



# Préparation et réalisation d'un exercice de gestion de crise

OFFRE DE SERVICES  
23 Juin 2025



# Sommaire

**01.**

**Notre mission**

**02.**

**Le dispositif mobilisé**

**03.**

**Quelques use cases clients**

**04.**

**Connaître le Groupe eXalt**

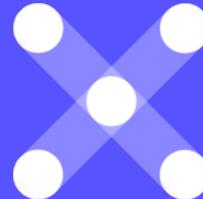
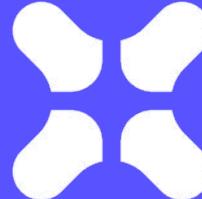
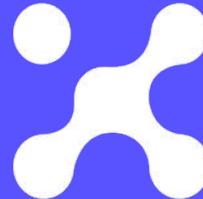
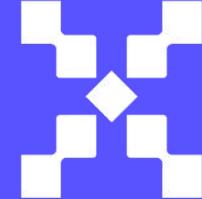
**05.**

**eXalt Shield, pureplayer Cybersécurité**

# 01.

## Notre mission

Descriptif des prestations et méthodologie envisagée



# Contexte du projet

**Natixis** souhaite renforcer sa capacité à faire face à des situations de crise, notamment dans un contexte d'incidents majeurs pouvant impacter ses activités critiques, sa réputation ou sa sécurité.

Dans cette perspective, deux formats d'exercices sont envisagés :

- Un **exercice de crise simulé**, immersif et dynamique
- Un **exercice sur table**, centré sur les échanges et décisions

Ces exercices visent à :

- Tester l'organisation actuelle de gestion de crise
- Mobiliser les acteurs clés dans un cadre réaliste
- Identifier les forces et axes d'amélioration
- Renforcer la culture de la gestion de crise au sein des équipes

# Objectifs & Enjeux du projet

## Objectifs

- **Tester** la capacité de **réaction** de la cellule de crise face à un **scénario critique**
- **Mobiliser** les **acteurs clés** de la gestion de crise dans un environnement **immersif**
- **Mettre à l'épreuve** les **processus** de gestion de crise (activation, communication, décision)
- **Renforcer** les réflexes de **communication**, la pertinence et l'**efficacité** de l'**organisation** de gestion de crise
- **Développer** une **culture de gestion de crise** par l'**expérimentation active**

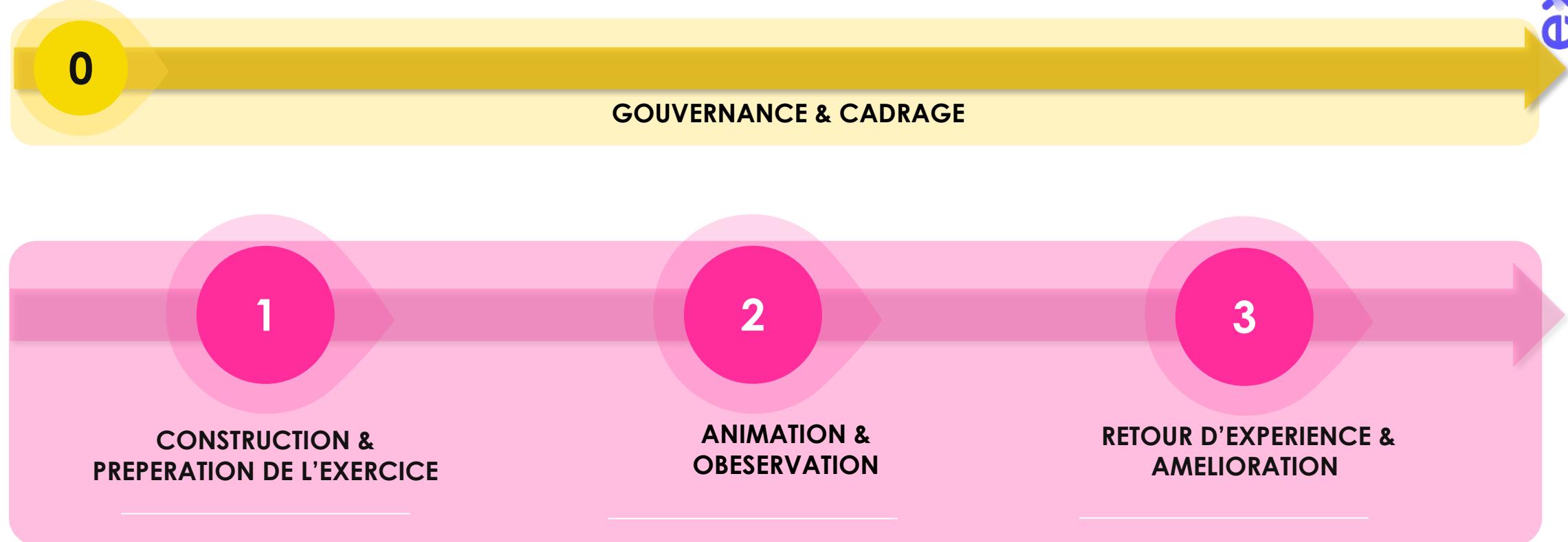
## Enjeux

- **Simuler** un incident complexe pour **challenger l'organisation** en conditions réalistes
- Identifier les **points de friction** dans la **coordination transverse** et la chaîne de décision
- **Mesurer** l'**efficacité** des **outils, procédures** et dispositifs en situation réelle simulée
- Alimenter un **retour d'expérience** concret pour ajuster les dispositifs existants
- Favoriser l'**appropriation des rôles** et des **responsabilités** dans la cellule de crise

# Une mission co-pilotée par Natixis & eXalt (Option 1)

eXalt

SENSIBILISATION & FORMATION (Optionnel)



x3 Scénarios distincts (exemple)

- Ransomware ciblé
- Coupure électrique d'une région
- Blocage du réseau interbancaire

# Les étapes & activités proposées

0

## GOUVERNANCE & CADRAGE

### Logistique

- Nomination d'un SPOC projet
- Transmission des documents de référence
- Validation du planning et disponibilité des interlocuteurs
- Mise à disposition des contacts clés (joueurs / observateurs)

### Livrables

- Fiche de cadrage projet
- RACI projet
- Planning détaillé
- Liste des parties prenantes identifiées (joueurs / observateurs)

### Méthodologie

#### Lancement et alignement stratégique

- Organisation d'un kick-off avec les directions concernées (Risques, DSI, Communication, RH...)
- Présentation du périmètre de l'exercice, des attentes et du format retenu
- Désignation des rôles projet : joueurs, observateurs, animateurs, SPOC
- Clarification des enjeux prioritaires à tester (communication, coordination, décision, etc.)

