

Actividad 2. Mapa Conceptual: Marco Conceptual

16/08/2023

Proyecto y Dirección de Proyectos

Origen de un Proyecto

Un proyecto es un esfuerzo temporal que se lleva a cabo para crear un producto, servicio o resultado único.

Originado para crear un beneficio.
Tangibles o Intangibles

Proyectos, programas y portafolios

Portafolio: Incluye programas y/o proyectos alineados sobre un mismo objetivo.

Programas: Un conjunto de proyectos que se gestionan juntos para obtener lo que no se obtendría por separado.

Estructuras de la organización

- * Orgánica o simple
- * Funcional
- * Multi-divisional
- * Matricial
- * Orientado a proyectos
- * Virtual
- * Híbrida

Oficina de dirección de proyectos (PMO)

Entidad que facilita la dirección centralizada y coordinada de proyectos.

Dirección de proyectos

Es la aplicación de conocimientos, habilidades, herramientas y técnicas a las actividades del proyecto para cumplir con los requisitos del mismo.

Director de proyectos

El encargado de coordinar el proyecto para que se cumpla el resultado deseado. Entre sus actividades se encuentra:

- * Análisis estratégico de portafolios.
- * Estudios de pre-factibilidad.
- * Formulación y evaluación del proyecto de inversión.
- * Análisis de negocios y alternativas.
- * Elaboración del caso de negocio.

Ciclo de vida del proyecto

Distintos fases del proyecto desde el inicio hasta su fin. Se divide en:

- Predictivo: Hasta que no finaliza su parte predecesora, no comienza su sucesora.
- Adaptativo: Al finalizar la fase A comienza B, y al finalizar B, se repite A de manera iterativa.

Proyecto Exitoso

Considera los siguientes requisitos:

- * Alcanzar la calidad deseada
- * Mantenerse en el presupuesto del proyecto
- * Cumplir con el plazo presupuesto
- * Obtener los beneficios del proyecto
- * Mantener la sustentabilidad.