

经济 . 管理概论 期末考试试卷 (A)

- 注意: ① 按照考卷的要求解答, 不符合答题要求不得分;
 ② 扣留和携带本次试卷出考场者, 以考试作弊处理。
 ③ 试题的一、二、三、四大题, 将答案填在题表内。

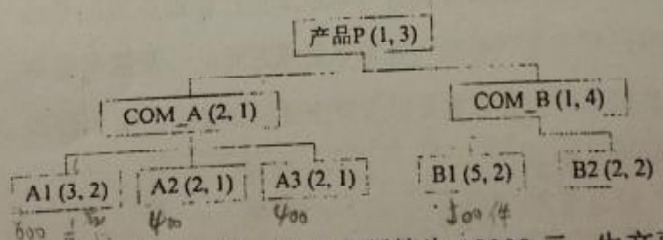
一、填空题 (25 题, 每小题 1 分, 共 25 分)

题号	1	2	3	4	5
答案					
题号	6	7	8	9	10
答案					
题号	11	12	13	14	15
答案					
题号	16	17	18	19	20
答案					
题号	21	22	23	24	
答案					
题号	25				
答案	朱兰 戴明 费根鲍姆 克劳斯比 石川馨 全面质量管理 质量管理“三部曲” PDCA 循环 “零缺陷”质量管理 鱼刺图				

1. 由于人们欲望的无穷和 资源 的稀缺性这对矛盾的存在, 产生了经济问题。
2. 假设 X、Y 互为替代品, 当 X 的价格上升时, Y 的需求量会 上升。
3. 支出法核算国内生产总值的四大项是: 消费、投资、净出口和政府购买。
4. 泰勒认为管理需要运用科学的方法, 因而被称为 科学管理 之父。
5. 客户对产品的定制需求变化越小, 则供应链的推/拉结合点距离销售终端应该越 近。
6. 产量 相等的生产要素组合形成的产出函数曲线称为等产量线。

7. 宏观经济政策包括 货币 政策和财政政策。
8. PDCA 循环包括 计划 (Plan)、执行 (Do)、检查 (Check)、处理 (Act) 四个阶段。
9. 质量功能展开 (QFD) 使设计团队能充分收集和了解客户需求，并将客户需求转化为 设计 要求，促进市场、设计和运作等不同领域的跨职能合作。
10. 设产品年需求量为 2000 件，库存订购成本为 100 元/次，保存成本为 40 元/件/年，若不许缺货，则经济订货批量 EOQ 为 100 件。

$$EOQ = \sqrt{\frac{2DA}{C_h}} = \sqrt{\frac{2 \times 2000 \times 100}{40}} = 100$$
11. 在需求发生之后按实际订单进行生产以满足客户需求，称为 按单 生产。
12. 客户需求的微小波动，会引起上游制造商、供应商等所获需求信息剧烈变化的现象称为 牛鞭效应。
13. 宏观经济调控的政策目标主要体现在 充分就业、价格水平稳定、经济持续均衡增长、国际收支平衡四个方面。
14. 固定资产由于使用磨损或陈旧等因素造成的价值降低称为 折旧，是固定资产投资归集到产品中的费用，构成了产品成本的一部分。
15. 某产品的 BOM 结构如下图：节点括号中第一个数字表示生产单件父节点上的产品所需要的该节点上的零部件数，第二个数字表示零部件的生产周期。已知该产品在第 30 天的需求是 100 件，那么需要在第 21 天开始生产 500 件零件 B1。



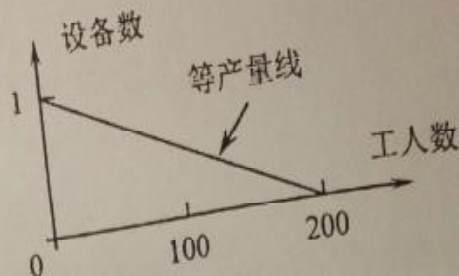
16. 给定生产函数 $Q = 2x^{0.5} + y^{0.5}$ ，总成本预算为 18000 元，生产要素 x 的价格为 $P_x = 10$ 元/单位， y 的价格为 $P_y = 20$ 元/单位，则使产量最大的生产要素 (x, y) 的组合为： $x = 1600$ ， $y = 100$ 。
- Handwritten calculations:
 $160y + 20y = 18000$
 $180y = 18000$
 $y = 100$
 $4x = y$
 $4x = 100$
 $x = 25$

17. 企业的发展经历了：工场手工业、工厂制、和 企业 三个阶段。
18. 某企业生产 10 种产品，它们使用的原材料相同，但工艺过程不同。该企业采取的管理策略是成立统一的物资采购部门，而在生产过程中针对 10 种产品分别建立 10 条生产线。从生产运作流程设计的角度来看，分别建立 10 条生产线是为了提高 流程 效率。

