



# Sistema de monitoreo para equipos de captura de CO<sub>2</sub>

Autor:

Ing. Alena Grebneva

Director:

Mg. Ing. Milton Eduardo Sosa (FIUBA)

*Esta planificación fue realizada en el curso de Gestión de Proyectos  
entre el 25 de abril de 2023 y el 13 de junio de 2023.*

## Índice

1. Descripción técnica-conceptual del proyecto a realizar . . . . .	5
2. Identificación y análisis de los interesados . . . . .	7
3. Propósito del proyecto . . . . .	8
4. Alcance del proyecto . . . . .	8
5. Supuestos del proyecto. . . . .	9
6. Requerimientos . . . . .	9
7. Historias de usuarios ( <i>Product backlog</i> ). . . . .	10
8. Entregables principales del proyecto . . . . .	12
9. Desglose del trabajo en tareas . . . . .	12
10. Diagrama de Activity On Node. . . . .	14
11. Diagrama de Gantt . . . . .	14
12. Presupuesto detallado del proyecto . . . . .	17
13. Gestión de riesgos . . . . .	17
14. Gestión de la calidad . . . . .	18
15. Procesos de cierre . . . . .	19

## Registros de cambios

Revisión	Detalles de los cambios realizados	Fecha
0	Creación del documento y asignación del director	25 de abril de 2023
1	Se completa hasta el punto 5 inclusive	8 de mayo de 2023
2	Se completa hasta el punto 9 inclusive	16 de mayo de 2023

## Acta de constitución del proyecto

Buenos Aires, 25 de abril de 2023

Por medio de la presente se acuerda con la Ing. Alena Grebneva que su Trabajo Final de la Carrera de Especialización en Internet de las Cosas se titulará “Sistema de monitoreo para equipos de captura de CO<sub>2</sub>” y consistirá en el desarrollo de un prototipo para un sistema capaz de monitorear a distancia los equipos de captura de CO<sub>2</sub> pertenecientes al proyecto *Green Backbone*, y tendrá un presupuesto preliminar estimado de 600 h de trabajo y \$XXX, con fecha de inicio el 25 de abril de 2023 y fecha de presentación pública en Marzo de 2024.

Se adjunta a esta acta la planificación inicial.

Dr. Ing. Ariel Lutenberg  
Director posgrado FIUBA

Mg. Ing. Eddie Jose Sierra Higuerey  
Fundador de *Green Backbone*

Mg. Ing. Milton Eduardo Sosa  
Director del Trabajo Final

## 1. Descripción técnica-conceptual del proyecto a realizar

El presente proyecto forma parte de la iniciativa de sostenibilidad *Green Backbone* (en adelante GB). El objetivo de esta iniciativa es hacer frente a los efectos de la emisión de gases de efecto invernadero (GEI) y descarbonizar el aire del ambiente.

La emisión de GEI que se produce en actividades humanas, tales como la quema de hidrocarburos y la industrialización, se asocia con el cambio climático. Estas emisiones tienen efectos perjudiciales en los sistemas naturales y en los seres humanos a nivel mundial.

Algunos de los efectos del cambio climático son: el aumento del nivel del mar, el derretimiento de glaciares y la alteración de los patrones climáticos. Estos cambios, a su vez, pueden tener un impacto negativo sobre la seguridad alimentaria, la disponibilidad de agua y la salud de las personas.

Para hacer frente a esta problemática algunos actores globales (países, compañías e instituciones) se comprometieron a implementar una serie de estrategias que, en primer lugar, permitan reducir gradualmente la emisión de los GEI hacia el año 2030 y luego alcanzar lo que se conoce como *net zero* o emisión cero para el año 2050.

El concepto de *net zero* o neutralidad de carbono implica lograr un equilibrio entre las emisiones de GEI producidas y las emisiones que se eliminan o se compensan. Por ello, en los últimos años, han surgido iniciativas para el desarrollo de soluciones tecnológicas que permitan remover grandes cantidades de dióxido de carbono (entre 100 y 1.000 Gt de CO<sub>2</sub>) presente en la atmósfera y alcanzar el *net zero* más rápidamente.

El proyecto GB es liderado el Mg. Ing. Eddie Jose Sierra Higuerey y surgió en Bogotá (Colombia), en el año 2021, como uno de los participantes de la competencia global *XPRIZE Carbon Removal*, donde se ofrecía un premio económico a quienes desarrollen y demuestren la eficiencia de soluciones tecnológicas para secuestrar y retener el dióxido de carbono (CO<sub>2</sub>) de la atmósfera y los océanos.

Durante la competencia, los miembros del equipo de GB desarrollaron un proceso químico innovador para capturar CO<sub>2</sub> del aire y demostraron su funcionamiento en un prototipo de pequeña escala.

En el proceso químico desarrollado, el aire del ambiente se inyecta con un compresor en un reactor que contiene desechos orgánicos y luego se lo hace circular por un tren de fotobiorreactores. El CO<sub>2</sub> queda retenido en ambas etapas del proceso y se puede comercializar como materia prima.

