

## Tópico 2

# Iniciação de Projeto



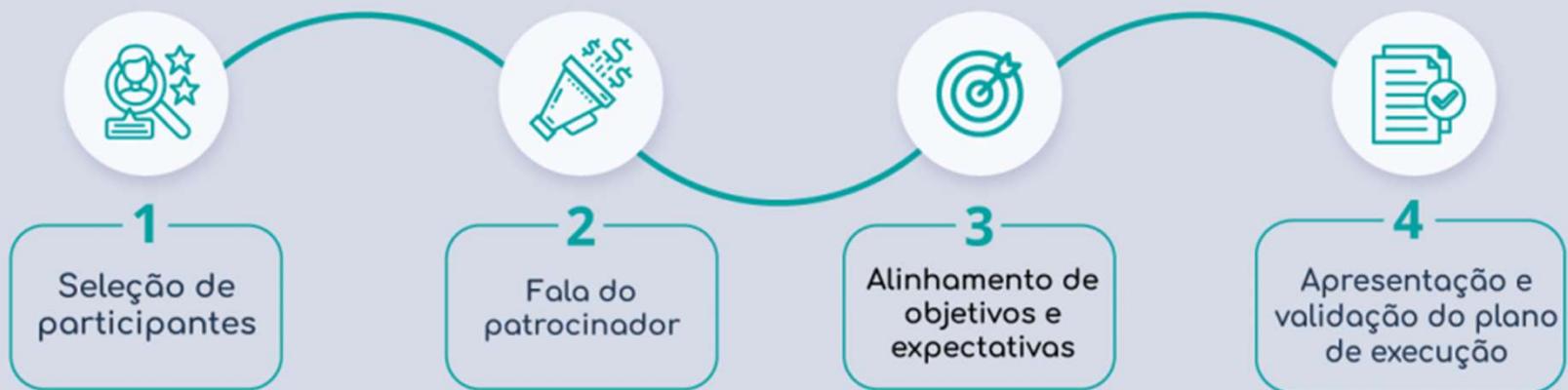
# Iniciação de Projeto

- Autoriza formalmente o início do projeto.



# Iniciação de Projeto

## Etapas da reunião de Kick-off



# Termo de Abertura de Projeto

- O TAP formaliza oficialmente o início do mesmo, permitindo e liberando a equipe para começar os trabalhos.
- Designa o gerente do projeto e lhe dá autoridade para planejar e executar o projeto.

# Termo de Abertura de Projeto

- Técnica para elaboração TAP:

## **5W2H**

- O que (*What*) – O que será feito?
- Por que (*Why*) – Por que será feito?
- Quem (*Who*) – Quem serão os beneficiados?
- Quando (*When*) – Quando será feito?
- Onde (*Where*) – Onde será feito?

# Termo de Abertura de Projeto

- **5W2H**

- Como (*How*) – Como o projeto será planejado/desenvolvido?
- Quanto custa (*How much*) – Qual o orçamento, quanto custará o projeto?

# Termo de Abertura de Projeto

## Template para um TAP:

1. Justificativa para o projeto; (*Why*)
2. Objetivos do projeto; (*What*)
3. Principais características dos produtos do projeto;  
(*What*)
4. Partes interessadas; (*Who*)
5. Local; (*Where*)
6. Premissas; (*How*)
7. Restrições; (*How*)
8. Riscos; (*How*)
9. Cronograma de Marcos; (*When*)
10. Orçamento resumido. (*How Much*)

# **Termo de Abertura de Projeto**

**Projeto: Sistema de Gerenciamento de Problemas  
Relacionados ao Desperdício de Água**

## **1. Justificativa para o projeto:**

- Falhas em infraestrutura hidráulica,
- Vazamentos não detectados,
- Ausência de monitoramento eficiente o que contribui para perdas significativas de água potável.

# **Termo de Abertura de Projeto**

**Projeto: Sistema de Gerenciamento de Problemas  
Relacionados ao Desperdício de Água**

## **2. Objetivo do Projeto:**

Desenvolver um sistema de gerenciamento de problemas relacionados ao desperdício de água, permitindo o registro, acompanhamento e análise de ocorrências de forma centralizada e eficiente.

# **Termo de Abertura de Projeto**

**Projeto: Sistema de Gerenciamento de Problemas  
Relacionados ao Desperdício de Água**

## **3. Características do Produtos do Projeto:**

- Cadastro de ocorrências de desperdício de água.
- Classificação e priorização das ocorrências.
- Acompanhamento do ciclo de vida do problema (registro, análise, resolução).
- Relatórios e dashboards com indicadores de desperdício.
- Perfis de usuários (cidadão, técnico, gestor).
- Interface web responsiva, acessível em diferentes dispositivos.
- Histórico e rastreabilidade das ações realizadas.

