

**经济 . 管理概论** 期末考试试卷 (B)

- 注意: ① 按照考卷的要求解答, 不符合答题要求不得分;  
 ② 扣留和携带本次试卷出考场者, 以考试作弊处理。  
 ③ 试题一、二、三、四大题, 将答案填在题表内。

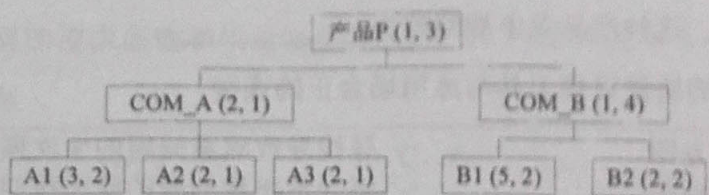
## 一、填空题 (25 题, 每小题 1 分, 共 25 分)

题号	1	2	3	4	5
答案					
题号	6	7	8	9	10
答案					
题号	11	12	13	14	15
答案					
题号	16	17	18	19	20
答案					
题号	21	22	23	24	
答案					
题号					
答案	直方图 排列图 鱼刺图 控制图 散布图 寻找导致质量问题的主次原因 将导致质量问题的原因排序 统计产品重量的频数分布 考察两个变量之间的相关关系 判断生产过程是否稳定				

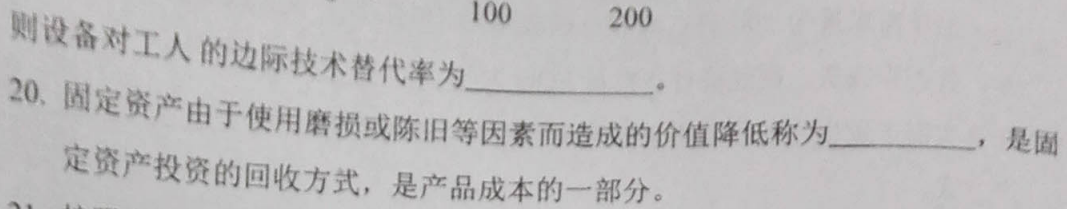
1. 汽车与汽油互为补充品, 当汽车的价格下降时, 汽油的需求量会\_\_\_\_\_。
2. 支出法核算国内生产总值的四大项是: 消费、投资、净出口和\_\_\_\_\_。
3. \_\_\_\_\_认为管理需要运用科学的方法, 因而被称为科学管理之父。
4. 客户对产品的定制需求变化越大, 供应链的推/拉结合点距离销售终端应该越\_\_\_\_\_。
5. 由于人们欲望的无限性和资源的\_\_\_\_\_这对矛盾的存在, 产生了经济问题。
6. 产量相等的生产要素组合形成的产出函数曲线称为\_\_\_\_\_。



7. 宏观经济政策包括\_\_\_\_\_政策和货币政策。
8. PDCA循环包括：计划（Plan）、执行（Do）、\_\_\_\_\_、处理（Act）。
9. 质量功能展开可以使设计团队充分收集和了解客户的需求，并将客户需求转化为\_\_\_\_\_要求，促进市场、设计和运作等不同领域的跨职能合作。
10. 设产品年需求量为 300 件，库存订购成本为 10 元/次，保存成本为 160 元/件/年，若不许缺货，则经济订货批量 EOQ 为\_\_\_\_\_件。
11. 在真实需求发生之前按照需求预测进行生产以维持库存，称为\_\_\_\_\_生产方式。
12. 某企业生产 8 种产品，它们使用的原材料相同，但工艺过程不同，该企业成立统一的物资采购部门，而在生产过程中针对 8 种产品分别建立 8 条生产线。从生产运作流程设计的角度来看，建立采购部门，对采购业务统一管理是为了提高\_\_\_\_\_效率。
13. 已知某产品连续 5 个月的需求分别为：120、160、140、110、150，那么按照移动平均法（移动平均期数为 4 个月）预测，第 6 个月的需求预测值是\_\_\_\_\_。
14. 产品 BOM 结构如下图：节点括号中第一个数字表示生产单件父节点上的产品所需要的该节点上的零部件数，第二个数字表示该零部件的生产周期。已知该产品在第 20 天的需求是 50 件，则需在第\_\_\_\_\_天开始生产\_\_\_\_\_件零件 A2。



