

## Colloque International

# LA CONSTRUCTION DE LA CROISSANCE DES PME

**Marrakech, 11-12 Mars 2010**

**PROGRAMME DU COLLOQUE**



Créateur de Valeurs

**LA VIE**éco



## Jeudi 11 Mars 2010

### Faculté de médecine et de pharmacie

8h00

9h00

Accueil des participants

9h30 - 10h00

Mot d'ouverture

Présentation des résultats de l'étude menée par le GREFSO : *«Une approche exploratoire des profils et des vecteurs de développement des PME/ PMI en croissance au Maroc»*

10h00 - 11h00

Panel débat - Modérateur : **Abdenbi LOUITRI**

11h00 - 11h30

11h30 - 12h30

**Pause-café**

Conférence plénière : Jacques IGALENS  
-Vice président Université Toulouse 1 Capitole, «Problématiques de la gestion des ressources humaines au sein des PME/PMI»

13h00- 14h00

**Déjeuner au club de l'Université**

### Faculté des sciences juridiques économiques et sociales

14h30 - 16h00

**Atelier 1 - PME et rapport à la croissance**

Modérateur : **Abdallah ALAOUI**

- Patrick MICHELETTI, Jean Jacques MICHELIN, La polémologie managériale appliquée à la performance de la PME, Euromed Management
- Abderahmane AMINE, Nourredine AMINE, Déterminants de La croissance des PME: Une Etude Exploratoire, ENCG Tanger
- Thierry FABIANI, Laila NAMACI, Le «Parler» client : un facteur de croissance des PME, Ecole de Management Léonard De Vinci
- Jacques ARLOTTO, Jean-Claude PACITTO, André CYR, Olivier MEIER, La croissance interne des TPE: à la découverte d'un continent inexploré, AUDENCIA/IRG/INRPME
- Mohamed Larbi SIDMOU, Croissance qualitative de l'entreprise familiale: cas de la PME agro-alimentaire au Maroc, E-Qualimat, Université Cadi Ayyad
- Cécile Chanut GUIEU, Gilles GUIEU, Trajectoires d'Hyper Croissance des PME Quelles Stratégies et Quels Outils de Gestion. Une Etude de Cas Comparative, Université de la Méditerranée Aix-Marseille II
- Sanaa SOLHI & Naima ABBA, Les entraves à la croissance de la PME: étude exploratoire, Université Mohamed VI/ Université Hassan II

## Atelier doctoral 1

Jury : **Hassan CHRAIBI, Nadine LEVRATTO**

- Nour-Eddine SOUSSI, Le marketing dans les PME familiales : Perceptions, Pratiques, Déterminants, Cas des PME agroalimentaires du Grand Agadir, Université Ibn Zohr
- Laïla OUHNA, La démarche qualité et la satisfaction des clients dans les PME marocaines: Cas des industries agroalimentaires de la région du Souss Massa-Drâa, Ecole Nationale de Commerce et de Gestion, Agadir
- Othman IDRISSE F., L'openness et la différence sectorielle dans le cadre des PME canadiennes, Université Laval
- Ferdaous MOUHSSINE, Les stratégies d'alliances dans les PME Marocaines, Université Cadi Ayyad

**16h00 - 16h30**

**Pause-café**

**16h30 - 18h00**

## Atelier 2 - PME à forte croissance : Stratégie et vision des dirigeants

Modérateur : **Abdelmajid IBENRISSOUL**

- Hamadou BOUKAR, Victor TSAPI, Impact du profil socioculturel du dirigeant sur la croissance des micro et petites entreprises camerounaises, Université de Ngaoundéré
- Said ZIANE, Les jeunes entrepreneurs en Algérie : profils psychosociologiques et contraintes de l'environnement, Université d'Alger
- Soufiane CHRAIBI, Chafik BENTALEB, Les facteurs socio-psychologiques de la volonté de croissance chez les dirigeants de PME, LAREGO, Université Cadi Ayyad/ Ecole de Management de Marrakech-Euromed Management
- Naoufal GHIFFI, Hind HOURMATLLAH, Vision des dirigeants et réussite sur les marchés étrangers : cas des PME marocaines du secteur de la pêche, GREFSO, Université Cadi Ayyad.
- Jeanine BILLET, Marc JAUFRI, Transmission et croissance : la décision du cédant correspond-elle à l'optimum économique de l'entreprise ?, ESC PAU
- Stéphanie MITRANO, Lucien VERAN, Du créateur au manager: Un dilemme entrepreneurial, Euromed Management



## Atelier doctoral 2

Jury : **Serge BAILE, Chafik BENTALEB**

- Sara BENTEBBAA, Les vecteurs de l'apprentissage organisationnel dans les PME Familiales, GREFSO/Université Cadi Ayyad
- Hatim EL KHAMLI, Management des connaissances et développement des compétences : à la recherche de l'entreprise apprenante, Université Abdelmalek Essaâdi
- Mustapha ZAHIR, Les modes de gestion et acquisition de compétences dans la PME dans la relation de sous-traitance avec une grande entreprise, GREFSO, Université Cadi Ayyad
- Youssouf MEITE, Gouvernance d'entreprise et stratégies de développement durable : quels enjeux pour les pays de l'union économique et monétaire ouest africain (UEMOA) ? GREMID, Université Cadi Ayyad