19. 已知某产品连续 5 个月的需求分别为：12、14、14、12、12，那么按照移动平

均法（移动平均期数为4个月）预测，第6个月的需求预测值是 13

20. 已知等产量线如下图所示，



则设备对工人的边际技术替代率为 200。

21. 设某企业完全垄断国内市场，其产品的需求曲线为 $P = 50 - 12Q$ ，则其边际收益曲线方程为 $MR = 50 - 24Q$ 。

22. 按照企业的法律形式，企业分为独资企业、合伙企业、公司(制企业)、合制企业四大类。

23. 有一个为装配线提供零件的加工中心，采用单看板系统，生产/搬运容器的制为 10，加工中心完成 10 件零件的生产并被搬运到装配线需要 $L = 4$ 小时，装配线每小时需要 $D = 8$ 个零件组装成品，若取安全系数 $S = 5\%$ ，那么生产/搬运看板数为 。

24. 企业通过有效途径降低成本，使其全部成本低于竞争对手的成本，甚至达到行业最低，从而获取竞争优势，这种产品竞争战略称为 低成本战略。

25. 请将下面所列的质量管理理论与质量管理大师用线条——对应正确连接。

朱兰	全面质量管理
戴明	质量管理“三部曲”
费根鲍姆	PDCA 循环
克劳斯比	“零缺陷”质量管理
石川馨	鱼刺图

二、单项选择题 (30 题，每小题 1 分，共 30 分)

题号	1	2	3	4	5	6	7	8	9
答案									
题号	11	12	13	14	15	16	17	18	19
答案									
题号	21	22	23	24	25	26	27	28	29
答案									

1. 下面各项中不是经济资源的是 (B)。

A. 进城务工的农民

B. 自然界的空气

C. 电商平台的交易记录数据

D. B 和 C

2. 考虑管理的四大职能, 下面哪一项不属于控制职能 (B)。

A. 制定综合生产计划

B. 财务报表审核

C. 将库存量补充到安全库存水平

D. 绩效评价与纠偏

3. 某种商品的价格上升 6%, 引起需求量减少 12%, 则需求价格弹性为 (C)。

A. 1.5

B. -0.5

C. 2

D. 6

4. 已知中国人对住房的需求极为刚性, 其需求曲线比供给曲线更缺乏弹性。若政府对房地产企业所销售的每一套住房征收 10% 的销售税, 那么在下述情况中, 最可能发生的是 (C)。

A. 消费者实际上承担了销售税税额的 20%

B. 房地产商实际上承担了销售税税额的 80%

C. 消费者实际上承担了销售税税额的 65%

D. 房地产商实际上承担了销售税税额的 65%

5. 考虑只包含一个企业和一个工人的简单经济体。企业雇佣该工人当年生产了价值 10 万元的产品, 销售了 ^{+7.5} 7.5 万元。企业发给工人工资 ⁻⁵ 5 万元。该经济体出口产品 ^{+4.5} 4.5 万元, 进口燃料 2 万元。工人花了工资的 3 万元购买自己所生产的产品供日常消费, 剩余 2 万元全部投资股票。那么该经济体的 GDP 为 (A)。

A. 10 万元

B. 8 万元

C. 12 万元

D. 5.5 万元

6. 当经济形式不好时, 政府可以考虑采用下述哪项政策? (D)

A. 提高利率

B. 提高税收

C. 提高存款准备金率

D. 启动大型工程建设

7. 假设某种水果的需求函数和供给函数为 $Q_D = 10 - 3P$ 和 $Q_S = 2 + 5P$, 则该水果的均衡数量为 (D)。

A. 1.5

B. 8

C. 1

D. 7

8. 牛肉价格升高, 导致牛肉消耗量减少, 这是 (A)。

A. 需求量变动

B. 需求变动

C. 供给变动

D. 供给量变动

9. 根据客户满意度模型, 为了在产品性能表现还不完美的情况下也能使客户满意

度大幅度提高,则产品设计者应考虑满足顾客的下述哪种需求? (B)

- A. 期望需求
- B. 兴奋需求
- C. 基本需求
- D. A、B、C 都是

10. 运用质量功能展开进行新产品开发,需要组建跨职能开发团队。那么,最适合

的产品开发团队结构一般是 (A)。

- A. 矩阵式
- B. 直线式
- C. 职能制
- D. 事业部制

11. 供应链是一个增值链,其前半部分“原材料→零部件→成品”,是通过改变原材料形态使之具有使用功能而增加了产品价值;其后半部分:“分销→零售→顾客”增加顾客价值的原因有: (B)

