# Decisión de Grupo

Diego José Abengózar Vilar, z17m063 Alejandro García Castellanos, z17m008 Modelización, G-MI UPM

### Índice

- 1. Introducción
  - a. ¿Qué es?
  - b. Escala de Saaty
- 2. Cómo se modeliza
- 3. Métodos (Qué es, cómo se hace y qué resultados se obtienen)
  - a. Potencia
  - b. Min Cuadrados
  - c. Simplex
  - d. Norma inf (?)
- 4. Conclusión y comparación de los métodos

# Introducción

# ¿Qué es el problema de decisión de grupo?

- El objetivo es ordenar un conjunto de alternativas A<sub>1</sub>, ..., A<sub>n</sub> atendiendo a las preferencias de uno o varios expertos individuales (E<sub>1</sub>,..., E<sub>m</sub>).
- Expresan sus preferencias mediante matrices de comparación por pares (M<sup>i</sup>).
- Calcularemos un vector de pesos que indique cómo de prioritaria es cada una de las opciones.



#### Vector de prioridad:

- El w<sub>i</sub> indica la prioridad de la alternativa A<sub>i</sub>
- A mayor wi mayor prioridad

### Escala de Saaty

 Para cuantificar la información vertida por los expertos utilizaremos la <u>Escala de Saaty</u>: los expertos muestran la importancia de una opción frente a otra mediante un entero del 1 al 9.

 Se basa en estudios psicológicos que muestran que un individuo no puede comparar simultáneamente más de 7 objetos.



Thomas L. Saaty

# Escala de Saaty

Escala	Definición	Explicación
1	lgual importancia	Los dos elementos contribuyen igualmente al objetivo.
3	Importancia moderada	La experiencia y el juicio están ligeramente a favor de uno de los elementos.
5	Importancia fuerte	La experiencia y el juicio están fuertemente a favor de uno de los elementos.
7	Importancia muy fuerte o demostrable	Un elemento es preferido sobre el otro en un grado muy fuerte y esta preferencia puede demostrarse en la práctica.
9	Importancia absoluta	La evidencia favorece a una alternativa sobre la otra extremadamente.
2, 4, 6, 8	Valores intermedios	Algunas veces se necesita interpolar un juicio, porque no hay una palabra que describa la relación entre los elementos.

# Modelización del problema

## Matrices de comparación por pares

- Las entrada  $m_{i,j}$  de la matriz es una estimación de la proporción de importancia entre la alternativa  $A_i$  y  $A_i$ .
- Ej: Un valor de 2 en la posición  $m_{1,2}$  implica que la opción 2 es el doble de importante que la 1 para el experto.

#### • Propiedades:

- 1. Son matrices cuadradas de orden n, siendo n el el número de alternativas a comparar
- 2. Todas sus componentes son positivas,  $m_{ij} > 0 \forall i,j$ .
- 3. **Reciprocidad**:  $m_{i,j} * m_{i,j} = 1 \forall i, j$ .
- 4. Los elementos de la diagonal son 1,  $m_{ii} = 1 \forall i$ .
- Si la matriz cumple la **propiedad de consistencia**, m<sub>i,j</sub> \* m<sub>j,k</sub> = m<sub>i,k</sub> ∀ i, j, k, decimos que la matriz es libre de errores

### Índice de consistencia

La opinión del experto no tiene por qué ser completamente "coherente" por diversos motivos y para medir cómo de consistente es la matriz podemos utilizar un **índice de consistencia**:

$$IC(M) = rac{\lambda_{max} - n}{n-1}$$
 (n es la dimensión de la M)

- Si el valor se aleja mucho del cero nos indica que las decisiones se parecen a juicios tomados al azar
- Matrices con índice de consistencia cercano al cero mejor será la consistencia de la matriz.
- Si M es consistente, su índice de consistencia es 0.

### Primeros pasos hacia la solución

**Teorema (Saaty):** Si M es una matriz consistente, entonces:

- Autovalores de M: 0 y n.
- Existe un vector positivo  $w = (w_1, ..., w_n)$  tal que  $m_{ij} = w_i / w_j$ , que es el vector de pesos que buscamos.

Además w es el único autovalor asociado al autovalor dominante de M(n) y es único si  $\sum_{i=1}^n w_i = 1$ 

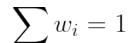
- Si M es recíproca,
  - $\circ$  Autovalor dominante de M  $\lambda_{max} \geq n$
  - $\circ$  M consistente  $\Leftrightarrow \lambda_{max} = n$

### Primeros pasos hacia la solución

De forma que si la matriz es consistente se cumple que : 
$$M=\begin{pmatrix} \frac{w_1}{w_1} & \frac{w_1}{w_2} & \dots & \frac{w_1}{w_n} \\ \frac{w_2}{w_1} & \frac{w_2}{w_2} & \dots & \frac{w_2}{w_n} \\ \dots & \dots & \dots & \dots \\ \frac{w_n}{w_1} & \frac{w_n}{w_2} & \dots & \frac{w_n}{w_n} \end{pmatrix}$$

Así que, si la matriz es consistente podemos obtener la solución a través del sistema lineal homogéneo de ecuaciones:  $w_i - m_{ij}w_j = 0 \,\, orall i, j$ 

Y si queremos que la solución sea única podemos normalizar el vector tal que  $\sum w_i = 1$ 



# Métodos de ajuste de datos

# ¿Cómo obtenemos el resultado cuando no es consistente?

Lamentablemente, en la mayoría de los casos la matriz será no libre de error (no consistente)

- Si M no es consistente, entonces tendremos que intentar encontrar el vector w que más se ajuste a m<sub>ij</sub> ~ w<sub>i</sub> / w<sub>j</sub>.
- Para ello vamos a intentar minimizar la distancia entre los m<sub>ij</sub> y los w<sub>i</sub> / w<sub>j</sub> empleando distintas métricas: la métrica 2 y la métrica 1 (y la métrica infinito??).
- Para casos con 1 sólo experto también se puede emplear el método de la potencia que explicaremos brevemente.

