



# Projektmanagement

SS 2020

# Vorlesungsüberblick

**1.**

Einführung

**2.**

Mensch und Team

**3.**

Klassisches Projektmanagement

**4.**

Agiles Projektmanagement

**5.**

Hybrides Projektmanagement

# Projektmanagement – warum ist das wichtig?

## Aufgabe:

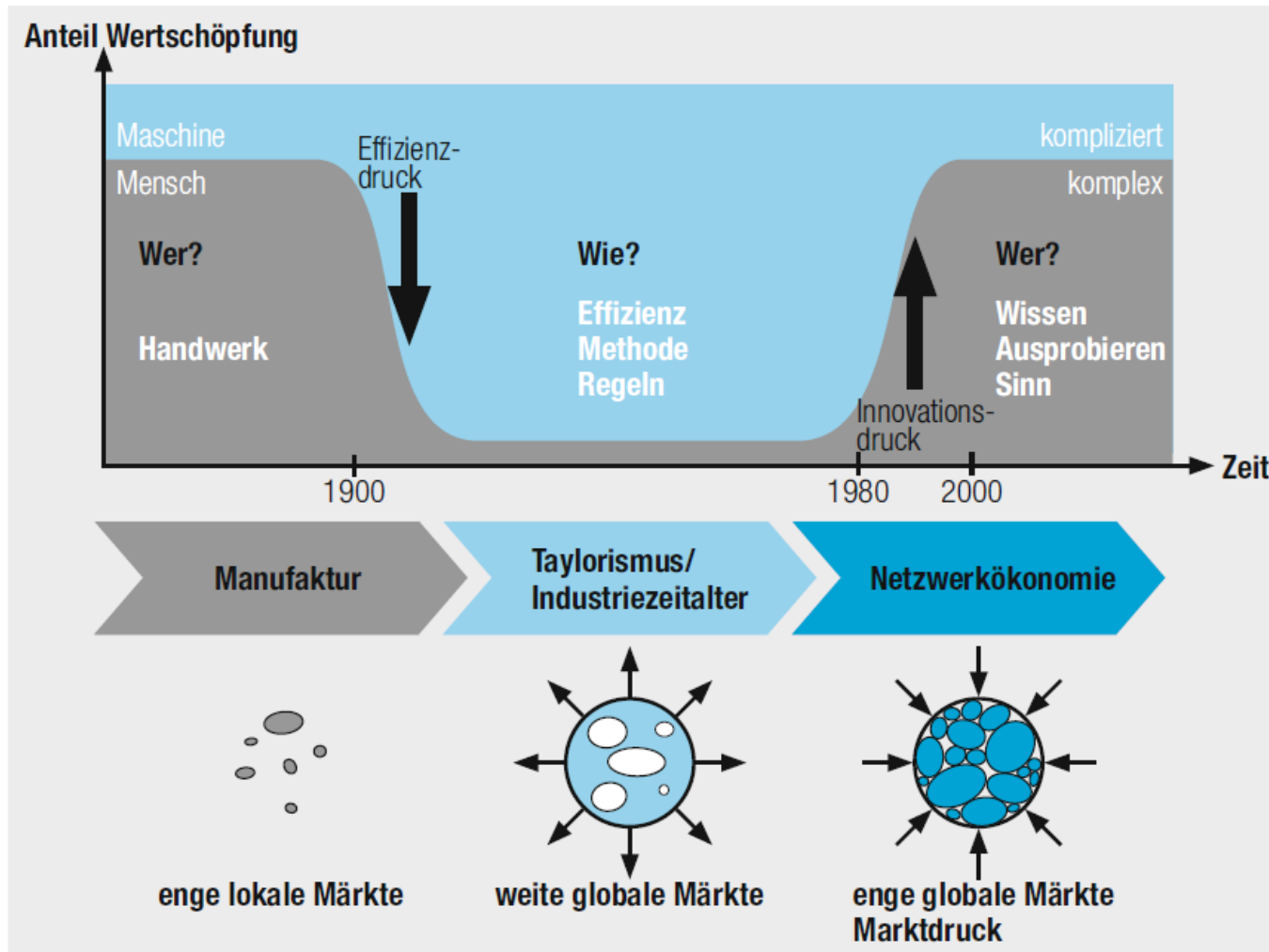


1. Schauen Sie sich das Video „Folge 01 – Warum Projektmanagement“ an.
2. Notieren Sie sich dabei welche wesentlichen Aspekte genannt werden.  
(5 min)

Quelle:

[https://www.youtube.com/watch?v=3o\\_mbzv2auc](https://www.youtube.com/watch?v=3o_mbzv2auc)

# Das Business hat sich verändert



Quelle: Kuster, et.al. (2019): Handbuch Projektmanagement, S. 2

# Fakten einer Welt im Wandel



Telefon benötigte **70 Jahre**  
bis 100 Mio Nutzer  
– TikTok: 1. Mrd. User in 2 Jahren



Größte Unternehmen in  
**Mobilität und Hotellerie** besitzen  
weder Autos noch Hotels



