

Ситуация 7.

Компания КИБУТ рассматривает возможность разработки и внедрения нового продукта на рынке. Этот продукт предлагает инновационное решение, которое может привести к значительному увеличению оборота компании и укреплению ее позиции на рынке. Однако, перед тем как приступить к реализации проекта, команда проекта должна провести анализ рисков, чтобы оценить возможные угрозы и разработать стратегии их смягчения.

Задачи:

1. Идентификация рисков: Команда проекта должна провести всесторонний анализ, чтобы выявить все потенциальные риски, связанные с проектом. Это может включать в себя технические, финансовые, рыночные, операционные и другие риски, которые могут повлиять на успешность проекта.
2. Оценка рисков: После идентификации рисков необходимо оценить их вероятность возникновения и потенциальные последствия. Команда проекта должна разработать систему оценки рисков, используя критерии, такие как вероятность, влияние, степень важности и т. д.
3. Планирование реагирования на риски: На основе оценки рисков команда проекта должна разработать стратегии и меры по смягчению рисков. Это может включать в себя диверсификацию рисков, использование страхования, установление резервных фондов, разработку планов контроля и мониторинга и другие подходы.
4. Разработка плана управления рисками: Команда проекта должна разработать план управления рисками, который будет определять роли и ответственности участников проекта, методы мониторинга рисков, процедуры реагирования на риски и другие аспекты управления рисками.
5. Мониторинг и обновление: Команда проекта должна регулярно мониторить риски и их воздействие на проект, а также вносить соответствующие обновления в план управления рисками. Это позволит реагировать на новые риски и изменения в существующих рисках в течение жизненного цикла проекта.

Вопросы:

1. Составьте экспресс отчет согласно задачам, приведенным выше (идентификация рисков, оценка рисков, и т.д.)
2. Как будет осуществляться мониторинг рисков и обновление плана управления проектом.