

# Mapeamento da Cadeia Produtiva do Setor Automotivo:

**2º SPRINT API | 1º SEMESTRE GESTÃO DA PRODUÇÃO INDUSTRIAL**

# Nossa Equipe



**Guilherme Neves**

Product Owner



**Ana Júlia**

Scrum Master



**Felipe Massao**

Team Member



**Igor Rodrigo**

Team Member



**Karen Vitória**

Team Member



**Rivaildo Sarmento**

Team Member

# Objetivo da Sprint:

**Desenvolver relatórios que apresentem o perfil industrial de São José dos Campos e região, com foco no setor automotivo.**

**Para isso, buscamos:**

- Compreender os desafios econômicos e de mobilidade urbana enfrentados pela região;
- Identificar oportunidades de crescimento e modernização do Polo Automotivo;
- Analisar o impacto da integração tecnológica e dos investimentos estratégicos na competitividade local;
- Gerar informações confiáveis que auxiliem na tomada de decisões econômicas e estratégicas.

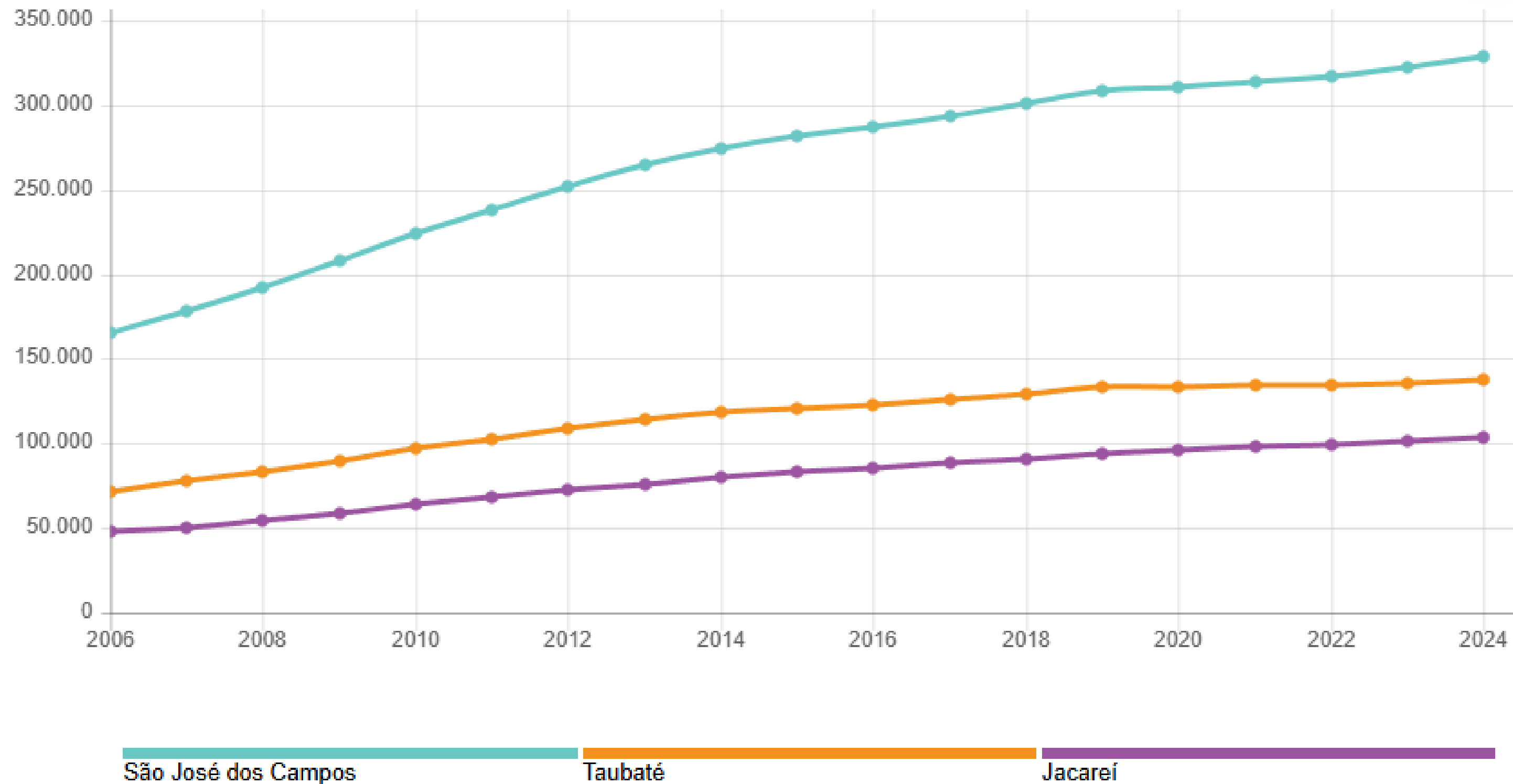
**Além disso, vamos realizar uma análise SWOT, avaliando as forças, fraquezas, oportunidades e ameaças do setor automotivo da região.**

