



# Mise en place d'un tableau de bord



# Objectifs

---



- Prendre en main le tableau de bord
- Suivre l'avancement des projets et des coûts
  - Identifier les retards
  - Contrôler les performances
- Mettre à jour les données régulièrement

# Product Strategy Canvas

Directeur général



## Product Strategy Canvas

Rédacteur	Adrian, ESN Data	Date	21/10/2024	Nom du client	Sophie, cheffe de projet au sein du service Project Management Office de Sanitoral
-----------	------------------	------	------------	---------------	--

Nom du tableau de bord : Évolution des projets		Objectif du dashboard : Evaluer les performances des différents projets pour IT et Marketing	
Utilisateurs	Stories		
Directeur général	<p><b>En tant que</b> directeur général, <b>Je souhaite</b> pouvoir visualiser une synthèse des performances globales des projets, <b>Afin de</b> prendre des décisions stratégiques sur l'avancement ou l'arrêt des projets en fonction de leur performance.</p> <p><b>Critères d'acceptation :</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Le tableau de bord doit afficher une vue d'ensemble des indicateurs (coût, délais, livrables) pour tous les projets, regroupés par région et type de projet</li><li>- Les écarts significatifs (15 %) entre le prévisionnel et l'actuel sont automatiquement mis en évidence par des alertes visuelles</li><li>- Le directeur peut naviguer entre différents filtres (région, type de projet, phase) pour analyser des projets spécifiques</li></ul>	<p><b>En tant que</b> directeur général, <b>Je souhaite</b> être alerté lorsque des projets présentent des écarts significatifs sur les coûts, les délais ou les livrables, <b>Afin de</b> pouvoir intervenir rapidement et éviter des impacts négatifs sur les ressources ou les délais globaux.</p> <p><b>Critères d'acceptation :</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Lorsqu'un projet dépasse 15 % d'écart pour les coûts, les délais ou les livrables, une alerte doit apparaître automatiquement sur le tableau de bord</li><li>- Le tableau de bord doit fournir un aperçu du nombre total de projets en alerte et lister ces projets avec les principaux détails (région, type, phase)</li><li>- Les alertes doivent être accessibles depuis la vue d'ensemble et pouvoir être triées par indicateur (coûts, délais, livrables)</li></ul>	<p><b>En tant que</b> directeur général, <b>Je souhaite</b> visualiser les régions où les projets sont le plus en retard, <b>Afin de</b> cibler les zones nécessitant des ajustements stratégiques.</p> <p><b>Critères d'acceptation :</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Le tableau de bord doit afficher une carte mondiale colorée indiquant l'état de progression par pays, avec une couleur spécifique pour les retards (rouge pour les retards, bleu pour les projets en avance)</li><li>- Possibilité de cliquer sur chaque région pour accéder aux détails des projets en retard dans cette région, notamment le type de projet et la phase en cours</li><li>- Un graphique récapitulatif doit montrer le pourcentage de projets en retard par région et par type</li></ul>

# Product Strategy Canvas

Directeur régional



Directeur région	<p><b>En tant que</b> directeur région,</p> <p><b>Je souhaite</b> pouvoir visualiser la performance des projets dans ma région]</p> <p><b>Afin de</b> suivre leur avancement et les indicateurs clés (coût, délais, livrables) pour identifier les projets en difficulté.</p> <p><b>Critères d'acceptation :</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Le tableau de bord affiche une vue d'ensemble des indicateurs (coût, délais, livrables) pour tous les projets de la région</li><li>- Les écarts significatifs (15 %) entre le prévisionnel et l'actuel sont automatiquement mis en évidence par des alertes visuelles</li><li>- Le directeur peut filtrer les projets par pays, type de projet et phase pour affiner sa vue</li></ul>	<p><b>En tant que</b> directeur région,</p> <p><b>Je souhaite</b> être alerté en cas d'écart significatif sur les projets de ma région,</p> <p><b>Afin d'</b>intervenir rapidement et de prévenir les directeurs de pays concernés.</p> <p><b>Critères d'acceptation :</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Lorsqu'un projet de la région dépasse 15 % d'écart pour les coûts, les délais ou les livrables, une alerte doit apparaître automatiquement sur le tableau de bord</li><li>- Le tableau de bord doit fournir un aperçu du nombre total de projets en alerte et lister ces projets avec les principaux détails (pays, type, phase)</li><li>- Les alertes sont triables par indicateur et par pays pour prioriser les interventions</li></ul>	<p><b>En tant que</b> directeur région,</p> <p><b>Je souhaite</b> pouvoir visualiser les performances des projets pour chaque pays de ma région,</p> <p><b>Afin d'</b>identifier les pays nécessitant une attention particulière.</p> <p><b>Critères d'acceptation :</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Le tableau de bord affiche une carte de la région avec des indicateurs de progression et de retard pour chaque pays (rouge pour les retards, bleu pour les projets en avance)</li><li>- Possibilité de cliquer sur chaque pays pour accéder aux détails des projets en retard dans ce pays, notamment le type de projet et la phase en cours</li><li>- Un graphique récapitulatif doit montrer le pourcentage de projets en retard par pays et par type</li></ul>
------------------	--	---	--