Para capturar grandes volúmenes de CO<sub>2</sub> mediante la implementación a gran escala del proceso desarrollado, el equipo de GB de Bogotá comenzó a construir en el año 2022 un prototipo comercial al que se denominó “GB005 Unidad Ángel”.

Se estima que la unidad GB005 podrá capturar 3,3 toneladas de CO<sub>2</sub> al año. También permitirá validar las tecnologías, mejorar el diseño y atraer inversionistas al proyecto.

Para esta unidad se solicitó a la autora del proyecto desarrollar un dispositivo que registre los niveles de concentración de CO<sub>2</sub> en la entrada y la salida de aire del equipo y los muestre en un display LCD, para evaluar el rendimiento del proceso de captura.

En la figura 1 se muestra el diagrama en bloques del dispositivo, denominado nodo de medición, al que se adicionaron sensores de temperatura y pH para monitorear la salud de los biorreactores. También se propuso emplear un sensor de luz y relés para controlar el encendido y apagado de la unidad.

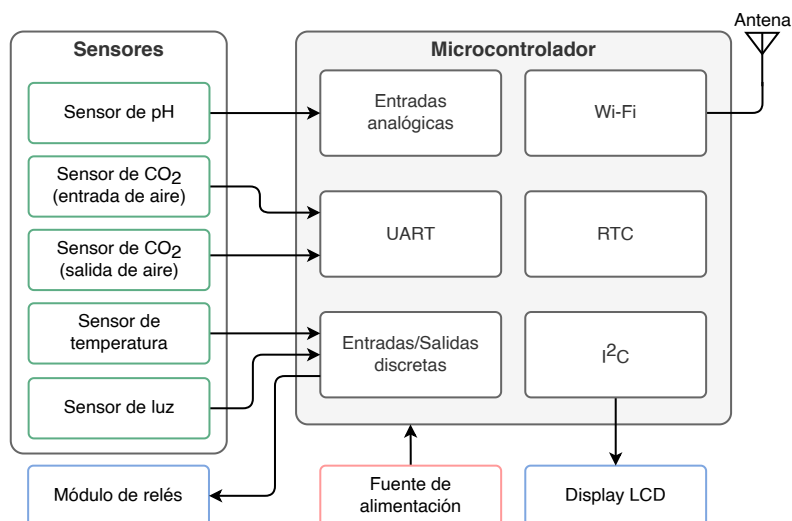


Figura 1. Diagrama en bloques del nodo de medición.

En una instancia de trabajo anterior al curso del posgrado se definió qué microcontrolador y sensores se van a utilizar y se propuso la conexión de todos los elementos. Asimismo, se desarrolló un firmware básico para poder monitorear los niveles de CO<sub>2</sub> y mostrar las mediciones en un display. En el presente proyecto se tomará esta base de diseño para mejorar el firmware propuesto.

A futuro, cuando se logre un diseño eficiente y se obtenga financiación, GB proyecta la construcción en serie de nuevas unidades en diferentes tamaños y capacidades de captura. Estas unidades se van a comercializar en Colombia y en el resto del mundo. Por ello, además del nodo de monitoreo para cada unidad, se necesita una plataforma capaz de recolectar y almacenar datos operativos de todas las unidades instaladas, sin importar donde se localicen físicamente.

Como la primera unidad de GB aún se encuentra en etapa de desarrollo, la propuesta del presente proyecto es un prototipo para evaluar su desempeño, agregar funciones de comunicación inalámbrica al nodo para que envíe las mediciones de los sensores hacia un broker MQTT (*Message Queues Telemetry Transport*) y desarrollar la infraestructura del sistema de monitoreo.

En la figura 2 se muestra una arquitectura tentativa del sistema, que se compone de tres elementos principales: el nodo de medición, un broker MQTT y un entorno de desarrollo para la aplicación de monitoreo.

El nodo de medición recolecta las mediciones de los sensores y los envía al broker MQTT, que actúa como un intermediario entre el nodo de medición y la aplicación.

La aplicación lee los datos del broker MQTT a través del servidor de entradas y salidas. Utilizando esta información, permite visualizar el funcionamiento general de la unidad en tiempo real a través del servidor de aplicación.

Además de la visualización en tiempo real, la aplicación también almacena la información operativa en una base de datos de tiempo real. Esto permite acceder a los datos históricos y realizar análisis posteriores sobre el funcionamiento de la unidad.

