

# **Mapeamento da Cadeia Produtiva do Setor Automotivo:**

**2º SPRINT API | 1º SEMESTRE GESTÃO DA PRODUÇÃO INDUSTRIAL**

# Nossa Equipe



**Guilherme Neves**  
Product Owner



**Ana Júlia**  
Scrum Master



**Felipe Massao**  
Team Member



**Igor Rodrigo**  
Team Member



**Karen Vitória**  
Team Member



**Rivaldo Sarmento**  
Team Member

# Objetivo da Sprint:

**Desenvolver relatórios que apresentem o perfil industrial de São José dos Campos e região, com foco no setor automotivo.**

**Para isso, buscamos:**

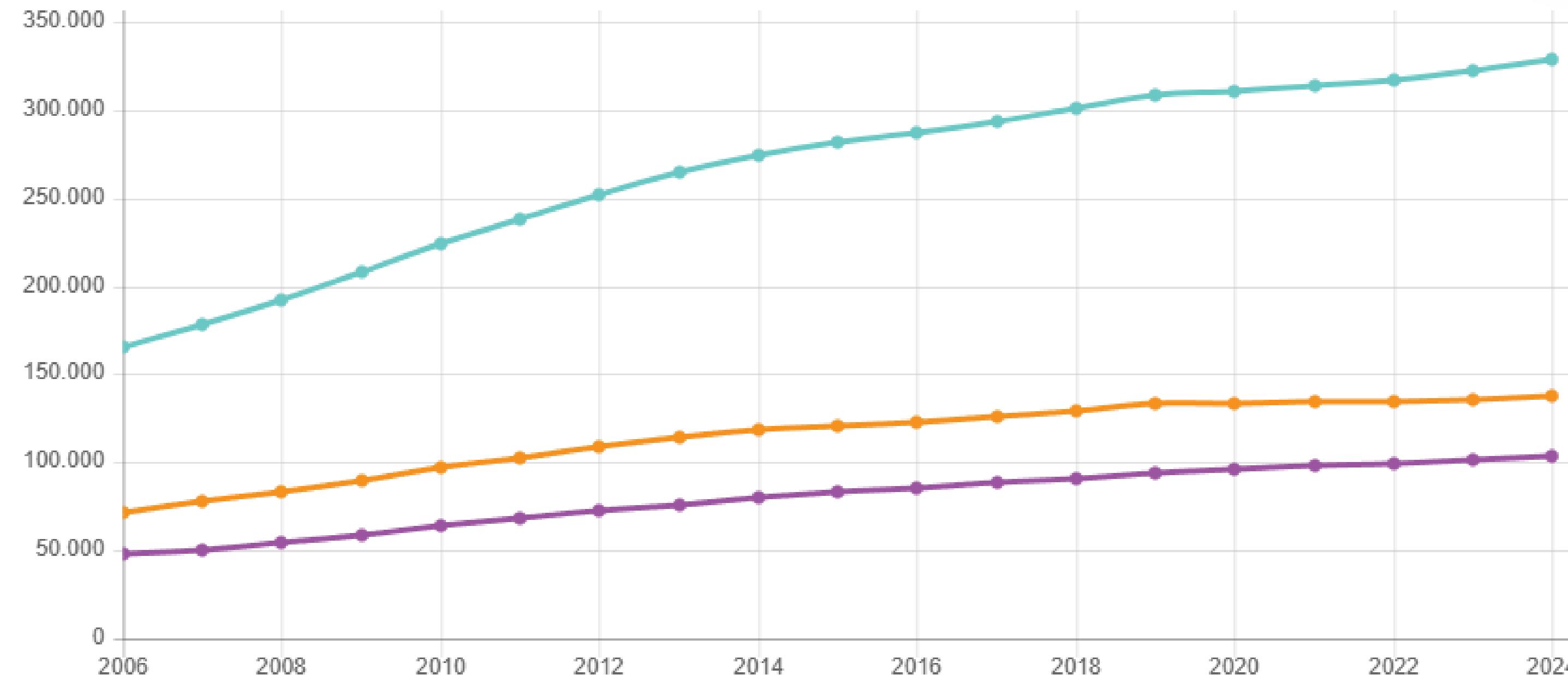
- Compreender os desafios econômicos e de mobilidade urbana enfrentados pela região;
- Identificar oportunidades de crescimento e modernização do Polo Automotivo;
- Analisar o impacto da integração tecnológica e dos investimentos estratégicos na competitividade local;
- Gerar informações confiáveis que auxiliem na tomada de decisões econômicas e estratégicas.

