

목 차

분 기 보 고 서 .....	1
【 대표이사 등의 확인 】 .....	2
I. 회사의 개요 .....	4
1. 회사의 개요 .....	4
2. 회사의 연혁 .....	14
3. 자본금 변동사항 .....	16
4. 주식의 총수 등 .....	16
5. 의결권 현황 .....	18
6. 배당에 관한 사항 등 .....	18
II. 사업의 내용 .....	20
III. 재무에 관한 사항 .....	39
1. 요약재무정보 .....	39
2. 연결재무제표 .....	40
3. 연결재무제표 주석 .....	46
4. 재무제표 .....	72
5. 재무제표 주석 .....	75
6. 기타 재무에 관한 사항 .....	97
IV. 이사의 경영진단 및 분석의견 .....	101
V. 감사인의 감사의견 등 .....	102
VI. 이사회 등 회사의 기관에 관한 사항 .....	104
1. 이사회에 관한 사항 .....	104
2. 감사제도에 관한 사항 .....	107
3. 주주의 의결권 행사에 관한 사항 .....	110
VII. 주주에 관한 사항 .....	111
VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항 .....	117
1. 임원 및 직원 등의 현황 .....	117
2. 임원의 보수 등 .....	125
IX. 계열회사 등에 관한 사항 .....	133
X. 이해관계자와의 거래내용 .....	145
XI. 그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항 .....	146
【 전문가의 확인 】 .....	158
1. 전문가의 확인 .....	158
2. 전문가와의 이해관계 .....	158

# 분기보고서

(제 22 기)

사업연도      2020년 01월 01일      부터  
                  2020년 03월 31일      까지

금융위원회

한국거래소 귀중

2020년      5월      15일

제출대상법인 유형 :

주권상장법인

면제사유발생 :

해당사항 없음

회 사 명 :

네이버(주)

대 표 이 사 :

한성숙

본 점 소 재 지 :

경기도 성남시 분당구 불정로 6 네이버 그린팩토리

(전 화) 1588-3830

(홈페이지) <https://www.navercorp.com>

작 성 책 임 자 :

(직 책) CFO                      (성 명) 박상진

(전 화) 1588-3830

## 【 대표이사 등의 확인 】

### 대표이사등의 확인 · 서명

#### 확 인 서

우리는 당사의 대표이사 및 신고업무담당이사로서 이 정기보고서의 기재내용에 대해 상당한 주의를 다하여 직접 확인·검토한 결과, 중요한 기재사항의 기재 또는 표시의 누락이나 허위의 기재 또는 표시가 없고, 이 정기보고서에 표시된 기재 또는 표시사항을 이용하는 자의 중대한 오해를 유발하는 내용이 기재 또는 표시되지 아니하였음을 확인합니다.

또한, 당사는 [주식회사 등의 외부감사에 관한 법률] 제8조의 규정에 따라 내부회계관리제도를 마련하여 운영하고 있음을 확인합니다.

2020. 5. 15.

네이버(주)

대표이사

한 성 속

(서명)

신고업무담당이사 박 상 진

(서명)



# I. 회사의 개요

## 1. 회사의 개요

### 가. 연결대상 종속회사 개황

2020년 3월 말 기준 네이버 주식회사(이하 '당사' 또는 '지배회사')의 K-IFRS기준 연결대상 종속회사는 121개사(연결법인은 당사를 포함해서 총 122개사)입니다. 전년말대비 변동은 없습니다.

(단위 : 백만원)

상호	설립일	주소	주요사업	최근사업 연도말 자산총액	지배관계 근거	주요종속 회사 여부
LINE	2000-09-04	4-1-6, Shinjuku, Shinjuku-ku, Tokyo, JAPAN	글로벌 모바일서비스	5,386,752	의결권의 과반수를 소 유	해당
네이버파이낸셜	2019-11-01	경기도 성남시 분당구 불정로 6 (정자동)	전자금융업	851,847	의결권의 과반수를 소 유	해당
LINE Financial	2018-01-10	4-1-6, Shinjuku, Shinjuku-ku, Tokyo, JAPAN	글로벌 금융서비스	799,423	의결권의 과반수를 소 유	해당
네이버비즈니스플랫폼	2009-05-01	경기도 성남시 분당구 분당내곡로 117(백현동)	IT인프라 서비스	702,505	의결권의 과반수를 소 유	해당
라인플러스	2013-02-28	경기도 성남시 분당구 황새울로360번길 42	글로벌 모바일서비스	682,110	의결권의 과반수를 소 유	해당
LINE Pay	2014-05-09	4-1-6, Shinjuku, Shinjuku-ku, Tokyo, JAPAN	모바일 결제 서비스	456,346	의결권의 과반수를 소 유	해당
LINE Financial Asia	2018-09-04	Level 11, Lee Garden One, 33 Hysan Avenue, Causeway Bay, Hong Kong	글로벌 금융서비스 (홍콩)	419,604	의결권의 과반수를 소 유	해당
NAVER France	2017-06-19	55 avenue Marceau, 75016, Paris, France	유럽사업 개발 및 R&D	313,691	의결권의 과반수를 소 유	해당
네이버웹툰	2017-05-01	경기도 성남시 분당구 분당내곡로 117 (백현동)	웹툰 콘텐츠 서비스	290,286	의결권의 과반수를 소 유	해당
LINE BIZ+ Taiwan	2015-03-03	10F., No. 610, Ruiguang Rd., Neihu Dist., Taipei City 114, Taiwan	모바일 결제 서비스 (대만)	272,110	의결권의 과반수를 소 유	해당
에스비엑스트미디어이노베이션펀드	2016-12-13	서울특별시 서초구 서초동 강남대로 465	투자 (간접투자펀드)	213,277	의결권의 과반수를 소 유	해당
LINE Financial Taiwan	2018-08-15	10F No. 610, Ruiguang Road, Neihu District, Taipei City, Taiwan 114	글로벌 금융서비스 (대만)	198,760	의결권의 과반수를 소 유	해당
LINE Digital Frontier	2018-07-02	4-1-6, Shinjuku, Shinjuku-ku, Tokyo, JAPAN	모바일 콘텐츠 서비스	192,224	의결권의 과반수를 소 유	해당
LINE Securities Preparatory	2018-06-01	4-1-6, Shinjuku, Shinjuku-ku, Tokyo, JAPAN	글로벌 금융서비스	188,337	의결권의 과반수를 소 유	해당
LFG HOLDINGS	2017-10-24	Room 1808, 18/F, Tower II, Admiralty Centre, 18 Harcourt Road, Admiralty, Hong Kong	글로벌 캐릭터 사업	160,097	의결권의 과반수를 소 유	해당

LINE Taiwan	2014-06-12	10F., No. 610, Ruiguang Rd., Neihsu Dist., Taipei City 114, Taiwan	글로벌 모바일서비스 (대만)	157,694	의결권의 과반수를 소유	해당
라인프렌즈	2015-01-30	서울특별시 용산구 이태원로 200 (이태원동)	글로벌 캐릭터 사업	127,577	의결권의 과반수를 소유	해당
스노우	2016-08-01	경기도 성남시 분당구 분당내곡로 117 (백현동)	모바일플랫폼 서비스	117,761	의결권의 과반수를 소유	해당
티비티 글로벌 성장 제1호 투자조합	2018-08-23	경기도 성남시 분당구 판교역로 178	투자 (간접투자펀드)	106,024	의결권의 과반수를 소유	해당
LINE Friends	2017-02-10	1515 Broadway, New York, New York, USA	글로벌 캐릭터 사업 (미국)	89,313	의결권의 과반수를 소유	해당
LINE Company (Thailand)	2014-05-29	127 Gaysorn Tower, Unit A, 17th Floor and Unit D, E, F, G, J, 18th Floor, Ratchadamri Road, Lumpini, Pathumwan, Bangkok 10330	글로벌 모바일서비스 (태국)	89,285	의결권의 과반수를 소유	해당
NAVER J.Hub	2018-07-12	4-1-6, Shinjuku, Shinjuku-ku, Tokyo, JAPAN	투자	87,727	의결권의 과반수를 소유	해당
LINE Ventures Global	2018-06-08	4-1-6, Shinjuku, Shinjuku-ku, Tokyo, JAPAN	투자 (간접투자펀드)	86,646	의결권의 과반수를 소유	해당
네이버랩스	2017-01-11	경기도 성남시 분당구 구미로 8 (구미동)	R&D	85,603	의결권의 과반수를 소유	해당
LINE SOUTHEAST ASIA	2014-05-14	10 Anson Road, #23-14N International Plaza, Singapore	모바일 결제 서비스	76,582	의결권의 과반수를 소유	해당
웍스모바일	2015-04-01	경기도 성남시 분당구 분당내곡로 117 (백현동)	기업용 업무소프트웨어 개발	74,197	의결권의 과반수를 소유	미해당
LVC	2018-01-31	4-1-6, Shinjuku, Shinjuku-ku, Tokyo, JAPAN	글로벌 금융서비스	69,300	의결권의 과반수를 소유	미해당
네이버아이앤에스	2009-02-06	경기도 성남시 분당구 분당내곡로 117 (백현동)	경영지원 서비스	65,267	의결권의 과반수를 소유	미해당
LINE Fukuoka	2013-11-18	4F Eco Bld, 2-13-34, Hakataeki Higashi, Hakata-ku Fukuoka-shi, Fukuoka, JAPAN	경영지원 서비스	63,240	의결권의 과반수를 소유	미해당
LINE TECH PLUS	2018-04-11	10ANSON ROAD #23-14L INTERNATIONAL PLAZA SINGAPORE	금융서비스	52,790	의결권의 과반수를 소유	미해당
LINE Friends Japan	2017-09-14	4-1-6, Shinjuku, Shinjuku-ku, Tokyo, JAPAN	글로벌 캐릭터 사업 (일본)	45,818	의결권의 과반수를 소유	미해당
LINE MAN	2019-09-05	6 EU TONG SEN STREET #11-10P THE CENTRAL SINGAPORE	응용 소프트웨어 개발 및 공급업	45,785	의결권의 과반수를 소유	미해당
LINE Credit	2018-05-01	4-1-6, Shinjuku, Shinjuku-ku, Tokyo, JAPAN	글로벌 금융서비스	42,587	의결권의 과반수를 소유	미해당
NAVER Business Platform Asia Pacific	2015-02-09	8 Jurong Town Hall Road #24-05 Singapore 609434	IT 인프라 서비스 (아시아)	36,009	의결권의 과반수를 소유	미해당
라인스튜디오	2017-11-01	경기도 성남시 분당구 황새울로 360번길 42 (서현동)	모바일 서비스 개발	35,971	의결권의 과반수를 소유	미해당
엔테크서비스	2011-04-01	경기도 성남시 분당구 황새울로 359번길 11 (서현동)	소프트웨어 개발	35,556	의결권의 과반수를 소유	미해당
스프링캠프 초기전문 투자 조합 제1호	2017-05-04	서울특별시 관악구 남부순환로 1912	투자 (간접투자펀드)	34,568	의결권의 과반수를 소유	미해당

LINE TICKET	2017-09-15	4-1-6, Shinjuku, Shinjuku-ku, Tokyo, JAPAN	모바일 서비스	30,985	의결권의 과반수를 소유	미해당
LINE Ventures Japan	2018-06-08	4-1-6, Shinjuku, Shinjuku-ku, Tokyo, JAPAN	투자 (간접투자펀드)	30,560	의결권의 과반수를 소유	미해당
SNOW China	2016-08-30	Room 1808, 18/F, Tower II, Admiralty Centre, 18 Harcourt Road, Admiralty, Hong Kong	SNOW 서비스 (중국)	27,959	의결권의 과반수를 소유	미해당
V Live	2016-06-29	2250 Cotner Avenue, Los Angeles, CA 90036, USA	모바일 서비스 (미국)	26,892	의결권의 과반수를 소유	미해당
LINE Friends(Shanghai) Commercial Trade	2017-04-01	room 3503, 35F, K11 Center, No.300 Huaihai (M) Road, Shanghai, CHINA	글로벌 캐릭터 사업 (중국)	25,784	의결권의 과반수를 소유	미해당
라인파이낸셜플러스	2018-03-26	경기도 성남시 분당구 분당내곡로 117 (백현동)	글로벌 금융서비스	25,677	의결권의 과반수를 소유	미해당
라인비즈플러스	2014-08-26	경기도 성남시 분당구 분당내곡로 117 (백현동)	모바일 결제 서비스	25,636	의결권의 과반수를 소유	미해당
NAVER-KTB 오디오콘텐츠 전문투자조합	2017-04-25	경기도 성남시 분당구 삼평동 682	투자 (간접투자펀드)	25,391	의결권의 과반수를 소유	미해당
NAVER Business Platform Japan	2017-12-27	150-0002 8F, Shibuya Cross Tower, 2-15-1 Shibuya-ku Tokyo	IT 인프라 서비스 (일본)	25,179	의결권의 과반수를 소유	미해당
Watong Entertainment	2016-10-20	Room 1808, 18/F, Tower II, Admiralty Centre, 18 Harcourt Road, Admiralty, Hong Kong	모바일 서비스 (중국)	25,154	의결권의 과반수를 소유	미해당
NAVER China	2004-10-20	9th Fl., Tower B, No.33 Guangshun North Avenue, Wangjing, Chaoyang District, Beijing, China	네이버 중국사업 운영 지원	25,028	의결권의 과반수를 소유	미해당
Mirai Fund	2018-07-30	4-1-6, Shinjuku, Shinjuku-ku, Tokyo, JAPAN	투자 (간접투자펀드)	24,304	의결권의 과반수를 소유	미해당
스프링캠프	2017-03-27	서울특별시 관악구 남부순환로 158 (봉천동)	투자	23,706	의결권의 과반수를 소유	미해당
Works Mobile Japan	2015-06-03	1-5 8, Jingumae, Shibuya Bld. 11F, Jingumae, Shibuya-ku, Tokyo, 150-0001, Japan	웍스모바일 일본 사업	23,384	의결권의 과반수를 소유	미해당
그린랩 서비스	2010-01-04	서울특별시 금천구 가산디지털1로 186	네이버 서비스 운영 지원	22,789	의결권의 과반수를 소유	미해당
인컴즈	2010-01-04	강원도 춘천시 퇴계로 89	네이버 서비스 운영 지원	22,501	의결권의 과반수를 소유	미해당
LINE Ventures	2014-09-12	4-1-6, Shinjuku, Shinjuku-ku, Tokyo, JAPAN	투자	19,436	의결권의 과반수를 소유	미해당
라인업	2017-11-01	경기도 성남시 분당구 황새울로 359번길 11 (서현동)	모바일 게임 서비스	18,263	의결권의 과반수를 소유	미해당
NAVER Business Platform Europe	2015-05-22	Frankfurt Messeturm, 25, Frankfurt 60308, Germany	IT 인프라 서비스 (유럽)	17,894	의결권의 과반수를 소유	미해당
LINE Bank Preparatory	2019-05-27	Osaki Garden Tower 23rd FL, 1-1-1 Nishishinagawa, Shinagawaku-ku, Tokyo, 141-0033 Japan	금융서비스	16,624	의결권의 과반수를 소유	미해당
NAVER Business Platform America	2015-02-17	3003 North First Street, San Jose, California 95134, USA	IT 인프라 서비스 (미국)	16,617	의결권의 과반수를 소유	미해당