#### Collecte et analyse des éléments existants

- Revue des documents clés :
  - ✓ Plan de gestion de crise
  - ✓ PCA / PRI
  - ✓ Fiches réflexes & trames de communication
  - ✓ Organigrammes et annuaires de crise
- Préparation du calendrier projet et jalons (ateliers, validation, jour J)

# Les étapes & activités proposées

1

## CONSTRUCTION & PREPARATION DE L'EXERCICE

### Logistique

- Participation à la réunion de validation du scénario
- Implication des parties prenantes métier et support lors des ateliers
- Relecture et validation finale des livrables (stimuli, supports, timeline)

### Méthodologie

- Proposition de 3 macro-synopsis**
  - ✓ Élaborés par nos experts en fonction du contexte Natixis (cyber, métier, réputationnel, etc.)
- Sélection et validation d'un scénario avec l'équipe projet**
  - ✓ Basé sur les priorités de test, les enjeux internes, et la pertinence métier
- Formalisation d'un synopsis complet**
  - ✓ Description narrative du déroulé de la crise, parties prenantes concernées, trajectoire globale du scénario
- Co-construction du chronogramme**
  - ✓ Ateliers avec les représentants des directions concernées (DSI, Risques, Communication, Métier...)
  - ✓ Identification des temps forts, moments de tension, escalades internes et externes
- Production des stimuli et supports d'animation**
  - ✓ Emails, alertes presse, simulations réseaux sociaux, visuels, fausses communications externes
  - ✓ Grilles d'observation, timeline, briefings animateurs et joueurs

### Livrables

- 3 macro-synopsis initiaux
- Synopsis complet validé
- Chronogramme d'exercice
- Stimuli immersifs
- Supports de briefing (joueurs et animateurs)
- Grilles d'observation

**N.B : Les équipes Natixis aidant à la préparation du scénario (les complices) ne doivent pas faire partie intégrante de la cellule de crise afin de préserver la confidentialité du scénario de l'exercice.**

# Les étapes & activités proposées

2

## ANIMATION & OBSERVATION

### Logistique

- Mise à disposition de salles de crise et salle d'animation
- Accès aux outils internes simulés (BAL, système de messagerie, téléphone, si besoin) Présence des joueurs et observateurs sur les créneaux prévus
- Autorisation à simuler certaines interactions externes (CNIL, presse, clients, etc.)

### Livrables

- Grilles d'observation renseignées
- Verbatims collectés pendant l'exercice
- Debriefing à chaud avec les participants

### Méthodologie

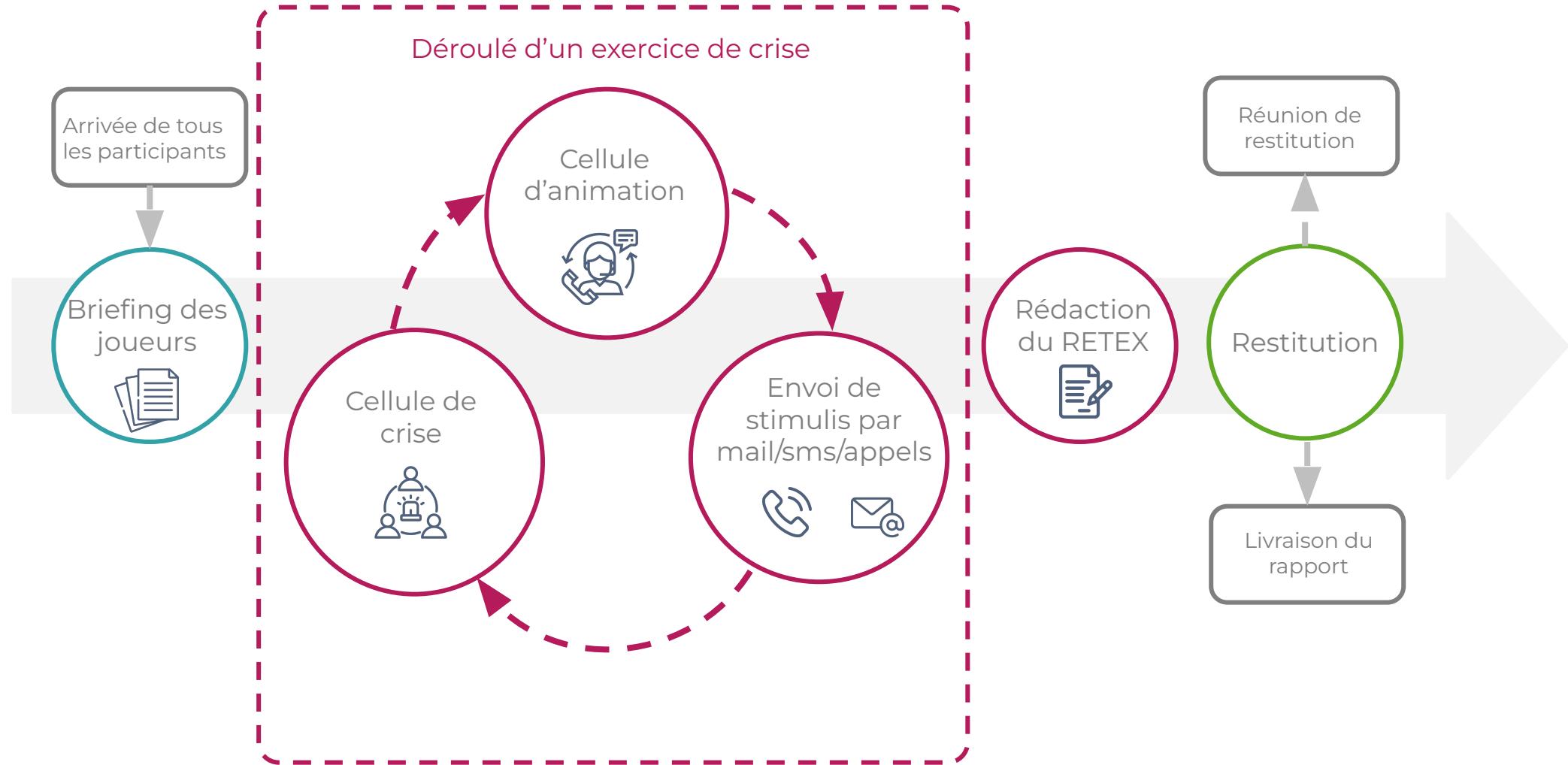
- **Briefing des participants le jour J :**
  - ✓ Présentation du cadre, des règles du jeu, des consignes de communication
  - ✓ Répartition des rôles pour les joueurs, animateurs, observateurs
- **Déroulement de l'exercice en temps réel :**
  - ✓ Activation de la cellule de crise (ou d'une structure équivalente)
  - ✓ Injection des stimuli via plusieurs canaux : email, appels, messages, médias fictifs
  - ✓ Simulation des parties prenantes externes : autorités, médias, clients, etc.
- **Animation assurée par notre équipe :**
  - ✓ Gestion du rythme, des escalades, des imprévus simulés
  - ✓ Coordination avec les complices internes si nécessaires (rôles joués en soutien)
- **Observation structurée :**
  - ✓ Utilisation de grilles d'analyse
  - ✓ Suivi des décisions, escalades, coordination, communication, gestion du stress
  - ✓ Recueil de verbatims à chaud

