

Bài tập

QUẢN LÝ CHI PHÍ

Giảng viên: TS. Đỗ Thị Thanh Tuyền

Email: tuyendtt@uit.edu.vn

Bài tập 1

Một đề án lắp ráp 10 máy phát điện với chi phí là 100 USD và thực hiện trong vòng 10 tuần. Tại thời điểm kết thúc tuần thứ 6 thì tình trạng công việc như sau: lắp ráp được 5,5 máy, sử dụng hết 85 USD.

- a) Cho biết các giá trị PV, EV, AC
- b) Tính CV, từ đó cho biết dự án có vượt ngân sách hay không?
- c) Tính SV, từ đó cho biết dự án trễ hơn hay sớm hơn so với kế hoạch.

Bài tập 2

Một đề án lắp ráp 10 xe hơi trong vòng 6 tuần, sử dụng 600 giờ lao động với giá 10USD/1giờ. Tại thời điểm kết thúc tuần thứ 3, các nhân viên lắp ráp được 4 xe và sử dụng hết 400 giờ lao động.

a) Cho biết các giá trị PV, EV, AC

b) Tính CV, từ đó cho biết dự án có vượt ngân sách hay không?

c) Tính SV, từ đó cho biết dự án trễ hơn hay sớm hơn so với kế hoạch.

Bài tập 3

Cho thông tin sau đây về dự án 1 năm:

$PV = 23000\$$; $EV = 20000\$$; $AC = 25000\$$; $BAC = 120000\$$

- a) Tính CV, SV, CPI, SPI
- b) Dự án đi trước hay đi sau lịch biểu? Dự án trong phạm vi ngân sách hay vượt ngân sách?
- c) Dùng CPI để tính giá trị EAC cho dự án này.
- d) Dùng SPI để ước lượng dự án sẽ kết thúc sau bao lâu?
- e) Dự án đã thực hiện được bao lâu?

Bài tập 4

Cho dự án thực hiện trong 18 ngày với kế hoạch thực hiện và chi phí của các công việc được biểu diễn bởi bảng bên dưới. Kết thúc ngày thứ 12, tình trạng của dự án như sau:

- Các công việc A, B, C, D, F hoàn thành 100%.
- Công việc E hoàn thành 80%, G hoàn thành 20%; công việc H và I chưa thực hiện.

a) Hãy cho biết tiến độ của dự án về thời gian, chi phí.

b) Ước tính lại chi phí khi kết thúc dự án và thời gian hoàn thành dự án.

Công việc	Thời gian	Chi phí	Chi phí thực tế	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18
A	3	30	25																		
B	4	35	45																		
C	2	20	20																		
D	4	45	50																		
E	6	70	50																		
F	4	50	40																		
G	3	25	0																		
H	3	30	10																		
I	3	35	0																		

Bài tập 5

Dự án làm một con đường bờ bao dài 400m chống ngập. Theo kế hoạch mỗi ngày phải đắp xong 100m bờ bao với chi phí là 1000\$. Lịch trình được sắp xếp tuần tự mỗi ngày đều làm việc để hoàn tất sau 4 ngày. Sau ngày thứ 3, tình trạng của dự án như sau:

Công việc	Thời gian thực hiện	Chi phí	Chi phí thực tế	Mức độ hoàn thành
100m đầu tiên	Ngày 1	1000\$	1000\$	100%
Mét thứ 100-200	Ngày 2	1000\$	1200\$	100%
Mét thứ 200-300	Ngày 3	1000\$	600\$	50%
Mét thứ 300-400	Ngày 4	1000\$	0\$	Chưa bắt đầu

Hãy tính các giá trị dùng trong EVM và giải thích tình trạng của dự án dựa trên kết quả tính được.

Bài tập 6

Một dự án có các công việc và thời gian dự kiến để hoàn thành từng công việc như trong bảng. Sau tuần thứ 4 tình trạng của các công việc như sau:

Công việc	Thời gian (tuần)	Chi phí	Chi phí thực tế	Mức độ hoàn thành
A	5	1500\$	1000\$	100%
B	3	3000\$	3000\$	100%
C	7	5700\$	2900\$	$2/7 \times 100\%$

Giả sử các công việc có thể tiến hành độc lập (không có sự phụ thuộc giữa các công việc). Cho biết dự án có tiến độ, chi phí như thế nào?