**Além disso, vamos realizar uma análise SWOT, avaliando as forças, fraquezas, oportunidades e ameaças do setor automotivo da região.**

**Essa análise é fundamental porque nos ajuda a:**

- Ter uma visão mais clara do cenário atual,
- Identificar pontos de melhoria e potencial de expansão,
- E orientar estratégias mais assertivas para o desenvolvimento regional e industrial.

**veículos**



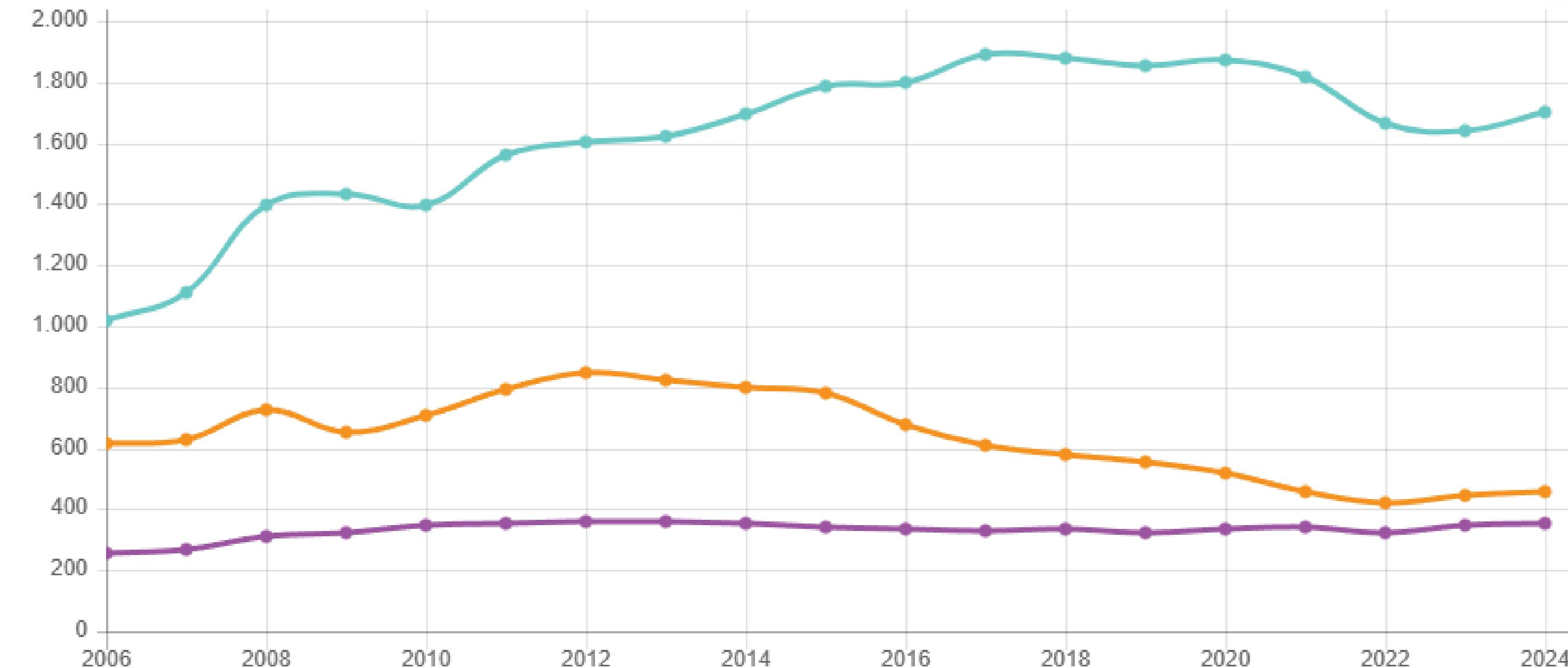
São José dos Campos

Taubaté

Jacareí

Fonte: IBGE

veículos



São José dos Campos

Taubaté

Jacareí

Fonte: IBGE

# Análise SWOT



S

## Forças (Strengths)

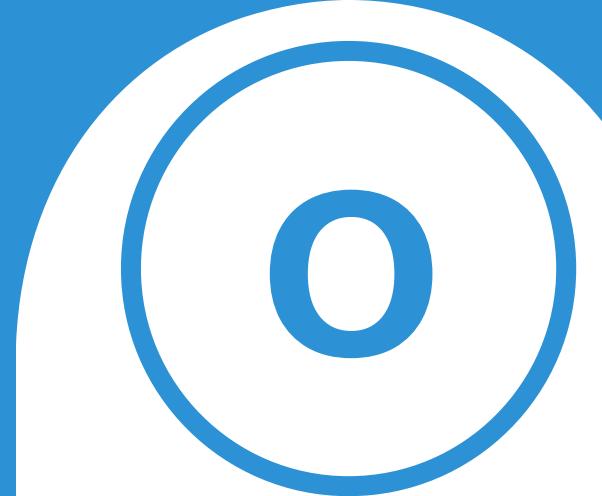
- Alta capacidade produtiva regional:** São José dos Campos destaca-se com mais de 320.000 veículos produzidos em 2024, reforçando eficiência e relevância nacional.
- Integração entre polos industriais:** A proximidade entre São José dos Campos, Jacareí e Taubaté otimiza a logística e reduz custos de transporte.