15. 给定生产函数  $Q = x^{0.5} + 2y^{0.5}$ ，总成本预算为 1800 元，生产要素  $x$  的价格为  $P_x = 20$  元/单位， $y$  的价格为  $P_y = 10$  元/单位，则使产量最大的生产要素  $(x, y)$  的组合为： $x =$  \_\_\_\_\_， $y =$  \_\_\_\_\_。
16. 设某企业完全垄断国内市场，其产品的需求曲线为  $P = 50 - 10Q$ ，则其边际收益曲线为\_\_\_\_\_。
17. 客户需求的微小波动，会引起上游制造商、供应商等所获需求信息剧烈变化的现象称为\_\_\_\_\_。
18. 企业的发展经历了：工场手工业、工厂制、和\_\_\_\_\_三个阶段。
19. 已知等产量线如下图所示，



则设备对工人的边际技术替代率为\_\_\_\_\_。

20. 固定资产由于使用磨损或陈旧等因素而造成的价值降低称为\_\_\_\_\_, 是固定资产投资回收方式, 是产品成本的一部分。
21. 按照企业的法律形式, 企业分为独资企业、合伙企业、\_\_\_\_\_, 合作制企业四大类。
22. 宏观经济调控的政策目标主要体现在: 充分就业、\_\_\_\_\_, 经济持续均衡增长、国际收支平衡四个方面。
23. 有一个为装配线提供零件的加工中心, 采用单看板系统, 生产/搬运容器的容量为 10, 加工中心完成 10 件零件的生产并被搬运到装配线需要  $L = 2$  小时, 装配线每小时需要  $D = 8$  个零件组装成品, 若取安全系数  $S = 5\%$ , 那么生产/搬运看板数为\_\_\_\_\_。
24. 企业使自己的产品与竞争对手的产品有明显的区别, 形成与众不同的特点而夺取竞争优势, 这种产品竞争战略称为\_\_\_\_\_。
25. 将下面所列的质量管理工具与适用场合正确连接。

## 二、单项选择题 (30 题, 每小题 1 分, 共 30 分)

[illegible]



1. 某种商品的价格上升 6%，引起供给量增加 3%，则供给价格弹性为（ ）。  
A. 1.5                      B. -2                      C. 0.5                      D. 6
2. 已知中国住宅用地的供给极为刚性，因而住宅的供给曲线比需求曲线更缺乏弹性。若政府对房地产企业所销售的每一套住房征收 10% 的销售税，那么在下述情况中，最可能发生的是（ ）。  
A. 消费者实际上承担了销售税税额的 70%  
B. 房地产商实际上承担了销售税税额的 7%  
C. 房地产商实际上承担了销售税税额的 80%  
D. 消费者实际上承担了销售税税额的 55%
3. 下面各项中一定不是经济资源的是（ ）。  
A. 人力资源              B. 旷野的空气              C. 需求信息              D. B 和 C
4. 考虑管理的四大职能，下面哪一项不属于控制职能（ ）。  
A. 将库存补充到目标储备量                      B. 财务报表审核  
C. 产量计划                      D. 绩效评价与纠偏
5. 运用质量功能展开进行新产品开发时，下述组织结构形式中，最适合用来组建开发团队的是（ ）。  
A. 矩阵式              B. 直线式              C. 职能制              D. 事业部制
6. 假设某种水果的需求函数和供给函数为  $Q_D = 14 - 3P$  和  $Q_S = 2 + P$ ，则该水果的均衡价格为（ ）。  
A. 1                      B. 3                      C. 6                      D. 14
7. 夏天闷热导致空调需求量猛增，这是（ ）。  
A. 需求变动              B. 需求量变动              C. 供给变动              D. 供给量变动
8. 根据客户满意度模型，客户对下述哪种需求的满意度总是负的（ ）。  
A. 兴奋需求              B. 期望需求              C. 基本需求              D. A、B、C 都是
9. 根据马斯洛的需求层次理论，下述各项中最高层的需求是（ ）。  
A. 吃饱喝足                      B. 希望自己的财产和人身不受侵犯  
C. 需要被关注，并被社会尊重              D. 实现改变世界的人生理想
10. 下述各项做法中，最有利于实现产品定制化生产的是（ ）。  
A. 手机设计成按模块组合                      B. 汽车使用标准尺寸轮胎  
C. 将产品结构尽可能细分                      D. 飞机发动机涡扇整体制造成型