# Matrices incompletas

Hay veces que los decisores no saben como contestar o no tienen una opinión sobre alguna de las opciones

# Métrica 2

Método de mínimos cuadrados

#### Métrica 2

Vamos a buscar los  $w_1$ , ...,  $w_n$  que mejor ajustan los datos  $m_{i,j}$  en el sentido de mínimos cuadrados:

$$Min \sum_{i=1}^{n} \sum_{i=1}^{n} \left( m_{i,j} - \frac{w_i}{w_j} \right)^2$$

No es un problema lineal, por lo que utilizaremos dos técnicas para linealizar el problema:

- Transformación logarítmica
- Método ponderado

# Transformación logarítmica

Partiendo de las ecuaciones no lineales:  $m_{i,j} - \frac{w_i}{w_j} = 0 \quad \forall i,j=1,...,n$ 

Tomamos logaritmos:  $log(w_i) - log(w_j) = log(m_{i,j}) \quad \forall i, j = 1, ..., n$ 

Podemos renombrar y reordenar los términos para obtener:  $l_{ij}-v_i+v_j \ \ \forall i,j=1,...,n$ 

Resolvemos el sistema lineal sobredeterminado por el método de mínimos cuadrados:

$$\begin{pmatrix} -1 & 1 & 0 & \dots & 0 \\ -1 & 0 & 1 & \dots & 0 \\ \dots & \dots & \dots & \dots & \dots \\ -1 & 0 & 0 & \dots & 1 \\ 0 & -1 & 1 & \dots & 0 \\ \dots & \dots & \dots & \dots & \dots \\ 0 & -1 & 0 & \dots & 1 \\ \dots & \dots & \dots & \dots & \dots \\ 0 & 0 & 0 & \dots & 1 \end{pmatrix} \begin{pmatrix} v_1 \\ v_2 \\ \dots \\ v_n \end{pmatrix} = \begin{pmatrix} -l_{12} \\ -l_{13} \\ \dots \\ -l_{1n} \\ -l_{23} \\ \dots \\ -l_{2n} \\ \dots \\ -l_{n-1,n} \end{pmatrix}$$

# Transformación logarítmica

Deshacemos la transformación logarítmica:  $w_i = e^{v_i} \quad \forall i = 1,...,n$ 

Normalizamos: 
$$w_i = \frac{w_i}{\sum_{i=1}^{n} w_i} \quad \forall i = 1, ..., n$$

(En las ecuaciones anteriores podíamos trabajar con los datos para i,j con i distinto de j si la matriz es recíproca)

De esta manera, hemos obtenido en w un vector con las preferencias expresadas por los expertos.



### Método Ponderado

# Ejemplos..

# Métrica 1

Método de minimizar la métrica vectorial 1

#### Métrica 1

Vamos a buscar los  $w_1$ , ...,  $w_n$  que mejor ajustan los datos  $m_{i,j}$  en el sentido que minimicen la métrica vectorial 1, que es menos sensible que la métrica 2 a errores grandes:

$$Min \sum_{i=1}^{n} \sum_{j=1}^{n} \left| m_{i,j} - \frac{w_i}{w_j} \right|$$

No es un problema lineal, por lo que utilizaremos dos técnicas para linealizar el problema:

- Transformación logarítmica
- Método ponderado

Tampoco es diferenciable, así que lo transformaremos a un problema de programación lineal introduciendo nuevas variables.

# Transformación logarítmica

Aplicando la transformación logarítmica obtenemos:

$$Min \sum_{i=1}^{n} \sum_{j=1}^{n} |l_{ij} - v_i + v_j|$$

Introducimos las variables n<sub>i,i</sub> y p<sub>i,i</sub>:

$$n_{ij} = \frac{1}{2} \cdot [|v_i - v_j - l_{ij}| + (v_i - v_j - l_{ij})]$$

$$p_{ij} = \frac{1}{2} \cdot [|v_i - v_j - l_{ij}| - (v_i - v_j - l_{ij})]$$

Se observa que: 
$$n_{ij}+p_{ij}=|l_{ij}-v_i+v_j| \qquad n_{ij}\geq 0, \ p_{ij}\geq 0, \ n_{ij}\cdot p_{ij}=0$$
 
$$n_{ij}-p_{ij}=v_i-v_j-l_{ij}$$

# Transformación logarítmica

El problema de programación lineal resultante es:

$$Min \sum_{i=1}^{n} \sum_{j=1}^{n} (n_{ij} + p_{ij})$$

$$l_{ij} - v_i + v_j - n_{ij} - p_{ij} = 0 \quad \forall i, j = 1, ..., n$$

$$n_{ij} \ge 0, p_{ij} \ge 0 \quad \forall i, j = 1, ..., n$$

Tomamos v del vector solución x = [v n p].

Deshacemos la transformación logarítmica:  $w_i = e^{v_i} \quad \forall i = 1,...,n$ 

Normalizamos: 
$$w_i = \frac{w_i}{\sum_{1}^{n} w_i} \quad \forall i = 1, ..., n$$

### Método Ponderado

### Método Ponderado

# Ejemplos..

### **Conclusiones**

# Bibliografía