übung	Pra	ktikum	Thesis	BPP		
nach KapVO (SWS)	2 SWS					0 SWS			
Literatur, Medien Keine Angaben, siehe Skript und/oder Moodlekurs									





Wahlpflichtmodule des Schwerpunktes Life Cycle Management

M1351 Life Cycle Assessment

M1351 Life Cycle Assessment								
Modulcode	_	(deutsch / englisch)						
M1351	Ökobilanzierung / Life	Ökobilanzierung / Life Cycle Assessment						
Modulverantwortliche	Prof. Holger Rohn							
Lehrende	Prof. Holger Rohn							
Voraussetzungen für die Teilnahme	Notwendige Voraussetzungen zur Teilnahme am Modul Kenntnisse in quantitativen Verfahren der Industrial Ecology und Lebensweganalyse sowie Software zur Ökobilanzierung (z.B. Umberto) Empfohlene Voraussetzungen zur Teilnahme am Modul keine							
Bonuspunkte	 ☑ Ja ☑ Nein Bonuspunkte werden gemäß § 9 (4) der Allgemeinen Bestimmungen vergeben. Art und Weise der Zusatzleistungen wird den Studierenden zu Veranstaltungsbeginn rechtzeitig und in geeigneter Art und Weise mitgeteilt. 							
Voraussetzungen für die Vergabe von ECTS- Leistungspunkten (CrP)	Prüfungsvorleistungen keine Prüfungsleistungen Präsentationen und/oder Hausarbeiten (ggf. Portfolio) und/oder Klausur und/oder Übungen (Die konkrete Prüfungsform hängt vor allem von der Teilnehmerzahl ab. Art und Umfang wird zu Veranstaltungsbeginn rechtzeitig und in geeigneter Art und Weise bekannt gegeben, gemeinsame Bewertung zu 100%)							
ECTS-Leistungspunkte (CrP) 5 CrP	Arbeitsaufwand 150 h	Präsenzzeit 60 h = 4 SWS	Selbststudium 90 h					
Lehr- und Lernformen	Vorlesung mit Übunge	en, Gruppenarbeiten, seminaristisch	ner Unterricht.					

Kurzbeschreibung (deutsch und englisch)

Einordnung Ökobilanzierung: Ökologische, soziale und ökonomische Bilanzierung und Bewertung | Methodische Vorgehensweisen zur Durchführung von ökologischer, sozialer und ökonomischer Bilanzierung und Bewertung | Bilanzierungsgrenzen: Gate to gate, Cradle to gate, Cradle to grave | Methoden und Konzepte zur Analyse und Bewertung von Produkten und Unternehmen | Schnittstellen und Integration des Life Cycle Assessments in Prozessen und Managementsystemen von Organisationen | Methoden und Konzepte anhand von Praxisbeispielen üben | Anwendung von Software und Datenbanken zur Analyse, Bewertung und Visualisierung | Durchführung Life Cycle Assessment: Ausarbeitung anhand von Praxisprojekten

Classification of life cycle assessment: ecological, social and economic balancing and evaluation | methodical procedures for carrying out ecological, social and economic balancing and evaluation | boundaries of balancing: gate to gate, cradle to gate, cradle to grave | methods and concepts for the analysis and assessment of products and companies | interfaces and integration of life cycle assessment in processes and management systems of organisations | practising methods and concepts using practical examples | application of software and databases for analysis, assessment and visualisation | carrying out life cycle assessment: elaboration using practical projects

Inhalte und Qualifikationsziele des Moduls Inhalte

Einordnung Life Cycle Assessment: Ökologische, soziale und ökonomische Bilanzierung und Bewertung





Methodische Vorgehensweisen zur Durchführung von ökologischer, sozialer und ökonomischer Bilanzierung und Bewertung

Bilanzierungsgrenzen: Gate to gate, Cradle to gate, Cradle to grave

Methoden und Konzepte zur Analyse und Bewertung von Produkten und Unternehmen (z.B. Carbon Footprint, Material Footprint, Ökobilanz)

Schnittstellen und Integration des Life Cycle Assessments in Prozessen und Managementsystemen von Organisationen

Methoden und Konzepte anhand von Praxisbeispielen üben

Anwendung von Software und Datenbanken zur Analyse, Bewertung und Visualisierung (z.B. Umberto, Ecoinvent)

Durchführung Ökobilanzierung: Ausarbeitung anhand von Praxisprojekten

Software und Datenbanken sind teilweise nur in englischer Sprache verfügbar. Die entsprechenden Teile der Vorlesung und Übungen erfolgen daher auf Englisch.

Qualifikationsziele und angestrebte Lernergebnisse Fachkompetenz

Die Studierenden

- kennen Methoden und Konzepte des Life Cycle Assessments zur Analyse und Bewertung von Produkten und Unternehmen und können diese differenziert einordnen und abgrenzen,
- haben die Schnittstellen und Integration des Life Cycle Assessments in Prozessen und Managementsystemen von Organisationen verstanden und k\u00f6nnen diese beurteilen.

Methodenkompetenz

Die Studierenden können

- Methoden und Konzepte des Life Cycle Assessment praxisorientiert anwenden,
- Methoden und Konzepte des Life Cycle Assessments erklären, anwenden und reflektieren sowie Besonderheiten herausarbeiten.
- aus den Ergebnissen der Methodenanwendung Verbesserungsmaßnahmen ableiten und entwickeln sowie diese kritisch beurteilen.

Sozialkompetenz

Die Studierenden können

- die Modulinhalte in angemessener Fachsprache (auch in Englisch) kommunizieren,
- die Anwendung der vermittelten Methoden und Konzepte auf ausgewählte Fallbeispiele transferieren,
- selbständig und im Team wissenschaftliche Sachverhalte recherchieren, aufbereiten und präsentieren sowie ihre erworbenen Kenntnisse an Dritte weitergeben.

Selbstkompetenz

- wissenschaftliche Sachverhalte und Zusammenhänge anhand von Fachliteratur erarbeiten und Adressatengerecht präsentieren,
- Ergebnisse begründen und über Sachverhalte der Modulinhalte umfassend kommunizieren,
- ihre Arbeitsweise und Zeiteinteilung in einer konkreten Projektarbeit so koordinieren, dass sie diese Arbeit eigenverantwortlich und selbstständig zum erfolgreichen Abschluss bringen
- eigene Wissenslücken erkennen und schließen,
- ihre Arbeitsergebnisse und Vorgehensweise kritisch reflektieren.

Verwendbarkeit des Moduls	Wahlpflichtmodul in allen Schwerpunkten des Masterstudiengangs Wirtschaftsingenieurwesen								
Studiensemester	1. oder 2. Semester								
Dauer des Moduls	Häufigkeit d	Häufigkeit des Angebots des Moduls Sprache							
☑ 1 Semester	⊠ semesterweise				□ Deutsch □				
☐ 2 Semester	☐ jährlich				⊠ Englisch				
	□ bei Bedarf				☐ Andere:				
ECTS-Leistungspunkte (CrP) und Benotung	Bewertung entsprechend § 9 der Allgemeinen Bestimmungen (Teil I der Prüfungsordnung)						(Teil I der		
Art der Lehrveranstaltung	Vorlesung	orlesung Seminar Übung Praktikum Thesis BPP							





nach KapVO (SWS)	2 SWS	0 SWS	2 SWS	0 SWS	0 SWS	0 SWS
Literatur, Medien Keine Angaben, siehe Skript	und/oder Mo	odlekurs				





M1352 Supply Chain Management

Modulcode	Modulbezeichnu	ing (deutsch / englisch)						
M1352	Supply Chain Management / Supply Chain Management							
Modulverantwortliche	Prof. Holger Rohn	Prof. Holger Rohn						
Lehrende	Prof. Dr. Ulrich Vo	ssebein, Florian Schaller (M.Sc	c.), N.N.					
Voraussetzungen für die Teilnahme	Notwendige Voraussetzungen zur Teilnahme am Modul keine							
	Empfohlene Voraussetzungen zur Teilnahme am Modul Kenntnisse in Logistik							
Bonuspunkte	□ Ja							
	⊠ Nein							
	Bonuspunkte werden gemäß § 9 (4) der Allgemeinen Bestimmunger vergeben. Art und Weise der Zusatzleistungen wird den Studierende Veranstaltungsbeginn rechtzeitig und in geeigneter Art und Weise mitgeteilt.							
Voraussetzungen für die Vergabe von ECTS- Leistungspunkten (CrP)	Prüfungsvorleistungen keine Prüfungsleistungen TL 1 Logistikmanagement: Projektarbeit TL 2 Sales and Distribution: Projektarbeit mit Abschlussbericht und Präsentation Gewichtung: 3:2							
ECTS-Leistungspunkte	Arbeitsaufwand	Präsenzzeit	Selbststudium					
(CrP)	150 h	Logistikm.: 30 h = 2 SWS	Logistikm.: 60 h = 3 CrP					
5 CrP		S & D: 30h = 2 SWS	S & D : 30h = 2 CrP					
Lehr- und Lernformen	Vorlesung, seminaristischer Unterricht, Projektarbeiten							

Kurzbeschreibung (deutsch und englisch)

Logistikmanagement: Strategieentwicklung | Simulation von Wertschöpfungsprozessen | Standortplanung | Lieferantenmanagement | Gestaltung der Produktionsinfrastruktur | Ressourcenplanung | Gestaltung globaler Wertschöpfungsketten | Merkmale zur Beschreibung von Logistiksystemen | Grüne Logistik | Reverse Logistics | Aktuelle Praxisprobleme aus dem Supply Chain Management

Sales and Distribution: Einordnung des Vertriebs in das Marketing | Ziele und Aufgaben der Vertriebs-/Distributionspolitik | absatzpolitische Besonderheiten von Konsumgütern, Dienstleistungen und Industriegütern | Entscheidungen über Vertriebskanäle | Vertriebsplanung, Vertriebsinformationssysteme | Managementsysteme im Vertrieb | Vertriebsprozess | digitale Möglichkeiten zur Unterstützung des Vertriebsprozesses | Entscheidungen über die physische Distribution: Lager, Lagerhaltung, Transport, Verpackung, Auftragsabwicklung

