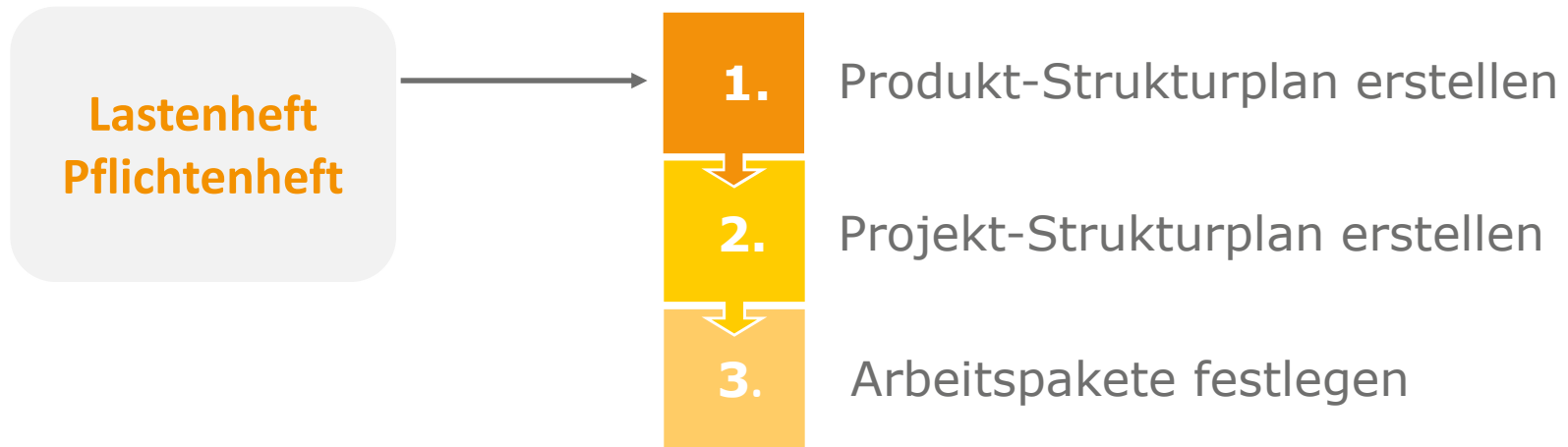


# Was ist alles zu planen?

- Projektorganisation / Organisationsplanung
- Projektgruppe / Personalplanung
- Projektziele / Zielplanung
- Projektaufgaben / Aufgabenplanung
- Projektzeiten / Zeitplanung
- Projektaufgaben-Träger / Personaleinsatzplanung
- Zwischen und Endtermine / Terminplanung
- Methoden und Werkzeuge / Sachmittelplanung
- Sach- und Personalkosten / Kostenplanung
- Notfallmaßnahmen / Notfallplanung
- Sonstiges: Testplanung, Berichtsplanung, Dokumentationsplanung, Versionierungsplanung, Sicherheitsrichtlinienplanung

