



**Aan**

Rijkswaterstaat  
T.a.v. Wop Schat  
(per e-mail)

**Datum**

8 oktober 2020

**Onderwerp**

Factuur 20.10-3

Geachte heer Schat, beste Wop,

Hierbij ontvangt u onze factuur in verband met de begeleiding van de diverse gesprekken en bijeenkomsten voor het project Afsluitdijk (inclusief de 'pressure cooker' op 22 en 23 september), conform onze aanbieding van 7 september 2020.

<b>Periode</b>	8 september t/m 8 oktober 2020	
<b>Tijdbesteding</b>	Volgens afspraak	
<b>Bedrag</b>	50% van € 20.400,00	€ 10.200,00
	<b>Subtotaal</b>	<b>€ 10.200,00</b>
	21% BTW	€ 2.142,00
	<b>Totaal</b>	<b>€ 12.342,00</b>

Wij stellen het op prijs als u bij uw betaling het juiste kenmerk van deze factuur wilt vermelden:  
**20.10-3.**

Met vriendelijke groet,

**Douwe Buis**

+31 6 534 848 77

[douwe@bureauensemble.com](mailto:douwe@bureauensemble.com)

[www.bureauensemble.com](http://www.bureauensemble.com)



**Anne-Marie Brinkman**

+32 4 71 87 91 39

*Bijlage*

**Bedrijfsgegevens**

Bureau Ensemble

Geregistreerde handelsnaam van Douwe E. Buis B.V.

**KvK**

08.071.918

**Bank (IBAN)**

NL78 INGB 0007 5425 97

**BTW**

NL 8056.09.751.B.01

**Adres**

Venestraat 57

2266 AX Leidschendam



Retouradres: Postbus 2232, 3500 GE Utrecht

Bureau Ensemble  
T.a.v. Dhr. D. Buis  
Venestraat 57  
2266AX Leidschendam

**Rijkswaterstaat  
Grote Projecten en Onderhoud**  
Griffioenlaan 2  
3526 LA Utrecht  
Postbus 2232  
3500 GE Utrecht  
Nederland  
[www.rijkswaterstaat.nl](http://www.rijkswaterstaat.nl)

**Contactpersoon**  
Wop Schat  
+31(0)6-11526283  
[wop.schat01@rws.nl](mailto:wop.schat01@rws.nl)

Datum 12 oktober 2020  
Onderwerp Opdrachtbevestiging - Procesbegeleiding RWS 22 en 23 sept

**Ons kenmerk**  
4300054292

**Uw kenmerk**

**Aantal bijlagen**  
2

**BTW nummer**  
NL82.16.99.180.B.01

Geachte heer D. Buis,

Hierbij bevestig ik de opdracht tot levering/uitvoering van hetgeen is aangeboden en geleverd in bijgaande offerte. Opdracht is reeds geleverd op 22 en 23 september 2020. Factuurnr. / kenmerk nr. 20.10-3.  
**FACTUUR HOEFT NIET OPNIEUW INGEZONDEN TE WORDEN.**

Afgesproken prijs: € 12.342,00 (inclusief 21% BTW)  
Leverdatum: Reeds geleverd. / factnr. 20.10-3

Op deze opdracht zijn de algemene rijksvoorwaarden voor het verstrekken van opdrachten tot het verrichten van diensten. (ARVODI - 2018) van toepassing. Deze zijn o.a. te vinden op: <https://www.pianoo.nl/regelgeving/voorwaarden/rijksoverheid>. Voorwaarden uwerzijds worden uitdrukkelijk van de hand gewezen.

Afleveradres: Niet van toepassing

Tijdige betaling kan alleen plaats vinden indien onderstaand opdrachtnummer op de factuur vermeld wordt en de factuur slechts 1 opdrachtnummer betreft. Facturen die ingediend worden zonder dit opdrachtnummer worden niet in behandeling genomen.

**Opdrachtnummer: 4300054292**

**Factuuradres:** Voor deze opdracht geldt een verplichting tot e-facturatie. Hierover treft u meer informatie aan in de mail waarmee u de lightbon heeft ontvangen. Heeft u de lightbon niet per mail ontvangen, kunt u een informatieverzoek indienen op e-mail adres [InfoEfacturen@rws.nl](mailto:InfoEfacturen@rws.nl).  
Voor ondersteuning bij het E-factuurportaal kunt u contact opnemen met het Klantencontactcentrum van Rijkswaterstaat. U wordt snel en vakkundig geholpen!  
telefoonnummer : 088 797 07 88, optie 2  
e-mailadres: [kcc@rws.nl](mailto:kcc@rws.nl)

Met vriendelijke groet,  
Rijkswaterstaat (Grote Projecten en Onderhoud)

Dick Helmond

Deze opdrachtbevestiging is automatisch gemaakt en is daarom niet ondertekend.



**Aan**

LEVVEL (Wilbert Boon)  
RWS (Wop Schat)

PER E-MAIL

**Datum**

7 september 2020

**Onderwerp**

Procesbegeleiding Project Afsluitdijk

Beste Wilbert, beste Wop,

Per vandaag zijn wij gestart met de voorbereidingen voor de pressure cooker voor het project Afsluitdijk.