# Product Strategy Canvas

Directeur pays



Directeur pays	<p><b>En tant que</b> directeur pays,</p> <p><b>Je souhaite</b> accéder à une vue détaillée des projets sous ma responsabilité,</p> <p><b>Afin de</b> suivre leur avancement et les indicateurs clés (coûts, délais, livrables) pour identifier les projets en difficulté et prendre les mesures correctives si nécessaire.</p> <p><b>Critères d'acceptation :</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Affichage d'une liste des projets spécifiques à mon pays avec des indicateurs de performance détaillés</li><li>- Possibilité de filtrer les projets par type, phase du projet et date de début/fin</li><li>- Les indicateurs doivent inclure les coûts, les délais et la production des livrables en fonction des prévisions</li></ul>	<p><b>En tant que</b> directeur pays,</p> <p><b>Je souhaite</b> être alerté lorsque les projets dans mon pays présentent des écarts significatifs sur les coûts, les délais ou les livrables,</p> <p><b>Afin de</b> réagir rapidement et mettre en place des actions correctives.</p> <p><b>Critères d'acceptation :</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Lorsqu'un projet du pays dépasse 15 % d'écart pour les coûts, les délais ou les livrables, une alerte doit apparaître automatiquement sur le tableau de bord</li><li>- Elles doivent inclure des détails sur le projet concerné (type de projet, phase, indicateur en écart)</li><li>- Les alertes sont triables par indicateur pour prioriser les interventions</li></ul>	<p><b>En tant que</b> directeur pays,</p> <p><b>Je souhaite</b> visualiser les indicateurs pour chaque phase des projets en cours dans mon pays,</p> <p><b>Afin d'</b>identifier rapidement où se trouvent les retards ou les problèmes à chaque étape du projet.</p> <p><b>Critères d'acceptation :</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Affichage d'un élément permettant de suivre les performances par phase</li><li>- Mise en évidence des phases présentant des écarts importants par rapport aux prévisions</li><li>- Possibilité d'accéder à des détails supplémentaires en cliquant sur chaque phase pour obtenir des informations sur les coûts, les délais et les livrables spécifiques à cette étape</li></ul>
----------------	---	---	---

# Données initiales



	A	B	C	D	E	F	G	H	I
1	In this tab are the	Initial forecast of each project launched by Sanitoral							
2									
3	Project ID	Phase	Start Date	Planned_Duration	Planned_Cost	Planned_Delivrable			
4	1	Phase 1 - Planning	16/01/2018	196	50000	10			
5		1 Phase 2 - Initiation	31/01/2018	15	100000	17			
6		1 Phase 3 - Implementation	17/04/2018	197	150000	26			
7		1 Phase 4 - Manufacturing	10/10/2018	61	450000	23			
8	2	Phase 1 - Planning	30/01/2018	16	100000	6			
9		2 Phase 2 - Initiation	01/04/2018	109	200000	27			
10		2 Phase 3 - Implementation	06/06/2018	146	300000	18			
11		2 Phase 4 - Manufacturing	18/08/2018	94	900000	20			
12	3	Phase 1 - Planning	03/03/2018	91	50000	26			
13		3 Phase 2 - Initiation	25/03/2018	77	100000	18			
14		3 Phase 3 - Implementation	28/04/2018	169	150000	21			
15		3 Phase 4 - Manufacturing	23/10/2018	61	450000	8			
16	4	Phase 1 - Planning	02/04/2018	31	50000	20			
17		4 Phase 2 - Initiation	21/09/2018	13	100000	20			
18		4 Phase 3 - Implementation	06/11/2018	63	150000	32			
19		4 Phase 4 - Manufacturing	02/04/2019	44	450000	23			
20	5	Phase 1 - Planning	19/01/2018	11	50000	3			
21		5 Phase 2 - Initiation	13/02/2018	167	100000	21			
22		5 Phase 3 - Implementation	05/03/2018	197	150000	22			
23		5 Phase 4 - Manufacturing	06/05/2018	60	450000	13			
24	6	Phase 1 - Planning	02/05/2018	62	50000	19			
25		6 Phase 2 - Initiation	28/06/2018	158	100000	7			
26		6 Phase 3 - Implementation	18/07/2018	68	150000	13			
27		6 Phase 4 - Manufacturing	15/10/2018	30	450000	4			
28	7	Phase 1 - Planning	16/02/2018	190	100000	30			
29		7 Phase 2 - Initiation	08/04/2018	15	200000	30			
30		7 Phase 3 - Implementation	06/06/2018	162	300000	19			
31		7 Phase 4 - Manufacturing	27/10/2018	78	900000	19			
32	8	Phase 1 - Planning	16/04/2018	48	100000	28			
33		8 Phase 2 - Initiation	31/07/2018	179	200000	5			
34		8 Phase 3 - Implementation	07/10/2018	7	300000	10			
35		8 Phase 4 - Manufacturing	08/12/2018	79	900000	18			
36	9	Phase 1 - Planning	27/01/2018	173	100000	12			
37		9 Phase 2 - Initiation	28/02/2018	66	200000	21			
38		9 Phase 3 - Implementation	21/04/2018	9	300000	10			
39		9 Phase 4 - Manufacturing	04/06/2018	98	900000	3			
40	10	Phase 1 - Planning	01/02/2018	95	33300	26			
41		10 Phase 2 - Initiation	13/06/2018	17	66700	29			
42		10 Phase 3 - Implementation	24/11/2018	46	100000	24			
43		10 Phase 4 - Manufacturing	04/04/2019	13	300000	4			
44	11	Phase 1 - Planning	19/04/2018	55	100000	4			
45		11 Phase 2 - Initiation	04/08/2018	6	200000	13			
46		11 Phase 3 - Implementation	24/08/2018	107	300000	17			
47		11 Phase 4 - Manufacturing	08/02/2019	48	900000	11			
	Projects_plans	Project type	Actual_Costs	Actual_Duration	Actual_Delivrable	Projects_Locations	Country_Profiles	+	