Logistics management: strategy development | simulation of value creation processes | site planning | supplier management | design of the production infrastructure | resource planning | design of global value chains | characteristics for the description of logistics systems | green logistics | reverse logistics | current practical problems from Supply Chain Management

Sales and Distribution: the classification of Sales and Distribution in Marketing | goals and tasks of sales/distribution policy | sales policy characteristics of consumer goods, services and industrial goods | decisions on distribution channels | sales planning, sales information systems | management systems in sales | sales process | digital possibilities to support the sales process | decisions on physical distribution: warehouse, warehousing, transport, packaging, order processing

Inhalte und Qualifikationsziele des Moduls Inhalte

Logistikmanagement:

Strategieentwicklung

Simulation von Wertschöpfungsprozessen





Standortplanung

Lieferantenmanagement

Gestaltung der Infrastruktur der Produktion

Ressourcenplanung

Gestaltung globaler Wertschöpfungsketten

Kenngrößen zur Beschreibung von Logistiksystemen

Green Logistics

Reverse Logistics

Aktuelle Praxisprobleme aus dem Supply Chain Management

Sales and Distribution:

Die Einordnung von Vertrieb/Verkauf (Sales) und Distribution in das Marketing

Ziele und Aufgaben von Vertriebs-/Distributionspolitik

Vertriebspolitische Besonderheiten von Konsumgüter, Dienstleistungen und Industriegütern

Entscheidungen über die Vertriebskanäle (Direkte und indirekte Vertriebskanäle, Multi Channel-Vertrieb, das Internet als Vertriebskanal)

Vertriebsplanung (Aufbau der Vertriebsorganisation, Planung des Einsatzes des Vertriebspersonals)

Vertriebsinformationssysteme

Steuerungssysteme im Vertrieb (Anreizsysteme im Vertrieb, Aufgaben und Instrumente des

Vertriebscontrollings, Computergestützte Vertriebssteuerung (CAS-, CRM-, DBM-Systeme))

Vertriebsprozess (Grundelemente des Vertriebsprozesses, Gestaltung von Verkaufsgesprächen: Theoretische Ansätze und praktische Umsetzung)

Digitale Möglichkeiten zur Unterstützung des Vertriebsprozesses

Entscheidungen über die physische Distribution (Vertriebslogistik): Lagerhaus, Lagerhaltung, Transport, Verpackung, Auftragsabwicklung

Qualifikationsziele und angestrebte Lernergebnisse Fachkompetenz

Die Studierenden können

- grundlegende Konzepte für die Gestaltung von Strategien im Rahmen des Supply Chain Managements unterscheiden und einordnen,
- die Strategien auf die taktische und operative Ebene der Supply Chain übersetzen,
- die unterschiedlichen Bereiche der Supply Chain (Beschaffungs-, Produktions-, Distributions- und Entsorgungslogistik) unterscheiden, analysieren und ausgestalten,
- erlangen vertiefende Kenntnisse über die wichtigsten Vertriebsmanagementaufgaben, der Geschäftstypen im Industriegütermarketing und deren Einfluss auf die Vertriebspolitik, die wichtigsten Anreizinstrumente und Controllingmethoden für die Vertriebssteuerung, die Grundstruktur des Vertriebsprozesses und Phasen des Verkaufsgesprächs und der grundlegenden vertriebslogistischen Entscheidungen,
- erlangen die F\u00e4higkeit, die Vor- und Nachteile bestimmter Vertriebssysteme zu beurteilen
- sind in der Lage, die theoretischen Ansätze zur Gestaltung von Verkaufsgesprächen in konkrete Verkaufs-gesprächstechniken umzusetzen.
- können bewerten, inwieweit im Rahmen des Vertriebsmanagements digitale Lösungen eingesetzt werden können und wie diese in das Gesamtunternehmen integriert werden müssen.

Methodenkompetenz

Die Studierenden können

- Strategieentscheidungen im Rahmen des Supply Chain Managements analysieren,
- · Methoden zur Ausgestaltung von Supply Chains auf der taktischen und operativen Ebene anwenden,
- die Anwendung der vermittelten Methoden auf eigens ausgewählte Fallbeispiele transferieren,
- können Analysetechniken im Rahmen des Vertriebsmanagements (z.B. ABC-, Abweichungsanalysen, Scoring-Methoden, Vertriebskennzahlen) einsetzen

Sozialkompetenz

Die Studierenden

- erlangen Empathievermögen um Veränderungsprozesse besser steuern zu können,
- können die Modulinhalte in angemessener Fachsprache (auch in Englisch) kommunizieren,
- · arbeiten bei den Ausarbeitungen zielorientiert mit anderen zusammen,
- stellen ihre Standpunkte und Interessen sachlich dar,
- · können sich in der Gruppe kooperativ verhalten,





• können die Ergebnisse in Kleingruppen zusammenstellen und als zusammenhängenden Bericht und Präsentation zielgruppenorientiert darstellen und präsentieren.

Selbstkompetenz

Die Studierenden

- sind in der Lage, wissenschaftliche Zusammenhänge anhand von Fachliteratur zu erarbeiten und Adressatengerecht zu präsentieren,
- können Ergebnisse begründen und über Sachverhalte der Modulinhalte umfassend kommunizieren,
- können ihre Arbeitsweise und Zeiteinteilung in einer konkreten Projektarbeit so koordinieren, dass sie diese Arbeit eigenverantwortlich und selbstständig zum erfolgreichen Abschluss bringen.

Verwendbarkeit des Moduls	Wahlpflichtmodul in allen Schwerpunkten des Masterstudiengangs Wirtschaftsingenieurwesen							
Studiensemester	1. oder 2. Semester							
Dauer des Moduls	Häufigkeit des Angebots des Moduls Sprache							
□ 1 Semester	⊠ semester							
□ 2 Semester	☐ jährlich ☐ Englisch							
	□ bei Bedarf □ Andere:							
ECTS-Leistungspunkte (CrP) und Benotung	Bewertung entsprechend §§ 9 und 12 der Allgemeinen Bestimmungen (Tei I der Prüfungsordnung)							
Art der Lehrveranstaltung	Vorlesung	Vorlesung Seminar Übung Pra				Thesis	BPP	
nach KapVO (SWS)	2 SWS 2 SWS 0 SWS 0 S				VS	0 SWS	0 SWS	
Literatur, Medien Keine Angaben, siehe Skript u	und/oder Moo	dlekurs						





Wahlpflichtmodul des Schwerpunktes Elektrotechnik

M1251 Cyber Security

M1251 Cyber Security								
Modulcode	Modulbezeichnung	(deutsch / englisch)						
M1251	Cyber Security / Cybe	Cyber Security / Cyber Security						
Modulverantwortliche	Prof. Dr. Lars Heinert							
Lehrende	Prof. Dr. Dieter Baum	s, Markus Desch (M.Sc.)						
Voraussetzungen für die Teilnahme	Notwendige Voraussetzungen zur Teilnahme am Modul keine							
	Empfohlene Voraussetzungen zur Teilnahme am Modul Diskrete Mathematik, TCP/IP-Protokoll, Computersysteme und Betriebssysteme							
Bonuspunkte	□ Ja							
	⊠ Nein							
	Bonuspunkte werden gemäß § 9 (4) der Allgemeinen Bestimmungen vergeben. Art und Weise der Zusatzleistungen wird den Studierenden zu Veranstaltungsbeginn rechtzeitig und in geeigneter Art und Weise mitgeteilt.							
Voraussetzungen für die Vergabe von ECTS- Leistungspunkten (CrP)	Prüfungsvorleistungen a) Analyse der Sicherheit und des Risikos eines technischen Kontroll-, Computer- und Kommunikationssystems b) Analyse des Sicherheitskonzeptes eines anderen Systems Prüfungsleistungen Wissenschaftlicher Projektbericht über das Sicherheitskonzept für ein technisches Kontroll-, Computer- und Kommunikationssystem und mündliche Präsentation einer Peer-Evaluierung des Sicherheitskonzepts eines anderen Systems, gemeinsame Bewertung zu 100%							
ECTS-Leistungspunkte	Arbeitsaufwand	Präsenzzeit	Selbststudium					
(CrP) 5 CrP	150 h	60 h = 4 SWS	90 h					
Lehr- und Lernformen	Seminaristischer Unterricht, Gruppenarbeiten							
	, ,,							

Kurzbeschreibung (deutsch und englisch)

Arten von Steuerungs-, Computer- und Kommunikationssystemen, Angriffe, Bedrohungen und Verletzungen | Sicherheitskonzepte | Erkennung, Berichterstattung und Minderung | Verhinderung der Auswirkungen von Angriffen | Kryptographie: Algorithmen, Protokolle, zukünftige Quantenkryptographie | Digitale Zertifikate, Vertraulichkeit | Systembewertung und Zertifizierung

Types of control, computer and communication systems, attacks, threats and breaches | security concepts | detection, reporting and mitigation | preventing the impact of attacks | cryptography: algorithms, protocols, future quantum cryptography | digital certificates, confidentiality | system evaluation and certification

Inhalte und Qualifikationsziele des Moduls Inhalte

Arten von Steuerungs-, Computer- und Kommunikationssystemen, Angriffe, Bedrohungen und Verletzungen (Viren, Würmer, Trojaner, DoS, Ransomware, APT)

Sicherheitskonzepte (AAA, SaaS)

Erkennung, Berichterstattung und Minderung (IDS/IPS, SIEM, SOC)

Verhinderung der Auswirkungen von Angriffen (Virtualisierung, Backup, Verschlüsselung)

Kryptographie: Algorithmen, Protokolle, zukünftige Quantenkryptographie

Digitale Zertifikate, Vertraulichkeit

Systembewertung und Zertifizierung (BSI)

Qualifikationsziele und angestrebte Lernergebnisse





Fachkompetenz

Die Studierenden

- haben Kenntnisse von Cyber-Threads und Angriffsvektoren,
- · kennen Konzepte zur Verfestigung und Minderung von Verunreinigungen,
- kennen den rechtlichen Rahmen.
- können Leit-, Computer- und Kommunikationssystemen auf Sicherheit, Risiken und Bedrohungen analysieren,
- können Sicherheitskonzepten für Steuerung/Computer/Kommunikationssysteme planen,
- können Interaktion der Systemfunktionalität mit Sicherheitsmechanismen bewerten.