**Essa análise é fundamental porque nos ajuda a:**

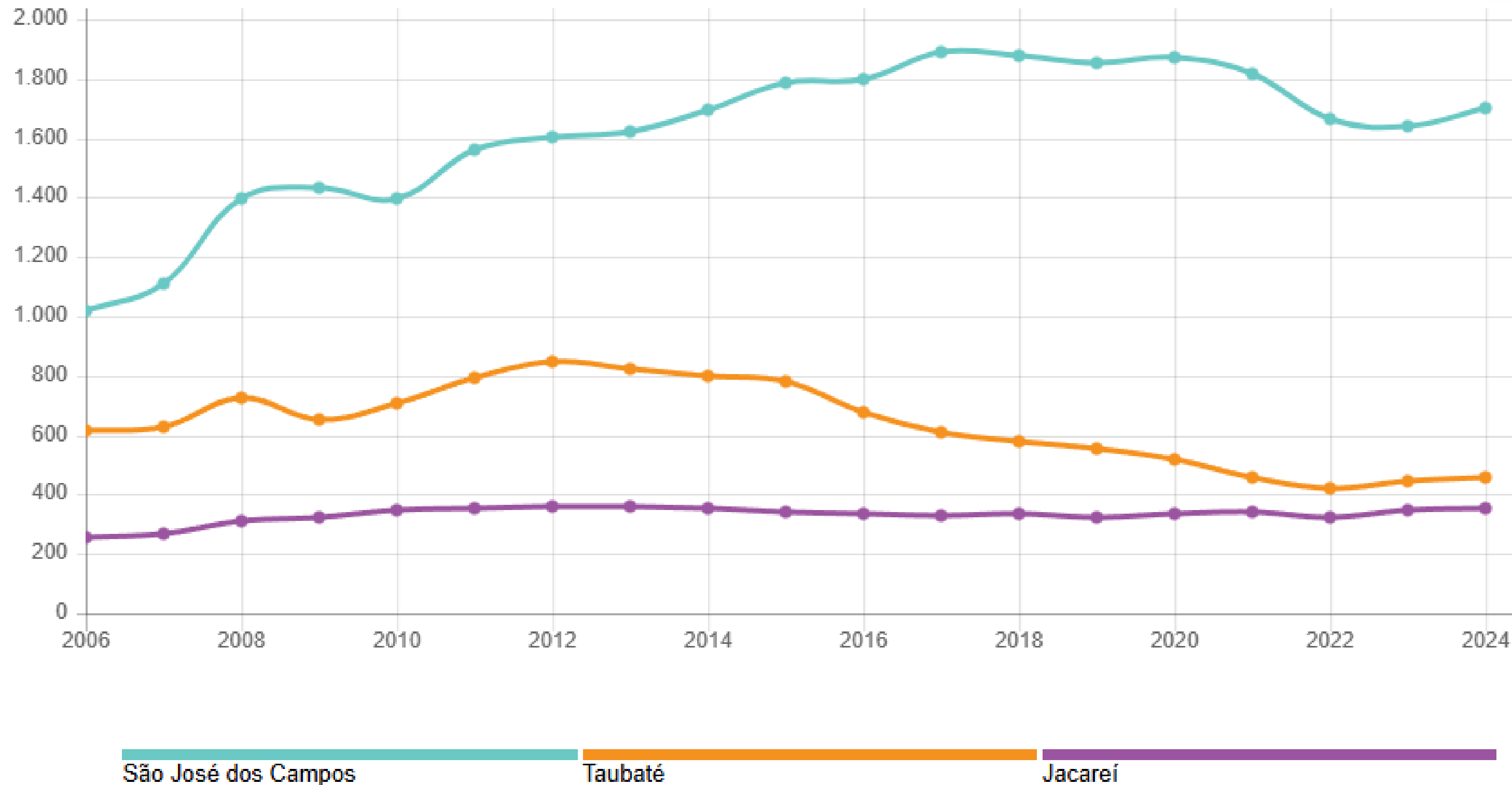
- Ter uma visão mais clara do cenário atual,
- Identificar pontos de melhoria e potencial de expansão,
- E orientar estratégias mais assertivas para o desenvolvimento regional e industrial.

