

KEYS-STADI 2

Klogg kompaniyasi loyihalar portfelini boshqarishni takomillashtirish va resurslarni taqsimlash bo'yicha asosli qarorlar qabul qilish maqsadida investitsiya loyihalarini tasniflashga qaror qildi. U axborot texnologiyalari sohasida ishlaydi va turli sohalarda bir nechta loyihalarga ega.

KLOGG loyihalarni quyidagi mezonlardan foydalangan holda tasniflashni boshladi:

1. Strategik ahamiyati: Loyihalar strategik va strategik bo'lmaganlarga bo'lingan. Strategik loyihalar kompaniyaning asosiy maqsad va yo'nalishlari bilan bog'liq bo'lib, strategik bo'lmagan loyihalar unchalik muhim emas yoki vaqtinchalik bo'lishi mumkin.
2. Loyiha hajmi: Loyihalar sarmoya miqdori va kutilayotgan natijalarga ko'ra yirik, o'rta va kichik miqyosga bo'lingan. Katta hajmdagi loyihalar katta moliyaviy va vaqt resurslarini talab qiladi, kichik hajmdagi loyihalar esa cheklangan bo'lishi mumkin.
3. Texnik murakkablik: Loyihalar texnik murakkabligi va innovatsionligi asosida baholandi. Ba'zi loyihalar texnik jihatdan murakkab bo'lishi va maxsus tajribani talab qilishi mumkin, boshqalari esa standartroq va soddaroq bo'lishi mumkin.
4. Risklar va rentabellik: Kompaniya har bir loyihaning risklari va kutilayotgan rentabelligini tahlil qildi. Loyihalar risk darajasi va potentsial daromadga qarab tasniflandi, bu esa KLOGGga resurslarni ongliroq taqsimlash va loyiha portfelini boshqarishga yordam berdi.

Tasniflashdan so'ng KLOGG o'zining investitsiya loyihalari va ularning kompaniya strategiyasi kontekstidagi ahamiyati haqida aniqroq tushunchaga ega bo'ldi. Bu kompaniyaga ustuvorliklar, resurslarni taqsimlash va risklarni boshqarish bo'yicha asosli qarorlar qabul qilish imkonini berdi.

1. Loyihalarni tasniflashda qanday muammolar paydo bo'lishi va ularni qanday hal qilish mumkin?
2. Boshqa kompaniyalarda investitsiya loyihalarini tasniflash mezonlarini tanlashga qanday omillar ta'sir qilishi mumkin?