

# NewD Business Plan

## *Business Plan de NewD*

### Résumé Exécutif

NewD est une entreprise de conseil en informatique innovante, se spécialisant dans les secteurs financiers et administratifs du Luxembourg. L'entreprise propose une gamme complète de services, incluant la cybersécurité, l'intelligence artificielle, la transformation numérique, l'informatique en cloud et la gestion avancée des données. NewD répond ainsi à la demande croissante d'entreprises recherchant des solutions flexibles et adaptées aux défis complexes du marché luxembourgeois. Avec une stratégie financière claire et des projections de croissance soutenue, NewD prévoit d'atteindre une rentabilité élevée au cours des cinq prochaines années. L'entreprise se distingue par sa capacité à intégrer des technologies de pointe tout en offrant des solutions sur mesure aux exigences spécifiques du marché local.

### Description de l'Entreprise

- **Secteur d'activité** : Conseil en informatique, spécialisé dans les secteurs financier et administratif.
- **Localisation** : Luxembourg (104 Rue de Mersch, L-8181 Kopstal), avec une extension stratégique vers des projets internationaux.
- **Mission** : Offrir des solutions technologiques novatrices permettant à nos clients de maximiser leur efficacité, leur sécurité et leur capacité d'innovation dans un environnement numérique en constante évolution.
- **Vision** : Devenir le partenaire de choix en matière de conseil informatique pour les secteurs financier et administratif du Luxembourg, en combinant expertise technique et approche personnalisée.

### Analyse de Marché

- **Demande** : Le secteur du conseil en informatique est en forte demande, principalement en raison de la transformation numérique rapide, de l'augmentation des cyberattaques et de la gestion des données. Le Luxembourg, étant un centre financier majeur, est particulièrement bien placé pour adopter des solutions informatiques avancées. Les entreprises locales et internationales cherchent de plus en plus des partenaires capables de fournir des solutions flexibles et évolutives.
- **Concurrence** : Le marché est dominé par de grands cabinets mondiaux tels que Deloitte, PwC et Accenture. Toutefois, NewD se différencie par son approche agile et personnalisée, en offrant des solutions sur mesure adaptées aux besoins spécifiques de chaque client. En outre, NewD bénéficie de sa compréhension approfondie du marché local et de ses besoins.
- **Tendances du marché** : Cybersécurité, Transformation numérique, Intelligence Artificielle.

### Équipe et Organisation

#### Associés

- Mounir SHAL
- Guillaume DE LONELAY
- Angela Ortiz Munoz

### Équipe technique

- **Abed Rayen** (Technical Lead & Ingénieur en Data Science et Intelligence Artificielle)
- **Helmi Khiari, Farah Albouchi, Oussema Rouissi** (Développeurs en Génie Logiciel)
- **Oumaima Nouirra, Rayen Fhima** (Data Scientists et Développeurs IA)

### Services Proposés

- **Cybersécurité** : Audits de sécurité, gestion des risques, protection des données sensibles, surveillance continue et réponse aux incidents.
- **Intégration de l'Intelligence Artificielle** : Développement de solutions IA pour l'automatisation des processus, l'analyse prédictive, et la personnalisation des services en temps réel.
- **Transformation numérique** : Accompagnement dans la transition numérique des entreprises, optimisation des processus métier et déploiement de solutions logicielles sur mesure.
- **Solutions Cloud** : Migration vers des infrastructures cloud sécurisées, gestion des ressources cloud et optimisation des coûts.
- **Gestion et Analyse des Données** : Implémentation de solutions de gestion des données massives (Big Data), de Business Intelligence, et d'outils d'analyse avancée.

### Plan Financier

#### Modèle de Revenus

- **Scénario bas** : 480 €/jour la première année, atteignant 600 €/jour dès la troisième année.
- **Scénario médian et haut** : 600 €/jour dès la première année.

#### Jours facturés par consultant

- **Scénario bas** : 100 jours/an la première année, atteignant 200 jours/an dès la troisième année.
- **Scénario médian** : 150 jours/an la première année, atteignant 265 jours/an dès la quatrième année.
- **Scénario haut** : 200 jours/an la première année, atteignant 265 jours/an dès la troisième année.

#### Projections de Bénéfices

- **Scénario bas** : Croissance progressive, atteignant 3 280 481 € en année 5.
- **Scénario médian** : Croissance soutenue, atteignant 8 344 770 € en année 5.
- **Scénario haut** : Croissance exponentielle, atteignant 20 861 925 € en année 5.

### Stratégie Marketing

- **Public cible** : Institutions financières, banques, entreprises administratives et autres organisations au Luxembourg ayant des besoins complexes en matière de technologies avancées.
- **Canaux de Distribution** : Événements de réseautage, Marketing numérique (LinkedIn, Google Ads), Partenariats stratégiques.
- **Positionnement** : Offrir des solutions personnalisées et flexibles, parfaitement adaptées aux besoins spécifiques de chaque client.

### Plan Opérationnel

- **Croissance de l'équipe** : Expansion annuelle alignée avec les scénarios financiers et de marché.
- **Infrastructure technologique** : Utilisation des meilleures pratiques en matière de cloud

computing et d'outils collaboratifs.

- **Étapes clés** : Année 1 - établir une solide présence sur le marché, Année 2 - renforcer l'équipe avec des consultants spécialisés.

## ■ Analyse des Risques

- **Risques identifiés** : Ralentissements économiques, concurrence accrue des grands cabinets de conseil.
- **Stratégies d'atténuation** : Tarification compétitive, formation continue, partenariats locaux et internationaux.

## ■ Conclusion

NewD est bien positionnée pour se développer rapidement et devenir un acteur incontournable du conseil en informatique au Luxembourg. Grâce à une équipe technique qualifiée, une stratégie de croissance structurée, des services demandés et une approche de marché ciblée, NewD pourra atteindre une rentabilité élevée et durable dans les cinq ans à venir.