

Projektin hallinta



<https://www.nektion.com/>



Miksi projektinhallintaa?

- Scrum-tiimillä itsellään vastuu sprinttien sujumisesta
 - projektinhallinta tiimin työn suunnittelua ja seuranta varten
- Opite tiiminä vähitellen itse näkemään, kuinka paljon hommia pystytte tekemään seuraavassa sprintissä
 - ei onnistu, jos ette arvioi työmääriä ja kirjaa tehtyjä tunteja
 - pikkuhiljaa työmäärien arviointi ja sprinttien onnistuminen paranee
 - sprintit pidetään yleensä saman mittaisina
- Pomoa kiinnostaa miten homma etenee juuri nyt
 - työmääräarviointi ja tuntiseuranta mahdollistaa sprintin **burndown**-käyrän
 - ollaanko edellä tai jäljessä lineaarisesta tuntiaikataulusta
- Asiakasta kiinnostaa miten projekti kokonaisuudessaan etenee
 - tarvitaan tarinoiden tilojen päivitystä
 - tarvitaan tarinapisteitä (kokoarvioita)
 - jotta saadaan projektin **burnup**-käyrä
 - ~ miten suuri %-osuus kokonaisuudesta valmiina

Kanban-taulu

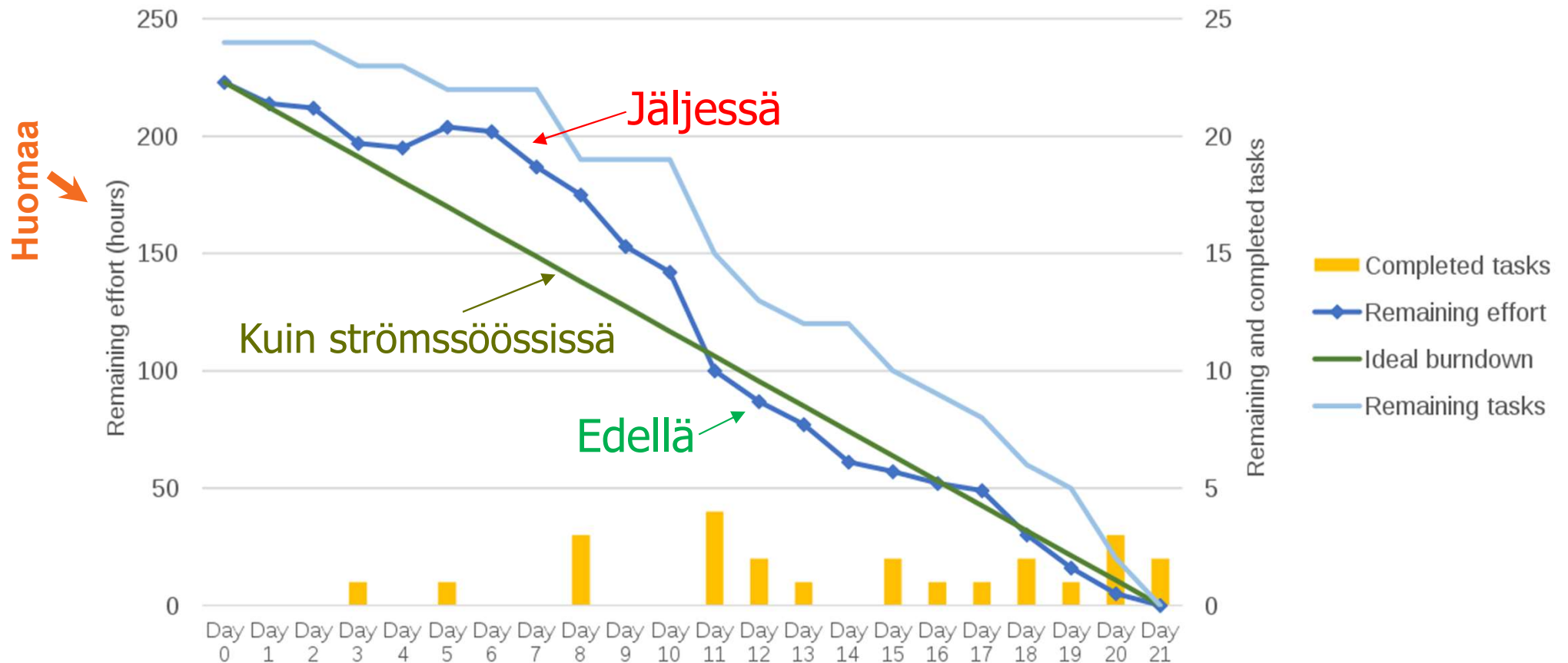


- Perusmallissa kolme saraketta **Todo, Work In Progress (WIP), Done**
 - Muita usein käytettyjä Stack, Blocked, Review
- Tehtävät ja niiden eteneminen kaikille **näkyviksi**
- Tehtävät ennustettavan kokoisia möykkyjä, tässä Small, Medium, Large
- Työn alla kerralla vain rajoitettu määrä tehtäviä