Veículo / Tipo / Automóvel ( Unidade: veículos )

veículos



## veículos





# Análise SWOT

S

## Forças (Strengths)

- **Alta capacidade produtiva regional:** São José dos Campos destaca-se com mais de 320.000 veículos produzidos em 2024, reforçando eficiência e relevância nacional.
- **Integração entre polos industriais:** A proximidade entre São José dos Campos, Jacareí e Taubaté otimiza a logística e reduz custos de transporte.
- **Experiência e mão de obra qualificada:** Tradição automotiva consolidada, com profissionais especializados e centros técnicos bem estruturados.
- **Adoção gradual de Lean Manufacturing:** Processos enxutos e foco na redução de desperdícios aumentam a eficiência produtiva e a competitividade.

W

## Fraquezas (Weaknesses)

- **Dependência de importações críticas:** Forte vulnerabilidade a crises externas devido à importação de semicondutores, aço, alumínio e componentes eletrônicos.
- **Necessidade de modernização tecnológica:** Taubaté apresenta estabilização produtiva, exigindo investimentos para ampliar capacidade e eficiência.
- **Escassez de mão de obra especializada em novas tecnologias:** Dificulta desenvolvimento de veículos elétricos, híbridos e soluções inteligentes.

O

## Oportunidades (Opportunities)

- **Transição para veículos elétricos e híbridos:** Incentivos e metas de descarbonização favorecem novos investimentos em tecnologia de baterias e motores sustentáveis.
- **Integração regional (Mercosul e América Latina):** Ampliação de exportações e competitividade logística dentro do bloco.
- **Incentivos para P&D local:** Parcerias entre universidades e montadoras podem fomentar o desenvolvimento de componentes nacionais.
- **Expansão de Jacareí e Taubaté:** Potencial para se tornarem polos tecnológicos com aplicação avançada de Lean Manufacturing e digitalização.

T

## Ameaças (Threats)

- **Pressões ambientais e regulatórias:** Exigência de padrões mais rígidos pode demandar investimentos rápidos em novas tecnologias.
- **Riscos logísticos e geopolíticos:** Dependência de cadeias internacionais torna o setor vulnerável a crises externas (taxação)
- **Alta concorrência internacional**

**Na região do Vale do Paraíba existe uma planta automotiva da CAO A Chery, que está funcionando atualmente, e o futuro da fábrica é incerto. A retomada ou redefinição do uso da planta ainda depende de decisões empresariais e negociações com o poder público.**

## Programa Rota 2030 – Mobilidade e Logística



**Criado** em 2018 (Lei nº 13.755/2018) pelo Governo Federal por meio de incentivos fiscais

 **Objetivo:** Fortalecer a indústria automotiva brasileira até 2030 com foco em:

- Inovação e Pesquisa & Desenvolvimento
- Eficiência energética e sustentabilidade
  - Segurança veicular
- Competitividade da cadeia produtiva