Methodenkompetenz

Die Studierenden können

 berücksichtigen das "Security by Design" bei der Implementierung von Steuerungs-, Computer- und Kommunikationssystemen.

Sozialkompetenz

Die Studierenden

• bewerten, argumentieren und diskutieren über Einzel- und Peer-Konzepte.

Selbstkompetenz

- · eigene Wissenslücken erkennen und schließen,
- · ihren Lernfortschritt reflektieren.

Verwendbarkeit des Moduls	Wahlpflichtmodul in allen Schwerpunkten des Masterstudiengangs Wirtschafts ingenieurwesen							
Studiensemester	1. oder 2. Semester							
Dauer des Moduls	Häufigkeit des Angebots des Moduls Sprache							
□ 1 Semester	⊠ semester							
☐ 2 Semester	□ jährlich ⊠ Englisch							
	□ bei Bedarf □ Andere:							
ECTS-Leistungspunkte (CrP) und Benotung	Bewertung entsprechend § 9 der Allgemeinen Bestimmungen (Teil I der Prüfungsordnung)						(Teil I der	
Art der Lehrveranstaltung	Vorlesung	Vorlesung Seminar Übung Pra			ıktikum	Thesis	BPP	
nach KapVO (SWS)	2 SWS 2 SWS 0 SWS 0 S				SWS	0 SWS	0 SWS	
Literatur, Medien Keine Angaben, siehe Skript u	und/oder Moo	dlekurs		·				





Wahlpflichtmodul des Schwerpunktes Elektrotechnik und Maschinenbau

M0014 Thermische Gebäudesimulation

Modulcode	Modulbezeichnung	ן (deutsch / englisch)						
M0014	Thermische Gebäude	Thermische Gebäudesimulation / Thermal Building and Simulation						
Modulverantwortliche	Prof. DrIng. Wolfgar	Prof. DrIng. Wolfgang Schulz-Nigmann						
Lehrende	Prof. DrIng. Wolfgar	Prof. DrIng. Wolfgang Schulz-Nigmann						
Voraussetzungen für die Teilnahme	keine	Empfohlene Voraussetzungen zur Teilnahme am Modul						
Bonuspunkte	vergeben. Art und W	☑ Nein Bonuspunkte werden gemäß § 9 (4) der Allgemeinen Bestimmungen vergeben. Art und Weise der Zusatzleistungen wird den Studierenden zu Veranstaltungsbeginn rechtzeitig und in geeigneter Art und Weise						
Voraussetzungen für die Vergabe von ECTS- Leistungspunkten (CrP)	(Art und Weise der Le	n ausarbeit mit Präsentation eistungserbringung und das Verf	ahren wird rechtzeitig und					
	in geeigneter weise i	bekannt gegeben)	3					
ECTS-Leistungspunkte (CrP) 5 CrP	Arbeitsaufwand 150 h	Präsenzzeit 60 h = 4 SWS	Selbststudium 90 h					

Kurzbeschreibung (deutsch und englisch)

Einführung in dynamische Modellbildung thermodynamischer Prozesse | Lastsituationen in Gebäude | Funktionsweise von Heizungs- und Klimaanlagen | Überblick über Programme die zur dynamischen Gebäudesimulation eingesetzt werden | Einführung in ein Simulationsprogramm zur dynamischen thermischen Gebäudesimulation | Einarbeitung der Studierenden in das Simulationsprogramm | Bearbeitung einer Projektaufgabe zur dynamischen energetischen Betrachtung eines Gebäudes | Vorstellung, Analyse der Simulationsergebnisse und Wechselwirkungen zwischen den verknüpften Systemen

Introduction to dynamic modelling of thermodynamic processes | load situations in buildings | functioning of heating and air-conditioning systems | overview of programmes used for dynamic building simulation | introduction to a simulation programme for dynamic thermal building simulation | familiarisation of students with the simulation programme | working on a project task for the dynamic energetic analysis of a building | presentation, analysis of the simulation results and interactions between the linked systems

Inhalte und Qualifikationsziele des Moduls Inhalte

Einführung in dynamische Modellbildung thermodynamischer Prozesse (numerische Methoden,

Randbedingungen, Diskretisierung, Validierung)

Lastsituationen in Gebäude (Kühllast/Heizlast)

Funktionsweise von Heizungs- und Klimaanlagen

Überblick über Programme die zur dynamischen Gebäudesimulation eingesetzt werden

Einführung in ein Simulationsprogramm zur dynamischen thermischen Gebäudesimulation

Einarbeitung der Studierenden in das Simulationsprogramm

Bearbeitung einer Projektaufgabe zur dynamischen energetischen Betrachtung eines Gebäudes (1-Zonen-Modell)

Vorstellung, Analyse der Simulationsergebnisse und Wechselwirkungen zwischen den verknüpften Systemen





Qualifikationsziele und angestrebte Lernergebnisse

Das Modul vermittelt die Grundlagen der dynamischen thermischen Gebäudesimulation und Behaglichkeitsbewertung.

Es gliedert sich in einen Vorlesungsteil, in dem die theoretischen Grundlagen der dynamischen thermischen Gebäudesimulation vermittelt werden. Ergänzt wird die Vorlesung durch eine Übung, in der das Wissen praktisch und anwendungsorientiert durch die Erstellung eines Simulationsmodells durch Nutzung einer Simulationssoftware erlernt wird, um anschließend eigenständig eine Projektaufgabe zu bearbeiten, lösen und analysieren zu können.

Fachkompetenz

Die Studierenden sind in der Lage

- die für eine thermische Gebäudesimulation notwendigen physikalischen Abläufe zu verstehen und anwenden zu können.
- sich das notwendige Hintergrundwissen zu erarbeiten, um dynamische thermische Gebäudesimulationsprogramme auf die zu lösende Aufgabenstellung sinnvoll auswählen und deren Algorithmen identifizieren zu können.
- im Rahmen der Projektaufgabe das vertiefte Wissen über die Programmierung der Software und Algorithmen selbstständig anzuwenden,
- die Simulationsergebnisse zu analysieren, auf Basis bekannter Zusammenhänge bekannte Einflussgrößen kreativ neu zu kombinieren,
- · die Berechnungen und Ergebnisse zu bewerten und zu evaluieren.

Methodenkompetenz

Die Studierenden

- beherrschen die in der dynamischen thermischen Gebäudesimulation üblichen methodischen Arbeitstechniken,
- · gehen bei der Lösung von Aufgaben analytisch und systematisch vor,
- werden in die Lage versetzt, ihre Ergebnisse anschließend zu evaluieren.

Sozialkompetenz

Die Studierenden

- lernen durch die Arbeit in kleinen Gruppen, teamgerecht miteinander zu kooperieren und eventuelle Konflikte zu bewältigen,
- haben die Gelegenheit, ihre Kommunikationskompetenzen zu entwickeln und diese zu trainieren.

Selbstkompetenz

Die Studierenden

- entwickeln eine hohe Motivation, Ausdauer und Leistungsbereitschaft, um das Thema selbständig zu bearbeiten.
- können im Rahmen des Moduls ihre Konzentrationsfähigkeit und Flexibilität unter Beweis stellen.

Verwendbarkeit des Moduls	Wahlpflichtmodul in allen Schwerpunkten des Masterstudiengangs Wirtschaftsingenieurwesen und Pflichtmodul in allen Schwerpunkten des Masterstudiengangs Wirtschaftsingenieurwesen-Immobilien								
Studiensemester	1. oder 2. Se	1. oder 2. Semester							
Dauer des Moduls	Häufigkeit d	läufigkeit des Angebots des Moduls Sprache							
□ 1 Semester	⊠ semester	□ semesterweise □							
☐ 2 Semester	☐ jährlich ☐ Englisch								
	□ bei Bedarf □ Andere:								
ECTS-Leistungspunkte (CrP) und Benotung	Bewertung entsprechend § 9 der Allgemeinen Bestimmungen (Teil I der Prüfungsordnung)								
Art der Lehrveranstaltung	Vorlesung Seminar Übung Pra				ktikum	Thesis	BPP		
nach KapVO (SWS)	0 SWS				WS	0 SWS	0 SWS		
Literatur, Medien Keine Angaben, siehe Skript u	ınd/oder Mood	dlekurs							





Wahlpflichtmodule für alle Schwerpunkte

M0051 Strategisches Controlling

Modulcode	Modulbezeichnung	(deutsch / englisch)					
M0051	Strategisches Contro	Strategisches Controlling / Strategic Controlling					
Modulverantwortliche	Prof. Dr. Reinhard Wi	lhelm					
Lehrende	Dr. Tim Hellwig						
Voraussetzungen für die Teilnahme	Notwendige Voraussetzungen zur Teilnahme am Modul keine Empfohlene Voraussetzungen zur Teilnahme am Modul keine						
Bonuspunkte	☐ Ja ☐ Nein ☐ Bonuspunkte werden gemäß § 9 (4) der Allgemeinen Bestimmungen vergeben. Art und Weise der Zusatzleistungen wird den Studierenden zu Veranstaltungsbeginn rechtzeitig und in geeigneter Art und Weise mitgeteilt.						
Voraussetzungen für die Vergabe von ECTS- Leistungspunkten (CrP)	(Die Art der Prüfungs		größe und wird zu				
ECTS-Leistungspunkte (CrP) 5 CrP	Arbeitsaufwand 150 h	Präsenzzeit 60 h = 4 SWS	Selbststudium 90 h				
Lehr- und Lernformen	Seminaristische Vorle	esung	ı				

