

4.5 Zeitplanung

Bei der ZEITPLANUNG interessiert man sich für:

4.5.1 Vorwärtsrechnung – früheste Zeitpunkte

In der Vorwärtsrechnung wird ermittelt, wann jeder einzelne Vorgang frühestens beginnen darf und frühestens beendet sein kann. Die Ermittlung dieser frühesten Anfangs- und Endzeitpunkte – abgekürzt FAZ, FEZ – muss sämtliche auf Grund der gegebenen Anordnungsbeziehungen davorliegenden Vorgänge berücksichtigen.

Die Vorwärtsrechnung beginnt mit einem Startvorgang mit dem FAZ Null und schließt ab, wenn der FEZ des Zielvorgangs und damit die gesamte Projektdauer vorliegt.

4.5.2 Rückwärtsrechnung – späteste Zeitpunkte

In der Rückwärtsrechnung geht man davon aus, dass ein spätesten Endzeitpunkt für den Zielvorgang vorgegeben ist, z. B. durch den in der Vorwärtsrechnung ermittelten frühesten Endzeitpunkt des Zielvorganges oder durch die Vorgabe der Projektdauer. Man überlegt für jeden einzelnen Vorgang, wann er spätestens beendet sein muss und wann er spätestens zu beginnen ist, damit diese Projektdauer nicht überschritten wird. Die Ermittlung der spätesten End- und Anfangszeitpunkte eines Vorganges – abgekürzt SEZ und SAZ – muss nämlich auf Grund der gegebenen Anordnungsbeziehungen unmittelbar dahinterliegende Vorgänge berücksichtigen.