# Strukturplanung

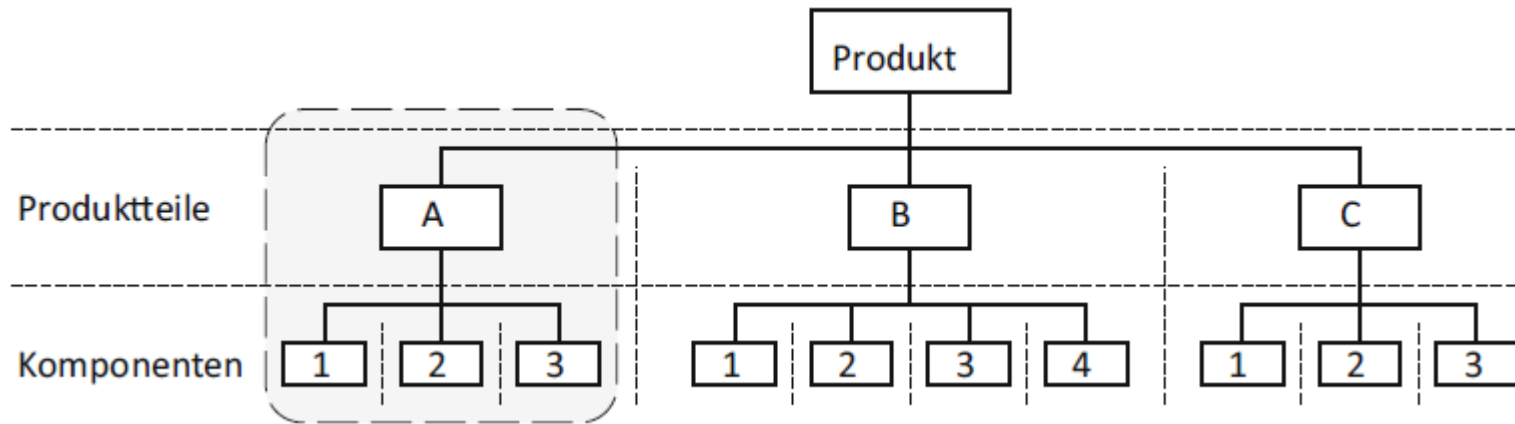


# Planen der notwendigen Arbeit

- Identifizierung und Strukturierung der zu erledigenden Arbeit
- Aufteilung des Projekts in Teilaufgaben, sogenannte **Arbeitspakete**
  - Richtige Größe finden: getrennte Bearbeitung durch einzelne Mitarbeiter oder Teilprojektteams ohne dass Zusammenhänge verloren gehen
  - Schlüsselemente für Projektcontrolling: Messen des Projektfortschritts durch Bearbeitungsstatus der Arbeitspakete

# Produktstrukturplan

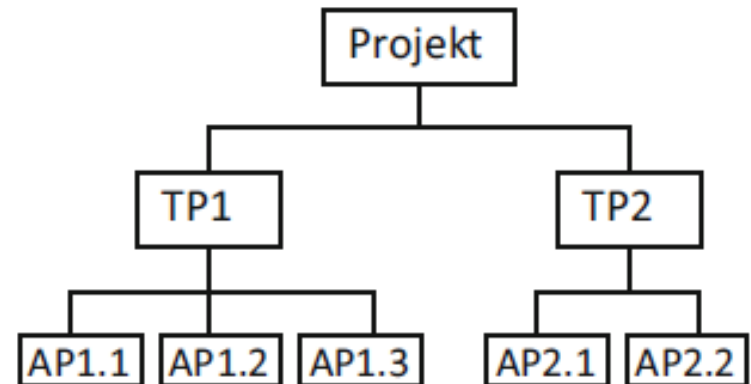
- Vollständige Liste **aller** einzelnen **Liefergegenstände**, welche hierarchisch gegliedert ist



