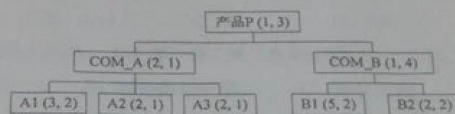


| | | | | | |
|----|----|----|----|----|----|
| 题号 | 11 | | | | |
| 答案 | | | | | |
| 题号 | 16 | 17 | 18 | 19 | 20 |
| 答案 | | | | | |

1. 经济学的定义大都是围绕着人们欲望的无限性和资源的_____这对矛盾来阐述的。
2. 假设 X、Y 互为替代品, 当 X 产品的价格下降时, Y 产品的需求量会_____。
3. 在组织结构设计中, 组织的管理跨度越宽, 则组织层次越_____。
4. 产量相等的生产要素组合形成的曲线称为_____。
5. 宏观经济政策包括财政政策和_____政策。
6. 企业的战略一般分为三个层次: 企业战略、经营战略、_____。
7. 尤金·麦卡锡提出营销管理 4P's 理论, 分别指产品 (Product)、价格 (Price)、促销 (Promotion) 和_____。
8. 循序渐进的产品开发方式下, 产品的设计、制造、营销以及服务等环节的工作是串行的; 集成化产品开发方法强调上述各个环节的_____。
9. 设产品年需求量为 1000 件, 库存订购成本为 100 元/次, 保存成本为 20 元/件/年, 若不许缺货, 则经济订货批量 EOQ 为_____件。
10. 在真实需求发生之前按照需求预测进行生产以维持库存, 称为_____生产方

式。

11. 客户需求变化越大, 供应链的推/拉结合点距离销售终端应该越_____。
12. PDCA 循环包括计划 (Plan)、执行 (Do)、_____、处理 (Act) 四个阶段。
13. 项目管理团队采用计划、_____、领导和控制等手段确保项目成功。
14. 项目生命周期一般可以分为启动、_____、实施和收尾四个阶段。
15. 某产品的 BOM 结构如下图: 括号中第一个数字表示生产单件父节点上的产品所需要的子节点上的零部件数, 第二个数字表示该零部件的生产周期或生产提前期。已知该产品在第 20 天的需求是 34 件, 那么需要在第_____天开始生产 204 件零件 A1。

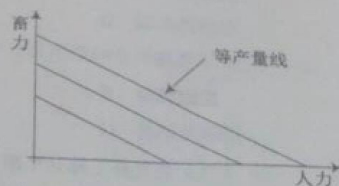


16. 某项目期初投资 200 万元, 从第 1 年至第 3 年, 每年年末的净现金流量为 60 万元, 第 4 年后每年净现金流量为 50 万元, 则静态投资回收期为_____年。
17. 当折现率为 16% 时, 某投资方案的净现值是 30 元, 当折现率为 18% 时, 净现值是 -20 元, 用插值法计算其财务内部收益率为_____。
18. 泰勒提出计划职能应该和执行职能分开, 并主张用科学的方法研究管理问题, 他因此被称为_____之父。
19. 给定生产函数 $Q = 2x^{0.5} + y^{0.5}$, 总成本预算为 18000 元, 生产要素 x 的价格为 $P_x = 10$ 元/单位, y 的价格为 $P_y = 20$ 元/单位, 则使产量最大的生产要素 (x, y) 的组合为: $x = 1600$, $y =$ _____。
20. 在不考虑公差中心偏移的情况下, 为了保证产品质量合格率达到 99.73%, 则过程控制图的上、下控制限应该涵括_____个方差。

