



# Projektmanagement

Sommersemester 2020

Prof. Dr. Claudia Förster / Prof. Dr. Ewald Jarz

# Themen und Fragen im Projektmanagement



Quelle: Dechange, A. (2020): Projektmanagement schnell erfasst, S. 13

# Kosten eines Projekts bestimmen

- Aufzeigen für was im Projekt „Geld ausgegeben“ wird
- **Personalkosten**
  - Löhne/Gehälter sowie direkt auf eine Person verrechenbare Kosten
  - Multiplikation von Aufwand und Tages- bzw. Stundensatz
- **Sachkosten**
  - Materialkosten, Betriebskosten (bspw. HW und SW), Fremdleistungen, Reisekosten
- **Sonstige Kosten**
  - Versicherungen, Kapitalkosten, Abschreibungen, etc.

# Beispiel Aufbau Kostenplan auf Phasenebene (1/2)

Phase / Arbeitspaket	Kostenart	Ressourcenart	Menge	Kosten pro Einheit	Summe pro Kosten- / Ressourcenart	Kosten pro Arbeitspaket / Phase
PSP Code		Einteilung der Ressourcen	Aufwand (PT)/ Stückzahl	Tagessatz / Stückkosten / Pauschal	Euro	Euro
1.1.	Personal	PM	5	700 €	3.500 €	3.500 €
		HR	-	600 €	0 €	
		SW-Entw.	-	500 €	0 €	
		Summe	5		3.500 €	
1.2	Personal	PM	1	700 €	700 €	8.000 €
		HR	7	600 €	4.200 €	
		SW-Entw.	2	500 €	1.000 €	
		Summe	10		5.900 €	
	Sachkosten: Reise	Flug, Hotel, Taxi, Parken			2.100 €	

Quelle: Dechange, A. (2020): Projektmanagement schnell erfasst, S. 173

# Beispiel Aufbau Kostenplan auf Phasenebene (2/2)

Phase / Arbeitspaket	Kostenart	Ressourcenart	Menge	Kosten pro Einheit	Summe pro Kosten- / Ressourcenart	Kosten pro Arbeitspakete / Phase
PSP Code		Einteilung der Ressourcen	Aufwand (PT)/ Stückzahl	Tagessatz / Stückkosten / Pauschal	Euro	Euro
1.3	Personal	PM	2	700 €	1.400 €	41.700 €
		HR	3	600 €	1.800 €	
		SW-Entw.	15	500 €	7.500 €	
		Summe	20		10.700 €	
	Sachkosten: Fremdleistungen	SW-Entw.	20	1.000 €	20.000 €	
	Sachkosten: Betriebsmittel	HW-PC	5	2.000 €	10.000 €	
		SW - Lizenz	5	200 €	1.000 €	
		Summe			11.000 €	
Gesamt Summe						53.200 €
<b>Legende:</b> PM – Projektmanager      TPL – Teilprojektleiter      PMA – Projektmitarbeiter      PT – Personentage Progr. – Programm      PSP – Projektstrukturplan						

Quelle: Dechange, A. (2020): Projektmanagement schnell erfasst, S. 173

# Kostenverlauf pro Zeiteinheit ermitteln

Balkenplan Projekt 4711												
Arbeitspaket (AP)	Ressourcenbedarf (Personentage (PT)) inkl. Verteilung pro AP	Wochen*									Tages-Satz**	Material
		1	2	3	4	5	6	7	8	9		
AP 1	4 PT (50% / 50%)	2	2								2 t€	3 t€
AP 2	20 PT (gleichverteilt)			4	4	4	4	4			1 t€	
AP 3	15 PT (10PT in KW4, 5PT in KW6)				10	0	5				0,5 t€	5 t€
AP 4	10 PT (4PT in KW5 & 6, 2PT in KW7)					4	4	2			1 t€	4 t€
AP 5	6 PT (gleichverteilt)							2	2	2	1,5 t€	

3. Multiplikation von Aufwand und Tagessatz pro AP pro Woche

Bedarf (PT)

2 2 4 14 8 13 8 2 2

Personal (t€)

4 4 4 9 8 10,5 9 3 3

4. Addition der Materialkosten am Ende jedes AP

Material (t€)

Total (t€)

