



Projektmanagement

SS 2020

Vorlesungsüberblick

1.

Einführung

2.

Mensch und Team

3.

Klassisches Projektmanagement

4.

Agiles Projektmanagement

5.

Hybrides Projektmanagement

Projektmanagement – warum ist das wichtig?

Aufgabe:

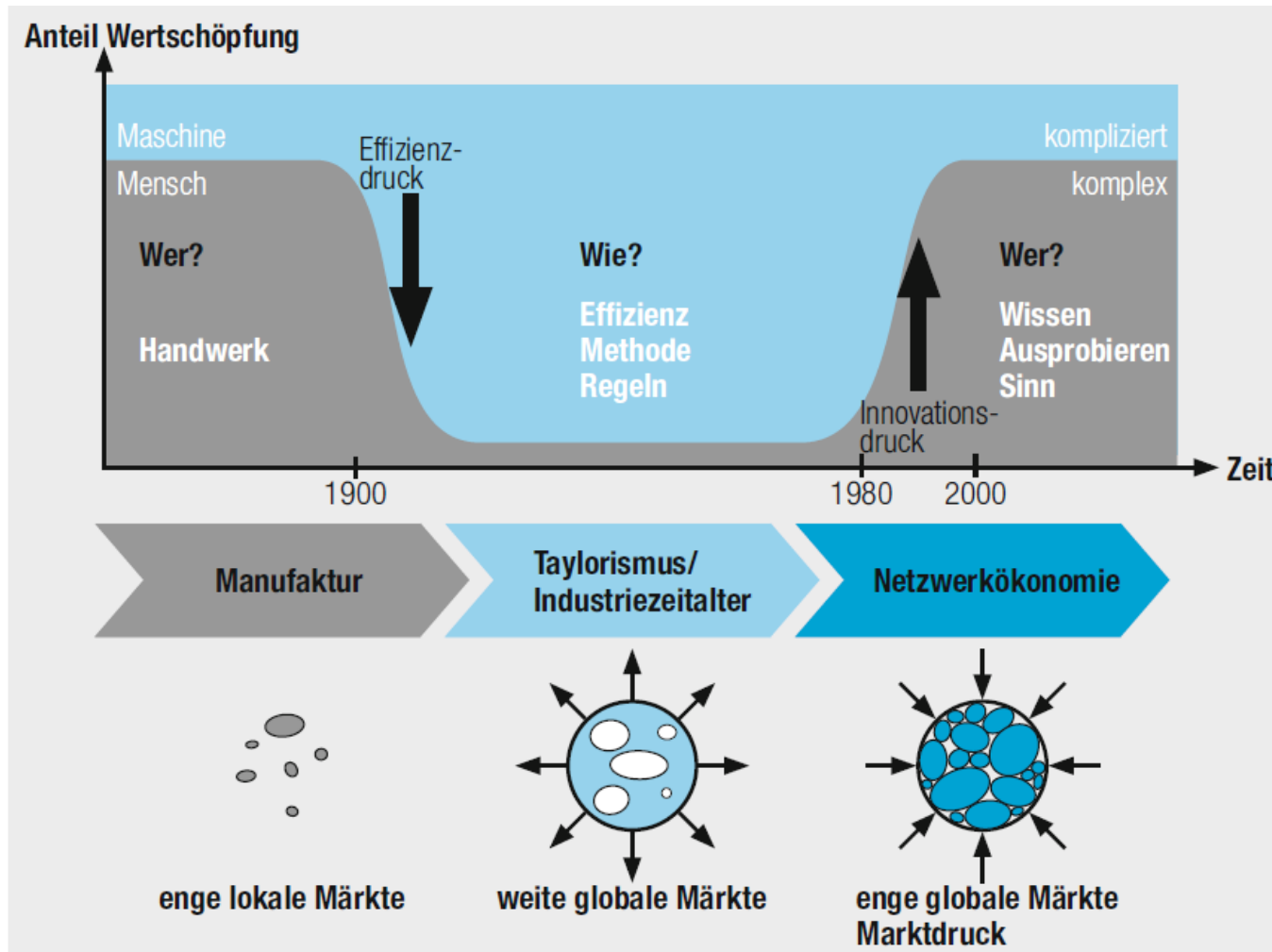


1. Schauen Sie sich das Video „Folge 01 – Warum Projektmanagement“ an.
2. Notieren Sie sich dabei welche wesentlichen Aspekte genannt werden.
(5 min)

Quelle:

https://www.youtube.com/watch?v=3o_mbzv2auc

Das Business hat sich verändert



Quelle: Kuster, et.al. (2019): Handbuch Projektmanagement, S. 2

Fakten einer Welt im Wandel



Telefon benötigte **70 Jahre**
bis 100 Mio Nutzer
– TikTok: 1. Mrd. User in 2 Jahren