20 Mrd. **vernetzte Geräte** (2020)

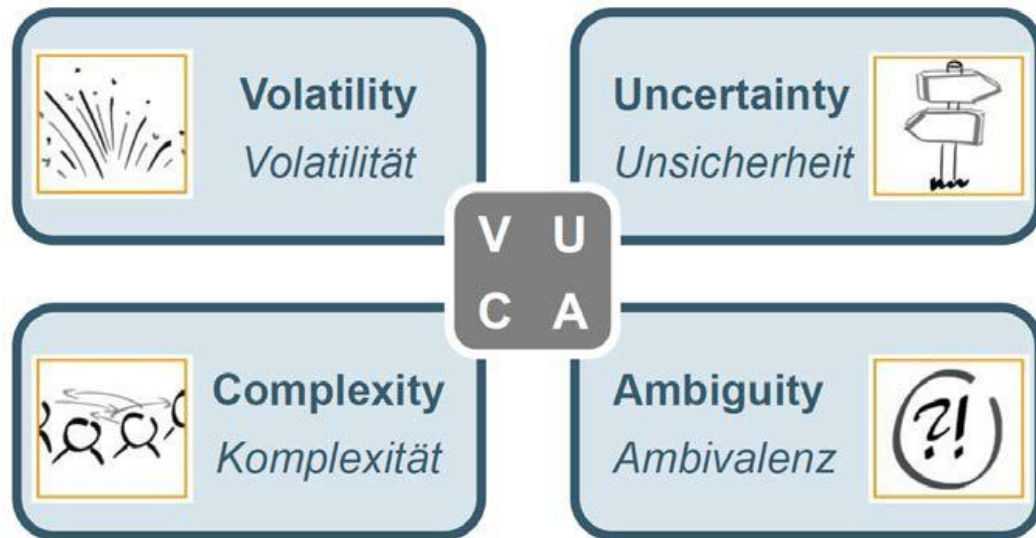
7 der 10 wertvollsten  
Unternehmen haben ein  
**digitales Geschäftsmodell**



Unternehmen wie ING sehen sich  
nicht mehr als Bank, sondern als  
**Tech Company mit Banklizenz**

*Quelle: Komus, A. (2020): Vortrag Streifzug durch die Landkarte agiler Methoden*

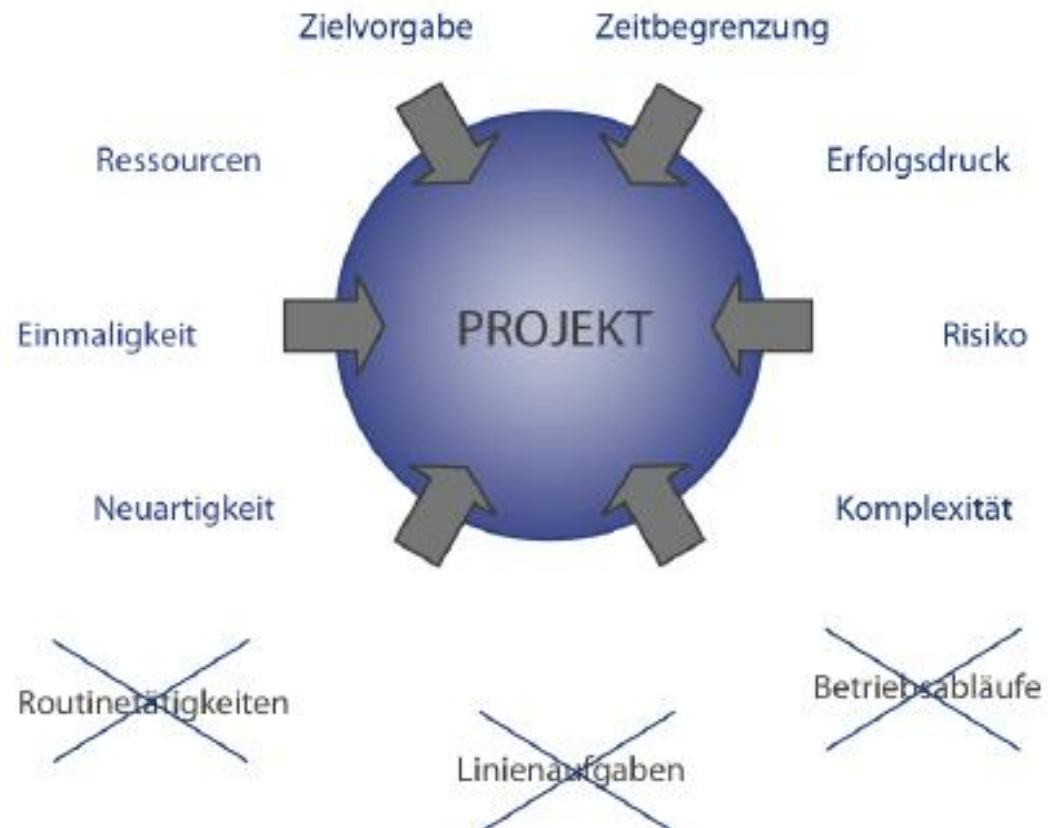
# VUCA-Welt: Projektmanagement-Kompetenz wird immer wichtiger



um **Wettbewerbs- und Überlebensfähigkeit** eines Unternehmens zu gewährleisten

# Was sind Projekte?

- Allgemein gültige Definition des Begriffs hat sich nicht durchgesetzt
- Charakteristische Eigenschaften:

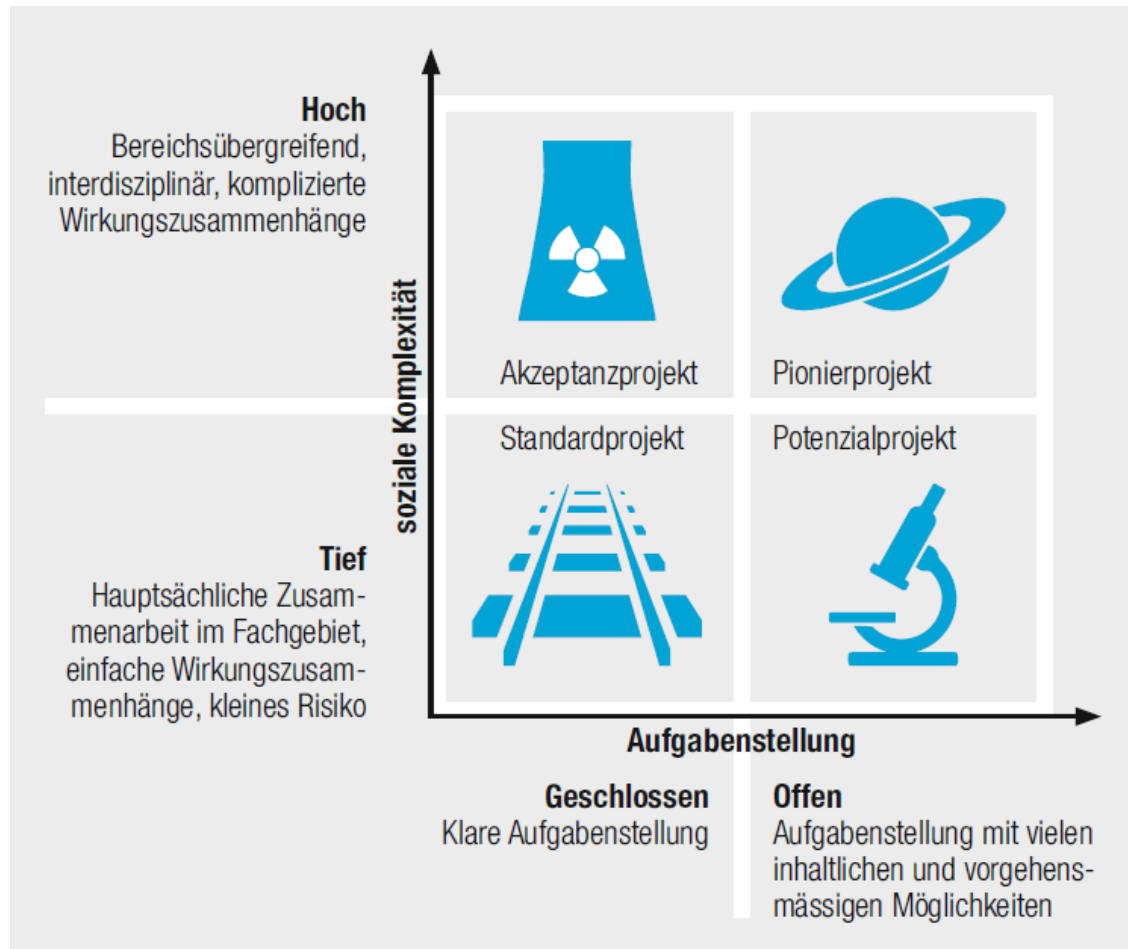


# Projektdefinitionen in Normen und Standards

- **DIN 69901-5:**
  - Projekt ist ein Vorhaben, das im Wesentlichen durch die Einmaligkeit der Bedingungen in ihrer Gesamtheit gekennzeichnet ist, wie z.B.
    - Zielvorgabe,
    - zeitliche,
    - finanzielle,
    - personelle oder andere Begrenzungen
    - projektspezifische Organisation.
- **PMI (Project Management Institute):**
  - „A project is a temporary endeavor undertaken to create
    - a unique product
    - service
    - or result.
  - The temporary nature of projects indicates a definite beginning and end.“
- **IPMA (International Project Management Association):**
  - A project is a unique, temporary, multi-disciplinary and organised endeavour to realise agreed deliverables within predefined requirements and constraints.



