



في تعامله مع العالم الخارجي، المنفذ له حالتين. الحالة الأولى داخلية ومن خلالها يستخدم المنفذ المنطق والعقل ليتعامل مع الأشياء. والآخر هو خارجي حيث يفضل بين الأشياء باستخدام حدسه. المنفذ هو قائد بالفطرة، يعيش المنفذ حياته ويراهها مليئة بالإحتمالات والمسؤوليات التي يتوجب ضبطها وإدارتها، ويرى نفسه المسؤول الأول عن القيام بتلك المهمة. يميل رئيس الأركان للقيادة، ويخدمه على توليها بجودة سرعة بديهته، سرعة فهمه للتعقيدات المتعلقة بها، وتعامله مع المعلومات التي يتلقاها بشكل غير شخصي وإصداره للأحكام طبقاً للمعطيات التي لديه دون أي تحيز أو ميول شخصية أو عاطفية.

يشغل العمل أو الوظيفة أهمية كبيرة في حياة المنفذ، ويتمكن من الذوبان والإنسجام بشكل سريع مع محيط عمله. في هذا المحيط يبحث المنفذ دائماً عن المشاكل ليوجد حلول لها، وكون المنفذ لديه بعد نظر فإنه يتمكن من رؤية الصورة الكبيرة للمشكلة وإيجاد حلول على المدى البعيد. غالباً ما ينجح المنفذ في مجال إدارة الأعمال، فقدراته الطبيعية وكونه مدير بالطبيعة فإن طموحه لن يتوقف في السلم الإداري إلا في قمته. لا مكان للخطأ في حياة المنفذ، وهو يكره بشكل كبير إنعدام الكفاءة. لا يتسامح المنفذ مع من يكرر نفس الخطأ مرتين، وقد يكون قاسياً جداً في تعامله مع المخطئين، لأن لا مكان للمشاعر عند إتخاذ القرارات لدى رئيس الأركان.

وكما هو حال معظم شخصيات التصنيف، قد يصعب على المنفذ فهم الأشياء بنفس الطريقة التي يفهم بها الأفراد من التصنيفات الأخرى. ولكن المنفذ يختلف في كونه قليل الصبر مع من حوله وآراءهم. لذلك يجب أن يتذكر المنفذ دائماً أهمية الإستماع ومحاولة فهم وجهة نظر غيره. إن لم يفعل المنفذ ذلك فإنه سيكون ديكتاتورياً، صارماً، وطاغية. وقد تكون هذه مشكلة كبيرة في حالة إن كان المنفذ زوجاً أو والداً. غالباً ما يكون رئيس الأركان ذو شخصية قوية، ستساعده كثيراً في تحقيق أحلامه، ولكنها قد تكون أيضاً سبباً في غروره وتعظيمه لذاته مما قد يتسبب في تعقيدات يستحسن من المنفذ تجنبها.

كون المنفذ حازم ولديه شخصية قوية، فإنه يتمكن من إتخاذ القرارات الحاسمة بسرعة، ويقنع بها من حوله. لكن المنفذ الذي لم يطور حدسه، سيتخذ قرارات سريعة بتعجل دون الحصول على توقعات صحيحة للنواتج التي ستحصل من المعطيات التي لديه. أما المنفذ الذي لم الجانب التفكير لديه فإنه لن يتمكن من إيجاد المنطق أو طريقة التصرف الصحيحة، على ضوء حدسه وتوقعاته. قد يكون لديه تصور كامل للمشكلة ولكن لا توجد لديه المهارة الكافية لحلها. أخيراً المنفذ الذي لم يطور نفسه في الجانب الحديسي والتفكيري فإنه سيكون ديكتاتوري يعطي أوامر دون أسباب واضحة ومفهومة لغيره، ودون أية مراعاة للناس الذين يتعلق بهم ذلك الأمر.

على الرغم من أن المنفذ ليس على تناغم مع مشاعر من حوله، يكن المنفذ مشاعر عاطفية قد تكون قوية جداً أحياناً لبعض من حوله، ولكنه يخفيها كونه يرى المشاعر والعاطفة ضعفاً في الشخصية. وكون المنفذ يتخذ قرارات بناءً على العقل والمنطق فقط، القرارات المتعلقة بمن يكن لهم مشاعر والتي يتخذها بناءً على المنطق قد تتسبب بضغطات نفسية وعاطفية على المنفذ قد تكون خطيرة عليه جداً.

يجب المنفذ التحدث والنقاش مع الناس. فالمنفذ إجتماعي وإنبساطي في تعامله مع الناس. ولا شيء يدعو لإحترام شخص من وجهة نظر المنفذ من شخص يناقش ويحاول أن يقتنع المنفذ بوجهة نظره التي تخالف المنفذ. قد يصعب على الآخرين إقناع المنفذ أن التغلب عليه في مناظرة، مهما كانت درجة ثقتهم بأنفسهم، ولكن المنفذ سيحترم محاولتهم وسيقدرها بشكل كبير جداً.

المنزل لدى المنفذ يجب أن يكون نظيفاً ومرتباً بشكل كبير. يولي المنفذ أهمية كبيرة لأن يكون أبناءه متعلمين ومنظمين بشكل جداً عالي. أيضاً المنفذ يرغب بأن يكون رئيساً في المنزل كحاله في مكان العمل، ولكن كون العمل يحتل المرتبة الأولى في حياة المنفذ فإنه قد يواجه مشكلة في غيابه الدائم عن المنزل سواء جسدياً أو عقلياً. وعلى الرغم من ذلك، فالمنفذ يحمل عقلاً ينظر للصورة الكبيرة، حازم في قراراته، ومبدع. جميع هذه المعطيات تجعل منه لو حاول الموازنة بين حياته العملية والعائلية سيتمكن من تحقيق أي هدف يضعه نصب عينه.