Größte Unternehmen in
Mobilität und Hotellerie besitzen
weder Autos noch Hotels



20 Mrd. **vernetzte Geräte** (2020)

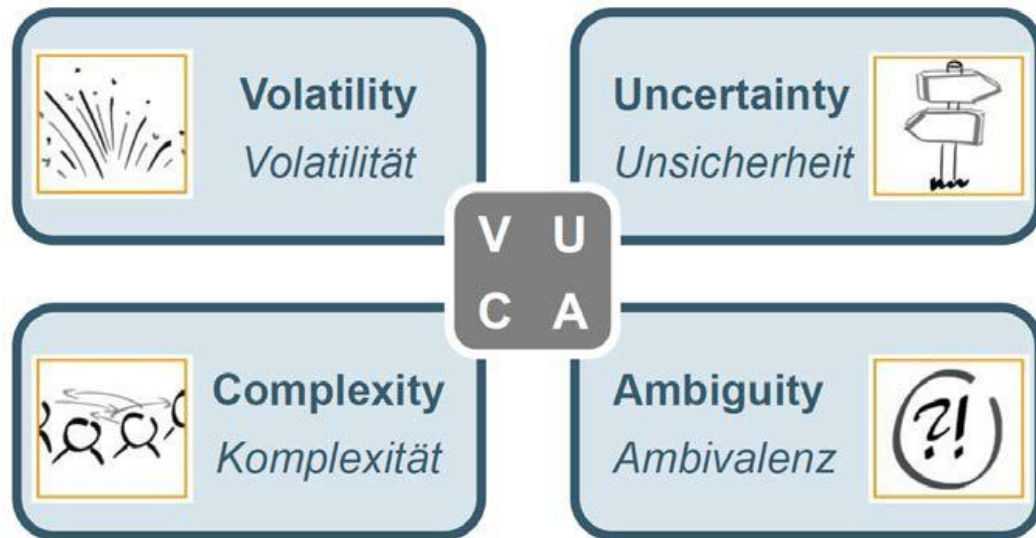
7 der 10 wertvollsten
Unternehmen haben ein
digitales Geschäftsmodell



Unternehmen wie ING sehen sich
nicht mehr als Bank, sondern als
Tech Company mit Banklizenz

Quelle: Komus, A. (2020): Vortrag Streifzug durch die Landkarte agiler Methoden

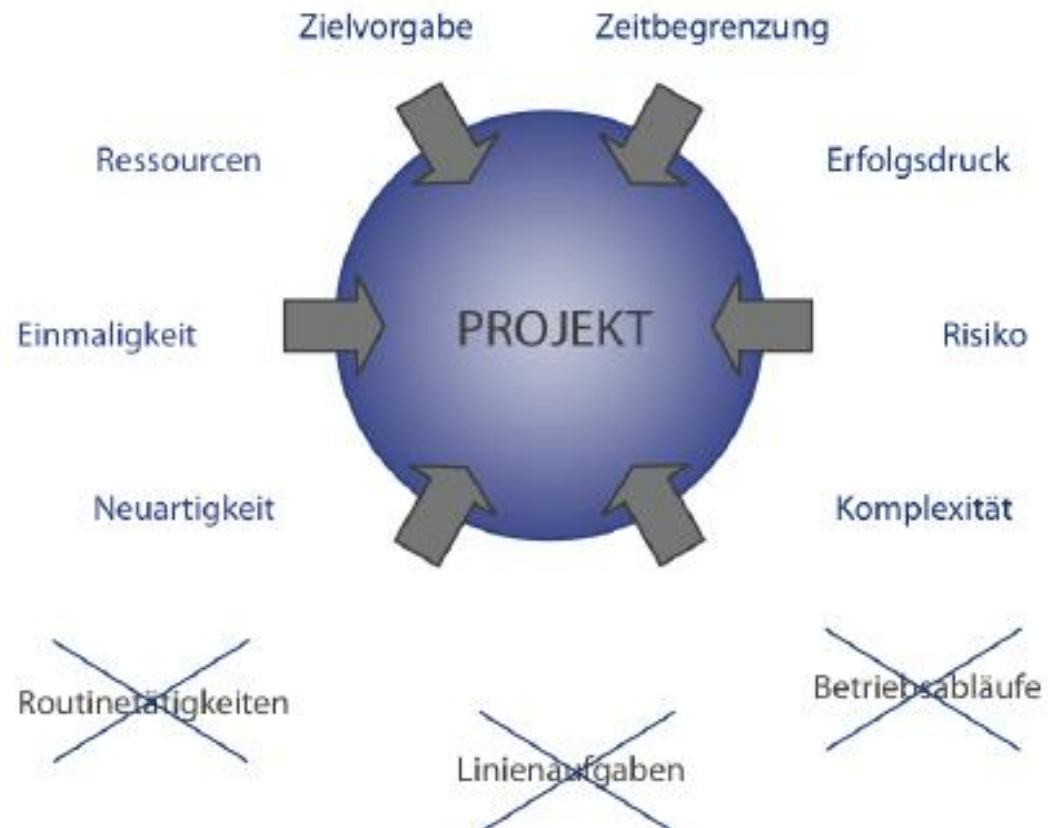
VUCA-Welt: Projektmanagement-Kompetenz wird immer wichtiger



um **Wettbewerbs- und Überlebensfähigkeit** eines Unternehmens zu gewährleisten

Was sind Projekte?