- A. 各环节不断增加价格而增值
- B. 通过物流运输提高了顾客购买产品的便利性,因而提高了客户价值
- C. A 和 B
- D. 供应链企业形成联盟迫使顾客高价购买

12. 按照马斯洛的需求层次理论,下述各需求中最高层的需求是 (A)。

- A. 具有尊贵的社会地位
- B. 希望自己的财产和人身不受侵犯
- C. 需要被关注,拥有社会关系
- D. 吃饱喝足

13. 下述各项做法中,最有利于实现产品定制化生产的是 (B)。

- A. 飞机发动机涡扇整体制造成型
- B. 手机设计成按模块组合
- C. 将产品结构尽可能细分
- D. 汽车使用标准尺寸轮胎

14. 关于通货膨胀,下述说法正确的是 (C)。

- A. 通货膨胀完全是由货币供给量增加造成的
- B. 通货膨胀只由需求拉动造成
- C. 多数通货膨胀是由需求拉动和成本推动综合作用造成的
- D. 通货膨胀必然伴随着经济发展的结构性调整

15. 关于管理者技能,下述说法正确的是 (B)。

- A. 对于高层管理者,技术精深是最重要的
- B. 人际技能对任何管理者都很重要
- C. 越是基层的管理者,对概念技能要求就越高
- D. 高层管理者不能跨行业招聘,因为不同行业所要求具备的高层管理技能完全不同

16. 顾客对产品接受性差的可能原因有 (D)。

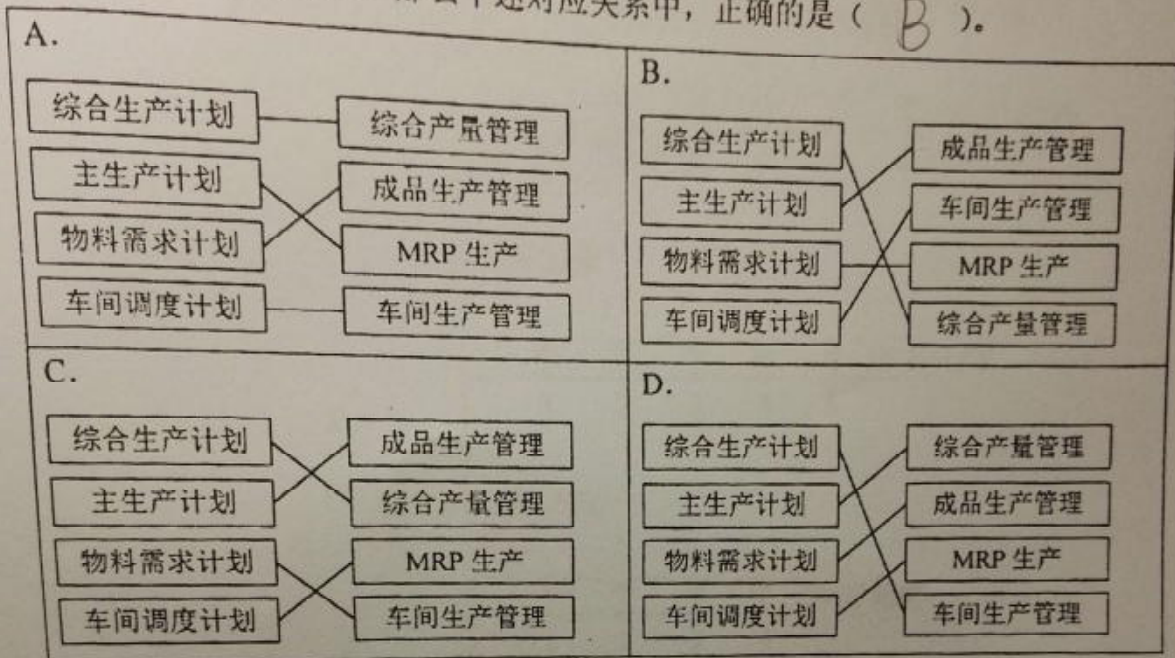
A. 产品种类不符合顾客需要;

B. 产品性能与顾客需要不符;

C. 产品使用不方便;

D. A、B、C 都是。

17. 综合生产计划、主生产计划、物料需求计划、车间调度计划用于不同层次的产品和生产管理单位。那么下述对应关系中, 正确的是 (B)。



18. 除了物流、信息流之外, 供应链管理还需要考虑供应链中的 (D)。

A. 资金流

B. workflow

C. 贸易伙伴关系

D. A、B、C 都是

19. 企业生产一种特殊装备, 该装备包含 100 多种型号, 每种型号的需求量很少, 可少至个位数。而从客户需求来看, 该产品的型号类别还会继续增多。那么,

下述哪种生产系统最可能用来生产该产品。 (C)

