# Анализ эффективности торгового предприятия Ozon

Тишенко И.С.

ПМ23-1

Аннотация: Данная работа посвящена анализу эффективности маркетплейса Ozon на основе финансовых и операционных показателей. Построена регрессионная модель, позволяющая оценить влияние ключевых метрик на количество покупок за квартал. Проведён анализ адекватности модели, включая проверку гипотез и экономическую интерпретацию коэффициентов. В результате выполнено прогнозирование, рассчитаны доверительные интервалы. Работа завершена выводами о текущей эффективности маркетплейса и рекомендациями для улучшения его работы.

**Ключевые слова:** эффективность, маркетплейс, регрессионная модель, прогнозирование, финансовые показатели, Ozon.

#### 1. Постановка задачи

Целью работы является оценка эффективности маркетплейса Ozon на основе финансовых и операционных показателей, а также разработка модели прогнозирования количества покупок за квартал.

Для достижения этой цели необходимо:

- Изучить доступные данные, включая финансовые отчёты и операционные показатели.
- Построить регрессионную модель, отражающую взаимосвязи между метриками.
- Провести анализ адекватности модели, включая проверку гипотез и экономическую интерпретацию коэффициентов.
- Выполнить прогнозирование основных показателей и оценить доверительные интервалы.

Результаты исследования позволят сделать выводы о текущей эффективности маркетплейса и разработать рекомендации для улучшения его работы.

# 2. Описание используемых данных

## 2.1 Источник данных

Для анализа использованы данные из финансовой отчетности компании Ozon, доступные на официальном сайте в разделе для инвесторов <sup>1</sup>. Источник предоставляет "датабук" в формате Excel с ключевыми метриками, включая операционные и

<sup>1</sup> https://ir.ozon.com/

финансовые показатели, а также отчеты о финансовом положении и движении денежных средств.

#### 2.2 Описание данных

Данные подразделены на следующие категории:

#### 1. Операционные метрики:

- о GMV (Gross Merchandise Value) валовый объем продаж.
- о Доля маркетплейса в GMV (%).
- о Количество заказов (млн).
- о Число активных покупателей (млн).

#### 2. Финансовые показатели (PnL):

- о Общий доход (Total revenue).
- о Прибыль/убыток за период ((Loss)/profit for the period).
- о Скорректированная EBITDA (Adjusted EBITDA).

#### 3. Отчет о финансовом положении:

- о Долгосрочные активы (Total non-current assets).
- о Краткосрочные активы (Total current assets).
- о Денежные средства (Cash and cash equivalents).
- о Средства в кредитных организациях (Held by the Group's credit institutions).
- о Общие активы (Total assets).
- о Собственный капитал (Total equity).
- о Долгосрочные обязательства (Total non-current liabilities).
- о Краткосрочные обязательства (Total current liabilities).
- о Общие обязательства (Total liabilities).

#### 4. Отчет о движении денежных средств:

- о Изменения в оборотном капитале (Movements in working capital).
- о Чистые денежные потоки от операционной деятельности (Net cash (used in)/generated from operating activities).
- о Капитальные затраты (Capital expenditures).
- о Чистые денежные потоки от инвестиционной деятельности (Net cash (used in)/generated from investing activities).
- о Чистые денежные потоки от финансовой деятельности (Net cash (used in)/generated from financing activities).

Данные охватывают несколько отчетных периодов, что позволяет проводить временной анализ и выявлять динамику ключевых показателей. Перед обработкой выполнена проверка на полноту и качество данных.

# 3. Расчёт параметров регрессионного уравнения

Целью данного этапа является построение регрессионной модели, которая отражает . Для анализа выбраны ключевые показатели из данных, описанных ранее.

## 3.1 Формулировка модели

Регрессионное уравнение имеет вид:

$$Y = \beta 0 + \beta 1X1 + \beta 2X2 + \dots + \beta nXn + \varepsilon$$
,

где:

- Y зависимая переменная (количество покупок за квартал);
- X1,X2,...,Xn независимые переменные (метрики, такие как GMV, доля маркетплейса, количество заказов и др.);
- β0 свободный член (пересечение с осью Y);
- $\beta 1, \beta 2, ..., \beta n$  коэффициенты регрессии, которые отражают вклад соответствующих переменных в итоговый результат;
- ε– случайная ошибка.

## 3.2 Выбор переменных

Для построения модели в качестве зависимой переменной (Y) выбраны показатели:

• Количество заказов;

Независимые переменные (X) включают:

- GMV;
- Долю маркетплейса в GMV (%);
- Число активных покупателей.
- Долгосрочные активы
- Денежные средства
- Все активы
- Чистые денежные потоки от операционной деятельности
- Общий капитал и обязательства
- Общий капитал
- Капитальные затраты
- Чистые денежные потоки от инвестиционной деятельности
- Чистые денежные потоки от оборотного капитала

## 3.3 Процедура расчёта

#### 1. Предобработка данных:

- о Устранены пропуски в данных.
- о Приведены все показатели к сопоставимым единицам измерения.
- о Выполнена стандартизация переменных для обеспечения корректности оценки коэффициентов.

## 2. Построение модели:

Используется метод наименьших квадратов (МНК), реализованный с помощью библиотеки statsmodels в Python.

#### 3. Оценка параметров:

Вычислены коэффициенты  $\beta 0, \beta 1, ..., \beta n$ . Их значения интерпретируются с точки зрения влияния независимых переменных на результат.