每题 2 分，共 40 分

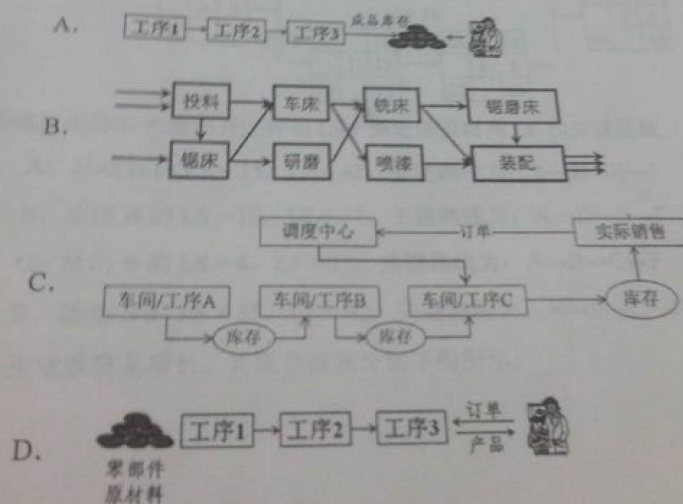
| | | | | | | | | | | |
|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|
| 题号 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 |
| 答案 | | | | | | | | | | |
| 题号 | 11 | 12 | 13 | 14 | 15 | 16 | 17 | 18 | 19 | 20 |
| 答案 | | | | | | | | | | |

- 下面各项中一定不是经济资源的是 ()。
A. 人力资源 B. 资本资源 C. 信息资源 D. 自由资源
- 某种商品的价格上升 6%，引起需求量增加 9%，则需求价格弹性为 ()。
A. 1.5 B. 0.54 C. 3 D. 0.67
- 考虑管理的四大职能，下面哪一项不属于控制职能 ()。
A. 绩效评价 B. 财务报表审核 C. 库存控制 D. 产量计划
- 已知下图形式的等产量线：



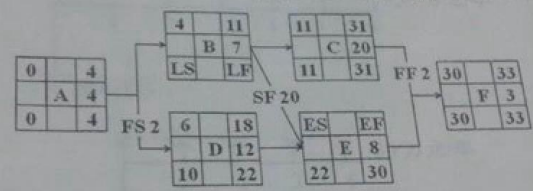
- 则人力和畜力这两种生产要素的边际技术替代率 ()。
- A. 保持不变 B. 增加 C. 减少 D. 无法确知
- 关于管理的计划职能，下述哪项描述是错误的 ()。
A. 计划是其他管理职能的前提和基础，所以完全独立于其他管理职能。
B. 计划是组织生存与发展的纲领，可以预测变化，降低不确定性。
C. 计划是组织协调的前提，能为组织指明方向，协调活动。
D. 计划是指挥实施的准则，可以减少浪费，提高效益。
 - 下列哪项用来判断某种商品是否为生活必需品？ ()。
A. 需求的价格弹性 B. 需求的交叉价格弹性
C. 需求的收入弹性 D. 供给的价格弹性
 - 下列不可以计入国民生产总值的有 ()。
A. 晚上照顾邻居儿童的收入 B. 拍卖齐白石作品的收入

- C. 家庭主妇的家务劳动机会后的收入 D. 出售股票的收入
8. 检查项目进展时,发现项目计划值PV为350元,挣得值EV为275元,实际成本AC为300元。则关于项目进展情况,正确的判断是()。
- A. 进度提前,费用节约 B. 进度提前,费用超支
C. 进度延误,费用节约 D. 进度延误,费用超支
9. 从营销观点出发,一个产品的价值是由下述哪项决定的?()。
- A. 生产者的成本 B. 能够满足顾客需要的特质
C. 质量的优劣 D. 产品的特色
10. 在满足顾客需要的前提下,以较低的成本获得相同或更好的产品性能的方法称为()。
- A. 质量屋 B. 价值分析 C. 集成化开发 D. 模块化
11. 具有较高资源利用效率的组织形式是()。
- A. 流程型组织 B. 混合型组织
C. 职能型组织 D. 矩阵型组织
12. 离散装配型企业应该采用那种生产类型?()。
- A. 单件小批型 B. 装配线型
C. 对象式布置 D. 连续流程型
13. 下述生产系统图,哪个反映了备货型生产?()。



