连锁商店管理系统开发计划

课程名称：软件工程导论

学校： 北京工业大学

专业： 软件工程专业

参与人员：18010103高涌轩

18041402赵晨杉

编写时间：20200704

学期： 2019-2020学年第二学期

**修订历史记录**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **日期** | **版本** | **说明** | **作者** |
| <4/7/2020> | <1.0> | 详细计划制定 | 赵晨杉 |
| <9/7/2020> | <1.1> | 项目功能点列表和项目日程完善，增加风险评估 | 赵晨杉 |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |

**目录**

**1. 简介 4**

**1.1 目的 4**

**1.2 范围 4**

**1.3 定义、首字母缩写词和缩略语 4**

**1.4 参考资料 4**

**1.5 概述 4**

**2. 项目概述 4**

**2.1 项目的目的、规模和目标 4**

**2.2 假设与约束 5**

**2.3 项目的可交付工件及关键交付日期 5**

**3. 项目组织 5**

**3.1 组织结构 5**

**3.2 对外联系 6**

**4. 项目日程安排 6**

**5. 项目功能点列表 7**

**6. 风险评估 8**

**软件开发计划**

**1. 简介**

**1.1 目的**

本计划的制定主要为了确定项目的主要任务，完成的主要目标，以及人员配置情况而进行的说明。

**1.2 范围**

此项目计划服务于整个开发团队，包括需求获取，需求分析，系统设计与测试，部署。

**1.3 定义、首字母缩写词和缩略语（暂无）**

**1.4 参考资料**

（1）项目需求

（2）以往已完成的类似项目

**1.5 概述**

本文档包括如下内容：

（1）项目的总体目标

（2）人员组织形式

（3）阶段计划和资源分配

**2. 项目概述**

**2.1 项目的目的、规模和目标**

在科技日新月异的时代，各种繁琐复杂的工作都被机器或系统程序所替代。在超市这种人流物流都很庞大的地点，收银员、仓库管理等人员的任务活动单一且重复量大，容易出错，可以以系统进行辅助管理，加强人员工作效率，提升正确率，保证每一笔操作都有迹可循，也可减少超市需要的工作人员数量，为人员管理和超市经营带来方便。

一家刚刚发展起来的小型连锁商店，前身是一家独立的小百货门面店。原商店只有收银部分使用软件处理，其他业务都是手工作业，这已经不适应其业务发展要求。目前顾客排队现象严重，导致流失客源。其次，商品种类繁多，无法掌握库存情况，商品积压、缺货和报废的情况上升。为了降低成本、吸引顾客，增强竞争力的同时保持盈利水平，决定向软件功能公司开发一套连锁商店管理系统。

系统计划在使用3个月后，销售人员工作效率提高50%，系统使用6个月后，商品积压、缺货和报废的现象要减少50%系统店铺需要的员工数量要减少15%，以降低成本，平均10000元销售额的库存成本要减少15%，销售额度要提高10%-40%，预估计是20%左右。

系统功能的具体内容包括：

（1）分人员登录系统

（2）会员注册系统

（3）商品交易系统

（4）商品库存管理系统

**2.2 假设与约束**

本项目制定主要依据为以下约束：

（1）项目周期的约束：按照约定，本项目的开发周期为2个星期

（2）人员的约束：预计2人可以参与项目的实施

（3）技术的约束：由于项目的难度较高，可能存在技术上的问题

**2.3 项目的可交付工件及关键交付日期**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **序号** | **阶段** | **交付工作** | **交付人员** | **交付日期** |
| **1** | 第一次迭代 | 相应代码，需求文档，测试文档和计划文档 | 高涌轩  赵晨杉 | 2020.7.3 |
| **2** | 第二次迭代 | 上述代码和文档的更新版 | 高涌轩  赵晨杉 | 2020.7.7 |
| **3** | 第三次迭代 | 上述代码和文档的更新版 | 高涌轩  赵晨杉 | 2020.7.10 |
| **4** | 项目验收阶段 | 项目总结文档 | 赵晨杉 | 2020.7.10 |

