SOLUCIÓN DEL CASO PRACTICO

a.- Presupuesto de ventas, "SOL DE LOS ANDES" S.A.. Primer trimestre de 2015

	TERRITORIO	ENERO	FEBRERO	MARZO	TRIMESTRE
En unidades	1	67,500	64,000	70,500	202,000
	2	80,000	89,500	86,000	255,500
	3	35,000	41,000	29,500	105,500
	4	101,000	97,500	112,000	310,500
	5	91,500	87,500	110,500	289,500
Total		375,000	379,500	408,500	1,163,000
En	1	S/. 3,780,000	S/. 3,584,000	S/. 3,948,000	S/. 11,312,000
soles	2	S/. 4,480,000	S/. 5,012,000	S/. 4,816,000	S/. 14,308,000
de ventas	3	S/. 1,960,000	S/. 2,296,000	S/. 1,652,000	S/. 5,908,000
	4	S/. 5,656,000	S/. 5,460,000	S/. 6,272,000	S/. 17,388,000
	5	S/. 5,124,000	S/. 4,900,000	S/. 6,188,000	S/. 16,212,000
Total		S/. 21,000,000	S/. 21,252,000	S/. 22,876,000	S/. 65,128,000

(Precio promedio de ventas S/. 56)

56

b.- Presupuesto de producción "SOL DE LOS ANDES" S.A.

UNIDADES	ENERO	FEBRERO	MARZO	TOTAL
Presupuesto de ventas	375,000	379,500	408,500	1,163,000
Más: Inventario final deseado	201,500	195,900	206,100	603,500
Subtotal	576,500	575,400	614,600	1,766,500
Menos: Inventario inicial	204,650	201,500	195,900	602,050
Unidades de producción requeridas	371,850	373,900	418,700	1,164,450

c.- Presupuesto de compras de materiales directos "SOL DE LOS ANDES" S.A.

PRODUCCION REQUERIDA	ENERO	FEBRERO	MARZO	TOTAL
Unidades	371,850	373,900	418,700	1,164,450
Más: Inventario final deseado	205,645	230,285	119,191	555,121
Subtotal	577,495	604,185	537,891	1,719,571
Menos: Inventario inicial	204,518	205,645	230,285	640,448
Compras requeridas	372,977	398,540	307,606	1,079,123
Precio por unidad	S/. 44	S/. 44	S/. 44	S/. 44
Costo de compra	S/. 16,410,988	S/. 17,535,760	S/. 13,534,642	S/. 47,481,390

373900*55%=205645

418700*55%=230285

216710*55%=119191

371850*55%=204518

d.- Presupuesto de consumo de materiales directos "SOL DE LOS ANDES" S.A.

UEC: FINANZAS



	ENERO	FEBRERO	MARZO	TOTAL
Unidades requeridas	371,850	373,900	418,700	1,164,450
Costo unitario	S/. 44	S/. 44	S/. 44	S/. 44
Costo de consumo	S/. 16,361,400	S/. 16,451,600	S/. 18,422,800	S/. 51,235,800

e.- Presupuesto de mano de obra directa "SOL DE LOS ANDES" S.A.

	ENERO	FEBRERO	MARZO	TOTAL
Unidades requeridas	371,850	373,900	418,700	1,164,450
Horas de mano de obra directa				
(0.834409x371850)	310,275			
(0.830115x373900)		310,380		
(0.856078x418700)			358,440	979,095
Tasa por hora de mano de				
obra directa	x S/. 3.595359	x S/. 3.613957	x S/. 3.504352	x S/. 3.567938
Costo de la mano de				
obra directa	S/. 1,115,550	S/. 1,121,700	S/. 1,256,100	S/. 3,493,350

Tasa promedio por hora de mano de obra directa = S/. 3493350 / 979095

f.- Presupuesto de costos indirectos de fabricación "SOL DE LOS ANDES" S.A.