Коэфициенты в при каждом члене равны соответственно:

GMV incl. services = 268.46

Number of active buyers, millions = 107.90

Total current assets = 416.99

Cash and cash equivalents = -181.02

Total assets = 10673243.42

Total equity = -42.94

Total equity and liabilities = -10673510.31

Movements in working capital 1 = -50.42

Net cash (used in) / generated from operating activities 1 = 72.65

Net cash (used in)/ generated from investing activities = 17.72

## 4. Анализ адекватности регрессионного уравнения

Для оценки качества построенной модели и её применимости в прогнозировании проводится анализ адекватности регрессионного уравнения. Это включает проверку качества подгонки, проверку статистических гипотез и условий корректности оценок параметров, а также интерпретацию коэффициентов с экономической точки зрения.

#### 4.1 Показатели качества подгонки

Основные метрики, используемые для оценки качества модели:

### 1. Коэффициент детерминации:

Показывает долю вариации зависимой переменной, объяснённую моделью. Значение R2 близкое к 1 свидетельствует о высокой объясняющей способности модели.

R2 = 0.999

#### 2. Скорректированный коэффициент детерминации ):

Учитывает число независимых переменных, избегая переоценки качества модели при добавлении новых факторов.

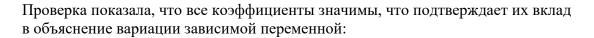
R2 adj=0,999

## 4.2 Проверка гипотез

#### 1. Значимость коэффициентов регрессии:

Проверяется гипотеза H0:βі=0 против альтернативы H1:βі≠0.

- о Используется t-статистика:
- Если p-value < 0.05, коэффициент считается значимым.



- x1 = 0.00
- x2 0.00
- x3 0.00
- x4 0.00
- x5 0.04
- x6 0.00
- x7 0.04
- x8 0.00
- x9 0.00
- $x10 \quad 0.00$

### 2. Значимость уравнения в целом:

Используется F-тест для проверки гипотезы  $H0:\beta1=\beta2=\cdots=\beta n=0$ 

• Высокое значение F-статистики (p-value < 0.05) свидетельствует о значимости модели в целом.

P-value = 0.00

## 4.3 Проверка условий для получения «хороших» оценок МНК

#### 1. Нормальность остатков:

Проверяется с помощью теста Шапиро-Уилка.

Статистика Shapiro-Wilk: 0.9829087422813559

р-значение: 0.9428080635525465

Распределение данных похоже на нормальное

#### 2. Гомоскедастичность:

Используется тест Спирмена. Условие равенства дисперсий выполнено, что подтверждает корректность оценок.

Корреляция Спирмена: -0.05826086956521739

p-value: 0.7868436161547347

Гетероскедастичность не обнаружена.

#### 3. Автокорреляция

Статистика Дарбина-Уотсона: 2.227518413145096

Отрицательная автокорреляция. Это редко встречается в эконометрических данных, но может наблюдаться в некоторых временных рядах, где данные колеблются вокруг среднего значения.

Сгладим автокорреляцию с помощью Метода Кохрейна-Оркатта.

## 4.4 Экономический смысл коэффициентов регрессии

Значения коэффициентов модели:

- **GMV** (β1=268.46): прирост GMV на единицу приводит к увеличению числа заказов на 268, что указывает на сильную корреляцию между валовым объемом продаж и активностью покупателей.
- Доля маркетплейса в GMV (β2=107.90): увеличение доли маркетплейса на 1% в составе GMV добавляет 108 заказов. Это подтверждает стратегическую важность роста доли маркетплейса для компании.
- **Число активных покупателей** (β3=416.99): прирост числа активных покупателей на 1 млн увеличивает количество заказов на 417 млн. Этот показатель подтверждает ключевую роль клиентской базы в обеспечении продаж.
- **Краткосрочные активы** (β4=-181.02): уменьшение краткосрочных активов снижает число заказов, что указывает на необходимость оптимизации оборотного капитала для поддержки операционной деятельности.
- **Капитальные** затраты (β5=72.65): рост капитальных вложений на единицу сопровождается увеличением заказов на 73. Это демонстрирует значимость инвестиций в инфраструктуру и технологии.

#### Общие выводы

- 1. Значимость независимых переменных: Все коэффициенты являются статистически значимыми (p-value < 0.05), что свидетельствует о их вкладе в объяснение числа заказов.
- 2. Направление влияния: Большинство коэффициентов положительны, что ожидаемо для показателей, прямо связанных с ростом операционной активности.
- 3. **Практическая интерпретация**: Рост GMV и числа активных покупателей оказывает наибольшее влияние на увеличение количества заказов. Эти метрики требуют приоритетного внимания в стратегическом планировании компании.

Экономический смысл коэффициентов подтверждает адекватность модели и позволяет использовать её для выработки практических рекомендаций.

# 5. Прогнозирование на основе полученной модели

Для прогнозирования были использованы полученные регрессионные коэффициенты и независимые переменные. Прогнозируемая зависимая переменная — количество заказов.

### 5.1 Методология прогнозирования

Прогноз выполнен с использованием уравнения регрессии:

Для  $X = X_{\text{Среднее}} * 1.1$ , полученная модель выдает результат 125.6674132742919.

## 5.2 Доверительный интервал

Для оценки доверительного интервала использовался стандартный подход, основанный на распределении остатков. Интервалы рассчитаны с учётом стандартной ошибки прогноза и стандартного отклонения остатков.

Интервал

(120.38674611961844 - 130.94808042896537)