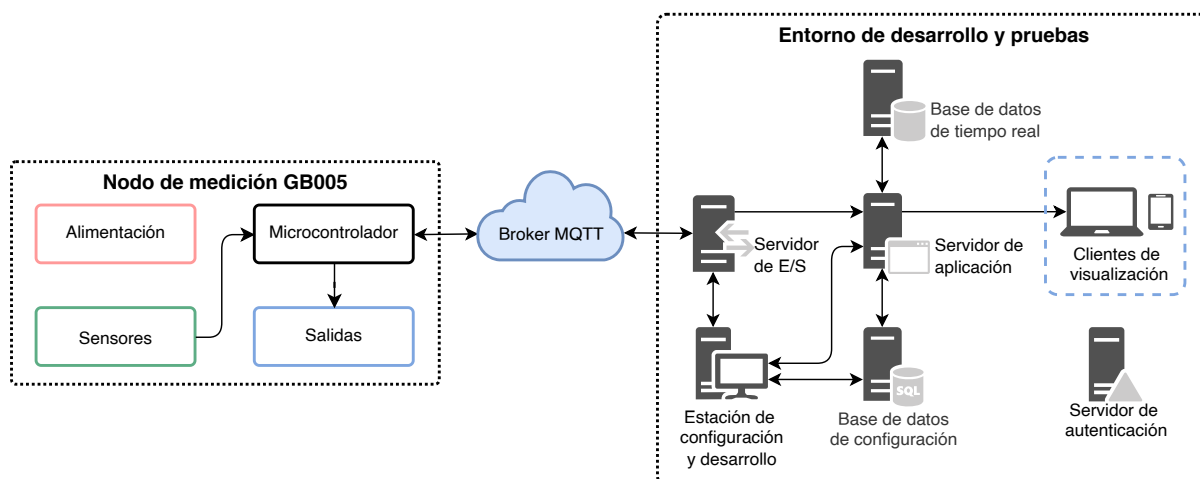


Figura 2. Arquitectura del sistema.

Actualmente existen diferentes soluciones de mercado para implementar aplicaciones IoT. En el presente proyecto, para desarrollar el sistema de monitoreo, se empleará el software *AVEVA System Platform* (ASP) ya que es una solución ampliamente utilizada en la industria con continuo desarrollo y soporte.

El ASP soporta arquitecturas de IoT mediante el uso del protocolo MQTT, posee un entorno gráfico que permite implementar aplicaciones de visualización y una base de datos histórica para almacenar las mediciones de los sensores.

Además, se tiene acceso a una licencia de desarrollo del ASP sin cargo, ya que la autora del presente proyecto es empleada de AVEVA, la empresa que comercializa la solución. Esto permite reducir costos y tiempos de desarrollo del proyecto.

## 2. Identificación y análisis de los interesados

Rol	Nombre y Apellido	Organización	Puesto
Cliente	Mg. Ing. Eddie Jose Sierra Higuerey	Green Backbone y AVEVA	Fundador de GB
Responsable	Ing. Alena Grebneva	FIUBA	Alumna
Colaboradores	-	-	Empleados de GB/AVEVA
Orientador	Mg. Ing. Milton Eduardo Sosa	FIUBA	Director del trabajo final
Usuario final	-	-	Equipo de GB y sus clientes

- Cliente: Eddie Sierra, creó GB como emprendimiento personal y es el principal interesado en el desarrollo de la aplicación de monitoreo para mostrar el valor del proyecto. Trabaja en AVEVA y está impulsando la visibilidad del proyecto GB dentro de esta organización y empresas asociadas para conseguir financiamiento e interesados. Actualmente se ocupa de todas las cuestiones constructivas de la unidad Ángel, con lo cual no dispone de tiempo para hacer un seguimiento detallado del desarrollo. Su prioridad es que el desarrollo tenga el menor costo posible y esté en funcionamiento cuanto antes. Vive en Colombia y se debe considerar la diferencia horaria para programar reuniones con él.

- Orientador: Milton Sosa, ayudará con la definición de los requerimientos y alcance del proyecto. Se encuentra viviendo en Europa y se debe considerar la diferencia horaria para programar reuniones con él.
- Usuario final: los miembros del equipo de GB y sus clientes utilizarán la plataforma desde diferentes partes del mundo para visualizar el estado de funcionamiento y rendimiento de las unidades.

### 3. Propósito del proyecto

Desarrollar e implementar el prototipo para una plataforma de monitoreo que permita visualizar en tiempo real y almacenar el historial de los datos operacionales de la unidad GB005 y las unidades futuras del proyecto *Green Backbone*.

El objetivo este prototipo será monitorear el estado de funcionamiento de las unidades, evaluar su rendimiento y poder programar el mantenimiento o recambio de consumibles.

### 4. Alcance del proyecto

El proyecto incluye:

- Codificación del firmware del nodo para que envíe datos mediante el protocolo MQTT
- Despliegue y configuración del entorno de desarrollo y pruebas
  - Configuración del entorno virtual
  - Instalación y licenciamiento del software ASP
  - Configuración de acceso y seguridad
- Configuración de la colección e historización de datos
- Desarrollo de la aplicación de visualización en tiempo real
- Desarrollo de plantillas para las unidades futuras

El proyecto no incluye:

- Desarrollo del hardware del nodo de medición
- Despliegue del broker MQTT
- Contratación de servicios en la nube para implementar la aplicación de monitoreo
- Adquisición de cualquier otra licencia de software que pueda ser requerida
- Puesta en marcha para producción



## 5. Supuestos del proyecto

Para el desarrollo del presente proyecto se supone que:

- Se contará con los recursos económicos necesarios para realizar del proyecto
- Se tendrá a disposición la infraestructura de hardware necesaria para implementar la aplicación de monitoreo
- Se dispondrá una conexión a Internet mediante Wi-Fi continuamente para las pruebas
- No habrá dificultades para conseguir el software necesario (licencias, bibliotecas, certificaciones, etc)
- Se dispondrá del conocimiento necesario para programar el microcontrolador
- Se dispondrá del conocimiento para desarrollar la aplicación de monitoreo
- Se contará con la colaboración de profesionales idóneos en temas de conectividad, programación del microcontrolador y desarrollo de aplicaciones con el ASP, para obtener un resultado de buena calidad
- El cliente aceptará que algunas mediciones sean simuladas por no disponer de los sensores localmente

## 6. Requerimientos

### 1. Requerimientos de *firmware* del nodo de medición

- 1.1. Disponer de conexión a una red Wi-Fi en el sitio para pruebas
- 1.2. Envío y recepción de datos mediante el protocolo MQTT, utilizando certificados SSL/TLS para la comunicación con el broker
- 1.3. Obtención de información horaria desde un servidor NTP
- 1.4. Lectura de las mediciones de CO<sub>2</sub> de dos sensores MH-Z19B (correspondientes a la entrada y salida de aire) empleando la UART
- 1.5. Lectura de la medición de temperatura de un sensor DS18B20, utilizando el protocolo *One Wire*
- 1.6. Lectura de la medición del pH de un sensor con salida analógica, mediante el ADC del microcontrolador
- 1.7. Detección de luz diurna a través de un sensor conectado a una entrada discreta
- 1.8. Accionamiento de dos relés mediante salidas discretas, para encender y apagar los compresores
- 1.9. Visualización de las mediciones en un display LCD conectado al puerto I<sup>2</sup>C

### 2. Requerimientos funcionales del broker MQTT

- 2.1. Proveer certificados SSL/TLS para la comunicación del microcontrolador y la aplicación de monitoreo
- 2.2. Ser capaz de manejar múltiples conexiones simultáneas de nodos de monitoreo
- 2.3. Ser de acceso público

### 3. Requerimientos de la aplicación de monitoreo

- 3.1. Envío y recepción de datos mediante el protocolo MQTT, utilizando certificados SSL/TLS para la comunicación con el broker
- 3.2. Organización de los datos recibidos en una estructura jerárquica
- 3.3. Visualización de las mediciones en tiempo real
- 3.4. Registro de las mediciones obtenidas en una base de datos
- 3.5. Autenticación de los usuarios y control de acceso a las funcionalidades
- 3.6. Escalabilidad para agregar nuevas unidades de GB a futuro
- 3.7. Generación de alarmas cuando se superen los umbrales definidos para las mediciones
- 3.8. Configuración de los umbrales de alarma
- 3.9. Exportación de los datos en diferentes formatos
- 3.10. Manejo de errores de comunicación con el broker MQTT y con la base de datos

### 4. Requerimientos de la interfaz de visualización

- 4.1. Mostrar las mediciones de los sensores en tiempo real de manera gráfica
- 4.2. Permitir la visualización de datos históricos
- 4.3. Ser fácil de usar para cualquier usuario sin conocimientos técnicos especializados
- 4.4. Comunicarse con la aplicación de monitoreo mediante un protocolo de comunicación seguro
- 4.5. Mostrar alertas y notificaciones de las alarmas generadas
- 4.6. Ser accesible desde cualquier dispositivo con conexión a Internet y compatible con diferentes navegadores
- 4.7. Proteger los datos mediante autenticación y autorización de usuarios

### 5. Requerimientos de *testing*

- 5.1. Se deberán realizar pruebas de funcionalidad para verificar que el nodo de monitoreo, el broker MQTT, y la aplicación de monitoreo funcionen correctamente
- 5.2. Se deberán realizar pruebas de integración para verificar que los diferentes componentes del sistema funcionen correctamente en conjunto
- 5.3. Se deberán realizar pruebas de rendimiento para verificar que el sistema sea capaz de enviar y procesar los datos de forma eficiente
- 5.4. Se deberán realizar pruebas de seguridad para verificar que el sistema sea seguro y no tenga vulnerabilidades que puedan ser explotadas

## 7. Historias de usuarios (*Product backlog*)

1. Como miembro del equipo de GB, quiero registrar los niveles de concentración de CO<sub>2</sub> en la entrada y la salida de aire de la unidad, para evaluar el rendimiento del proceso de captura. *Story points*: 8 (complejidad: 3, dificultad: 2, incertidumbre: 3)
2. Como miembro del equipo de GB, quiero que la unidad tenga conexión a Internet y envíe los datos de los sensores a una plataforma de monitoreo centralizada.  
*Story points*: 13 (complejidad: 5, dificultad: 3, incertidumbre: 5)