A. 批量流水型生产系统

B. 流程型生产系统

C. 单件小批生产系统

D. 小批量流水线型生产系统

20. 企业所有部门、组织、人员都参与的, 以产品质量为核心, 把专业技术、管理技术、数理统计技术集合在一起的质量保证、质量控制体系及其全部活动称为 (D)。

A. 关键绩效体系

B. 内部管控

C. 业务集成

D. 全面质量管理

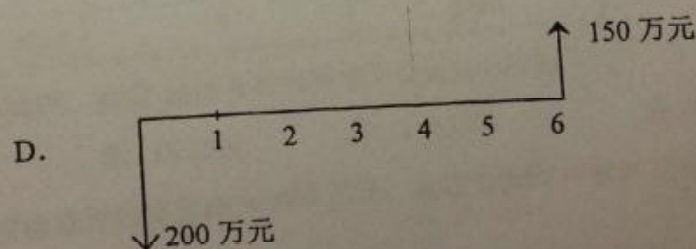
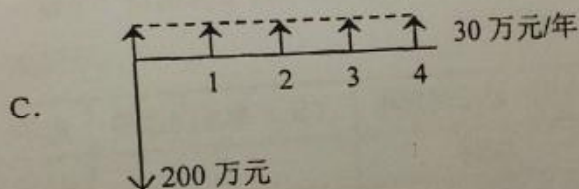
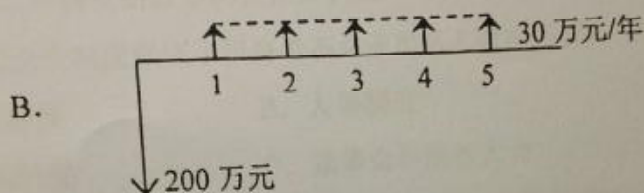
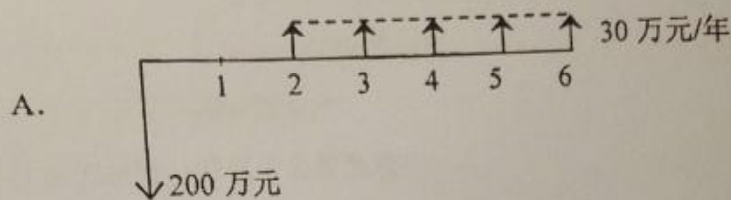
21. 已知某投资项目各年的净现金流量如下表

年份	0	1	2	3	4	5	6	7
净现金流	-1000	300	200	300	500	100	200	100

则该项目的静态投资回收期为 (C)

- A. 2 年 B. 4 年 C. 3.4 年 D. 3.6 年

22. 某项目原始投资 200 万元，建设期 1 年。建成投产后的第 1 至第 5 年每年末净现金流量为 30 万元，则项目的净现金流量图 (~~B~~ A)。



23. 在特殊时期 (如战争、国家紧急状态等), 某些需求极为刚性的基本消费品, 关乎居民日常生活的正常进行。为了防止此类消费品价格波动而造成社会动荡, 政府应该 (D)。

- A. 严禁设置价格限制, 依靠市场力量自动调节
 B. 设置市场均衡价格, 规定必须以均衡价格交易
 C. 设置价格下限, 当该产品供不应求时, 以下限价格抛售产品
 D. 设置价格上限, 规定市场不可哄抬物价

24. 为了正确计算今年的国内生产总值 (GDP), 下列陈述正确的是 (AB)
- A. 销售 20 世纪 90 年代开发的一套住宅, 销售额为 300 万元: 计入 GDP
 - B. 销售上述二手房赚取的中介服务费, 5 万元: 不计入 GDP
 - C. 政府支付 10 年前发行的债券利息 200 亿元: 计入 GDP
 - D. A 和 C 都不计入当期的 GDP

25. 如果产品设计想要实现好的可制造性, 则下列哪项设计不可取? (AA)
- A. 使用专用设备和工装, 加工容易切削的材料
 - B. 所设计的产品可由多个供应商生产
 - C. 通过合理的结构设计, 降低了公差要求
 - D. 所采用的原材料可由较多的供应商供应

26. 下述哪项现代企业制度保证了投资者不必承担私人财产压力? (A)
- A. 有限责任制度
 - B. 人事制度
 - C. CEO 聘用制度
 - D. 董事会和股东大会

27. 假设居民的“一篮子”商品包含 200 个苹果和 1 个手机, 2010 年、2015 年的价格对比如下表所示:

年份	苹果的价格 (元)	手机的价格 (元)
2010	1	3000
2015	5	2800

则以 2010 年为基准期, 测算 2015 年的消费者物价指数 CPI 为 (C)