# **Termo de Abertura de Projeto**

**Projeto: Sistema de Gerenciamento de Problemas  
Relacionados ao Desperdício de Água**

## **4. Partes Interessadas:**

- Órgãos públicos responsáveis pela gestão de recursos hídricos.
- Concessionárias de abastecimento de água.
- Técnicos e equipes de manutenção.
- Cidadãos e comunidades locais.
- Equipe de desenvolvimento do sistema.
- Instituição patrocinadora do projeto.

# **Termo de Abertura de Projeto**

**Projeto: Sistema de Gerenciamento de Problemas  
Relacionados ao Desperdício de Água**

## **5. Local:**

- O projeto será desenvolvido pela equipe de software no ambiente institucional da organização proponente, com atividades realizadas de forma híbrida, incluindo reuniões presenciais e trabalho remoto.
- O desenvolvimento ocorrerá utilizando infraestrutura computacional própria da instituição, como laboratórios e ambientes de desenvolvimento colaborativos.

# **Termo de Abertura de Projeto**

**Projeto: Sistema de Gerenciamento de Problemas  
Relacionados ao Desperdício de Água**

## **6. Premissas:**

- Os usuários terão acesso à internet para utilizar o sistema.
- As informações fornecidas pelos usuários serão verídicas e atualizadas.
- Haverá apoio institucional para adoção do sistema.
- A equipe de desenvolvimento terá acesso aos requisitos e stakeholders necessários.

# **Termo de Abertura de Projeto**

**Projeto: Sistema de Gerenciamento de Problemas  
Relacionados ao Desperdício de Água**

## **7. Restrições:**

- Limitação de orçamento para desenvolvimento e manutenção.
- Prazo definido para entrega da primeira versão do sistema.
- Uso de tecnologias previamente definidas pela organização.
- Dependência de dados fornecidos por terceiros (ex.: concessionárias).

# Termo de Abertura de Projeto

**Projeto: Sistema de Gerenciamento de Problemas  
Relacionados ao Desperdício de Água**

## **8. Riscos:**

- Baixa adesão dos usuários ao sistema.
- Falhas na qualidade ou confiabilidade dos dados registrados.
- Mudanças nos requisitos ao longo do projeto.
- Limitações técnicas ou de infraestrutura.
- Atrasos no cronograma devido a fatores externos.

# Termo de Abertura de Projeto

**Projeto: Sistema de Gerenciamento de Problemas Relacionados ao Desperdício de Água**

## 9. Cronograma de Marcos:

Marco	Descrição	Previsão
M1	Levantamento e análise de requisitos	Mês 1
M2	Modelagem do sistema	Mês 2
M3	Desenvolvimento da primeira versão	Mês 3
M4	Testes e validação	Mês 4
M5	Implantação piloto	Mês 5

# Termo de Abertura de Projeto

**Projeto: Sistema de Gerenciamento de Problemas  
Relacionados ao Desperdício de Água**

## 10. Orçamento Resumido:

Item	Descrição	Custo Estimado
Desenvolvimento do sistema	Análise, projeto, implementação e testes	R\$ 45.000,00
Infraestrutura e hospedagem	Servidor em nuvem, banco de dados e backups (6 meses)	R\$ 6.000,00
Testes e validação	Testes funcionais, ajustes e homologação	R\$ 4.000,00
Treinamento e capacitação	Treinamento de usuários e material de apoio	R\$ 3.000,00
Suporte inicial	Suporte técnico pós-implantação (3 meses)	R\$ 2.000,00
<b>Total estimado do projeto</b>		<b>R\$ 60.000,00</b>

# Product Vision



# Product Vision – Visão do Produto

A *Product Vision* é uma descrição clara, compartilhada e inspiradora do **produto que se deseja construir**, focada em **valor, usuários e problemas que serão resolvidos**, e não em planos detalhados ou documentos extensos.

# Product Vision – Visão do Produto

Ela responde, de forma sintética, perguntas como:

- **Para quem** o produto é?
- **Qual problema** ele resolve?
- **Por que** ele é valioso?
- **O que o diferencia** de outras soluções?

Na gestão ágil, a *Product Vision* funciona como o **norte do produto**, guiando decisões ao longo do desenvolvimento.

# Visão do Produto

## Template:

1. Projeto
2. Objetivo do Projeto
3. Problema que o sistema resolve
4. Pùblico alvo
5. Objetivos do Produto
6. Principais funcionalidades
7. Critérios de Sucesso