3. Como miembro del equipo de GB, quiero acceder a un registro histórico de las lecturas y alarmas generadas por cada unidad, para poder analizar su comportamiento en el largo plazo.  
*Story points:* 8 (complejidad: 3, dificultad: 3, incertidumbre: 1)
4. Como miembro del equipo de GB, quiero que la plataforma de monitoreo sea segura y proteja los datos recolectados por los nodos de medición, para evitar posibles ataques o filtraciones de información.  
*Story points:* 13 (complejidad: 5, dificultad: 5, incertidumbre: 3)
5. Como usuario, quiero ver los datos de funcionamiento y estadísticas sobre el rendimiento de mi unidad, desde una interfaz fácil de usar.  
*Story points:* 13 (complejidad: 5, dificultad: 5, incertidumbre: 2)
6. Como usuario, quiero que el sistema de monitoreo me muestre alarmas cuando se detecten niveles de concentración de CO<sub>2</sub> en la entrada o salida de aire por encima o por debajo de ciertos umbrales.  
*Story points:* 8 (complejidad: 2, dificultad: 3, incertidumbre: 3)
7. Como ingeniero de mantenimiento, quiero que el dispositivo registre y muestre en tiempo real la temperatura y el pH de los biorreactores de la unidad, para monitorear su funcionamiento y programar el cambio de consumibles.  
*Story points:* 13 (complejidad: 5, dificultad: 5, incertidumbre: 2)
8. Como ingeniero de mantenimiento, quiero que la unidad funcione solo durante las horas del día en que hay luz solar disponible para ahorrar energía y consumibles.  
*Story points:* 8 (complejidad: 3, dificultad: 2, incertidumbre: 3)
9. Como ingeniero de desarrollo, quiero garantizar que la plataforma sea escalable para incorporar nuevas unidades, a medida que se expande el negocio de *Green Backbone*.  
*Story points:* 8 (complejidad: 3, dificultad: 2, incertidumbre: 3)
10. Como ingeniero de desarrollo, quiero poder asignar roles y permisos de usuario para garantizar que los datos sean accesibles solo para personas autorizadas.  
*Story points:* 8 (complejidad: 2, dificultad: 5, incertidumbre: 1)
11. Como científico de datos quiero que la plataforma de monitoreo tenga la capacidad de generar informes para poder analizar los datos operativos de manera detallada.  
*Story points:* 13 (complejidad: 5, dificultad: 3, incertidumbre: 3)

Para determinar los *story points* de una historia de usuario, se asignaron valores a cada uno de los siguientes aspectos:

- Complejidad del trabajo:
  - Alta: 13
  - Media: 5
  - Baja: 1
- Dificultad del trabajo:

- Alta: 5
- Media: 3
- Baja: 1
- Incertidumbre del trabajo:
  - Alta: 5
  - Media: 3
  - Baja: 1

Para obtener los *story points*, se sumaron los valores asignados a cada aspecto y se aproximaron al siguiente número de la serie de Fibonacci.

Por ejemplo, si la complejidad del trabajo es media (5), la dificultad es alta (5) y la incertidumbre es media (3), los *story points* serían 21 ( $5 + 5 + 3 = 13$ , que se aproxima al siguiente número de Fibonacci, que es 21).

## 8. Entregables principales del proyecto

- Firmware mejorado para el nodo de medición, que permitirá enviar mediciones de los sensores hacia un broker MQTT y podrá ser utilizado para futuras unidades de GB
- Sistema de monitoreo para la unidad GB005, que permitirá visualizar en tiempo real las mediciones de CO<sub>2</sub>, temperatura, pH y luz, así como el estado de encendido y apagado de la unidad
- Plataforma para recolectar y almacenar datos operativos de todas las unidades instaladas de GB, capaz de recibir datos de los nodos de medición mediante un broker MQTT y mostrarlos en una interfaz de usuario
- Documentación técnica del proyecto, incluyendo diagramas y esquemáticos de conexión, listados de componentes, código fuente del firmware y archivos de backup del sistema de monitoreo

## 9. Desglose del trabajo en tareas

1. Gestión de proyecto (50 horas)
  - 1.1. Reuniones con el cliente y con el director del trabajo (10 h)
  - 1.2. Elaboración del plan de proyecto de Trabajo Final (20 h)
  - 1.3. Elaboración de la presentación del plan de proyecto (10 h)
  - 1.4. Revisión y correcciones de los entregables (10 h)
2. Investigación preliminar y aprendizaje de tecnologías (120 h)
  - 2.1. Protocolos de comunicación (40 h)
  - 2.2. Lenguajes de programación (40 h)
  - 2.3. Herramientas de desarrollo (40 h)