# Dictionnaire de données



Nom du champ	Description	Type de données
Project ID	Identifiant unique pour chaque projet. Dans ce jeu de données, chaque ligne représente une phase unique, et non un projet unique. Il y a donc plusieurs lignes pour chaque ID de projet	String
Project Type	Le type du projet (c'est-à-dire, IT ou marketing dans les données qui nous ont été transmises)	String
Country	Le pays dans lequel le projet est réalisé.	String
Phase	La phase du projet. Toutes les données relatives au projet (par exemple, les coûts, la deadline, les livrables, etc.) se rapportent à la phase spécifiée du projet.	String
Start Date	La date réelle à laquelle la phase projet a démarrée. Cette donnée est renseignée après le démarrage de la phase projet par l'équipe projet.	Datetime Object/Timestamp
Actual_Duration	Le nombre de jours constaté qui ont été nécessaires pour achever la phase du projet. Cette donnée est renseignée à l'issue de la phase du projet en question par l'équipe projet.	integer
Actual_Cost	Le coût (en USD) réel constaté de la phase spécifiée du projet. Cette donnée est renseignée à l'issue de la phase du projet en question par l'équipe projet et le contrôle de gestion.	integer
Actual_Deliverables	Le nombre de livrables constaté qui ont été fournis à la fin de chaque phase du projet. Cette donnée est renseignée à l'issue de la phase du projet en question par l'équipe projet.	integer
Planned_Duration	Le nombre de jours prévus pour achever la phase du projet. Cette donnée est une estimation renseignée par l'équipe projet avant le démarrage du projet à des fins de planification des ressources.	integer
Planned_Cost	Le coût prévu (en USD) pour achever les tâches du projet pour la phase de projet spécifiée. Cette donnée est une estimation renseignée par l'équipe projet avant le démarrage du projet à des fins de planification des ressources.	integer
Planned_Deliverable	Le nombre de livrables prévu à la fin du projet pour la phase de projet spécifiée. Cette donnée est une estimation renseignée par l'équipe projet avant le démarrage du projet à des fins de planification des ressources.	integer
Country	Le pays dans lequel le projet est en cours de réalisation	String
Region	La région dont le pays fait partie.	String
Type	La classification du pays en fonction du type de partenariat (c'est-à-dire affilié ou distributeur).	String

# Importation des données dans PowerBI

1/2



**Actual\_Costs**

**Actual\_Delivable**

**Project type**

**Projects\_Locations**

**Actual\_Duration**

**Country\_Profiles**

**Projects\_plans**

**In this tab, are the actual projects costs for each projects**

**Column2**

**Column3**

	Valide	Erreur	Vide
1	52 %	0 %	48 %
2	52 %	0 %	48 %
3	52 %	0 %	48 %
4	52 %	0 %	48 %
5	52 %	0 %	48 %

12 distinct(s), 1 unique(s)

Proj_ID	Phase	Actual_Cost
1	Phase 1 - Planning	59600
2	Phase 1 - Planning	86700

**Actual\_Costs**

**Actual\_Delivable**

**Project type**

**Projects\_Locations**

**Actual\_Duration**

**Country\_Profiles**

**Projects\_plans**

**In this tab are the observed variance in terms of deliverables...**

**Column2**

**Column3**

	Valide	Erreur	Vide
1	52 %	0 %	48 %
2	52 %	0 %	48 %
3	52 %	0 %	48 %
4	52 %	0 %	48 %
5	52 %	0 %	48 %

12 distinct(s), 1 unique(s)

ID	Phase	Actual_Deliverables
1	Phase 1 - Planning	10
2	Phase 2 - Initiation	16

**Actual\_Costs**

**Actual\_Delivable**

**Project type**

**Projects\_Locations**

**Actual\_Duration**

**Country\_Profiles**

**Projects\_plans**

**In this tabn are the duration observed for each project for ea...**

**Column2**

**Column3**

	Valide	Erreur	Vide
1	52 %	0 %	48 %
2	52 %	0 %	48 %
3	52 %	0 %	48 %
4	52 %	0 %	48 %
5	52 %	0 %	48 %

12 distinct(s), 1 unique(s)

Project	Phase	Actual_Duration
1	Phase 1 - Planning	59600
2	Phase 1 - Planning	86700

**Actual\_Costs**

**Actual\_Delivable**

**Project type**

**Projects\_Locations**

**Actual\_Duration**

**Country\_Profiles**

**Projects\_plans**

**In this tab are the initial forecast of each project launched by...**

**Column2**

**Column3**

**Column4**

**Column5**

**Column6**

	Valide	Erreur	Vide
1	52 %	0 %	48 %
2	52 %	0 %	48 %
3	52 %	0 %	48 %
4	52 %	0 %	48 %
5	52 %	0 %	48 %

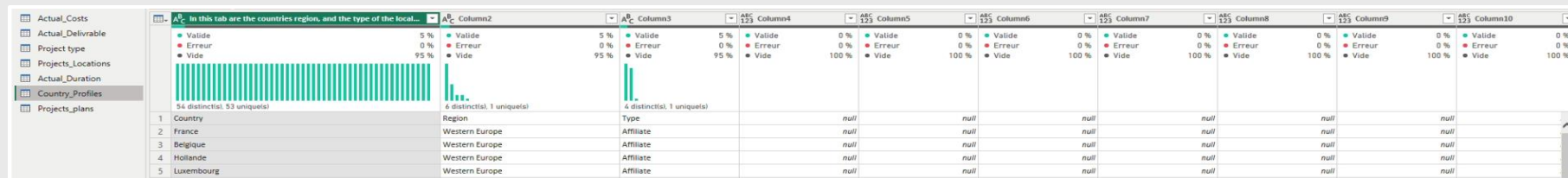
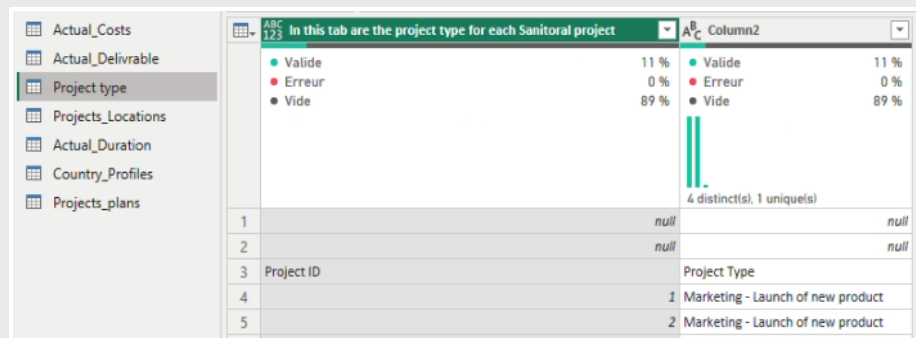
12 distinct(s), 1 unique(s)