### نقاط القوة لهذه الشخصية:

- إهتمام كبير بأفكار الناس وطريقة تفكيرهم.
- متحمس ونشيط.
- يأخذ التزاماته بشكل جدي.
- منصف ويهتم بأن يقوم بالعمل الصحيح.
- جيد في تعامله مع المال.
- صريح وغير مجامل.
- لديه قدره على التحدث بطلاقة.
- يشجع تطوير الذات والنفس في شتى مجالات الحياة.
- يستطيع إنهاء علاقاته الشخصية دون التردد أو التراجع، متى ما آمن بصحة قراره.
- قادر على تحويل الصراعات إلى دروس يتعلم منها.
- يتقبل النقد.
- توقعاته ومعاييرته الذاتية جداً عالية (قد تكون نقطة قوة وضعف في نفس الوقت).
- قادر على فرض الانضباط في محيطه.
- عادة ما يكن مشاعر جياشة للخاصين من حوله.

### نقاط الضعف:

- توقعاته ومعاييرته الذاتية جداً عالية (قد تكون نقطة قوة وضعف في نفس الوقت).
- حماسه للنقاشات والحوارات تجعله يبدو كمجادل، يناقش فقط ليثبت خطأ غيره.
- يميل للتحدي والمواجهة.
- يميل حين يحاور أن يتغلب على من يحاوره.
- يجد صعوبة في الإستماع لغيره.
- يميل لأن لا يتقبل الآراء والمواقف التي لا تتطابق مع وجهة نظره الخاصة.
- ليس في تناغم مع مشاعر غيره.
- يجد صعوبة في التعبير عن عواطفه، وقد يرى ذلك من قلة الأدب.
- قد يشعر غيرة بالرهبة منه، لقوة شخصيته.
- يميل لأن يكون مركزياً في الإدارة، أي لا يقسم ويوكل أناس بالمهام.
- قاسي وغير متسامح مع الأخطاء.
- يميل للسيطرة.
- بطيء في الثناء، أو قد لا يلاحظ حاجة الآخرين للثناء.
- إذا لم يكن مرتاحاً، أو لم يطور نفسه بالشكل المناسب قد يخلق ذلك منه دكتاتورياً.
- الميل لإتخاذ قرارات سريعة.
- عندما يكون تحت ضغوطات كبيرة، قد يتسبب ذلك بإنفجار غضبه وفقدانه لأعصابه.

## الشخصية كصديق:

المنفذ شخصية نشيطة إجتماعياً، يتحمس للتعرف على أفكار ونظريات الناس. لا يعجب المنفذ شيء كالمشاركة في نقاش علمي بناء مع أناس يشاركونه نفس التوجهات، أو لديهم شيء جديد يود المنفذ تعلمه. يتحمس المنفذ للنقاش في المواضيع، وكونه شديد الصراحة ولا يجامل في طرحه، قد يؤدي ذلك لوضع الطرف الآخر دائماً في وضعية الدفاع عن آراءه. قد يبدو ذلك للبعض هجوماً، ولكن في الحقيقة، المنفذ يحاول التعرف على الفكرة التي يطرحها من يناقشها، وأيضاً فهم جميع الأفكار المتعلقة بالفكرة والتي يحملها الآخر. المنفذ حين ينظر للفكرة هو لا ينظر للفكرة لوحدها بل يحاول أن يفهم لماذا يدعمها الآخرون، مدى معرفة الآخرون بالموضوع، ودرجة إيمانهم بالفكرة التي يحملونها.

المنفذ يبحث عن الأصدقاء الذين يشاركونه نفس الإهتمامات، أو مصالح مشتركة. وهو قليل الصبر مع الناس الذين يملكون أسلوب حياة أو وجهات نظر تختلف عن المنفذ. يميل المنفذ للأشخاص ذوي الشخصيات المؤثرة والقوية، ويعجب بهم لحد كبير حتى وإن لم يتفق معهم.

## الشخصية في العمل:

الصفات الرئيسية للمنفذ في مكان العمل:

- لديه قدره على تحويل النظريات إلى خطط.
- يقدر المعرفة بشكل كبير.
- صاحب نظرة مستقبلية.
- قائد بطبيعته.
- غير صبور مع قلة الكفاءة وعدم إتمام العمل.
- يفضل إجراء الأعمال بشكل مرتب ومنظم.
- لديه مهارة تحدث جيدة.
- لا يحب الأعمال الروتينية والأعمال التي تحوي خطوات العمل المفصلة.
- واثق من نفسه.
- حاسم.

## الأعمال التي تناسب الشخصية:

- رئيس إدارة شركة.
- مؤسس شركة.
- مستثمر.
- مستشار في الحاسب الآلي.
- محامي.
- قاضي.
- مدير أو مشرف على أعمال.
- أستاذ جامعي أو مسؤول إداري.

- Business Administrator
- Corporate Executive Officer
- Computer Consultant
- Entrepreneur
- Judge
- Lawyer/Attorney

- Mortgage Banker
- Manager
- Politician
- Scientist
- Systems Analyst
- Teacher/Professor

## تطوير النفس:

لتطوير نفسك لو كان تصنيفك منفذ:

- تعرف على ما هو مهم لك. حدد أهدافك وما تريد تحقيقه في حياتك، تعرف على الأسباب التي تدعوك لهذا الإنجاز. وأجعل هذا الإنجاز دائماً نصب عينك.
- تعرف على نقاط ضعفك، قوي نفسك ولا تختبئ خلفها.
- حاول أن تكون متوازناً في علاقاتك العامة، علاقاتك الأسرية، وفي عملك.