WEBTOON Entertainment	2016-09-09	5750 Wilshire Blvd., Suite 640, Los Angeles, CA 90036, USA	모바일 콘텐츠 서비스 (미국)	15,099	의결권의 과반수를 소유	미해당
드라마엔컴퍼니	2017-12-07	서울특별시 강남구 테헤란로 79길 6 (삼성동)	모바일 서비스	14,788	의결권의 과반수를 소유	미해당
LINE Man (THAILAND) Company	2019-09-16	No. 127 Gaysorn Tower, Unit A 17th Floor and Unit D, E, F, G, J 18th Floor, Ratchadamri Road, Lumpini Sub-district, Pathumwan District, Bangkok	정보통신서비스업	12,846	의결권의 과반수를 소유	미해당
라인플레이	2011-10-21	서울특별시 강남구 테헤란로 152	모바일 서비스	12,290	의결권의 과반수를 소유	미해당
Mission Worldwide Group	2017-01-03	OMC Chambers, Wickhams Cay 1, Road Town, Tortola, British Virgin Islands	투자	10,784	의결권의 과반수를 소유	미해당
컴파트너스	2011-04-01	인천광역시 부평구 경원대로 1373	네이버 서비스 운영 지원	10,543	의결권의 과반수를 소유	미해당
서치솔루션	2000-02-01	경기도 성남시 분당구 불정로 6 그린팩토리	소프트웨어 개발	10,300	의결권의 과반수를 소유	미해당
CHOCO Media	2017-03-03	261 WATERLOO STREET, #02-24, WATERLOO CENTRE, SINGAPORE (180261)	모바일 서비스	9,749	의결권의 과반수를 소유	미해당
Five	2017-12-15	EBISU-WEST 5F,1-16-15 Ebisunishi, Shibuya-ku, Tokyo	모바일 광고	9,485	의결권의 과반수를 소유	미해당
Next Library	2017-11-08	4-1-6, Shinjuku, Shinjuku-ku, Tokyo, JAPAN	모바일 서비스	9,149	의결권의 과반수를 소유	미해당
LINE Euro-Americas	2013-07-10	5750 Wilshire Blvd. Unit #640 LA, CA 90036, USA	모바일 서비스 (미국)	9,139	의결권의 과반수를 소유	미해당
Yiruike Information Technology (Beijing)	2017-11-01	Room 201A, 1-5, Beijing Institute Building, Haidan District, Zhongguancun East Road, Beijing, China	SNOW 서비스 (중국)	8,693	의결권의 과반수를 소유	미해당
LINE Conomi	2018-10-15	4-1-6, Shinjyuku, Shinjuku-ku, TOKYO	모바일 서비스 (일본)	8,272	의결권의 과반수를 소유	미해당
엔아이티서비스	2014-09-01	경기도 성남시 분당구 황새울로 359번길 11 (서현동)	소프트웨어 개발	8,198	의결권의 과반수를 소유	미해당
플레이리스트	2017-05-23	서울특별시 강남구 테헤란로 302 (역삼동)	콘텐츠 서비스	8,087	의결권의 과반수를 소유	미해당
LINE Digital Technology (Shanghai)	2014-06-20	3503 suite, 35th Floor, Hong Kong New World Tower(K11), 300 Huaihai Zhong Road, Shanghai, China	모바일 서비스 (중국)	7,935	의결권의 과반수를 소유	미해당
SNOW China (Beijing)	2017-02-09	10th Floor,Tower B, Fairmont Tower, No.33 Guangshun North Avenue, Chaoyang District, Beijing, China	SNOW 서비스 (중국)	7,530	의결권의 과반수를 소유	미해당
Gatebox	2017-04-03	NREG Akihabara Bld. 7FL, 1-8-13, Sotokanda, Chiyoda-ku, Tokyo, Japan	모바일 서비스 개발	6,531	의결권의 과반수를 소유	미해당
Unblock Ventures	2018-07-25	Level 11, Lee Garden One, 33 Hysan Avenue, Causeway Bay, Hong Kong	금융서비스	6,399	의결권의 과반수를 소유	미해당
연체인	2018-04-09	서울특별시 중구 삼일대로 343 (저동1가)	모바일 서비스	6,041	의결권의 과반수를 소유	미해당



PT. LINE PLUS INDONESIA	2016-01-06	The Energy Building, 20th Floor SCBD Lot 11A, Jl.Jend.Sudirman Kav.52-53, Jakarta 12190, Indonesia	모바일 서비스 (인도 네시아)	5,133	의결권의 과반수를 소 유	미해당
Camp Mobile	2014-03-17	575 High Street, Suite 110, Palo Alto, CA 94301, USA	BAND 서비스 (미국)	5,032	의결권의 과반수를 소 유	미해당
LINE TECHNOLOGY VIETNAM	2012-01-20	20 2516-2, 25F, Keangnam Hanoi Landmark Tower, Me Tri, Tu Liem, Hanoi, Vietnam	모바일 서비스 (베트 남)	4,756	의결권의 과반수를 소 유	미해당
스튜디오엔	2018-08-08	서울특별시 강남구 도산대로67길 7 (청담 동)	컨텐츠 서비스	4,572	의결권의 과반수를 소 유	미해당
마크티	2017-12-27	경기도 성남시 분당구 황새울로 216 (수내 동)	소프트웨어 개발	4,341	의결권의 과반수를 소 유	미해당
LINE VIETNAM JOINT STOCK COMPANY	2017-10-30	4-1-6, Shinjuku, Shinjuku-ku, Tokyo, JAPAN	모바일 서비스 (베트 남)	3,758	의결권의 과반수를 소 유	미해당
LDI	2019-09-02	JR Shinjuku Miraina Tower 23rdFL , 4- 1-6 Shinjuku, Shinjuku-ku,Tokyo, 160- 0022, Japan	인터넷정보서비스업	3,731	의결권의 과반수를 소 유	미해당
리코	2017-07-03	경기도 성남시 분당구 황새울로 359번길 11 (서현동)	모바일 컨텐츠 서비 스	3,566	의결권의 과반수를 소 유	미해당
Broccoli Entertainment	2017-02-21	Room 1001-3,Tower B,Fairmont Tower,No.33 Guangshun North Avenue,Wangjing,Chaoyang District,Beijing, China	모바일 컨텐츠 서비 스 (중국)	3,497	의결권의 과반수를 소 유	미해당
오디언소리	2011-04-20	서울특별시 마포구 매봉산로 75, 7층 701호(상암동)	오디오 컨텐츠 서비 스	3,324	의결권의 과반수를 소 유	미해당
LVC USA	2018-04-10	12 Timber Creek Lane, Newark, New Castle 19711 USA	글로벌 금융서비스 (미국)	3,261	의결권의 과반수를 소 유	미해당
LINE Investment Technologies	2019-09-10	JR Shinjuku Miraina Tower 23rdFL , 4- 1-6 Shinjuku, Shinjuku-ku,Tokyo, 160- 0022, Japan	투자	3,163	의결권의 과반수를 소 유	미해당
엔비전스	2009-02-17	서울특별시 종로구 북촌로 71(가회동)	전시 및 공연기획 사 업	3,031	의결권의 과반수를 소 유	미해당
SHINEWANT TECHNOLOGY	2017-10-30	7F.-1, No.37, Sec. 3, Roosevelt Rd., Daan Dist., Taipei City, Taiwan	모바일 서비스	2,763	의결권의 과반수를 소 유	미해당
세미콜론 스튜디오	2019-09-01	서울특별시 강남구 테헤란로 302, 15층(역 삼동, 피씨에이타워)	정보통신서비스업	2,588	의결권의 과반수를 소 유	미해당
NAVER VIETNAM	2019-01-29	2nd floor, Landcaster building, 22 bis Le Thanh Ton, Ben Nghe ward, district 1, Ho Chi Minh city, Vietnam	모바일 서비스 (베트 남)	2,332	의결권의 과반수를 소 유	미해당
네우스텍	2017-11-08	서울특별시 강남구 선릉로85길 8 (역삼동)	소프트웨어 개발	2,284	의결권의 과반수를 소 유	미해당
SNOW Japan	2016-12-22	4-1-6, Shinjuku, Shinjuku-ku, Tokyo, JAPAN	SNOW 서비스 (일본)	2,266	의결권의 과반수를 소 유	미해당
LINE Friends Taiwan	2019-06-26	No.610, Rui Guang R oad , Neihu Dist rict, Taipei City 11492, Taiwan (R.O.C.)	글로벌 캐릭터 사업 (대만)	2,113	의결권의 과반수를 소 유	미해당
여유즈	2017-12-14	경기도 성남시 분당구 황새울로 359번길 11 (서현동)	화장품 제조, 유통, 판매	2,089	의결권의 과반수를 소 유	미해당

LINE Book Distribution	2014-06-06	4-1-6, Shinjuku, Shinjuku-ku, Tokyo, JAPAN	모바일 콘텐츠 서비스	2,057	의결권의 과반수를 소유	미해당
myBridge	2018-04-02	4-1-6, Shinjuku, Shinjuku-ku, Tokyo, JAPAN	모바일 서비스 (일본)	1,746	의결권의 과반수를 소유	미해당
Dongman Entertainment	2017-01-11	No.1-5-323506/323507 Futong East Avenue, Chaoyang District, Beijing, China	모바일 콘텐츠 서비스 (중국)	1,724	의결권의 과반수를 소유	미해당
LINE Growth Technology	2018-06-01	4-1-6, Shinjuku, Shinjuku-ku, Tokyo, JAPAN	소프트웨어 개발	1,577	의결권의 과반수를 소유	미해당
언블락	2017-12-27	경기도 성남시 분당구 분당내곡로 117 (백현동)	모바일 서비스	1,550	의결권의 과반수를 소유	미해당
LINE Healthcare	2019-01-04	JR Shinjuku Miraina Tower 23rdFL, 4-1-6 Shinjuku, Shinjuku-ku, Tokyo, 160-0022, Japan	의료 서비스	1,456	의결권의 과반수를 소유	미해당
Xiaying Entertainment	2018-08-21	Room 2507, Unit 2, 21 Floor, No 10, Jintong West Road, Chaoyang District, Beijing	모바일 서비스 (중국)	1,417	의결권의 과반수를 소유	미해당
Webpay Holdings	2013-10-23	4-1-6, Shinjuku, Shinjuku-ku, Tokyo, JAPAN	모바일 결제 서비스	1,302	의결권의 과반수를 소유	미해당
하트잇	2015-06-15	서울특별시 서초구 서초대로 78길 22 (서초동)	모바일 서비스 개발	1,202	의결권의 과반수를 소유	미해당
BALIE	2017-07-01	1-9-1, Ichibancho, Aoba-ku Sendai-shi, Miyagi, JAPAN	검색 광고서비스	1,035	의결권의 과반수를 소유	미해당
LINE Business Support	2019-07-16	JR Shinjuku Miraina Tower 23rdFL, 4-1-6 Shinjuku, Shinjuku-ku, Tokyo, 160-0022, Japan	사업지원, 인력공급	747	의결권의 과반수를 소유	미해당
JDW	2019-12-02	17F., No. 27, Sec 1, Anhe Rd., Da-an Dist., Taipei City 106, Taiwan	인터넷 정보서비스업	693	의결권의 과반수를 소유	미해당
그레이해쉬	2014-06-09	경기도 성남시 분당구 대왕판교로 609 644번길 49, 한컴타워 8층 창업지원센터	소프트웨어 개발	466	의결권의 과반수를 소유	미해당
JDW Taxi	2019-12-02	17F., No. 27, Sec 1, Anhe Rd., Da-an Dist., Taipei City 106, Taiwan	인터넷 정보서비스업	318	의결권의 과반수를 소유	미해당
Webpay	2013-05-31	4-1-6, Shinjuku, Shinjuku-ku, Tokyo, JAPAN	모바일 결제서비스	309	의결권의 과반수를 소유	미해당
Beijing Wangzhongwenda Technology	2017-04-01	No.4205, Floor 4, Building 1, Courtyard 2, Cuiwei Road, Haidian District, Beijing City	모바일 서비스 운영	240	의결권의 과반수를 소유	미해당
컴퍼니에이아이	2017-06-05	경기도 성남시 분당구 불정로 6 (정자동)	소프트웨어 개발	236	의결권의 과반수를 소유	미해당
LINE Pay hokkaido	2019-01-10	6 Chome-1-1 Kita 4 Jonishi, Chuo Ward, Sapporo, Hokkaido, Japan	모바일 결제서비스	203	의결권의 과반수를 소유	미해당
비닷두	2019-12-11	경기도 수원시 영통구 광교로 145, 씨동 2층 (이의동, 차세대융합기술원)	소프트웨어 개발 및 공급업	191	의결권의 과반수를 소유	미해당
SNOW Vietnam	2019-11-05	Room No 22-137 Wework E Town Central E Town, Doan Van Bo Street, District4, Hochimin City, Vietnam	모바일 서비스 운영	152	의결권의 과반수를 소유	미해당

Shine Interactive	2018-04-26	No2, Room 1001, 9thFloor, Tower B, Fairmont Tower, No.33 Guangshun North Avenue, Wangjing, Chaoyang District, Beijing	모바일 서비스 운영	22	의결권의 과반수를 소유	미해당
SNOW	2017-02-08	5750 Wilshire Blvd., Suite 640, Los Angeles, CA 90036, USA	SNOW 서비스 (미국)	10	의결권의 과반수를 소유	미해당
LINE Split Preparation	2019-12-13	JR Shinjuku Miraina Tower 23rdFL, 4-1-6 Shinjuku, Shinjuku-ku, Tokyo, 160-0022, Japan	모바일 서비스 개발	0	의결권의 과반수를 소유	미해당

### 1-1. 연결대상회사의 변동내용

구 분	자회사	사 유
신규	-	-
연결	-	-
연결	-	-
제외	-	-

※ 해당사항 없음

### 나. 회사의 법적·상업적 명칭

당사의 명칭은 '네이버 주식회사'(NAVER Corporation)입니다.