Project ID	Phase	Start Date	Planned_Duration	Planned_Cost	Planned_Delivable
1	Phase 1 - Planning	16/01/2018	196	50000	10
2	Phase 2 - Initiation	31/01/2018	15	100000	17
3	Phase 3 - Implementation	17/04/2018	197	150000	26



# Importation des données dans PowerBI

2/2



# Nettoyage des données

1/3



Actual\_Costs

In this tab, are the actual projects costs for each projects

Column2

Column3

12 distinct(s), 1 unique(s)

1 null null null

2 null null null

3 Proj\_ID Phase Actual\_Cost

4 1 Phase 1 - Planning 59600

Supprimer les lignes du haut

Spécifiez combien de lignes supprimer à partir du haut.

Nombre de lignes

2

OK Annuler

Requêtes [7]

Actual\_Costs

Actual\_Deliverable

Project type

Projects\_Locations

Actual\_Duration

Country\_Profiles

Projects\_plans

123 Proj\_ID

Phase

Actual\_Cost

105 distinct(s), 0 unique(s)

11 distinct(s), 0 unique(s)

381 distinct(s), 310 unique(s)

Supprimer les lignes du bas

Supprimer les autres lignes

Supprimer les doublons

Supprimer les lignes vides

Supprimer les erreurs

# Nettoyage des données

2/3



Requêtes [7]

- Actual\_Costs
- Actual\_Delivrable
- Actual\_Duration
- Project type
- Country\_Profiles
- Projects\_Locations
- Projects\_plans

Table.TransformColumnTypes(#"En-têtes promis1",{{"Country", type text}, {"Region", type text}, {"Type", type text}, {"Column4", type an

A/C Country	A/C Region	A/C Type	Column4	Column5	Column6
Valide 100 %	Valide 100 %	Valide 100 %	Valide 0 %	Valide 0 %	Valide 0 %
Erreur 0 %	Erreur 0 %	Erreur 0 %	Erreur 0 %	Erreur 0 %	Erreur 0 %
Vide 0 %	Vide 0 %	Vide 0 %	Vide 100 %	Vide 100 %	Vide 100 %

52 distinctifs, 52 uniques

4 distinctifs, 0 uniques

2 distinctifs, 0 uniques

Country	Region	Type
1 France	Western Europe	Affiliate
2 Belgique	Western Europe	Affiliate
3 Hollande	Western Europe	Affiliate
4 Luxembourg	Western Europe	Affiliate
5 Italie	Western Europe	Affiliate
6 Japon	Asia Pacific	Affiliate
7 Espagne	Western Europe	Affiliate
8 Hongrie	Central/Eastern Europe-Middle East-Africa	Affiliate
9 Pologne	Central/Eastern Europe-Middle East-Africa	Affiliate
10 République Chèque	Central/Eastern Europe-Middle East-Africa	Affiliate
11 Slovaquie	Central/Eastern Europe-Middle East-Africa	Affiliate
12 Allemagne	Western Europe	Affiliate
13 Serbie	Central/Eastern Europe-Middle East-Africa	Affiliate
14 Croatie	Central/Eastern Europe-Middle East-Africa	Affiliate
15 Slovenie	Central/Eastern Europe-Middle East-Africa	Affiliate
16 Macédoine	Central/Eastern Europe-Middle East-Africa	Distributor
17 Albanie	Central/Eastern Europe-Middle East-Africa	Distributor
18 Canada	North and Latin America	Distributor
19 Malte	Central/Eastern Europe-Middle East-Africa	Distributor
20 Turquie	Central/Eastern Europe-Middle East-Africa	Distributor
21 Grèce	Western Europe	Affiliate
22 Portugal	Western Europe	Distributor
23 Ukraine	Central/Eastern Europe-Middle East-Africa	Affiliate
24 Russie	Central/Eastern Europe-Middle East-Africa	Affiliate
25 Biélorussie	Central/Eastern Europe-Middle East-Africa	Distributor
26 Lituanie	Central/Eastern Europe-Middle East-Africa	Affiliate
27 Estonie	Central/Eastern Europe-Middle East-Africa	Affiliate
28 Suède	Western Europe	Distributor

Choisir les colonnes

Choisir les colonnes à conserver

Colonnes de recherche

- ☒ (Sélectionner toutes les colonnes)
- ☒ Country
- ☒ Region
- ☒ Type
- ☐ Column4
- ☐ Column5
- ☐ Column6
- ☐ Column7
- ☐ Column8
- ☐ Column9
- ☐ Column10
- ☐ Column11
- ☐ Column12
- ☐ Column13
- ☐ Column14
- ☐ Column15
- ☐ Column16
- ☐ Column17
- ☐ Column18
- ☐ Column19

OK Annuler

# Nettoyage des données

3/3



Requêtes [7] < Ajouter une colonne à partir d'exemples

Entrez des exemples de valeurs pour créer une colonne (Ctrl+Entrée pour appliquer).  
Transformation : Text.Combine([Project], "fr-FR", "- ", [Phase])

OK Annuler

1-3 Project	1-3 Phase	1-3 Actual_Duration
1	1 Phase 1 - Planning	196
2	1 Phase 2 - Initiation	7
3	1 Phase 3 - Implementation	176
4	1 Phase 4 - Manufacturing	64
5	2 Phase 1 - Planning	16

Fusionné

- 1-Phase 1 - Planning
- 1-Phase 2 - Initiation
- 1-Phase 3 - Implementation
- 1-Phase 4 - Manufacturing
- 2-Phase 1 - Planning

## ÉTAPES APPLIQUÉES

- Source
- Navigation
- En-têtes promus
- Type modifié
- Lignes vides supprimées
- En-têtes promus1
- Type modifié1
- Colonne fusionnée insérée
- Colonnes renommées
- Colonnes permutées
- Type modifié2
- ✕ Colonnes renommées1

