Skabelon til risikoanalyse

Denne skabelon løser nogle problemer ved mange risikoskabeloner:

- Det tydeliggøres, at der både er en årsag og en virkning ofte beskrives kun virkningen, hvilket er uheldigt da der så ikke er fokus nok på at påvirke årsagen.
- Der skelnes mellem tre typer af tiltag, derved sikres det at man tænker både på tiltag der mindsker sandsynligheden for at årsagen opstår; på tiltag der mindsker konsekvensen af virkningen; og på at have et handlingsberedskab hvis virkningen indtræffer.
- Den tydeliggør at der kan være flere årsager til samme virkning (skemateknikken giver ikke mulighed for at afbillede at samme årsag også kan hve flere virkninger.
- Den sætter fokus på, at tydeliggøre betydningen af tiltagene ved at vise tiltagenes risikoreducerende effekt (="beskyttelsevirkning" i skemaet nedenfor), hvis de gennemføres.
- Den sætter fokus på ansvar og beslutninger ved at tydeliggøre både hvem der ejer risikoen i sin helhed (= har ansvaret for at tænke nye tiltag frem), og hvem der har ansvaret for at gennemføre de enkelte tiltag. Endvidere synliggøres beslutningerne om hvorvidt et foreslået tiltag skal iværksættes.

Risikoen udregnes som den mest sandsynlige årsag ganget med konsekvensen.