### 다. 설립일자

당사는 1999년 6월 2일 설립되었으며, 2002년 10월 29일에 주식을 코스닥시장(KOSDAQ)에 상장하고, 2008년 11월 28일자로 유가증권시장(KOSPI)에 주식을 이전 상장 하였습니다. 당사는 2013년 8월 1일을 분할기일로 한게임 사업부문을 인적분할하여, 존속법인은 네이버(주)로, 신설법인은 엔에이치엔엔터테인먼트(주)로 하였습니다. 존속 및 신설법인은 2013년 8월 29일 유가증권시장(KOSPI)에 각각 변경상장 및 재상장되었습니다.

회사의 주권상장(또는 등록·지정)여부 및 특례상장에 관한 사항

주권상장 (또는 등록·지정)여부	주권상장 (또는 등록·지정)일자	특례상장 등 여부	특례상장 등 적용법규
유가증권시장	2008년 11월 28일	-	-

### 라. 본사의 주소, 전화번호, 홈페이지 주소

- (1) 주소 : 경기도 성남시 분당구 불정로 6 네이버 그린팩토리
- (2) 전화번호 : 1588-3830
- (3) 홈페이지 주소 : <https://www.navercorp.com>

### 마. 중소기업 해당여부

당사는 중소기업 기본법 제2조에 의한 중소기업에 해당되지 않습니다.

## 바. 주요 사업의 내용

당사는 국내 1위 인터넷 검색 포털 '네이버(NAVER)'와 글로벌 모바일 메신저 '라인(LINE)' 등을 서비스하고 있으며, 이러한 다양한 인터넷 서비스를 기반으로 디스플레이 광고, 동영상 광고, BAND 내 배너광고 등 광고 사업과, 검색, 쇼핑 검색 등 비즈니스플랫폼 사업, 네이버페이, 클라우드, 라인웍스, IT서비스 등 IT플랫폼 사업, 웹툰, 뮤직, V LIVE 등 콘텐츠서비스 사업, 라인 및 기타플랫폼 사업을 통해 매출을 창출하고 있습니다.

### [주요 서비스]

#### ① 네이버(NAVER) <https://www.naver.com>

'네이버'는 대한민국 최고의 인터넷 검색 포털입니다. 네이버는 AI 기반 기술 도입 및 콘텐츠 확대를 통해 커머스 플랫폼 확장, 동영상 강화 등 기존 사업의 역량을 강화해나가고 있으며, 음성, 이미지 기반의 새로운 이용자 경험을 제공하기 위해 노력하고 있습니다. 이러한 노력을 통해 이용자에게는 연결의 편의성과 발견의 즐거움을, 파트너에게는 성공과 성장의 기회를 제공하는 기술 플랫폼으로 진화해 나갈 계획입니다.

#### ② 라인(LINE) <https://line.me/ko>

'LINE'은 사람과 기업, 서비스를 연결하고, 일상의 다채로운 즐거움을 선사하며 글로벌 스마트 포털로 성장해가고 있습니다. 일본, 대만, 태국을 중심으로 커뮤니케이션과 콘텐츠 서비스를 제공하고 있으며, 최근 커머스, 페이 등을 통해 꾸준히 사업 영역을 확장하고 있습니다. 특히 핀테크를 포함한 다양한 미래 신기술에 투자를 확대하여 새롭고 유익한 서비스를 꾸준히 선보이고 있습니다.

#### ③ 기타 주요 서비스

당사의 기타 주요 서비스로는 국내 및 글로벌 웹툰 콘텐츠 서비스를 제공하는 네이버웹툰, 글로벌 라이브 엔터테인먼트 동영상 서비스인 V LIVE, 모바일 커뮤니티 서비스를 제공하는 BAND, AR카메라 콘텐츠 플랫폼과 AR버추얼플랫폼 제페토를 제공하는 SNOW 등이 있으며, 현재까지의 성공적인 시장점유율 확대를 바탕으로 향후 수익모델을 공고히 하는 등 글로벌 신규 사업도 지속적으로 강화해나갈 계획입니다.

### [주요 사업]

#### ① 광고

광고는 광고주가 원하는 상업적 메시지를 사용자에게 노출시켜주는 상품을 제공하는 사업으로, 당사는 뛰어난 매체 역량을 기반으로 네이버 온라인과 모바일에서 배너광고, 주제별 광고, 동영상 광고, BAND 내 배너광고 등의 디스플레이 광고 사업을 운영하고 있으며, 광고 플랫폼 고도화와 성과형 광고 상품 등 다양한 신규 상품 출시를 통해 광고 효과를 제고하는 등 다양한 노력을 펼치고 있습니다.

#### ② 비즈니스플랫폼

비즈니스플랫폼은 파트너의 판매전략과 이용자의 정보탐색 수요를 네이버를 통해 연결시켜 비즈니스 활동을 촉진시키는 사업으로, 당사는 온라인과 모바일에서 검색광고, 쇼핑검색광고, 콘텐츠검색광고, 브랜드검색 등의 비즈니스플랫폼 사업을 펼치고 있습니다. 지속적인 상품 개선과 쇼핑검색광고 상품의 카테고리 확대, AI 기술을 활용한 검색 고도화를 통해 지속적으로 성장하고 있습니다.

#### ③ IT플랫폼

IT플랫폼은 네이버 플랫폼 내 원활한 비즈니스 활동을 지원하는 기술 요소 및 다양한 기술 관련 사업으로, 네이버페이, 클라우드, 라인웍스, IT서비스 등의 사업으로 구성되어 있습니다. 결제사업을 기반으로 빠르게 성장한 네이버파이낸셜은 앞으로 이용자들이 결제 속에서 다양한 금융 서비스들을 자연스럽게 경험할 수 있도록 노력할 것입니다. 또한, 클라우드, 라인웍스 등 B2B 사업도 좋은 성장세를 유지하여 괄목할만한 성과를 거두었습니다. 향후 클라우드 상에서 라인웍스, 클로바 등 당사의 차별화된 기술과 서비스를 상품화하고 경쟁력을 강화하는데 집중할 것입니다.

#### ④ 콘텐츠서비스

콘텐츠 서비스는 창작자와 사용자가 자유롭게 창작하고 소비하는 콘텐츠 생태계를 제공하는 사업으로, 당사는 웹툰, 웹소설, 뮤직, V LIVE 등의 콘텐츠 서비스 사업을 운영하고 있습니다. 이러한 콘텐츠 서비스들은 우수한 기술을 바탕으로 매년 글로벌 사용자 수가 크게 증가하고 있으며, 다양한 수익모델 개발에도 힘쓰고 있습니다.

#### ⑤ 라인 및 기타플랫폼

라인은 글로벌 시장에서 광고, 커뮤니케이션, 콘텐츠 등 핵심 사업과 핀테크, 커머스 등 전략 사업을 운영하며, 꾸준히 성장하였습니다. 지난 12월 라인은 Z홀딩스와 경영통합을 위한 계약을 체결하였고, 2020년 10월로 예정된 통합 완료 이후에는 네이버, 라인, 소프트뱅크, Z홀딩스 4개사 간에도 다양한 시너지를 창출할 수 있을 것으로 기대하고 있습니다. 또한, SNOW는 신규 콘텐츠와 서비스를 꾸준히 출시하여 글로벌 이용자 확보를 위해 다양한 시도를 하고 있습니다.

보다 자세한 내용은 'II. 사업의 내용'을 참고해 주시기 바랍니다.

### 사. 계열회사에 관한 사항

(1) 기업집단의 명칭 : 네이버

(2) 기업집단에 소속된 회사 : 2020년 3월말 기준 41개사

당사는 독점규제 및 공정거래에 관한 법률상 네이버기업집단에 속한 계열회사로서 2020년 3월말 현재 네이버기업집단에는 당사를 포함하여 총 41개의 계열회사가 있으며, 이 중 상장회사는 당사 1개사이고 비상장사는 40개사 입니다.

[2020년 3월 31일 기준]

구분	회사수	회사명	법인등록번호
상장	1	네이버	110111-1707178
비상장	40	네이버비즈니스플랫폼	131111-0230662
		네이버아이앤에스	131111-0225209
		그린웹서비스	131111-0246536
		인컴즈	140111-0040896
		컴파트너스	120111-0564030
		엔테크서비스	131111-0279587
		엔아이티서비스	131111-0385607
		스노우	131111-0455731
		스프링캠프	110111-5905190

		플레이리스트	131111-0482966
		어뮤즈	131111-0502342
		하트잇	110111-5755305
		세미콜론스튜디오	110111-7222112
		네이버웹툰	131111-0481364
		리코	131111-0486504
		스튜디오엔	110111-6835958
		비닷두	135811-0317785
		네이버파이낸셜	131111-0571446
		네이버랩스	131111-0469344
		오디언소리	110111-4586412
		웍스모바일	131111-0404796
		서치솔루션	110111-1868368
		엔비전스	110111-4044808
		컴패니에이아이	110111-6141678
		라인플러스	131111-0336030
		라인플레이	110111-4713164
		라인업	131111-0497824
		라인스튜디오	131111-0497816
		그레이해쉬	131111-0377521
		연블락	110111-4621680
		연체인	110111-6713633
		라인비즈플러스	131111-0385011
		라인파이낸셜플러스	131111-0513365
		라인프렌즈	131111-0399187
		마크티	131111-0492478
		라인게임즈	110111-4978007
		스튜디오포럼	110111-6404399
		피그	110111-5852763
		락스퀘어	110111-6389757
		지음	131114-0003568
계	41		

주) 공시서류작성기준일 이후 제로게임즈와 엑스엔게임즈가 2020년 5월 1일 계열회사로 신규 편입되었으며, 상기 계열회사에 관한 상세한 내용은 IX. 계열회사 등에 관한 사항을 참조하시기 바랍니다.

#### 아. 신용평가에 관한 사항

당사는 공시대상기간중 2015년 11월 12일 발행한 제3회 무보증사채와 관련하여 아래와 같이 2개의 신용평가전문기관으로부터 AA 등급의 신용평가를 받았으며, 해당 채권이 2018년 11월 12일 전액 상환됨에 따라 유효기간이 만료되었습니다.

평가일	신용평가전문기관	평가대상	회사채 신용등급	회사채 등급전망	유효기간
2017년 06월 16일	NICE신용평가(주)	제3회 무보증사채	AA	긍정적(Positive)	2018년 11월 12일(당해채권만기일)
2017년 06월 19일	한국신용평가(주)	제3회 무보증사채	AA	긍정적(Positive)	2018년 11월 12일(당해채권만기일)
2018년 06월 20일	NICE신용평가(주)	제3회 무보증사채	AA	긍정적(Positive)	2018년 11월 12일(당해채권만기일)
2018년 06월 29일	한국신용평가(주)	제3회 무보증사채	AA	긍정적(Positive)	2018년 11월 12일(당해채권만기일)

#### - 신용등급 및 등급전망 의미

1) 한국신용평가(주): 한국신용평가(주)의 등급은 총 10개 등급으로 AAA, AA, A, BBB, BB, B, CCC, CC, C, D로 나타내어지며, 상기 등급 중 AA부터 B등급까지는 +, - 를부가하여 동일 등급 내에서의 우열을 나타냅니다.

등급전망은 중기적인 관점(약 2년)에서 신용등급의 방향성에 대한 의견으로 Positive(긍정적), Stable(안정적), Negative(부정적), Developing(유동적) 4단계가 있으며, Positive(긍정적)는 중기적으로 신용등급이 상향 조정될 가능성이 있다고 예측되는 경우입니다.

2) NICE신용평가(주): NICE신용평가(주)의 회사채 신용등급은 총 10개 등급으로 AAA, AA, A, BBB, BB, B, CCC, CC, C, D로 나타내어지며, 상기 등급 중 AA등급부터 CCC등급까지는 등급내의 상대적인 우열에 따라 +, - 기호가 첨부됩니다.

또한, 등급전망(Rating Outlook)은 등급의 방향성에 대한 NICE신용평가(주)의 기호로 Positive(긍정적), Stable(안정적), Negative(부정적), Developing(유동적) 4단계가 있으며, Positive(긍정적)는 중기적으로 등급의 상향 가능성이 있음을 의미합니다.

