

工程项目管理1-3章小测验

题量: 40 满分: 100

作答时间: 10-27 10:52 至 11-06 23:59

重做

智能分析

97.5分

一. 单选题 (共35题, 87.5分)

1. (单选题)建设工程项目的全寿命周期包括项目的()。

- A. 可行性研究阶段、设计准备阶段、施工阶段
- B. 设计准备阶段、施工阶段、使用阶段
- C. 决策阶段、实施阶段、使用阶段
- D. 决策阶段、实施阶段、保修阶段

我的答案: C

2.5 分

2. (单选题)在工程项目全寿命管理中,实施阶段的管理被称为()。

- A. 开发管理
- B. 项目管理
- C. 设施管理
- D. 使用管理

我的答案: B

2.5 分

3. (单选题)项目的核心任务是项目的()。

- A. 目标管理
- B. 目标规划
- C. 目标控制
- D. 目标比较

我的答案: C

2.5 分

4. (单选题)按照建设工程项目管理的参与主体不同,建设工程项目管理的类型不包括()。

- A. 证券公司的项目管理
- B. 业主的项目管理
- C. 承包商对工程项目的管理
- D. 项目管理公司的项目管理

我的答案: A

2.5 分

5. (单选题)对于一个建设工程项目来说,()是管理的核心。

一. 单选题 (87.5分)

1

2

3

6

7

8

11

12

13

16

17

18

21

22

23

26

27

28

31

32

33

二. 多选题 (12.5分)

36

37

38

作业详情

- B. 设计方的项目管理
- C. 业主方的项目管理
- D. 施工方的项目管理

我的答案: C

2.5 分

6. (单选题)对于建设工程项目业主方而言,项目管理的进度目标是指项目()的时间目标。

- A. 建安工程完成
- B. 竣工验收
- C. 动用
- D. 保修期结束

我的答案: C

2.5 分

7. (单选题)某业主欲投资建造一座五星级宾馆,业主方项目管理的进度目标指的是()。

- A. 宾馆可以开业
- B. 项目竣工结算完成
- C. 宾馆开始盈利
- D. 项目通过竣工验收

我的答案: A

2.5 分

8. (单选题)业主方项目管理的任务不包括()。

- A. 投资控制
- B. 进度控制
- C. 质量控制
- D. 物资控制

我的答案: D

2.5 分

9. (单选题)业主方项目管理工作中,最重要的任务是()。

- A. 投资控制
- B. 合同管理
- C. 质量控制
- D. 安全管理

我的答案: D

2.5 分

10. (单选题)投资方提供的项目管理服务属于()方的项目管理。

- A. 政府

一. 单选题 (87.5分)

- 123
- 678
- 111213
- 161718
- 212223
- 262728
- 313233

二. 多选题 (12.5分)

- 363738

作业详情

C. 业主

D. 工程师

我的答案: C

2.5 分

11. (单选题)供货方的项目管理工作主要在()阶段进行。

- A. 设计
- B. 设计前准备
- C. 施工
- D. 动用前准备

我的答案: C

2.5 分

12. (单选题)甲单位拟新建一电教中心,经设计招标,由乙设计院承担该项目设计任务,下列目标中,不属于乙设计院项目管理目标的是()。

- A. 项目投资目标
- B. 设计进度目标
- C. 施工质量目标
- D. 设计成本目标

我的答案: C

2.5 分

13. (单选题)设计和施工任务综合的承包,或 EPC 承包的项目管理属于()的项目管理。

- A. 业主方
- B. 建设项目总承包方
- C. 施工总承包方
- D. 设计方

我的答案: C

0 分

14. (单选题)项目总承包方项目管理工作涉及项目()的全过程。

- A. 决策阶段
- B. 实施阶段
- C. 试用阶段
- D. 全寿命周期

我的答案: B

2.5 分

15. (单选题)项目策划的根本目的是()。

- A. 提高项目的社会效益和经济效益
- B. 提高项目的使用功能和建设质量

一. 单选题 (87.5分)

- 123
- 678
- 111213
- 161718
- 212223
- 262728
- 313233

二. 多选题 (12.5分)