Kurzbeschreibung (deutsch und englisch)

Grundkonzept des Strategischen Controllings | Abgrenzung zu operativen Controlling und Wechselwirkungen | interne und externe Umfeldanalyse | Synchronisation interner und externer Analyse | anerkannte Instrumente z.B. PESTLE, FIVE FORCES, SWOT | Strategieentwicklung, generische Wettbewerbsstrategie

Basic concept of strategic controlling | differentiation from operational controlling and interactions | internal and external environment analysis | synchronization of internal and external analysis | recognized instruments e.g. PESTLE, FIVE FORCES, SWOT | strategy development, generic competitive strategy

Inhalte und Qualifikationsziele des Moduls Inhalte

Grundkonzept des Strategischen Controllings

Abgrenzung zu operativen Controlling und Wechselwirkung

Interne Umfeldanalyse und externe Umfeldanalyse durch geeignete (ausgewählte) strategische Instrumente Synchronisation interner und externer Analyse

Wissenschaftlich und in der Praxis anerkannte Instrumente (u.a. PESTLE, FIVE FORCES, SWOT)

Konkrete Anwendungsfälle und ausgewählte Beispiele

Strategieentwicklung, generische Wettbewerbsstrategie

Spezialprobleme des strategischen Controllings

Qualifikationsziele und angestrebte Lernergebnisse Fachkompetenz

- Konzepte des strategischen Controllings kennen und zielgerichtet auswählen und beurteilen,
- externe u. interne Umfeldanalyse durch Auswahl geeigneter Instrumente durchführen u. evaluieren,





Methodenkompetenz

Die Studierenden können

- Methoden des Strategiefindungsprozesses auf konkrete Anwendungsfälle transferieren u. vergleichen.
- · Methoden des Controllings zur Krisenbewältigung beurteilen und bewerten.

Sozialkompetenz

Die Studierenden können

- · das Vorgehen zur Lösung des Problems im Team organisieren,
- · in der Gruppe kooperativ und effektiv Lösungen für die Problemstellung entwickeln,
- in Diskussionen den eigenen Standpunkt argumentativ und sachlich darstellen.

Selbstkompetenz

- · ihren Lernfortschritt reflektieren und ihr Lernverhalten anpassen,
- · die eigene Handlungsfähigkeit weiterentwickeln.

Verwendbarkeit des Moduls	Wahlpflichtmodul in allen Schwerpunkten der Masterstudiengänge Wirtschaftsingenieurwesen und Wirtschaftsingenieurwesen-Immobilien							
Studiensemester	1. oder 2. S	1. oder 2. Semester						
Dauer des Moduls	Häufigkeit	Häufigkeit des Angebots des Moduls Sprache						
□ 1 Semester	⊠ semeste	⊠ semesterweise				tsch		
☐ 2 Semester	□ jährlich	□ jährlich				□ Englisch		
	□ bei Bed	□ bei Bedarf				☐ Andere:		
ECTS-Leistungspunkte (CrP) und Benotung		Bewertung entsprechend § 9 der Allgemeinen Bestimmungen (Teil I der Prüfungsordnung)						
Art der Lehrveranstaltung	Vorlesung	Seminar	Übung	Prak	tikum	Thesis	BPP	
nach KapVO (SWS)	4 SWS	0 SWS	0 SWS	0 SV	VS	0 SWS	0 SWS	
Literatur, Medien Keine Angaben, siehe Skript und/oder Moodlekurs								





M0052 Multiprojektmanagement (Projektportfolio- und Programmmanagement)

Modulcode	Modulbezeichnung	g (deutsch / englisch)						
M0052		Multiprojektmanagement (Projektportfolio- und Programmmanagement) / Multiproject management (project portfolio and pogram management)						
Modulverantwortliche	Prof. Dr. Claus Hüsse	elmann						
Lehrende	Prof. Dr. Claus Hüss	elmann						
Voraussetzungen für die Teilnahme	Notwendige Voraussetzungen zur Teilnahme am Modul Kenntnisse in Projektmanagement (z. B. aus WI-Bachelor) Empfohlene Voraussetzungen zur Teilnahme am Modul							
	keine	ssetzungen zur Teilnanm	e am Modul					
Bonuspunkte	⊠ Ja							
	□ Nein							
	Bonuspunkte werden gemäß § 9 (4) der Allgemeinen Bestimmungen vergeben. Art und Weise der Zusatzleistungen wird den Studierenden zu Veranstaltungsbeginn rechtzeitig und in geeigneter Art und Weise mitgeteilt.							
Voraussetzungen für die Vergabe von ECTS-	Prüfungsvorleistur keine	ngen						
Leistungspunkten (CrP)	Prüfungsleistungen Ausarbeitung in Gruppenarbeit (inkl. Dokumentation und Präsentati und/oder schriftliche Prüfungen, auch z. T. in Multiple Choice (Anzahl, Art und Weise der Leistungserbringung und das Verfahren Muliple-Choice-Anteil wird rechtzeitig und in geeigneter Weise bekagegeben; gemeinsame Bewertung zu 100%)							
ECTS-Leistungspunkte	Arbeitsaufwand	Präsenzzeit	Selbststudium					
(CrP)	150 h	60 h = 4 SWS	90 h					
5 CrP								

Kurzbeschreibung (deutsch und englisch)

Einführung von Projekt-, Programm- und Portfoliomanagement | aktuelle Entwicklungen | allgemeine Konzepte des Multiprojektmanagements | Anforderungen und Konzepte des Projektportfoliomanagements | Anforderungen und Konzepte des Programmmanagements | Organisation des Multiprojektmanagements | Werkzeugunterstützung für das Multiprojektmanagement | Einführung und Weiterentwicklung von Multiprojektmanagement | historische Entwicklung und aktuelle Trends des Multiprojektmanagements

Introduction of project, program and portfolio management | current developments | general concepts of multi-project management | requirements and concepts of project portfolio management | requirements and concepts of program management | organization of multi-project management | tool support for multi-project management | introduction and further development of multi-project management | historical development and current trends of multi-project management

Inhalte und Qualifikationsziele des Moduls Inhalte

Einführung von Projekt-, Programm- und Portfoliomanagement

Aktuelle Entwicklungen im Bereich der Projekt-, Programm-, und Portfolioorientierung

Einführung und Grundlagen: Begriffe, Definitionen, Einordnung & Ziele, ...

Allgemeine Anforderungen & Konzepte des Multiprojektmanagements: Portfoliokonfiguration/-bildung, Innovations- & Anforderungsmanagement, organisatorische & kulturelle Anforderungen, Anforderungen an die Infrastruktur, ...

Methoden & Techniken des Projektportfoliomanagements: Prozessmodell/-architektur, Nutzenmanagement & Strategieorientierung, Projektauswahlverfahren, Steuerung des Projektportfolios, projektübergreifendes Risikomanagement, ...





Methoden & Techniken des Programmmanagement: Der Programmmanagement-Prozess, Organisation & Governance, Programm Planung & Steuerung, ...

Organisation des Multiprojektmanagements: Rollen, Aufbauorganisatorische Verankerung,

Wissensmanagement, Stakeholder Management, Reifegradmodell ...

Werkzeugunterstützung für das Multiprojektmanagement

Einführung & Weiterentwicklung von Multiprojektmanagement: Vorgehensmodell, Einzel- und Multi-

Multiprojektmanagement -Frameworks (ISO 21504, DIN 69909 u.a.), ...

Historische Entwicklung & aktuelle Trends des Multiprojektmanagements

Qualifikationsziele und angestrebte Lernergebnisse **Fachkompetenz**

Die Studierenden können

- den Zusammenhang zwischen strategischer Unternehmensplanung und strategischem Projektmanagement erläutern,
- typische Herausforderungen und wesentliche Erfolgsfaktoren der oben genannten Konzepte erläutern.
- die wesentlichen Stakeholder benennen und erläutern.
- die relevanten Grundbegriffe, Prinzipen, Stakeholder und Differenzierungen des Multiprojektmanagements verstehen.
- die Kernelemente des Multiprojektmanagements (z.B. Projektbewertung oder -analyse) mit Hilfe eines ausgewählten de-facto Standards des Multiprojektmanagements praktisch nutzen (anwenden und synthetisieren),
- Einsatzpotentiale und Anwendungsbereiche des Multiprojektmanagements beurteilen,
- Vorgehensweisen zur Einführung von PM-Standards und Multiprojektmanagements in betrieblichen Organisationen verstehen.

Methodenkompetenz

Die Studierenden

- können Projektlandschaften mit Hilfe ausgewählter Prinzipien und Praktiken praktisch gestalten (anwenden und synthetisieren),
- kennen die Ansätze & Herausforderungen modernen Multiprojektmanagements und können diese hinsichtlich Anwendbarkeit einordnen.

Sozialkompetenz

Die Studierenden können

- in Gruppen kooperativ und effektiv Lösungen für Problemstellungen entwickeln,
- in Diskussionen den eigenen Standpunkt argumentativ und sachlich darstellen,
- das eigene Kooperationsverhalten in Gruppen reflektieren und erweitern.

Selbstkompetenz

Die Studierenden können

- sich weiterführende Literatur selbständig erarbeiten,
- die eigene Handlungsfähigkeit weiterentwickeln.

