



RMP

Risk Management Plan

BiblioNet

Riferimento	C07_RMP_ver.1
Versione	1.0
Data	18/01/2021
Destinatario	Prof.ssa Filomena Ferrucci
Presentato da	Stefano Lambiase
Approvato da	/



Revision History

Data	Versione	Descrizione	Autori
10/12/2020	0.1	Prima stesura	SL
10/12/2020	0.2	Allineamento con il Risk register	SL
18/01/2021	1.0	Revisione per la consegna	SL

Project Manager

Nome	Acronimo	Informazioni di contatto
Stefano Lambiase	SL	s.lambiase7@studenti.unisa.it



Sommario

Revision History	2
Project Manager.....	2
1 Introduzione	4
1.1 Progetto	4
1.2 Scopo del documento	4
2 Risk Management Approach	4
2.1 Metodologia	4
2.2 Ruoli e Responsabilità	5
2.3 Budget e schedule	5
2.4 Categorie di rischi	5
2.5 Probabilità e impatto dei rischi	5
2.6 Documentazione.....	6



1 Introduzione

1.1 Progetto

Il progetto BiblioNet ha come obiettivo quello di fornire una piattaforma web per il supporto alle biblioteche italiane. Nello specifico, la piattaforma consentirà alle biblioteche di digitalizzare alcune delle proprie attività di business core come il prestito dei libri. Ancora, la piattaforma consentirà alle biblioteche di organizzare gruppi di lettura con preferenze simili in termini di libri. Oltre ciò, un generico lettore potrà iscriversi alla piattaforma web e specificare una serie di opzioni in termini di preferenze di lettura. Sempre sulla base di tali preferenze sarà possibile ricercare biblioteche, libri e club del libro a cui partecipare. Scopo principale del progetto è quello di aumentare la visibilità delle biblioteche italiane e invogliare l'attività di lettura nei cittadini, per aumentare la cultura generale della popolazione.

1.2 Scopo del documento

Nel presente documento saranno trattati i rischi individuati, relativi al progetto BiblioNet per il corso di Gestione dei Progetti Software del dipartimento di Informatica dell'università di Salerno UniSa. Risulta doveroso precisare che solo i rischi con effetti negativi sul progetto saranno descritti e analizzati.

Il presente documento risulta essere completo solo se consultato in comunione con un altro documento, allegato, consistente in un foglio di lavoro rappresentante il Risk Register. Tale foglio conterrà il listato completo dei rischi con relativi attributi individuati. Tale scelta è stata presa per motivi di leggibilità e comprensione.

2 Risk Management Approach

Nella presente sezione andremo a illustrare i principali concetti di management per la gestione dei rischi.

2.1 Metodologia

Durante il presente progetto la gestione dei rischi avverrà attraverso l'identificazione di rischi e il loro monitoraggio. L'identificazione avverrà a inizio progetto e sarà ripetuta ogni volta che sarà necessario. Ogni due settimane saranno aggiornati i valori di probabilità e status dei rischi, ove necessario. Ancora,



ogni rischio sarà univocamente identificato e caratterizzato da una serie di attributi che verranno conservati in un Registro dei rischi sotto forma di foglio di lavoro.

2.2 Ruoli e Responsabilità

Essendo il presente progetto gestito da un singolo manager, sarà il PM Stefano Lambiase a occuparsi della gestione dei rischi.

2.3 Budget e schedule

La gestione dei rischi comprenderà il 15% del tempo totale concesso al PM per il presente progetto. Tale budget, espresso in termini di ore, coprirà l'intera durata del progetto, dall'inizio alla fine.

2.4 Categorie di rischi

Ognuno dei rischi individuati ricadrà all'interno di una delle seguenti categorie:

- **Tecnologie:** rischi relativi all'hardware scelto e al software scelto per l'implementazione.
- **Persone:** rischi relativi ai singoli membri del team e agli stakeholders.
- **Stime** di progetto: rischi relativi alle stime del progetto in termini di budget e tempi.
- **Organizzative:** rischi relativi a problemi correlati direttamente alle attività del PM.
- **Requisiti:** riguardanti i requisiti e lo scope del progetto.

2.5 Probabilità e impatto dei rischi

La probabilità che un rischio si verifichi è stata trattata come una scala ratio che è stata poi partizionata in categorie. I valori individuati sono:

- **Molto Bassa:** minore del 25%
- **Bassa:** da 25% a 50%
- **Media:** da 50% a 75%
- **Alta:** maggiore del 75%

Per l'impatto, si è usata una scala qualitativa ratio. I valori individuati sono:



- **Tollerabile:** il verificarsi del rischio non danneggia in modo significativo il progetto. Tale situazione può facilmente essere recuperata.
- **Grave:** il verificarsi del rischio danneggia il progetto in modo significativo, portando a grandi rallentamenti e aumenti di costi.
- **Catastrofico:** il verificarsi del rischio danneggia il progetto in modo significativo e esteso, rischiando di portare a un effetto a catena che inneschi altri rischi velocemente. Rischi di questo tipo rischiano di far fallire il progetto o di costringere a un largo ritardo.

2.6 Documentazione

I documenti prodotti per il risk management sono:

- **Risk Management Plan:** il presente documento, usato per introdurre informazioni essenziali per l'intero processo di risk management.
- **Risk register:** foglio di lavoro contenente la lista dei rischi e i relativi attributi. Tale foglio sarà anche usato per tenere traccia delle modifiche nel corso del tempo.

3 Risk Register

Per motivi di leggibilità, il risk register è stato scritto sotto forma di foglio di lavoro (consegnato in allegato al presente documento).

Per visionare il registro si rimanda al seguente link: [C07_Risk_Register.xlsx](#)