**18h00 - 19h00**

Conférence plénière : Philippe d'IRIBARNE-  
Université Paris X

«L'entreprise et son banquier; la dimension culturelle d'une bonne coopération»

**21h00**

**Dîner de gala**

**Vendredi 12 Mars 2010**

## *Ecole de Management Marrakech Euromed Management*

**9h00 - 10h30**

Panel débat: «Regards croisés sur la croissance des PME» -Modérateur: Jean Jacques MICHELIN

Nadine LEVRATTO, CNRS-Université Paris ouest-Nanterre/Euromed Management  
Loïc Maherault, Altidiem /Euromed

**10h30 - 11h00**

Management

**Pause-café**

**11H00 - 12H30**

## **Atelier 3 : Structure, qualité et croissance**

Modérateur : **Patrick MICHELETTI**

- Said OUHADI, Les impacts organisationnels de la Stratégie de Croissance des PME marocaines, LAREGO, Université Cadi Ayyad
- Abdellah AAJLY, Mohamed TAHROUCH, Structure organisationnelle et performance des PME Marocaines, ENCG Tanger
- Abderrahim FEKARI, La certification et la croissance des PME marocaines : Etat des lieux, GREFSO, Université Cadi Ayyad
- Imen Khanchel EL MEHDI, Les conseils d'administration dans les PME tunisiennes, Institut supérieur de gestion, Tunis
- Bernard PARAQUE, Yahia ZOUBIR, Les PME face à l'économie de la connaissance et l'union de la méditerranée, Euromed Management

### Atelier 4 : PME et rapport à l'international

Modérateur : **Ahmed GRAR**

- Abdallah ALAOUI, Pratiques managériales et performance à l'export des PME de la région Auvergne, Université Blaise Pascal
- Stéphanie HEIM, Les relations interentreprises dans le secteur automobile en Alsace Franche-Comté et dans la préfecture d'Aïchi, Japon : Quel modèle pour la croissance des PME ?, Université de Strasbourg
- Céline BOUVERET-RIVAT, Catherine MERCIER SUISSA, Croissance des PME, internationalisation des clusters et pôles de compétitivité, Université Jean Monnet Saint- Etienne/ Université Jean Moulin Lyon III
- Ernesto TAPIA MOORE, Internationalisation des PME managériales françaises : influence coercitive et approche incrémentale standard, Euromed Management
- Malika EDDAHBI, L'état de balbutiements des P.M.E. au Yémen Stratégies et place de la jeunesse, SENS, Université Joseph Fourier Grenoble I
- Sultana DAOUD, La PME algérienne face à l'entrepreneuriat international : contraintes et opportunités, Université d'Oran

### Atelier 5 : Innovation et croissance des PME

Modérateur : **Abdelmajid AMINE**

- M'Barek BENCHNAA, Fonder le développement économique sur les sciences et la technologie : un objectif possible pour les «PME» marocaines, INMA, Université Cadi Ayyad
- Emna Gana-OUESLATI, Daniel LABARONNE, Responsabilité sociale de l'entreprise et PME marocaines, PS2D/LARE, EFI, Faculté de sciences économiques et de gestion Tunis/Université Montesquieu Bordeaux IV
- Anas HATTABOU, Abdenbi LOUITRI, L'intégration du développement durable dans les PME : une étude exploratoire des entreprises du secteur textile au Maroc, GREFSO, Université Cadi Ayyad
- Driss FAÏK, La réglementation légale des NTIC et son impact sur la croissance des PME, Université Cadi Ayyad
- Mohammed Fayçal DJAMANE, Nadjat DJAMANE, L'impact des NTIC sur la croissance des PME privées algériennes, Université d'Oran
- Oualid ABIDI, Zhan TSU, Exploration des caractéristiques spécifiques des IDE en r&d chez les pme apprenantes, Université Laval

## Atelier doctoral 3

Jury : **Loïc MAHERLAUT, Sidi Mohamed RIGAR**

- Abdelghani BOUDIAF, Audit qualité interne, efficacité du système de management de la qualité et le pilotage de la performance au sein de l'entreprise marocaine, E-QUALIMAT, Université Cadi Ayyad
- Abdelouhab HAMLIRI, Contribution à l'étude des pratiques de mesures de la performance des PME: Dimensions, caractéristiques et déterminants, E-QUALIMAT, Université Cadi Ayyad
- Hamid EL BENNOURY, L'impact de la démarche ergonomique sur la productivité des PME agroalimentaires marocaines : Cas des PMI de valorisation des produits de la pêche de la région Souss Massa Drâa, Ecole Nationale des Sciences Appliquées Agadir
- Saïd KARAM, Gouvernance et performance des PME : Cas du Maroc, Université Cadi Ayyad