**N.B : Animation / Observation Natixis : 2 animateurs minimum sont requis côté Natixis afin de renforcer le réalisme dans les réponses apportées aux joueurs**

# Les étapes & activités proposées

2

## ANIMATION & OBSERVATION



# Les étapes & activités proposées

3

## RETOUR D'EXPERIENCE & AMELIORATION

### Logistique

- Présence des participants clés au débriefing à chaud
- Validation des versions intermédiaires du RETEX à froid (si souhaité)
- Organisation d'une réunion de restitution finale avec les directions concernées (optionnel)

### Livrables

- Compte rendu du débriefing à chaud
- Rapport complet de retour d'expérience à froid
- Analyse croisée des observations / décisions
- Plan d'actions priorisé (organisationnel, outillage, documentation, coordination...)

### Méthodologie

- **Débriefing à chaud directement à la fin de l'exercice**
  - ✓ Animation d'un retour collectif : ressentis, points de tension, premiers enseignements
  - ✓ Recueil des verbatims des joueurs et observateurs
- **Analyse des grilles d'observation et des décisions clés prises pendant l'exercice**
  - ✓ Évaluation des réflexes de crise : activation, coordination, communication, escalade
  - ✓ Identification des écarts par rapport aux dispositifs prévus
- **Rédaction du RETEX à froid, consolidé et structuré**
  - ✓ Reprise des observations, analyse des dysfonctionnements, capitalisation sur les points forts
  - ✓ Formulation d'un plan d'amélioration priorisé, incluant des recommandations concrètes par thématique
  - ✓ Possibilité de présenter le rapport en comité managérial (format restitution)

# Les étapes & activités proposées

4

## SENSIBILISATION & FORMATION (Optionnel)

### Logistique

- Mise à disposition du plan de crise Natixis, fiches réflexes et documentation interne à diffuser
- Identification des populations cibles (cellule de crise, managers relais)
- Réservation d'une salle (ou lien visio) et créneau de 1h30 à 2h
- Communication interne pour mobilisation des participants

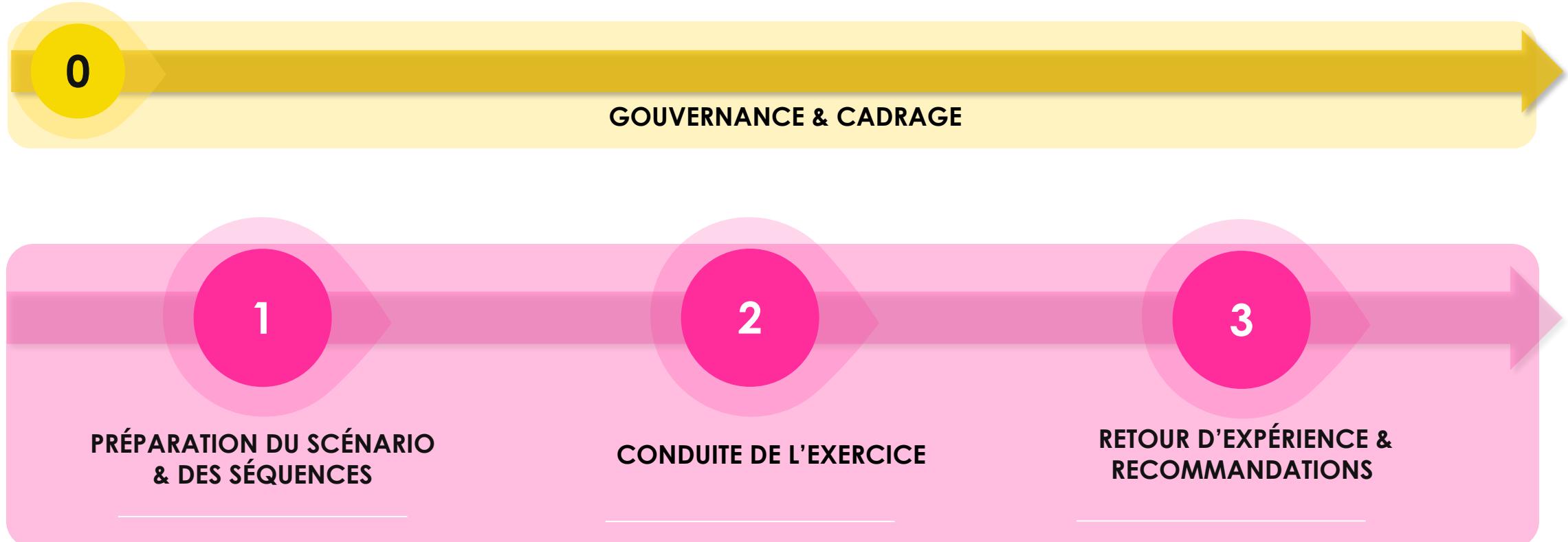
### Livrables

- Support de présentation pédagogique
- Aide-mémoire synthétique (fiche réflexe / check-list participant)
- Questionnaire d'appropriation / quizz en fin de session

