



# **Gestão de Projetos de Software**

**CC7540**

**Prof<sup>a</sup>.Dra. Gabriela M. C. Barbarán**



# Objetivos da Disciplina

- Apresentar e aplicar as **técnicas de gestão de projetos recomendadas pelo PMI, contemplando abordagens tradicionais e ágeis**, bem como os conceitos de engenharia de software estudados em disciplinas correlatas, por meio do desenvolvimento planejado, controlado e monitorado de um sistema de software.





# Objetivos da Disciplina

## Técnicas de Gestão:

- ✓ Planejamento (Cronograma - Adaptativo e Incremental)
- ✓ Gestão Contínua de Riscos e Incerteza
- ✓ Monitoramento e Medição do Desempenho Ágil
- ✓ Gerenciamento de Configuração e Entrega Contínua
- ✓ Qualidade Integrada ao Processo
- ✓ Gestão de Pessoas e Times Ágeis





# Metodologia

- **Aulas expositivas dialogadas**, com apoio de slides
- **Aprendizagem ativa**, com incentivo à participação dos alunos por meio da análise de exemplos reais.
- **Atividades práticas em laboratório**, voltadas à aplicação dos conceitos teóricos.
- **Desenvolvimento incremental de um projeto de software**, permitindo que os alunos vivenciem na prática o planejamento, a execução, o monitoramento e a entrega contínua de valor.



# Critério de Avaliação

$$NF = (AP * 0,3) + (AF * 0,3) + (LAB * 0,4)$$

Onde:

**AP** = Avaliação Parcial (0,0 – 10,0)

**AF** = Avaliação Final (0,0 – 10,0)

**LAB** = Média dos laboratórios (0,0 – 10,0)

➤ **SUB** = substituirá apenas a nota da avaliação final.



# Atividades Especiais

- **08 a 13 Junho:**
- Vista da avaliação final.
- Revisão dos conteúdos teóricos.





# Programa de Aulas

Data	Conteúdo	Material
07/02	Instruções Gerais da Disciplina. Conceitos de Gestão de Projetos.	PE – Tópico 1
14/02	Iniciação de Projeto: TAP – Product Vision	Tópico 2
28/02	Gerenciamento de Escopo (EAP – Backlog)	Tópico 3
07/03	Planejamento do Projeto – Sprint Backlog	Tópico 4
14/03	Estimativas e Cronograma (Cronograma – Story Points)	Tópico 5
21/03	Monitoramento e Controle (PMBOK – Métricas Ágeis)	Tópico 6
<b>Avaliação Parcial (23/03 – 01/04)</b>		
11/04	Gestão de Riscos e Impedimentos	Tópico 7
18/04	Gestão da Qualidade (PMBOK – Revisão)	Tópico 8
25/04	Comunicação e Stakeholders (Relatório – Retrospectiva)	Tópico 9
09/05	Gestão de Recursos e Custos	Tópico 10
16/05	Governança e Maturidade em Projetos	Tópico 11
<b>Avaliação Final (21/05 – 03/06)</b>		



# Bibliografia

ANTONIO Miguel.  
Gestão de Projetos de  
Software. Ed. FCA,  
2015.

MASSARI, Vitor.  
Gerencia Ágil de  
Projetos. Ed. Brasport,  
2ed.2018.

WAZLAWICK, R.  
Engenharia de  
Software: conceitos e  
práticas. Ed. Elsevier,  
2013.



# Laboratório CC7540





# Objetivo do Laboratório

- Aplicar, na prática, conceitos de gestão de projetos de software.
- Vivenciar métodos ágeis, com foco em planejamento, acompanhamento e entrega de valor.
- Integrar conteúdos de engenharia de software no desenvolvimento de um projeto realista e controlado.



# Características do Projetos

- Projetos de escopo reduzido.
- Desenvolvidos em até duas sprints.
- Foco na entrega incremental de valor.
- Ênfase na aplicação prática dos conceitos estudados, não na complexidade técnica.

Relatórios técnicos deverão ser colocados no Moodle e; após revisão no repositório do projeto: GITHUB.



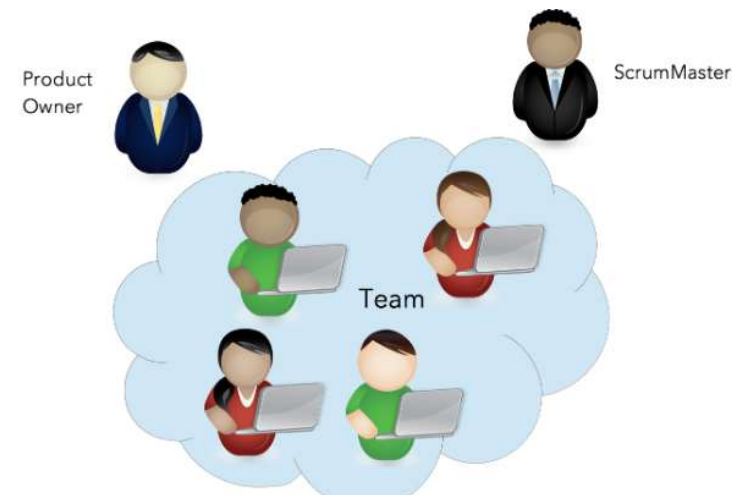
# Forma de Desenvolvimento

- Projetos desenvolvidos em grupo.
- Uso de práticas ágeis e atividades da engenharia de software.
- Controle e monitoramento por técnicas de gestão de projetos.
- Utilização de ferramentas de apoio à gestão e ao desenvolvimento de software.