- Experiência e mão de obra qualificada:** Tradição automotiva consolidada, com profissionais especializados e centros técnicos bem estruturados.
- Adoção gradual de Lean Manufacturing:** Processos enxutos e foco na redução de desperdícios aumentam a eficiência produtiva e a competitividade.



W

## Fraquezas (Weaknesses)

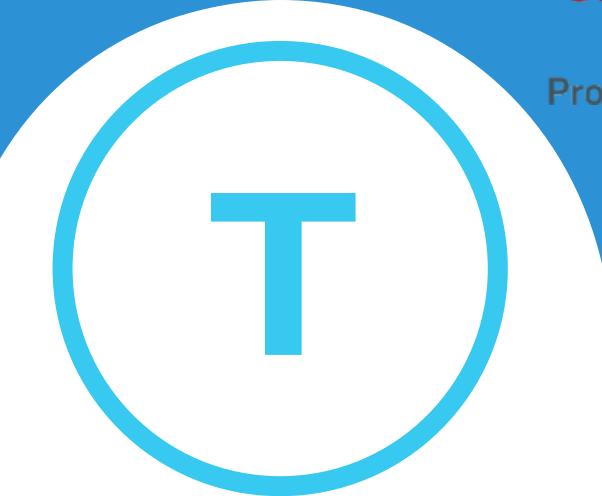
- Dependência de importações críticas:** Forte vulnerabilidade a crises externas devido à importação de semicondutores, aço, alumínio e componentes eletrônicos.
- Necessidade de modernização tecnológica:** Taubaté apresenta estabilização produtiva, exigindo investimentos para ampliar capacidade e eficiência.
- Escassez de mão de obra especializada em novas tecnologias:** Difículta desenvolvimento de veículos elétricos, híbridos e soluções inteligentes.