ENERO (HORAS DE MANO DE OBRA DIRECTA:310,275)

	FIJOS	VARIABLES	TOTAL
Materiales indirectos	S/. 1,500.00		S/. 1,500.00
Mano de obra indirecta	S/. 700.00	S/. 155,138.00	S/. 155,838.00
Supervisión	S/. 950.00		S/. 950.00
Impuesto sobre la nómina		S/. 62,055.00	S/. 62,055.00
Mantenimiento	S/. 600.00	S/. 77,569.00	S/. 78,169.00
Calefacción y Luz	S/. 400.00	S/. 15,514.00	S/. 15,914.00
Energia	S/. 350.00	S/. 31,028.00	S/. 31,378.00
Seguros	S/. 700.00		S/. 700.00
Impuestos	S/. 1,000.00		S/. 1,000.00
Depreciación	S/. 2,500.00		S/. 2,500.00
Varios		S/. 6,206.00	S/. 6,206.00
Total	S/. 8,700	S/. 347,510	S/. 356,210

FEBRERO (HORAS DE MANO DE OBRA DIRECTA:310380)

	FIJOS	VARIABLES	TOTAL
Materiales indirectos	S/. 1,500.00		S/. 1,500.00
Mano de obra indirecta	S/. 700.00	S/. 155,190.00	S/. 155,890.00
Supervisión	S/. 950.00		S/. 950.00
Impuesto sobre la nómina		S/. 62,076.00	S/. 62,076.00
Mantenimiento	S/. 600.00	S/. 77,595.00	S/. 78,195.00
Calefacción y Luz	S/. 400.00	S/. 15,519.00	S/. 15,919.00
Energia	S/. 350.00	S/. 31,038.00	S/. 31,388.00
Seguros	S/. 700.00		S/. 700.00
Impuestos	S/. 1,000.00		S/. 1,000.00

UEC: FINANZAS



Depreciación	S/. 2,500.00		S/. 2,500.00
Varios		S/. 6,208.00	S/. 6,208.00
Total	S/. 8,700	S/. 347,626	S/. 356,326

MARZO (HORAS DE MANO DE OBRA DIRECTA:358440)

		• • ,	
	FIJOS	VARIABLES	TOTAL
Materiales indirectos	S/. 1,500.00		S/. 1,500.00
Mano de obra indirecta	S/. 700.00	S/. 179,220.00	S/. 179,920.00
Supervisión	S/. 950.00		S/. 950.00
Impuesto sobre la nómina		S/. 71,688.00	S/. 71,688.00
Mantenimiento	S/. 600.00	S/. 89,610.00	S/. 90,210.00
Calefacción y Luz	S/. 400.00	S/. 17,922.00	S/. 18,322.00
Energia	S/. 350.00	S/. 35,844.00	S/. 36,194.00
Seguros	S/. 700.00		S/. 700.00
Impuestos	S/. 1,000.00		S/. 1,000.00
Depreciación	S/. 2,500.00		S/. 2,500.00
Varios		S/. 7,169.00	S/. 7,169.00
Total	S/. 8,700	S/. 401,453	S/. 410,153

g.- Presupuesto del costo de los artículos vendidos "SOL DE LOS ANDES" S.A.

PRIMER TRIMESTRE

PRESUPUESTO DE APOYO	ENERO	FEBRERO	MARZO	TRIMESTRE
Presupuesto de consumo				
Materiales directos	S/. 16,361,400	S/. 16,451,600	S/. 18,422,800	S/. 51,235,800
Presupuesto de mano de				
obra directa	S/. 1,115,550	S/. 1,121,700	S/. 1,256,100	S/. 3,493,350
Presupuesto de costos				
indirectos de fabricación	S/. 356,210	S/. 356,326	S/. 410,153	S/. 1,122,689
Costos totales de manufactura	S/. 17,833,160	S/. 17,929,626	S/. 20,089,053	S/. 55,851,839
Más: Inventario inicial de				
artículos terminados	S/. 9,618,550	S/. 9,663,940	S/. 9,393,405	S/. 28,675,895
Artículos disponibles	S/. 27,451,710	S/. 27,593,566	S/. 29,482,458	S/. 84,527,734
Menos: Inventario final de				
artículos terminados	S/. 9,663,940	S/. 9,393,405	S/. 9,888,678	S/. 28,946,023
Costo de los artículos vendidos	S/. 17,787,770	S/. 18,200,161	S/. 19,593,780	S/. 55,581,711

S/. 17,833,160/371,850 = S/. 47.96x201,500 = S/. 9,663,940	47.96
S/. 17,929,626/373,900 = S/. 47.95x195,900 = S/. 9,393,405	47.95
S/. 20,089,053/418,700 = S/. 47.98x206,100 = S/. 9,888,678	47.98

h.- Presupuesto de gastos de ventas "SOL DE LOS ANDES" S.A.

