



## 成都敏捷之旅十周年



### 大卫张33

敏捷都是“骗人”的

成都敏捷社区组织者

前支付宝成研负责人，易纪元CTO，知名IT博主。从事软件研发多年，对软件研发几乎所有的领域都深感兴趣。不过到了最后，发现需求、产品、研发过程等都与入相关，就准备做懂软件研发的人中最懂人的。

## 敏捷吐槽大会



# 敏捷是骗人的

大卫张33

2018-12



开始是这样的！

A black and white photograph showing a child from behind, walking away on a paved path in a park. The child is wearing a light-colored cap and dark clothing. The path is lined with trees, and their shadows are cast across the ground. In the distance, a few other people can be seen walking. The overall atmosphere is quiet and contemplative.

结果是这样的！

# 敏捷就是快速迭代！

特别重大铁路

布

铁道部新闻发言人 王勇平

至于你信不信

我反正信了

07:10

来源：中国新闻网 2011年7月16日

# 敏捷会议可以提升产出！

特别重大铁路交通事故调查组



铁道部新闻发言人 王勇平

至于你信不信

我反正信了

来源：中国新闻网 2011年7月10日





危险动作，请勿模仿！

危险动作，请勿模仿！





Agile is about better.

What's the essential?

# 出来混，总归是要还的

互联网软件

超越迭代

建模

产品

分布式系统

好和及格

绩效

人与团队

# 也许不是敏捷的错！

错在急功近利，不接地气

错在急于把敏捷体制化、规范化

错在过于关注流程方法，忘记根本

# 也许不是敏捷的错！

慢下来，走的更快！

一个人走得更快，一群人走得更远！

小变化创造奇迹！

What' s the **essential** Agile?

一群人，已经干得不错，  
还想干得更好！



如果你想出海，不要先想着造船，而是激发大家对大海的渴望！

——安东尼 《小王子》

What' s the **essential** Agile?

互动确实是改变产出  
的有效方式！

# COMPLEX



- Many interacting parts

优酷



# 我今天讲的都是错的