- A. 118.75
- B. 18.75%
- C. 118.75%
- D. 84.21%

28. 某项目在当前检查点的挣值 $EV = 880$ 万元, 计划价值 $PV = 800$ 万元, 则下述判断正确的是 (B)

- A. 项目成本偏差为 -80 万元, 成本超支
- B. 进度绩效指数为 1.1, 其中某些活动进度较快
- C. 项目综合表现不佳
- D. 项目质量存在问题

29. 预测某品牌空调的需求量, 已知当月预测值为 60 台, 当月实际值为 56 台。假设 4 件预测误差的 10% 是由于趋势因素导致, 于是取平滑系数 $\alpha = 0.1$, 则下月预测值计算式为 (D, C)

- A. 下月空调需求量预测值 $= 60 + 0.1 \times (60 - 56)$

B. 下月空调需求量预测值 $= 56 + 0.1 \times (56 - 60)$

C. 下月空调需求量预测值 $= 60 + 0.1 \times (56 - 60)$

D. 下月空调需求量预测值 $= 56 + 0.1 \times (56 - 60)$

30. 关于 JIT 和 MRP, 下述说法正确的是 (D)。

A. JIT 和 MRP 没有任何关系, JIT 不需要进行物料需求计划分解

B. JIT 生产就是看板管理

C. 与 JIT 相比, MRP 系统适合需求变化较大、离散型按单装配的生产系统, 而 JIT 系统则要求需求稳定, 以实现快速准时生产

D. JIT 和 MRP 都需要进行物料需求计划分解, 但 JIT 是基于实际成品需求进行计划分解, MRP 是根据需求预测进行计划分解

三、多项选择题: 每题可能只有一个选项正确, 也可能有多个选项正确, 请选出所有正确选项 (10 题, 每小题 2 分, 共 20 分)

题号	1	2	3	4	5
答案					
题号	6	7	8	9	10
答案					

1. 企业制度是指以产权为基础形成的企业的组织和管理制度, 包括下述哪几个方面? ()

A. 企业产权制度

B. 企业管理制度

C. 企业组织制度

D. 四项基本原则

2. 下述那些是微观经济学研究的问题。()

A. 市场均衡

B. 国内生产总值

C. 投入要素的最佳组合

D. 就业

E. 需求弹性

F. 存款准备金

3. 下述那些项是需要供应链管理部门负责处理的问题。()

A. 选拔首席执行官

B. 4 个需要使用钢板的企业联合起来向某轧钢厂采购钢材

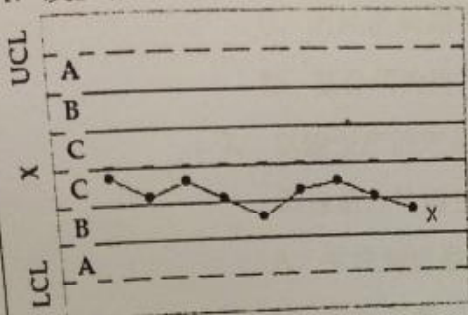
C. 上游企业允许下游企业以赊销方式延迟结账

D. 对企业员工做职业发展和技能培训

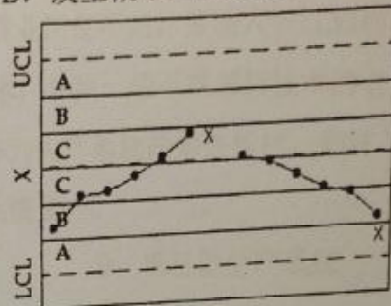
E. 零售商将需求信息及时传递给制造商

4. 运用控制图监控生产过程时，当控制图上的点没有越出界限，而且点的排列没有缺陷，则认为生产过程处于稳定状态。那么，下述那些图表明生产过程存在问题而不能判稳？（ ）