**12h30 - 14h00**

**Déjeuner à l'hôtel Vatel**

**14h30 - 16h00**

## Atelier 6 : Croissance et changement organisationnel des PME

Modérateur : **Belkassem AMAMOU**

- Abdesselam BENDIABDELLAH, Wassila TABET AOUL LACHACHI, Problématique de La croissance des PME en Algérie, Université Tlemcen
- Toufik MAJDI, Nabil BOUBAYAD AMINE, Driss BAAKIL, PME marocaines : moteur de la croissance économique et de la

cohésion sociale, Faculté Pluridisciplinaire de Khouribga / Université Hassan Ier

- Henda ELLOUZE KARRAY, Les stratégies de développement des PME tunisiennes : Cas d'un groupe familial, Faculté des sciences économiques et de gestion de Sfax
- Kamar ABAAOUKIDE, Chafik BENTALEB, La gestion de l'urgence dans les PME au Maroc : quelles perceptions et quelles pratiques de gestion ? , LAREGO, Université Cadi Ayyad/ Ecole de Management de Marrakech-Euromed Management.

## Atelier 7 : Le rôle des ressources humaines dans la croissance des PME

Modérateur : **Chafik BENTALEB**

- François GOXE, Céline VIALA, Entrepreneurat international et croissance de PME en Chine : la prééminence du réseau, CREPA, Université Paris Dauphine
- Farid CHAOUKI, La création de la croissance par le partage des connaissances: le rôle de la GRH, E Qualimat, Université Cadi Ayyad
- Abdellatif EDDAKIR, Management des ressources humaines et performance des PME marocaines : étude empirique, EST Fès
- Marc-André VILETTE, Le travail à temps partagé en PME pour recruter les compétences nécessaires à leur croissance : le cas de la France et du Maghreb, ESC Saint-étienne
- Doha SAHRAOUI, Jacques IGALENS, Abdenbi LOUITRI, GRH et femmes dans les PME : Etude de cas, GREFSO, Université Cadi Ayyad/ CRG, Université Toulouse 1 Capitole



## Atelier 8 : Politique de soutien et financement de la croissance des PME

Moderateur : **Bernard PARANQUE**

- Abdelouhab SALAHDDINE, Ahmed LAMALEM, Performance des PME exportatrices et analyse du dispositif incitatif, ENCG Tanger/Université Hassan II
- Mahamane HARO, Ahmed GRAR, Croissance des PME par le recours aux ressources du milieu: cas de l'accompagnement de l'ANPME, Ecole de Management de Marrakech-Euromed Management/ GREFSO, Université Cadi Ayyad
- Youssef ALAMI, Réflexion sur l'apport des accords de Bâle 2 aux PME au Maroc GREFAM, ENCG Tanger
- Youssef JAMAL, Mohammed BEN HRIMIDA, Les déterminants de la structure financière des PME marocaines non cotées, Université Hassan II
- Sidi Mohamed RIGAR, Mourad SAKHI, Structure financière et gouvernance des PME en croissance : Cas des PME cotées au Maroc, GREMID, Université Cadi Ayyad
- Ghalia BENYAHYA TAIBI, Djaman SEGUININ, Les banques étrangères en Algérie, Quels apports pour les PME ? Etude de cas de la banque Natixis, Université d'Oran
- Abdenbi MARZOUKI, Sanae SOLHI, La contingence de la mesure de la performance au sein des PME marocaines, Université Mohamed V

## Atelier Doctoral 4

Jury : **Abdallah ALAOUI, Abdenbi LOUITRI**

- Imad ASSARRAJ, Les externalités locales de connaissances : Quelles conditions pour l'innovation en PME ?, Université Mohammed 1er
- Fabrice SHURWERYIMANA, L'innovation dans les PME exportatrices et performance organisationnelle, GREFSO, Université Cadi Ayyad
- Hajer Najeh ZRIBI, Les innovations technologiques de micro-rupture: la clé de la croissance des PME Cas de la société tunisienne « TERRE ET FER », ETHICS/ Ecole Supérieure des Sciences Economiques et de Commerce de Tunis
- Jabrane AMAGHOUS, Innovation et croissance des PME : Le rôle retrouvé du capital humain, Université Cadi Ayyad

**16H00 - 16h30**

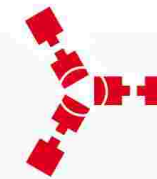
**Pause café**

**16H30 - 18h00**

Conférence Plénière : Serge BAILE, UT1-Capitole Président de l'AFIM & de l'European EDI Institute, Lausanne  
«L'accès des PME à l'e-commerce et l'adhésion à l'économie de réseaux d'Entreprises : de la e-Facilitation à la e-Transformation»

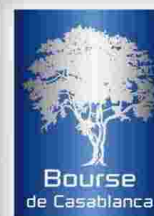
**18h00 - 18h30**

**Synthèse et clôture du colloque**



# LA CONSTRUCTION DE LA CROISSANCE DES PME

**Colloque International**



Créateur de Valeurs

**LA VIE**éco