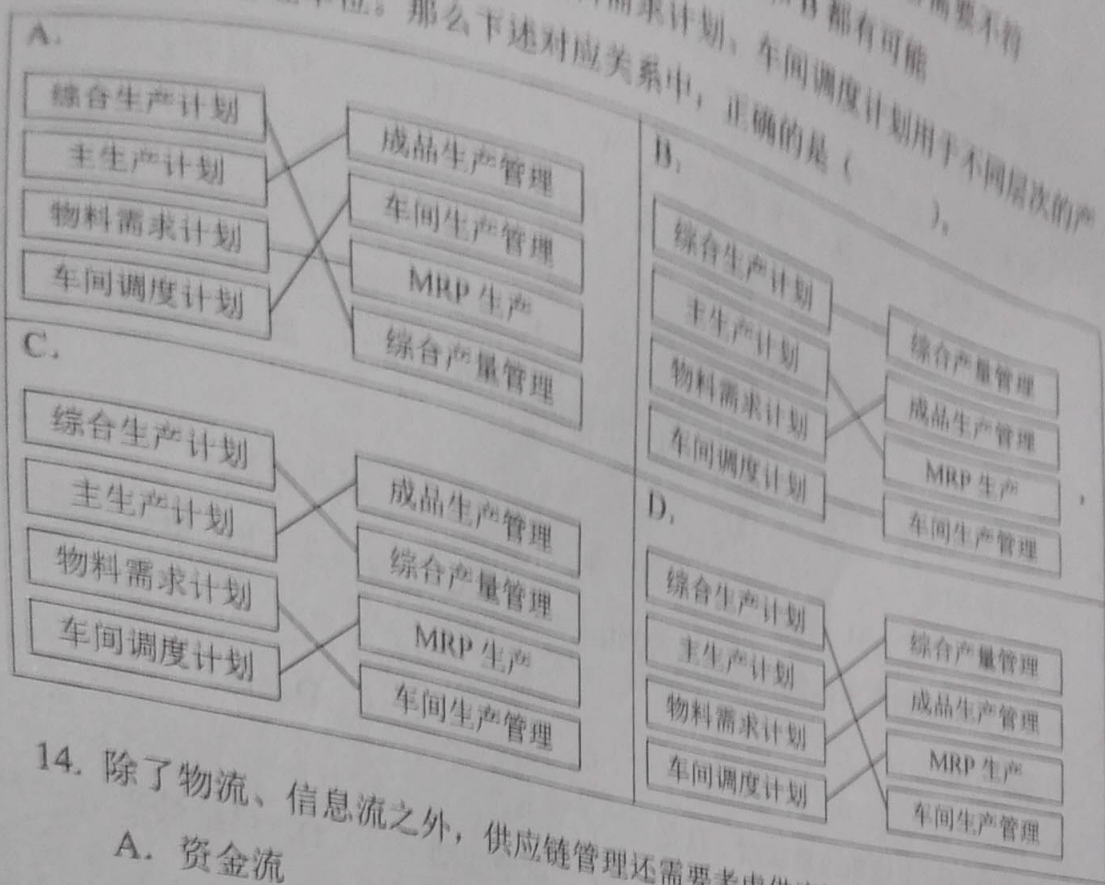
11. 关于通货膨胀, 下述说法正确的是 ( )。

- A. 通货膨胀完全是由货币供应量增加造成的
- B. 通货膨胀只由需求拉动造成
- C. 通货膨胀必然伴随着经济发展的结构性调整
- D. 多数通货膨胀是由需求拉动和成本推动综合作用造成的。

