

# Tópico 1

**CONCEITOS DE GESTÃO DE PROJETOS**

# O que é um Projeto?

- ▶ Segundo o Project Management Institute (PMI) e seu guia PMBOK (*Project Management Body of Knowledge*), é:

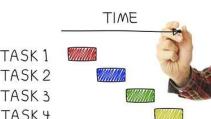
**"Um esforço temporário empreendido para criar um produto, serviço ou resultado exclusivo."**

# O que é um Projeto de Software?

- ▶ Projeto com esforço temporário.
- ▶ Restrições: escopo, prazo, custo e qualidade.
- ▶ Particularidades do software:
  - ▶ Intangibilidade
  - ▶ Alta incerteza
  - ▶ Mudança constante



Tem início e fim bem definidos



Composto por várias tarefas/  
atividades



É realizado por pessoas

# O que é Gerenciamento de Projetos?

Segundo o Project Management Body of Knowledge - PMBOK:

- ▶ Gerenciamento de projetos é a aplicação de conhecimento, habilidades, ferramentas e técnicas às atividades do projeto para atender seus requisitos.

# Áreas de Conhecimento do Gerenciamento de Projetos



# Processos de Gestão de Projeto



## Qual o papel de um Gerente de Projetos?

- ▶ Profissional responsável pelo planejamento, execução e acompanhamento de um projeto.



# Habilidades de um Gerente de Projetos

LIDERANÇA

CONSTRUÇÃO  
DE EQUIPES

MOTIVAÇÃO

COMUNICAÇÃO



PODER DE  
DECISÃO

NEGOCIAÇÃO

CONSCIENCIA POLÍTICA  
E CULTURAL

GERENCIAMENTO  
DE CONFLITOS

COACHING

# Práticas Tradicionais e Ágeis para Gerenciamento de Projetos

Aspecto	Gestão Tradicional	Gestão Ágil
<b>Planejamento</b>	Detalhado e concentrado no início do projeto	Contínuo, incremental e adaptativo
<b>Escopo</b>	Definido no início e controlado formalmente	Evolui ao longo do projeto conforme feedback
<b>Estrutura do trabalho</b>	Fases sequenciais e pouco sobrepostas	Iterações curtas e incrementais (sprints)
<b>Comunicação</b>	Concentrada em marcos e documentos	Contínua, direta e colaborativa
<b>Monitoramento e controle</b>	Relatórios, marcos e comparação com o plano	Transparência visual, inspeção e adaptação
<b>Qualidade e testes</b>	Verificação concentrada nas fases finais	Qualidade integrada a cada iteração
<b>Gestão de mudanças</b>	Tratadas como exceção e controladas	Esperadas e incorporadas continuamente
<b>Papel da gestão</b>	Centralizada no gerente de projetos	Distribuída entre papéis e práticas
<b>Foco principal</b>	Aderência ao plano	Entrega contínua de valor

# Fatores Críticos para Gerenciamento de Projetos

