

Ситуация 1.

Компания GRUNTEK решила провести классификацию своих инвестиционных проектов, чтобы лучше организовать управление портфелем проектов и принимать обоснованные решения о распределении ресурсов. Компания работает в сфере информационных технологий и имеет несколько проектов в различных областях.

Компания GRUNTEK приступила к классификации проектов на основе нескольких критериев. Основными критериями были:

1. Стратегическая значимость: Компания решила разделить проекты на стратегические и нестратегические. Стратегические проекты связаны с основными целями и направлениями компании, в то время как нестратегические проекты могут быть менее важными или временными.

2. Размер проекта: Проекты были разделены на крупномасштабные, среднемасштабные и маломасштабные в зависимости от объема инвестиций и ожидаемых результатов. Крупномасштабные проекты требуют значительных финансовых и временных ресурсов, в то время как маломасштабные проекты могут быть более ограниченными.

3. Техническая сложность: Проекты были оценены по степени их технической сложности и инновационности. Некоторые проекты могут быть технически сложными и требовать специализированной экспертизы, в то время как другие могут быть более стандартными и менее сложными.

4. Риски и доходность: Компания провела анализ рисков и ожидаемой доходности каждого проекта. Проекты были классифицированы на основе уровня риска и потенциальной доходности, что помогло компании более осознанно распределить ресурсы и управлять портфелем проектов.

После проведения классификации, компания GRUNTEK получила более ясное представление о своих инвестиционных проектах и их важности в контексте стратегии компании. Это помогло компании принимать обоснованные решения о приоритетах, аллоцировании ресурсов и управлении рисками.

Задание:

1. Опишите основные критерии, которые использовала компания GRUNTEK для классификации своих инвестиционных проектов.

2. Какие преимущества может принести классификация инвестиционных проектов для компании?