12. 顾客对产品接受性差的可能原因有 ( )。

- A. 产品种类不符合顾客需要
- B. 产品性能与顾客需要不符
- C. 兴奋需求没有得到满足
- D. A 和 B 都有可能

13. 综合生产计划、主生产计划、物料需求计划、车间调度计划用于不同层次的产  
品和生产管理单位。那么下述对应关系中, 正确的是 ( )。



14. 除了物流、信息流之外, 供应链管理还需要考虑供应链中的 ( )。

- A. 资金流
- B. 工作流
- C. 贸易伙伴关系
- D. A、B、C 都是

15. 企业生产一种特殊装备, 该装备包含 100 多种型号, 每种型号的需求量很少, 可少至个位数。而根据客户需求, 该产品的型号类别还会继续增多。那么, 下述哪种生产系统最不可能用来生产该产品。( )

- A. 单件小批生产系统
- B. 批量流水型生产系统
- C. 按单生产系统
- D. 项目型生产系统

16. 企业所有部门、组织、人员都参与的, 以产品质量为核心, 把专业技术、管



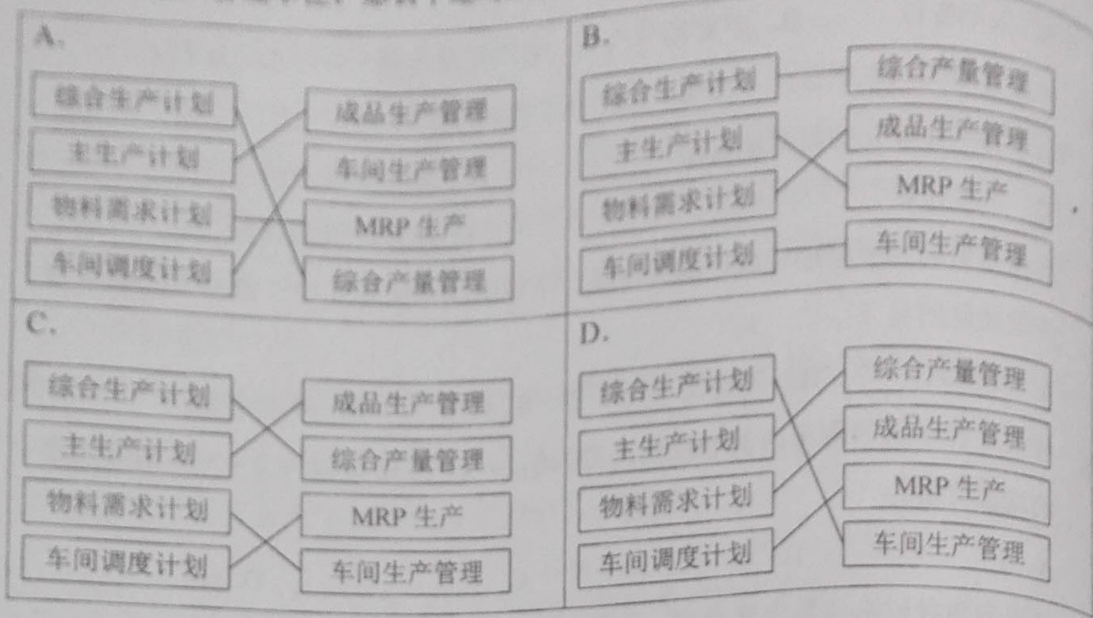
11. 关于通货膨胀,下述说法正确的是 ( )。

- A. 通货膨胀完全是由货币供给量增加造成的
- B. 通货膨胀只由需求拉动造成
- C. 通货膨胀必然伴随着经济发展的结构性调整
- D. 多数通货膨胀是由需求拉动和成本推动综合作用造成的。