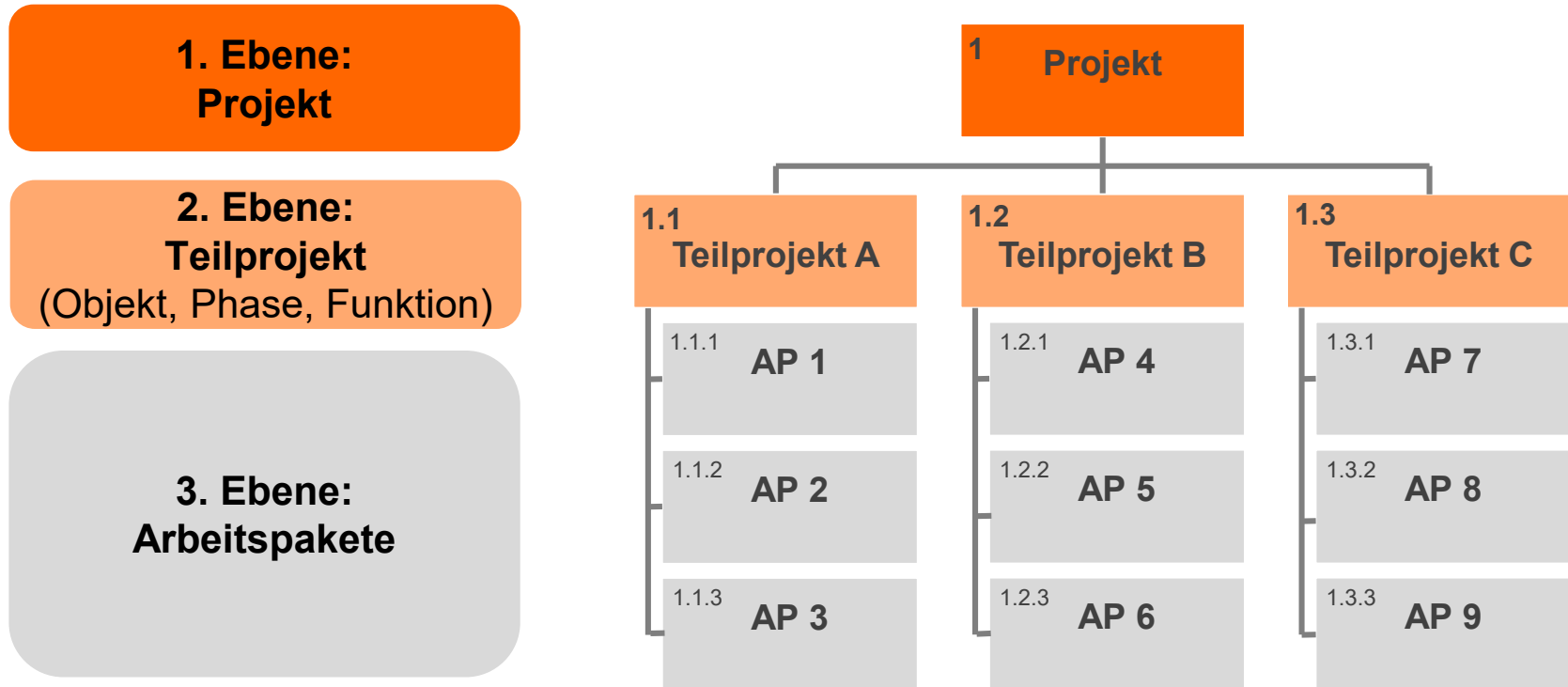
- Wichtig: Integration von **Zwischen- und Hilfsprodukten** sowie **Dokumentationen!**

# Projektstrukturplan (PSP)

- Hierarchisch gegliederte Liste **aller** im Projekt **auszuführenden Arbeiten**
  - tabellarisch oder grafisch dargestellt
  - **produkt-** oder **prozessorientiert**