O

## Oportunidades (Opportunities)

- Transição para veículos elétricos e híbridos:** Incentivos e metas de descarbonização favorecem novos investimentos em tecnologia de baterias e motores sustentáveis.
- Integração regional (Mercosul e América Latina):** Ampliação de exportações e competitividade logística dentro do bloco.
- Incentivos para P&D local:** Parcerias entre universidades e montadoras podem fomentar o desenvolvimento de componentes nacionais.
- Expansão de Jacareí e Taubaté:** Potencial para se tornarem polos tecnológicos com aplicação avançada de Lean Manufacturing e digitalização.



T

## Ameaças (Threats)

- Pressões ambientais e regulatórias:** Exigência de padrões mais rígidos pode demandar investimentos rápidos em novas tecnologias.
- Riscos logísticos e geopolíticos:** Dependência de cadeias internacionais torna o setor vulnerável a crises externas (taxação).
- Alta concorrência internacional**



Na região do Vale do Paraíba existe uma planta automotiva da CAOA Chery, que está funcionando atualmente, e o futuro da fábrica é incerto. A retomada ou redefinição do uso da planta ainda depende de decisões empresariais e negociações com o poder público.

# Investimento e inovação

## Programa Rota 2030 - Mobilidade e Logística

 Criado em 2018 (Lei nº 13.755/2018) pelo Governo Federal por meio de incentivos fiscais

 **Objetivo:** Fortalecer a indústria automotiva brasileira até 2030 com foco em:

- Inovação e Pesquisa & Desenvolvimento
- Eficiência energética e sustentabilidade
  - Segurança veicular
- Competitividade da cadeia produtiva

 **Benefícios:**

- Modernização e inovação tecnológica
  - Redução de impactos ambientais
  - Apoio à mobilidade inteligente e sustentável



# Preparando os Dados: Resultados na Próxima Sprint

	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J
1	CO_ANO	CO_MES	SH4	CO_PAIS	G_UF_MU	CO_MUN	G_LIQUID	VL_FOB	NO_PAIS	NO_MUN
2	2025	1	8415	249	SP	3454102	470	590034	Estados U	TAUBATE
3	2025	8	8708	791	SP	3454102	33700	253999	Tcheca, R	TAUBATE
4	2025	6	8708	245	SP	3454102	50731	293590	Espanha	TAUBATE
5	2025	6	8539	399	SP	3449904	1	365	Japão	SAO JOSE
6	2025	5	8708	493	SP	3449904	77958	1951499	México	SAO JOSE
7	2025	4	8708	160	SP	3449904	138612	1502672	China	SAO JOSE
8	2025	7	8708	23	SP	3408504	1719	52797	Alemanha	CACAPAV
9	2025	8	8507	149	SP	3454102	0	695	Canadá	TAUBATE
10	2025	2	8708	361	SP	3454102	26356	266994	Índia	TAUBATE
11	2025	9	8507	160	SP	3424402	248	5077	China	JACAREI
12	2025	8	8708	355	SP	3454102	2981	68114	Hungria	TAUBATE
13	2025	2	8708	603	SP	3449904	3108	158247	Polônia	SAO JOSE
14	2025	9	8708	603	SP	3454102	166083	1276848	Polônia	TAUBATE
15	2025	3	8708	245	SP	3454102	39139	248821	Espanha	TAUBATE
16	2025	9	8415	160	SP	3449904	3006	93417	China	SAO JOSE
17	2025	4	8507	23	SP	3424402	9	610	Alemanha	JACAREI
18	2025	5	8708	493	SP	3454102	163232	3841468	México	TAUBATE
19	2025	5	8708	858	SP	3454102	41583	313719	Vietnã	TAUBATE
20	2025	8	8708	361	SP	3454102	6517	71548	Índia	TAUBATE
21	2025	9	8708	764	SP	3454102	927	12567	Suécia	TAUBATE

# Conclusão:

O **Polo Automotivo do Vale do Paraíba** possui base sólida e estratégica no cenário nacional, com potencial elevado para se tornar referência em **produção sustentável e inteligente**.

A integração de **Lean Manufacturing** e **Indústria 4.0**, aliada a investimentos em **P&D** e **eletrificação**, é essencial para sustentar o crescimento e aumentar a competitividade global.