

# 更新

## 更新

几个月没有更新了，有些人来问我为什么，我也没有回他们。显然我不会因为有人来问就写东西，我写东西完全是因为我自己想写，它不受任何人的影响，不管是好心人还是别有用心。不过现在回答一下，我没写文章是因为我在忙着写很好玩，很有价值的代码。

我知道这个博客的影响力很大，但我对此所产生的“名气”一点都不在乎。以前公司的同事有时见到我，说：“我听说你在网上很有名啊！介绍几个粉丝来我们公司，我们就走向成功啦！”我听了苦笑一声。因为对于我来说，“网上有名”其实是一种贬低。想利用我的名气，说明他们不理解我最重要的价值。可能是好心的恭维，然而这种不理解真正价值的恭维，听着很不是滋味。我给公司提供的实实在在的价值，有目共睹，有些人却只能看到名气，这也许说明他们的内心也只有名和利这些东西吧。我王垠没有粉丝，也不需要粉丝。

虽然我不在乎甚至讨厌“名气”，但我确实在乎“影响力”。我在乎它，是因为很多人能够看到我的文字和想法，这些会对这些人以至于整个社会产生深远的影响。至于这些改变是不是归功到我身上，我根本不在乎。我在乎的是，我的想法真正的改变了很多人的思维，改善了社会风气，最后使我自己也获益。所以也许我最初就不该用自己的真名，而应该使用一个笔名，这样也不至于给我的事业带来影响。但既然这已经发生了，我也只有认命了。我死都不怕，还怕招揽几个恶名吗。实际上名声很难掩盖我真实的能力，就像黄药师的名声，也很难给他造成实际的影响。当然，我的能力是盖世无双的，我可以心平气和的说出这句话，不带半点虚荣。这不需要任何人的认可，因为世界上已经没有任何人有资格来认可我。

这种奇妙的能力，不但最初在 Google 得到了体现，在 Coverity, Sourcegraph, Shape Security，一次次的巧妙发挥，最近又再一次的在微软得到了发扬光大。我不得不说，微软是少有的踏踏实实，用心做技术的公司，很少有瞎指挥的情况。也只有这样的公司，才可能从最底层开始做独立的技术。在微软，我的团队的产品是一种企业级存储设备，名叫 StorSimple。这东西看似跟我的特长程序语言（PL）关系不大，然而我从来就没有局限于 PL，我的洞察力深入到了计算机科学的各个领域。这是一种艺术，是不局限于领域的才能。任何我接触到的东西，都被揭示出其本质，揭开肤浅复杂的表面现象，被改造得更加简单，更加可靠和精密。

在微软，我从头构造的基于 B+ 树的核心数据结构，被巧妙地集成到一个复杂的含有大量并发同步问题的系统里面，正在经受企业级数据的千锤百炼，从来没出过差错。存储设备是一个几乎完全不可以出 bug 的领域，因为一旦用户的数据因此丢失或者发生错误，后果将是灾难性的，不可逆转的，不是重启一下机器就可以了结的。用户会离你而去，再也不会回头，这跟飞机因质量问题而坠毁的后果差不多。

不客气的说，我做的这玩意还真是这产品的核心部件，你可以把它想成是一个“云”里的文件系统（file system）。这是之前走掉的一个 architect 留下来的精(Lan)品(Tanzi)，复杂不堪，还可以用，但它简陋的数据结构无法支持大规模的数据量。把它精确地换成像 B+ 树这么复杂的数据结构，就像做个心脏置换手术，不能出一点差错，不能影响其它组件的运行。这是微软这方向上经验丰富的 principal engineer 们联手也难办到的事情。因为这个原因，再加上它至关重要的核心地位，所以 architect 走后一直没人敢碰这块代码。哎，为什么每次我都接手这样的事情.....

光是写一个没有 bug 的 B+ 树，其实都够让绝大部分的程序员汗颜，更不要说把它集成到 StorSimple 的“异构云”（hybrid cloud）构架里面去。有个写过 B+ 树的 principal engineer 喜欢跟我咋呼要“先写测试”，可我就是直接两天把代码给写出来了，然后再写了一个测试，就已经到了无懈可击的地步。代码优雅而通用化，不带有任何业务逻辑，可以原封不动用到其他地方，比如数据库索引。像 B+ 树这么复杂的数据结构，你还真是很难把它写得简单正确还通用，但我洞察到了精髓，所以稍加思索就办到了。这是我平生第一次写 B+ 树。

微软有一些厉害的 principal engineer，他们的 B+ 树代码我看过。实话说吧，虽然可以用，但非常繁复没法看，很难确信它是正确的。每次用到新的地方，你都得改动挺多代码才行，不能作为“库代码”来调用。而且你一改可能就给改错了，难怪跟我说需要很多很多的测试，还说要先写测试再写代码什么的.....当然我说这些完全没有贬低微软工程师的能力，有个会写 B+ 树的 principal engineer 跟我关系相当好，初期还给了我挺好的参考资料，所以我无意贬低他。不过呢，写代码不能超越王垠，是再正常不过的事了，不是吗？所以当然不是耻辱:P 相比其它肤浅的公司

（Google, Facebook.....），微软的好些人显然是有两刷子的，兢兢业业踏踏实实的在做自己的工作，而且在必要的时候给了我一些启发，人也相当好。可是在代码的优雅，简单和可靠性上，世界上还真没有人可以跟王垠抗衡。

微软工程师确实有很多好人，不过呢公司的官僚系统跟人其实是两码事。我也看到了，我创造的价值已经大大的高于我的薪酬。微软这公司给我的级别（别去查了，是 SDEV2）和薪资，完全就是一个笑话。最初就是忽悠的，我在之前公司就已经是 senior，早就已经对这 title 很不满意了，还给我降一级，说你知道微软要升到 senior 级别需要多少经验