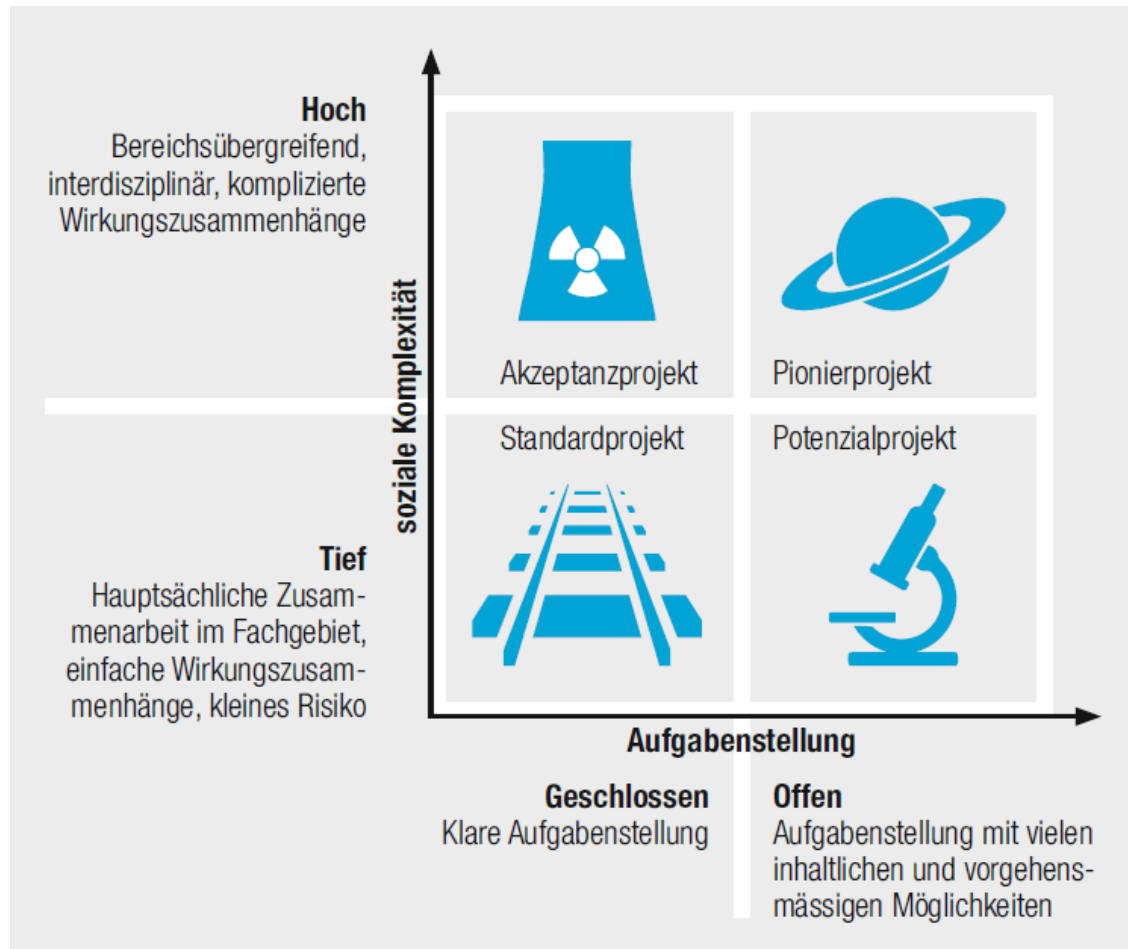
- Allgemein gültige Definition des Begriffs hat sich nicht durchgesetzt
- Charakteristische Eigenschaften:



Projektdefinitionen in Normen und Standards

- **DIN 69901-5:**
 - Projekt ist ein Vorhaben, das im Wesentlichen durch die Einmaligkeit der Bedingungen in ihrer Gesamtheit gekennzeichnet ist, wie z.B.
 - Zielvorgabe,
 - zeitliche,
 - finanzielle,
 - personelle oder andere Begrenzungen
 - projektspezifische Organisation.
- **PMI (Project Management Institute):**
 - „A project is a temporary endeavor undertaken to create
 - a unique product
 - service
 - or result.
 - The temporary nature of projects indicates a definite beginning and end.“
- **IPMA (International Project Management Association):**
 - A project is a unique, temporary, multi-disciplinary and organised endeavour to realise agreed deliverables within predefined requirements and constraints.