Burndown-käyrä

- Sprintin tasolla
- Kuvaa paljonko työtunteja vielä tekemättä

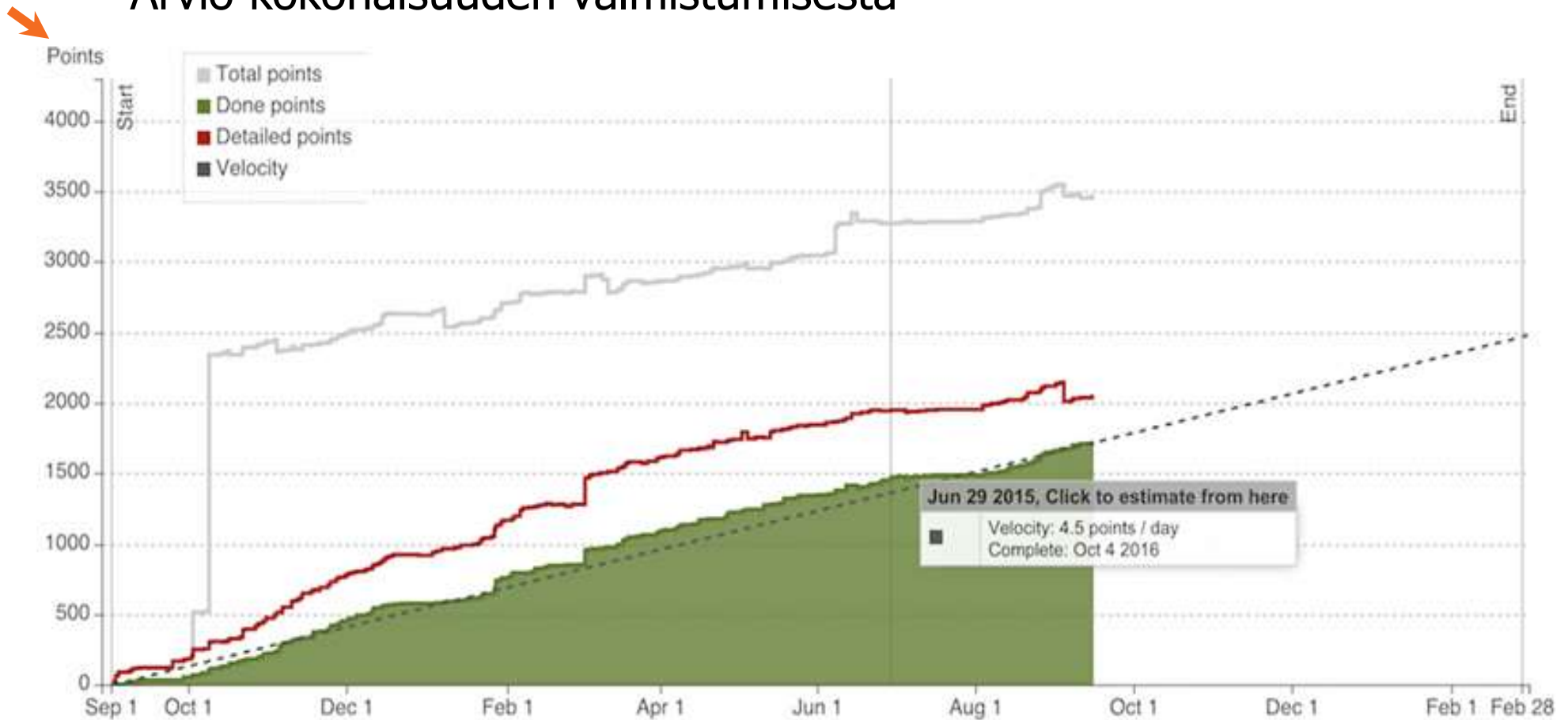
Sample Burndown Chart



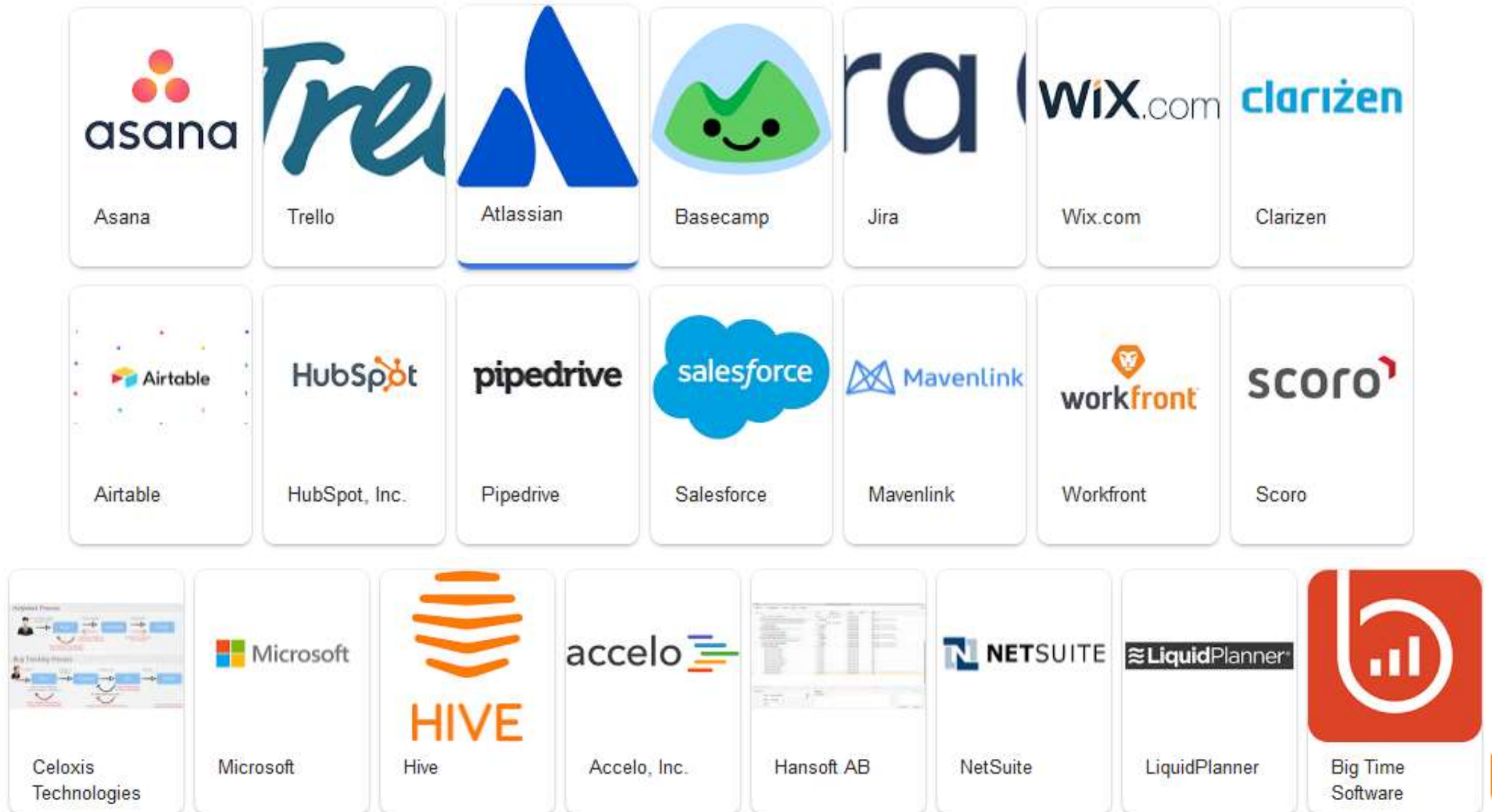
Burnup-käyrä

- Projektin tasolla
- Tarinapisteet: kuinka paljon möykkyjä saatu valmiiksi
- Arvio kokonaisuuden valmistumisesta

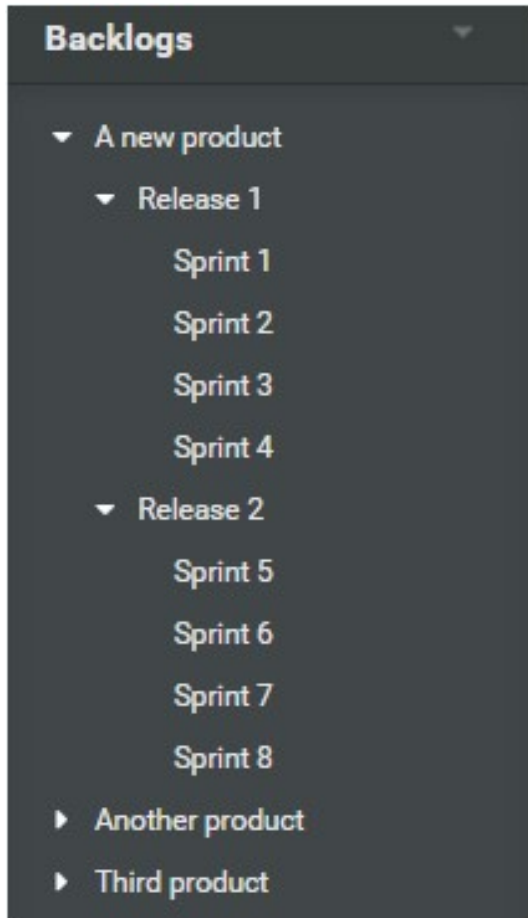
Huomaa



Projektinhallinnan sovelluksia, mm.



Nektion (www.nektion.com)



- Käytämme tällä kurssilla
- Selaimella pilvipalveluna käytettävä työkalu
 - Software as a Service (SaaS)
 - Kirjautuminen: <https://app.nektion.com/login>
- Räätälöitävissä erilaisiin käyttötapoihin
- Scrum-tyylinen käyttö
 - Tuotteen kehitysjojo (product backlog)
 - Projektin kehitysjojo (project backlog)
 - Sprintin kehitysjojo (sprint backlog)
 - Sprintin tehtävälista (tasks)
- Käyttäjätarinoiden tarinapistheet (value points)
- Tehtävien työmääräarviot (effort left)
- Tehdyt työtunnit (spent effort)
- Burndown-käyrä, Burnup-käyrä,
- Kanban-tyylinen taulu (board)
- Katso terminologia täältä (aiempi tuotenimi oli Agilefant)
<http://www.agilefant.com/support/user-guide/>