12. 顾客对产品接受性差的可能原因有 ( )。

- A. 产品种类不符合顾客需要
- B. 产品性能与顾客需要不符
- C. 兴奋需求没有得到满足
- D. A 和 B 都有可能

13. 综合生产计划、主生产计划、物料需求计划、车间调度计划用于不同层次的产品和生产管理单位,那么下述对应关系中,正确的是 ( )。



14. 除了物流、信息流之外,供应链管理还需要考虑供应链中的 ( )。

- A. 资金流
- B. 工作流
- C. 贸易伙伴关系
- D. A、B、C 都是

15. 企业生产一种特殊装备,该装备包含 100 多种型号,每种型号的需求量很少,可少至个位数。而根据客户需求,该产品的型号类别还会继续增多。那么,下述哪种生产系统最不可能用来生产该产品。( )

- A. 单件小批生产系统
- B. 批量流水型生产系统
- C. 按单生产系统
- D. 项目型生产系统

16. 企业所有部门、组织、人员都参与的,以产品质量为核心,把专业技术、管理

技术、数理统计技术集合在一起的质量保证、控制体系及其全部活动称为 ( )。

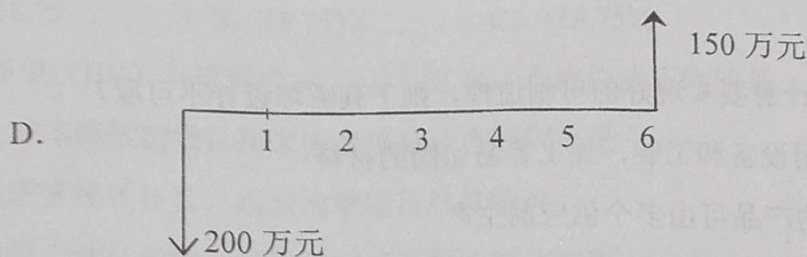
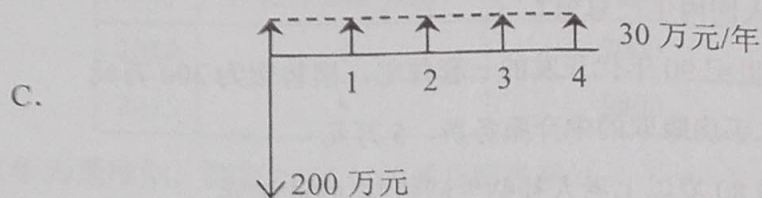
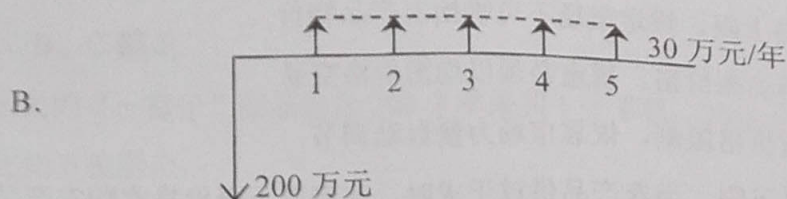
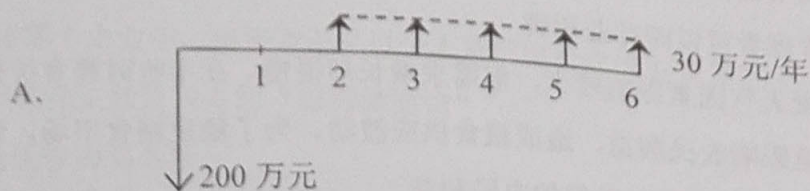
A. 关键绩效体系

B. 内部管控

C. 业务集成

D. 全面质量管理

17. 某项目原始投资 200 万元，建设期 1 年。建成投产后的第 1 至第 5 年每年末净现金流量为 30 万元，则项目的净现金流量图 of ( )。



18. 考虑只包含一个企业和一个工人的简单经济体。企业雇佣该工人当年生产了价值 8 万元的产品，销售了 5.5 万元。企业发给工人工资 5 万元。该经济体出口产品 2.5 万元，进口燃料 2 万元。工人花了工资的 3 万元购买自己所生产的产品供日常消费，剩余 2 万元全部投资股票。则该经济体的 GDP 为 ( )。