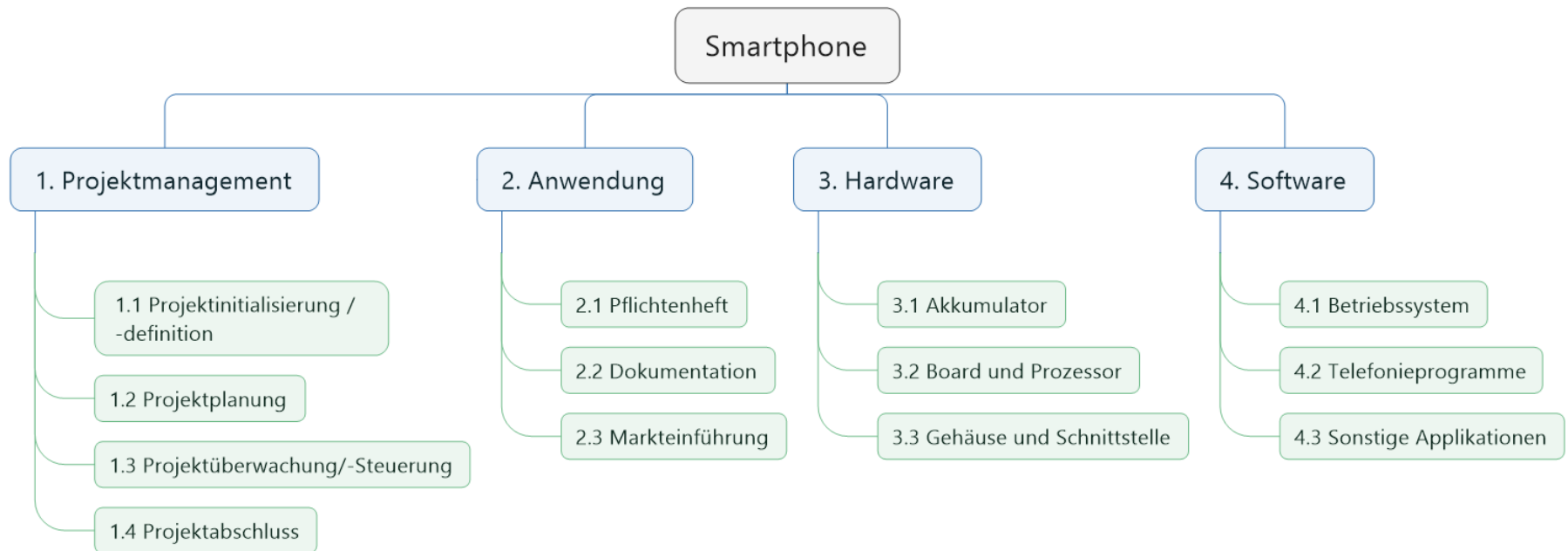


# Arbeitspakete übersichtlich und vollständig darstellen – Projektstrukturplan (PSP)

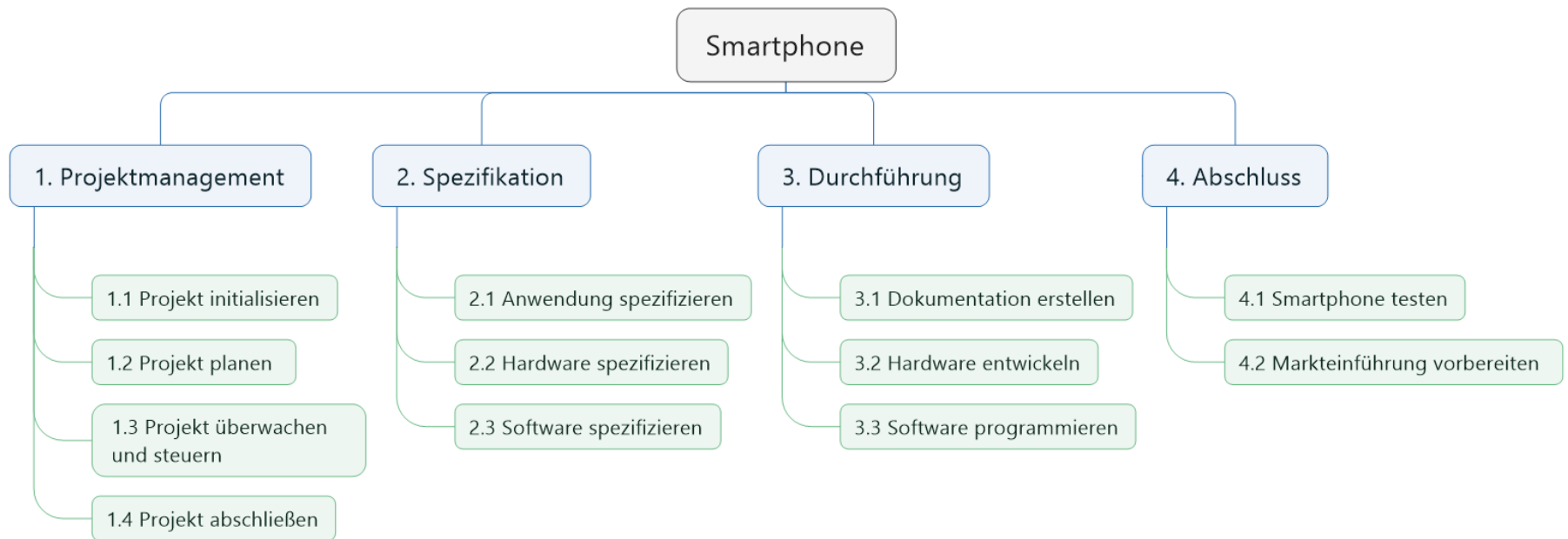


Quelle: Dechange, A. (2020): Projektmanagement schnell erfasst, S. 104

# Beispiel: Produktorientierter PSP

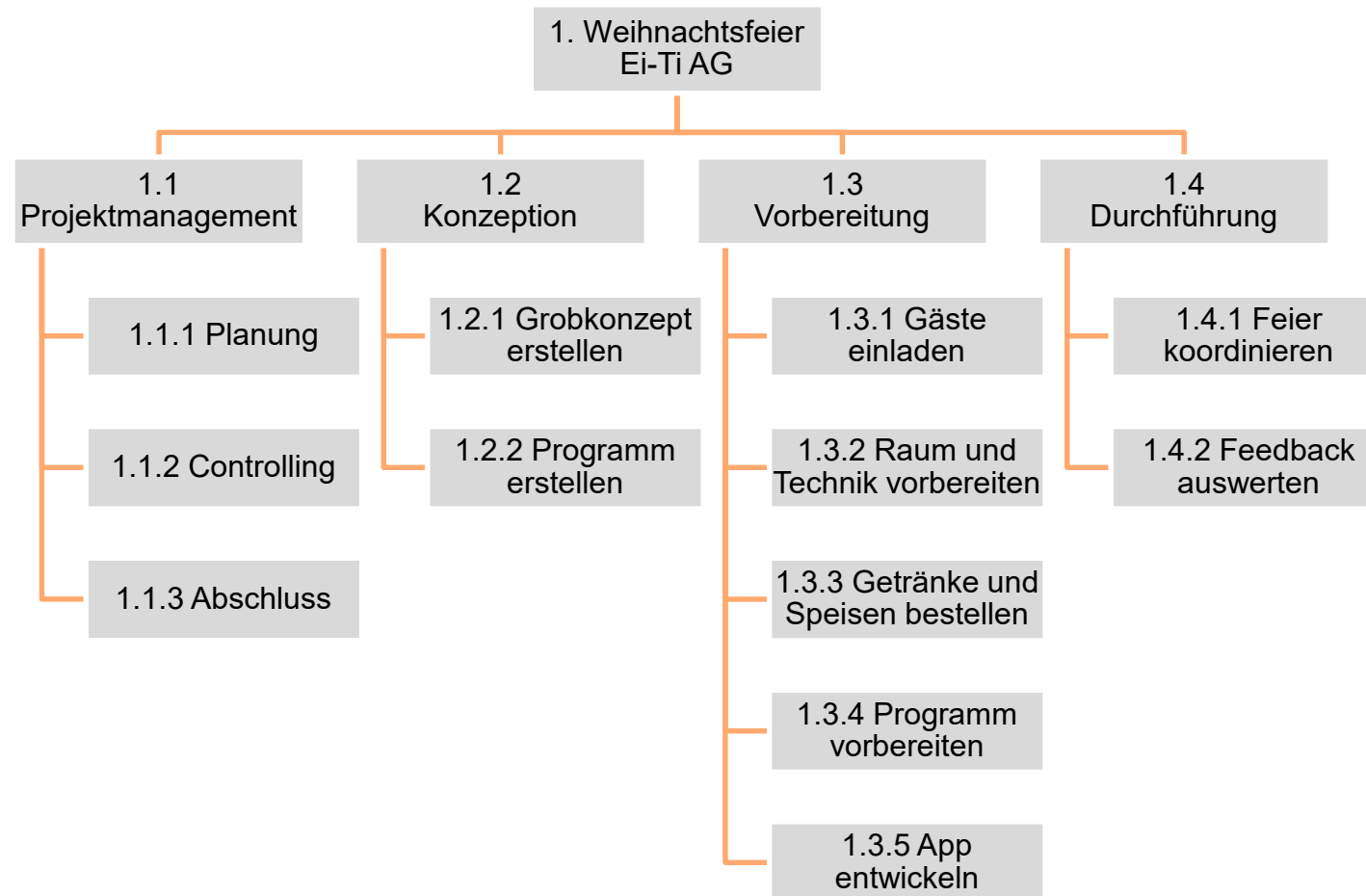


# Beispiel: Prozessorientierter PSP



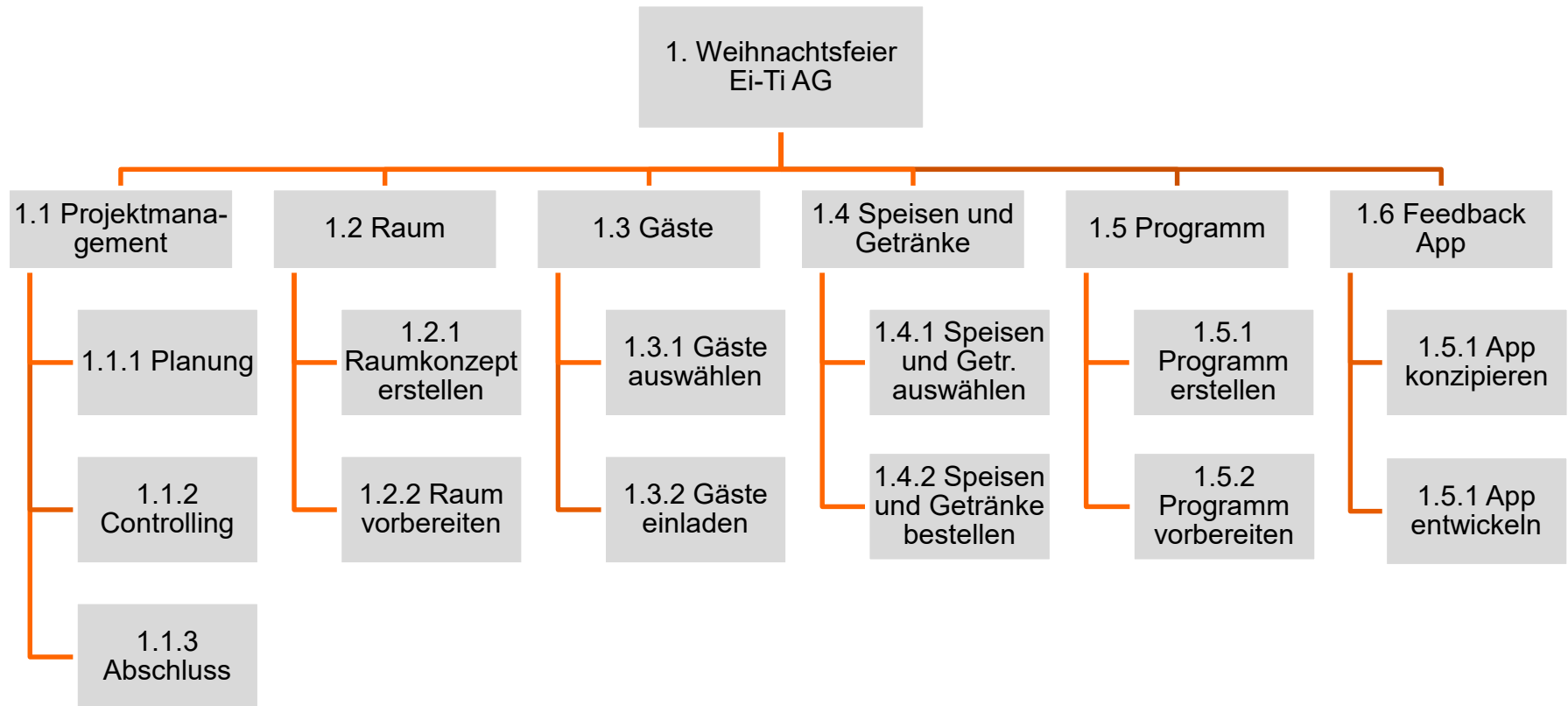


# Phasenorientierter Projektstrukturplan



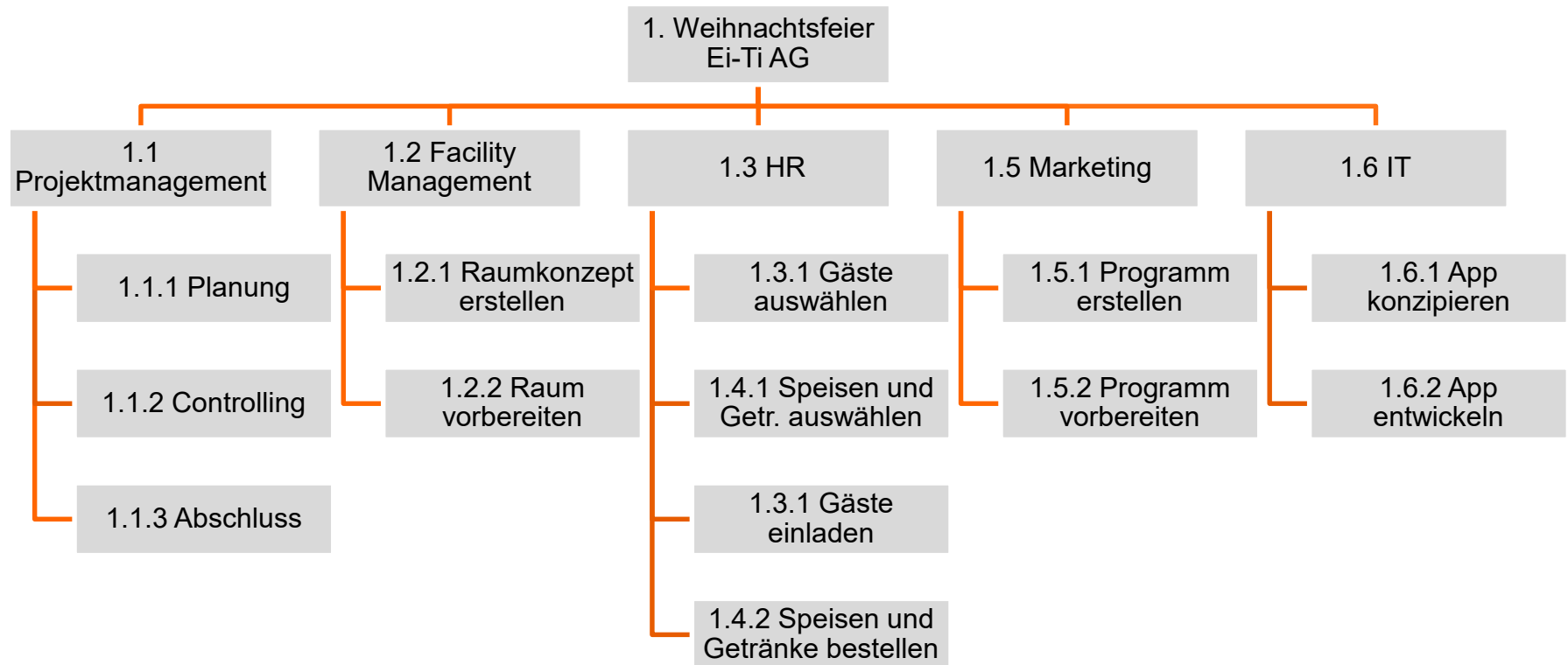