## 2. 회사의 연혁

변동일	주요 연혁
2015.04	기업용 협업 서비스 전담 자회사 워크 모바일(Works Mobile) 설립
2015.06	'네이버페이' 서비스 출시
2015.09	'SNOW' 서비스 출시 'V LIVE' 서비스 출시
2016.07	LINE 뉴욕 및 도쿄증시 동시 상장
2016.08	스노우 주식회사 설립 '파파고' 서비스 출시
2016.10	'라인웍스' 서비스 출시
2017.01	네이버랩스 설립
2017.03	네이버 김상헌 대표이사 및 황인준 사내이사 임기만료 퇴임, 한성숙 대표이사 및 변대규 이사회 의장 신규 선임
2017.05	네이버웹툰 별도법인 설립 '글로벌' 서비스 출시
2017.06	AI연구소 제록스리서치센터유럽(XRCE) 인수
2018.02	캠프모바일 합병
2018.03	네이버 이해진 사내이사 임기만료 퇴임, 최인혁 사내이사 신규 선임 네이버 이종우 사외이사 임기만료 퇴임, 이인무 사외이사 신규 선임 사업목적 추가(별정통신사업)

2018.06	'VIBE' 서비스 출시
2018.09	'시리즈' 서비스 출시
2019.03	네이버 김수옥 사외이사 임기만료 퇴임, 정도진 사외이사 신규 선임
2019.11	네이버파이낸셜 별도법인 설립
2019.12	라인-Z홀딩스 경영통합 계약 체결
2020.03	네이버 한성숙 대표이사, 변대규 기타비상무이사 재선임

#### 가. 회사의 본점소재지 및 그 변경

2010년 5월에 사옥 설립이 완공되어 본점소재지가 '경기도 성남시 분당구 불정로 6 네이버 그린팩토리'로 변경되었으며, 현재 본점소재지는 변동없습니다.

#### 나. 경영진의 중요한 변동

2017년 3월 김상헌 대표이사 및 황인준 사내이사가 임기만료로 퇴임하고, 한성숙 대표이사 및 변대규 이사회 의장이 신규 선임되었습니다.

2018년 3월 이해진 사내이사 및 이종우 사외이사가 임기 만료로 퇴임하고, 최인혁 사내이사 및 이인무 사외이사가 신규 선임되었습니다.

2019년 3월 김수옥 사외이사가 임기 만료로 퇴임하고, 정도진 사외이사가 신규 선임되었습니다.

2020년 3월 한성숙 대표이사와 변대규 기타비상무이사가 재선임되었습니다.

#### 다. 최대주주의 변동

최대주주는 2014년 9월 30일 이해진 의장에서 국민연금공단으로 변동되었습니다.

국민연금공단은 2020년 3월 31일 기준으로 20,147,893주(12.27%)를 보유하고 있으며 이후 국민연금은 2020년 5월 8일 임원주요주주특정증권등소유상황보고서 공시를 통해, 4월 29일 기준 20,601,918주(12.54%)로 지분 변동을 신고한 바 있습니다.

#### 라. 상호의 변경

2013년 8월 1일 한게임 사업부문의 인적분할에 따라 당사의 상호는 '엔에이치엔'에서 '네이버'로 변경되었습니다.

#### 마. 합병 등을 한 경우 그 내용

아래 합병 등과 관련한 자세한 내용은 2017년 3월 2일, 2018년 2월 1일, 2018년 7월 27일 및 2019년 8월 27일 제출한 주요사항보고서 및 'XI. 그밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항' 중 '6. 합병등의 사후정보'에 기재된 내용을 참고해 주시기 바랍니다.

##### (1) 합병

###### ① 캠프모바일 합병

당사는 2018년 2월 1일 종속회사 캠프모바일 주식회사를 당사에 흡수합병하였습니다. 합병 목적은 UGC서비스의 미래를 위한 기술력 확보 및 글로벌 서비스로의 확장이며, 상법 제 527조의3의 규정에 따른 소규모합병의 방식으로 진행되었습니다.

##### (2) 분할



#### ① 엔스토어 사업부문 물적분할

당사는 2018년 11월 1일 엔스토어 사업부문을 분할하여 분할신설회사를 설립하였습니다. 본 분할의 목적은 엔스토어 사업부문이 분할대상 사업에 집중하기 위한 것으로 본 분할은 상법 제530조의2 내지 제530조의12의 규정이 정하는 바에 따라 단순·물적분할의 방법에 해당합니다.

#### ② 웹툰 사업부문 물적분할

당사는 2017년 5월 1일 웹툰 사업부문을 분할하여 분할신설회사를 설립하였습니다. 본 분할의 목적은 웹툰 사업부문이 웹툰의 제작 및 공급 등 관련 사업에 집중하기 위한 것으로 본 분할은 상법 제530조의2 내지 제530조의12의 규정이 정하는 바에 따라 단순·물적분할의 방법에 해당합니다.

#### ③ 네이버페이 서비스 사업부문 물적분할

당사는 2019년 11월 1일 네이버페이 사업부문을 분할하여 분할신설회사를 설립하였습니다. 본 분할의 목적은 네이버페이 서비스 사업부문이 분할대상 사업에 사업에 집중하기 위한 것으로 본 분할은 상법 제530조의2 내지 제530조의12의 규정이 정하는 바에 따라 단순·물적분할의 방법에 해당합니다.

#### 바. 회사의 업종 또는 주된 사업의 변화

당사의 업종은 포털 및 기타 인터넷 정보매개 서비스업으로 인터넷포털 서비스 네이버를 운영하고 있으며, 주요 매출원은 광고, 비즈니스플랫폼 등입니다.

### 3. 자본금 변동사항

당사는 2018년 10월 11일을 효력 발생일로 하여 기명식 보통주(각1주당 액면가 500원)를 각5주(각1주당 액면가 100원)로 분할하였으며, 2020년 2월 자기주식 550,000주를 소각하였으나, 상법 제343조 제1항에 근거한 소각으로 자본금에는 변동이 없습니다.

#### \* 증자(감자)현황

(기준일 : 2020년 03월 31일 )

(단위 : 원, 주)

주식발행 (감소)일자	발행(감소) 형태	발행(감소)한 주식의 내용				비고
		주식의 종류	수량	주당 액면가액	주당발행 (감소)가액	
2018년 10월 10일	주식분할	보통주	131,850,716	100	-	주식분할에 따른 주식 수량 증가

### 4. 주식의 총수 등

2020년 3월 31일 기준 발행주식 총수는 164,263,395주이며, 유통주식수는 자기주식 18,898,600주를 제외한 145,364,795주입니다.

#### 가. 주식의 총수 현황

(기준일 : 2020년 03월 31일 )

(단위 : 주)

구 분		주식의 종류		비고
		보통주	합계	
Ⅰ. 발행할 주식의 총수		300,000,000	300,000,000	-
Ⅱ. 현재까지 발행한 주식의 총수		240,638,520	240,638,520	-
Ⅲ. 현재까지 감소한 주식의 총수		76,375,125	76,375,125	-
	1. 감자	-	-	-
	2. 이익소각	550,000	550,000	자기주식 소각
	3. 상환주식의 상환	-	-	-
	4. 기타	75,825,125	75,825,125	인적분할
Ⅳ. 발행주식의 총수 (Ⅱ-Ⅲ)		164,263,395	164,263,395	-
Ⅴ. 자기주식수		18,898,600	18,898,600	-
Ⅵ. 유통주식수 (Ⅳ-Ⅴ)		145,364,795	145,364,795	-

주) 당사는 주주환원정책의 일환으로 자기주식 550,000주의 소각 후 2020년 3월 9일 등기 절차를 완료하였고, 이에 따라 발행주식총수, 자기주식수와 유통주식수가 변경됨.

#### 나. 자기주식 취득 및 처분 현황

2020년 3월 31일 기준 당사가 보유하고 있는 자기주식수는 18,898,600주(총 발행주식 대비 11.51%)입니다.

(기준일 : 2020년 03월 31일 )

(단위 : 주)

취득방법			주식의 종류	기초수량	변동 수량			기말수량	비고		
					취득(+)	처분(-)	소각(-)				
배당 가능 이익 범위 이내 취득	직접 취득	장내 직접 취득	보통주	19,365,595	83,000	-	550,000	18,898,595	- 2020년 2월 자기주식 83,000주 취득 - 2020년 2월 27일 자기주식 550,000주 소각		
			종류주식	-	-	-	-	-	-		
		장외 직접 취득	보통주	-	-	-	-	-	-		
			종류주식	-	-	-	-	-	-		
		공개매수	보통주	-	-	-	-	-	-		
			종류주식	-	-	-	-	-	-		
		소계(a)	보통주	19,365,595	83,000	-	550,000	18,898,595	-		
			종류주식	-	-	-	-	-	-		
	신탁 계약에 의한 취득	수탁자 보유물량	보통주	-	-	-	-	-	-		
			종류주식	-	-	-	-	-	-		
		현물보유물량	보통주	-	-	-	-	-	-		
			종류주식	-	-	-	-	-	-		
		소계(b)	보통주	-	-	-	-	-	-		
			종류주식	-	-	-	-	-	-		
		기타 취득(c)			보통주	5	-	-	-	5	- 실기주 보유 주주의 부분교체 청구분
					종류주식	-	-	-	-	-	-
총 계(a+b+c)			보통주	19,365,600	83,000	-	550,000	18,898,600	-		
			종류주식	-	-	-	-	-	-		

주) 당사는 주주환원정책의 일환으로 자기주식 550,000주의 소각 후 2020년 3월 9일 등기 절차를 완료하였고, 이에 따라, 발행주식총수, 자기주식수와 유통주식수가 위와 같이 변경됨.

## 5. 의결권 현황

2020년 3월 31일 현재 발행주식의 총수는 164,263,395주, 의결권행사가능 주식수는 발행주식총수에서 자기주식 18,898,600주(발행주식수 대비 11.51%)를 제외한 145,364,795주(발행주식 대비 88.49%)입니다.

(기준일 : 2020년 03월 31일 )

(단위 : 주)

구 분	주식의 종류	주식수	비고
발행주식총수(A)	보통주	164,263,395	-
	종류주식	-	-
의결권없는 주식수(B)	보통주	18,898,600	자기주식
	종류주식	-	-
정관에 의하여 의결권 행사가 배제된 주식수(C)	보통주	-	-
	종류주식	-	-
기타 법률에 의하여 의결권 행사가 제한된 주식수(D)	보통주	-	-
	종류주식	-	-
의결권이 부활된 주식수(E)	보통주	-	-
	종류주식	-	-
의결권을 행사할 수 있는 주식수 (F = A - B - C - D + E)	보통주	145,364,795	-
	종류주식	-	-

※ 당사는 주주환원정책의 일환으로 2020년 2월 27일 자기주식 550,000주의 소각 후 2020년 3월 9일 등기절차를 완료하였고, 이에 따라 발행주식총수, 자기주식수와 의결권을 행사할 수 있는 주식수가 위와 같이 변경됨.

## 6. 배당에 관한 사항 등

당사는 당사 정관에 의거하여 이사회 및 주주총회의 결의를 통해 배당을 실시하고 있으며, 배당을 포함한 향후 3년간의 주주환원 정책과 관련하여 2020년 1월 30일 수시공시의무관련 사항 공시를 통해 주주환원 재원 설정 방법을 공개하고 주주환원 방법에 대해 아래와 같이 발표하였습니다.

- 현금배당 : 별도 당기순이익 기준 배당성향 5% 유지 (별도 당기순이익은 일시적 미실현손익 등 비정상적 항목을 제외하여 산정 가능)
- 자사주 매입 및 소각 : 주주환원 재원 중 현금 배당 지급 후 잔여 재원을 한도로 자사주 매입 후 즉시 소각

당사는 이와같은 주주환원정책을 바탕으로, 2020년 1월 29일, 주당 376원 규모의 현금배당을 결정하고 주주총회에서 이익잉여금처분 계산서를 포함한 재무제표를 승인받아, 2020년 4월중 총 547억원 규모의 배당금을 지급하였습니다. 또한, 2020년 2월 중 83,000주 규모의 자기주식 취득을 완료한 후 총 550,000주 규모의 주식 소각을 완료하였습니다.

이와 같이 당사는, 지속적인 배당금 지급과 자기주식 소각 등 적극적인 주주환원정책을 통해 주주가치를 제고해 나가고 있습니다.

이외에 배당과 관련된 중요한 정책, 배당의 제한에 관한 사항 등은 당사 정관 제55조의2(이익금의 처분), 제56조(이익배당), 제57조(분기배당), 제58조(배당금지급청구권의 소멸시효)를 참조하시기 바랍니다.

\* 주요배당지표

구 분	주식의 종류	당기	전기	전전기
		제22기 1분기	제21기	제20기
주당액면가액(원)		100	100	100
(연결)당기순이익(백만원)		184,804	583,052	648,813
(별도)당기순이익(백만원)		327,065	1,092,525	900,423
(연결)주당순이익(원)		1,271	4,031	4,403
현금배당금총액(백만원)		-	54,688	45,901
주식배당금총액(백만원)		-	-	-
(연결)현금배당성향(%)		-	9.4	7.1
현금배당수익률(%)	보통주	-	0.2	0.3
	우선주	-	-	-
주식배당수익률(%)	보통주	-	-	-
	우선주	-	-	-
주당 현금배당금(원)	보통주	-	376	314
	우선주	-	-	-
주당 주식배당(주)	보통주	-	-	-
	우선주	-	-	-

주) (연결)당기순이익은 지배기업 소유주지분 기준 당기순이익, (연결)주당순이익은 기본주당계속영업이익 기준입니다.

## II. 사업의 내용

### 1. 사업의 개요

#### 가. 산업의 특성

네이버 및 주요 중속회사가 운영하는 인터넷 검색포털, 모바일 메신저 등은 인터넷산업에 해당되며, 산업의 주요 특성은 선점효과, 낮은 진입장벽, 고부가가치 산업으로 나타낼 수 있습니다. 인터넷서비스는 이용자들이 형성한 커뮤니티와 데이터베이스를 기반으로 가치가 창출되고 새로운 이용자가 유입된다는 점에서 선발 사업자의 시장 선점효과가 크다고 할 수 있습니다. 그러나, 이용자가 비교적 손쉽게 이용 서비스를 전환하는 것이 가능하기 때문에 사업자 입장에서는 낮은 진입장벽과 경쟁환경 심화에 직면하기도 합니다. 인터넷산업은 전통 산업처럼 원가, 물류, 유통 비용을 수반하는 형태가 아니며, 광고, 디지털 콘텐츠 판매 등 생산과정에서 높은 부가가치를 창출할 수 있는 다양한 형태의 상품 및 서비스 판매가 용이한 산업입니다.