Verschiedene Projektausprägungen geben Hinweise zur Vorgehensweise im Projekt



Quelle: Kuster, et.al. (2019): Handbuch Projektmanagement, S. 5

Unternehmensspezifische Projektklassen können Orientierung geben

- Beispiel einer Bewertungstabelle:

Kriterium	Teilkriterium	Ge- wicht	Nicht ausge- prägt 1 Punkt	Mittel aus- geprägt 3 Punkte	Sehr aus- geprägt 5 Punkte	Bewertung Punk- te × Ge- wicht
Größe, Umfang	Investitions- summe	1	Weniger als € 25.000	€ 25.000 bis 250.000	Über € 250.000	
	Interner Per- sonalaufwand	1	Weniger als 20 Personen- tage (PT)	20–60 PT	Über 60 PT	
	Projektdauer	1	Weniger als 6 Monate	1/2 bis 1 Jahr	Über 1 Jahr	
Komplexität	Soziale und politische Komplexität	2	Keine Interes- senkonflikte	Einige Inter- essenkonflikte	Große Interes- senkonflikte	
	Inhaltliche Komplexität	2	Hoher Be- kanntheitsgrad	Anspruchs- voll, bereichs- übergreifend	Sehr an- spruchsvoll, hoher Neuig- keitsgehalt	
Bedeutung	Strategische Bedeutung	1	Gering	Mittel	Hoch	
Zuweisung der Kategorien		08 bis 19 Punkte: Kat. C 20 bis 29 Punkte: Kat. B 30 bis 40 Punkte: Kat. A			Total Punkte	
					Kategorie	

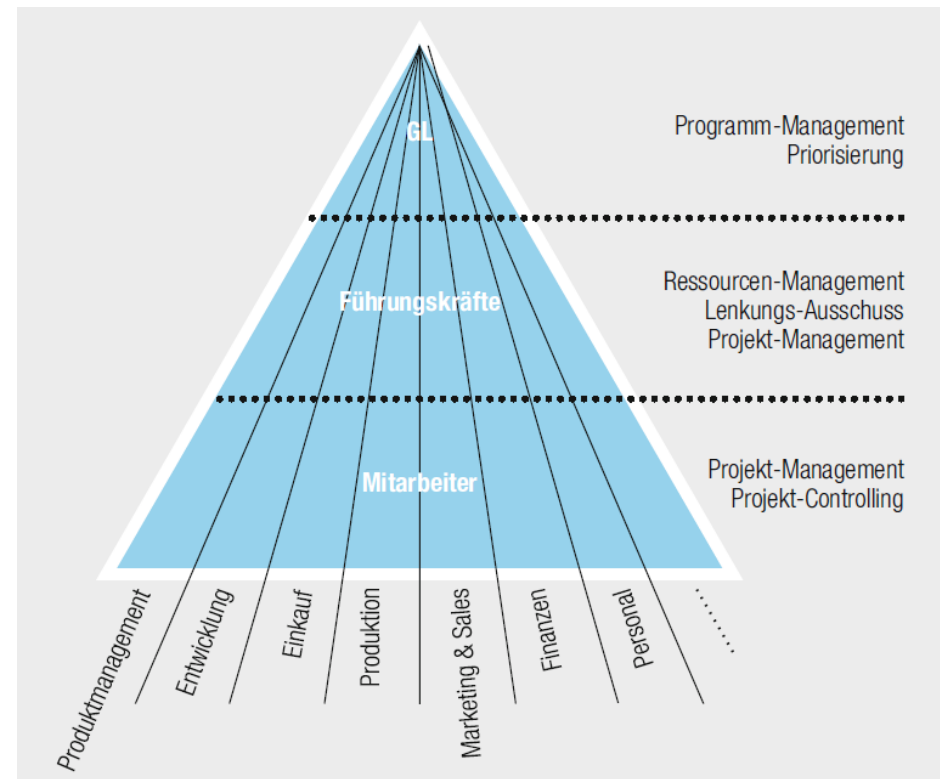
Quelle: Kuster, et.al. (2019): Handbuch Projektmanagement, S. 9

Was ist Projektmanagement?