Op 22 en 23 september 2020 komen vertegenwoordigers van het aannemersconsortium LEVVEL en RWS bijeen om gezamenlijk afspraken te maken over de wijze waarop zij zullen omgaan met de impact van de scope-aanpassingen op de totale kosten en planning voor de realisatie van het project.

**Aanpak**

Op dit moment hebben wij nog geen volledig overzicht van de voorliggende casus en de diverse belangen en posities. Wij schetsen daarom op hoofdlijnen en in drie stappen hoe wij hiermee aan de slag gaan.

***Stap 1***

Gesprekken met stakeholders vanuit de betrokken organisaties (BAM, Van Oord, RWS en Rebel). Wij denken zowel aan uitvoerende medewerkers met een rijke dossierkennis, als aan managers en bestuurders die de interne en externe (politieke) dynamiek als speelveld bezien en beïnvloeden. Via deze gesprekken krijgen wij een scherp zicht op de casus en zullen wij tevens de condities voor een geslaagde pressure cooker bespreken. Praktisch gezien stellen wij voor drie keer een dag op locatie aanwezig te zijn (bij BAM, RWS en Van Oord) waar de door iedere organisatie geïdentificeerde stakeholders een gesprek van circa 45 minuten met ons kunnen hebben.

***Stap 2***

Vorbereiding en begeleiding van de pressure cooker op 22 en 23 september (bij Hotel Van der Valk in Utrecht). Vanuit de verschillende gesprekken met stakeholders zullen wij een voorstel doen voor een programma ('route') voor de tweedaagse en dit met u bespreken.

**Douwe Buis**

+31 6 534 848 77  
douwe@bureauensemble.com  
www.bureauensemble.com



**Anne-Marie Brinkman**

+32 4 71 87 91 39

Tevens nemen wij dan de definitieve lijst van deelnemers met u door. Wij gaan er vanuit dat u zelf de betrokkenen zult uitnodigen. De aanwezigheid van alle sleutelfiguren gedurende de in het programma bepaalde tijd, is een belangrijke conditie voor succes.

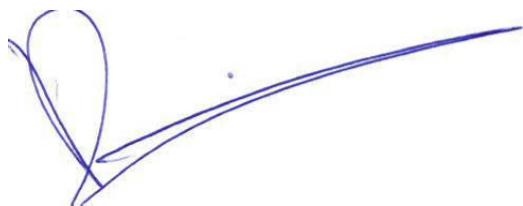
### ***Stap 3***

Direct na de pressure cooker zal een regie-team moeten worden gevormd om de gemaakte afspraken definitief vast te leggen en voor te leggen aan de politieke en bestuurlijke leiding. Op donderdagmiddag 24 september brengen wij dit team (dat naar verwachting zal bestaan uit 2 of 3 personen met een leidende rol in de betrokken organisaties) samen, om de vervolgstappen te schetsen en daarover met hen afspraken te maken.

Voor de uitvoering van deze aanpak zijn jullie beiden en gezamenlijk onze opdrachtgever. In elk geval over het programma, de uit te nodigen deelnemers, en over de samenstelling (en werkwijze) van het regie-team ná de pressure cooker zullen wij met jullie in overleg treden. De komende dagen verwachten wij frequent telefonisch contact met jullie beiden te onderhouden om alles goed op gang te brengen (en te houden).

De totale kosten voor de uitvoering van onze werkzaamheden bedragen € 20.400,00 (exclusief 21% BTW). Dit bedrag is gebaseerd op een inzet van 24 dagdelen à € 850,00 (exclusief 21% BTW, exclusief de kosten voor verblijf in de vergaderaccommodatie) per dagdeel. Volgens afspraak komen de kosten voor onze inzet voor 50% voor rekening van LEVVEL, en 50% voor RWS.

Met vriendelijke groet,



Douwe Buis

**Bijlage 1**

**Acties**

Bespreken en bevestigen aanpak Bureau Ensemble	Wop, Wilbert	08/09/2020
Opstellen lijst van stakeholders voor interviews	Wop, Wilbert, Carlos	11/09/2020
Vastleggen afspraken (op locatie: BAM op maandag 14/9 - 12.00-20.00, Van Oord op woensdag 16/9 van 08.00-13.00, RWS op vrijdag 18/9 van 10.00)	Wop, Wilbert	09/09/2020
Bevestigen kick-off meeting RWS, LEVVEL en Bureau Ensemble (donderdag 10/09/2020, 14.00-15.30 in Haarlem of Amsterdam)	Wop, Wilbert, Anne-Marie en Douwe	08/09/2020
Ontwikkelen voorstel programma pressure-cooker	Anne-Marie en Douwe	18/09/2020
Bespreken programma met LEVVEL en RWS (gezamenlijk) - vrijdag 18/9 om 16.00 uur	Wop, Wilbert, Anne-Marie en Douwe	18/09/2020

*Bijlage 3*

**Bedrijfsgegevens**

Bureau Ensemble

Geregistreerde handelsnaam van Douwe E. Buis B.V.

**KvK**

08.071.918

**Bank (IBAN)**

NL78 INGB 0007 5425 97

**BTW**

NL 8056.09.751.B.01

**Adres**

Venestraat 57

2266 AX Leidschendam