# Verschiedene Projektausprägungen geben Hinweise zur Vorgehensweise im Projekt



Quelle: Kuster, et.al. (2019): Handbuch Projektmanagement, S. 5

# Unternehmensspezifische Projektklassen können Orientierung geben

- Beispiel einer Bewertungstabelle:

Kriterium	Teilkriterium	Ge- wicht	Nicht ausge- prägt 1 Punkt	Mittel aus- geprägt 3 Punkte	Sehr aus- geprägt 5 Punkte	Bewertung Punk- te × Ge- wicht
Größe, Umfang	Investitions- summe	1	Weniger als € 25.000	€ 25.000 bis 250.000	Über € 250.000	
	Interner Per- sonalaufwand	1	Weniger als 20 Personen- tage (PT)	20–60 PT	Über 60 PT	
	Projektdauer	1	Weniger als 6 Monate	1/2 bis 1 Jahr	Über 1 Jahr	
Komplexität	Soziale und politische Komplexität	2	Keine Interes- senkonflikte	Einige Inter- essenkonflikte	Große Interes- senkonflikte	
	Inhaltliche Komplexität	2	Hoher Be- kanntheitsgrad	Anspruchs- voll, bereichs- übergreifend	Sehr an- spruchsvoll, hoher Neuig- keitsgehalt	
Bedeutung	Strategische Bedeutung	1	Gering	Mittel	Hoch	
Zuweisung der Kategorien		08 bis 19 Punkte: Kat. C 20 bis 29 Punkte: Kat. B 30 bis 40 Punkte: Kat. A			Total Punkte	
					Kategorie	

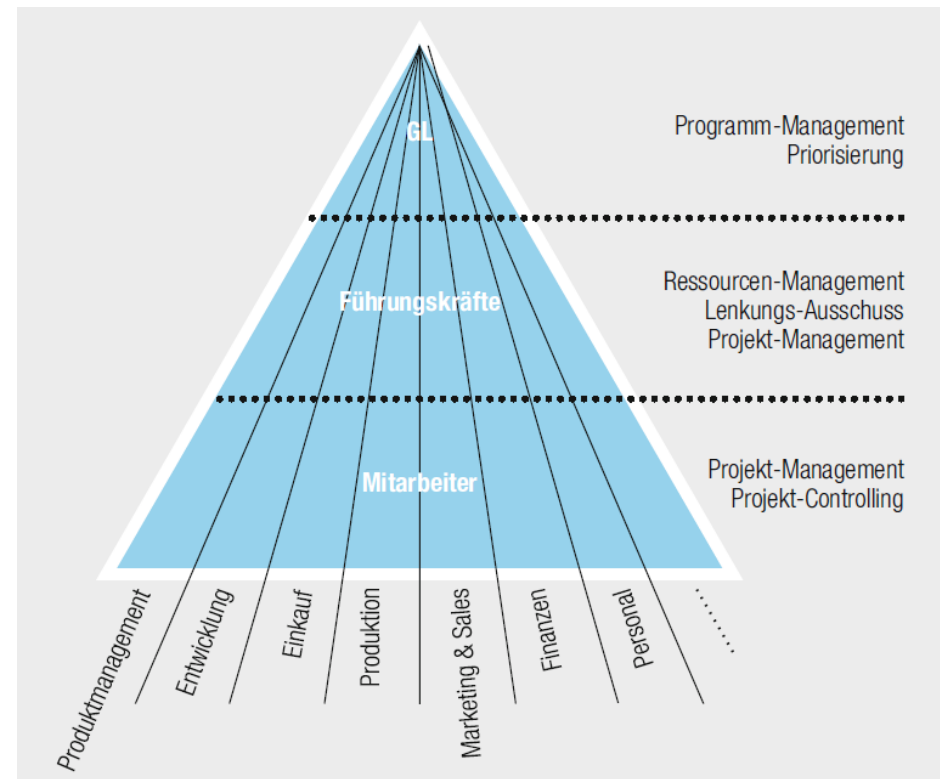
Quelle: Kuster, et.al. (2019): Handbuch Projektmanagement, S. 9

