

Projekt-Controlling

Aufgabe 1: Fertigstellungsgrad der Arbeitspakete ermitteln

Folgende Tabelle zeigt für ein kleines Projekt (bestehend aus fünf Arbeitspaketen AP) den geplanten und den bisher geleisteten Arbeitsaufwand sowie den geschätzten Restaufwand für die Arbeitspakete.

	Aufwand			Fertigstellungsgrad (FGR)					
	Plan	Ist	Rest	Geschätzt		0/100	0/50/100	Zeitprop.	Rest
AP1	25	27	0	100 %					
AP2	36	30	10	85 %					
AP3	40	10	30	25 %					
AP4	30	15	25	45 %					
AP5	20	0	25	0 %					
Projekt	151	82	90						

In der Spalte „Geschätzt“ ist der von den Mitarbeitern geschätzte Fertigstellungsgrad der einzelnen Arbeitspakete angegeben.

Bestimmen Sie für die fünf Arbeitspakete den jeweiligen Fertigstellungsgrad nach folgenden Methoden:

- i. 0/100-Methode
- ii. 0/50/100-Methode
- iii. Zeitproportionalitätsmethode
- iv. Restaufwandsmethode

Aufgabe 2: Ermittlung des Gesamtfertigstellungsgrad des Projekts

Bestimmen Sie nun den Fertigstellungsgrad (FGR) des Gesamtprojekts unter Berücksichtigung der in Aufgabe 1 ermittelten Ergebnisse. Bearbeiten Sie folgende Teilaufgaben:

- a) FGR des Gesamtprojekts nach der Schätzmethode
- b) FGR des Gesamtprojekts nach der Methode 0/100.
- c) FGR des Gesamtprojekts nach der Methode 0/50/100.
- d) FGR des Gesamtprojekts nach der Methode Zeitproportionalität.
- e) FGR des Gesamtprojekts mit Hilfe der Restaufwandsschätzung.

Vergleichen und kommentieren Sie die Ergebnisse.

Aufgabe 3: Earned Value Analyse

Ein Projekt wurde geplant mit einer Plandauer von 12 Monaten und Gesamtkosten von 300.000 €. Laut Kostenplan sollen sich die Kosten linear über die Dauer verteilen.

Nach 6 Monaten wird erstmalig der IST-Zustand untersucht. Dabei ergibt sich ein Fortschrittsgrad von 30%. Die IST-Kosten haben sich zu diesem Zeitpunkt auf 210.000 € summiert.

- a) Berechnen Sie den Fertigstellungswert.
- b) Berechnen Sie die Kostenabweichung.
- c) Berechnen Sie die Terminplanabweichung.
- d) Berechnen Sie den Kosten-Entwicklungsindex.
- e) Berechnen Sie den Termin-Entwicklungsindex.
- f) Berechnen Sie den Prognosewert für die erwarteten Gesamtkosten des Projekts.
- g) Berechnen Sie den Prognosewert für die voraussichtliche Gesamtdauer des Projekts.