**3. 项目组织**

**3.1 组织结构**

项目负责人

（于学军）

文档编写

（赵晨杉）

代码设计

（高涌轩）

**3.2 对外联系**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **内部联络负责人** | **外部联络人** | **联系电话** |
| 于学军 | 高涌轩 |  |
| 赵晨杉 |  |

**4.项目日程安排**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **项目名称** | | | 连锁商店管理系统 | | | | | | | | | | **实施人** | | | 高涌轩 赵晨杉 | | |
| **序号** | **阶段划分及内容** | | | **6月** | | **7月** | | | | | | | | | | **预计/实际完成时间** | **负责人** | **备注** |
| **29** | **30** | **1** | **2** | **3** | **4** | **5** | **6** | **7** | **8** | **9** | **10** |
| **1** | **第一次迭代** | **需求分析** | **预期时间** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 2020.7.2 | 赵晨杉 |  |
| **实际时间** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 2020.7.2 |  |
| **代码编写** | **预期时间** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 2020.7.2 | 高涌轩 |  |
| **实际时间** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 2020.6.30 |  |
| **测试** | **预期时间** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 2020.7.2 | 高涌轩 |  |
| **实际时间** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 2020.7.1 |  |
| **2** | **第二次迭代** | **需求分析** | **预期时间** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 2020.7.6 | 赵晨杉 |  |
| **实际时间** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 2020.7.6 |  |
| **代码编写** | **预期时间** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 2020.7.6 | 高涌轩 |  |
| **实际时间** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 2020.7.5 |  |
| **测试** | **预期时间** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 2020.7.6 | 高涌轩 |  |
| **实际时间** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 2020.7.6 |  |
| **3** | **第三次迭代** | **需求分析** | **预期时间** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 2020.7.9 | 赵晨杉 |  |
| **实际时间** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 2020.7.8 |  |
| **代码编写** | **预期时间** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 2020.7.9 | 高涌轩 |  |
| **实际时间** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 2020.7.8 |  |
| **测试** | **预期时间** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 2020.7.9 | 高涌轩 |  |
| **实际时间** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 2020.7.8 |  |
| **4** | **项目总结** | **编写项目总结文档** | **预期时间** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 2020.7.9 | 赵晨杉 |  |
| **实际时间** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 2020.7.9 |  |

**5.项目功能点列表**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **序号**  **（功能点）** | **名称** | **对应需求描述文档对应章节** | **优先级** | **负责人** |
| 1 | 登录系统 | 需求分析-1 | 1 |  |
| 2 | 会员登录、注册 | 需求分析-2 | 1 |  |
| 3 | 商品交易系统 | 需求分析-3 | 2 |  |
| 4 | 职工管理系统 | 需求分析-4 | 1 |  |
| 5 | 商品库存管理系统 | 需求分析-5 | 1 |  |
| 6 | 会员管理系统 | 需求分析-6 | 2 |  |

备注：

1. 序号为功能点序号

2. 对应章节：为该功能点的描述对应在需求分析文档中的章节号

3. 优先级：为该功能点的开发优先级。本项目开发共分 2个优先级

**6.风险评估**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **序号** | **风险种类** | **具体描述** | **风险发生概率** | **规避方法** |
| 1 | 人员风险 | 组内可用人员较少，容易出现人手不够的情况 | 25% | 先根据每人擅长的事分工，再将程序开发设计适当简化，减少工作量 |
| 2 | 进度风险 | 在规定时间内未能完成相应功能 | 20% | 适当合并类似功能，删减非必需功能，减少工作量 |
| 3 | 技术风险 | 开发过程中部分功能设计难以实现 | 30% | 尽量选用自己习惯的方式进行开发，及时更改设计思路；多学习新的知识，适当情况下向别人请教来完成 |
| 4 | 管理风险 | 人员分工不明确，工作重复完成 | 10% | 分工时尽量明确具体内容，组员间多交流，及时汇报和记录自己的工作进度 |
| 5 | 环境风险 | 每人开发环境有所不同 | 20% | 人员分配时尽量保证相同工作的人员环境相似；用辅助工具控制 |