Verwendbarkeit des Moduls	Wahlpflichtmodul in allen Schwerpunkten der Masterstudiengänge Wirtschaftsingenieurwesen und Wirtschaftsingenieurwesen-Immobilien								
Studiensemester	1. oder 2. S	1. oder 2. Semester							
Dauer des Moduls	Häufigkeit	läufigkeit des Angebots des Moduls Sprache							
□ 1 Semester	⊠ semesterweise				⊠ Deutsch				
☐ 2 Semester	☐ jährlich				☐ Englisch				
	□ bei Beda	arf			☐ Andere:				
ECTS-Leistungspunkte (CrP) und Benotung	Bewertung Prüfungsord		nd § 9 der A	Allgeme	inen Bes	stimmungen	(Teil I der		
Art der Lehrveranstaltung	Vorlesung	Seminar	Übung	Prak	ikum	Thesis	ВРР		
nach KapVO (SWS)	4 SWS	0 SWS	0 SWS	0 SV	/S	0 SWS	0 SWS		
Literatur, Medien				'		'			

Keine Angaben, siehe Skript und/oder Moodlekurs





M0053 Digitalisierung in der Produktionstechnik / Industrie 4.0

Modulcode	Modulbezeichnung	Modulbezeichnung (deutsch / englisch)							
M1151		Digitalisierung in der Produktionstechnik / Industrie 4.0 / Digitization in Production Technology / Industry 4.0							
Modulverantwortliche	Prof. DrIng. Udo Fi	edler							
Lehrende	Prof. Dr. Michael Ru	pp							
Voraussetzungen für die Teilnahme	Notwendige Voraussetzungen zur Teilnahme am Modul keine								
	Empfohlene Vorau keine	Empfohlene Voraussetzungen zur Teilnahme am Modul keine							
Bonuspunkte	□ Ja	□ Ja							
	⊠ Nein								
	vergeben. Art und V		gemeinen Bestimmungen Ien wird den Studierenden zu igneter Art und Weise						
Voraussetzungen für die Vergabe von ECTS- Leistungspunkten (CrP)	Prüfungsvorleistu keine Prüfungsleistunge Klausur und/oder Ha	e n ausarbeit	las Verfahren wird rechtzeitig und						
			nsame Bewertung zu 100%)						
ECTS-Leistungspunkte (CrP) 5 CrP	Arbeitsaufwand 150 h	Präsenzzeit 60 h = 4 SWS	Selbststudium 90 h						

Kurzbeschreibung (deutsch und englisch)

Grundlagen, Technologien, Prinzipien der Digitalisierung von Produktionsprozessen | Lean Produktion und Lean Management | digitale Fabrikplanung | Kennzeichen einer digitalen Infrastruktur | Vernetzung, künstliche Intelligenz

Fundamentals, technologies, principles of digitalization of production processes | lean production and lean management | digital factory planning | characteristics of a digital infrastructure | networking, artificial intelligence

Inhalte und Qualifikationsziele des Moduls Inhalte

Klärung der Begriffe "Disruption" und "Transformation"; Grundlagen, die zu einer Transformation in der Menschheitsgeschichte führten: a) kognitive Revolution, b) landwirtschaftliche Revolution, c) kulturelle Revolution, d) wissenschaftliche Revolution e) industrielle Revolution

Grundlagen und Technologien der "Digitalisierung / Industrie 4.0": IT-Infrastrukturen in Unternehmen, Cyper Physikalische Systeme, Kennzeichen einer digitalen Infrastruktur mit einer Digitalisierung von End to End, der Vernetzung (IoT) und des Computing und Big Data

Grundlagen von 3D-Printing, Robotik, künstliche Intelligenzetc.

Digitalisierung von Produktionsprozessen: Lean Produktion und Lean Management, Philosophien, Prinzipien, Gestaltungselemente und Tools, Digitalisierung der Produktion, digitale Fabrikplanung, digitaler Zwilling, Anwendungsbeispiele aus der Automobilindustrie (Presswerk, Rohbau, Lackiererei, Fertig- und Endmontage)

Geschäftsmodelle: Charakterisierung der klassischen Geschäftsmodelle und der Plattform – Geschäftsmodelle, Arten von Start Ups und Unterscheidung von klassischen Unternehmen Disruptoren wie exponentielles versus linearem Wachstum, logarithmische Kostenfunktionen, gesellschaftlicher Wertewandel, Gesellschaft der Singularität, Kombinationen verschiedener Technologien





Qualifikationsziele und angestrebte Lernergebnisse Fachkompetenz

Die Studierenden

- verstehen die Vorgänge der digitalen Transformation von Gesellschaft, Geschäftsmodellen von Unternehmen und Unternehmensprozessen (intelligente Fabrik). Darauf aufbauend werden die Grundlagen der Digitalisierung und die Kennzeichen der 4. Industriellen Revolution vermittelt.
- gewinnen einen vertieften Einblick in die wichtigen technologischen Entwicklungen, die die industrielle Revolution vorantreiben.
- verstehen die virtuelle Abbildung der Fabrik als einen zentralen Baustein hin zu einer intelligenten Fabrik
- kennen bei der industriellen Herstellung von Gütern den Unterschied von klassischen zu neuen Geschäftsmodellen auf der Basis von Plattformen und begreifen diese als einen Motor der Unternehmen und Industriezweige,

Methodenkompetenz

Die Studierenden

- Iernen im ersten Schritt die Methoden und Prinzipen des Lean Management und Lean Produktion anzuwenden.
- Lernen im zweiten Schritt dann die Möglichkeiten, die die neuen Technologien in der Verbindung mit der Digitalisierung für die Transformation der Fabriken eröffnen,
- lernen die verschiedenen virtuellen Tools und Methoden einer digitalen Fabrikplanung kennen und verstehen die Möglichkeiten und deren Anwendungsgrenzen.

Sozialkompetenz

Die Studierenden

- in der Gruppe kooperativ und effektiv Lösungen für die Problemstellung entwickeln,
- in Diskussionen den eigenen Standpunkt argumentativ und sachlich darstellen.

Selbstkompetenz

- ihren Lernfortschritt reflektieren und ihr Lernverhalten anpassen,
- die eigene Handlungsfähigkeit weiterentwickeln.

Verwendbarkeit des Moduls	Wahlpflichtmodul in allen Schwerpunkten der Bachelor- und Masterstudiengänge Wirtschaftsingenieurwesen und Wirtschaftsingenieurwesen-Industrie								
Studiensemester	1. oder 2. Se	1. oder 2. Semester							
Dauer des Moduls	Häufigkeit d	läufigkeit des Angebots des Moduls Sprache							
□ 1 Semester	□ semester	□ semesterweise				□ Deutsch			
☐ 2 Semester	⊠ jährlich				□ Englisch				
	□ bei Bedar	□ bei Bedarf				☐ Andere:			
ECTS-Leistungspunkte (CrP) und Benotung	Bewertung ei Prüfungsordr	•	l § 9 der Allg	eme	nen Best	immungen	(Teil I der		
Art der Lehrveranstaltung nach KapVO (SWS)	Vorlesung 0 SWS	Seminar 4 SWS	Übung 0 SWS		ktikum WS	Thesis 0 SWS	BPP 0 SWS		
Literatur, Medien Keine Angaben, siehe Skript und/oder Moodlekurs									





M0054 Case Study 2

Modulcode	Modulbezeichnung	(deutsch / englisch)						
M0013	Case Study 2 / Case	Case Study 2 / Case Study 2						
Modulverantwortliche	Prof. DrIng. Michael	Kahsnitz						
Lehrende	Professorinnen und P	rofessoren sowie Lehrbeauftragte						
Voraussetzungen für die Teilnahme	Notwendige Voraussetzungen zur Teilnahme am Modul keine Empfohlene Voraussetzungen zur Teilnahme am Modul keine							
Bonuspunkte	☐ Ja ☐ Nein Bonuspunkte werden gemäß § 9 (4) der Allgemeinen Bestimmungen vergeben. Art und Weise der Zusatzleistungen wird den Studierenden zu Veranstaltungsbeginn rechtzeitig und in geeigneter Art und Weise mitgeteilt.							
Voraussetzungen für die Vergabe von ECTS- Leistungspunkten (CrP)	Prüfungsvorleistun keine Prüfungsleistunger Präsentation und Dok							
ECTS-Leistungspunkte (CrP) 5 CrP	Arbeitsaufwand 150 h	Präsenzzeit 30 h = 2 SWS	Selbststudium 120 h					
Lehr- und Lernformen	seminaristischer Unte	rricht, Projektarbeiten, Gruppenarb	eiten					

Kurzbeschreibung (deutsch und englisch)

Das Modul sieht die Durchführung eines wissenschaftlichen, betriebswirtschaftlichen, organisatorischen, sozialen und technischen Projekts in Gruppenarbeit vor | In den Gruppen sollen die fünf elementaren Phasen eines Projekts durchlaufen werden | Dazu gehören die Projektvorbereitung inklusive Kick-off-Meeting, die Projektorganisation, die Projektstrukturierung, die Projektdurchführung und die Projektkontrolle | Die Veranstaltung schließt mit einer wissenschaftlichen Ausarbeitung und der Präsentation der Projektarbeit ab | Die Projekte haben folgende mögliche Schwerpunkte: Erörterung der Problemstellung; Informationsbeschaffung; Zieldefinition; Entwicklung von Handlungsalternativen; Projektplanung (Grob- und Feinstrukturierung); Verteilung, Koordination und Kontrolle der Aufgaben; Durchführung von wissenschaftlichen Untersuchungen, Befragungen, Auswertungen, Analysen und Literaturrecherchen im jeweiligen Themenkontext; Berichterstattung; Dokumentation in Form einer wissenschaftlichen Arbeit; Präsentation der Projektergebnisse; Evaluationen.

The module provides for the implementation of a scientific, business, organisational, social and technical project in group work | In the groups the five elementary phases of a project are to be run through | These include project preparation including a kick-off meeting, project organisation, project structuring, project implementation and project control | The event will conclude with a scientific elaboration and the presentation of the project work | The projects have the following possible main topics: discuss the problem; information retrieval; target definition; develop alternative courses of action; project planning (rough and fine structuring); distribution, coordination and control of tasks; carrying out scientific studies, surveys, evaluations, analyses and literature searches in the respective topic context; reporting; documentation in the form of a scientific paper; presentation of the project results; evaluations.

Inhalte und Qualifikationsziele des Moduls Inhalte

Das Modul sieht die Durchführung eines wissenschaftlichen, betriebswirtschaftlichen, organisatorischen, gesellschaftlichen und technischen Projektes in Gruppenarbeit vor. In den Gruppen sollen die fünf elementaren Phasen eines Projektes durchlaufen werden. Hierzu zählen die Projektvorbereitung einschließlich eines Kick-Off-Meetings, die Projektorganisation, die Projektstrukturierung, die Projektdurchführung sowie die





Projektkontrolle. Der Abschluss der Veranstaltung sieht eine wissenschaftliche Ausarbeitung sowie die Präsentation der Projektarbeit vor.