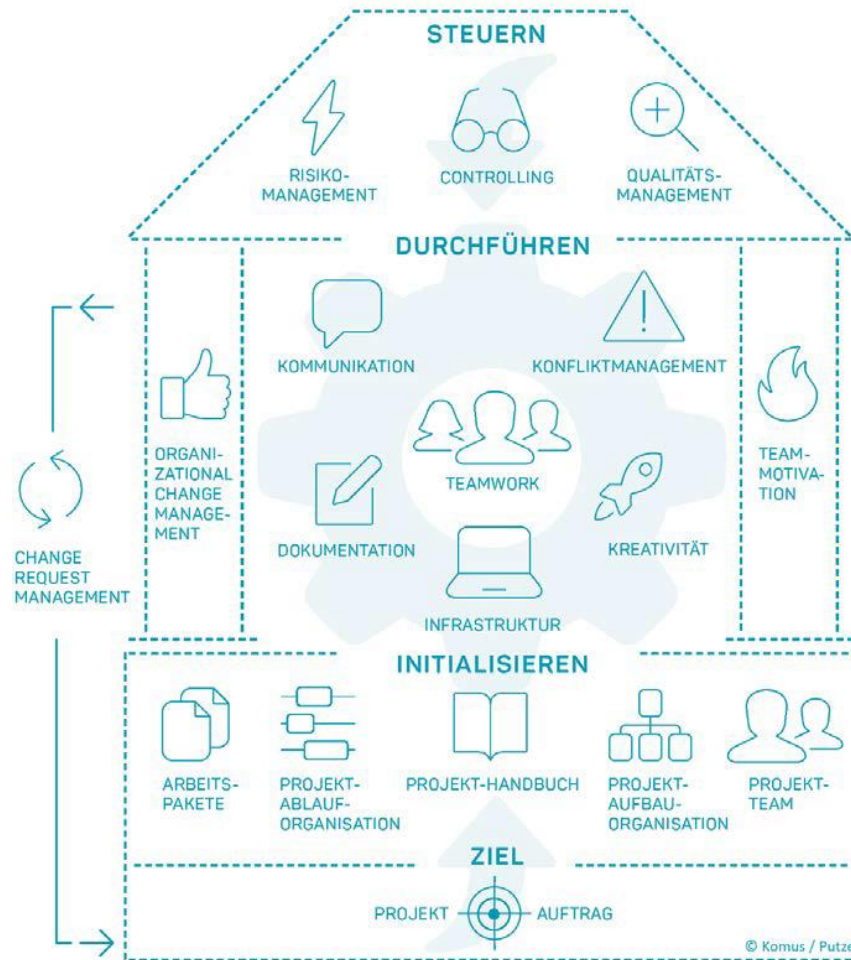
Projektmanagement - ein umfangreiches Aufgabengebiet

- **Oberbegriff** für alle planenden, überwachenden, koordinierenden und steuernden Maßnahmen für die Projektabwicklung
- Durchdringt die gesamte Organisation
 - Projekt-Portfolio-Management
 - Programm-Management
 - Projekt-Management



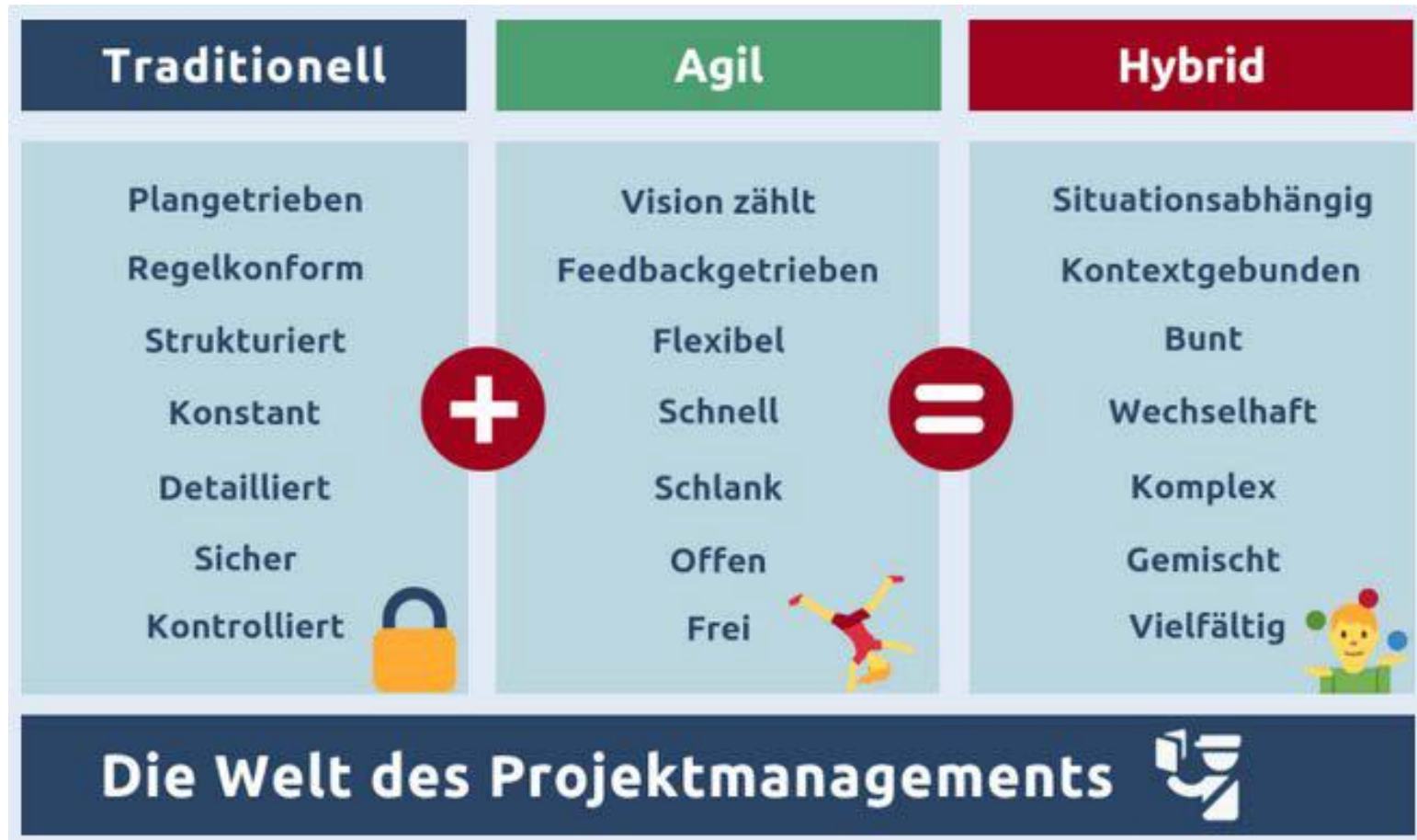
Quelle: Kuster, et.al. (2019): Handbuch Projektmanagement, S. 13