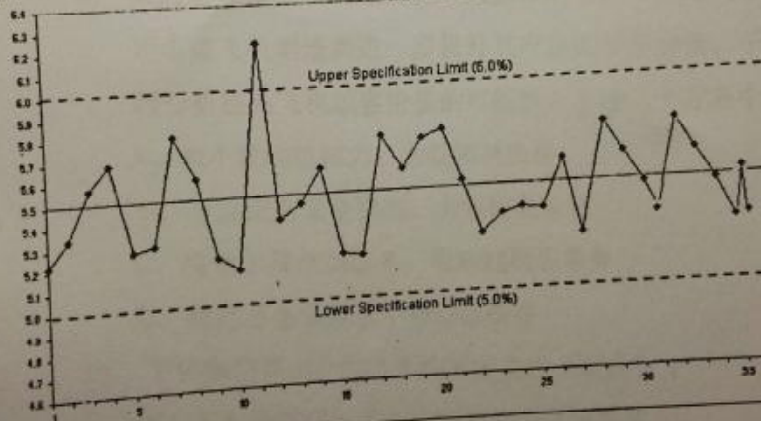
A. 发生概率：0.0038



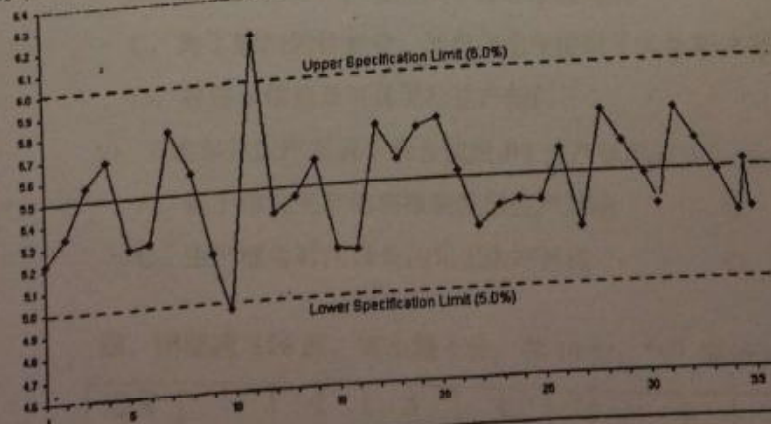
B. 发生概率：0.00278



C. 发生概率：95%



D. 发生概率：0.0025



5. 根据销售收入和成本计算净现金流，下述哪些是净现金流的抵减项。（ ）

- D. 丰田生产线

[illegible]

1. 充分就业就是全部人口都有工作，即全部就业。()
2. 只要实现了产品聚焦，就一定能通过聚焦战略获得产品竞争优势。()
3. \bar{x} 质量控制图的上下控制线，就是 $\mu \pm 3\sigma$ 位置的水平线。()
4. 如果政府对商品进行价格补贴，则补贴更多地将由价格弹性较小的市场一方获得。()
5. 法约尔提出管理的四大职能为：计划、组织、领导和控制。()
6. 如果供应链上企业面对的产品需求变化多端，则就应该采取大批量生产方法，以降低生产成本、提升利润，增加企业抗风险能力。()
7. 如果需求弹性为常数，则需求曲线可为双曲线。()
8. 短期成本分为固定成本和变动成本两部分，长期成本都是变动成本。()
9. 寿命期不同的两个投资项目，可直接比较二者的 NPV 来确定优劣。()
10. 在项目管理的网络图中，若某活动的总时差为 0，则自由时差必然为 0，该活动就是关键活动；关键活动的任何延迟都将影响项目总工期。()

五、计算题 (2 题，共 15 分，第 1 小题 7 分，第 2 小题 8 分)

1、(7 分) 已知某项目各活动之间的逻辑依赖关系如下表

活动名称	紧前活动	逻辑依赖关系	活动时长
A	—	—	4 天
B	A	FS0	8 天
C	A	FS2	3 天
D	B	FS0	5 天
E	B、C	与 B 是 SS3 关系，与 C 是 FS0 关系	6 天
F	C	FS2	10 天
G	D、E、F	与 D 是 FS0，与 E 是 FF8，与 F 是 FS0	10 天

完成下述题目：

- (1) 依照下面所给出的九宫格布局 (多余九宫格可划掉)，绘制项目的原始网络图 (2 分)。
- (2) 将项目网络转化为 FS 关系所表示的网络图，并计算各活动的最早开始时间、最早完成时间、最迟开始时间和最迟完成时间 (3 分)。

(4) 指明关键路径 (1 分)。

ES	TF	EF
		DU
LS	FF	LF

A 3x4 grid of 12 empty 3x3 squares, arranged in three rows and four columns. Each square is a 3x3 grid of smaller squares, intended for a dot-and-cross game. The grid is empty, with no dots or crosses present.

单位：万元

年 末	1	2	3	4	5
净现金流	-100	35	45	45	45

(1) 绘制现金流量图 (2 分);

(2) 计算该项目在第 0 年的净现值 (2 分);

(3) 计算内部收益率 (3 分);

(4) 判断该项目的经济可行性 (1 分)。

(全部试题结束)

北京航空航天大学 2015-2016 学年 第一 学期

经济 . 管理概论 期末考试试卷 (A) 答案

- 注意:
- ① 按照考卷的要求解答, 不符合答题要求不得分;
 - ② 扣留和携带本次试卷出考场者, 以考试作弊处理。
 - ③ 试题的一、二、三、四大题, 将答案填在题表内。

一、填空题 (25 题, 每小题 1 分, 共 25 分)