3. Desarrollo del firmware para el microcontrolador (111 h)
  - 3.1. Portar desarrollo existente en el *framework* Arduino al de ESP-IDF (10 h)
  - 3.2. Programación de la conexión Wi-Fi y configuración de la red (5 h)
  - 3.3. Implementación del protocolo MQTT con certificados SSL/TLS (20 h)
  - 3.4. Integración del servidor NTP para obtener información horaria (2 h)
  - 3.5. Programación de la adquisición de mediciones (34 h)
    - 3.5.1. Definición de conexiones entre el microcontrolador y los sensores (10 h)
    - 3.5.2. Lectura de niveles de CO<sub>2</sub> desde los sensores MH-Z19B (5 h)
    - 3.5.3. Lectura de la temperatura del sensor DS18B20 (5 h)
    - 3.5.4. Simulación de la medición del pH (5 h)
    - 3.5.5. Detección de luz diurna (2 h)
    - 3.5.6. Accionamiento de los relés (2 h)
    - 3.5.7. Visualización de las mediciones en el display LCD (5 h)
  - 3.6. Pruebas de adquisición de datos de todos los sensores disponibles (10 h)
  - 3.7. Pruebas de envío de mediciones de todos los sensores al broker MQTT (10 h)
  - 3.8. Corrección de errores (20 h)
4. Desarrollo del *backend* de la aplicación de monitoreo (165 h)
  - 4.1. Configuración del entorno de desarrollo y pruebas (20 h)
  - 4.2. Instalación y licenciamiento del software ASP (10 h)
  - 4.3. Configuración de acceso y seguridad en el ASP (15 h)
  - 4.4. Modelado de la aplicación mediante objetos (40 h)
  - 4.5. Configuración de la adquisición de datos mediante el driver MQTT (20 h)
  - 4.6. Configuración de la historización de datos (10 h)
  - 4.7. Despliegue del *runtime* de la aplicación (10 h)
  - 4.8. Pruebas de adquisición de datos (10 h)
  - 4.9. Pruebas de funcionamiento en *runtime* (10 h)
  - 4.10. Corrección de errores (20 h)
5. Desarrollo del *frontend* de la aplicación de monitoreo (130 h)
  - 5.1. Diseño del *layout* de la interfaz de usuario (20 h)
  - 5.2. Implementación de la visualización de datos en tiempo real (30 h)
  - 5.3. Implementación de la visualización de datos históricos (10 h)
  - 5.4. Implementación del acceso remoto a la aplicación de visualización (20 h)
  - 5.5. Implementación de reportes (20 h)
  - 5.6. Pruebas de funcionamiento en *runtime* (10 h)
  - 5.7. Corrección de errores (20 h)
6. Generación de entregables y proceso de cierre (80 horas)
  - 6.1. Elaboración del informe de avance (15 horas)
  - 6.2. Elaboración memoria técnica de Trabajo Final (40 h)
  - 6.3. Revisión y correcciones de la memoria (10 h)
  - 6.4. Elaboración de la presentación final (8 h)
  - 6.5. Revisión y correcciones de la presentación final (2 h)

Cantidad total de horas: 656 h.

## 10. Diagrama de Activity On Node

Armar el AoN a partir del WBS definido en la etapa anterior.

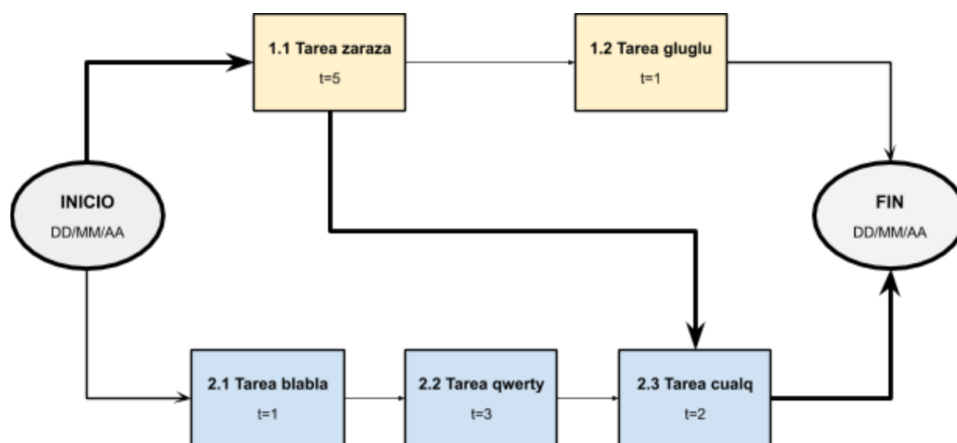


Figura 3. Diagrama de *Activity on Node*.

Indicar claramente en qué unidades están expresados los tiempos. De ser necesario indicar los caminos semicríticos y analizar sus tiempos mediante un cuadro. Es recomendable usar colores y un cuadro indicativo describiendo qué representa cada color, como se muestra en el siguiente ejemplo:

## 11. Diagrama de Gantt

Existen muchos programas y recursos *online* para hacer diagramas de Gantt, entre los cuales destacamos:

- Planner
- GanttProject
- Trello + *plugins*. En el siguiente link hay un tutorial oficial:  
<https://blog.trello.com/es/diagrama-de-gantt-de-un-proyecto>
- Creately, herramienta online colaborativa.  
<https://creately.com/diagram/example/ieb3p3ml/LaTeX>
- Se puede hacer en latex con el paquete *pgfgantt*  
<http://ctan.dcc.uchile.cl/graphics/pgf/contrib/pgfgantt/pgfgantt.pdf>

Pegar acá una captura de pantalla del diagrama de Gantt, cuidando que la letra sea suficientemente grande como para ser legible. Si el diagrama queda demasiado ancho, se puede pegar primero la “tabla” del Gantt y luego pegar la parte del diagrama de barras del diagrama de Gantt.