PM-Haus – wichtige Aufgabengebiete



Quelle: Komus, A., Putzer, J. (2017): Projektmanagement mit dem PM-Haus, S. 24

Verschiedene Ansätze



<https://ifm-business.de/aktuelles/business-news/hybrides-projektmanagement-definitionundmethoden-von-traditionell-ueber-agil-bis-hybrid.html>

Verschiedene Vorgehensmodelle in Projekten

Agile Vorgehensweisen

Bewegliches, flinkes, prozess-orientiertes, reflexives, lernendes Vorgehen

Beispiele:
Scrum, Kanban,
Large Scale Scrum (LeSS),
Scaled Agile Framework (SAFe®)

Klassische Vorgehensweisen

Phasenkonzept und plangetriebenes Vorgehen

Beispiele:
Wasserfall-Modell,
V-Modell

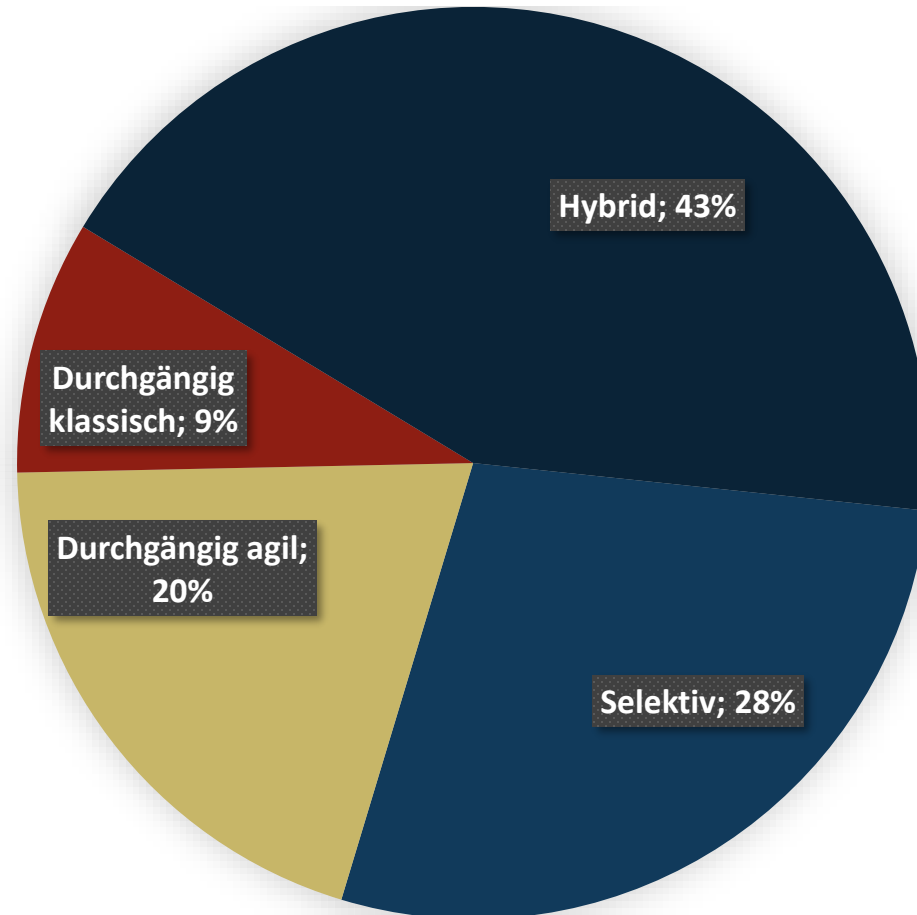
Hybride Vorgehensweisen

Kombination beider Projektmanagement-philosophien

Beispiele:
ausgewählte Projektphasen oder Teilprojekte werden unterschiedlich abgewickelt, verschiedene Projektmanagement-Methoden werden kombiniert

Studie: Verbreitung der Projektmanagement-Ansätze in der Praxis

In welcher Form setzen Sie agile Methoden in Ihrem Tätigkeitsbereich bei der Durchführung und Planung von Projekten / Entwicklungsprozessen ein?