Quelle: Dechange, A. (2020): *Projektmanagement schnell erfasst*, S. 107

# Objektorientierter Projektstrukturplan



Quelle: Dechange, A. (2020): Projektmanagement schnell erfasst, S. 108

# Funktionsorientierter Projektstrukturplan



Quelle: Dechange, A. (2020): *Projektmanagement schnell erfasst*, S. 108

# Projektstrukturplan: Vorgehensweise

## Zerlegungsmethode

- Benennung des Gesamtprojekts
- Aufstellen geeigneter Gliederungskriterien
- Zerlegung in Teilprojekte
- Listung der Aufgaben
- Auswahl der Gliederungskriterien
- Zerlegung zu Arbeitspaketen

## Zusammensetzungsmethode

- Sammlung von Aufgaben (z.B. durch Brainstorming)
- Analyse der Beziehungen
- Aufbau und Zusammensetzung in Form einer Hierarchie
- Ergänzung von fehlenden Aufgaben, Streichung von Doppelnominierungen

# Regeln zur Zerlegung

- **Disjunktionsregel**

Die Elemente einer Ebene müssen sich inhaltlich vollständig unterscheiden

- **Vollständigkeitsregel**

Wird ein Element in einer darunterliegenden Ebene inhaltlich in mehrere Ebenen aufgelöst, muss dies in vollem Umfang geschehen

# Strukturentwicklung

## Nachfolger – Sichtweise

- Womit wird das Projekt begonnen?
- Welche Arbeiten folgen unmittelbar danach?
- Welcher Art ist die Abhängigkeit?

## Vorgänger – Sichtweise

- Was soll am Projektende erreicht sein?
- Welche Arbeiten müssen unmittelbar zuvor erledigt sein?
- Welcher Art ist die Abhängigkeit?