4 7 4 9 8 15,5 13 3 3

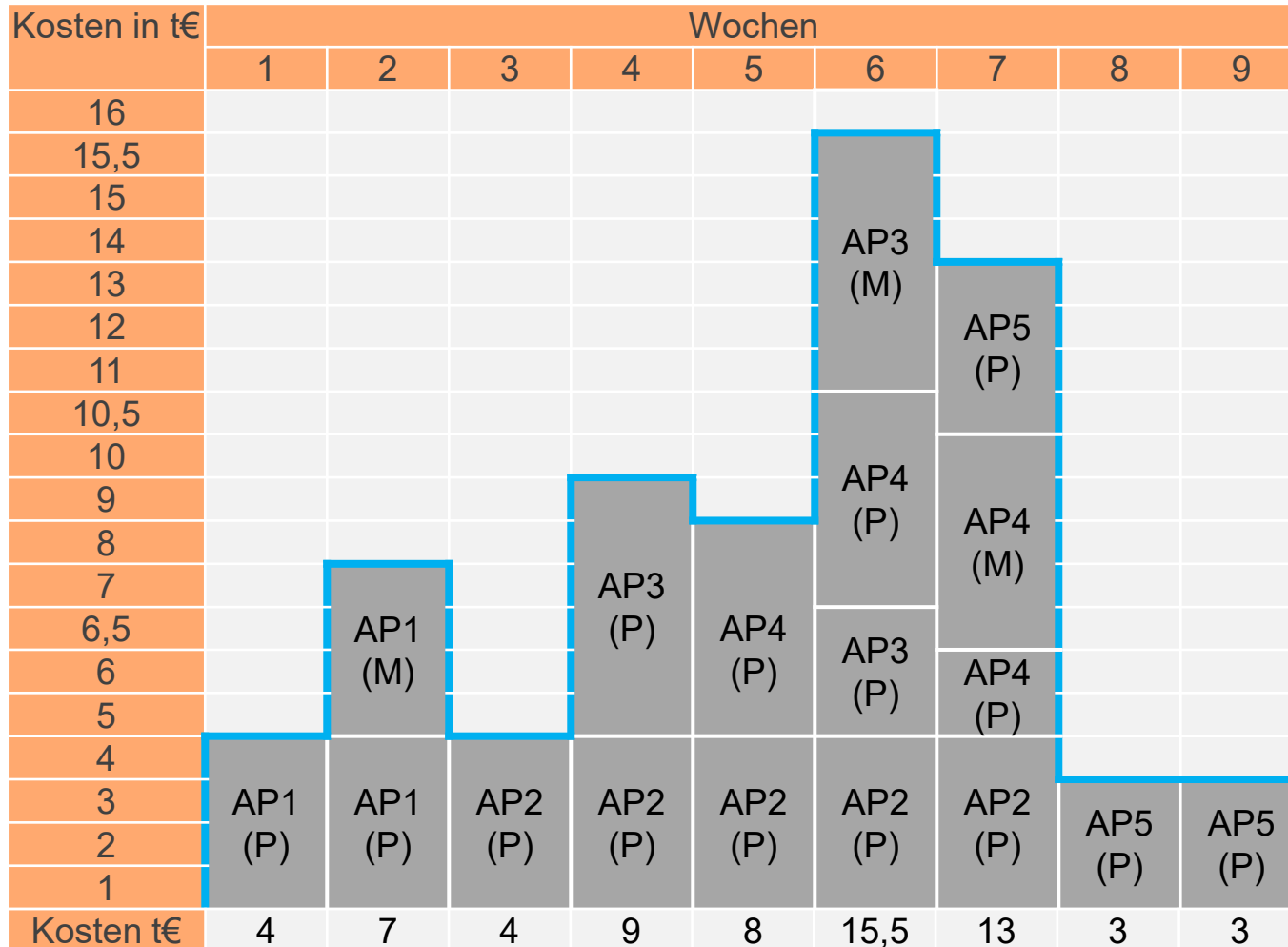
5. Ergebnis (3. + 4.)

\* 1. Aufwände pro Zeiteinheit aus dem Balken- und Ressourcenplan  
 \*\*2. Tagesätze und Materialkosten aus dem Kostenplan