#### 나. 산업의 성장성

우리나라의 유무선 인터넷 이용자수는 2019년 말 기준 4,659만명, 인터넷 이용률은 91.8% 수준을 기록하고 있습니다. 이러한 높은 인터넷 이용률을 토대로 온라인 광고, 디지털 콘텐츠 판매 및 전자상거래 등 인터넷 관련 산업은 비약적으로 성장하였습니다. 최근 AI 기반 융합 기술 서비스 확산으로 인공지능, 5G 등 지능정보 기술이 생활 속으로 빠르게 전파되고 있으며, 이에 따라 신규 서비스 및 상품 개발이 이뤄지고 있어 인터넷 산업의 발전이 지속되고 있습니다.

\* 전 세계 스마트폰 이용자수

(단위: 억명)

구분	2015년	2016년	2017년	2018년	2019년	2020년(E)
이용자수	20.7	23.2	25.9	28.9	31.8	35.1

출처: newzoo

\* 국내 무선통신 가입자수

(단위: 백만명)

구분	2016년	2017년	2018년	2019년
휴대폰	54.9	56.0	55.7	56.2
사물인터넷	5.4	6.6	9.7	11.7
합계	60.3	62.7	65.4	67.9

출처: 과학기술정보통신부(www.msit.go.kr)

2020년 온라인광고 시장은 전년대비 13% 증가하며 약 7.4조원 규모로 성장할 것으로 추정됩니다. 이 중 PC는 1.9조원 규모로 26%의 비중을, 모바일은 5.5조원 규모로 74%의 비중을

차지하며 전체 성장을 주도해 나갈 것으로 전망됩니다. 다만, 코로나19 팬데믹 상황으로 전체 광고시장이 위축되는 점을 감안하면, 온라인광고시장 또한 연초 전망 대비 다소 영향을 받을 수 있다는 불확실성이 존재합니다.

**\*국내 온라인광고 시장 규모**

(억원)	2016년	2017년	2018년	2019년	2020년(E)
합계	41,547	47,751	57,172	65,291	73,890
PC	21,731	19,092	20,554	19,614	19,109
모바일	19,816	28,659	36,618	45,678	54,781
[성장률]					
합계	21%	15%	20%	14%	13%
PC	6%	-12%	8%	-5%	-3%
모바일	44%	45%	28%	25%	20%
[비중]					
PC	52%	40%	36%	30%	26%
모바일	48%	60%	64%	70%	74%

출처 : www.kobaco.co.kr

## 다. 경기변동의 특성 및 계절성

인터넷 기업의 주요 매출원은 검색광고, 디스플레이광고, 동영상광고 등 온라인 및 모바일 광고와 전자상거래를 통한 중개수수료, 디지털 아이템 유료화와 같은 콘텐츠 판매 등으로 구성되어 있으며 이러한 사업영역은 오프라인 산업 대비 상대적으로 경기변동과 상관관계가 높지 않다고 할 수 있습니다. 특히 검색광고는 대기업 뿐 아니라 중소기업, 자영업자 등 파트너 구성이 다양해 전통매체 광고시장보다는 경기 민감도가 낮은 편이나, 디스플레이광고는 계절성이 뚜렷한 편으로 주요 광고주인 대기업이 연간 마케팅 예산을 수립하는 1분기와 여름 휴가 시즌인 3분기가 통상적 비수기이며, 2분기와 4분기가 계절적 성수기입니다.

## 라. 경쟁환경

인터넷 서비스 업체의 경쟁력은 주로 정보처리 능력, 검색 기술력, 핵심 서비스 제공 능력 등으로 표현할 수 있는데 이용자 수가 증가할수록 해당 서비스 효용이 증가하는 특성(네트워크 효과)이 있어 산업 초창기 대비 현재는 시장진입이 상대적으로 어려워졌다고도 볼 수 있습니다. 하지만 인터넷 시장은 이용자의 서비스 변경의 용이함, 급속한 IT 환경 변화 등의 특성으로 새로운 아이디어와 기술력을 가지고 차별화된 서비스를 제공하는 신규 업체의 진입이 여전히 활발한 상황입니다. 특히 전세계적으로 스마트 디바이스의 확산 등 인터넷 이용 환경이 변화하며 과거 대비 신규 업체의 진입장벽이 낮아졌고, 글로벌 소셜 네트워크, 동영상 등 새로운 서비스의 등장에 따라 국내외 이용자간 서비스 전환이 용이해져, 경쟁환경은 과거 대비 심화되고 있습니다.

한편, 인터넷 사업의 경쟁요소는 상품 및 플랫폼의 우수성, 파트너 기반, 영업력 등으로 정의

할 수 있습니다. 특히 검색광고는 이용자의 검색 활동이 상품 탐색을 위한 클릭과 온라인 구매로 이어지는 효율성 높은 상품 구조로 양질의 데이터베이스 확보 및 이용자 요구에 정확히 매칭되는 파트너를 노출시킬 수 있는 정교한 타게팅 기술(검색 로직)이 필요하며, 이용자의 수요와 판매자 공급에 의한 합리적인 가격 결정 시스템, ROI(투자 대비 효율성)가 높은 상품 개발 등도 중요한 요소입니다.

디스플레이광고의 경우, 이용자의 접근성 및 광고 노출횟수, 광고 주목도 및 이용자 참여도를 높이기 위한 새로운 광고 기법이 중요한 경쟁 요소가 됩니다.

## 2. 회사의 개황

### 가. 주요 서비스

당사는 국내 1위 인터넷 검색 포털 '네이버(NAVER)'와 글로벌 모바일 메신저 '라인(LINE)' 등을 서비스하고 있으며, 이러한 다양한 인터넷 서비스를 기반으로 디스플레이 광고, 동영상 광고, BAND 내 배너광고 등 광고 사업과, 검색, 쇼핑 검색 등 비즈니스플랫폼 사업, 네이버페이, 클라우드, 라인웍스, IT서비스 등 IT플랫폼 사업, 웹툰, 뮤직, V LIVE 등 콘텐츠서비스 사업, 라인 및 기타플랫폼 사업을 통해 매출을 창출하고 있습니다.

#### ① 네이버(NAVER) <https://www.naver.com>

'네이버'는 대한민국 최고의 인터넷 검색 포털입니다. 네이버는 AI 기반 기술 도입 및 콘텐츠 확대를 통해 커머스 플랫폼 확장, 동영상 강화 등 기존 사업의 역량을 강화해나가고 있으며, 음성, 이미지 기반의 새로운 이용자 경험을 제공하기 위해 노력하고 있습니다. 이러한 노력을 통해 이용자에게는 연결의 편의성과 발견의 즐거움을, 파트너에게는 성공과 성장의 기회를 제공하는 기술 플랫폼으로 진화해 나갈 계획입니다.

네이버는 2020년 3월 기준 월 3,831만명의 순이용자수(Unique User)를 기록하고 있으며, 당사의 PC 통합검색 쿼리 점유율은 2020년 3월 기준으로 73.31%를 기록하고 있습니다.

[순이용자수 추이]

\* 순이용자(Unique User): 측정기간 중 1회 이상 해당 서비스를 이용한 중복되지 않은 이용자

구분		2019년 4월	5월	6월	7월	8월	9월	10월	11월	12월	2020년 1월	2월	3월
UU (백만)	네이버	38.0	38.1	37.8	38.0	37.8	37.7	38.3	38.0	38.0	38.0	37.9	38.3
	카카오	35.2	35.7	35.6	35.8	35.8	35.8	36.6	36.7	36.7	36.8	36.9	37.1
	구글	32.0	32.0	32.0	32.1	32.1	32.3	32.9	32.8	32.6	33.0	32.8	34.0
	유튜브	30.5	31.1	30.6	31.2	31.2	31.5	32.3	32.2	32.5	32.6	32.5	33.2
	다음	29.3	29.5	29.4	29.8	30.1	29.5	29.3	28.8	29.2	29.0	28.5	29.2

참고: 서비스 도메인 기준 PC 및 모바일 합산 수치

출처: 코리안클릭

#### ② 라인(LINE) <https://line.me/ko>

'LINE'은 사람과 기업, 서비스를 연결하고, 일상의 다채로운 즐거움을 선사하며 글로벌 스마트 포털로 성장해가고 있습니다. 일본, 대만, 태국을 중심으로 커뮤니케이션과 콘텐츠 서비스를 제공하고 있으며, 최근 커머스, 페이 등을 통해 꾸준히 사업 영역을 확장하고 있습니다. 특히 핀테크를 포함한 다양한 미래 신기술에 투자를 확대하여 새롭고 유익한 서비스를 꾸준히 선보이고 있습니다.

### ③ 기타 주요 서비스

당사의 기타 주요 서비스로는 국내 및 글로벌 웹툰 콘텐츠 서비스를 제공하는 네이버웹툰, 글로벌 라이브 엔터테인먼트 동영상 서비스인 V LIVE, 모바일 커뮤니티 서비스를 제공하는 BAND, AR카메라 콘텐츠 플랫폼과 AR버추얼플랫폼 제페토를 제공하는 SNOW 등이 있으며, 현재까지의 성공적인 시장점유율 확대를 바탕으로 향후 수익모델을 공고히 하는 등 글로벌 신규 사업도 지속적으로 강화해나갈 계획입니다.

## 나. 신규사업

최근 코로나19의 전세계적인 확산으로 사회적 거리두기와 재택근무 등이 일상화되면서 많은 사람들의 생활에 변화가 있었고, 이러한 변화는 국내를 넘어 글로벌 경기 침체로 이어지고 있습니다. 글로벌 경기 침체 영향으로 일부 업종을 중심으로 온라인 마케팅에 대한 수요가 둔화되고 있으며, 코로나19 확산이 진정될 때까지 이에 대한 영향이 지속될 것으로 예상하고 있습니다.

당사는 이러한 코로나19 확산에 따른 글로벌 경기침체에 대응하기 위하여, 각 사업부문에서 다양한 노력을 하고 있습니다. 광고 부문의 경우, 코로나19의 영향 뿐 아니라 온라인 마케팅 환경 변화에 대응하기 위해서 대대적인 상품 체계 개편을 진행 중에 있으며, 5월 베타 서비스를 시작할 모바일 메인의 스마트채널 상품을 시작으로 변화하는 환경과 기술에 맞춰 새로운 상품을 선보이기 위해 노력할 계획입니다. 또한, 코로나19의 확산은 온라인쇼핑과 페이, 밴드, 지식iN eXpert, 클라우드, 라인웍스, 클로바 등 비대면 서비스 활성화 측면에서는 다양한 기회 요인으로 작용하고 있으며, 그동안 준비해 온 다양한 기술과 서비스 역량을 활용하여 새롭게 부각되고 있는 비대면 서비스 시장에서 새로운 기회와 성장 동력을 만들 수 있도록 노력해 나가겠습니다.

2019년 네이버는 CIC 및 자회사를 주축으로 지속적인 성장을 위한 발판을 마련하기 위해 노력하였습니다. 그 결과 주력 사업인 광고와 비즈니스플랫폼은 견조한 성장세를 이어갔고, 특히 AI 기술이 검색, 쇼핑부문에 접목되며 가시적인 성과를 기록하였습니다. 또한 테크핀, 콘텐츠, B2B 등 신규 사업 영역은 글로벌 시장을 대상으로 새로운 동력을 확보하는 데 주력하고 있습니다. 더 나아가 역량이 있는 파트너들과의 협력을 강화하기 위해 네이버파이낸셜은 미래에셋대우로부터 투자를 유치하였고, 라인은 Z홀딩스와 경영통합 계약을 체결하는 등 새로운 분야와 시장에서 성장을 가속화하기 위한 노력도 진행하고 있습니다.

네이버 앱에서는 '그린닷'을 통해 음성, 이미지, 위치기반 등 편리한 검색 경험을 제공하고 있고, AI 기술을 활용하여 맞춤형 상품 및 콘텐츠를 추천하고, 중소기업자를 위한 데이터와 툴, DB 구축 자동화, 어뷰징 감지, DB 속성 자동 추출 등의 운영 개선을 위한 기술 개발에도 노력을 기울이고 있습니다. 또한, 중소기업인 중심의 스마트스토어 판매자들에게 AI 기술을 기반으로 하는 데이터와 스마트한 툴을 제공하여 상품, 판매, 속성 등 다양한 DB를 확보하고, 이를 고도화된 추천 서비스로 제공함으로써 이용자와 판매자 모두 성장할 수 있는 상생과 다양성의 철학이 잘 투영된 건강한 생태계로 발전시켜 나가기 위해 노력 중입니다.



다양한 국가에서 글로벌 이용자가 꾸준히 증가 중인 웹툰, V LIVE의 플랫폼 확장을 위한 투자도 진행하고 있습니다. 웹툰은 글로벌 수익 모델 고도화와 국가간 콘텐츠 교류 확대를 통해 글로벌 엔터테인먼트 플랫폼으로 발전해 나가는 데 집중할 계획입니다. V LIVE는 V팬십, 유료 라이브공연 등 이용자 경험을 향상시키고, 새로운 가치를 선사하기 위해 노력하고 있으며, 글로벌 팬 커뮤니티 플랫폼으로 발전해 나가고자 합니다. 또한, 클라우드, 라인웍스 등 B2B 사업도 좋은 성장세를 유지하고 있으며, 향후에도 클라우드를 활용하여 다양한 기술과 서비스를 제공하여 경쟁력을 강화하는데 집중할 예정입니다.