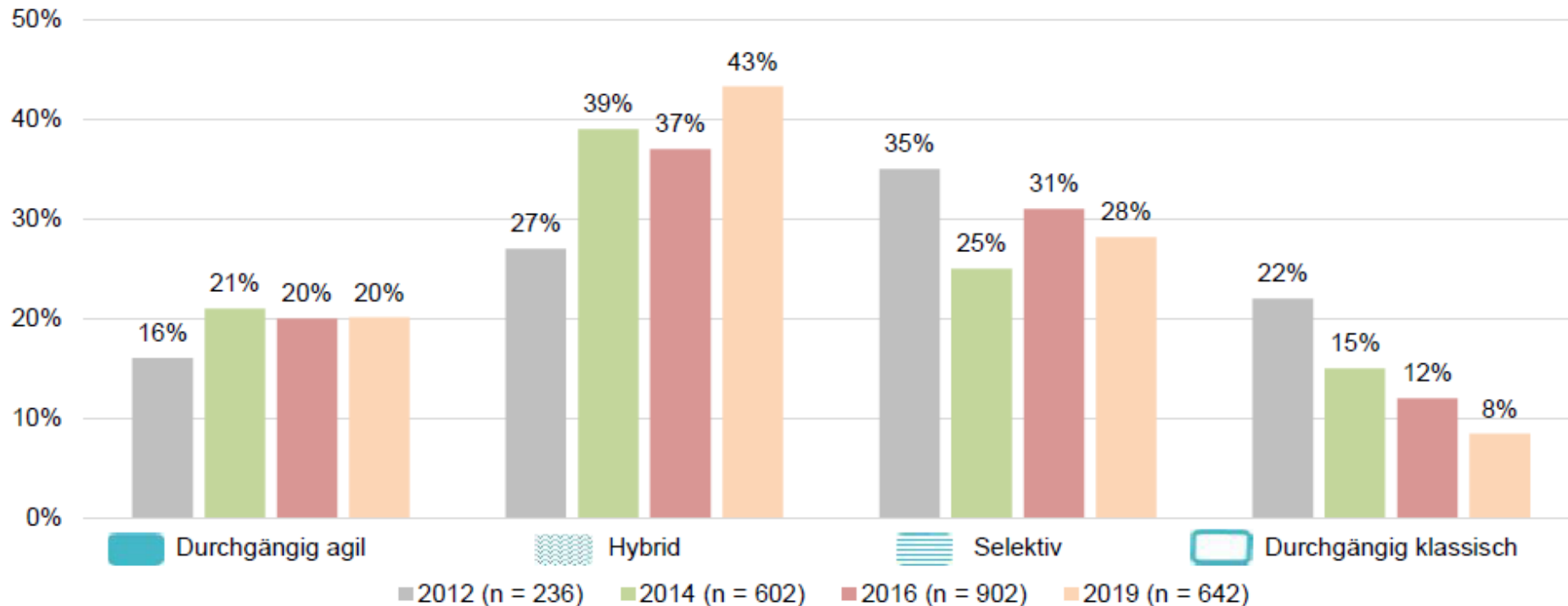


Single Choice
n = 642

Quelle: Abschlussbericht: Status Quo Agile 2019/2020

Vergleich der vier Studienergebnisse

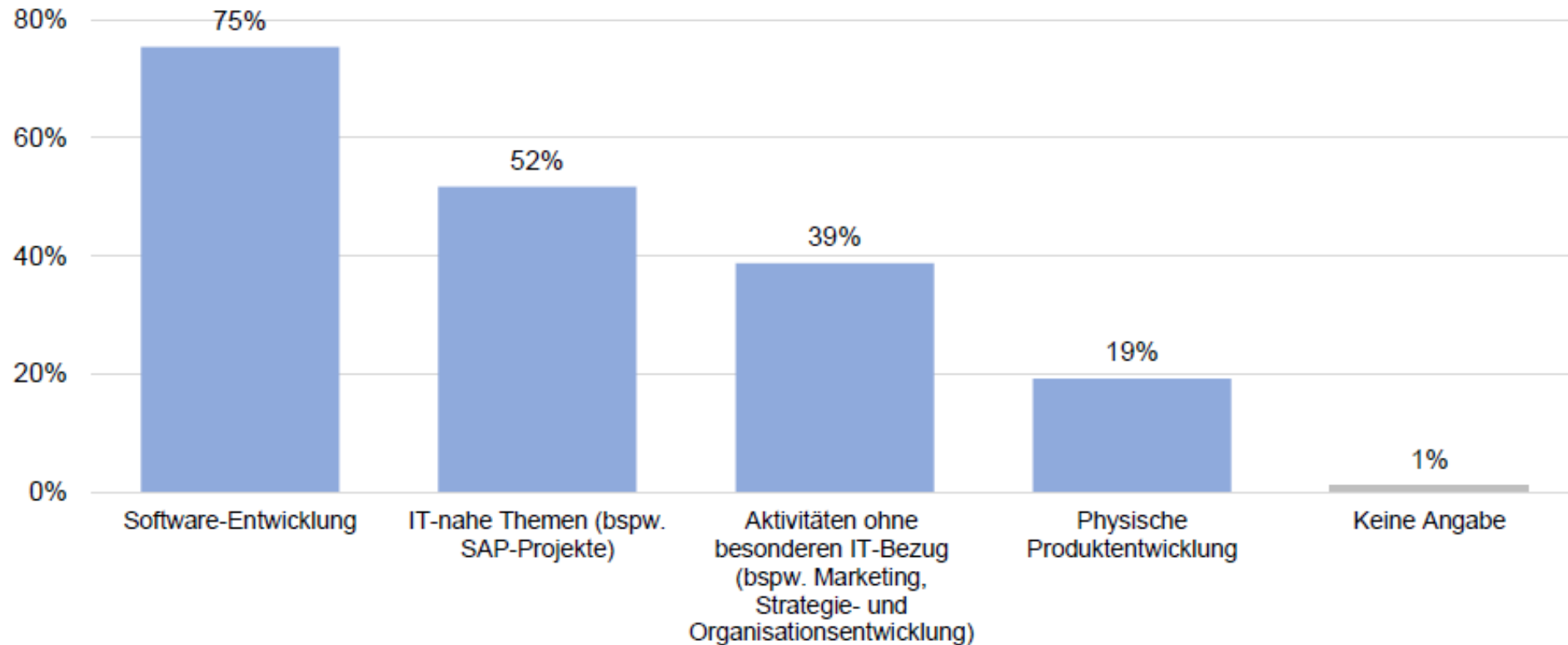
In welcher Form setzen Sie agile Ansätze in Ihrem Tätigkeitsbereich bei der Durchführung und Planung von Projekten/Entwicklungsprozessen ein?



