



Activité 2

Découvrir les différentes méthodes de gestion de projet

Compétences visées :

- Méthode en cascades
- Méthodes Agiles: Avantages & Inconvénients de la méthode agile
- Cycle en V vs. Méthodes agiles

Recommandations clés :

- Suivre les instructions du TP et organiser le dossier de travail
- Utiliser le résumé théorique pour réaliser le projet de synthèse

Méthodes Agiles: Avantages & Inconvénients

Rappel!

La méthode AGILE est une méthodologie de gestion de projet. Il existe en réalité plusieurs méthodes qui ont toutes un point commun : elles découlent toutes du Manifeste Agile. Édité en 2001, le manifeste AGILE a été développé par plusieurs développeurs de logiciels. Son but : améliorer leur processus et réduire leur taux d'échec. Pour cela, ils placent le client au cœur du projet et ils s'adaptent tout le long du fil du projet. C'est donc une toute nouvelle façon de voir les choses, et d'aborder le développement d'un produit, d'un service ou d'un projet. Depuis, les méthodes qui s'inscrivent dans la philosophie de ce manifeste sont appelées méthodes agiles. Certains parlent également de Lean agile.

Méthodes Agiles

- Quelles sont les valeurs d'une méthode agile ?
- Le Manifeste Agile définit la méthode à suivre grâce à 4 grandes valeurs



Les individus et les interactions plus que les processus et les outils



Des logiciels opérationnels plus qu'une documentation exhaustive



La collaboration avec les clients plus que la négociation contractuelle



L'adaptation au changement plus que le suivi d'un plan.

Méthodes Agiles: Avantages & Inconvénients de la méthode agile

- On va prendre l'exemple de la création d'un logiciel de la gestion des ressources humains 'GRH' pour une entreprise 'X' pour bien comprendre la proche AGILE

Activité 2

Découvrir les différentes méthodes de gestion de projet

Méthodes Agiles: Avantages & Inconvénients de la méthode agile

- les 3 piliers de la méthode agile ?

Transparence

Le client il va lister un ensemble des besoins pour son logiciel

Besoin 1

Besoin 2

Besoin 3... donc on doit communiquer l'info a tous l'équipe de développement

Adaptation

Par exemple on a presque créer le logiciel et le client il veut ajouter une autre section de la gestion des formations salaires

Inspection

l'inspection, effectuée par les membres de l'équipe, s'inscrit dans une démarche d'amélioration continue qui permet de tirer l'organisation vers le haut.

Méthodes Agiles: Avantages & Inconvénients de la méthode agile

Rappel!

On commence généralement par créer de la transparence. Cela permet surtout de rendre visibles les problèmes. Une fois les problèmes visibles, il faut les inspecter. Grâce à cette inspection, on pourra alors s'adapter grâce à des actions visant à améliorer la situation.

Activité 2

Découvrir les différentes méthodes de gestion de projet



Méthodes Agiles: Avantages & Inconvénients de la méthode agile

- Les avantages de la méthodologie agile

flexibilité. En effet, le client est plus libre et il peut changer d'avis en cours de projet. Les imprévus sont aussi pris en compte et l'équipe projet peut réagir rapidement

Le client peut ajouter ou modifier leur besoin en cours de projet sans problème parce que il y a la flexibilité dans le travail il y a une communication forte

Par exemple dans notre cas de projet la création d'un logiciel de la gestion des ressources humains 'GRH' pour une entreprise 'X' -
En cour de travail le client veut ajouter dans l'axe gestion des salaires +la gestion des compétences et on peut modifier ca facilement

Activité 2

Découvrir les différentes méthodes de gestion de projet

Méthodes Agiles: Avantages & Inconvénients de la méthode agile

- Un autre avantage majeur est la **collaboration et la communication** fréquente avec le client. Le client est ainsi fortement impliqué dans le projet et vous instaurez immédiatement une relation de confiance entre l'équipe et le client.
- Du côté client, il sait ce que vous faites et où vous en êtes dans le projet. Il peut ainsi intervenir et ajuster le projet en fonction de ses besoins immédiats.