### Méthodologie

- Animation d'une session dédiée pour renforcer l'appropriation du plan de gestion de crise de Natixis
- Rappel structuré des éléments clés :
  - ✓ Organisation de crise, rôles & responsabilités
  - ✓ Scénarios de référence
  - ✓ Fiches réflexes et consignes internes
- Séquence interactive de familiarisation aux outils et aux procédures existantes
- Animation en présentiel ou distanciel, sous format atelier ou session courte de formation

# Une mission co-pilotée par Natixis & eXalt (Option 2)



# Les étapes & activités proposées

0

## GOUVERNANCE & CADRAGE

### Logistique

- Désignation d'un SPOC côté client
- Transmission des documents nécessaires (plans, fiches, annuaires, procédures)
- Validation du planning et des participants à mobiliser

### Livrables

- Fiche de cadrage de l'exercice
- Planning projet
- Liste des participants pressentis
- RACI du projet

### Méthodologie

Organisation d'un kick-off projet avec les parties prenantes clés (DSI, Risques, Métiers, Communication, RH)

- Revue des documents existants :

- ✓ Plan de gestion de crise
- ✓ Fiches réflexes
- ✓ Organigrammes et procédures internes

- Définition des objectifs pédagogiques de l'exercice :

- ✓ Sensibilisation, validation des mécanismes de décision, compréhension des rôles

- Identification des participants à mobiliser et de leurs fonctions

# Les étapes & activités proposées

1

## PRÉPARATION DU SCÉNARIO & DES SÉQUENCES

### Logistique

- Relecture et validation du scénario par les parties prenantes désignées
- Confirmation de la liste définitive des participants
- Mise à disposition d'éléments contextuels internes si nécessaires

### Méthodologie

- **Conception d'un scénario réaliste et plausible, adapté au contexte Natixis (ex : cyber, incident métier, crise réglementaire, etc.)**
  - **Déclinaison du scénario en 3 à 5 séquences progressives, avec montée en intensité**
  - **Intégration de temps d'arrêt pour favoriser la discussion :**
    - ✓ « Que faites-vous ? Qui décide ? Comment communiquez-vous ? »
- **Élaboration des questions ouvertes par séquence pour guider les échanges**
- **Préparation d'un guide d'animation pour le modérateur**

### Livrables

- Scénario complet structuré en séquences
- Liste des questions pour l'animateur
- Fiche de suivi des temps d'échanges
- Support visuel projetable ou distribué le jour J

# Les étapes & activités proposées

2

## CONDUITE DE L'EXERCICE

### Logistique

- Réservation d'une salle adaptée (table ronde ou U, écran, paperboard)
- Présence effective des participants mobilisés sur l'ensemble de la session
- Mise à disposition de tout matériel nécessaire (plan de crise, fiches, etc.)

### Livrables

- Grille d'observation remplie par l'animateur
- Compte rendu du déroulé de la session
- Recueil des verbatims ou enseignements à chaud
- Support de suivi du scénario (avec annotations en séance)

### Méthodologie

- **Conception d'un scénario réaliste et plausible, adapté au contexte Natixis (ex : cyber, incident métier, crise réglementaire, etc.)**
  - **Déclinaison du scénario en 3 à 5 séquences progressives, avec montée en intensité**
  - **Intégration de temps d'arrêt pour favoriser la discussion :**
    - ✓ « Que faites-vous ? Qui décide ? Comment communiquez-vous ? »
- **Élaboration des questions ouvertes par séquence pour guider les échanges**
- **Préparation d'un guide d'animation pour le modérateur**

# Les étapes & activités proposées

3

## RETOUR D'EXPÉRIENCE & RECOMMANDATIONS

### Logistique

- Disponibilité des participants pour le debriefing à chaud (15 à 30 min)
- Relecture et validation éventuelle du RETEX
- Organisation d'une réunion de restitution finale si souhaitée par la direction

### Livrables

- Compte rendu du débriefing à chaud
- Rapport de retour d'expérience structuré
- Plan d'actions priorisé

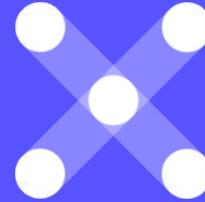
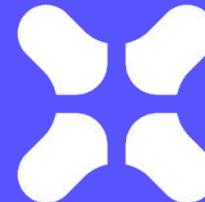
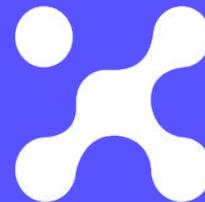
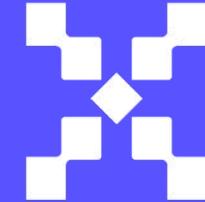
### Méthodologie

- **Debriefing à chaud en fin de session :**
  - ✓ Tour de table, ressentis des participants, premiers enseignements partagés
- **Analyse des notes et grille d'observation complétée pendant l'exercice**
- **Consolidation des retours dans un document de synthèse structuré**
- **Élaboration d'un plan d'actions priorisé :**
  - ✓ Organisation, rôles, processus, posture, outils, documentation

# 02.

## Le dispositif

Gouvernance, mode d'intervention, cap budgétaire et échéancier



# Équipe d'intervenants & gouvernance



Comités de pilotage  
Kick Off  
RETEX

Comités projet  
(hebdomadaire)  
Points de situation  
du projet

Ateliers de travail  
(Ponctuel)  
Développement du  
Chronogramme



(1) : Les sponsors sont les garants stratégiques du projet. Ils en assurent la légitimité, le soutien organisationnel et la prise de décision en cas d'arbitrage.

(2) : Les référents sont les points de contact opérationnels au sein des entités de la DDSI (Digital, Data, DSI, DTO...). Ils apportent leur connaissance métier, facilitent la collecte d'information, et participent aux ateliers.