Die Projekte haben folgende mögliche Themenschwerpunkte:

- Problemstellung erörtern,
- Informationsbeschaffung,
- Zieldefinition,
- Handlungsalternativen erarbeiten,
- Projektplanung (Grob- und Feingliederung),
- Aufgabenverteilung, -koordination und –kontrolle,
- Durchführung von wissenschaftlichen Untersuchungen, Befragungen, Auswertungen, Analysen und Literaturrecherchen im jeweiligen Themenkontext,
- Berichterstellung,
- Dokumentation in Form einer wissenschaftlichen Ausarbeitung,
- Präsentation der Projektergebnisse,
- Evaluationen.

Qualifikationsziele und angestrebte Lernergebnisse

Fachkompetenz

Die Studierenden können

- offene und verdeckte Probleme aus der Ist-Situation ermitteln,
- Handlungsalternativen zur Problemlösung ermitteln und gegenüberstellen,
- eine Entscheidung über die Bestimmung der besten Alternative herbeiführen,
- einen Maßnahmenkatalog zur Umsetzung der erarbeiteten Lösungsalternative erstellen.

Methodenkompetenz

Die Studierenden können

- verschiedene analytische Lösungsvarianten zum Vorgehen einer Problemlösung beschreiben,
- eine aktuelle Problemstellung auf ein abstraktes Problem transferieren,
- konkrete und abstrakte Lösungsschritte strukturieren, bewerten und entscheiden
- die Durchführbarkeit der erarbeiteten Lösungsalternativen untersuchen und vergleichen,

Sozialkompetenz

Die Studierenden können

- das Vorgehen zur Lösung des Problems im Team organisieren,
- in der Gruppe kooperativ und effektiv Lösungen für die Problemstellung entwickeln,
- in Diskussionen den eigenen Standpunkt argumentativ und sachlich darstellen.

Selbstkompetenz

- eigenständig und verantwortlich handeln,
- ihr eigenes Handeln und das der anderen Teamplayer reflektieren,
- · die eigene Handlungsfähigkeit weiterentwickeln.

Verwendbarkeit des Moduls	Pflichtmodul in allen Schwerpunkten der Masterstudiengänge Wirtschaftsingenieurwesen und Wirtschaftsingenieurwesen-Immobilien							
Studiensemester	1. oder 2. S	1. oder 2. Semester						
Dauer des Moduls	Häufigkeit	Häufigkeit des Angebots des Moduls Sprache						
□ 1 Semester	⊠ semesterweise				⊠ Deutsch			
☐ 2 Semester	□ jährlich	□ jährlich				⊠ Englisch		
	□ bei Bed	arf			☐ Andere:			
ECTS-Leistungspunkte (CrP) und Benotung	Bewertung Prüfungsor		nd § 9 der A	Allgeme	inen Be	stimmungen	(Teil I der	
Art der Lehrveranstaltung	eranstaltung Vorlesung Se			Prak	tikum	Thesis	ВРР	
nach KapVO (SWS)	0 SWS	0 SWS 2 SWS 0 SWS 0 SW				0 SWS	0 SWS	
Literatur, Medien	'							





Keine Angaben, siehe Skript und/oder Moodlekurs





M0055 Logistische Spezialprobleme

Modulcode	Modulbezeichnung	(deutsch / englisch)					
M0055	Logistische Spezialprobleme / Special Logistical Problems						
Modulverantwortliche	DiplKfm. Thomas So	chuster					
Lehrende	DiplKfm. Thomas So	chuster					
Voraussetzungen für die Teilnahme	Notwendige Voraussetzungen zur Teilnahme am Modul keine Empfohlene Voraussetzungen zur Teilnahme am Modul Kenntnisse in IBL/Logistik und Operations Research						
Bonuspunkte	 ☑ Ja ☑ Nein Bonuspunkte werden gemäß § 9 (4) der Allgemeinen Bestimmungen vergeben. Art und Weise der Zusatzleistungen wird den Studierenden zu Veranstaltungsbeginn rechtzeitig und in geeigneter Art und Weise mitgeteilt. 						
Voraussetzungen für die Vergabe von ECTS- Leistungspunkten (CrP)	(Die Art der Prüfungs		ıgröße und wird zu				
ECTS-Leistungspunkte (CrP) 5 CrP	Arbeitsaufwand 150 h	Präsenzzeit 60 h = 4 SWS	Selbststudium 90 h				
Lehr- und Lernformen	Seminaristische Vorle	esung					

Kurzbeschreibung (deutsch und englisch)

Einführung: Einordnung der ausgewählten logistischen Spezialprobleme in die logistischen Kernfunktionen Beschaffung/Produktion/Distribution sowie die Methoden des Operations Research | Zuordnungsprobleme | Routen- und Tourenplanung | Lagerhaltungsmodelle

Introduction: classification of the selected special logistic problems in the logistic core functions procurement/production/distribution as well as the methods of operations research | allocation problems | route and tour planning | inventory models

Inhalte und Qualifikationsziele des Moduls Inhalte

Einführung: Einordnung der ausgewählten logistischen Spezialprobleme in die logistischen Kernfunktionen Beschaffung/ Produktion/Distribution sowie die Methoden des Operations Research

Transportprobleme

Zuordnungsprobleme

Routen- und Tourenplanung

Lagerhaltungsmodelle

Qualifikationsziele und angestrebte Lernergebnisse Fachkompetenz

Die Studierenden können

- Transport- und Zuordnungsprobleme, Lagerhaltungsmodelle sowie die Methoden der Routen- und Tourenplanung in die logistischen Kernfunktionen und das Operations Research einordnen,
- Methoden zur Lösung der Transport- und Zuordnungsprobleme sowie der Routen- und Tourenplanung unterscheiden,
- · die Anwendung der vermittelten Methoden an eigens ausgewählten Beispielen demonstrieren.

Methodenkompetenz





Die Studierenden können

- Methoden zur Lösung der Transport- und Zuordnungsprobleme sowie der Routen- und Tourenplanung auswählen und anwenden,
- · die Methoden der verschiedenen Lagerhaltungsmodelle auswählen und anwenden,
- die vollständige Lieferkette von der Beschaffung über die Transportkosten bis hin zur Auslieferung mit Hilfe der Routen- und Tourenplanung an konkreten Beispielen anwenden.

Sozialkompetenz

Die Studierenden können

• ihre Lösungen/Methodenauswahl in Diskussionen sachlich argumentativ vertreten und auf Fragen Ihrer Mitstudierenden antworten.

Selbstkompetenz

Die Studierenden können

· ihren Lernfortschritt reflektieren und ggf. ihr Lernverhalten anpassen.

=		55		'					
Verwendbarkeit des Moduls	schaftsinger	Wahlpflichtmodul in allen Schwerpunkten der Bachelorstudiengänge Wirtschaftsingenieurwesen-Industrie sowie im Masterstudiengang Wirtschaftsingenieurwesen							
Studiensemester	5. oder 6. S	5. oder 6. Semester (BA) und 1. oder 2. Semester (MA)							
Dauer des Moduls ⋈ 1 Semester	Häufigkeit des Angebots des Moduls ⊠ semesterweise				Sprache Deutsch				
□ 2 Semester	□ jährlich					☐ Englisch☐ Andere:			
ECTS-Leistungspunkte (CrP) und Benotung	Bewertung Prüfungsor		nd § 9 der A	llgeme	inen Best	immungen	(Teil I der		
Art der Lehrveranstaltung nach KapVO (SWS)	Vorlesung 4 SWS	Seminar 0 SWS	Übung 0 SWS	Prakt 0 SV	t ikum /S	Thesis 0 SWS	BPP 0 SWS		
Literatur, Medien Keine Angaben, siehe Skript und/oder Moodlekurs									





M0056 Turnaround Management

Woodo Turriarouria Mariagen	ionit							
Modulcode	Modulbezeichnun	Modulbezeichnung (deutsch / englisch)						
M0056	Turnaround Manage	ement / Turnaround Manag	ement					
Modulverantwortliche	Prof. Dr. Reinhard V	Vilhelm						
Lehrende	Prof. Dr. Reinhard V	Vilhelm						
Voraussetzungen für die Teilnahme	Notwendige Voraussetzungen zur Teilnahme am Modul keine Empfohlene Voraussetzungen zur Teilnahme am Modul Kenntnisse im Externen und Internen Rechnungswesen sowie Controlling, Investition und Finanzierung							
Bonuspunkte	☐ Ja ☑ Nein Bonuspunkte werden gemäß § 9 (4) der Allgemeinen Bestimmungen vergeben. Art und Weise der Zusatzleistungen wird den Studierenden zu Veranstaltungsbeginn rechtzeitig und in geeigneter Art und Weise mitgeteilt.							
Voraussetzungen für die Vergabe von ECTS- Leistungspunkten (CrP)	Prüfungsvorleistungen keine Prüfungsleistungen Klausur							
ECTS-Leistungspunkte (CrP) 5 CrP	Arbeitsaufwand 150 h	Präsenzzeit 60 h = 4 SWS	Selbststudium 90 h					
Lehr- und Lernformen	Seminaristische Vor	Seminaristische Vorlesung mit Übungen						

Kurzbeschreibung (deutsch und englisch)

Unternehmenskrise, ihre Ursachen und ihre Erkennung | Organisation der Sanierung, Unternehmensanalyse, Sanierungsplan | Instrumente einer außergerichtlichen Unternehmenssanierung | Möglichkeiten der Unternehmenssanierung im Insolvenzverfahren | Haftungs- und Strafrechtsrisiken in der Unternehmenskrise

Corporate crisis, its causes and recognition | organization of reorganization, corporate analysis, reorganization plan | instruments of an out-of-court corporate reorganization | possibilities of corporate reorganization in insolvency proceedings | liability and criminal law risks in a corporate crisis

Inhalte und Qualifikationsziele des Moduls Inhalte

Unternehmenskrise, ihre Ursachen und ihre Erkennung Organisation der Sanierung, Unternehmensanalyse, Sanierungsplan Instrumente einer außergerichtlichen Unternehmenssanierung Möglichkeiten der Unternehmenssanierung im Insolvenzverfahren Haftungs- und Strafrechtsrisiken in der Unternehmenskrise

Qualifikationsziele und angestrebte Lernergebnisse Fachkompetenz

- die grundlegenden Begriffe im Zusammenhang mit Turnaround Management einordnen und unterscheiden,
- die Ursachen für Unternehmenskrisen erkennen und beurteilen,
- · einen Sanierungsplan in den Grundzügen aufstellen,
- die Notwendigkeit einer gerichtlichen von einer außergerichtlichen Unternehmenssanierung erkennen und fundiert begründen,
- die Haftungs- und Strafrechtsrisiken sicher einschätzen und vorbeugende Maßnahmen zur Beseitigung/Verminderung dieser Risiken erarbeiten.