14. 企业重点集中做好自己擅长的业务, 通过与其他企业密切合作, 整合供应链上的资源而获得成功, 这是什么经营模式? ()。
- A. 纵向一体化模式 B. 横向一体化模式
C. 多元化经营模式 D. 系统管理模式
15. 除了物流、信息流之外, 供应链管理还需要考虑供应链中的 ()。
- A. 资金流 B. 工作流/商流
C. 贸易伙伴关系 D. A、B、C 都是
16. 质量的好坏由下列哪项来评判 ()。
- A. 产品或服务的提供者 B. 产品或服务的接受者
C. 质量管理机构 D. 质量认证机构
17. 企业所有部门、组织、人员都参与的, 以产品质量为核心, 把专业技术、管理技术、数理统计技术集合在一起的质量保证、控制体系及其全部活动称为 ()。
- A. 关键绩效体系 B. 内部管控
C. 业务集成 D. 全面质量管理

18. 某项目由 A、B、C、D、E、F 六个活动组成, 部分时间参数如下图:



请确定活动 B 的最迟开始时间 LS、最迟结束时间 LF 和关键路线 ()。

- A. 活动 B 的 LS = 35, LF = 42; 关键路线为: A → D → E → F
- B. 活动 B 的 LS = 10, LF = 17; 关键路线为: A → D → E → F
- C. 活动 B 的 LS = 4, LF = 11; 关键路线为: A → B → C → F
- D. 活动 B 的 LS = 35, LF = 42; 关键路线为: A → B → C → F
19. 企业投资某项目, 其现金流预计如下图所示。

三、判断题 (20 题, 每题 1 分, 共 20 分)

| | | | | | | | | | | |
|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|
| 题号 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 |
| 答案 | | | | | | | | | | |
| 题号 | 11 | 12 | 13 | 14 | 15 | 16 | 17 | 18 | 19 | 20 |
| 答案 | | | | | | | | | | |

1. 经济资源是指人类不必花费任何代价就可以自由获取的资源。()
2. 假设产品价格不变, 则在线性成本函数情况下, 产量达到最大允许产能时, 利润将达到最大。()
3. 使命、目标、战略、政策、方案和预算都是计划的表现形式。()
4. 短期成本分为固定成本和变动成本两部分, 长期成本都是固定成本。()
5. 垄断使企业处境变好, 而市场竞争使消费者处境变好。()
6. GDP 的变化取决于用哪一年的价格作为衡量 GDP 的基期价格。()
7. 内在质量符合标准的产品, 若没有完善的服务, 实际上也是不合格的产品。()
8. 产品是能给顾客带来期望利益的东西。()
9. 业务流程再造是对主要业务流程进行持续性的改进。()
10. MRP 和 JIT 的计算逻辑类似, 但前者是推式生产, 后者是拉式生产。()
11. 一条供应链上的制造商, 可能会给多家企业供货。()
12. 新产品开发是一个项目管理问题, 而企业流程再造是一个运作管理问题。()
13. 项目的内部收益率就是净现值为零时的折现率。()
14. 法约尔认为管理的基本职能为: 计划、组织、指挥、协调和控制。()
15. 流程型组织比职能型组织更难实现业务流程的全局优化。()
16. 在控制图上, 只要数据点跑出了控制界限, 则生产就出现了质量问题。()
17. 在生产产品时, 应该比计划提前并超额完成任务。()
18. 如果某产品年需求量为 10000 件, 那么使库存成本最小的最优库存策略就是一次性采购 10000 件产品备货销售。()
19. 当质量等级提高时, 质量损失成本会相应降低。()
20. 在项目管理的网络图中, 若某活动的总时差为 0, 则自由时差必然为 0, 且该活动必然在关键路线上。()

(试题 A 全部试题结束)