# Charges & budget forfaitaire (Option 1)

		Chef de projet	Consultant	DG Exalt Shield
	Honoraires journaliers :	900 €	700 €	- Gratuité -
0	GOUVERNANCE & CADRAGE	1	1	-
1	CONSTRUCTION & PREPARATION DE L'EXERCICE	2	4	-
2	ANIMATION & OBSERVATION	1	2	0,5
3	RETOUR D'EXPERIENCE & AMELIORATION	0,5	3	0,5
Charge prévisionnelle		4,5	10	1

Budget : 11 050 EUR HT

# Charges & budget forfaitaire (Option 2)

		Chef de projet	Consultant	DG Exalt Shield
	Honoraires journaliers :	900 €	700 €	- Gratuité -
0	GOUVERNANCE & CADRAGE	1,5	1	-
1	PRÉPARATION DU SCÉNARIO & DES SÉQUENCES	1,5	2	-
2	CONDUITE DE L'EXERCICE	0,5	1	0,5
3	RETOUR D'EXPÉRIENCE & RECOMMANDATIONS	1	2	0,5
Charge prévisionnelle		4,5	6,5	1

Budget : 8 600 EUR HT



Mohamed BEN MESSAOUD

# Expert Cyber Résilience

Continuité d'activité, Résilience IT, Gestion de crise

## EXPERTISE CYBER RESILIENCE :

- Stratégies de Cyber Résilience
- Gestion des Risques Cyber
- Planification de la Continuité d'Activité (PCA) et Reprise après Sinistre (PRA)
- Conformité et Gouvernance
- Simulations et Exercices de Crise
- Sécurisation des Projets IT
- Audit et Diagnostic
- Sensibilisation et Formation



BNP PARIBAS

## Extrait de références :

[SANOFI](#) : Mise en place d'un Plan de Continuité d'Activité et d'un plan de gestion de crise

[CACIB](#) : Project Manager DRP

[SAVENCIA](#) : Plan d'Urgence et de Poursuite d'Activité

[Groupe BPCE](#) : Mise en place d'un Plan de Continuité d'Activités

[BNP Paribas](#): Maintien en condition opérationnelle du BCP

[Petrofac](#) : Cadrage du Disaster Recovery Plan

[Animation de séminaires PCA](#) : Secteur Banque, secteur Industrie, Secteur utilities

[Formateur ISO22301](#)

[Coach Gestion de Crise](#)



Skander MAALEJ

# Consultant Cyber Résilience

Continuité d'activité, Résilience IT, Gestion de crise

## EXPERTISE CYBER RESILIENCE :

- Analyse de risque
- Gestion des risques
- Analyse de vulnérabilité
- Gestion de la sécurité des SI
- Plan de continuité des activités
- Plan de reprise des activités

## Certification

- ISO 22301 Lead Implementer
- ISO 27005 Lead Auditor



## INTERVENTIONS :

Société Générale - IDEMIA- GROUPE BPCE - BNP PARIBAS :

**Résilience IT : Mise à jour des stratégies de Résilience IT et de la documentation PCA, réalisation d'exercice DRP**

- Définition et validation du périmètre de test
- Mesure des impacts des opérations sur les activités métiers
- Planification et organisation des ateliers de présentation
- Coordination avec les différents intervenants au test
- Production de la documentation nécessaire au bon déroulement des tests
- Elaboration d'un post mortem
- Mise à jour de la documentation du PCA
- Rédaction de la documentation PCA inexiste

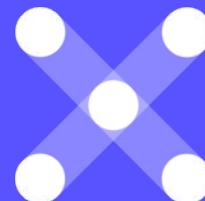
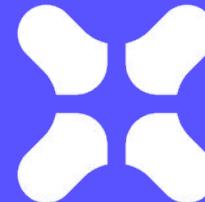
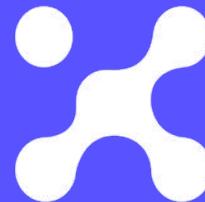
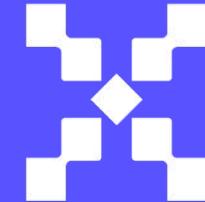
ADP GSI – MUTEX :

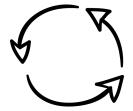
**Mise en place d'un Plan de Continuité d'Activité**

- Cartographie des activités métiers
- Évaluation de la criticité des processus métiers
- Inventaire et cartographie du SI Télécom
- Analyse de risque
- Architecture de sauvegarde détaillée
- Préparation d'appels d'offres pour le choix d'un fournisseur de sauvegarde informatique
- Accompagnement dans l'analyse des dossiers de réponses et assistance dans le choix des prestataires

# 03.

Quelques use  
cases clients





# Quelques références Resilience

exalt



Management de la continuité d'activité métier, PCA IT / DRP et tests, gestion de crise et exercices de crise



Mise à niveau du système de management de la continuité d'activité, prise en charge des actions opérationnelles courantes et urgentes



Mise en place du Plan de Continuité d'Activité des fonctions opérations et supports



Conception et mise en œuvre du processus d'assessment IT Continuity des fournisseurs critiques



Mise en place des Plans de Continuité IT pour les scénarios cyber-attaque



Conception et mise en œuvre de la stratégie et des plans de continuité et de reprise



# Quelques références Cyber Risk

exalt



Architecture sécurité,  
accompagnement à la sécurisation des  
projets sensibles



Mise en place d'un dispositif  
d'Intégration de la Sécurité dans les  
Projets (ISP)



Analyse des risques de  
cybersécurité (GRC) et mise en  
œuvre d'une approche globale  
basée sur les risques pour le groupe  
CMA CGM



Évaluation des risques IT & Cyber,  
Intégration de la sécurité dans les Projets  
(ISP)



Évaluation des risques IT & Cyber,  
Intégration de la sécurité dans les Projets  
(ISP)



Gestion des risques Cyber et réalisations  
d'analyse de risques



## Quelques références Gouvernance / SMSI

exalt



Pilotage et management de la sécurité du projet Magellan (déploiement des compteurs Linky à l'international)



Référent pour les équipes sécurité afin de mettre en place une Gouvernance Cyber adaptée au contexte



PMO référant sur le cyber Programme BNP Paribas pour le groupe ARVAL.



Pilotage d'une mission de gestion des risques opérationnels pour les programmes Cyberdéfense, Identité et Workplace



Pilotage du projet de mise en conformité NIST pour l'entièreté des filiales internationales du groupe Ayvens



Pilotage du programme de sécurité visant à gérer les vulnérabilités des Data Bases du groupe.