Actual\_Costs

Actual\_Deliverable

Actual\_Duration

Country\_Profiles

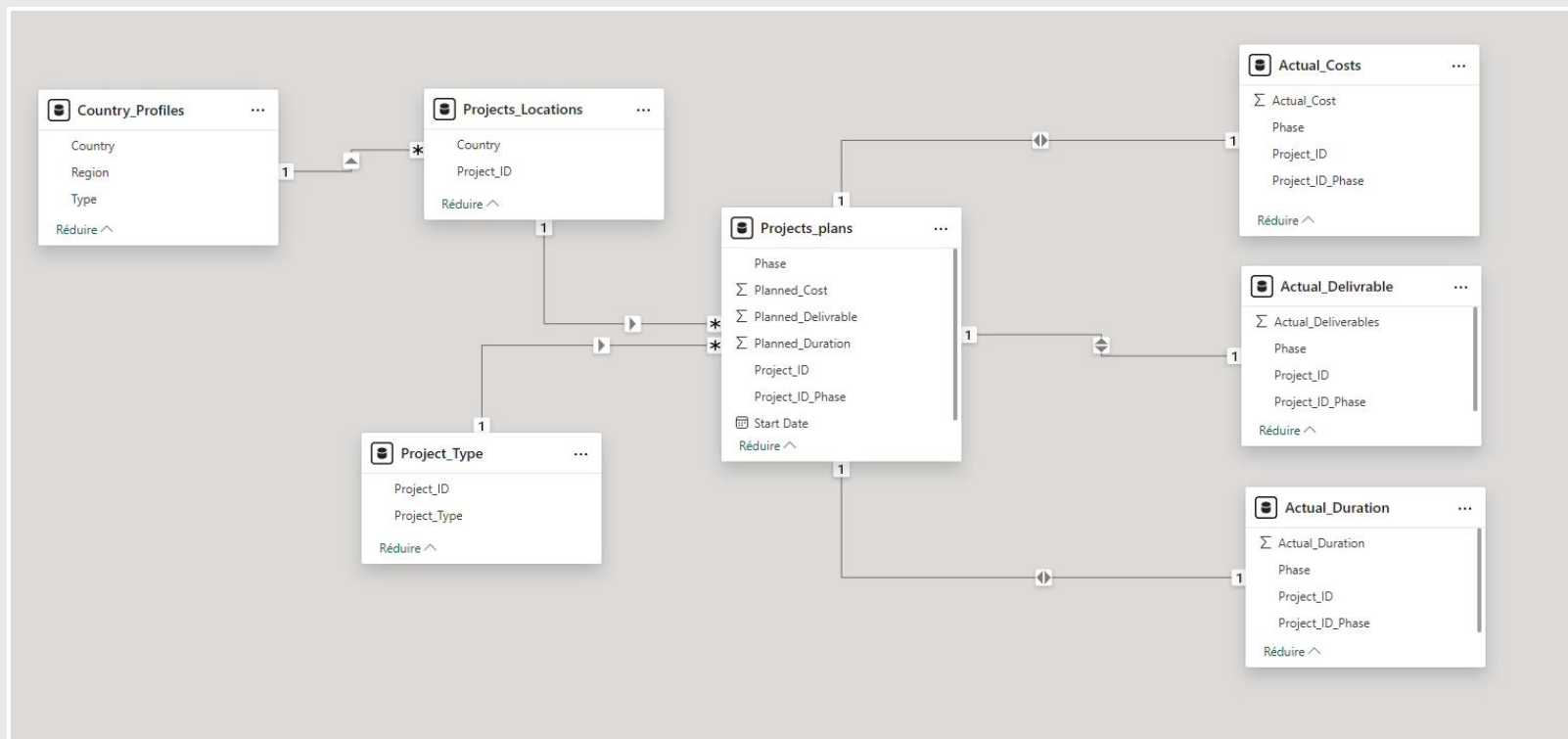
Project type

Projects\_plans

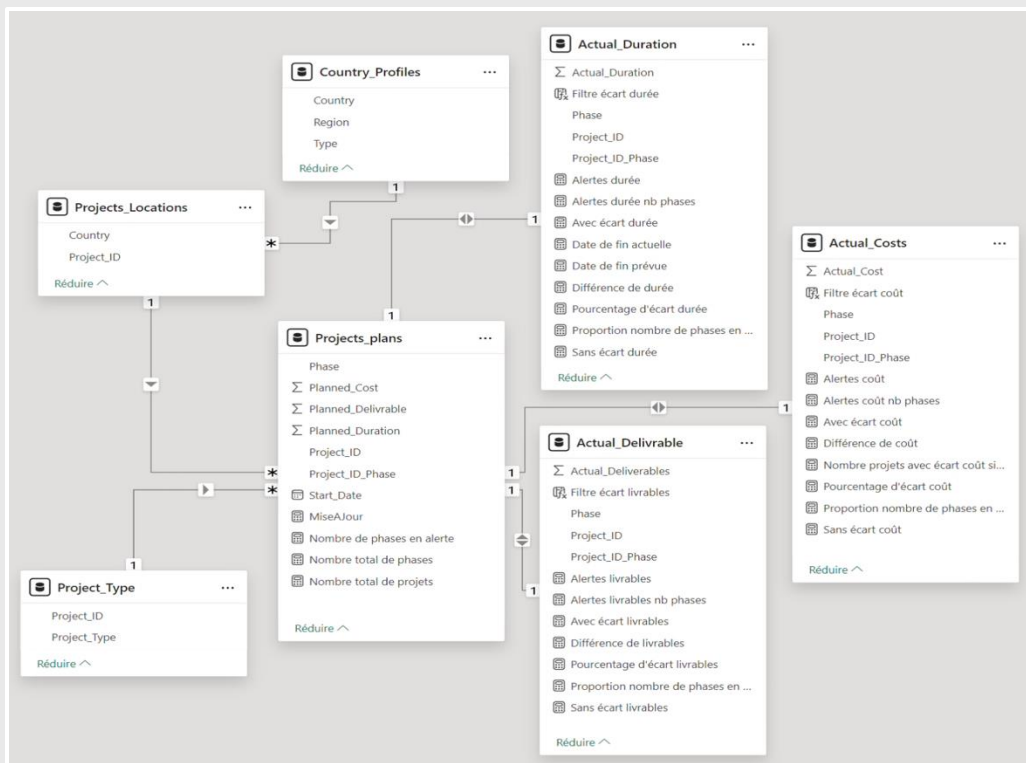
Projects\_Locations

1-3 Project_Phase_ID	1-3 Proj_ID	1-3 Phase	1-3 Actual_Cost
1 1-Phase 1 - Planning	1	1 Phase 1 - Planning	59600
2 2-Phase 1 - Planning	2	2 Phase 1 - Planning	86700
3 3-Phase 1 - Planning	3	3 Phase 1 - Planning	65800
4 4-Phase 1 - Planning	4	4 Phase 1 - Planning	65100
5 5-Phase 1 - Planning	5	5 Phase 1 - Planning	52600

# Modèle de données initial



# Modèle de données final



# Présentation Tableau de bord

Onglet Accueil



## Tableau de bord Sanitoral



SYNTHESE

COÛTS

LIVRABLES

DUREE

Filtrez les résultats lors de votre navigation

Par écart d'indicateur significatif

Par région

Par pays

Filtrez par écart coût

Écart significatif	Écart non significatif
Asie Pacifique	IT + CDM
Central/Eastern Europe...	Marketing...
North and Latin America	
Western Europe	
Pays	Type de partenariat
Afrique du Sud	Artisan
Albanie	Distributeur
Allemagne	Année
Argentine	2022
Bahreïn	2021
	2020