# Was ist Projektmanagement?



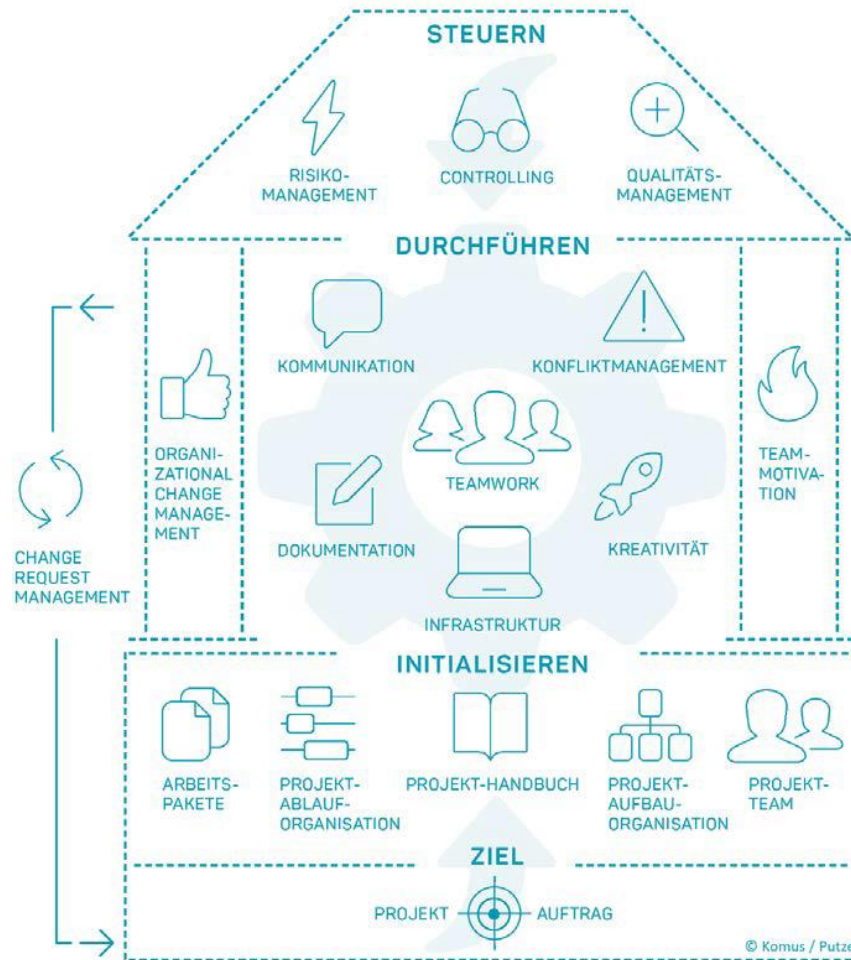
# Projektmanagement - ein umfangreiches Aufgabengebiet

- **Oberbegriff** für alle planenden, überwachenden, koordinierenden und steuernden Maßnahmen für die Projektabwicklung
- Durchdringt die gesamte Organisation
  - Projekt-Portfolio-Management
  - Programm-Management
  - Projekt-Management



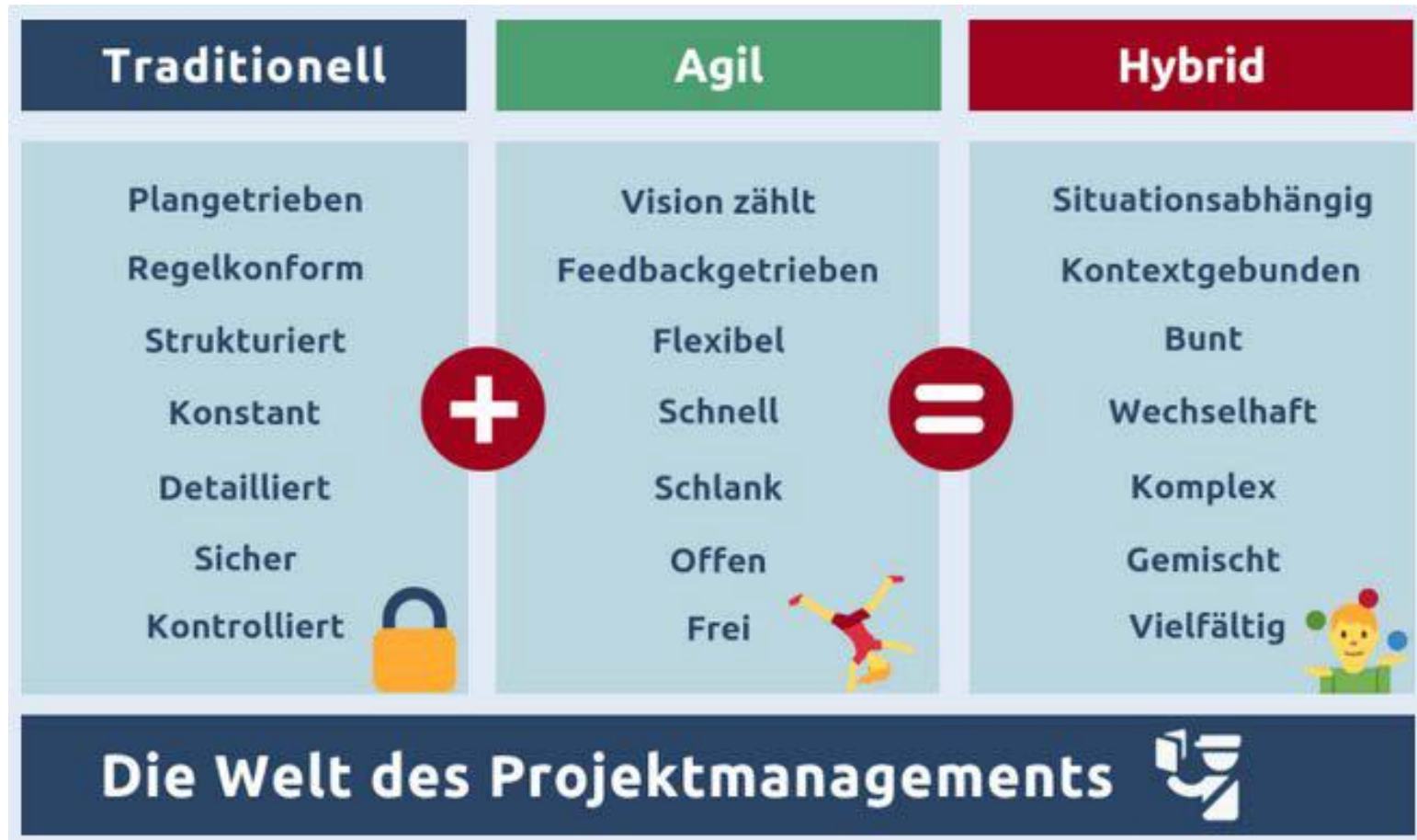
Quelle: Kuster, et.al. (2019): Handbuch Projektmanagement, S. 13