TUOTTEEN KEHITYSJONO

>

Product Details

1

1

11

- ☐ ☐ **D** 35/35 Lomailijana haluan tehdä omia lomaehdotuksia, koska haluan itse vaikuttaa lomani ajankohtaan. Feature **OTP1-Projekti Sprintti-1**
- ☐ ☐ **N** 0/0 Lomailijana haluan nähdä montako lomapäivää minulla on yhteensä / varattu / varaamatta koska haluan tietää, montako lomapäivää minulla on.
- ☐ ☐ **N** 0/0 Hyväksyjänä haluan nähdä niiden henkilöiden lomat, jotka minun pitää hyväksyä, koska prosessi edellyttää minun hyväksymistä.
- ☐ ☐ **N** 0/0 Hyväksyjänä haluan nähdä koko yhteisön lomat ja lomaehdotukset, koska yhteisössä on oltava kullakin hetkellä riittävästi työntekijöitä.
- ☐ ☐ **N** 0/0 Johtajana haluan saada yhteenvetoja lomalla olijoista: esim. montako henkilöä lomalla, koska haluan saada kokonaiskuvan yhteisöjen lomista.
- ☐ ☐ **N** 0/0 Lomailijana haluan nähdä toisen henkilön tai koko yhteisön loman ajankohdat, jotta pystyn arvioimaan paremmin oman lomani ajankohdat.
- ☐ ☐ **N** 0/0 Lomailijana haluan nähdä sovelluksessa onko lomaehdotukseni puollettu / hyväksytty / siirretty / hylätty koska haluan seurata prosessia.
- ☐ ☐ **N** 0/0 Lomailijana haluan saada tiedon sähköpostiini siitä, että lomaehdotukseni on puollettu / hyväksytty / siirretty / hylätty, koska haluan käsitellä lomani.
- ☐ ☐ **N** 0/0 Johtajana haluan nähdä kaikkien henkilöiden hyväksytyt lomat, koska joskus on tarvetta tietää yksittäisen henkilön lomista.
- ☐ ☐ **N** 0/0 Henkilöstösihteerinä haluan muuttaa tietoa siitä, kuka puoltaa ja hyväksyy yhteisön lomia, koska puoltaja tai hyväksyjä saattaa sairastua.
- ☐ ☐ **N** 0/0 Hyväksyjänä haluan hyväksyä ja hylätä puollettuja lomia, koska yhteisössä on oltava kullakin hetkellä riittävästi työntekijöitä.
- ☐ ☐ **I** 0/10 Puoltajana haluan nähdä niiden henkilöiden lomaehdotukset, jotka odottavat minun puoltamista / käsittelyä, koska prosessi edellyttää puoltamista.
- ☐ ☐ **N** 0/0 Puoltajana haluan nähdä koko yhteisön hyväksytyt lomat ja lomaehdotukset yhdellä kertaa, koska yhteisössä on oltava kullakin hetkellä riittävästi työntekijöitä.
- ☐ ☐ **P** 0/20 Puoltajana haluan puoltaa tai hylätä lomaehdotuksia, koska yhteisössä on oltava kullakin hetkellä riittävästi työntekijöitä. OTP1-Projekti Sprintti-1
- ☐ ☐ **N** 0/0 Puoltajana haluan muuttaa aiemmin tekemiäni puoltoja, koska suunnitelmiini voi tulla muutoksia.
- ☐ ☐ **N** 0/20 Puoltajana haluan siirtää lomaehdotuksia toiseen kohtaan, koska yhteisössä on oltava kullakin hetkellä riittävästi työntekijöitä.
- ☐ ☐ **N** 0/0 Puoltajana haluan nähdä käsittelemieni ehdotusten tilat: puollettu / hyväksytty / siirretty / hylätty, jotta voin seurata prosessin etenemistä.
- ☐ ☐ **N** 0/12 Puoltajana haluan saada tiedon sähköpostiini siitä, että puoltamani lomaa ei ole hyväksytty, jotta huomaan heti käsitellä tilanteen.
- ☐ ☐ **N** 0/0 Lomailijana haluan hyväksyä tai hylätä siirretyn lomaehdotuksen, koska haluan itse vaikuttaa lomani ajankohtaan.
- ☐ ☐ **N** 0/10 AS <a user> I WANT <to do something> BECAUSE <my reasons>



Live support and onboarding

Kehitysjono (product backlog)

- ~ Asiakkaan "toivomuskaivo"
- Nektion: Story Tree
- Listataan kaikki asiakkaan haluamat toiminnallisuudet
 - yleensä käyttäjätarinoiden muodossa
- Ei oteta vielä kantaa mitkä oikeasti toteutetaan missäkin projektissa tai sprintissä
- Myös ei-toiminnalliset vaatimukset kirjataan tuotteen kehitysjonoon
- Ei-toiminnalliset vaatimukset ovat usein järjestelmää koskevia ehtoja ja rajoituksia esim.
 - *"Järjestelmän täytyy pystyä suoriutumaan 100 000 yhtäaikaista käyttäjästä"*
 - *"Vasteaika saa olla korkeintaan 0,5 sek"*
 - *"Käytettävä NoSQL-tietokantaa"*