A. 8 万元

B. 6 万元

C. 9 万元

D. 5.5 万元

19. 当经济衰退时，政府可以采用下述哪项政策？ ( )

- A. 降低利率，减少政府购买      B. 政府投资大型工程建设  
C. 提高存款准备金率      D. 提高消费税税率

20. 关于管理者技能，下述说法错误的是（ ）。

- A. 人际技能对任何管理者都很重要  
B. 对于高层管理者，技术精深是最重要的  
C. 越是高层的管理者，对概念技能要求就越高  
D. 高层管理者可以跨行业招聘

21. 农业产品受天气因素影响较大，但需求增长却很慢。在丰收时粮食价格会大幅下跌，严重影响农民利益，造成粮食供应波动。为了稳定粮食市场，政府往往对粮食产品（ ），以保护农民利益。

- A. 设置价格上限，规定市场不可哄抬农产品物价  
B. 设置市场均衡价格，规定必须以均衡价格交易  
C. 严禁设置价格限制，依靠市场力量自动调节  
D. 设置价格下限，当农产品供过于求时，政府以下限价格收购农产品

22. 下列哪项应计入国内生产总值？（ ）

- A. 销售了 20 世纪 90 年代开发的一套住宅，销售额为 300 万元  
B. 销售上述二手房赚取的中介服务费，5 万元  
C. 政府给全国 80 岁以上老人补贴生活费共 2000 亿元  
D. A 和 B

23. 如果产品设计想要实现好的可制造性，则下列哪项设计不可取？（ ）

- A. 使用专用设备和工装，加工容易切削的材料  
B. 所设计的产品可由多个供应商生产  
C. 通过合理的结构设计，降低了公差要求  
D. 所采用的原材料可由较多的供应商供应