吗，你要有微软的经验才行，不是其它地方的经验！说先给你个低点的 title（当然工资比以前高），进来半年以内升职，到现在9个月了没有一点动静，却跟你说什么：“Review 的时间还没到，要等到9月去了。”去年7月中进来的，年底 bonus 都没有，说：“公司规定不满半年的没有 bonus，自己看看手册吧。”我管你公司规定如何，我差几天就工作了半年，提供了这么多价值，一点 bonus 都没有，还得等一年？你玩我吧！

所有这什么“公司规定”，其实都是借口，是“catch”，它们就像有些信用卡条款下面的小字，你不仔细看就以为小便宜就在眼前，结果根本不是的。那些小字写的是，你必须满足这样那样的条件才可以！所有这些诱惑的作用，就是把你变成一头拉磨的驴子。在你的头顶上架个杆子，上面挂着食物。你想吃到这眼前的食物，可是你每走一步这食物就随着你往前挪一步，所以你就总也吃不到，只是不停地给别人拉磨。总有人传言说，微软升职好快哦，看那谁进来那么低职位，很快就变成 principal 了。轮到你的时候，就发现完全不是那回事。等你去查，发现那个人升职根本就没那么快，好几年了才升了一级。于是你醒悟了，原来这些都是广告吧？

而且还有人时不时的提醒你一下，好像在说，你不应该得到我应有的回报。比如：“看人家这个（拿L1签证工作的廉价劳动力）印度小妹，也做出了很了不起的成绩，人家才这个级别……”很是拿 title 当回事，张口闭口“看看人家某 principal……”，“你要是 principal 才可以 remote……”还喜欢引用某 principal 的话，奉为真理一样。吃饭的时候，跟我关系不错的 remote principal 本来过来跟我坐在一起，然后就被坐在另一桌的大老板叫过去了，说：“过来过来，别跟他们浪费时间。”这 principal 只好跟我道歉之后走掉了。于是几个 principal 单独一桌，跟大老板一起吃，我和其他人另外一桌。这大老板呢，自以为级别高点（partner），从来不正眼看人，也从来不直接跟我谈话。好像很是高高在上，从几个台阶上面看我的样子。

虽然口头上的政策是所有级别一视同仁，然而久而久之你就发现一些微妙的区别。有些话，管理层是不敢对 principal 级别的人说的，然而他们却可以对较低级别的人说，而这些话又正好表现出微妙的不尊重。本来自己做不出来的东西，却偏要显得自己能做，以保持自己的权威，显得在指导你似的。有次居然当众对我说，你遇到了困难要告诉大家，我们这么多经验，随便帮你看一下就解决了。哈哈，我倒是想看看王垠都觉得棘手的问题，你们怎么解决！实话说吧，那几个 principal 经常都是在受我指导，走弯路的时候都是我在跟他们争论，及时制止，虽然有些时候不听，继续走弯路。当然，管理层绝对不会忘记的一件事情就是督促写注释，写测试，而且用的是对奴隶说话的口气，说：“你的代码注释太少了，要是你走了就没人能理解了。要是你想能放假，那就要写注释，否则没人能帮你维护代码，你就永远放不了假！”说这话语气是调侃而温和的，然而听到好几次之后你就发现，这里面的含义是狠毒而贪婪的。如果是 principal engineer，就没人敢叫他写注释！

这一切都让我心里很不是滋味。这种情况，不仅我这样顶级专家难以接受，这是任何一个文明人都不应该接受的。我压根就从来没把 title 当回事，我对待 principal engineer 和印度小妹是同样的尊重。张口闭口 principal，那倒是叫你的 principal engineer 写出可以跟我匹敌的代码来啊？实话说吧，门都没有。世界上就只有一个人可以做到这个事情。微软的所有 title，全世界公司和大学的所有 title，还真没有一个是可衡量本人的。管你什么 principal, partner, distinguished……只要跟我一聊，我就知道他脑子里有多少货。资本主义根深蒂固的劣根性就是利用这些标签，肆无忌惮的贬低人的价值，拿白菜的价钱买白粉。你稍微谦虚一点，就有人真把自己当回事了，开始用“老资格”的口气说话。这不是微软一家的的问题，然而不管在哪里出现都是值得鄙视的。

本来进微软的时候我就想，这是我在离开美国之前想看的最后一个公司。所以呢，我的微软之行已经达到了它的目的，也快要到达它的尽头。对于 Google 我只有鄙视，而对于微软，我觉得技术能力还是有那么几刷子的。如果 Google 得分是 D 的话，那微软倒是可以得 B。然而在这里，技术能力确实没法得到公平的回报和尊重。过了这么几个月，我觉得也该是寻求自身价值应有回报的时候了。在美国待了十年，我已经很清楚，美国根本不是一个尊重事实和人才的国度。从来都不是，换了总统也不会是。这个虚伪而邪恶的国家，正在继续走向昏庸和毁灭。这一切，我已经看得很透了。

我的心，已经飞回到了中国，飞回到了家乡，飞到了北京。我每天都在想象跟老朋友们坐在一起喝茶聊天，感受城市生命的律动。这一切，都是在美国永远得不到的，我命中注定要在中国生活。当然我知道国内的人也很复杂，很多制度不健全，但中国之大，我相信会遇到很多靠谱的人。我不会再给任何公司工作。我会创造一个伟大的公司，它会创造世界上最精致的产品，它会给真正有价值的人相应的回报和尊重。由于一些现实的问题，回国的日子还要等几个月，不过应该在年底之前。