# Quelques références IT Compliance

exalt



Mise en conformité du PCA dans le cadre de la réglementation DORA



Dans le cadre du projet Magellan (développement de Linky à l'international), réalisation de Gap Analysis ISO27001 et accompagnement dans la mise en conformité



Dans les équipes de Véolia Eau France, mise en place d'un SMSI et pilotage de la mise en conformité ISO 27001



Pilotage de projet d'homologation sécurité LPM/NIS



Accompagnement dans la remédiation de DPIA et du Privacy by Design au niveau Corporate.

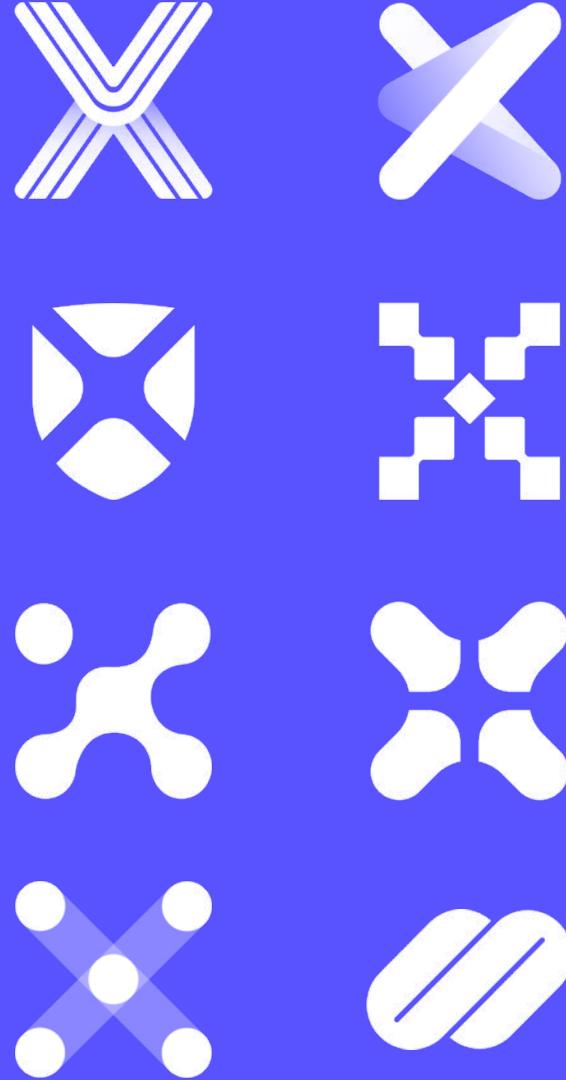


Pilotage du programme de mise en conformité Cookies RGPD & e Privacy, revue de la conformité des sites, des cookies et des traceurs utilisés

# 04.

## Connaitre eXalt

Groupe eXalt,  
expertise Cybersécurité avec eXalt Shield



# Un cabinet de conseil français, présent à l'international



Nous aimons la technologie lorsqu'elle est au service de l'**humain**, favorise la connexion et qu'elle **libère les potentiels**.



**2018**  
année de  
**création** d'eXalt



**+1 200**  
**Collaborateurs**  
eXaltés



**108M€**  
de **chiffre**  
**d'affaires** en 2024



**+150**  
**clients** nous font  
confiance

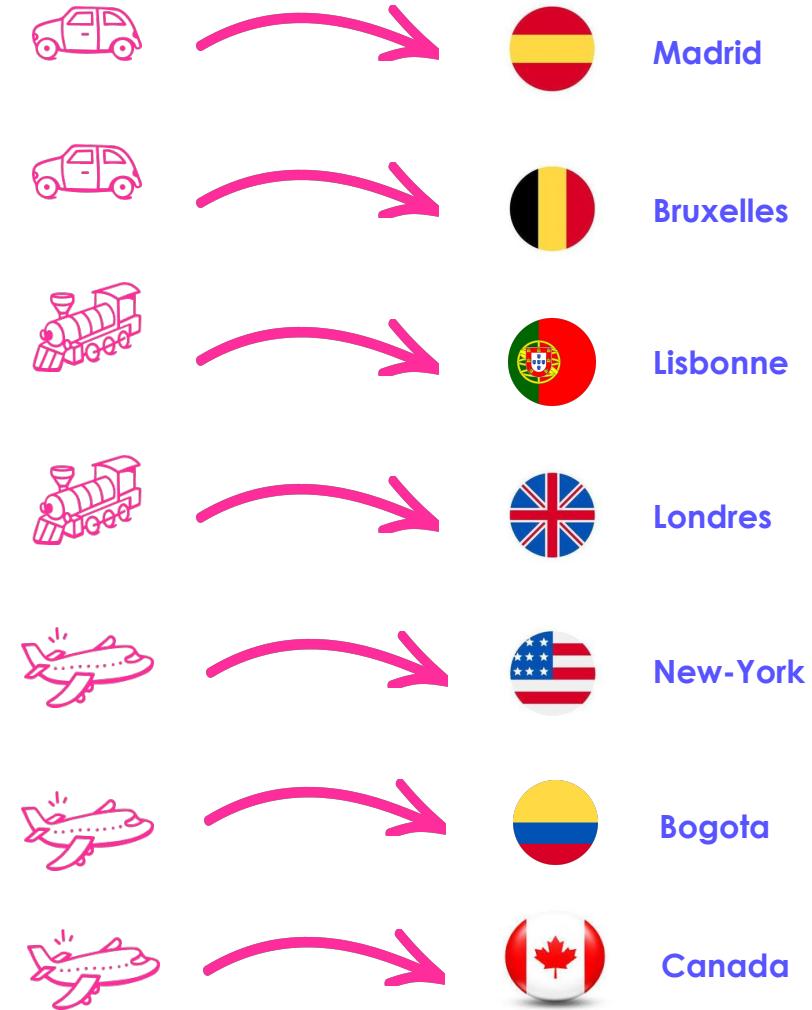
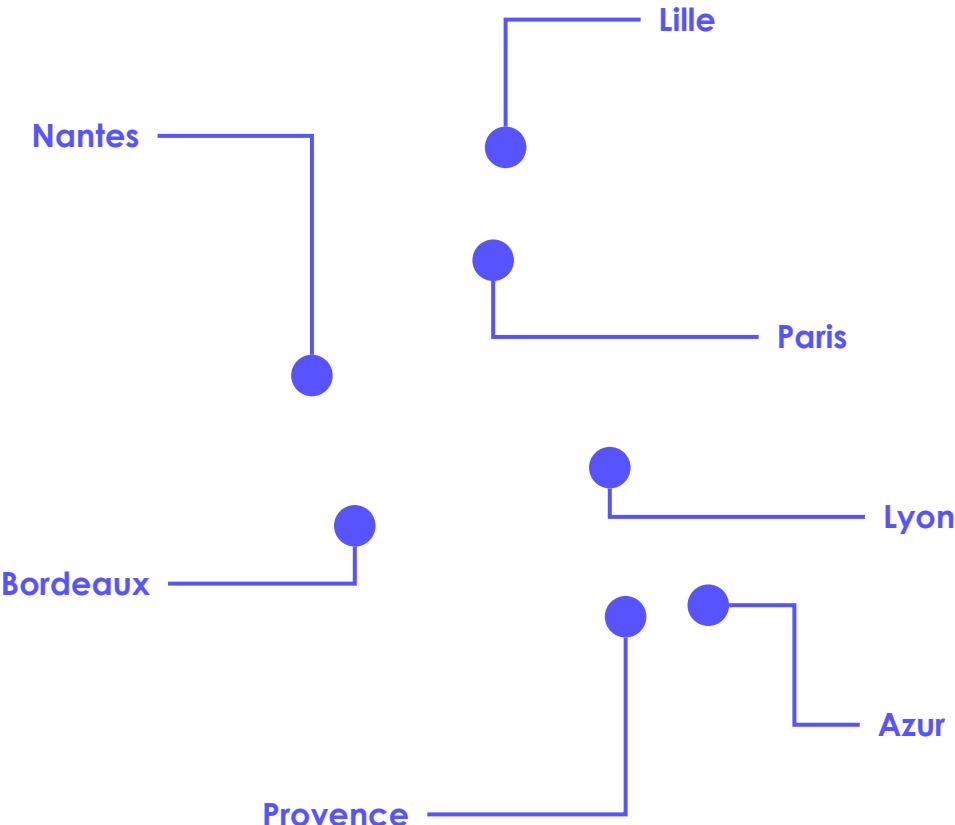