그 외에도 네이버는 신기술 출현에 따른 산업 변화와 미래에 대응하기 위해 국내외 다양한 기술 투자를 진행하고 있습니다. 네이버랩스를 통해서도 다양한 일상공간에서 서비스와 연계될 수 있는 생활환경지능 기술의 연구와 개발을 활발히 진행 중입니다. 6월 미래형 도시 컨셉인 A-CITY 연구 발표를 통해 공간 데이터를 정보화하고 이를 일상생활의 서비스까지 자동화하는 선행 연구에 대한 방향성을 공유하였고, 이어 10월 Devview에서는 2021년 완공 예정인 제2사옥을 최첨단 기술과 B2B 역량을 융합하여 테스트해보는 시범공간으로 활용할 1784 프로젝트를 발표하였습니다. 로보틱스, 자율주행, AI 기술과 워크스, 클라우드, 클로바 등 B2B 솔루션이 밀접하게 연동되는 융합 솔루션을 건물 설계 단계부터 준비하여, 미래 워크플레이스에 최적화된 공간을 만들고자 하는 이번 프로젝트는 네이버의 기술들이 실제 환경에 적용, 가치를 증명할 수 있는 의미있는 도전으로 업무 효율성을 향상시키기 위해 다양한 시도들을 이어갈 예정입니다.

### 3. 매출

#### 가. 부문별 매출 실적

당사의 영업부문은 단일 영업부문으로 구성되어 있으나, 최고경영의사결정자에게 보고되는 서비스별 영업현황은 다음과 같습니다.

##### (1) 서비스별 영업현황 기준

서비스	주요영업
광고	일반DA, 쇼핑DA, BAND DA, 네이버TV 동영상 광고 등(CPM)
비즈니스플랫폼	일반검색, 쇼핑검색 등(CPC/CPS)
IT플랫폼	네이버페이, 클라우드, 라인웍스, IT서비스 등
콘텐츠서비스	웹툰, 뮤직, V LIVE 등
라인 및 기타플랫폼	LINE, SNOW

##### (2) 서비스별 영업현황

(누적)

(단위 : 백만원, %)

구분	연결			
	제22기 1분기		제21기 1분기	
	금액	비중	금액	비중
영업수익	1,732,065	100.00%	1,510,862	100.0%
- 광고	144,019	8.31%	142,249	9.4%

- 비즈니스플랫폼	749,726	43.29%	669,302	44.3%
- IT플랫폼	148,203	8.56%	99,182	6.6%
- 콘텐츠서비스	55,365	3.20%	35,038	2.3%
- 라인 및 기타플랫폼	634,752	36.65%	565,091	37.4%

## 나. 판매경로, 방법 및 전략

### (1) 판매경로

#### ① 광고 및 비즈니스플랫폼

직접 판매: 광고주 또는 파트너사에게 직접 영업

온라인 판매: 광고주 또는 파트너사가 온라인 상에서 직접 상품 구매, 관리

대행사 판매: 외부 대행사를 통한 텔레마케팅 및 직접 판매

#### ② IT플랫폼

직접 판매: 파트너들에게 직접 영업

온라인 판매: 파트너가 온라인 상에서 직접 상품 구매, 관리

대행사 판매: 외부 파트너사를 통한 판매

#### ③ 콘텐츠서비스

해당 서비스에서 이용자가 직접 구매하는 온라인 판매

#### ④ 라인 및 기타플랫폼

각 서비스에 맞는 판매 경로를 활용

### (2) 판매방법

기본적으로 네이버 및 해당 서비스를 통해 이용자가 직접 신청 및 구매하는 형태이나, 광고, 비즈니스플랫폼, IT플랫폼의 경우 대행사 또는 파트너사의 영업을 통해 판매가 이루어지기도 합니다.

### (3) 판매전략

당사의 판매 전략은 다음과 같습니다.

- ① 다양한 신규 서비스 출시
- ② 지속적인 서비스 업그레이드를 통한 이용자 경험 개선
- ③ 다양한 콘텐츠 확보 및 투자를 통한 경쟁력 강화
- ④ 글로벌 시장으로의 확대
- ⑤ 효율적이고 체계적인 영업 관리

## 4. 물적재산의 내용

아래 물적자산의 기준은 2020년 3월 말 기준이며, K-IFRS 연결기준 현황입니다.

당사의 사업 특성상 영업부문별 자산, 부채, 자본을 별도로 구분할 수 없습니다.

(단위 : 백만원)

자산항목	사업소	소유	소재지	구분	기초	당기증감		당기	기말	비고

		형태			장부가액	증가	감소	상각	장부금액	
토지	본사외	등기	분당	사옥	176,479				176,479	-
		등기	춘천	IDC	26,624				26,624	-
		등기	용인	-	43,140				43,140	공세동
		등기	용인	어린이집	16,376				16,376	-
		등기	용평	콘도	69				69	-
		등기	제주	콘도	219				219	-
		등기	홍천	콘도	50				50	-
		등기	부산	콘도	137				137	-
		등기	광주	파트너스케어	6,144				6,144	-
		등기	거제도	콘도	495				495	-
		-	프랑스	-	8,863	358			9,221	-
		-	일본	-	30,666	1,933			32,599	-
		합계			309,262	2,292			311,554	-
건물	본사외	등기	분당	사옥	115,700			1,446	114,254	-
		등기	춘천	IDC	204,508			2,085	202,423	-
		등기	용인	어린이집	6,018			54	5,964	-
		등기	이매	어린이집	10,226			112	10,114	-
		등기	용평	콘도	755			9	746	-
		등기	제주	콘도	1,483			16	1,467	-
		등기	홍천	콘도	1,065			13	1,052	-
		등기	부산	콘도	1,246			15	1,231	-
		등기	광주	파트너스케어	9,311			84	9,227	-
		등기	거제도	콘도	1,555			13	1,542	-
		-	프랑스	-	2,255	95		22	2,328	-
		-	일본	-	25,356	1,628		256	26,728	-
		합계			379,482	1,722		4,128	377,076	-
건축물	본사외	-	분당	건축물	234			169	65	-
		-	춘천	시설장치	52,944			2,624	50,320	-
		-	일본	건축물	0	46		1	45	-
	합계				53,177	46		2,793	50,430	-
비품	본사 및 본사외	자가보유	본사 및 본사외	비품	153,022	40,225	15,118	20,983	157,146	-
	합계				153,022	40,225	15,118	20,983	157,146	-
기계장치	본사외	자가보유	본사외	기계장치	512,627	130,773	64,997	30,381	548,022	-
	합계				512,627	130,702	64,997	30,381	548,022	-
차량운반구	본사외	자가보유	본사외	차량운반구	292	7		61	238	-
	합계				292	7		61	238	-
기타유형자산	본사외	자가보유	본사외	기타유형자산	22,701	2,540	21	4,016	21,204	-
	합계				22,701				21,204	-
건설중인자산	본사 및 본사외	-	춘천	건설중인자산	555	300	249		606	-
		-	용인	건설중인자산	11,634				11,634	-
		-	세종	건설중인자산	0	8,713			8,713	데이터센터
		-	용평	건설중인자산	0	843			843	-
		-	본사	건설중인자산	147,361	29,285	125		176,521	-
		-	중국	건설중인자산	0				0	-
		-	대만	건설중인자산	5,422	385	38		5,769	-
		-	프랑스	건설중인자산	172	272			444	-
		-	싱가폴	건설중인자산	22	2			24	-
		-	미국	건설중인자산	76		76		0	-

		-	일본	건설중인자산	467	418	467		418	-
	합계				165,709	40,218	955		204,972	-

## 5. 투자현황

### 가. 시설투자(CapEx)

당사는 현재 춘천 및 클라우드 데이터센터, 업무공간 추가 확보 등을 위한 토지 및 건물과 서버 등에 투자하고 있습니다.

- 부문별 시설투자(CapEx) 금액

(단위 : 십억원)

구분	연결	
	제22기 1분기	제21기 1분기
CapEx	162.6	118.6
- 토지 및 건물 등	38.8	31.0
- 서버 및 비품 등	104.8	72.6
- 무형자산	19.0	15.0

### 나. 기술 및 콘텐츠 투자

위킵, 두손컴퍼니, 신상마켓 등 풀필먼트 서비스와 커머스 플랫폼에 대한 투자와 함께 LINE 및 국내외 펀드를 통해 글로벌 투자를 수행한 결과, 2020년 1분기 총 946억의 투자를 집행하였습니다.

## 6. 시장위험과 위험관리

### 가. 시장위험

#### (1) 외환위험

회사는 국제적으로 영업활동을 영위하고 있기 때문에 외환 위험, 특히 주로 미국달러화 및 일본 엔화와 관련된 환율 변동 위험에 노출되어 있습니다. 외환 위험은 인식된 자산과 부채와 관련하여 발생하고 있습니다.

#### (2) 가격위험

회사는 재무상태표상 기타포괄손익-공정가치금융자산 또는 당기손익-공정가치금융자산으로 분류되는 금융상품집합 내 지분증권의 가격위험에 노출되어 있습니다.

#### (3) 이자율위험

이자율위험은 미래의 시장 이자율 변동에 따라 예금 또는 차입금 등에서 발생하는 이자수익 및 이자비용이 변동될 위험을 뜻하며, 이는 주로 변동금리부 조건의 예금과 차입금에서 발생하고 있습니다. 연결회사의 이자율 위험관리의 목표는 이자율 변동으로 인한 불확실성과 순이자비용의 최소화를 추구함으로써 기업의 가치를 극대화하는데 있습니다.

### 나. 신용위험

연결회사는 거래상대방이 지급기일이 도래한 다음의 금액을 지급하지 않는 경우 신용위험에 노출됩니다.

- 상각후원가로 측정되는 매출채권 및 미수금
- 상각후원가로 측정되는 채무상품의 계약상 현금흐름
- 기타포괄손익-공정가치로 측정되는 채무상품의 계약상 현금흐름

#### 다. 유동성 위험

회사는 영업 자금 수요를 충족시키기 위해 차입금 한도나 약정을 위반하는 일이 없도록 유동성에 대한 예측을 항시 모니터링하고 있습니다. 유동성을 예측하는데 있어 연결회사의 자금 조달 계획, 약정 준수, 연결회사 내부의 목표재무비율 및 통화에 대한 제한과 같은 외부 법규나 법률 요구사항도 고려하고 있습니다.

#### 라. 자본위험관리

회사의 자본관리목적은 건전한 자본구조를 유지하는 데 있습니다. 연결회사는 자본관리지표로 부채비율을 이용하고 있으며, 이 비율은 총부채를 총자본으로 나누어 산출하고 있으며 총부채 및 총자본은 재무제표의 금액을 기준으로 계산합니다.

## 7. 파생상품거래 현황

#### 가. 통화선도 거래계약

구분	내용
계약의 명칭	평균선물환
거래상대방	한국스탠다드차타드은행
계약일	2020-02-28
만기일	2020-04-28
계약체결 목적	환율위험회피목적(매매목적 이외)
계약내용(조건)	관찰기간 동안의 평균환율로 엔화매도 및 원화수취
계약금액	JPY 550,000,000
결제 방법	만기 현물 인수도 방식
중도상환 가능여부 및 상환조건	-

구분	내용
계약의 명칭	평균선물환
거래상대방	한국스탠다드차타드은행
계약일	2020-03-31
만기일	2020-05-27
계약체결 목적	환율위험회피목적(매매목적 이외)

계약내용(조건)	관찰기간 동안의 평균환율로 엔화매도 및 원화수취
계약금액	JPY 500,000,000
결제 방법	만기 현물 인수도 방식
중도상환 가능여부 및 상환조건	-

## 나. 파생상품 평가내역

(기준일 : 2020년 3월 31일)

(단위 : 원)

구분	금액
자산	-372,785,795
부채	335,813,697
파생상품평가이익	-708,599,492

## 다. 그 밖에 파생상품 및 풋백옵션 계약

당사는 드라마앤컴퍼니의 지분을 취득하면서 거래상대방이 보유한 잔여지분을 향후 회사에 매각할 수 있는 풋옵션을 부여하였습니다.

## 8. 경영상의 주요계약

(기준일 : 2020년 3월 31일)

(단위 : 억원)

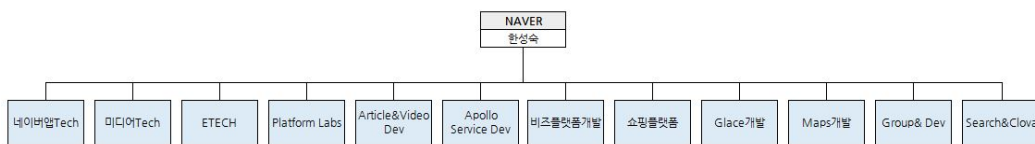
거래처	계약일자	기간	대금지급	출자금액	주요계약내용
본엔젤스파트너스	2013년 09월 26일	2013년 09월 26일 ~ 2021년 09월 25일	현금	50	벤처펀드 출자
스톤브릿지캐피탈	2014년 01월 03일	2014년 01월 03일 ~ 2022년 01월 02일	현금	100	벤처펀드 출자
소프트뱅크벤처스	2014년 01월 14일	2014년 01월 14일 ~ 2022년 01월 13일	현금	100	벤처펀드 출자
한국투자파트너스	2014년 07월 30일	2014년 07월 30일 ~ 2022년 07월 30일	현금	50	벤처펀드 출자
BSK인베스트먼트	2015년 08월 03일	2015년 08월 04일 ~ 2023년 08월 03일	현금	100	벤처펀드 출자
소프트뱅크벤처스	2016년 12월 13일	2016년 12월 13일 ~ 2024년 12월 12일	현금	1,900	벤처펀드 출자
Korelya Capital	2016년 12월 20일	2016년 12월 20일 ~ 2026년 12월 19일	현금	1,428	벤처펀드 출자
미래에셋캐피탈	2016년 12월 28일	2016년 12월 28일 ~ 2026년 12월 27일	현금	400	벤처펀드 출자
와이지인베스트먼트	2017년 04월 10일	2017년 04월 10일 ~ 2022년 04월 09일	현금	500	벤처펀드 출자
KTBN트워크	2017년 04월 25일	2017년 04월 25일 ~ 2023년 04월 24일	현금	269	벤처펀드 출자

스프링캠프	2017년 05월 04일	2017년 05월 04일~2024년 05월 03일	현금	371	벤처펀드 출자
미래에셋자산운용	2018년 03월 27일	2018년 03월 27일~2023년 03월 26일	현금	186	벤처펀드 출자
Sequoia Capital	2018년 05월 30일	2018년 06월 01일~	현금	416	벤처펀드 출자
미래에셋캐피탈	2018년 08월 08일	2018년 08월 08일~2028년 08월 07일	현금	2,549	벤처펀드 출자
티비티	2018년 08월 23일	2018년 08월 23일~2028년 08월 22일	현금	990	벤처펀드 출자
TPG-SV	2018년 09월 12일	2018년 09월 28일~	현금	2,038	벤처펀드 출자
DSTG	2019년 12월 31일	2019년 12월 31일~	현금	0	벤처펀드 출자

## 9. 연구개발 활동

### 가. 연구개발조직

당사는 급변하는 인터넷 및 모바일 서비스 사업환경에서 사용자가 필요로 하는 서비스를 효율적이고 빠르게 제공하기 위하여 각 사업별로 하나의 조직 내에서 관련 기능을 모두 수행할 수 있는 구조로 이루어져 있으며, 이에 따라 각 사업조직에는 연구활동 및 개발활동을 수행하는 기능이 포함되어 있습니다.