24. 已知某投资项目各年的净现金流量如下表

年份	0	1	2	3	4	5	6	7
净现金流	-1000	300	200	200	500	100	200	100

则该项目的静态投资回收期为（ ）

- A. 2 年      B. 3.4 年      C. 3.6 年      D. 4 年

25. 供应链是一个增值链，其前半部分“原材料→零部件→成品”，是通过改变原材



料形态使之具有使用功能而增加了产品价值；其后半部分：“分销→零售→顾客”增加顾客价值的原因有：（ ）

A. 各环节不断提高价格而增值

B. 从大批量分销到小批量零售的分拣、包装、移动等作业提高了产品满足需求的能力而增值

C. 供应链企业形成联盟迫使顾客高价购买

D. A 和 B

26. 在下述哪个企业中，出资者不必以个人资产对企业债务负责？（ ）

A. 田文先生独资兴办的“田师傅面馆”

B. 赵氏律师事务所

C. 中国有色金属股份有限公司

D. A、B、C 都是

27. 假设居民的“一篮子”商品包含 200 个苹果和 1 个手机，2010 年、2015 年的价格对比如下表所示：

年份	苹果的价格（元）	手机的价格（元）
2010	1	3000
2015	5	2800

则以 2010 年为基准期，测算 2015 年的通货膨胀率为（ ）

A. 118.75

B. 18.75%

C. 118.75%

D. 84.21%

28. 关于挣值（EV）与实际成本（AC）之比，下述说法正确的是（ ）

A. 是成本绩效指数，用来衡量项目成本控制情况

B. 是进度绩效指数，用来衡量项目进度情况

C. 是综合绩效指数，可衡量项目管理的综合表现

D. 反应了项目的质量控制水平

29. 关于 JIT 和 MRP，下述说法正确的是（ ）。

A. JIT 和 MRP 没有任何关系，JIT 不需要进行物料需求计划分解

B. JIT 生产就是看板管理

C. 与 JIT 相比，MRP 系统适合需求变化较大、离散型按单装配的生产系统，而 JIT 系统则要求需求稳定，以实现快速准时生产

D. JIT 和 MRP 都需要进行物料需求计划分解，但 JIT 是基于实际成品需求进

5. 以能生产的产品种类数作为生产系统的柔性程度指标, 则在下述几类生产系统中, 柔性最好的前三名生产系统是: ( )。
- A. 柔性制造系统 FMS                      B. 项目型生产系统  
C. 单元生产                                  D. 批量流水生产线
6. 某大型宽体客机制造商生产大型客运飞机并销售到非洲某航空公司, 该航空公司希望飞机制造商进一步提升其产品的顾客价值。于是飞机制造商运用价值工程分析提高飞机顾客价值的可能性。下述几个方案中, 可行的是 ( )。
- A. 减小发动机推力, 大幅降低价格  
B. 有限提高安全标准, 大幅提高价格  
C. 提供少量附加服务, 收取超额服务费  
D. 保持当前质量水平并降低价格
7. 下述哪些是 JIT 生产系统所定义的“浪费”。( )
- A. 工人甲生产出了比计划产量更多的产品  
B. 供应商按时、按量运来 3 台合格发动机  
C. 为了遏制同行竞争, 某彩电企业囤积了大量彩色显像管  
D. 将需求信息及时传递给生产部门
8. 下述哪些项是需要供应链管理部门负责处理的问题。( )
- A. 选拔首席执行官  
B. 4 个需要使用钢板的企业联合起来向某轧钢厂采购钢材  
C. 上游企业允许下游企业以赊销方式延迟结账  
D. 对企业员工做职业发展和技能培训  
E. 零售商将需求信息及时传递给制造商
9. 根据销售收入和成本计算净现金流, 下述哪些是净现金流的抵减项: ( )
- A. 原材料成本              B. 人工成本              C. 折旧费  
D. 财务费用              E. 销售费用              F. 管理费用
10. 运用控制图监控生产过程时, 当控制图上的点没有越出界限, 而且点的排列没有缺陷, 则认为生产过程处于稳定状态。那么, 下述哪些图表明, 生产过程存在问题而不能判稳? ( )



行计划分解, MRP 是根据需求预测进行计划分解

30. 预测某品牌空调的需求量, 已知当月预测值为 60 台, 当月实际值为 56 台。假设 4 件预测误差的 10% 是由于趋势因素导致, 于是取平滑系数  $\alpha = 0.1$ , 则下月预测值计算式为 ( )

- A. 下月空调需求量预测值  $= 60 + 0.1 \times (60 - 56)$
- B. 下月空调需求量预测值  $= 56 + 0.1 \times (56 - 60)$
- C. 下月空调需求量预测值  $= 60 + 0.1 \times (56 - 60)$
- D. 下月空调需求量预测值  $= 56 + 0.1 \times (56 - 60)$

三、多项选择题: 每题可能只有一个选项正确, 也可能有多个选项正确, 请选出所有正确选项 (10 题, 每小题 2 分, 共 20 分)

题号	1	2	3	4	5
答案					
题号	6	7	8	9	10
答案					

1. 下述那些生产系统适合使用 MRP 生产管理方式? ( )
  - A. 需求稳定的离散装配型生产系统
  - B. 大型专用装备制造系统
  - C. 产品品种变化较大的离散制造系统
  - D. 建筑公司
2. 现代企业制度的组成要素包括下述哪几个方面? ( )
  - A. 产权制度
  - B. 法人制度
  - C. 有限责任制度
  - D. 管理制度
3. 下述几个方面, 哪些是微观经济学研究的问题。( )
  - A. 市场均衡
  - B. 国内生产总值
  - C. 投入要素的最佳组合
  - D. 需求弹性
  - E. 就业
  - F. 存款准备金
4. 在充分就业情况下, 还可能存在下述哪些情形的失业。( )
  - A. 员工与雇主发生争吵, 导致员工辞职而失业
  - B. 刚毕业的大学生因不具有某种行业技能而找工作受挫
  - C. 因经济周期不景气, 就业岗位不足, 劳动人口过剩而导致的失业
  - D. 某公司改进了生产技术, 导致一些没有技术的老工人失业





