

### 03 | 中小企业的数据分析工作

#### 1. 三个问题的解答

1.1. Q1: 流量波动, 数据突然涨了怎么分析——考察分析师的经验怎么样

• 参考答案: 这里以美团为例, 从以上几个方面思考

1.2. Q2: 常用三个 App-考察分析师的思考深度怎么样

• 参考答案: 建议你回答跟应聘岗位相关的 App, 高于普通用户, 有自己见解。面试官可能会有如下提问:

Q1: 就xxx产品而言, 说说你喜欢的点和吐槽的点

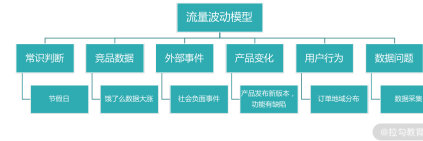
Q2: 对于吐槽的点如何解决?

Q3: 怎样评估这样做就能够带来指标的提升?

Q4: 能不能说下你对 A/B 测试的理解, 如正交性, A/B 测试的设计.....

1.3. Q3: 商业化变现——考察对商业的最终目的是否敏感

• 参考答案: 找到该产品的商业化位置/Button, 发掘商业化面临的痛点, 给出相应的优化方案以及效果。



#### 技术上

- Java, python, 数据库, 机器学习书籍了一本又一本
- 觉得技术功能还可以, 但实际没有真正用通过

#### 研发埋点

- 字段格式, 字段名, 字段取值, 打点日志, 文档沉淀

#### 口径和指标体系梳理

- Debitmau的定义和计算方法
- 某产品的核心指标及具体业务性指标

#### 报表统计

- 所有的数据增加、修改
- 版本改变还是没变

#### 专题分析

- 开展了营销活动, 需要做一次活动分析
- 整体漏斗分析, 站态逻辑连贯性和全面性

#### 平台研发

- 希望开发内部一套大数据平台, 比如数据仓库, 友盟这种
- 参与开发或者参与数据治理

#### 2.1. 总结如上图

#### 2. 日常工作分析

2.2. 出现两种现象:

- 学了很多, 但也忘记很多, 专业上过于自卑;
- 什么都学过, 但经不住细问, 专业上过于自信。

#### 3. 转型四步法

3.1. 第一步: 规划好自己职业发展方向

- 业务型数据分析师
- 研发型数据分析师
- 算法型数据分析师

3.2. 评估自己能力 (这里以业务型解说)

- 产品理解能力
- 分析方法论
- 可视化能力
- 演讲能力
- 协作能力
- 逻辑思维
- 技术

- 深入了解行业领头羊是谁?
- 为什么成为了领头羊?
- 各自的增长瓶颈是什么?
- 当前各自的打法侧重什么?
- 对我们自身的 App 有什么借鉴?
- 后续我们要监控哪些数据

3.3. 优化自己

- 优化数据分析方法论

3.4. 寻找对象并实践

- 采取322方法 (即3家训练; 2家保底进; 2家领头羊尝试。)