Käyttäjätarinat (user story)

- Ketterässä kehityksessä ei tehdä täydellistä vaatimusmäärittelyä etukäteen
 - vaatimukset tarkentuvat projektin kuluessa
- Käyttäjätarina on yksi selkeä toiminnallinen vaatimus, mitä järjestelmän on tuettava
 - asia, jonka käyttäjä voi tehdä käyttöliittymän kautta
- Pitäkää varsinainen teksti lyhyenä - siitä pitää silti käydä ilmi
 - **KUKA** pystyy tekemään **MITÄ** ja **MIKSI**
 - As a <role> I want to <goal> because <reason>
 - tarkennuksia voi tehdä Story Details / Description -osioon
- Välttäkää sanan "käyttäjä" käyttöä
 - liian usein puhutaan vain "käyttäjistä", vaikka järjestelmällä voi oikeasti olla useita erilaisia käyttäjäryhmiä / rooleja
- Aluksi tavoitteenne kirjoittaa mahdollisimman suuri määrä tarinoita
 - ottamatta kantaa siihen, mitä niistä oikeasti toteutetaan
- Tarinat voivat olla alkuun ylimalkaisia, voitte myöhemmin tarkentaa tai jakaa alitarinoihin
- Projektin alkaessa ei kannata käyttää ylenmäärin aikaa yrittää tunnistaa ja löytää kaikkia käyttäjätarinoita

OTP-1

- Kirjatkaa ensimmäisenä projektin/tuotteen visio
 - tuotteen Product Details-sivun Description-kenttään
- Kerätkää seuraavaksi vaatimuksia käyttäjätarinoiden muodossa tarinankirjoitussessioissa
 - yhdessä tulevien käyttäjien, asiakkaiden ja sidosryhmien kanssa
- Kirjatkaa käyttäjätarinat tuotteen kehitysjonoksi
 - ylimmälle tasolle (Product)
- Kirjatkaa tarinoille tarinapisteet (story points)
- Pitäkää kehitysjono prioriteettijärjestyksessä
 - kun tulee aika suunnitella seuraava sprintti, ottakaa korkeimmilla prioriteeteilla olevia tulevaan sprinttiin
- Työstäkää kehitysjonoa toistuvasti projektin aikana (backlog grooming)
 - kun tuotteesta ja käyttäjistä tiedetään enemmän
 - yksityiskohtien, työmääräarvioiden ja kehitysjonon kohtien keskinäisen järjestyksen lisäämistä

Esimerkki: TIPTOP-projekti

VISIO

- TIPTOP-projektin tuloksena syntyy opinnoista syrjäytymistä ehkäisevä palvelukokonaisuus.
- Palvelut käsittävät aiemmin hankitun osaamisen tunnistamisen ja tunnustamisen, opintojen suunnittelun sekä opintojen edistymisen seurannan.
- Palveluiden kehittämisen lähtökohtana on opinnoissaan viivästyneiden ja opintonsa keskeyttäneiden tavoittamiseen ja aktivoimiseen ja näihin ongelmiin ajautumisen ennalta ehkäisyyn tarvittavan tietoperustan luominen.
- Tähän tulokseen päästään tuottamalla opetustarjonnasta ja siihen liittyvistä vaatimuksista, opiskelijan henkilökohtaisista opintosuunnitelmista sekä opintoihin osallistumisesta ja opintosuorituksista korkeakoulurajat ylittävä, kattava tietopohja.

TIPTOPin käyttäjätarinoiden esimerkkejä

- Oppijana haluan saada hälytyksen, mikäli opintoni eivät etene opintosuunnitelmani mukaan (etenevät poikkeavalla ja hidastavalla tavalla), jotta voin ryhtyä tarvittaviin toimenpiteisiin.
- Oppijana haluan saada ilmoituksen, mikäli sellaisen opintojakson toteutukseen ilmoittautuminen on alkanut, jonne minun pitäisi HOPSin mukaan ilmoittautua.
- Oppijana haluan saada ilmoituksen, mikäli sellaisen opintojakson tenttiin ilmoittautuminen on alkanut, jonne minun pitäisi HOPSin mukaan ilmoittautua.
- Ohjaajana haluan nähdä oppijan (tai oppijaryhmän) opintosuoritusten kertymän lukukausikohtaisesti (tai muu aikayksikkö) jaoteltuna, jotta voin nähdä oppijan etenevän opinnoissaan.
- Koulutuksen järjestäjänä haluan seurata yksittäisen opintojakson tai opintokokonaisuuden läpäisy tietoja, jotta saan selville opintojen pullonkaulat.

KUKA, MITÄ, MIKSI

Esimerkki: Scrum Alliance web-sivusto

- Scrum Alliance –organisation web-sivuston tarinoita, koko lista nähtävissä

<https://www.mountaingoatsoftware.com/agile/scrum/scrum-tools/product-backlog/example>

- As a site member, I want to describe myself on my own page in a semi-structured way. That is, I can fill in predefined fields, but also have room for a free-text field or two. (It would be nice to let this free text be HTML or similar.)
- As a site member, I can fill out an application to become a Practitioner.
- As a Practitioner, I want my profile page to include additional details about me (i.e., some of the answers to my Practitioner application).
- As a trainer, I want my profile to list my upcoming classes and include a link to a detailed page about each.
- As a site visitor, I can see a list of all upcoming "Certification Courses." I can page through them if there are a lot.