**14**  
**Localisations** en  
France, Espagne,  
Portugal,  
Belgique, UK,  
USA, Canada  
Colombie



**1**  
expérience  
employé autour  
**d'un framework**

# Notre présence géographique



# Nos expertises autonomes et complémentaires



## Shield | Cybersecurity & IT Risk

Nous sommes un pure-player en IT risk & compliance. Nous sécurisons votre écosystème afin de proposer des solutions fiables et sécurisées à vos clients.



## Forge | Infrastructure & DevOps

Nous modernisons et transformons vos infrastructures IT, les rendant adaptables et scalables pour répondre aux besoins actuels et aux usages futurs.



## Value | Data & IA

La data au service de vos activités. Nous donnons du sens à la donnée, pour en faire un véritable levier d'accélérateur et générateur de business et productivité



## Flow & hekko | Product, Design, Project & Change

Nous construisons des produits innovants pour répondre aux besoins de vos utilisateurs et mettons en place des organisations adaptées pour générer de la valeur pour votre entreprise



## IT | Développement informatique

Nous développons et construisons les solutions techniques (de la conception à la livraison, en passant par le refactoring, la refonte et l'optimisation) qui viennent disrupter le marché



## FI | Finance de Marché

Du Front au Back-office en passant par les Risques et la Direction Financière, nous accompagnons vos équipes dans toutes les activités de Finance de Marché

# Clients de tous secteurs, ils nous font confiance

120+  
Grands comptes  
nous font confiance

Banque & Assurance  
Tourisme & Services  
Transport & Energie  
Luxe & Retail



# Reconnu sur le marché



Chaque année, le journal Les Échos et Statista honorent les 500 entreprises françaises ayant des performances exceptionnelles en termes de croissance.

eXalt est  
18ème dans le classement général



Chaque année, le célèbre quotidien économique mondial, le Financial Times, valorise les 1.000 entreprises européennes les plus performantes.

eXalt est **15e de la catégorie Management Consulting** et à la **232e place du classement général**

# Nos enjeux RSE

**Agir à notre échelle,  
transformer notre impact**

Conscients des enjeux RSE depuis notre création en 2018, nous avons mis en place plusieurs démarches responsables.



## DÉVELOPPER NOS COMPÉTENCES SUR LE NUMÉRIQUE RESPONSABLE

Nous avons développé un parcours de formation sur le **numérique responsable et décarboné**, partagé avec nos consultants et nos partenaires (clients, écoles).

## CONSTRUIRE UN ÉCOSYSTÈME DE PARTENAIRES VERTUEUX

Nous développons avec **nos clients, fournisseurs et partenaires**, un écosystème facilitant les modèles d'affaires vertueux (économie de la fonctionnalité, réemploi, recyclage...).



## VISER L'EXCELLENCE

Nous **challengeons** en continu nos **pratiques** en les confrontant aux référentiels du marché et en mettant en place des indicateurs adaptés.



# Quelques exemples de démarches



## Forfait mobilité durable

Inciter nos collaborateurs à opter pour des moyens de transports dits "doux"(vélo, trottinette, gyropode, etc.) en compensant leurs frais et ainsi **réduire l'impact des déplacements** de nos missions.



## Goodies réutilisables

Nous proposons à nos collaborateurs des accessoires **utiles et responsables**. Nous réduisons notre impact en limitant les produits jetables et en privilégiant le **recyclé et recyclable**.



## Tri sélectif

Sensibilisation à **l'impact du recyclage** dans les locaux d'eXalt  
Participation au recyclage et revalorisation des capsules et marc de café.



## Prise en charge de la mutuelle

Depuis octobre 2024, la **mutuelle est prise en charge à 100%** par eXalt pour nos collaborateurs bénéficiant de la Reconnaissance de la Qualité de Travailleur Handicapé (RQTH).