# PM-Haus – wichtige Aufgabengebiete



Quelle: Komus, A., Putzer, J. (2017): Projektmanagement mit dem PM-Haus, S. 24

# Verschiedene Ansätze



<https://ifm-business.de/aktuelles/business-news/hybrides-projektmanagement-definitionundmethoden-von-traditionell-ueber-agil-bis-hybrid.html>

# Verschiedene Vorgehensmodelle in Projekten

## Agile Vorgehensweisen

Bewegliches, flinkes, prozess-orientiertes, reflexives, lernendes Vorgehen

Beispiele:  
Scrum, Kanban,  
Large Scale Scrum (LeSS),  
Scaled Agile Framework (SAFe®)

## Klassische Vorgehensweisen

Phasenkonzept und plangetriebenes Vorgehen

Beispiele:  
Wasserfall-Modell,  
V-Modell

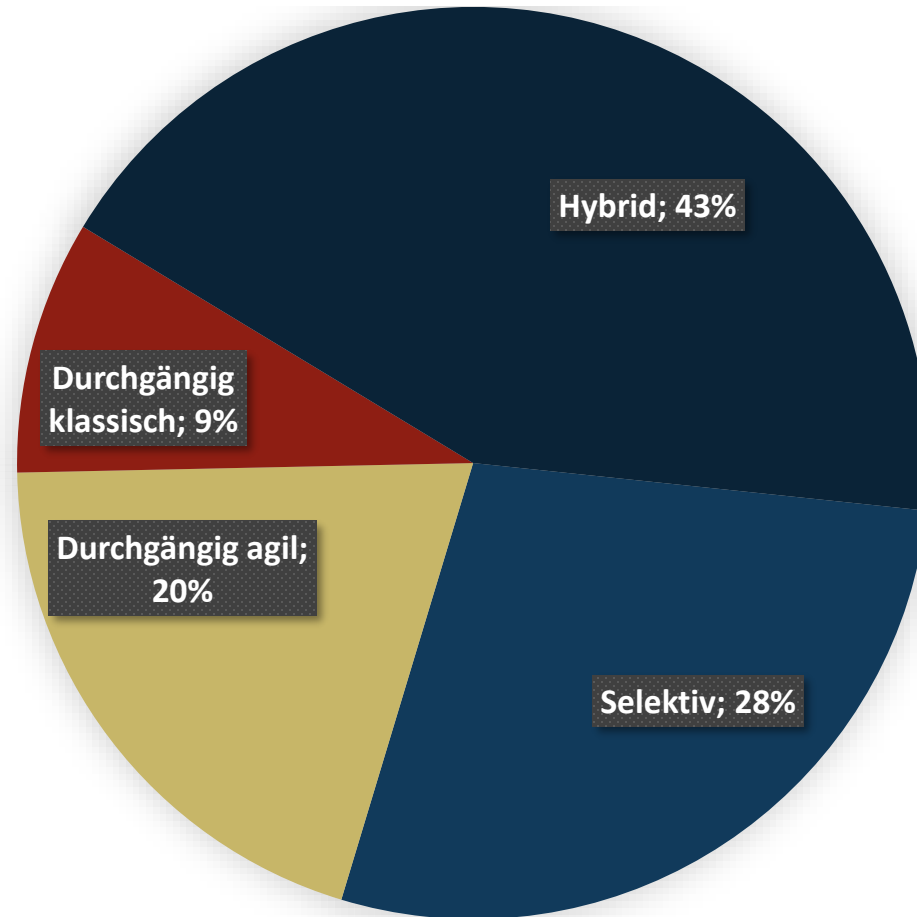
## Hybride Vorgehensweisen

Kombination beider Projektmanagement-philosophien

Beispiele:  
ausgewählte Projektphasen oder Teilprojekte werden unterschiedlich abgewickelt, verschiedene Projektmanagement-Methoden werden kombiniert

# Studie: Verbreitung der Projektmanagement-Ansätze in der Praxis

In welcher Form setzen Sie agile Methoden in Ihrem Tätigkeitsbereich bei der Durchführung und Planung von Projekten / Entwicklungsprozessen ein?