Panostakaa hyviin tarinoihin

Bill Waken akronyymi INVEST

I – Itsenäinen (Independent)

Mikäli tarinat riippuvat vahvasti toisistaan, priorisointi ja toteutukseen vaaditun työajan arviointi voi osoittautua mahdottomaksi. Käyttäjätarinoiden pitäisi myös mahdollistaa mikä tahansa toteutusjärjestys.

N – Neuvoteltavissa (Negotiable and Negotiated)

Tarinat eivät ole sopimuksia, vaan niissä pitää olla joustamisen varaa.

V – Väärti (Valuable)

Tarinan pitää tuoda lisäarvoa käyttäjälle, ei kehittäjälle.

E – Estimoitavissa (Estimable)

Koska suunnittelu tehdään tarinoiden pohjalta, on niiden oltava arvioitavissa.

S – Snadi (Small)

Suuret tarinat ovat liian monimutkaisia, ja riskialttiita tehtäväksi. Usein pitkät kertomukset voidaan jakaa pienempiin osatarinoihin.

T – Testattavissa (Testable)

Käyttäjätarinoiden EI OLE tarkoitus olla täydellinen määrittely, vaan enemmänkin muistuttaa asioista, joista pitää keskustella.

<http://xp123.com/articles/invest-in-good-stories-and-smart-tasks/>

Tarinapistheet (story points)

- Arviointia siitä kuinka isoja tarinat ovat
- Aika yleinen tapa on käyttää suunnilleen Fibonacci-lukuja
 - siis 1, 2, 3, 5, 8, 13, ...
- Esimerkiksi näin
 - 1 pistettä: voi tehdä saman tien ilman taukoa
 - 2 pistettä: vie puoli päivää
 - 5 pistettä: vie kokonaisen työpäivän
 - 8 pistettä: vie pari päivää
 - 13 pistettä: vie kokonaisen työviikon
- Jos veisi enemmän kuin viikon, tarinaa pitää pilkkoa pienemmäksi
- Asettakaa aluksi yhdelle tarinalle koko, verratkaa muita siihen
- Matkan varrella opitaan montako tarinapistettä ehditään per sprintti
- Tarpeen myös, jotta saadaan asiakkaalle burnup-käyrä

TARINAN PILKKOMINEN

Käyttäjätarinoiden pilkkominen

- Sprintin suunnittelun yhteydessä voi käydä niin, että käyttäjätarina alkaakin näyttää liian suurelta, silloin se täytyy jollakin tavoin pilkkoa pienemmäksi
- Samoin jos sprintti sprintin jälkeen aina vaan tarina jää kesken, tarina on liian suuri
 - tarinoiden pitäisi olla niin pieniä, että pystytte sprintissä toteuttamaan koko tarinan
 - tässöpä meille haaste, kun sprinttimme ovat pieniä...
- Ohjeita erilaisiin tapoihin
ks. <http://agileforall.com/patterns-for-splitting-user-stories/>
- Seuraavan kalvon käsitekartta on yo. kirjoituksesta
 - käykää lukemassa

HOW TO SPLIT A USER STORY

1 PREPARE THE INPUT STORY

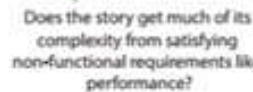
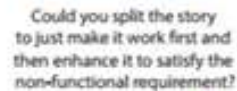


* INVEST - Stories should be:
Independent
Negotiable
Valuable
Estimable
Small
Testable

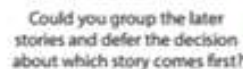
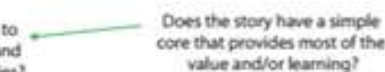
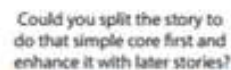
WORKFLOW STEPS



DEFER PERFORMANCE

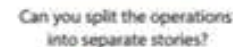


SIMPLE/COMPLEX

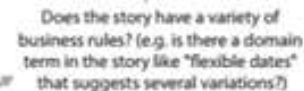
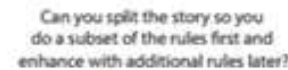


MAJOR EFFORT

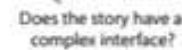
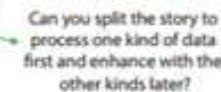
OPERATIONS



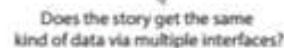
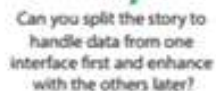
BUSINESS RULE VARIATIONS



VARIATIONS IN DATA



INTERFACE VARIATIONS

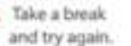
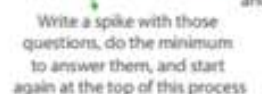
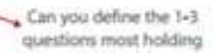
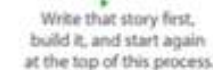
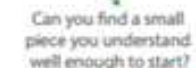
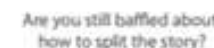


Visit <http://www.richardlawrence.info/splitting-user-stories/> for more info on the story splitting patterns
Copyright © 2011-2013 Agile For All. All rights reserved.