Quelle: Ergebnisbericht: Status Quo (Scaled) Agile 2019/20, S. 14

Themenbereiche agiler Ansätze

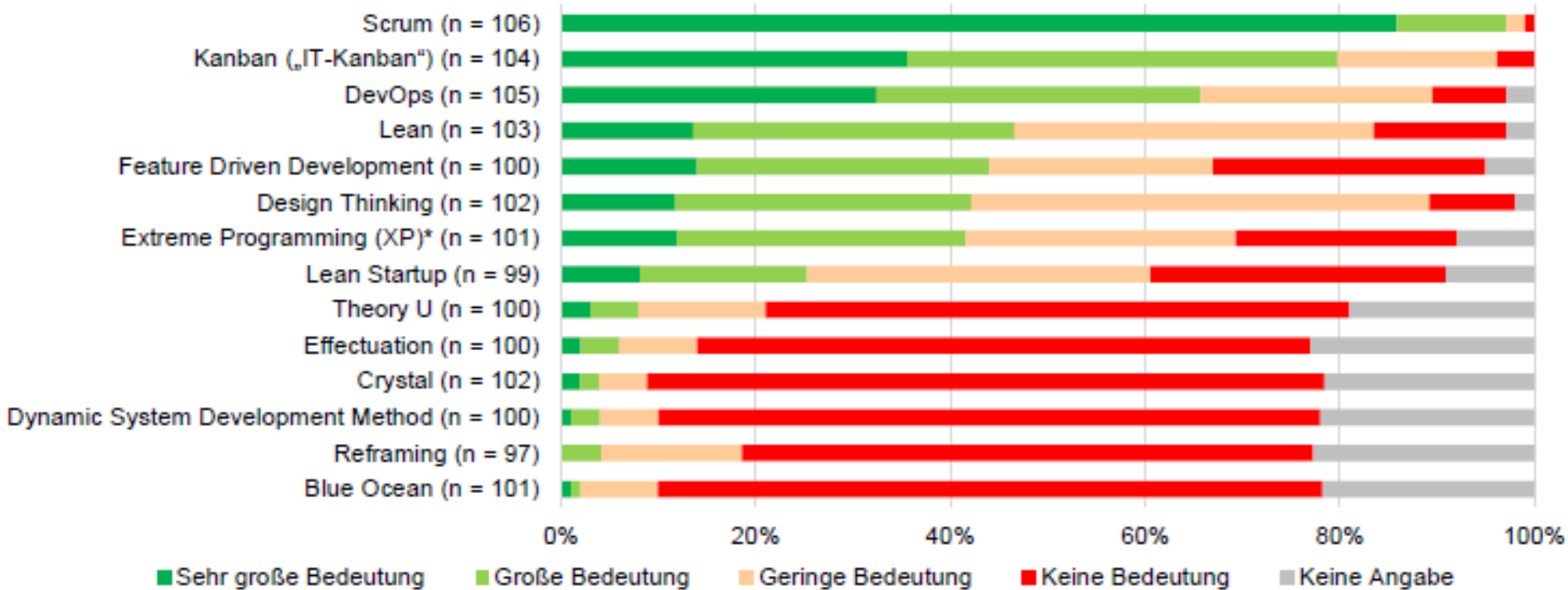
In welchen Themenbereichen nutzen Sie agile Ansätze?



Quelle: Ergebnisbericht: Status Quo (Scaled) Agile 2019/20, S. 16

Ansätze im agilen Kontext

Welche Bedeutung haben die folgenden Ansätze für Ihren Tätigkeitsbereich?



Quelle: Ergebnisbericht: Status Quo (Scaled) Agile 2019/20, S. 53