Par type de projet

Par type de partenariat

Par année

Pour effacer les filtres

Analyses rapides

Mise à jour

Modèle de données

Product Strategy Canvas

# Présentation Tableau de bord

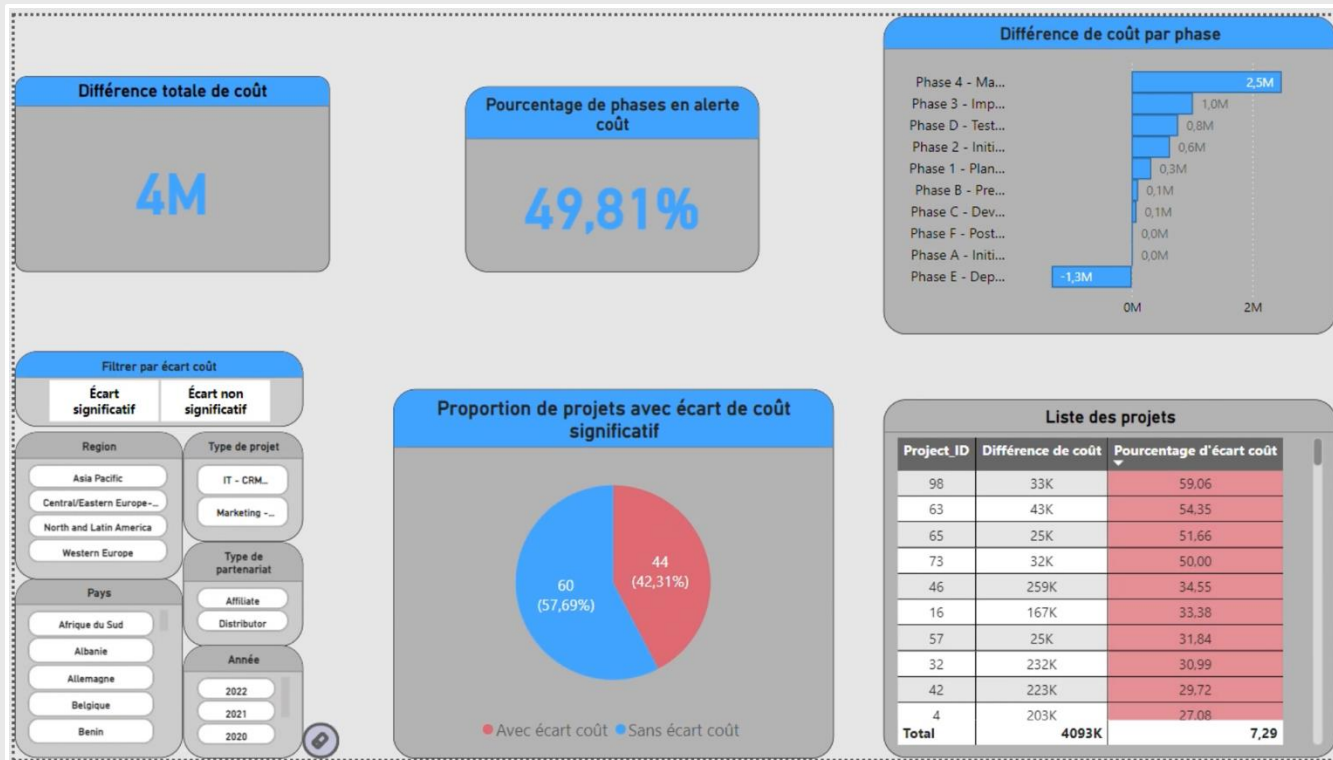
## Onglet Synthèse





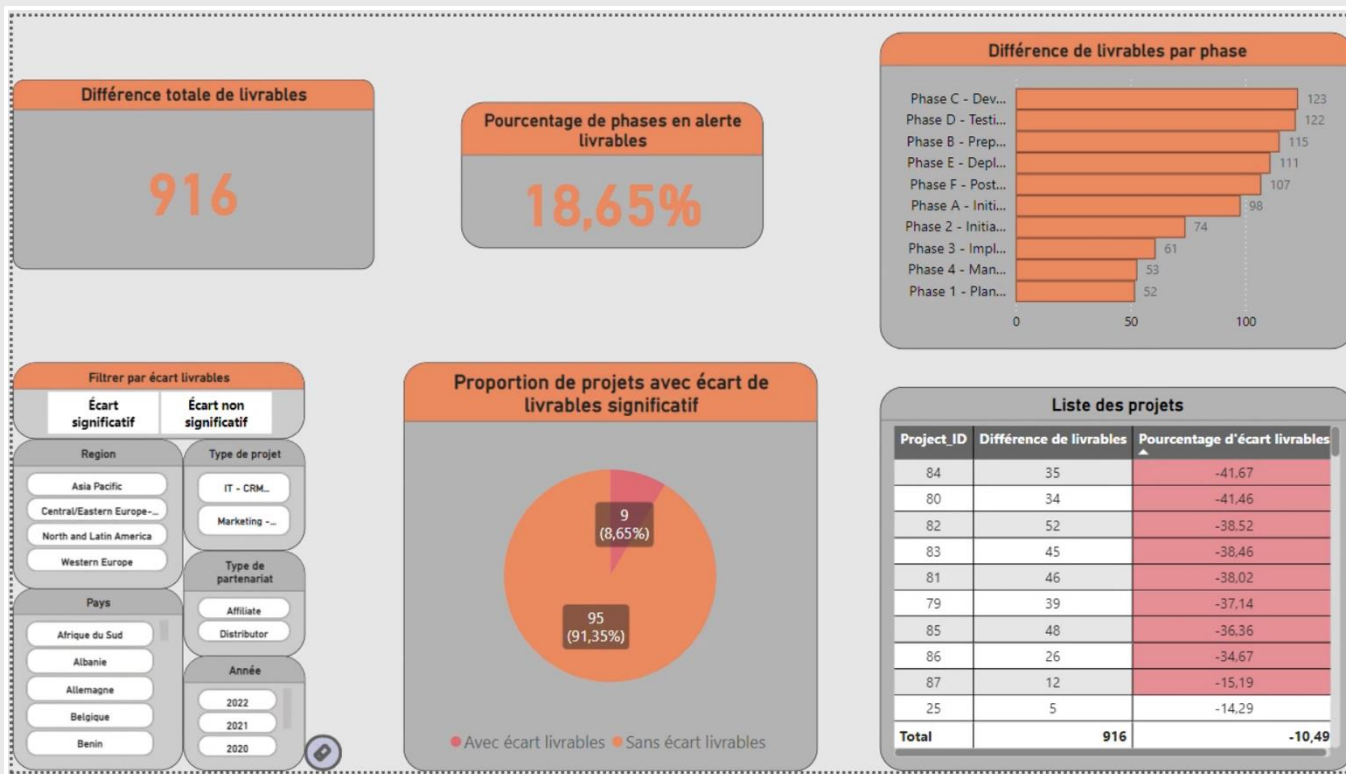
# Présentation Tableau de bord

## Onglet Indicateur coût



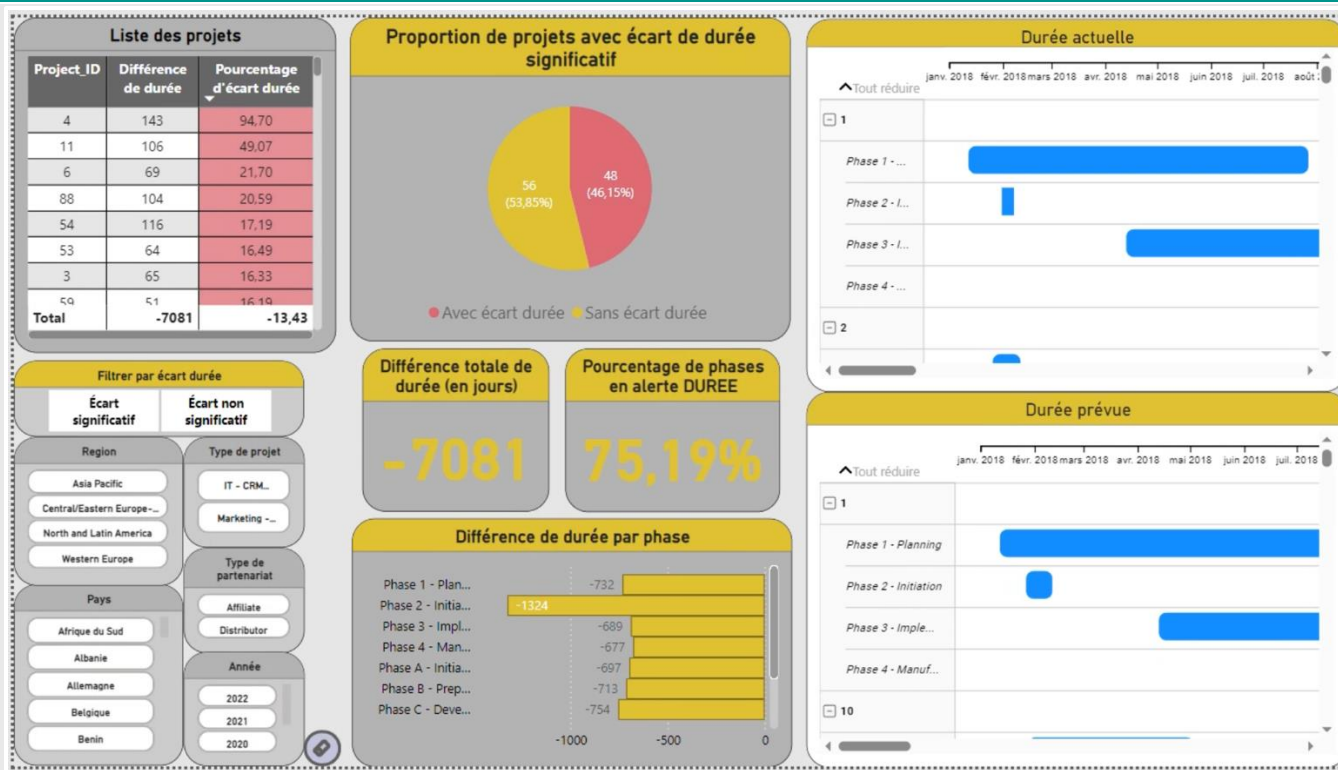
# Présentation Tableau de bord

## Onglet Indicateur livrables



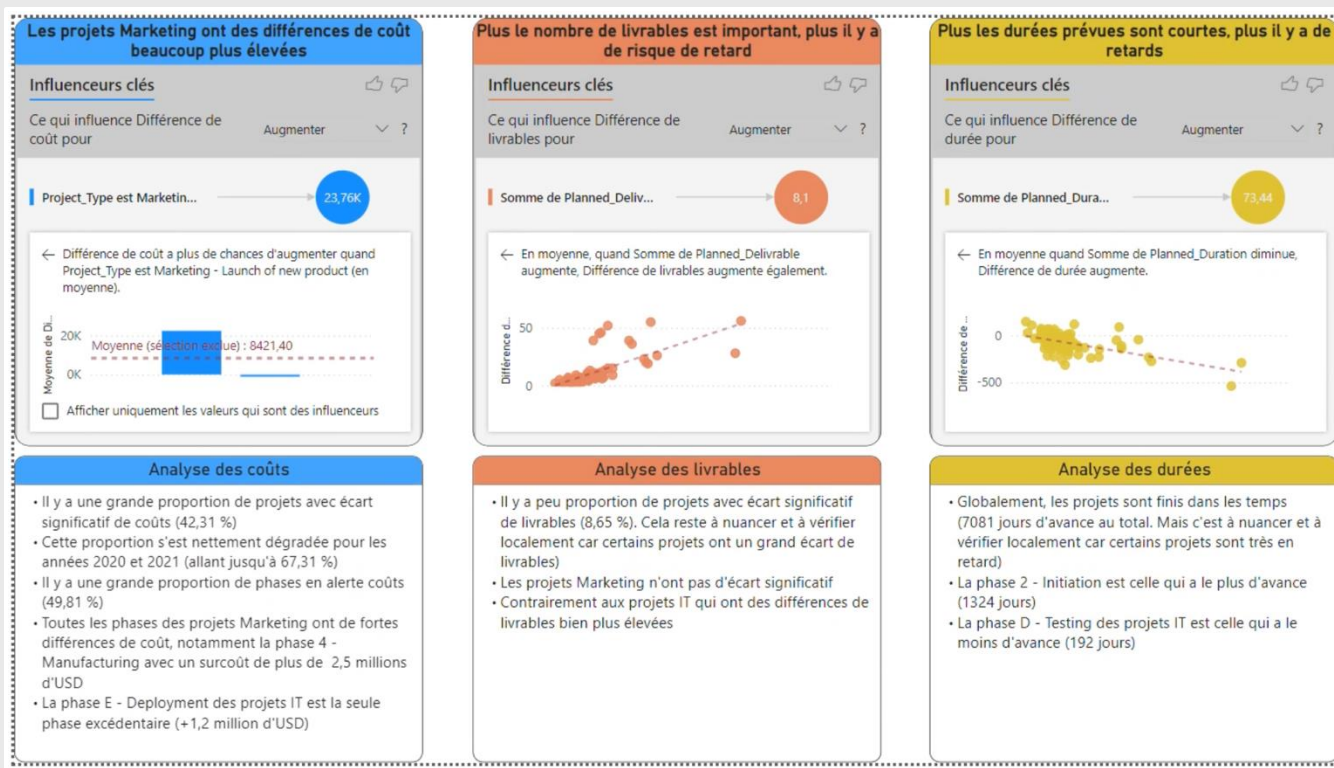
# Présentation Tableau de bord

## Onglet Indicateur coûts



# Présentation Tableau de bord

## Onglet Analyses rapides



# Présentation Tableau de bord

## Onglet Mise à jour



### Etapes à suivre pour mettre à jour les données

- . Dans l'onglet **Accueil**
- . Cliquer sur **Transformer les données**