题号	1	2	3	4	5
答案	资源	增加/上升/提高	消费	科学管理	近/短
题号	6	7	8	9	10
答案	产量	货币	计划/Plan	设计	100
题号	11	12	13	14	15
答案	按单/面向订单/拉式	牛鞭效应	充分就业	折旧	21、500
题号	16	17	18	19	20
答案	1600、100	企业	流程	13	200
题号	21	22	23	24	
答案	$MR = 50 - 24Q$	公司（制企业）	4	低成本战略	
题号	25				
答案	<div><div>朱兰</div><div>戴明</div><div>费根鲍姆</div><div>克劳斯比</div><div>石川馨</div></div> <div><div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div></div><div>全面质量管理</div><div>质量管理“三部曲”</div><div>PDCA 循环</div><div>“零缺陷”质量管理</div><div>鱼刺图</div></div>				

二、单项选择题 (30 题, 每小题 1 分, 共 30 分)

题号	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
答案	B	A	C	C	B	D	D	A	B	A
题号	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
答案	B	A	B	C	B	D	B	D	C	D
题号	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30
答案	C	A	D	D	A	A	C	B	C	D

三、多项选择题：每题可能只有一个选项正确，也可能有多个选项正确，请选出所有正确选项（10题，每小题2分，共20分）

题号	1	2	3	4	5
答案	ABC	ACE	BCE	ABD	ABDEF
题号	6	7	8	9	10
答案	ABD	ABC	AD	AC	BC

四、判断题（10题，每小题1分，共10分；“√”表示对，“×”表示错）

题号	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
答案	×	×	×	√	×	×	√	√	×	√

五、计算题（2题，共15分，第1小题7分，第2小题8分）

1、（7分）已知某项目各活动之间的逻辑依赖关系如下表

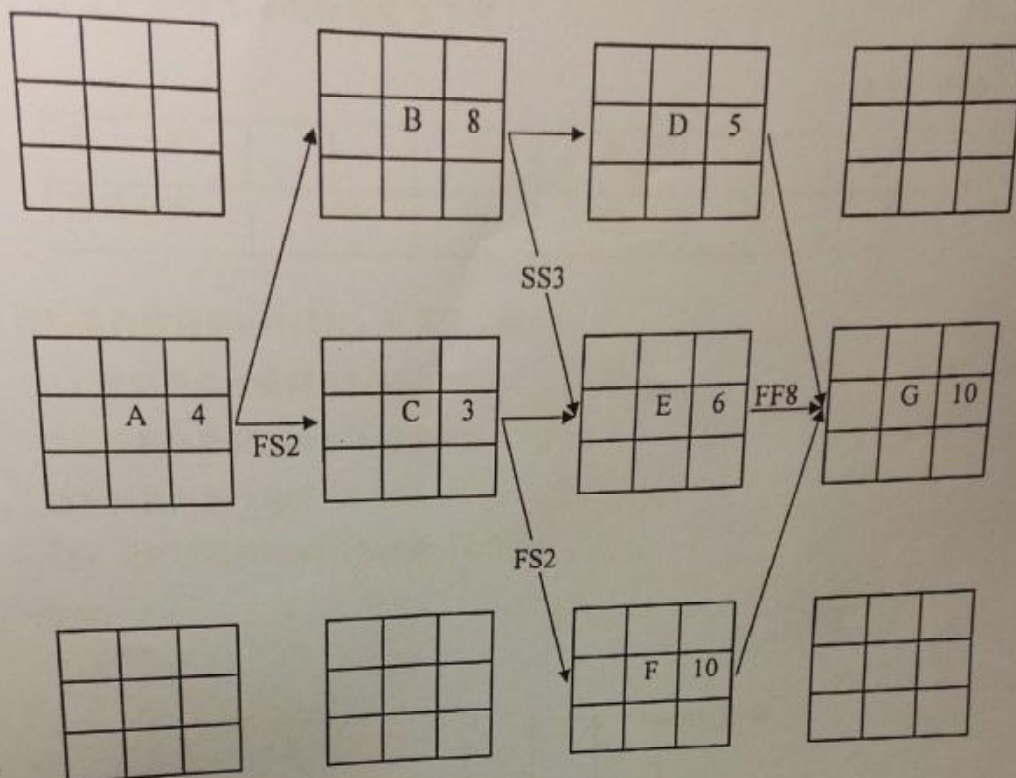
活动名称	紧前活动	逻辑依赖关系	活动时长
A	—	—	4天
B	A	FS0	8天
C	A	FS2	3天
D	B	FS0	5天
E	B、C	与B是SS3关系，与C是FS0关系	6天
F	C	FS2	10天
G	D、E、F	与D是FS0，与E是FF8，与F是FS0	10天