Configurar el software para que en la parte de la tabla muestre los códigos del EDT (WBS).  
Configurar el software para que al lado de cada barra muestre el nombre de cada tarea.  
Revisar que la fecha de finalización coincida con lo indicado en el Acta Constitutiva.

En la figura 4, se muestra un ejemplo de diagrama de Gantt realizado con el paquete de *pgfgantt*.  
En la plantilla pueden ver el código que lo genera y usarlo de base para construir el propio.

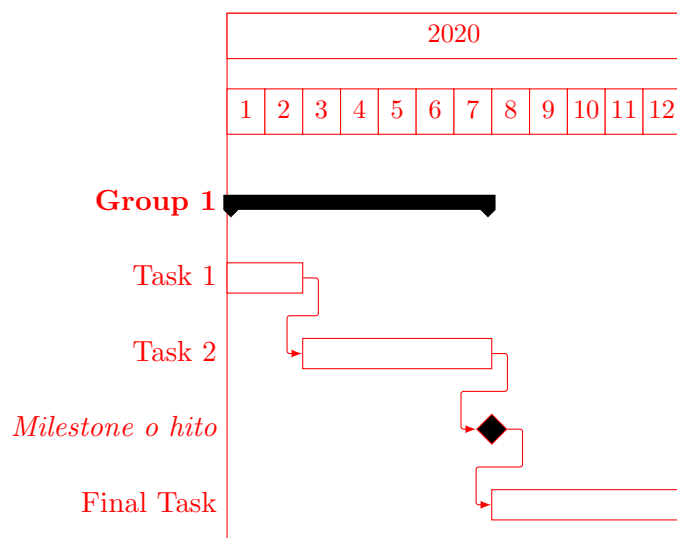


Figura 4. Diagrama de Gantt de ejemplo

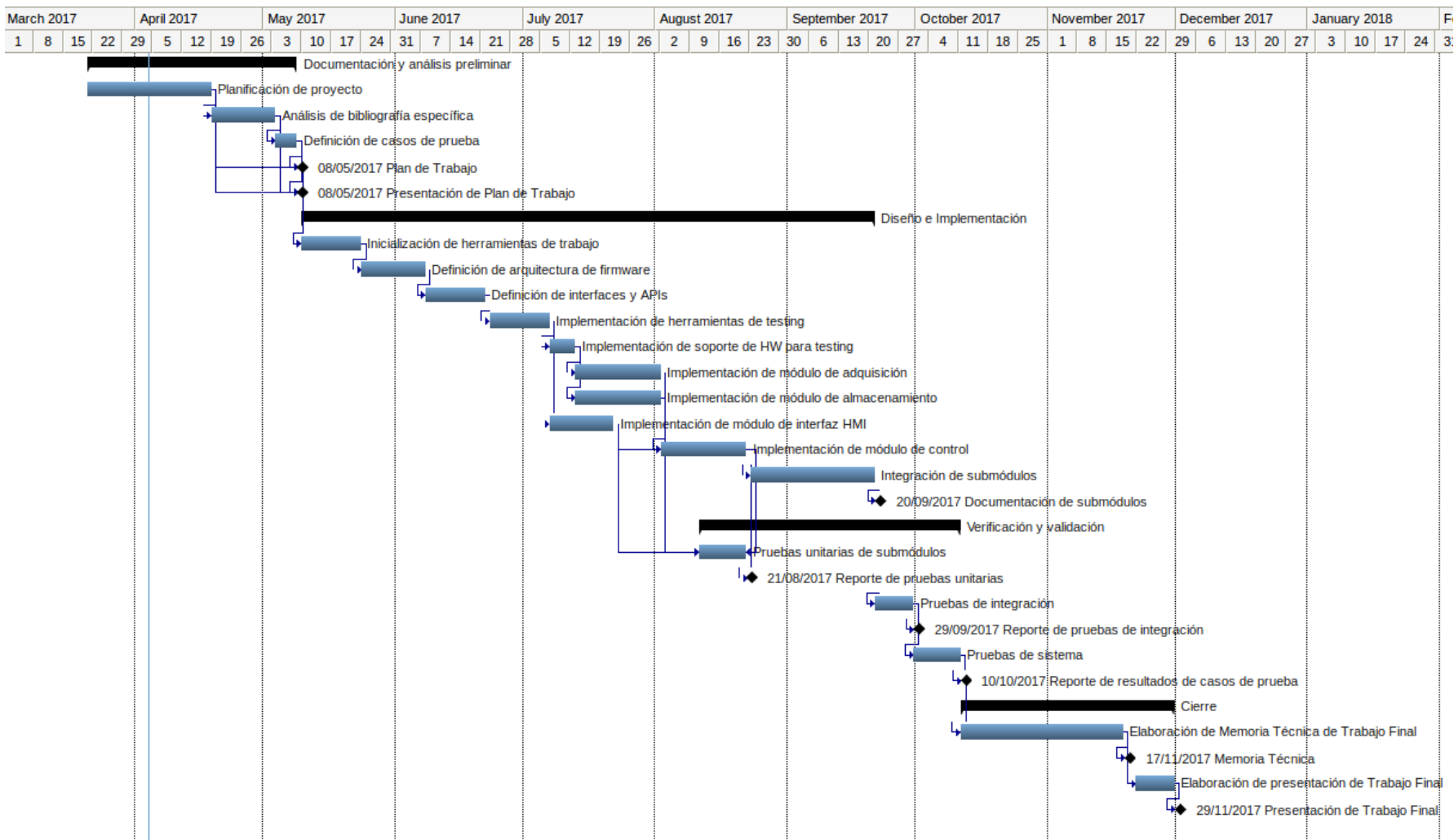


Figura 5. Ejemplo de diagrama de Gantt rotado



## 12. Presupuesto detallado del proyecto

Si el proyecto es complejo entonces separarlo en partes:

- Un total global, indicando el subtotal acumulado por cada una de las áreas.
- El desglose detallado del subtotal de cada una de las áreas.

**IMPORTANTE:** No olvidarse de considerar los **COSTOS INDIRECTOS**.

COSTOS DIRECTOS			
Descripción	Cantidad	Valor unitario	Valor total
SUBTOTAL			
COSTOS INDIRECTOS			
Descripción	Cantidad	Valor unitario	Valor total
SUBTOTAL			
TOTAL			

## 13. Gestión de riesgos

a) Identificación de los riesgos (al menos cinco) y estimación de sus consecuencias:

Riesgo 1: detallar el riesgo (riesgo es algo que si ocurre altera los planes previstos de forma negativa)

- Severidad (S): mientras más severo, más alto es el número (usar números del 1 al 10). Justificar el motivo por el cual se asigna determinado número de severidad (S).
- Probabilidad de ocurrencia (O): mientras más probable, más alto es el número (usar del 1 al 10). Justificar el motivo por el cual se asigna determinado número de (O).

Riesgo 2:

- Severidad (S):
- Ocurrencia (O):

Riesgo 3:

- Severidad (S):

■ Ocurrecia (O):

b) Tabla de gestión de riesgos: (El RPN se calcula como  $RPN=S \times O$ )

Riesgo	S	O	RPN	S*	O*	RPN*

Criterio adoptado: Se tomarán medidas de mitigación en los riesgos cuyos números de RPN sean mayores a...

Nota: los valores marcados con (\*) en la tabla corresponden luego de haber aplicado la mitigación.

c) Plan de mitigación de los riesgos que originalmente excedían el RPN máximo establecido:

Riesgo 1: plan de mitigación (si por el RPN fuera necesario elaborar un plan de mitigación). Nueva asignación de S y O, con su respectiva justificación: - Severidad (S): mientras más severo, más alto es el número (usar números del 1 al 10). Justificar el motivo por el cual se asigna determinado número de severidad (S). - Probabilidad de ocurrencia (O): mientras más probable, más alto es el número (usar del 1 al 10). Justificar el motivo por el cual se asigna determinado número de (O).

Riesgo 2: plan de mitigación (si por el RPN fuera necesario elaborar un plan de mitigación).

Riesgo 3: plan de mitigación (si por el RPN fuera necesario elaborar un plan de mitigación).

## 14. Gestión de la calidad

Elija al menos diez requerimientos que a su criterio sean los más importantes/críticos/que aportan más valor y para cada uno de ellos indique las acciones de verificación y validación que permitan asegurar su cumplimiento.

- Req #1: copiar acá el requerimiento.
  - Verificación para confirmar si se cumplió con lo requerido antes de mostrar el sistema al cliente. Detallar
  - Validación con el cliente para confirmar que está de acuerdo en que se cumplió con lo requerido. Detallar

Tener en cuenta que en este contexto se pueden mencionar simulaciones, cálculos, revisión de hojas de datos, consulta con expertos, mediciones, etc. Las acciones de verificación suelen considerar al entregable como “caja blanca”, es decir se conoce en profundidad su funcionamiento interno. En cambio, las acciones de validación suelen considerar al entregable como “caja negra”, es decir, que no se conocen los detalles de su funcionamiento interno.

## 15. Procesos de cierre

Establecer las pautas de trabajo para realizar una reunión final de evaluación del proyecto, tal que contemple las siguientes actividades:

- Pautas de trabajo que se seguirán para analizar si se respetó el Plan de Proyecto original:  
- Indicar quién se ocupará de hacer esto y cuál será el procedimiento a aplicar.
- Identificación de las técnicas y procedimientos útiles e inútiles que se emplearon, y los problemas que surgieron y cómo se solucionaron: - Indicar quién se ocupará de hacer esto y cuál será el procedimiento para dejar registro.
- Indicar quién organizará el acto de agradecimiento a todos los interesados, y en especial al equipo de trabajo y colaboradores: - Indicar esto y quién financiará los gastos correspondientes.