2. 面向订单的生产，指的是根据顾客订单从库存调出成品满足用户需求。( )
3. 在项目管理的网络图中，关键活动的总时差为0，自由时差也必然为0；由关键活动组成的关键路径是时间最长的路径。( )
4. 充分就业就是全部人口都有工作，即全部就业。( )
5. 只要实现了产品聚焦，就一定能通过聚焦战略获得产品竞争优势。( )
6.  $\bar{x}$  质量控制图的上下控制线，就是  $\mu \pm 3\sigma$  位置的水平线。( )
7. 如果政府对商品进行价格补贴，则补贴更多地将由价格弹性较小的市场一方获得。( )
8. 法约尔提出管理的职能为：计划、组织、指挥、协调和控制。( )
9. 如果供应链上企业面对的产品需求变化多端，则就应该采取大批量生产方法，以降低生产成本、提升利润，增加企业抗风险能力。( )
10. 如果需求曲线为直线，则需求弹性并非为常数。( )

五、计算题（2题，共15分，第1小题8分，第2小题7分）

1、（8分）某项目净现金流量如下表

单位：万元

年 末	1	2	3	4	5
净现金流量	-90	30	35	35	35

已知基准收益率 $i_0=15\%$ ，完成下述题目：

- (1) 绘制现金流量图（2分）；
- (2) 计算该项目在第0年的净现值（2分）；
- (3) 计算内部收益率（3分）；
- (4) 判断该项目的经济可行性（1分）。

2、（7分）已知某项目各活动之间的逻辑依赖关系如下表

活动名称	紧前活动	逻辑依赖关系	活动时长
A	—	—	5 天
B	A	FS0	10 天
C	A	SS2	5 天

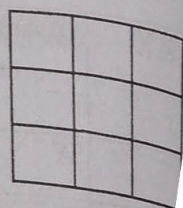
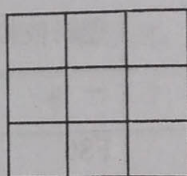
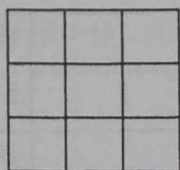
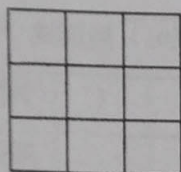
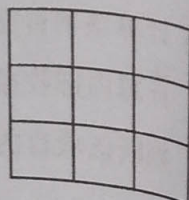
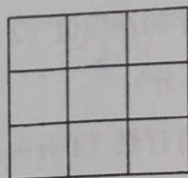
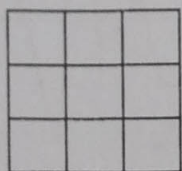
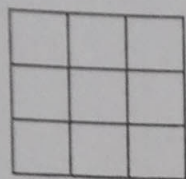
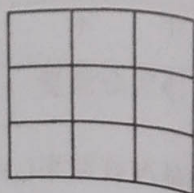
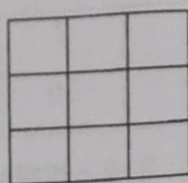
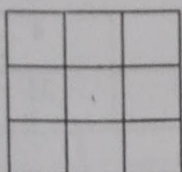
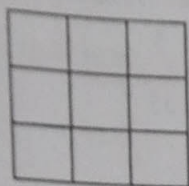
D	B	FS0	6天
E	C	FS0	7天
F	D、E	与D是FS0，与E是FS3	6天
G	E、F	与E是FS0，与F是FF10	4天

完成下述题目：

- (1) 依照下面所给出的九宫格布局（多余九宫格可划掉），绘制项目的原始网络图（2分）。
- (2) 将项目网络转化为FS关系所表示的网络图，并计算各活动的最早开始时间、最早完成时间、最迟开始时间和最迟完成时间（3分）。
- (3) 计算各个活动的总时差、自由时差（1分）。
- (4) 指明关键路径（1分）。

图例：

ES	TF	EF
		DU
LS	FF	LF



（全部试题结束）