完成下述题目：

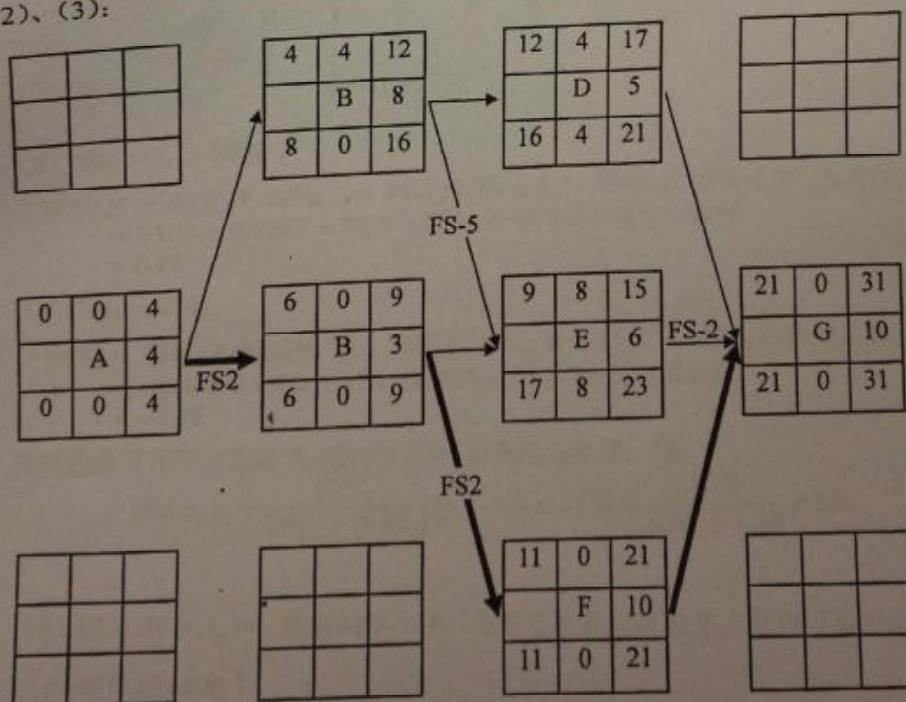
- （1）依照下面所给出的九宫格布局（多余九宫格可划掉），绘制项目的原始网络图（2分）。
- （2）将项目网络转化为FS关系所表示的网络图，并计算各活动的最早开始时间、最早完成时间、最迟开始时间和最迟完成时间（3分）。
- （3）计算各个活动的总时差、自由时差（1分）。
- （4）指明关键路径（1分）。

答案：

(1)



(2)、(3):



(4) 关键路径: A → C → F → G。

2、(8 分) 某项目净现金流量如下表

单位: 万元

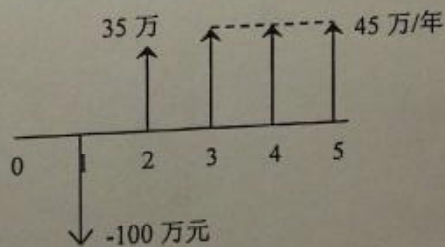
年 末	1	2	3	4	5
净现金流	-100	35	45	45	45

已知基准收益率 $i_0 = 20\%$, 解答下述题目:

- (1) 绘制现金流量图 (2 分);
- (2) 计算该项目在第 0 年的净现值 (2 分);
- (3) 计算内部收益率 (3 分);
- (4) 判断该项目的经济可行性 (1 分)。

答案:

(1)

(2) 设 $i_0 = i_1 = 20\%$

$$\begin{aligned}
 NPV_1 &= -100(P/F, 20\%, 1) + 35(P/F, 20\%, 2) + 45(P/A, 20\%, 3)(P/F, 20\%, 2) \\
 &= -100 \times 0.8333 + 35 \times 0.6944 + 45 \times 2.106 \times 0.6944 \\
 &= 6.78
 \end{aligned}$$

(3) 取 $i_2 = 25\%$

$$\begin{aligned}
 NPV_2 &= -100(P/F, 25\%, 1) + 35(P/F, 25\%, 2) + 45(P/A, 25\%, 3)(P/F, 25\%, 2) \\
 &= -100 \times 0.8000 + 35 \times 0.6400 + 45 \times 1.952 \times 0.6400 \\
 &= -1.38
 \end{aligned}$$

用线性插值计算公式即可计算出内部收益率的近似解。即:

$$IRR = i_1 + \frac{NPV_1}{NPV_1 + |NPV_2|} (i_2 - i_1) = 20\% + \frac{6.78}{6.78 + 1.38} \times 5\%$$

(4) 因为 $IRR = i_0$, 或者 $NPV_1 > 0$, 故该项目在经济效果上是可以接受的。

(全部试题结束)