

Übung 9: Projekt-Controlling

Nach einem Monat (31. Januar) halten Sie eine Besprechung mit Ihrem Projektteam ab. In dieser Besprechung ermitteln Sie, wie weit das Projekt fortgeschritten ist, wie die Leistung ist und wie es am Ende hinsichtlich der Zeit und der Kosten aussehen kann.

		Januar				Februar				März				April				Mai			
Code	Name	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
1.1	Vorbereitung																				
1.1.1	Grobkonzept erstellen																				
1.1.2	Finanzierungskonzept erstellen																				
1.1.3	Marketing Mix erarbeiten																				
1.1.4	Organisatorisches klären																				
1.1.5	Einkaufskonzept erstellen																				
1.1.6	Räumlichkeiten suchen																				
1.1.7	Personal suchen																				
1.2	Aufbau Pizzeria																				
1.2.1	Speisekarte erstellen																				
1.2.2	Räuml. renovieren																				
1.2.3	Zutaten einkaufen																				
1.2.4	Personal einstellen																				
1.2.5	Werbung umsetzen																				
1.2.6	Eröffnung planen																				
1.3	Eröffnung																				
1.3.1	Mitarbeiter einweisen																				
1.3.2	Feedback sammeln																				

Stichtag: 31. Jan.

Die Gesamtprojektdauer ist mit 85 Tagen und die Gesamtkosten sind mit 162.500 Euro geplant. Leider ist nicht alles nach Plan gelaufen. Sie haben den oben angegebenen Ist-Fertigstellungsgrad der einzelnen Arbeitspakete ermittelt. Die blauen Teile der Arbeitspakete sind erledigt und die orange-farbenden noch zu erledigen.

Berechnen Sie mit Hilfe des oben angegebenen Balkenplans und den Ergebnissen des Kostenplans den EV und den PV der einzelnen Arbeitspakete zum Stichtag 31. Januar und tragen Sie die berechneten Ergebnisse in Tabelle 1 ein. Für die Berechnung des PV und EV gehen Sie davon aus, dass die Materialkosten anteilig innerhalb der Arbeitspakete verteilt sind.

Berechnen Sie anschließend die weiteren Kennzahlen (SPI, CPI, EAC, ETC, EAC_i) zum Stichtag 31. Januar und tragen Sie sowohl die jeweilige Berechnungsformel als auch das Ergebnis in Tabelle 2 ein. Interpretieren Sie dabei jedes berechnete Ergebnis.

Tabelle 1:

Code	Arbeitspakete (AP)	BAC (t€)	PV (Planned Value)(t€)	EV (Earned Value) (t€)	AC (Actual Costs) (t€)
1.1.1	Grobkonzept erstellen	5	5		8
1.1.2	Finanzierungskonzept erstellen	22,5	11,25		0
1.1.3	Marketing Mix erarbeiten				15
1.1.4	Organisatorisches klären				20
1.1.5	Einkaufskonzept erstellen				5
1.1.6	Räumlichkeiten suchen				15
1.1.7	Personal suchen				2,5
1.2.1	Speisekarte erstellen				0
1.2.2	Räumlichkeiten renovieren & einrichten				10
1.2.3	Zutaten einkaufen				0
1.2.4	Personal einstellen				5
1.2.5	Werbung umsetzen				0
1.2.6	Eröffnung planen				0

Code	Arbeitspakete (AP)	BAC (t€)	PV (Planned Value)(t€)	EV (Earned Value) (t€)	AC (Actual Costs) (t€)
1.3.1	Mitarbeiter Einweisung				0
1.3.2	Feedback sammeln und auswerten				0
	Summe	162,5			

Tabelle 2:

Parameter	Formel und Ergebnis	Interpretation
SPI		
CPI		
EAC		
ETC	Estimate to completion: EAC - AC	
EACt		

Fleißaufgabe: Erstellen Sie eine Excel-Datei, die die durchgeführten Berechnungen enthält.