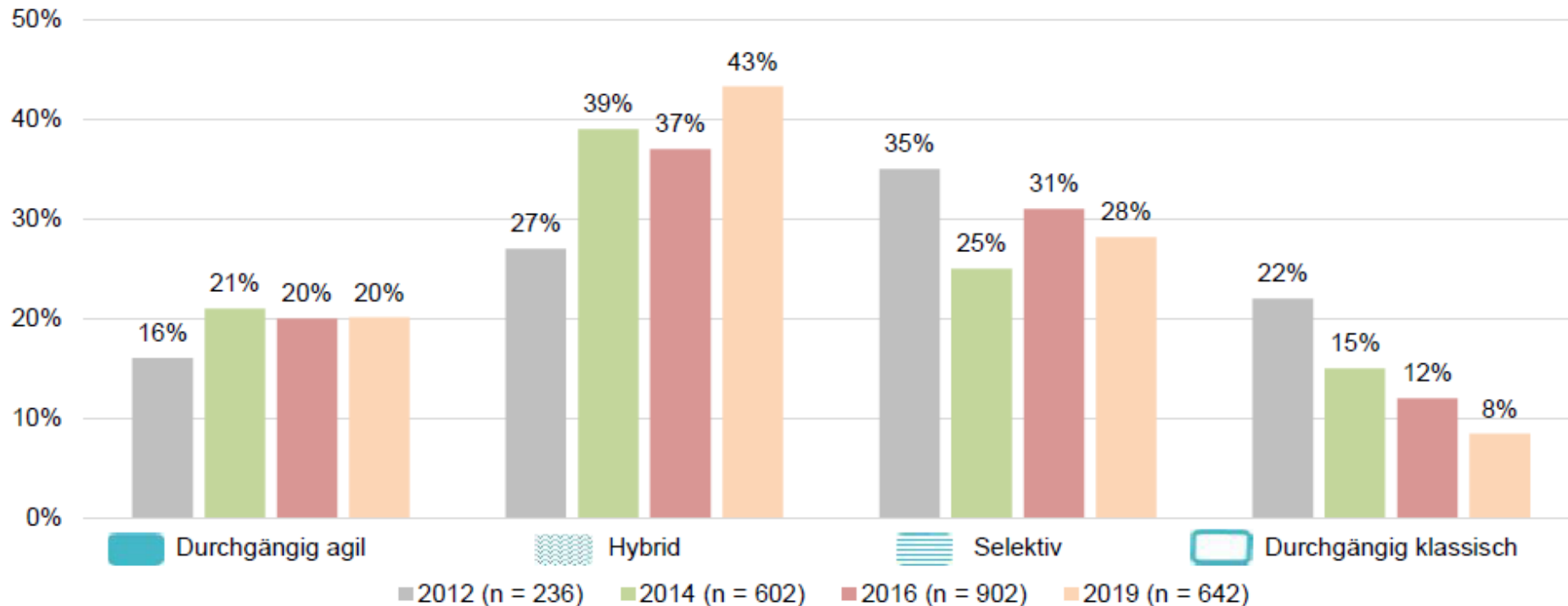
Single Choice  
n = 642

Quelle: Abschlussbericht: Status Quo Agile 2019/2020



# Vergleich der vier Studienergebnisse

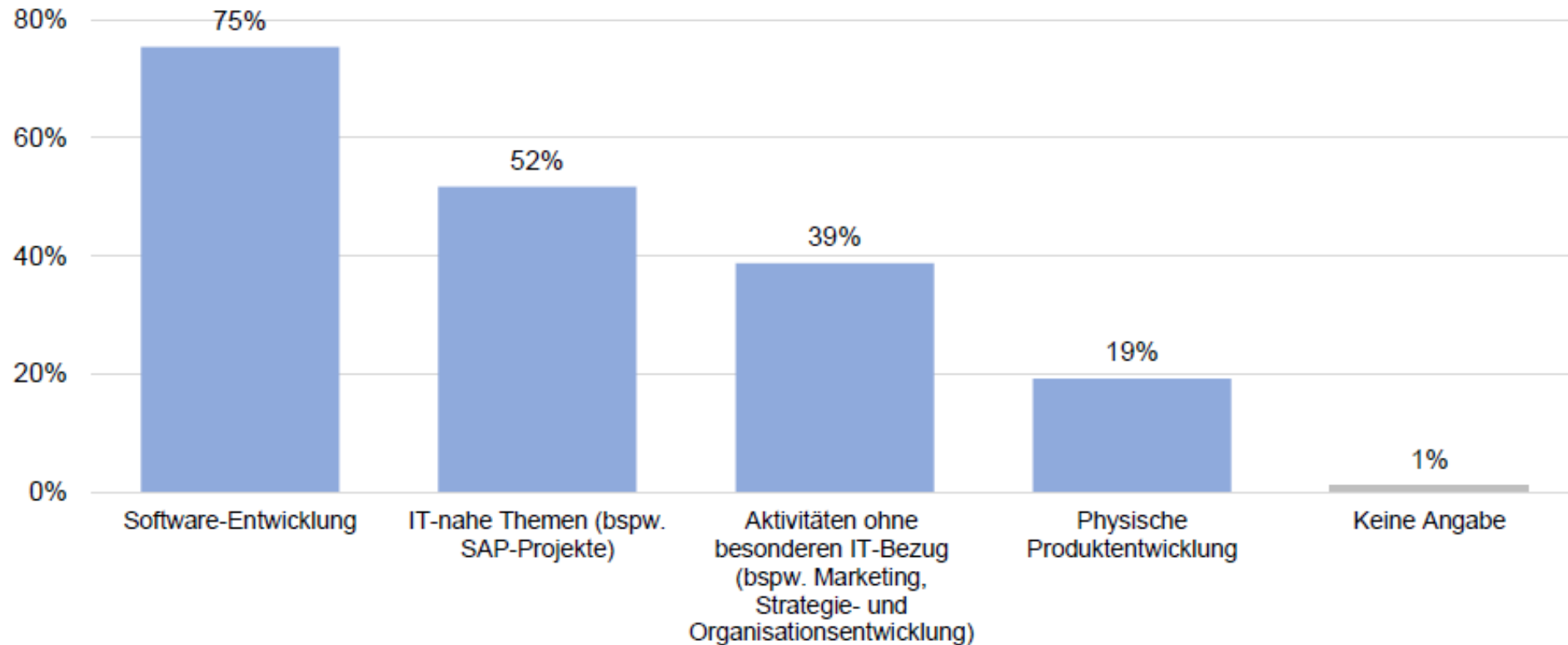
*In welcher Form setzen Sie agile Ansätze in Ihrem Tätigkeitsbereich bei der Durchführung und Planung von Projekten/Entwicklungsprozessen ein?*



