

Code	Arbeitspaket (AP)	Anzahl der Mitarbeiter	Dauer der AP in Tagen	Aufwand in Projekt-tagen	Verfügbarkeit der Mitarbeiter	Tagessatz in Euro	Materialkosten
1.1	Vorbereitung		45	150			
1.1.1	Grobkonzept erstellen	2	5	10	100 %	500 €	
1.1.2	Finanzierungskonzept erstellen	2	10	20	100 %	1.000 €	2.500 €
1.1.3	Marketing Mix erarbeiten	2	15	30	100 %	500 €	
1.1.4	Organisatorisches klären	4	10	20	50 %	500 €	5.000 €
1.1.5	Einkaufskonzept erstellen	2	5	10	100 %	500 €	
1.1.6	Räumlichkeiten suchen	4	40	40	25 %	500 €	5.000 €
1.1.7	Personal suchen	2	20	20	50 %	500 €	
1.2	Aufbau (Umsetzung) Pizzeria		45	125			
1.2.1	Speisekarte erstellen	2	5	5	50 %	500 €	
1.2.2	Räumlichkeiten renovieren & einrichten	4	20	80	100 %	250 €	10.000 €
1.2.3	Zutaten einkaufen	2	5	5	50 %	500 €	2.500 €
1.2.4	Personal einstellen	1	10	10	100 %	500 €	
1.2.5	Werbung umsetzen	3	5	15	100 %	500 €	5.000 €
1.2.6	Eröffnung planen	2	5	10	100 %	500 €	
1.3	Eröffnung		10	10			
1.3.1	Mitarbeiter einweisen	1	5	5	100 %	500 €	
1.3.2	Feedback sammeln und auswerten	2	5	5	50 %	500 €	

Arbeiten Sie mit folgenden Annahmen und Werten:

- Sie gehen für Ihr Projektteam von einem Tagessatz von 500 Euro aus. Für das Finanzierungskonzept beauftragen Sie zwei Berater, die einen Tagessatz von 1.000 Euro haben. Für die Renovierung haben Sie erfahrene Studenten mit einem Tagessatz von 250 Euro beauftragt.
- Es fallen noch zusätzliche Materialkosten an, die Sie in der entsprechenden Spalte finden:
 - Bankgebühr für die Prüfung des Finanzierungskonzepts 2.500 €
 - Gebühren für Gaststättenkonzession und weitere Gebühren 5.000 €
 - Maklerprovision 5.000 €
 - Einrichtung (Möbel etc.) 10.000 €
 - Zutaten inkl. entsprechende Küchengeräte 2.500 €
 - Materialkosten für Flyer, online Auftritt etc. 5.000 €
- Die Materialkosten werden jeweils am Ende eines Arbeitspaketes komplett addiert.

Aufgabe:

Entwickeln Sie die Kostenganglinie auf Wochenbasis in der u.g. Tabellenvorlage und schreiben Sie die Ergebnisse in die Kostenzeile. Stellen Sie die Personal- und Materialkosten eines Arbeitspaketes pro Woche getrennt dar.

Kosten in t€	Januar				Februar				März				April				Mai				Juni			
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24
35																								
32,5																								
30																								
27,5																								
25																								
22,5																								
20																								
17,5																								
15																								
12,5																								
10																								
7,5																								
5																								
2,5																								

Kosten t€																								
-----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

Fleißaufgabe: Geben Sie eine elektronische Version des Projektplans (Zeit-, Ressourcen- und Kostenplan) zu dem Pizzeria-Projekt ab.