3 EVALUATE THE SPLIT



BREAK OUT A SPIKE



- Tapa 1: pilkkokaa työnkulkua pienempiin osiin (Workflow Steps)
 - As a content manager, I can publish a news story to the corporate website.
 - ...I can publish a news story directly to the corporate website.
 - ...I can publish a news story with editor review.
 - ...I can publish a news story with legal review.
 - ...I can view a news story on a staging site.
 - ...I can publish a news story from the staging site to production.
- Tapa 2: pilkkokaa toiminnallisuuden mukaan (Business Rule Variations)
 - As a user, I can search for flights with flexible dates.
 - ...as "n days between x and y."
 - ...as "a weekend in December."
 - ...as " \pm n days of x and y."

- Tapa 3: pilkkokaa vaivannäön mukaan (Major Effort)
 - As a user, I can pay for my flight with VISA, MasterCard, Diners Club, or American Express
 - ...I can pay with one credit card type (of VISA, MC, DC, AMEX)
 - ...I can pay with all four credit card types (VISA, MC, DC, AMEX) (given one card type already implemented)
- Tapa 4: pilkkokaa monimutkaisuuden mukaan (Simple/Complex)
 - As a user, I can search for flights between two destinations
 - ...specifying a max number of stops
 - ...including nearby airports
 - ...using flexible dates
 - ...etc.
- Tapa 5: pilkkokaa tiedon syöttötapojen mukaan (Data Entry Methods)
 - As a user, I can search for flights between two destinations
 - ...using simple date input
 - ...with a fancy calendar UI

- Tapa 6: pilkkokaa suorituskyvyn mukaan (Defer Performance)
 - As a user, I can search for flights between two destinations
 - ...slow - just get it done, show a "searching" animation
 - ...in under 5 seconds
- Tapa 7: pilkkokaa operaatioiden mukaan (Operations e.g. CRUD)
 - As a user, I can manage my account
 - ...I can sign up for an account
 - ...I can edit my account settings
 - ...I can cancel my account
- Tapa 8: pilkkokaa selvitykseen ja toteutukseen (Break Out a Spike)
 - As a user, I can pay by credit card
 - Investigate credit card processing (nämä voisivat olla taskeja)
 - Implement credit card processing (nämä voisivat olla taskeja)

SPRINTIN SUUNNITTELU

Tuotteen kehitysjojo

Product backlog, BP

Käyttäjätarina 1

product backlog item, PBI

Käyttäjätarina 2

Käyttäjätarina 3

Käyttäjätarina

- osatarina 1

- osatarina 2

Käyttäjätarina

Projektin kehitysjojo

(OTP1)

Käyttäjätarina 1

Käyttäjätarina 2

Käyttäjätarina 3

Käyttäjätarina

Käyttäjätarina

Sprint 1:n kehitysjojo

Hyväksymiskriteerit

acceptance criteria

Hyväksymiskriteerit

työtehtävä

työtehtävä

työtehtävä

työtehtävä

työtehtävä

työtehtävä

Sprint 2:n kehitysjojo

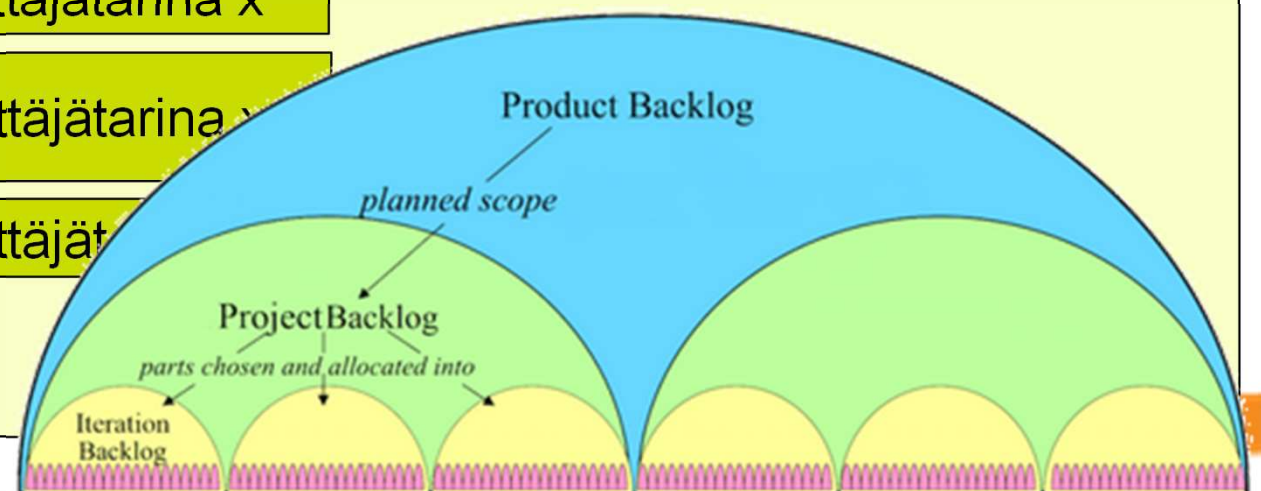
Projektin kehitysjojo

(OTP2)