**Benefícios:**

- Modernização e inovação tecnológica
  - Redução de impactos ambientais
- Apoio à mobilidade inteligente e sustentável





# Preparando os Dados: Resultados na Próxima Sprint

|    | A      | B      | C    | D       | E       | F       | G        | H       | I         | J        |
|----|--------|--------|------|---------|---------|---------|----------|---------|-----------|----------|
| 1  | CO_ANO | CO_MES | SH4  | CO_PAIS | G_UF_MU | CO_MUN  | G_LIQUID | VL_FOB  | NO_PAIS   | NO_MUN   |
| 2  | 2025   | 1      | 8415 | 249     | SP      | 3454102 | 470      | 590034  | Estados U | TAUBATE  |
| 3  | 2025   | 8      | 8708 | 791     | SP      | 3454102 | 33700    | 253999  | Tcheca, R | TAUBATE  |
| 4  | 2025   | 6      | 8708 | 245     | SP      | 3454102 | 50731    | 293590  | Espanha   | TAUBATE  |
| 5  | 2025   | 6      | 8539 | 399     | SP      | 3449904 | 1        | 365     | Japão     | SAO JOSE |
| 6  | 2025   | 5      | 8708 | 493     | SP      | 3449904 | 77958    | 1951499 | México    | SAO JOSE |
| 7  | 2025   | 4      | 8708 | 160     | SP      | 3449904 | 138612   | 1502672 | China     | SAO JOSE |
| 8  | 2025   | 7      | 8708 | 23      | SP      | 3408504 | 1719     | 52797   | Alemanha  | CACAPAVA |
| 9  | 2025   | 8      | 8507 | 149     | SP      | 3454102 | 0        | 695     | Canadá    | TAUBATE  |
| 10 | 2025   | 2      | 8708 | 361     | SP      | 3454102 | 26356    | 266994  | Índia     | TAUBATE  |
| 11 | 2025   | 9      | 8507 | 160     | SP      | 3424402 | 248      | 5077    | China     | JACAREI  |
| 12 | 2025   | 8      | 8708 | 355     | SP      | 3454102 | 2981     | 68114   | Hungria   | TAUBATE  |
| 13 | 2025   | 2      | 8708 | 603     | SP      | 3449904 | 3108     | 158247  | Polônia   | SAO JOSE |
| 14 | 2025   | 9      | 8708 | 603     | SP      | 3454102 | 166083   | 1276848 | Polônia   | TAUBATE  |
| 15 | 2025   | 3      | 8708 | 245     | SP      | 3454102 | 39139    | 248821  | Espanha   | TAUBATE  |
| 16 | 2025   | 9      | 8415 | 160     | SP      | 3449904 | 3006     | 93417   | China     | SAO JOSE |
| 17 | 2025   | 4      | 8507 | 23      | SP      | 3424402 | 9        | 610     | Alemanha  | JACAREI  |
| 18 | 2025   | 5      | 8708 | 493     | SP      | 3454102 | 163232   | 3841468 | México    | TAUBATE  |
| 19 | 2025   | 5      | 8708 | 858     | SP      | 3454102 | 41583    | 313719  | Vietnã    | TAUBATE  |
| 20 | 2025   | 8      | 8708 | 361     | SP      | 3454102 | 6517     | 71548   | Índia     | TAUBATE  |
| 21 | 2025   | 9      | 8708 | 764     | SP      | 3454102 | 927      | 12567   | Suécia    | TAUBATE  |

# Conclusão:

O **Polo Automotivo do Vale do Paraíba** possui base sólida e estratégica no cenário nacional, com potencial elevado para se tornar referência em **produção sustentável e inteligente**.

A integração de **Lean Manufacturing e Indústria 4.0**, aliada a investimentos em **P&D e eletrificação**, é essencial para sustentar o crescimento e aumentar a competitividade global.