Methodenkompetenz

Die Studierenden können

• die Instrumente für eine erfolgreiche Sanierung situationsbedingt differenzieren und Möglichkeiten der Anwendung herausarbeiten.

Sozialkompetenz

Die Studierenden können

- · das Vorgehen zur Lösung des Problems im Team organisieren,
- in der Gruppe kooperativ und effektiv Lösungen für die Problemstellung entwickeln,
- in Diskussionen den eigenen Standpunkt argumentativ und sachlich darstellen.

Selbstkompetenz

- · ihren Lernfortschritt reflektieren und ihr Lernverhalten anpassen,
- · die eigene Handlungsfähigkeit weiterentwickeln.

Verwendbarkeit des Moduls		Wahlpflichtmodul in allen Schwerpunkten der Masterstudiengänge Wirtschafts- ingenieurwesen und Wirtschaftsingenieurwesen-Immobilien						
Studiensemester	1. oder 2. S	1. oder 2. Semester						
Dauer des Moduls	Häufigkeit	läufigkeit des Angebots des Moduls Sprache						
□ 1 Semester	⊠ semeste	⊠ semesterweise				⊠ Deutsch		
☐ 2 Semester	□ jährlich	□ jährlich				☐ Englisch		
	□ bei Bed	□ bei Bedarf				☐ Andere:		
ECTS-Leistungspunkte (CrP) und Benotung		Bewertung entsprechend § 9 der Allgemeinen Bestimmungen (Teil I der Prüfungsordnung)						
Art der Lehrveranstaltung	Vorlesung	Seminar	Übung	Prak	tikum	Thesis	BPP	
nach KapVO (SWS)	4 SWS	0 SWS	0 SWS	0 SV	VS	0 SWS	0 SWS	
Literatur, Medien Keine Angaben, siehe Skript und/oder Moodlekurs								





M0057 Unternehmensorganisation und Unternehmensführung

		<u> </u>				
Modulcode	Modulbezeichnung	Modulbezeichnung (deutsch / englisch)				
M0057	Unternehmensorganisation und Unternehmensführung / Organising and Managing Companies					
Modulverantwortliche	Prof. Dr. Thomas Hau	ussmann				
Lehrende	Prof. Dr. Thomas Hau	ussmann				
Voraussetzungen für die Teilnahme	Notwendige Voraussetzungen zur Teilnahme am Modul keine Empfohlene Voraussetzungen zur Teilnahme am Modul Gute Englischkenntnisse, vorbereitendes und begleitendes Literaturstudium (teilweise in englischer Sprache)					
Bonuspunkte	vergeben. Art und W	□ Nein Bonuspunkte werden gemäß § 9 (4) der Allgemeinen Bestimmungen vergeben. Art und Weise der Zusatzleistungen wird den Studierenden zu Veranstaltungsbeginn rechtzeitig und in geeigneter Art und Weise				
Voraussetzungen für die Vergabe von ECTS- Leistungspunkten (CrP)	Prüfungsvorleistungen Regelmäßige Teilnahme an der Veranstaltung (80 %) Prüfungsleistungen TL 1: Präsentation und Dokumentation der Einzel-/Gruppenarbeit TL 2: Klausur Gewichtung 1:1					
ECTS-Leistungspunkte (CrP) 5 CrP	ArbeitsaufwandPräsenzzeitSelbststudium150 h60 h = 4 SWS90 h					
Lehr- und Lernformen	Kurze Vorlesungsteile, Einzel- und Gruppenarbeiten, Präsentationen, Fallstudien, Vorträge externer Referenten und Praktiker					

Kurzbeschreibung (deutsch und englisch)

Tiefes Eintauchen in die Organisationstheorie und -praxis einschließlich theoretischer Grundlagen | Organisationsanalyse und –design | Prozessanalyse und –optimierung | Unternehmensführung und Corporate Governance | Managementtheorie und –praxis

Deep dive into organisational theory and practice including theoretical foundation | organisational analysis and design | process analysis and optimization | company management and corporate governance | management theory and practice

Inhalte und Qualifikationsziele des Moduls Inhalte

1. Grundlagen der Organisationsgestaltung

- Organisationstheoretische Ansätze und Grundlagen (Scientific Management, soziologische Ansätze, motivationsorientierte Ansätze, systemtheoretische Ansätze, entscheidungsorientierte Ansätze, institutionenorientierte Ansätze)
- Arbeits- und organisationspsychologische Grundlagen der Organisationsgestaltung (Individuum, Gruppe, Motivation, Führung, Kultur, Leistung, ...)
- Gestaltungsphilosophien und Menschenbilder als Grundlage der Organisationsgestaltung und als Ursache für länder- und branchenspezifische Variationen von Organisationskonzepten

2. Traditionelle und moderne Organisationsformen

- Grundlegende Organisationsformenformen: Funktionalorganisation, Spartenorganisation, marktbezogene Organisation, Matrixorganisation, Tensororganisation, Projektorganisation
- Agile und andere postbürokratische Organisationsformen (Soziokratie, Holokratie, ...); Stabilität vs. Agilität





- Stabsfunktionen, Ausgliederung und Outsourcing
- Aufbau- und Ablauf-/Prozessorganisation
- Formale und informelle Organisation; Organisations- und Unternehmenskultur; Gruppen, Teams und Cliquen in Organisationen

3. Organisationsdesign, Organisationsanalyse und Organisationsentwicklung

- Die drei Seiten jeder Organisation
- Grundlegende Fragen bei der Organisationsgestaltung (Informationsasymmetrien und der Principal-Agent-Konflikt, horizontale und vertikale Informationsautonomie, tiefe und flache Hierarchien, Zentralisierung vs. Dezentralisierung)
- Kompetenzsystem und Steuerungssystem als Kernbestandteile einer Organisationsstruktur und zur Lösung des Koordinations- und des Motivationsproblems
- Ressourcen-, Prozess- und Marktinterdependenzen; Ressourcen-, Markt-, Prozess- und Delegationseffizienz
- Organisationsentwicklung
- Unternehmensgründung und Startup-Organisation

4. Unternehmensführung

- Unternehmensleitung und Corporate Governance
- Management, Führung und Führungsstile
- Organisations-/Unternehmenskultur und Veränderungsmanagement

Qualifikationsziele und angestrebte Lernergebnisse Fachkompetenz

Die Studierenden

- kennen alle wesentlichen organisationstheoretischen Grundlagen einschl. der zugehörigen arbeitsund organisationspsychologischen Grundlagen,
- kennen alle traditionellen und modernen Organisationsformen und können ihre Vor- und Nachteile sowie die sinnvollen Anwendungsgebiete beurteilen,
- begreifen Unterschied und Bedeutung von formaler und informeller Organisation und von Organisations- und Unternehmenskultur,
- kennen das Zusammenspiel und die wechselseitige Abhängigkeit von Aufbau und Ablauforganisation,
- sind in der Lage, Organisationen zu analysieren und zu optimieren bzw. zu designen,
- kennen die Grundlagen von Unternehmens- und Mitarbeiterführung einschl. der zugehörigen Führungstheorien sowie der Bedeutung von Corporate Governance,
- erarbeiten einzelne Lerninhalte und Fallbeispiele individuell und/oder in Gruppenarbeit.

Methodenkompetenz

Die Studierenden

• lernen die wichtigen Instrumente der Organisations- und Prozessanalyse kennen und üben deren Anwendung an konkreten Beispielen.

Sozialkompetenz

Die Studierenden

- können in Gruppen kooperativ und effektiv Lösungen für Problemstellungen entwickeln
- sind in der Lage, ihren Standpunkt in Diskussionen sachbezogen und argumentgestützt zu vertreten
- reflektieren und erweitern das eigene Kooperationsverhalten in Gruppen...

Selbstkompetenz

- ihre eigenen persönlichen Präferenzen mit unterschiedlichen Unternehmenswirklichkeiten abgleichen und dadurch eine fundiertere Entscheidung für ihre persönliche Zukunft treffen
- Quellen und Literatur kritisch analysieren und auch vermeintliche Autoritäten und deren Aussagen auf Wahrheitsgehalt und Stimmigkeit überprüfen.