Käyttäjätarina x

Käyttäjätarina y

Käyttäjät



Sprintin suunnittelu (sprint planning meeting)

- A) Yhdessä tuoteomistajan (PO, product owner) kanssa
 - 1) Määritellä sprintin tavoite
 - Iteration Details-välilehden Description-kenttään
 - 2) Valitkaa kehitysjonosta sopiva määrä kehitettävää sprintin listaan
 - 3) Liittää sprinttiin otettuihin käyttäjätarinoihin hyväksymiskriteerit
 - Story Details-välilehden Description-kenttään
- B) Tiimi itsenäisesti: sprint backlogin viimeistely
 - 1) Kirjatkaa Task without Story -osioon tehtävät, joihin ei liity tarinaa
 - palaveriinkin käytettävä aika
 - OTP1-luentoihin käytettävä aika (~ 2h/vko/henkilö)
 - 2) Arvioikaa montako tuntia tarvitsette yksittäisen tehtävän tekemiseen
 - 3) Pilkkokaa tarinat tehtäviksi
 - yhden tehtävän vaatima työaika noin 4-8 h

scrumtrainingseries.com/SprintPlanningMeeting/SprintPlanningMeeting.htm

Hyväksymiskriteerit (acceptance criteria)

- Mietittävä jo ennen kuin lähdetään pilkkomaan työtehtäviin
- Käyttäjätarinaa tulee liittää hyväksymiskriteerit, ennen kuin sitä lähdetään työstämään edelleen
 - Acceptance Test Driven Development, ATDD
- Ehdot, joiden avulla voidaan todeta, että käyttäjätarina on toteutettu vaaditulla tavalla
- Ei ole standardoitua tapaa esittää näitä
 - Joskus käytetään käyttötapausten sanallisista kuvauksista tuttuja dialogikuvauksia toimijan ja järjestelmän välillä
 - Joskus kuvataan vain tarkennuksina, mitä tarkoitetaan tarinalla
 - Joskus esitetään sellaisina **kysymyksinä**, joihin vastauksen täytyy olla "kyllä", jos tarina on toteutettu oikein

Käyttäjätarina ja hyväksymiskriteeri

- Konferenssiin osallistujana haluan rekisteröityä on-line, jotta voin rekisteröityä nopeasti ja säästyn paperityöltä
- Hyväksymiskriteeri
 - Rekisteröityjä ei voi lähettää lomaketta täyttämättä kaikkia pakollisia kenttiä
 - Lomakkeelle syötetty tieto tallentuu rekisteröitymistietokantaan
 - Rekisteröityjä voi suorittaa maksun luottokortilla
 - Rekisteröityjälle tulee vahvistussähköposti, kun hän on lähettänyt lomakkeen

Käyttäjätarina ja hyväksymiskriteeri

- Kirjasto-ohjelman käyttäjänä haluan edistyneitä hakutoimintoja, jotta voin helposti ja nopeasti säätää hakuehtoja
- Hyväksymiskriteeri
 - Voinko rajoittaa hakuja julkaisun tyyppin mukaan?
 - Voinko rajoittaa hakuni julkaisun ajankohdan (väli) mukaan?
 - Voinko rajoittaa hakuni julkaisutiedon perusteella?
 - julkaisun nimi, kirjailija, aihe, julkaisija, julkaisupaikka, ...
 - Voinko rajoittaa hakuni tiettyyn katalogiin tai kokoelmaan?
 - Voinko rajoittaa hakuni julkaisun saatavuuden mukaan?
- Huomaa: Tässä kriteerti annettu kysymyksinä

Nektion: Käytetty työaika

Napsauta

Sprintin suunnittelussa tähän arvio

Aluksi Not Started, sitten In Progress, Ready, lopuksi Done

Tuntikirjaamisen jälkeen arvioitava aina erikseen myös paljonko vielä jäljellä

I...	Name	State	Responsible	Effort L...	Spent E...
	esimerkkihomma 1	In Progress	Auvo Häkkinen	3	4

I...	Date	User	Spent Eff...	Comment
	2020-01-08	Auvo Häkkinen	4	-

- Jokainen kirjaa omat tekemänsä työtunnit

Nektion: Tehtävien tilat

Not Started

- ei aloitettu
 - tunti-arvio tehty sprintin suunnittelussa

In Progress

- aloitettu, otettu työstettäväksi
 - merkitse Responsible-kenttään kuka tekee

Pending

- tulossa oleva, avoin, vireillä
 - odottaa, että joku ryhmästä riippumaton asia ratkeaa ensin

Blocked

- estynyt, tukossa
 - ei voi edetä, ennenkuin joku ryhmä saa jotain muuta valmiiksi

Ready

- valmis
 - ryhmän mielestä valmis, mutta ei demottu asiakkaalle

Done

- hyväksytty
 - ryhmän itsensä hyväksymä tehtävä (Tasks without Story)
 - tai asiakkaan hyväksymä tehtävä

Deferred

- siirretty, lykätty pois — **Älä käytä OTP:ssä tätä** —
 - poistaa tunnit burndown-käyrästäkin