	Årsag							Virkning							
Ejer af	Beskrivelse	Sand- syn- lighed	Forebyggende tiltag				Risiko		Kon-	Tiltag til at mindske konsekvensen			Handlinger, hvis konse- kvens indtræffer		Be-
risiko			Beskrivelse	An- svar- lig	Beskyt- telses- virkning	Beslutning	Tiblico	Beskrivelse	sekve ns	Beskrivelse	An- svar- lig	Beskyt- telsesvi rkning	Beskrivelse	An- svar- lig	slut- ning
	Systemudviklingen viser sig at være mere res-	4	Der indlægges slack i tidsplanen	Pro- jekt- leder	2		12	Implementeringen af version 1 bliver forsinket	3	Der sikres forvent- ningsafstemning med interessenter om mulig forsinkelse	Pro- jekt- ejer	1	Der udmeldes til interessenter så snart forsinkelse er en realitet	Pro- jekt- ejer	
SEM	sourcekrævende end forventet		Der tilføres flere systemudvikleres- sourcer	Leve- randør	1					Der forberedes manuel sagsbehandling	Kon- tor- chef	1			
	Der kommer mange ændrings- anmodninger fra brugerside	3	Der indlægges slack i tidsplanen	Pro- jekt- leder	1										
			Kun ændringer begrundet i lov- krav accepteres	Kon- tor- chef	2										
	af risiko	Systemudviklingen viser sig at være mere ressourcekrævende end forventet Der kommer mange ændringsanmodninger fra	Ejer af risiko Beskrivelse Sand-syn-lighed Systemudviklingen viser sig at være mere ressourcekrævende end forventet SEM Der kommer mange ændringsanmodninger fra	Ejer af risiko Beskrivelse Sand-syn-lighed Systemudviklingen viser sig at være mere ressourcekrævende end forventet SEM Der indlægges slack i tidsplanen Der tilføres flere systemudvikleressourcer Der kommer mange ændringsanmodninger fra brugerside Sand-syn-lighed Der indlægges slack i tidsplanen Kun ændringer begrundet i lov-	Ejer af risiko Beskrivelse Sand-syn-lighed Syn-lighed Systemudviklingen viser sig at være mere ressourcekrævende end forventet SEM Systemudviklingen viser sig at være mere ressourcekrævende end forventet Der tilføres flere systemudvikleressourcer Der indlægges slack i tidsplanen Der tilføres flere systemudvikleressourcer Der indlægges slack i tidsplanen Kun ændringer konteleder Kun ændringer konteleder	Ejer af risiko Beskrivelse Sand-syn-lighed Syn-lighed Syn-lighed Beskrivelse Beskrivelse Beskrivelse Beskrivelse Beskyt-telses-virkning Projekt-leder Der tilføres flere systemudvikleres-sourcer Der kommer mange ændrings-anmodninger fra brugerside Der indlægges slack i tidsplanen Der indlægges slack i tidsplanen Der tilføres flere systemudvikleres-slack i tidsplanen Ejer JAn- Beskyt-telses-virkning Projekt-leder Der indlægges slack i tidsplanen Kun ændringer begrundet i lov- Kon- begrundet i lov-	Ejer af risiko Beskrivelse Sand-syn-lighed Syn-lighed Syn-lighed Beskrivelse Beskrivelse Beskut-telses-virkning Pro-jekt-leder Der tilføres flere systemudvikleres-sourcer Der kommer mange ændrings-anmodninger fra brugerside Der kommer begrundet i lov-tor- 2 Forebyggende tiltag Beskut-telses-virkning Beslutning Beslutning Pro-jekt-leder 1 Der indlægges slack i tidsplanen Der tilføres flere systemudvikleres-sourcer Der indlægges slack i tidsplanen Forebyggende tiltag Beslutning Beslutning Beslutning 1 1	Ejer af risiko Beskrivelse Sand-syn-lighed Forebyggende tiltag An-svartelelses-virkning Beskutning Risiko SEM Systemudviklingen viser sig at være mere ressourcekrævende end forventet 4 Der indlægges slack i tidsplanen Projekt-leder 2 Der tilføres flere systemudvikleressourcer Leverandør 1 Der kommer mange ændringsanmodninger fra brugerside 3 Der indlægges slack i tidsplanen Projekt-leder 1 Kun ændringer begrundet i lov- Konburger Konburger 2	Ejer af risiko Beskrivelse Sand-syn-lighed Beskrivelse Beskrivelse Beskrivelse Beskutining An-svar-lig virkning Pro-jekt-leder Der tilføres flere systemudvikleres-sourcer Der kommer mange ændrings-anmodninger fra brugerside Man-svar-lig virkning Pro-jekt-leder Leverandør 1 Der indlægges slack i tidsplanen Pro-jekt-leder Der tilføres flere systemudvikleres-sourcer Der indlægges slack i tidsplanen Tugerside Risiko Beskutning Beskutning Pro-jekt-leder 1 Implementeringen af version 1 bliver forsinket	Ejer af gen risiko Beskrivelse Sand-syn-lighed Syn-lighed Syn-lighed Syn-lighed Syn-lighed Beskrivelse Beskrivelse An-svar-lighed syn-lighed Systemudviklingen viser sig at være mere ressourcekrævende end forventet SEM Der indlægges slack i tidsplanen Der tilføres flere systemudvikleres-sourcer Der tilføres flere systemudvikleres-sourcer Der tilføres flere systemudvikleres-sourcer Der indlægges slack i tidsplanen Leverandør 1 Der indlægges slack i tidsplanen Ekverandør 1 Implementeringen af version 1 bliver forsinket 3 Der indlægges slack i tidsplanen Ekverandør 1 12	Ejer af risiko Beskrivelse Beskrivelse Sand-syn-lighed Beskrivelse Beskrivelse Beskrivelse Beskrivelse Beskrivelse Beskuting Systemudviklingen viser sig at være mere ressourcekrævende end forventet Der kommer mange ændrings-anmodninger fra brugerside Der indlægges slack i tidsplanen Jevernandør SEM Beskutielse Beskuting Pro-jekt-leder 2 Levernandør Sekut tidsplanen 1 Levernandør Sekut tidsplanen Pro-jekt-leder Sekutielse 1 Levernandør Sekut tidsplanen 1 Der indlægges slack i tidsplanen Der tilføres flere systemudvikleres-sourcer Sourcer Sekut tidsplanen Sekut tidsplanen 1 Der indlægges slack i tidsplanen Der tilføres flere systemudvikleres-sourcer Sekut tidsplanen Sekut tidsplanen 1 Der indlægges slack i tidsplanen Sekut tidsplanen Sekut tidsplanen 1 Der indlægges slack i tidsplanen Sekut tidsplanen Sekut tidsplanen 1 Sekut tidsplanen 1 Sekut tidsplanen Sekut tidsplanen Sekut tidsplanen Sekut tidsplanen 1 Sekut tidsplanen Sekut tid	Ejer af risiko Beskrivelse Beskrivelse Beskrivelse Sand- syn- lighed Systemudviklingen viser sig at være mere ressourcekrævende end forventet Der kommer mange ændrings- anmodninger fra brugerside Der kommer mange ændrings- anmodninger fra brugerside Sekrivelse Sand- sekskyt- skless- virkning An- skekyt- telses- virkning Pro- jekt- leder 2 Leve- randør 1 Der indlægges slack i tidsplanen Pro- jekt- leder 1 Der tilføres flere slere vandør slack i tidsplanen Der kommer mange ændrings- anmodninger fra brugerside Sekrivelse Beskrivelse Implementeringen af ver- sion 1 bliver forsinket Der forberedes manuel sagsbehandling Kon- tor- chef Kun ændringer kon- tor- chef Kun ændringer begrundet i lov- tor- 2	Ejer af risiko Beskrivelse Be	Ejer af risiko Beskrivelse Be	Ejer af risiko Beskrivelse Be

[&]quot;Beskyttelsesvirkning" måles på samme skala som sandsynlighed/konsekvens, dvs. at hvis skalaen er 1-5 (5 højest) og en risiko har sandsynlighed 3, og et tiltag har beskyttelsevirkning 1 i forhold til sandsynligheden for at risikoen realiserer sig, vil risikoen blive reduceret med 1, dvs. gå ned fra 3 til 2, hvis tiltaget gennemføres.