- 363738

作业详情

D. 为项目建设的决策和实施增值

我的答案: D

2.5 分

16. (单选题)项目策划最基础的工作是()。

- A. 环境调查与分析
- B. 目标论证和项目定义
- C. 功能分析与面积分配
- D. 组织管理策划

我的答案: A

2.5 分

17. (单选题)项目决策策划的重点是()。

- A. 项目环境调查与分析
- B. 项目定义和论证
- C. 管理策划
- D. 经济策划

我的答案: B

2.5 分

18. (单选题)采用“快速路径法”的采购模式是

- A. DB模式
- B. DBB模式
- C. EPC总承包模式
- D. CM模式

我的答案: D

2.5 分

19. (单选题)关于代理型CM模式和风险型CM模式正确的是()。

- A. 代理型CM模式通常签订GMP合同
- B. 代理型CM模式业主风险较小
- C. 风险型CM模式通常由业主与分包商签订合同
- D. 风险型CM模式业主任务较轻

我的答案: D

2.5 分

20. (单选题)某工程采用EPC建设项目工程总承包的模式,则项目总进度目标的控制是()的任务。

- A. 业主方与监理方
- B. 业主方与工程总承包方
- C. 监理方与工程总承包方

一. 单选题 (87.5分)

123

678

111213

161718

212223

262728

313233

二. 多选题 (12.5分)

363738

作业详情

我的答案: B

2.5 分

21. (单选题)关于施工总承包模式特点的说法,正确的是()。
- A. 招标和合同管理工作量大
 - B. 业主组织与协调的工作量大
 - C. 分包合同价对业主是不透明的
 - D. 开工前就有较明确的合同价

我的答案: D

2.5 分

22. (单选题)某建设工程项目规模不大,参与单位不多,为提高管理效率,避免出现矛盾指令,宜采用()模式。
- A. 直线性组织结构
 - B. 混合组织结构
 - C. 矩阵组织结构
 - D. 职能组织结构

我的答案: A

2.5 分

23. (单选题)在()组织结构中,每一个工作部门只有一个指令源。
- A. 职能
 - B. 直线性
 - C. 矩阵
 - D. 事业部

我的答案: B

2.5 分

24. (单选题)组织结构模式反映了一个组织系统中各子系统之间或各元素之间的()。
- A. 逻辑关系
 - B. 协作关系
 - C. 合同关系
 - D. 指令关系

我的答案: D

2.5 分

25. (单选题)直线性组织结构的特点是()。
- A. 每一个工作部门只有一个直接的下级部门
 - B. 每一个工作部门只有一个直接的上级部门
 - C. 谁的级别高,就听谁的指挥
 - D. 可以越级指挥或请示

一. 单选题 (87.5分)

1	2	3
6	7	8
11	12	13
16	17	18
21	22	23
26	27	28
31	32	33

二. 多选题 (12.5分)

36	37	38
----	----	----

作业详情

26. (单选题)企业进行规模特别大的、持续时间长的项目,或要求在短时间内完成且费用压力大的、经济性要求高的项目适宜采用的组织结构模式是()。

- A. 直线式
- B. 职能式
- C. 矩阵式
- D. 项目式

我的答案: D2.5 分

27. (单选题)项目人力资源管理的目的是()。

- A. 提高员工的业务水平
- B. 调动所有项目参与人的积极性
- C. 降低项目的人力成本
- D. 建立广泛的人际关系

我的答案: B2.5 分

28. (单选题)下列沟通过程的诸要素中,处于主导地位的是()。

- A. 沟通主体
- B. 沟通客体
- C. 沟通环境
- D. 沟通渠道

我的答案: A2.5 分

29. (单选题)建设工程项目实施阶段策划的主要任务是()。

- A. 确定如何组织该项目的开发或建设
- B. 定义项目开发或建设的任务
- C. 确定建设项目的进度目标
- D. 编制项目投资总体规划

我的答案: A2.5 分

30. (单选题)下列建设市场主体中,其工作性质属于业主方项目管理范畴的是()。

- A. 设备供货单位
- B. 建设监理单位
- C. 工程施工总承包单位
- D. 工程设计单位

一. 单选题 (87.5分)

1	2	3
6	7	8
11	12	13
16	17	18
21	22	23
26	27	28
31	32	33

二. 多选题 (12.5分)