# Nos certifications RSE



## INDEX EGAPRO

**EGAPRO = 99/100**  
55% de femmes chez  
eXalt



## ECOVADIS

**59/100 | Label Silver**  
Ce qui représente un  
score meilleur que 75%  
des entreprises évaluées  
par ECOVADIS.



## GREENLY

Réalisation de **notre bilan carbone** et plan d'actions  
pour limiter notre impact  
environnemental



## BCORP

eXalt a entamé une  
**démarche BCorp**. Nous  
espérons obtenir cette  
certification d'ici 2025

# Notre raison d'être



## CULTURE CENTRÉE EMPLOYÉ

Nous avons créé un Framework sur-mesure à eXalt, incarné par un écosystème adapté favorisant l'apprentissage permanent



## COLLECTIF D'EXPERTISES

Complémentaires, nos diverses communautés autonomes à taille humaine collaborent et grandissent ensemble



## ENGAGEMENTS RSE

Sensible aux enjeux sociaux et environnementaux, eXalt a mis en place une organisation dédiée afin d'adresser nos enjeux RSE

# 05.

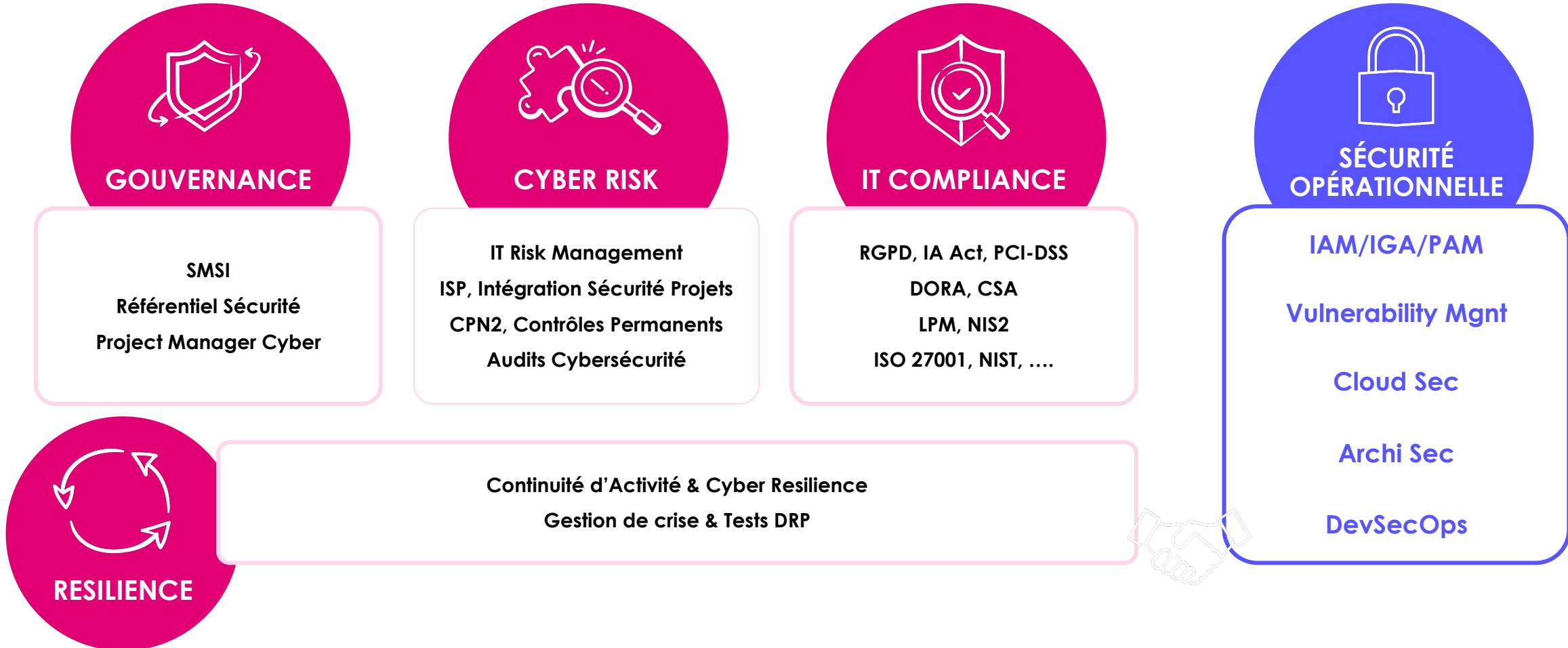
Cybersécurité

**exalt**  
Shield



exalt

# Les enjeux que nous adressons



# Nos périmètres d'intervention



## AUDIT

- Audits de conformité
- États des lieux avant-projet
- Analyses de risques IT
- Plans de contrôle sécurité
- Rapports et recommandations



## CONCEPTION

- Analyse des besoins métiers
- Stratégies sécurité et de conformité
- Plans projet de remédiation
- Conception d'architectures



## IMPLEMENTATION

- Direction de projets
- Organisation, politiques et procédures
- Architecture et mise en œuvre des solutions techniques



## MAINTIEN

- Management de la sécurité
- Intégration de la sécurité de la conformité dans les projets
- Sensibilisation et formation
- Veille technologique et réglementaire

# Exemples de profils eXalt Shield

## CYBERSECURITY PROGRAM DIRECTOR

Nos Directeurs de Programme conçoivent et déploient les **roadmaps** et le portefeuille de projets **cybersécurité et conformité des SI**. Ils assurent la cohérence des initiatives et reportent l'avancement de ses projets au top management.



## BUSINESS CONTINUITY MANAGER

Les Business Continuity Managers **anticipent les crises et leurs impacts**. Ils conçoivent et mettent en œuvre des **plans d'urgence et de poursuite d'activité métiers & IT**. Ils assurent la conformité à leur environnement réglementaire.



## IT RISK MANAGER

Nos IT Risk Managers **identifient et évaluent les risques des organisations** et des projets. Ils établissent des plans de mitigation et accompagnent la bonne implémentation des mesures de sécurité.



## IT COMPLIANCE OFFICER

Nos IT Compliance Officers assurent la **conformité à un environnement réglementaire** toujours plus complexe et foisonnant. Ils développent des expertises aussi solides que diverses : **DORA, AI Act, RGPD, HDS, PCI-DSS, ISO 27001, NIST,...**



exalt

Pulse



Merci

Learn