- . Puis sur **Paramètres de la source de données**
- . Cliquer ensuite sur **Changer la source**
- . **Sélectionner** le fichier Excel à jour
- . **Valider**

Les données seront automatiquement mises à jour dans tout le tableau de bord !

Dernière mise à jour du tableau de bord :

**07/11/2024 23:47**



- Les projets marketing dépassent largement les budgets (23,76 K USD en moyenne)
- Il y a une grande proportion de projets avec écart significatif de coûts (42,31 %)
- Cette proportion s'est nettement dégradée pour les années 2020 et 2021 (jusqu'à 67,31 %)
  - La phase 4 - Manufacturing a un surcoût de plus de 2,5 millions d'USD
- La phase E - Deployment des projets IT est la seule phase excédentaire (+1,2 million d'USD)



- Plus le nombre de livrables est important, plus le risque de retard est élevé
- Il y a faible proportion de projets avec écart significatif de livrables (8,65 %)
  - Les projets Marketing n'ont pas d'écart significatif
- Les projets IT qui ont des différences de livrables bien plus élevées



- Plus les durées prévues sont courtes, plus il y a de retards
- Globalement, les projets sont finis dans les temps (7081 jours d'avance)
- La phase 2 - Initiation des projets Marketing est celle qui a le plus d'avance (1324 jours)
- La phase D - Testing des projets IT est celle qui a le moins d'avance (192 jours)



# Proposition d'axe stratégique

---



- **Revoir les budgets Marketing, notamment sur la phase 4**
- **Faire attention aux retards de livrables des projets IT**
  - **Eviter de planifier des durées trop courtes**
- **Continuer à surveiller de près tous les indicateurs**



**Merci pour votre attention**