



Tópico 1

CONCEITOS DE GESTÃO DE PROJETOS

O que é um Projeto?

- ▶ Segundo o Project Management Institute (PMI) e seu guia PMBOK (*Project Management Body of Knowledge*), é:

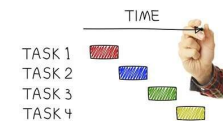
"Um esforço temporário empreendido para criar um produto, serviço ou resultado exclusivo."

O que é um Projeto de Software?

- ▶ Projeto com esforço temporário.
- ▶ Restrições: escopo, prazo, custo e qualidade.
- ▶ Particularidades do software:
 - ▶ Intangibilidade
 - ▶ Alta incerteza
 - ▶ Mudança constante



Tem início e fim bem definidos



Composto por várias tarefas/ atividades



É realizado por pessoas

O que é Gerenciamento de Projetos?

Segundo o Project Management Body of Knowledge - PMBOK:

- Gerenciamento de projetos é a aplicação de conhecimento, habilidades, ferramentas e técnicas às atividades do projeto para atender seus requisitos.



Áreas de Conhecimento do Gerenciamento de Projetos

Processos de Gestão de Projeto



Qual o papel de um Gerente de Projetos?

- Profissional responsável pelo planejamento, execução e acompanhamento de um projeto.



Habilidades de um Gerente de Projetos

LIDERANÇA

**CONSTRUÇÃO
DE EQUIPES**

MOTIVAÇÃO

COMUNICAÇÃO



**PODER DE
DECISÃO**

NEGOCIAÇÃO

**CONSCIENCIA POLÍTICA
E CULTURAL**

**GERENCIAMENTO
DE CONFLITOS**

COACHING

Práticas Tradicionais e Ágeis para Gerenciamento de Projetos

Aspecto	Gestão Tradicional	Gestão Ágil
Planejamento	Detalhado e concentrado no início do projeto	Contínuo, incremental e adaptativo
Escopo	Definido no início e controlado formalmente	Evolui ao longo do projeto conforme feedback
Estrutura do trabalho	Fases sequenciais e pouco sobrepostas	Iterações curtas e incrementais (sprints)
Comunicação	Concentrada em marcos e documentos	Contínua, direta e colaborativa
Monitoramento e controle	Relatórios, marcos e comparação com o plano	Transparência visual, inspeção e adaptação
Qualidade e testes	Verificação concentrada nas fases finais	Qualidade integrada a cada iteração
Gestão de mudanças	Tratadas como exceção e controladas	Esperadas e incorporadas continuamente
Papel da gestão	Centralizada no gerente de projetos	Distribuída entre papéis e práticas
Foco principal	Aderência ao plano	Entrega contínua de valor

Fatores Críticos para Gerenciamento de Projetos