TIPO DE GASTO	FIJOS	VARIABLES	TOTAL
ENERO (S	S/.21,000,000 E	N VENTAS)	
Salarios	S/. 3,400		S/. 3,400
Comisiones (0.04%)		S/. 8,400	S/. 8,400
Viajes (0.02%)		S/. 4,200	S/. 4,200
Publicidad (0.03%)		S/. 6,300	S/. 6,300
Cuentas incobrables (0.01%)		S/. 2,100	S/. 2,100

UEC: FINANZAS



Total de gastos de ventas	S/. 3,400	S/. 21,000	S/. 24,400
. c.a. ac gactee ac remae	<u> </u>	U /-	<u> </u>

FEBRER	O (S/.21,252,000 E	N VENTAS)	
Salarios	S/. 3,400		S/. 3,400
Comisiones (0.04%)		S/. 8,501	S/. 8,501
Viajes (0.02%)		S/. 4,250	S/. 4,250
Publicidad (0.03%)		S/. 6,376	S/. 6,376
Cuentas incobrables (0.01%)		S/. 2,125	S/. 2,125
Total de gastos de ventas	S/. 3,400	S/. 21,252	S/. 24,652

MARZO (S/.22,876,000 EN VENTAS)						
Salarios	S/. 3,400		S/. 3,400			
Comisiones (0.04%)		S/. 9,150	S/. 9,150			
Viajes (0.02%)		S/. 4,575	S/. 4,575			
Publicidad (0.03%)		S/. 6,863	S/. 6,863			
Cuentas incobrables (0.01%)		S/. 2,288	S/. 2,288			
Total de gastos de ventas	S/. 3,400	S/. 22,876	S/. 26,276			

i.- Presupuesto de gastos administrativos "SOL DE LOS ANDES" S.A.

POR MES					
TIPO DE GASTO	TOTAL				
Salarios de los ejecutivos	S/. 2,800				
Salarios de oficina	S/. 650				
Seguros	S/. 500				
Impuestos	S/. 250				
Total de gastos administrativos	S/. 4,200				
	·				

J.- Estado de resultados presupuestado "SOL DE LOS ANDES" S.A.

PRESUPUESTO DE APOYO	ENERO	FEBRERO	MARZO	TRIMESTRE
Ventas	S/. 21,000,000	S/. 21,252,000	S/. 22,876,000	S/. 65,128,000
Costo de los artículos vendidos	S/. 17,787,770	S/. 18,200,161	S/. 19,593,780	S/. 55,581,711
Utilidad bruta	S/. 3,212,230	S/. 3,051,839	S/. 3,282,220	S/. 9,546,289
Gastos operacionales:				
Gastos de ventas	S/. 24,400	S/. 24,652	S/. 26,276	S/. 75,328
Gastos administrativos	S/. 4,200	S/. 4,200	S/. 4,200	S/. 12,600
Total de gastos operacionales	S/. 28,600	S/. 28,852	S/. 30,476	S/. 87,928
Utilidad neta antes de impuestos	S/. 3,183,630	S/. 3,022,987	S/. 3,251,744	S/. 9,458,361
Impuesto sobre la renta (40%)	S/. 1,273,452	S/. 1,209,195	S/. 1,300,698	S/. 3,783,344
Utilidad neta	S/. 1,910,178	S/. 1,813,792	S/. 1,951,046	S/. 5,675,017

K.- Presupuesto de caja "SOL DE LOS ANDES" S.A.