Quelle: Dechange, A. (2020): Projektmanagement schnell erfasst, S. 174



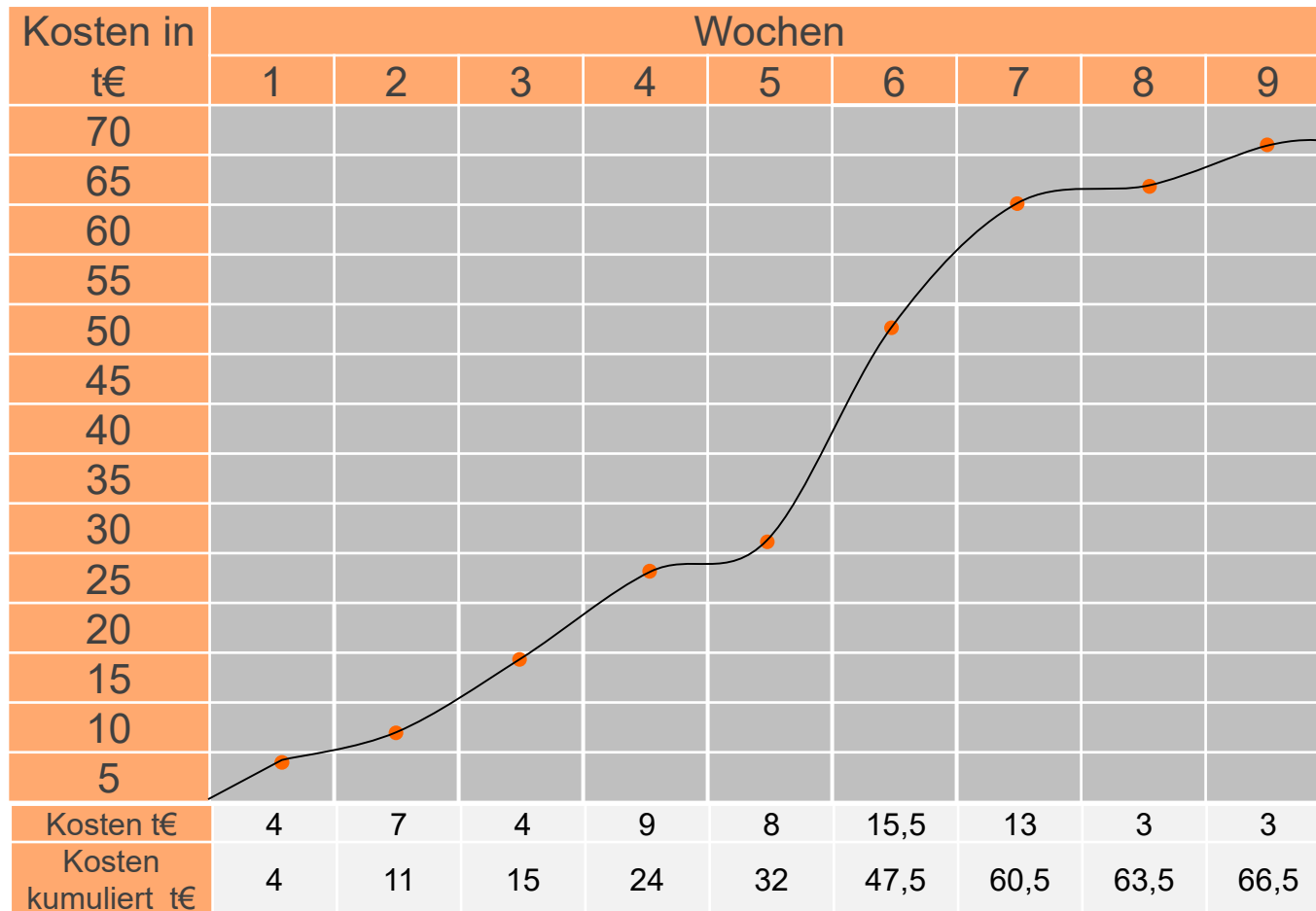
# Grafische Darstellung der Kosten pro Woche wird Kostengang genannt



AP – Arbeitspaket  
P – Personalkosten  
M – Materialkosten  
t€ - in tausend Euro

Quelle: Dechange, A. (2020): Projektmanagement schnell erfasst, S. 175

# Kumulierte Darstellung der Kosten pro Zeiteinheit ergibt Kostensummenlinie



Quelle: Dechange, A. (2020): Projektmanagement schnell erfasst, S. 176



# Zusammenfassung Kostenplanung

- Einzelnen **Kostenarten** des Projekts **definieren** und ggf. mit dem Controlling abstimmen
- Kosten werden auf **Arbeitspaketebene geplant**
- Kostenschätzungen durch Arbeitspaketverantwortlichen und ggf. weiteren Experten
- **Gesamtkosten** werden mittels **Bottom-up-Ansatz** ermittelt
- **Kostenverlauf grafisch darstellen** mittels Kostengang und Kostensummenlinie