

Prof. Dr. C. Förster / Prof. Dr. E. Jarz

Übung 7: Projekt Pizzeria - Ressourcenplan

Sie haben die Zeitplanung beendet und folgendes Gantt-Diagramm erstellt:

		Januar					Feb	ruar			Má	irz			Ą	oril			M	ai		Juni			
Code	Name	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24
1.1	Vorbereitung																								
1.1.1	Grobkonzept erstellen																								
1.1.2	Finanzierungskonzept erstellen					/																			
1.1.3	Marketing Mix erarbeiten			+ 15T																					
1.1.4	Organisatorisches klären					/- 5	Т																		
1.1.5	Einkaufskonzept erstellen																								
1.1.6	Räumlichkeiten suchen																								
1.1.7	Personal suchen																								
1.2	Aufbau Pizzeria																								
1.2.1	Speisekarte erstellen																								
1.2.2	Räuml. renovieren																								
1.2.3	Zutaten einkaufen																								
1.2.4	Personal einstellen																								
1.2.5	Werbung umsetzen																								
1.2.6	Eröffnung planen																								
1.3	Eröffnung																								
1.3.1	Mitarbeiter einweisen																								
1.3.2	Feedback sammeln																								

Projektmanagement

SS 2020



Prof. Dr. C. Förster / Prof. Dr. E. Jarz

Sie sollen jetzt einen Ressourcenplan erstellen. In der folgenden Tabelle finden Sie einen Überblick über die Ressourcenabschätzung (Anzahl Mitarbeiter, Aufwand und Verfügbarkeit).

Code	Arbeitspaket (AP)	Anzahl der Mitarbeiter	Dauer der AP in Ta- gen	Aufwand in Projekttagen für das gesamte AP	Verfügbarkeit der Mitar- beiter für das AP
1.1	Vorbereitung		45	?	
1.1.1	Grobkonzept erstellen	2	5	10	100 %
1.1.2	Finanzierungskonzept erstellen	2	10	20	100 %
1.1.3	Marketing Mix erarbeiten	2	15	30	100 %
1.1.4	Organisatorisches klären	4	10	20	?
1.1.5	Einkaufskonzept erstellen	2	5	?	100 %
1.1.6	Räumlichkeiten suchen	4	40	40	25 %
1.1.7	Personal suchen	?	20	20	50 %
1.2	Aufbau (Umsetzung) Pizzeria		45	?	
1.2.1	Speisekarte erstellen	2	5	5	?
1.2.2	Räumlichkeiten renovieren &einrichten	4	20	?	100 %
1.2.3	Zutaten einkaufen	?	5	5	50 %
1.2.4	Personal einstellen	1	10	?	100 %
1.2.5	Werbung umsetzen	3	5	15	?
1.2.6	Eröffnung planen	2	5	?	100 %
1.3	Eröffnung		10	?	
1.3.1	Mitarbeiter Einweisung	?	5	5	100 %
1.3.2	Feedback sammeln und auswerten	2	5	5	?

Annahmen:

- Aus Gründen der Vereinfachung gehen Sie davon aus, dass jeder Mitarbeiter die gleiche Qualifikation hat und jedes Arbeitspaket übernehmen kann.
- Der Aufwand pro Woche ist gleichverteilt pro Arbeitspaket.

Die Angebotskapazität der Mitarbeiter ist 25 Projekttage pro Woche (5 Vollzeit Mitarbeiter) über die gesamte Projektlaufzeit.



Prof. Dr. C. Förster / Prof. Dr. E. Jarz

Ihre Aufgabe

Führen Sie folgende Arbeitsaufträge durch:

- 1. Füllen Sie die fehlenden Werte (gekennzeichnet durch ein ?) in der oben gelisteten Tabelle ein.
- 2. Entwickeln Sie ein Ressourcenhistogramm auf wöchentlicher Basis. Benutzen Sie dazu unten angefügte Tabelle.
- 3. Tragen Sie die Werte hinsichtlich freier (+) oder fehlender (-) Kapazität in die entsprechende letzte Zeile (+/- Kapazität) ein.

Projekttage		Jan	uar			Feb	ruar		März					Ap	oril			M	ai		June			
Flojektiage	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24
50																								
45																								
40																								
35																								
30																								
25																								
20																								
15																								
10																								
5																								
+ / - Kapa- zität																								