UEC: FINANZAS



	ENERO	FEBRERO	MARZO	TRIMESTRE
Saldo inicial de caja	S/. 500,000	S/. 2,319,800	S/. 3,324,592	S/. 6,144,392
Entradas de caja:				
Ventas	S/. 21,000,000	S/. 21,252,000	S/. 22,876,000	S/. 65,128,000
Total disponible en caja	S/. 21,500,000	S/. 23,571,800	S/. 26,200,592	S/. 71,272,392
Salidas de caja:				
Materiales directos	S/. 16,410,988	S/. 17,535,760	S/. 13,534,664	S/. 47,481,412
Mano de obra directa	S/. 1,115,550	S/. 1,121,700	S/. 1,256,100	S/. 3,493,350
Costos indirectos de fabricación	S/. 353,710	S/. 353,826	S/. 407,653	S/. 1,115,189
Gastos de ventas	S/. 22,300	S/. 22,527	S/. 23,988	S/. 68,815
Gastos administrativos	S/. 4,200	S/. 4,200	S/. 4,200	S/. 12,600
Impuestos sobre la renta	S/. 1,273,452	S/. 1,209,195	S/. 1,300,698	S/. 3,783,345
Total de desembolsas de caja	S/. 19,180,200	S/. 20,247,208	S/. 16,527,303	S/. 55,954,711
Saldo de Caja:	S/. 2,319,800	S/. 3,324,592	S/. 9,673,289	S/. 15,317,681
	·	·	·	

enero; S/. 356210-S/. 2500 depreciación = S/. 353710 febrero; S/. 356326-S/. 2500 depreciación = S/. 353826 marzo; S/. 410153-S/. 2500 depreciación = S/. 407653 enero; S/. 24400-S/.2100 cuentas incobrables = S/. 22300 febrero; S/. 24652 S/.2125 cuentas incobrables = S/. 22527 marzo; S/. 26276-S/.2288 cuentas incobrables = S/. 23988

Presupuesto Semestral

La Cia Textil Peruana SAC está a punto de preparar el presupuesto del semestre 2014 a fin de lanzar sus productos estrellas: chompas y abrigos, para lo cual se espera que se cumplan los siguientes estimados:

Materia	prima	a Chompa		Abrigo		
Lana	S/.	2.00	Lana -Kilo 1.2 L		Lana -Kilo	5
Cierre	S/.	0.50	Cierre - unid.	1	Cierre - unid.	0
Botones	S/.	0.10	Botones - unid.	3	Botones - unid.	10
Mano de obra			Mano de obra - Hrs	4	Mano de obra - Hrs	6
Chompa	S/.	8.00				
Abrigo	S/.	16.00				

Estado de Situación Financiera

Act	ivo		Pasivo			
Efectivo y equivalente	S/.	13,000	Cuentas por pagar comerciales	S/.	10,000	
Cuentas por cobrar comerciales	S/.	8,000	Tributos	S/.	1,500	
Productos Terminados	S/.	15,000	Capital	S/.	80,000	
Materia prima	S/.	925	Resultados	S/.	10,425	
Inmuebles	S/.	35,000				
Maquinaria	S/.	30,000				

UEC: FINANZAS



Total Activo S/. 101,925 Total S/. 101,925

Datos relativos al siguiente semestre

Detalle de Producto	Chom	ра	Abr	gos	
Volumen de ventas estimadas		6,000		5,000	unid
Precio unitario	S/.	50.00	S/.	150.00	
Inventario final deseado		300		100	unid
Inventario inicial		200		200	unid

Concepto	Lana	Cierres	Botones
Inventario inicial (kilos o unid)	400	200	250
Inventario final unidades	200	100	300

Se estima incurrir en los siguientes gastos:

Costos indirectos Gastos administración (Venta)

Suministros		S/. 18,000	Publicidad	S/. 5,000
Mano de obra indirecta		S/. 40,000	Comisiones	S/. 16,000
Energia		S/. 5,400	Sueldo de vendedores	S/. 8,000
Mantenimiento		S/. 1,200	Suministros	S/. 1,200
Depreciación		S/. 9,000	Varios gastos	S/. 2,500
Tributos		S/. 18,000	Total	S/. 32,700.00
Supervisión		S/. 1,500		
Mantenimiento		S/. 6,000		
Total	SI	99 100 00		

El flujo de caja presupuestado es como sigue:

Detalle	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio
Cobranzas	170,000	180,000	160,000	140,000	115,000	112,000
Pagos						
Remuneraciones	50,000	30,000	30,000	30,000	30,000	50,000
Materiales	35,000	33,000	30,000	30,000	25,000	20,000
Maquinaria			50,000			

Los costos indirectos se aplicarán sobre la base de las horas de la mano de obra directa

Se solicita preparar el presupuesto semestral y detallarlos en los siguientes anexos:

Presupuesto de ventas

Presupuesto de producción

Presupuesto de compra y costo de materia prima

Presupuesto de mano de obra directa

Presupuesto de inventarios finales

Presupuesto de costo de ventas

Presupuesto de gasto de ventas y administración

UEC: FINANZAS



Presupuesto de costos indirectos de fabricación Estado de resultados presupuestados El presupuesto mensual de caja Estado de situación presupuestado

SOLUCION

Presupuesto de ventas Al 30 de junio de 2014

Producto	Producto Unidades Precio		Total
Chompas	6,000	50	S/. 300,000
Abrigos	5,000	150	S/. 750,000
	11,000		S/. 1,050,000

Presupuesto de producción Al 30 de junio de 2014

Detalle	Chompas	Abrigos
Ventas	6,000	5,000
(+) Inventario final	300	100
(=)Necesidad de producción	6,300	5,100
(-) Inventario inicial	-200	-200
Unidades a producir	6,100	4,900

Presupuesto de costo de materia prima directa

Al 30 de junio de 2014

Detalle	Chompa	Abrigo	Total	Precio	C	osto
Producción	6,100	4,900				
Lana (1.2 K/abrigo 5K)	7,320	24,500	31,820	2.00	S/.	63,640
Cierre (chompa1/abrigo 0)	6,100	0	6,100	0.50	S/.	3,050
Botones (chompa3/abrigo10)	18,300	49,000	67,300	0.10	S/.	6,730
Total					S/.	73,420

Presupuesto de compra de materia prima directa

Al 30 de junio de 2014

Detalle	Lana	Cierre	Botones
Inventario final	200	100	300
(+) producción	31,820	6,100	67,300
Necesidad de materia prima	32,020	6,200	67,600
(-) Inventario inicial	-400	-200	-250
Necesidad de compra materia prima	31,620	6,000	67,350
	S/.	S/.	S/.
Precio materia prima	2.00	0.50	0.10
	S/.	S/.	S/.
Costo compra de materia prima	63,240.00	3,000.00	6,735.00



Presupuesto de mano de obra directa

Al 30 de junio de 2014

Producto	Unidades	Horas	Total horas	Precio	Total
				S/.	S/.
Chompas	6,100	4	24,400	8.00	195,200.00
				S/.	S/.
Abrigos	4,900	6	29,400	16.00	470,400.00
					S/.
			53,800		665,600.00

Presupuesto de costos indirectos de fabricación

Al 30 de junio de 2014

	711 00 40	Julio de Leta	
Costo variable	S/.	Costo Fijo	S/.
Suministros	18,000	Depreciación	9,000
Mano de obra indirecta	40,000	Tributos	18,000
Energía	5,400	Supervisión	1,500
Mantenimiento	1,200	Mantenimiento	6,000
Total	64,600	Total	34,500

Inventarios finales

Al 30 de junio de 2014

	7 00 40 jame 40 20		
Detalle	Unidades	Costo	Total
Materia prima			
Lana	200	2.00	400
Cierres	100	0.50	50
Botones	300	0.10	30
			480
Productos terminados			
Chompas	300	S/. 42.56	S/. 12,768.00
Abrigos	100	S/. 70.04	S/. 7,004.00
			S/. 19,772.00

Determinación de la tasa CIF

CIF/horas MOD 99100/53800 **S**/. **1.84**

Costo unitario de producción

Al 30 de junio de 2014

Concepto	Costo	Che	ompas	Abrigos		
Concepto	Costo	Unidades	Importe	Unidades	Importe	
Lana	2.00	1.2	S/. 2.40	5	S/. 10.00	
Cierre	0.50	1	S/. 0.50	0	S/. 0.00	
Botones	0.10	3	S/. 0.30	10	S/. 1.00	
Mano de obra	8.00	4	S/. 32.00	6	S/. 48.00	