36	37	38
----	----	----

31. (单选题)下列影响建设工程项目管理目标实现的因素中,起决定性作用的是()。

- A. 人
- B. 方法
- C. 工具
- D. 组织

我的答案: D

2.5 分

32. (单选题)工程项目分解的各层次中,处于最低层次的是()。

- A. 单位工程
- B. 分部工程
- C. 单项工程
- D. 分项工程

我的答案: D

2.5 分

33. (单选题)下列哪一细分阶段不属于工程项目的建设实施阶段()。

- A. 可行性研究
- B. 施工图设计
- C. 施工安装
- D. 交付使用

我的答案: A

2.5 分

34. (单选题)()经过批准后,项目才算正式进入“立项”。

- A. 可行性研究报告
- B. 项目建议书
- C. 设计任务书
- D. 环境影响评价报告

我的答案: A

2.5 分

35. (单选题)关于施工方项目管理目标和任务的说法,正确的是()。

- A. 施工方项目管理仅服务于施工方本身的利益
- B. 施工方项目管理不涉及动用前准备阶段
- C. 施工方成本目标由施工企业根据其生产和经营情况自行确定
- D. 施工方不对业主方指定分包承担的目标和任务负责

一. 单选题 (87.5分)

- 1
- 2
- 3
- 6
- 7
- 8
- 11
- 12
- 13
- 16
- 17
- 18
- 21
- 22
- 23
- 26
- 27
- 28
- 31
- 32
- 33

二. 多选题 (12.5分)

- 36
- 37
- 38

二. 多选题 (共5题, 12.5分)

36. (多选题)项目管理中的项目的特点的有()。

- A. 多数项目在其进行过程中,往往有许多不确定的影响因素
- B. 项目可以在一段无限的时间内存在的
- C. 任何项目都是在一定的限制条件下进行的
- D. 一个项目必须有明确的目标
- E. 存在两个完全一样的项目

我的答案: ACD

2.5 分

37. (多选题)建设项目的内涵,是自项目开始至项目完成,通过项目策划和项目控制使项目的()三大目标得以实现。

- A. 费用
- B. 协调
- C. 质量
- D. 进度
- E. 合同

我的答案: ACD

2.5 分

38. (多选题)工程项目策划的特点包括()。

- A. 重视类同建设项目的经验和教训的分析
- B. 坚持开放型的工作原则
- C. 策划是一个知识管理的过程
- D. 策划是一个创新求增值的过程
- E. 策划是一个静态过程

我的答案: ABCD

2.5 分

39. (多选题)项目定义主要解决哪两个问题()。

- A. 明确项目定位
- B. 明确项目的建设目标
- C. 明确项目的建设意图
- D. 明确项目的技术构成
- E. 明确项目的组织框架

我的答案: AB

2.5 分

一. 单选题 (87.5分)

1

2

3

6

7

8

11

12

13

16

17

18

21

22

23

26

27

28

31

32

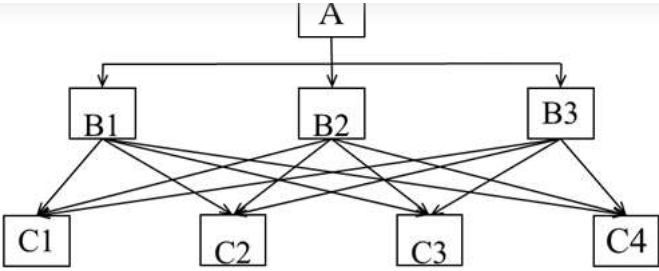
33

二. 多选题 (12.5分)

36

37

38



- A. 每一个部门可根据其职能对其直接和非直接的下属部门下达指令
- B. 每一个部门可能得到其直接和非直接的上级部门下达的工作指令
- C. 每一个部门可能会有多个矛盾的指令源
- D. 上下级指令传递的路径较长
- E. 矛盾的指令会影响项目管理机制的运行

我的答案: ABCE

2.5 分

一. 单选题 (87.5分)

1	2	3
6	7	8
11	12	13
16	17	18
21	22	23
26	27	28
31	32	33

二. 多选题 (12.5分)

36	37	38
----	----	----