

Hướng dẫn sử dụng Ms Project

Cân đối tài nguyên

Cân đối tài nguyên



- 1. Cân đối tự động
- 2. Cân đối thủ công
 - 1. Xác định tài nguyên bị quá tải
 - 2. Lọc công việc có tài nguyên quá tải
 - 3. Các phương pháp cân đối
 - 1. Chuyển quan hệ song song thành tuần tự
 - 2. Tăng độ trễ giữa 2 cv
 - 3. Phân chia công việc thành nhiều phần
 - 4. Bổ xung tài nguyên

Cân đối tự động



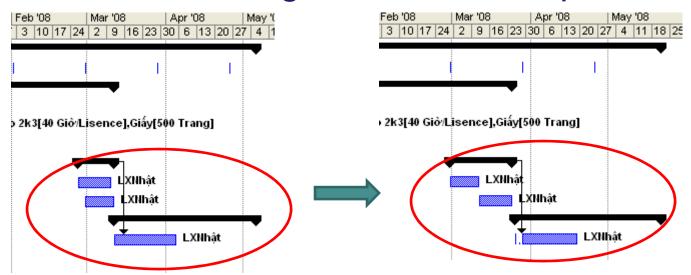
∨Resource – Leveling Options ...

Resource Leveling Tự động cân Leveling calculations bằng tài Automatic Manual nguyên trong Look for overallocations on a Day by Day basis Cân bằng toàn ✓ Clear leveling values before leveling quá trình gán bộ dự án Leveling range for 'DeAnMau' tài nguyên Level entire project cho công việc (Level From: Sat 08/05/10 Fri 22/10/10 Can bằng trong khoản Resolving overallocations thời gian xác định Standard Leveling order: Level only within available slack ✓ Leveling can adjust individual assignments on a task Xóa cân bằng ✓ Leveling can create splits in remaining work Thực hiện Cân bằng trước đó Level resources with the proposed booking type Level manually scheduled tasks Level All OK Help Clear Leveling... Cancel

Cân đối tự động



- ∨Sử dụng kết hợp 2 phương pháp :
 - § Chuyển cv từ SS thành Tuần tự
 - § Phân chia công việc thành các phần nhỏ



- § Ưu điểm : tiện lợi
- § Khuyết điểm : không tối ưu về thời gian

Cân đối thủ công

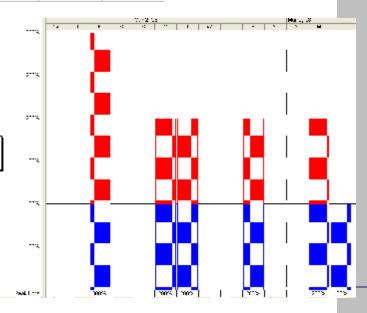


- V Xác định tài nguyên bị quá tải
 - § View Resource sheet
 - Tài nguyên bị tô đỏ à Quá tải

	0	Resource Name	Туре	Material Label	Initials	Group	Max. Units
1	(LXNhật	Work		L		100%
2		TDHoàng	Work		Т		100%
3	•	NHAnh	Work		N		100%
4		Ms Project Pro 2k3	Material	Giờ/Lisence	М		

§ View – Resource graph

 Biểu đồ cho thấy sự quá tải của tài nguyên

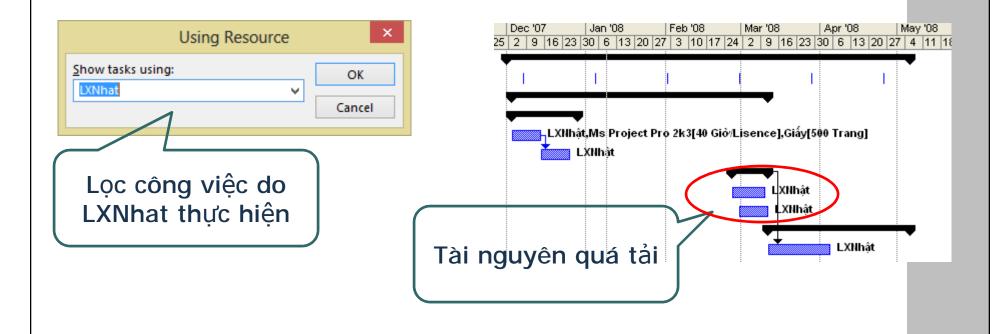


Cân đối thủ công



VLọc những công việc có sử dụng tài nguyên bị quá tải

§ View – Filter – Using resource ...



Cân đối thủ công

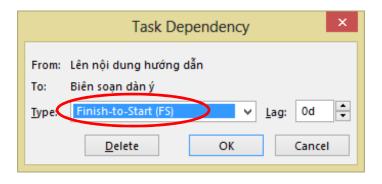


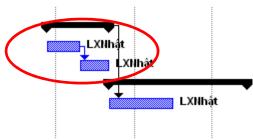
- VCác phương pháp cân đối : tùy vào bản chất công việc mà chọn 1 trong 4 cách sau :
 - 1. Chuyển quan hệ song song thành tuần tự
 - 2. Tăng độ trễ giữa 2 cv
 - 3. Phân chia công việc thành nhiều phần
 - 4. Bố xung tài nguyên



∨Chuyển cv Song Song thành tuần tự

- § Thích hợp với các cv không nằm trên đường găng, có độ thả nổi
- § Thường kéo dài thời gian thực hiện dự án









Trước khi cân <u>đối</u>

Chi phí không thay đổi

Thời gian thực hiện tăng 9 ngày

> Sau khi cân đối

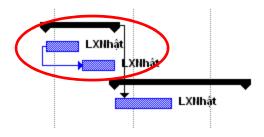
Start Finish Wed 5/14/08 Current Sat 12/1/07 Wed 5/21/08 Baseline Sat 12/1/07 Actual NA Variance Od -4.63d Duration Work Cost Current 117.5d2 394h \$9,164.20 Baseline 122,13d2 394h \$9,079.80 Actual Od Oh \$0.00 117.5d? 394h \$9,164.20 Remaining Percent complete: Duration: 0% Work: 0% Close



∨Tăng độ trễ giữa 2 cv

- § Giảm thời gian gối chồng giữa các công việc để rút ngắn thời gian tài nguyên bị quá tải
- § Bằng cách tăng độ trễ để 2 cv không còn (hoặc còn ít) gối chồng lên nhau à cách thứ 1

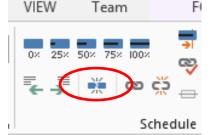






§ Cắt công việc (mà ít ảnh hưởng đường găng) thành các phần nhỏ để tránh gối chồng lên nhau (1)

Task – Split task



§ Chèn vào công việc có ảnh hưởng nhiều đến đường găng (2)

LXNhât



∨Bổ sung tài nguyên

- § Dùng cách này khi không thế sử dụng 3 cách trên. Nghĩa là CV này không thể rút ngắn thời gian.
- § Tăng chi phí, không tăng thời gian thực hiện
- § Vào Task Information Resource