UEC: FINANZAS



Costo indirecto	1.84	4	S/. 7.36	6	S/. 11.04
			S/. 42.56		S/. 70.04

Presupuesto de costo de ventas

Al 30 de junio de 2014

Al 00 de julio de 2014					
Costo de materia prima directa	S/. 73,420.00				
Costo de mano de obra directa	S/. 665,600.00				
Costo indirecto de fabricación	S/. 99,100.00				
Costo de producción	S/. 838,120.00				
(+) Inventario inicial de productos terminados	S/. 15,000.00				
(-) Inventario final de productos terminados	S/19,772.00				
Costo de venta	S/. 833,348.00				

Presupuesto gasto administración y ventas Al 30 de junio de 2014

Gastos de ventas		Gastos administración		
Publicidad	S/. 5,000	Suministros	S/. 1,200	
Comisiones	S/. 16,000	Varios gastos	S/. 2,500	
Sueldos vendedores	S/. 8,000			
Total	S/. 29,000	Total	S/. 3,700	
S/. 32,700				

Presupuesto de caja Al 30 de junio de 2014

Detalle	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Total
Inicial	S/. 13,000	S/. 98,000	S/. 215,000	S/. 265,000	S/. 345,000	S/. 405,000	S/. 13,000
cobranzas	S/. 170,000	S/. 180,000	S/. 160,000	S/. 140,000	S/. 115,000	S/. 112,000	S/. 877,000
Total ingresos	S/. 183,000	S/. 278,000	S/. 375,000	S/. 405,000	S/. 460,000	S/. 517,000	S/. 890,000
Egresos							
Remuneraciones	S/. 50,000	S/. 30,000	S/. 30,000	S/. 30,000	S/. 30,000	S/. 50,000	S/. 220,000
Materiales	S/. 35,000	S/. 33,000	S/. 30,000	S/. 30,000	S/. 25,000	S/. 20,000	S/. 173,000
Maquinaria			S/. 50,000				S/. 50,000
Total egresos	S/. 85,000	S/. 63,000	S/. 110,000	S/. 60,000	S/. 55,000	S/. 70,000	S/. 443,000
Saldo de caja	S/. 98,000	S/. 215,000	S/. 265,000	S/. 345,000	S/. 405,000	S/. 447,000	S/. 1,775,000

Estado de resultados Al 30 de junio de 2014

Ventas	S/. 1,050,000
(-) costo de ventas	-S/. 833,348.00
Utilidad bruta	S/. 216,652.00
Gastos de administración y vtas	-S/. 32,700

UEC: FINANZAS



UAIR	S/. 183,952.00
IR	S/. 55,185.60
UDIR	S/. 128,766.40

Estado de situación financiera presupuestado Al 30 de junio de 2014

Activo			Pasivo	
Efectivo y equivalente	S/.	447,000	Cuentas por pagar comerciales	S/. 478,375
Cuentas por cobrar comerciales	S/.	181,000	Tributos	S/. 56,685.60
Productos Terminados	S/.	19,772	Capital	S/. 80,000.00
Materia prima	S/.	480	Resultados	S/. 139,191.40
Inmuebles	S/.	35,000		
maquinaria	S/.	80,000		
(-) Depreciación	S/.	-9,000		
Total Activo	S/.	754,252.00	Total	S/. 754,252.00

	S/. 8,000	Saldo inicial BG	10000	Saldo inicial BG
5	8/. 1,050,000	ventas	72975	total costo compra mat. Prima
	-S/. 877,000	total cobranzas flujo caja	665600	total mod
	S/. 181,000	ctas x cobrar comerciales	90,100	total CIF - depreciación
			32700	Total gastos administ y vtas
S/.	30,000	Saldo inicial BG	-S/. 220,000	total flujo caja remuneraciones
	S/. 50,000	flujo de caja maquinarias	-S/. 173,000	total flujo caja materiales
S/.	80,000	maquinarias	478375	ctas x pagar comerciales

S/. 1,500.00 Saldo inicial BG
S/. 55,185.60 IR estado resultados

S/. 56,685.60 Tributos

UEC: FINANZAS