项目计划

风险分析：

由于初次进行项目的开发，项目风险的形式也非常地多样化，以下列举了项目进行过程中可能会出现的风险并对其进行了影响评估。

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 风险 | 类别 | 概率 | 影响值 |
| 规模估计可能特别低 | 产品规模 | 40% | 2 |
| 用户数量超出计划 | 产品规模 | 30% | 2 |
| 复用程度低于计划 | 产品规模 | 80% | 3 |
| 最终用户抵制该系统 | 商业影响 | 10% | 4 |
| 交付期限提前 | 商业影响 | 10% | 2 |
| 技术达不到预期效果 | 建造技术 | 30% | 3 |
| 人员缺乏经验 | 人员数量及经验 | 50% | 2 |

进度安排：

项目工作从3月21日开始，用一个月的时间进行项目的开发与测试，于4月21日交付。

3月21日-3月28日：需求分析

3月29日-4月5 日：设计系统

4月6日-4月12日：编码实现以及单元测试

4月13日-4月21日：集成测试系统，并对其中存在的问题进行修正

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | | 任务 | | | |
| 需求分析 | 设计 | 编码与单元测试 | 集成测试 |
| 功能 | 用户界面 | 0.5 | 1.0 | 0.5 | 1.0 |
| 数据库管理 | 1.0 | 1.0 | 1.0 | 1.5 |
| 图形显示 | 2.0 | 2.0 | 1.0 | 2.0 |
| 外设控制 | 1.5 | 2.0 | 1.0 | 2.0 |
| 设计分析 | 3.0 | 4.5 | 2.0 | 3.0 |

项目组织：

|  |  |
| --- | --- |
| 参与人员 | 作用 |
| 管理者 | 负责确定商业的问题 |
| 负责人 | 计划、组织、激励开发人员 |
| 开发人员 | 负责开发项目的技术人员 |
| 客户 | 负责说明待开发软件需求的人员 |
| 最终用户 | 软件发布以后的管理者 |

人员安排如下：

陈冉飞：项目的总体管理和项目后端的实现

姚文进：项目前端的实现

陈彦廷：项目硬件系统的管理

张智洋：项目后端实现

赵思然：项目前端的实现