# Formação das Equipes

- Equipes com 4 a 5 integrantes.
- Todos os integrantes participam ativamente do projeto.
- Cada integrante assumirá um papel do Scrum em uma sprint: PO, SM, Time de Desenvolvimento
- Na segunda sprint, os papéis serão revezados, permitindo a vivência de diferentes responsabilidades.



# ... do funcionamento do Laboratório

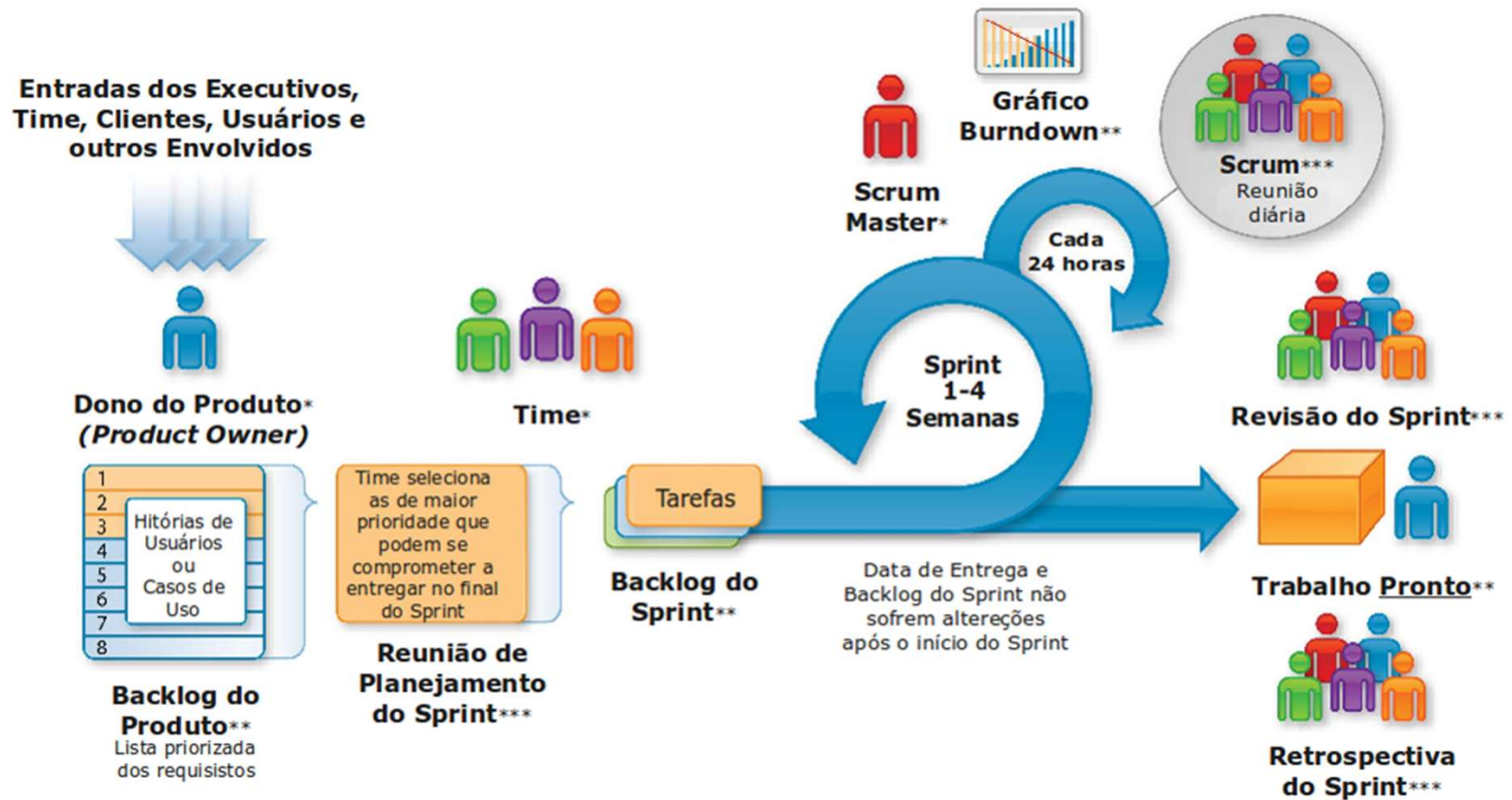
- Presença exigida; (sistema de marcação de presença dos alunos)
- Tolerância de 15 minutos de atraso;
- Relatórios técnicos deverão ser colocados no Moodle e atualizados no repositório do Projeto.



# Avaliação

- Laboratórios com nota de 0 a 10
- Aluno que faltar ao laboratório não terá direito a reposição sendo a nota do lab = 0

# Ciclo de Vida do Scrum



\* Papel, \*\* Artefato, \*\*\* Cerimônia





# Cronograma de Laboratórios

Laboratórios	Conteúdo	Data
Lab 1	Definição de Projeto e Equipe SCRUM	07/02
Lab 2	Visão do Produto – Mapa de Stakeholders	14/02
Lab 3	Backlog e Priorização	21/02
Lab 4	SPRINT Backlog 1 e Kanban	28/02
Lab 5, Lab 6	Execução da SRPINT 1 e Daily Scrum	07/03 – 14/03
Lab 7	Revisão da SPRINT <b>(Apresentação)</b>	21/03
Lab 8	Retrospectiva da SPRINT 1 e Planejamento da SPRINT 2	11/04
Lab 9, Lab 10	Execução da SPRINT 2 e Gerenciamento de Impedimentos	18/04 – 25/04
Lab 11	Fechamento da Sprint 2 e Qualidade	09/05
Lab 12	<b>Retrospectiva Final – Apresentação do Projeto</b>	16/05