Alors le client il est la toujours avec l'équipe de développement pour suivre l'état d'avancement de sont projet grâce a :

Communication
la boucle de rétroaction agile

Réunions bien organisés
Équipe /client
+sprint planning meeting
+Daily SCRUM
+Sprint Review/
+Rétrospective

Activité 2

Découvrir les différentes méthodes de gestion de projet



Méthodes Agiles: Avantages & Inconvénients de la méthode agile

- Gagner plus de contrôle sur le produit final
- Parce que il y a des testes a chaque partie d'avancement de produit et il va augmente la valeur du produit final.

Par exemple dans notre projet on va faire des testes tout le temps a notre logiciel GRH pour garantie le bon fonctionnement et s'il y a des problèmes on peut les résoudre facilement

Activité 2

Découvrir les différentes méthodes de gestion de projet

Méthodes Agiles: Avantages & Inconvénients de la méthode agile

- Augmenter l'efficacité parce que:

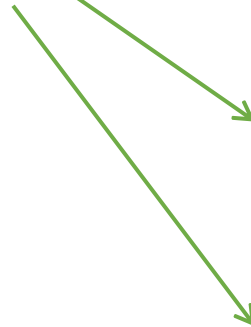
Les équipes Agiles



auto-organisées et indépendantes, elles travaillent au sein d'une culture collaborative



La forte responsabilisation des membres et leur engagement génèrent un effet de cercle vertueux augmentant la performance de l'équipe au global.



chaque membre a conscience de son rôle dans l'équipe et peut se concentrer sur les tâches les plus importantes

Activité 2

Découvrir les différentes méthodes de gestion de projet



Méthodes Agiles: Avantages & Inconvénients de la méthode agile

- Générer un retour sur investissement plus élevé
- La méthode agile est très recommandée dans les secteurs à forte concurrence car elle permet de **devancer les potentiels adversaires**.

+ Aussi, cette méthode aide à **réduire les risques d'erreurs** et donc certains coûts.
- Grace aux testes et les contrôle permanent fait par l'équipe de développement et la collaboration de client aussi qui réduit plusieurs risque

Activité 2

Découvrir les différentes méthodes de gestion de projet

Méthodes Agiles: Avantages & Inconvénients de la méthode agile

Quels sont les inconvénients de la méthode agile ?

Par exemple dans notre projet GRH la méthode agile que on va utiliser on a comme inconvénient le manque des docs



Parce que il y a un échange et un lien direct avec le client



Et il peut poser problème en cas de changement d'équipe



adaptation plus longue pour les nouveaux membres d'équipe

Activité 2

Découvrir les différentes méthodes de gestion de projet

Méthodes Agiles: Avantages & Inconvénients de la méthode agile

- La difficulté d'implémentation pour des projets complexes et des entreprises à grande échelle



Les méthodologies Agiles fonctionnent mieux dans des petites ou moyennes entreprises.



La taille idéale d'une équipe Scrum est le plus souvent positionnée **entre 5 et 9 personnes.**

Activité 2

Découvrir les différentes méthodes de gestion de projet



Méthodes Agiles: Avantages & Inconvénients de la méthode agile

- La complexité de l'adoption de la culture agile

Une autre conveniement que on peut avoir lors de l'application agile dans notre projet est l'adaptation vu que

- ☐ Les parties prenantes (client ou utilisateurs) doivent être disponibles pour les tests et les démonstrations des fonctionnalités développées.
- ☐ Le marketing et les commerciaux doivent se contenter de travailler avec des prévisions à court terme. En mode agile, ils devront se suffire du backlog produit et du backlog de l'itération.

Activité 2

Découvrir les différentes méthodes de gestion de projet



Méthode en cascades

- Méthode en cascades

Rappel!

Le principe de la méthode en cascade est simple. On découpe le projet en plusieurs phases. L'équipe projet doit terminer une phase avant de pouvoir passer à la suivante. Ce qui fait sa différence avec d'autres méthodologies, c'est qu'il n'est plus possible de revenir sur une phase lorsque celle-ci est terminée et bien évidemment, validée par le client.

Activité 2

Découvrir les différentes méthodes de gestion de projet

Méthode en cascades

- Le cycle de développement en cascade peut donc respecter le schéma suivant :