Quelle: Ergebnisbericht: Status Quo (Scaled) Agile 2019/20, S. 14

# Themenbereiche agiler Ansätze

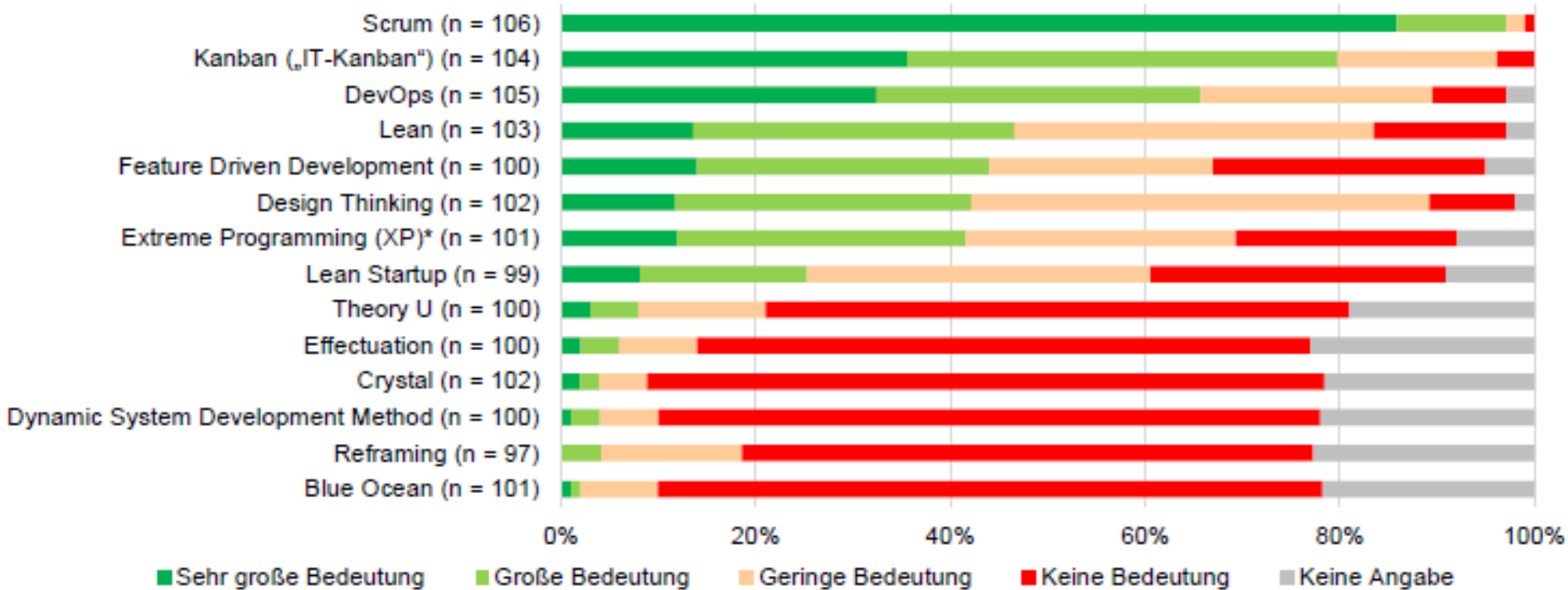
*In welchen Themenbereichen nutzen Sie agile Ansätze?*



*Quelle: Ergebnisbericht: Status Quo (Scaled) Agile 2019/20, S. 16*

# Ansätze im agilen Kontext

*Welche Bedeutung haben die folgenden Ansätze für Ihren Tätigkeitsbereich?*



*Quelle: Ergebnisbericht: Status Quo (Scaled) Agile 2019/20, S. 53*