※ 참고: 상기 조직은 당사의 조직 특성에 따라 주로 연구개발활동을 수행하는 조직을 표기한 것으로 각 사업단위에 포함되어 있는 연구개발 관련 업무조직은 제외되어 있습니다.

### 나. 연구개발비

당사 연구개발비는 각 법인이 수행하는 사업과 서비스의 특성을 고려하여 연구활동, 개발활동과 관련된 직간접비용을 바탕으로 합리적인 기준에 따라 산정되었습니다.

연결기준 연구개발비용은 대상 종속기업의 특성에 따라 연구개발활동이 주된 업무인 경우 해당 법인의 전체 영업비용을 포함하여 산정되었습니다.

(단위 : 백만원)

과 목	연결		별도	
	제22기 1분기	제21기 1분기	제22기 1분기	제21기 1분기
연구개발비용 계	442,785	403,485	127,131	119,045
(정부보조금)	-	-	-	-
연구개발비/영업수익 비율 * 연구개발비용계÷당기영업수익×100]	25.56%	26.71%	12.83%	13.04%

## 다. 연구개발실적

연구과제	연구결과 및 기대효과	연구마 감년도
모바일앱용 스마트에디터	모바일 앱에서 텍스트 편집 및 효과 적용, 사진 등 미디어 삽입과 배치 조정할 수 있는 편집 도구 개발	2014
이벤트 프레임워크	다양한 이벤트 생성하고 사용자 참여/응모/당첨자 선정을 돕는 시스템 도입	2014
내가놓친질문 - 재노출 로직 연구	사용자들이 적게 봐서 답변이 안 달린 질문을 구분하고 재노출하도록 시스템 개선 - 답변률 향상 기대	2015
모바일DB	모바일 key/value or Document DB외	2015
카페 추천시스템	분산파일시스템을 이용한 아이템 기반의 카페 추천, 액션 이벤트 분석을 통한 사용자 기반의 추천 시스템	2015
대용량문서저장시스템	서비스에 사용될 문서를 저장/조회/추출/노출제어할 수 있는 종합 관리시스템	2016
증분식대용량데이터처리엔진	분산 파일 시스템을 기반으로, 추가/변경/삭제된 데이터만을 기존 처리결과에 추가 혹은 반영하는 엔진	2016
지식IN - 좋은사람들 추천	지식IN 활동이력 기반으로 좋은 사람들 추천시스템 구축 - 검색 또는 서비스에서 사람 랭킹시 활용	2016
카페 로스팅 - 활동 기반 콘텐츠 추천	내 활동 기반의 콘텐츠 추천과 사용자 관계망 확대	2016
컴포넌트 기반 스마트에디터	컴포넌트 기반의 스마트에디터로 디바이스간 문서의 노출과 편집이 쉽고 디자인 적용이 쉬운 에디터	2016
DA쿼리브라우저	관계형, NoSQL 데이터베이스 쿼리 도구 (CUBRID/ORACLE/MySQL/MSSQL/nBase/Hive/Hbase/Redis/MongoDB)	2017
Near VOD	종료되지 않는 방송을 5분 지연된 생중계로 서비스하여 초기 매출 증대에 기여	2017
가격비교상품 자동생성 방법 연구	가격비교 상품을 자동으로 생성하기 위한 상품분석 기술 연구	2017
카테고리별 상품 자동분류 방법연구	카테고리별로 상품을 분류하기 위한 클러스터링 기술 연구	2017
분산인코더	입고된 원본을 기존 인코더대비 10~20배 속도로 인코딩하여 서비스하여 초기 매출 증대에 기여 (목표가 10~20배였으나, 30~40배이상 고효율 달성)	2018
CUBRID모니터링시스템	CUBRID 모니터링 정보 수집, 조회 / 장애 탐지, 알람 도구. CUBRID운영도구로 활용하고 있음.	2018
Jindo 모바일 컴포넌트 (JMC)	모바일 환경에서 사용되는 다양한 기능들을 컴포넌트화해 서비스에 빠르고 쉽게 적용할 수 있도록 함. 모바일 기기들 각각의 특성을 활용해 최적의 성능을 구현	2018
Jindo 프레임워크	다양한 브라우저에서의 쉽고 빠른 UI 개발 기능을 제공. 모바일 환경 확대에 따른 지속적인 기능 개발	2018
LYNK	모바일앱 개발 생산성 향상을 위한 mBaaS (mobile Backend As A Service) 개발	2018
NMT기반 웹 번역기	NMT 기술이 적용된 번역기의 웹 버전 개발로 웹 번역 서비스 적용 및 웹문서 번역 품질 향상	2018
글로벌 VOD 플랫폼 2.0	VOD 업로드/인코딩/API 서버를 효율화하여 최적의 화질/스트리밍 품질을 유지	2018
멀티 DRM	다양한 DRM 표준을 모두 만족시키는 멀티 DRM을 구축하여, DRM이 적용된 콘텐츠의 재생 범위를 확장	2018
웹기반 전자서명	웹기반 전자서명 스펙 정의, 기술 개발, 표준화 진행을 통해 비플러그인 기반 전자서명 지원	2018
자바스크립트 엔진 성능 최적화	자바스크립트 엔진 컴파일 최적화 및 캐쉬 기술 연구를 통한 브라우저 웹페이지 로딩 성능 개선	2018
저품질 오디오 검출 및 자동 보정 기술	잘못된 제작과정에서 발생하는 창작자의 저품질 오디오를 검출하고, 자동으로 개선하여 오디오 품질 향상	2018
오디오 클라우드	오디오 전문지식 없이도 오디오 서비스를 쉽게 구축 가능. 오디오 업로더, 트랜스코더, 공통 재생모듈, 음악검색, 저작권 검출등 오디오 서비스 경쟁력 강화	2018
카페 SDK	게임앱에 네이버카페를 쉽게 통합할 수 있도록 SDK(UI포함)를 게임개발사(자)에게 제공 - In game community	2018
트래픽 대응 자동화	메인서비스에 발생하는 트래픽 가시화 및 폭증/순증시 대응을 자동화 하여 서비스 안정성 제고	2018
외부 카메라 연동 지원	라이브 방송 앱에서 OTG 카메라, 고프로, DJI OSMO, DRONE, 360 VR 기기 지원	2018
글로벌 UGC 플랫폼	글로벌 UGC 서비스를 쉽게 개발할 수 있도록 해주는 기반 플랫폼을 개발	2019
GLAD 동영상 플랫폼	GLAD 동영상 광고 전용 서비스를 위한 동영상 클라우드 시스템 구축	2019
동영상 QoE 수집 플랫폼	QoE 기반 VOD 동영상 사용 지표를 정의하고 이를 수집, 적재, 분석, 서비스할 수 있는 플랫폼의 개발	2019
2D/3D Music Visualizer	음원 성격에 맞는 2D/3D Visualizer 를 연구하고 개발, 아티스트들의 음원을 시각화 기능으로 제공	2019
Ultra-Fast Playing	재생 프로세스 최적화를 통한 초기 로딩 시간 단축 기술	2019
영상 버퍼링 최소화	안드로이드에서 버퍼링 방식 개선으로 영상 재생 품질 안정성 강화	2019
푸시 발송 속도 개선	다양한 서비스 로직의 조합을 고려하면서 대용량 알림발송을 처리하여 서비스 품질 강화	2019



AI 동영상 인식/필터	딥러닝을 활용한 인물/사물/장소 인식하여 라이브 영상 필터로 제공 -> 진행하다가 AIRS 추천으로 업무가 이관되어 마무리하지 못하고 종료 처리하였습니다.	2019
AI 동영상 추천	딥러닝을 활용하여 나의 취향, 나와 유사한 재생 패턴을 가진 사용자들의 취향을 분석하여 채널 및 동영상 추천에 활용 -> AIRS 추천으로 업무 이관되어 종료 처리 합니다.	2019
NCR-Base	제휴 또는 자체 생산으로 확보한 콘텐츠들을 1차적으로 저장 및 관리하고 이 콘텐츠들을 필요로 하는 서비스에 공급	2019
V LIVE TV앱	고품질의 긴 영상 소비에 최적화된 스마트 TV 전용 인터페이스 및 앱 개발	2019
글로벌 라이브 플랫폼 2.0	라이브 방송 서버를 효율화하여 최적의 화질/스트리밍 퀄리티를 유지	2019
기사 섹션 자동분류	신경망 모델을 활용한 기사 분류 자동화 연구	2019
뉴스 데이터 정제	기사 데이터 정제를 통한 기사 검색/추천 등의 품질 개선 연구	2019
라이브 방송 필터	색상, 얼굴인식애니메이션, 음성변조 등 새로운 라이브 필터 및 포맷 개발	2019
미디어 자동화	기사 클러스터링/시맨틱 태깅을 활용한 실시간 주요 이슈의 발견, 서비스 자동화에 활용	2019
동영상 편집기술 개발	Mobile/Web에서 실시간 동영상 편집을 할 수 있는 기술 개발	2019
VOD Loudness normalization	광고, 본영상등 전체 동영상 소비 구간에서 seamless한 Loudness 서비스 기술 개발	2019
VOD 자동(auto) 화질	ABR기반의 자동화질 서비스 개발 및 네이버 전체 서비스 적용 확대	2019
웹/앱 공통플레이어	재생/광고/통계 기능을 SDK로 제공하여 동영상 서비스 초기 구축 비용 감소 및 운영 리소스 절감	2019
스팸 메일 대응을 위한 Machine Learning 적용	Machine Learning을 통한 스팸차단 강화	2019
AutoCam: 뮤직 비디오 영상 자동 직캠 생성 기술	딥러닝기반의 얼굴/포즈 인식 및 트래킹 기술을 이용하여 K-Pop 뮤직 비디오 동영상에서 각 멤버별 직캠을 자동으로 추출 생성하는 기술 및 엔진	2019
중복 댓글 탐지 고도화	유저기반 또는 댓글 내용기반 실시간 중복 댓글 감지 AI 모듈 고도화	2019
UGC 동영상 메타DB 통합	쇼핑, 블로그 등의 영상 메타 DB를 NaverTV 플랫폼 기반으로 통합해서 통계, 광고, 정산, 검색 등을 제공	2019
Concatenated Playback	N개의 멀티소스를 1개의 영상처럼 자연없이 부드럽게 재생해주는 기술	2019
글로벌 네트워크 에뮬레이터	다양한 네트워크 환경을 레코딩하고 에뮬레이션하여 테스트 효율화 및 네트워크 최적화 지원	2019
VOD LIVE Streaming	VOD 를 등록하여 라이브를 진행. 라이브서비스 운영편의성 증대	2019
공통 이펙트 시스템 고도화	각 서비스별 이펙트 사용성 향상을 위한 커스텀 프로퍼티 기능 추가	2019
GIF 재인코딩 속도 개선	GIF파일을 편집 후 재인코딩시 속도 개선함으로써 서비스 응답속도 개선에 기여	2019
모바일 앱 어뷰징 분석 자동화 (TripleAD)	사용자 입력 없는 모바일 앱의 비정상 행위 분석을 자동화 하기 위한 연구	2019
고품질 오디오 기술	고 음질, 편안한 음질로 고품질 오디오 서비스 제공, 오디오 음질 최적화	2020
초고화질 라이브 기술 개발	모바일 라이브 시 1080p(60fps), 2K(30fps) 송출 및 멀티패스 인코딩, 초고화질 프리미엄 라이브(4K, 60fps) 지원	2020
초저지연 라이브 지원(Ultra Low Latency v2)	라이브 방송에서 송<->수신 latency를 1초대로 단축(현 V1: 2초대)	2020
딥러닝 기반 동영상 인코딩 최적화	딥러닝 기반 동영상 인코딩 최적화 기술을 통해 기존 동일 bitrate대비 30%이상의 고품질 영상 생산 가능	2020
썸네일 추천 기술 연구	사용자에게 의미있는 영상내 썸네일을 선택 할 수 있도록 하는 기술을 개발	2020
라이브 송출 기술	안정적인 라이브 송출을 위한 ABP(Adaptive Bitrate Publish) 기술 개발(V2)	2020
라이브 실시간 자막 지원	라이브 시 실시간 자막(다국어) 입력 지원	2020
AI Auto 하이라이트	AI를 활용해 특정 인물, 모션을 인식하고 인식한 인물/모션만 추출한 하이라이트 영상을 자동 생성	2020
V Live VR 플랫폼 개발	Oculus, Pico 플랫폼용 3 DOF 기반의 VR 앱 개발	2020
Immersive Audio/Video	몰입감있는 재생 경험을 제공하기 위한 차별화된 오디오/비디오 기술 확보	2020
LIVE Meta Injection	라이브 방송 시 Meta 정보 Injection(Publish/Processing/Delivery)을 지원하는 기술 개발	2020
라이브 지표 수집 플랫폼 증설	라이브 동점, 버퍼링, 송출로그의 원활한 수집 및 분석을 위한 시스템 증설	2020
PNG 이미지 고속 인코딩 기술	PNG 인코딩에 사용하는 zlib 압축 알고리즘을 병렬처리를 통하여 고속화하여 인코딩 속도를 개선하는 기술 개발	2020
이미지 리사이즈 고속화 기술	썸네일 생성시 가장 많이 사용하는 이미지 리사이즈 기술을 병렬처리를 통하여 고속화함으로써 썸네일의 즉시 응답성을 높이는 기술 개발	2020
Document Intelligence	OCR 및 NLP 기술을 활용하여서 문서에서의 주요한 항목들에 대한 값을 자동으로 추출하는 기술	진행 중
Answering Engine 기술 연구	문서 내용 이해를 통해 답변이 되는 문장이나 단어구를 자동으로 찾는 Q&A 기술 연구	진행중