Verwendbarkeit des Moduls	Wahlpflichtmodul in allen Schwerpunkten der Masterstudiengänge Wirtschaftsingenieurwesen und Wirtschaftsingenieurwesen-Immobilien					
Studiensemester	1. oder 2. Semester					
Dauer des Moduls	Häufigkeit des Angebots des Moduls Sprache					
☐ 1 Semester	⊠ semesterweise	⊠ Deutsch				





☐ 2 Semester	□ jährlich			☐ Englisch			
	□ bei Bedarf			☐ Andere:			
ECTS-Leistungspunkte (CrP) und Benotung	Bewertung entsprechend §§ 9 und 12 der Allgemeinen Bestimmungen (Teil I der Prüfungsordnung)						ımungen (Teil
Art der Lehrveranstaltung nach KapVO (SWS)	Vorlesung 0 SWS	Seminar 4 SWS	Übung 0 SWS	Prakt 0 SW		Thesis 0 SWS	BPP 0 SWS
Literatur, Medien Keine Angaben, siehe Skript u	ınd/oder Mod	odlekurs	•				





M0058 Anwendungsbezogenes Operations Research

Modulcode	Modulbezeichnung (deutsch / englisch)					
M0058	Anwendungsbezogenes Operations Research / Application-oriented Operations Research					
Modulverantwortliche	DiplKfm. Thomas Schuster					
Lehrende	DiplKfm. Thomas Schuster					
Voraussetzungen für die Teilnahme	Notwendige Voraussetzungen zur Teilnahme am Modul erfolgreiche Teilnahme an den Prüfungen Operations Research (Modulnummer 1042) und Logistische Spezialprobleme (Modulnr. 1089)					
	Empfohlene Voraus keine	ssetzungen zur Teilnahme an	n Modul			
Bonuspunkte	vergeben. Art und W	n gemäß § 9 (4) der Allgemeine leise der Zusatzleistungen wird n rechtzeitig und in geeigneter	den Studierenden zu			
Voraussetzungen für die Vergabe von ECTS- Leistungspunkten (CrP)	Prüfungsvorleistungen keine Prüfungsleistungen Klausur über 60 Minuten und/oder Hausarbeit (gemeinsame Bewertung) und anwendungsorientierte Klausur am PC über 30 Minuten (gemeinsame Bewertung zu 100 %) (Art und Anteil der Prüfungen wird zu Vorlesungsbeginn rechtzeitig und in geeigneter Art und Weise bekannt gegeben)					
ECTS-Leistungspunkte (CrP) 5 CrP	Arbeitsaufwand 150 h	Präsenzzeit 60 h = 4 SWS	Selbststudium 90 h			
Lehr- und Lernformen	Seminaristische Vorlesung, max. 20 Teilnehmer					

Kurzbeschreibung (deutsch und englisch)

Weiterentwicklung von einzelnen Verfahren des Operations Research. Anwendung von Verfahren des OR und logistischen Spezialproblemen am PC

Further development of individual operations research methods. Application of operations research methods and special logistic problems on the PC

Inhalte und Qualifikationsziele des Moduls Inhalte

Weiterentwicklung von einzelnen Verfahren des Operations Research und von logistischen Spezialproblemen, sowie deren Anwendung mit Hilfe des Solver von Excel und der Logistik-Toolbox am PC. Ganzzahlige LO, Rucksackprobleme, Warteschlangentheorie, Dynamische Programmierung und Spieltheore-

tisches Konzept.

Qualifikationsziele und angestrebte Lernergebnisse Fachkompetenz

- verschiedene Bereiche des Operations Research erklären,
- Einsatzmöglichkeiten des Operations Research in der Praxis erkennen,
- spieltheoretische Konzepte erklären, vergleichen und beurteilen,
- die Notwendigkeit der Ganzzahligkeit bei LP erkennen und erklären,
- Einsatzmöglichkeiten der Dynamischen Programmierung und der Warteschlangentheorie erkennen





und beurteilen,

 verschiedene Verfahren von OR und Logistischen Spezialproblemen erkennen und mit Hilfe von Anwendungsprogrammen am PC lösen und interpretieren.

Methodenkompetenz

Die Studierenden können

- betriebswirtschaftliche Probleme/Aufgaben und logistische Spezialprobleme mit Hilfe von Verfahren des OR modellieren, lösen und die Ergebnisse beurteilen,
- betriebswirtschaftliche Probleme/Aufgaben und logistische Spezialprobleme mit Hilfe von spezieller Software am PC modellieren und lösen.

Sozialkompetenz

Die Studierenden können

 alleine und kooperativ in Gruppen ihre Ergebnisse argumentativ sachlich vertreten und auf Fragen ihrer Mitstudierenden eingehen.

Selbstkompetenz

Die Studierenden können

• ihren Lernfortschritt reflektieren und ggf. ihr Lernverhalten anpassen.

Verwendbarkeit des Moduls	Wahlpflichtmodul in allen Schwerpunkten der Bachelorstudiengänge Wirtschaftsingenieurwesen und Wirtschaftsingenieurwesen-Industrie sowie im Masterstudiengang Wirtschaftsingenieurwesen						
Studiensemester	5./6. Semester (BA) und 1./2. Semester MA						
Dauer des Moduls	Häufigkeit des Angebots des Moduls Sprache						
□ 1 Semester	□ semeste	□ semesterweise ⊠ Deutsch					
☐ 2 Semester							
	□ bei Bedarf □ Andere:						
ECTS-Leistungspunkte (CrP) und Benotung	Bewertung entsprechend § 9 der Allgemeinen Bestimmungen (Teil I der Prüfungsordnung)						
Art der Lehrveranstaltung	Vorlesung Seminar Übung			Prak	tikum	Thesis	BPP
nach KapVO (SWS)	0 SWS	4 SWS	0 SWS	0 SV	VS	0 SWS	0 SWS
Literatur, Medien Keine Angaben, siehe Skript u	ınd/oder Mo	odlekurs		'		1	'





Masterarbeit für alle Schwerpunkte

M0031 Masterarbeit

· · ·	T					
Modulcode	_	Modulbezeichnung (deutsch / englisch)				
M0031	Masterarbeit / Master's Thesis					
Modulverantwortliche	Professorin, Professor oder LfbAs der Technischen Hochschule Mittelhessen					
Lehrende	Professorin, Professo	r oder LfbAs der Technischen Hocl	nschule Mittelhessen			
Voraussetzungen für die Teilnahme	Notwendige Voraussetzungen zur Teilnahme am Modul Die Zulassung zur Masterarbeit kann erst erfolgen, wenn von den Modulen des 1. und 2. Semesters 50 ECTS nachgewiesen werden und alle Auflagen erfüllt sind. Empfohlene Voraussetzungen zur Teilnahme am Modul keine					
Bonuspunkte	☐ Ja ☐ Nein ☐ Bonuspunkte werden gemäß § 9 (4) der Allgemeinen Bestimmungen vergeben. Art und Weise der Zusatzleistungen wird den Studierenden zu Veranstaltungsbeginn rechtzeitig und in geeigneter Art und Weise mitgeteilt.					
Voraussetzungen für die Vergabe von ECTS- Leistungspunkten (CrP)	Prüfungsvorleistungen Um zum Kolloquium zugelassen zu werden, müssen alle Module des Curriculums in Anlage 1 bis auf das Modul "Masterarbeit" erfolgreich abgeschlossen sein. Der schriftliche Teil des Moduls "Masterarbeit" muss bestanden sein. Prüfungsleistungen Ausarbeitung und Kolloguium					
ECTS-Leistungspunkte (CrP) 30 CrP	Arbeitsaufwand 900 h	Präsenzzeit 30 h = 2 SWS	Selbststudium 870 h			
Lehr- und Lernformen	Theoretische oder praxisbezogene Abschlussarbeit, einschl. Kolloquium					

Kurzbeschreibung (deutsch und englisch)

In der Masterarbeit wird eine Aufgabenstellung aus der Unternehmenspraxis in einer methodisch angemessenen Art und Weise behandelt. Der genaue Inhalt ergibt sich aus der jeweiligen Aufgabenstellung. In the Master's thesis, a task from business practice is dealt with in a methodically appropriate manner. The exact content depends on the respective task.

Inhalte und Qualifikationsziele des Moduls Inhalte

In der Masterarbeit wird eine Aufgabenstellung aus der Unternehmenspraxis in einer methodisch angemessenen Art und Weise behandelt. Der genaue Inhalt ergibt sich aus der jeweiligen Aufgabenstellung.

Qualifikationsziele und angestrebte Lernergebnisse Fach- und Methodenkompetenz

Die Studierenden können

- ein Problem mit den im Studium erlernten wissenschaftlichen Methoden sowie unter Einsatz der erworbenen Fach-, Methoden und Sozialkompetenz bearbeiten und lösen,
- mit der Masterarbeit den Nachweis erbringen, dass sie die Fähigkeit zu abstraktem, analytischem, vernetztem unternehmerischem Denken besitzen und in der Lage sind, sich in einem vorgegebenen Zeitrahmen in neue Themen einzuarbeiten,
- ihre im Studium erworbenen Fachkompetenzen in einem wissenschaftlichen oder beruflichen Umfeld erfolgreich einsetzen.

Sozialkompetenz





Die Studierenden können

- sich aufgrund der angeeigneten sozialen Kompetenz im beruflichen Umfeld integrieren,
- im Team fachspezifische Probleme diskutieren, ggf. auch in englischer Sprache.

Selbstkompetenz

- eine wissenschaftliche Aufgabenstellung in begrenzter Zeit erfolgreich bearbeiten,
- · eine wissenschaftliche Arbeit verfassen,
- umfangreiche Projekte in einem Kurzvortrag (20 Minuten) zusammenfassen.

Verwendbarkeit des Moduls	Pflichtmodul in allen Schwerpunkten der Masterstudiengänge Wirtschaftsingenieurwesen und Wirtschaftsingenieurwesen-Immobilien						
Studiensemester	3. Semester						
Dauer des Moduls	Häufigkeit des Angebots des Moduls Sprache						
□ 1 Semester	⊠ semester						
☐ 2 Semester	□ jährlich ⊠ Englisch						
	□ bei Bedarf ⊠ Andere:						
	nach Absprache mit der Betreuerin/dem Betreuer						
ECTS-Leistungspunkte (CrP) und Benotung	Bewertung entsprechend §§ 9 und 18 der Allgemeinen Bestimmungen (Teil I der Prüfungsordnung)						
Art der Lehrveranstaltung	Vorlesung Seminar Übung Prak				ıktikum	Thesis	ВРР
nach KapVO (SWS)	0 SWS	0 SWS	0 SWS	0.5	SWS	2 SWS	0 SWS
Literatur, Medien Keine Angaben, siehe Skript und/oder Moodlekurs							