Blockchain 플랫폼	네이버의 비즈니스에 적합한 블록체인 플랫폼과 컨센서스 알고리즘 확보	진행중
Container cluster	네이버 플랫폼/서비스를 위한 컨테이너 클러스터	진행중
Kaleido	모바일 환경을 위한 데이터 동기화를 위한 저장소	진행중
Lambda	serverless 플랫폼 (아마존 lambda 와 유사)	진행중
Live Broadcaster	네이버, 페이스북, 유튜브 등 멀티 플랫폼을 지원하는 라이브 전문 방송 도구 (원도우, 맥, 모바일)	진행중
Location Aware Recommendation System : LARS	사용자 위치기반 POI 및 콘텐츠 추천 연구	진행중
nBase-ARC	Redis 기반의 분산 메모리 저장소, 다양한 자료 구조에 대한 고속 쓰기/읽기 연산 지원	진행중
NMT기반 번역기 고도화 및 언어확장	NMT 최신 기술이 적용된 번역 기술의 고도화 및 신규 언어 확장	진행중
NMT기반 서비스 최적화 번역기	NMT 기술이 적용된 번역기에서 특정 서비스 도메인에 적합한 번역결과로 최적화하는 번역기	진행중
NMT기반 오프라인 번역기	NMT 기술이 적용된 번역기의 오프라인 개발로 네트워크가 없는 상황에서 번역기 가능하게 하는 번역기	진행중
Nubes	글로벌 분산 파일 시스템	진행중
OCR 엔진 개선	딥러닝 기술에 기반한 OCR 엔진을 구축하여 Papago 등 서비스에 적용	진행중
PaaS	네이버의 공통소프트웨어를 Openstack과 Docker 기반으로 AWS/GAE 와 유사한 방식으로 제공	진행중
Papyrus	데이터 저장 효율을 높이면서 데이터 보존성도 높이는 분산파일시스템 기술 개발	진행중
Pinpoint	분산된 시스템으로 구성된 서비스 프로파일링 도구	진행중
POI understanding : ConA	딥러닝을 이용한 POI별 컨텍스트(목적, 분위기, 동행자 등) 추출 연구	진행중
SNS Infra 고도화	콘텐츠 구독과 배달을 포함한 확장성 있는 SNS Infra 및 저비용, 고효율의 신규 피드 시스템 및 공통 알림 개발	진행중
UGC 저자 행태 분석 연구	UGC 저자의 변화를 발견하고 저자 신뢰도를 예측할 수 있는 모델 연구	진행중
User context 연구	사용자의 상황(context)을 이해하여 검색 품질 개선하는 연구	진행중
User Profile 연구	서비스 이용 행태 기반, 사용자 프로파일을 예측하는 기술 연구	진행중
Web UI 컴포넌트	모바일/PC 환경에서 사용되는 다양한 기능들을 컴포넌트화해 서비스에 빠르고 쉽게 적용할 수 있도록 함. 모바일 기기들 각각의 특성을 활용해 최적의 성능을 구현	진행중
공유 캐시 기반 로딩 성능 최적화	SRI Cache 스펙 정의, 기술 개발, 웹 표준화 진행을 통하여 웹서비스간 브라우저 캐시 공유를 통한 로딩 성능 개선	진행중
네이버검색엔진	검색서비스를 위해 필요한 모든 기술을 포괄하는 검색엔진개발/연구	진행중
뉴스 추천기술 연구	뉴스기사의 품질과 개인의 관심사에 따라 뉴스를 추천하는 기술 연구	진행중
다국어 처리 연구	한국, 중국, 일본, 스페인, 포르투갈, 러시아, 태국어 등 다양한 언어를 처리할 수 있는 기술 연구 개발	진행중
대용량 데이터처리/러닝 플랫폼	빅데이터처리 및 기계학습을 용이하게 하기 위한 PaaS 및 인프라 기술 개발	진행중
대용량 웹검색 서비스	한국 및 일본의 대용량 웹검색 서비스에 필요한 기술 개발	진행중
대화형 검색 연구	대화하듯이 자연스럽게 검색할 수 있는 대화형 검색 시스템 연구	진행중
동영상 번역 기술	동영상 음성을 음성인식 결과로 나온 문장을 번역하여 번역된 문구를 자막 형식으로 보여주는 번역기	진행중
모바일 검색 연구	모바일 환경에 최적화된 검색 시스템 연구	진행중
모바일 게임 레코딩	Android/iOS 단말기에서 Cocos/Unity 엔진 지원, LinePlay 서비스에 현재 적용되었고, 향후 2~3개의 서비스에 적용될 예정임	진행중
문맥 기반 통합검색	문맥을 이해하는 검색결과를 제공하기 위한 연구로써 사용자의 다양한 요구를 충족	진행중
문서 요약 기술 연구	뉴스, 블로그 등의 문서를 요약하는 기술 연구	진행중
문서 특성 분류 연구	문서의 작성 의도를 분류해서 다양한 질의 의도에 따라 문서 검색 결과를 제공하는 방안 연구	진행중
문서 품질 지표 개선	문서 저자와 검색 사용자의 만족도를 높일 수 있도록 개선된 품질 평가 방안 개발	진행중
사용자 행동 시퀀스 데이터 분석 연구	사용자 행동 시퀀스 데이터를 분석하고 모형화하여 서비스 품질을 정량적 지표화하고 사용자 만족도를 예측하는 기술 연구	진행중
상품 개인화 추천 기술 연구	개인의 취향이나 관심사에 맞는 상품 추천/검색결과를 제공하기 위한 기술 연구	진행중
쇼핑 상품정보 자동추출 기술 연구	상품의 이미지나 리뷰, 메타정보로부터 속성이나 감성태그 등의 상품정보를 자동으로 추출하기 위한 기술 연구	진행중
수집기술 연구	모바일웹 및 인앱 콘텐츠의 수집을 위한 수집기술 연구 및 개발	진행중
시멘틱 태깅 기술 연구	질의와 문서에 사용된 단어들에 의미 정보를 태깅해 줌으로써 사용자 의도에 일치하는 검색 결과 제공	진행중

안전한 웹자장소	시큐어 웹스토리지 스택 정의, 기술 개발, 웹 표준화 진행을 통하여 새로운 웹 서비스(인증서 기반 전자 서명 등) 개발에 기여	진행중
어뷰징 탐지를 위한 로그 분석 플랫폼	주요 서비스에서의 어뷰징 분석 능력 향상	진행중
얼굴 인식 기술	얼굴 검출, 트래킹, 인식 등 파이프라인 전체 기술 내재화 및 최신 기술 확보. 인물 기반의 자동 태깅, 카메라 앱의 필터 적용등에 사용.	진행중
오타보정 연구	모바일 디바이스 내 텍스트 입력에 대한 오타 보정 기술 연구	진행중
웹 Feature 연구	사이트평가 및 수집컨트롤을 위한 웹 Feature들의 연구 및 개발	진행중
웹검색 개선 연구	웹문서, 외부블로그 등 네이버 외부문서 검색 개선에 대한 연구	진행중
웹브라우저 기술 개발	표준 Webkit 기술 개발 웹브라우저 관련기술 개발	진행중
웹엔진 기반 공격 탐지	웹엔진 기반 공격 탐지 기술을 개발하여 세이프 브라우징 기능 고도화를 통한 브라우저 보안성 향상	진행중
웹엔진 전력절감	웹엔진 최적화 및 성능 요소 조절을 통한 저전력 웹엔진 연구	진행중
음성합성	다국어 서버형 음성 합성 엔진 개발	진행중
이미지 검색 연구	스마트 폰 사용의 일반화로 급증된 사진 또는 이미지 데이터에 대한 검색 연구	진행중
인공신경망 기계번역	인공신경망 기술을 이용한 기계번역을 개발하여 베타 서비스 및 Papago 등 서비스에 적용	진행중
자연어처리 연구	정보 요청 니즈가 있는 자연어 문장을 이해하고, 대화시스템 및 검색, Q&A 서비스에 활용	진행중
저전력 웹엔진 연구	웹브라우징에서 소모되는 전력소비를 최소화하는 기법 연구 및 그에 따른 전력 소비 개선	진행중
정보품질 평가방법 연구	웹 상의 수많은 정보, 문서들의 품질을 정량적으로 평가할 수 있는 방법 연구	진행중
증분식검색서빙엔진	서비스중 색인 갱신을 가능케 하여 색인 갱신에 의한 서비스 지연 및 운영비용을 감소 혹은 제거하는 엔진	진행중
지식추출 연구	문서에서 유용한 지식을 추출하는 연구	진행중
차세대 DBMS 플랫폼 개발	인터넷 서비스에 최적화된 DBMS 개발 및 DB가상화/데이터플랫폼 서비스 등 향후 서비스 대비를 위한 자체 기반기술확보	진행중
컨텍스트엔진	컨텍스트 기반의 개인화 추천 및 검색을 위해 필요한 시스템 기술을 포괄하는 엔진개발/연구	진행중
컨텐츠 생산자 지원	컨텐츠 생산자 지원을 위한 사이트 SEO 분석 기술 연구 및 웹마스터도구 기능 개발	진행중
클라우드 검색 시스템	클라우드 컴퓨팅 플랫폼에서 운영되는 검색시스템에 필요한 기술 개발	진행중
통합컨텐츠검색시스템(OSS)	인물검색/영화검색/방송검색등 통합검색에 다양한 형식으로 제공되는 검색영역을 서비스하는 시스템	진행중
평판분석 기술 연구	문서를 분석하여 사용자들의 평판을 분석하여 검색에 이용하는 연구	진행중
피싱 사이트 탐지 시스템	OCR기술을 이용한 피싱 사이트 탐지 시스템으로, 웨일 브라우저 세이프브라우징 활용, 네이버(페이) 피싱 예방 효과 기대	진행중
효과툰 및 저작도구	스크롤뷰 웹툰에서 다양한 효과를 모든 플랫폼에서 동일하게 체험할 수 있도록 하는 기술과 효과툰을 손쉽게 만들 수 있는 저작도구를 개발	진행중
동영상내 음원 검출 기술	동영상에 사용된 음원의 저작물 보호 및 합리적인 보상 지원	진행중
Immersive Audio 기술	네이버 오디오 서비스에 몰입감과 실제 현장과 같은 음향을 전달 할 수 있는 기술 확보	진행중
동영상 Data Query Hub	동영상 사용 지표를 쿼리하고 서비스간 인터페이스하기 위한 플랫폼의 개발	진행중
VOD 동영상 자동 자막	STT 기술을 통한 동영상 자동 자막 서비스로 네이버 전자 기능 확대	진행중
동영상 메타 플랫폼	vod 메타 데이터를 추출분석할 수 있는 플랫폼 개발, 이를 통한 새로운 동영상 메타 서비스 제공	진행중
대용량 어뷰징 필터	순간 들어오는 대용량의 어뷰징을 실시간으로 탐지하고 필터링하여 서비스 신뢰도 향상	진행중
해의 접속 속도 개선	해의 사용자들의 접속환경등을 파악하여 최적화할 수 있는 시스템	진행중
모바일 환경을 위한 초경량화 이미지 인식 기술	모바일 환경에서 빠른 속도로 정확하게 인식 가능한 이미지 인식 모델 개발 및 OCR, 얼굴, 사물, 포즈 인식 등의 엔진 및 서비스 적용	진행중
NSML: AI 기술 연구개발 플랫폼	ML / AI 모델 연구개발을 위한 다양한 태스크들을 자동 혹은 최적화 해주는 GPU Farm기반의 데이터/연구개발 및 리더보드 플랫폼	진행중
NLP서비스를 위한 대규모 언어모델 개발	검색, QA, 문서 요약, 대화 등 다양한 자연언어처리 관련 서비스들의 품질 향상을 위한 초대규모 딥러닝 언어 모델 및 엔진 개발	진행중
DUET: AI기반의 ARS 기술	식당 예약, 콜센터 등 특정 도메인에서 인간과 같은 수준의 전화 응답이 가능한 AI ARS 기술 및 서비스 개발	진행중
AI 스포츠 하이라이트 영상	스포츠 생중계에서 주요 event영상을 실시간으로 자동 생성하고 경기종료후, 하이라이트 영상으로 merge하여 서비스 적용	진행중
3D 포즈 인식 경량화	모바일에서 카메라 영상을 통해 실시간으로 사람의 신체 각 부분의 위치를 계산하는 기술 개발	진행중
동영상 하이라이트 추출	긴 동영상을 변화가 큰 구간으로 나누고, 각 구간마다 대표 썸네일을 추출하는 기술 개발	진행중

동영상 행동 인식	동영상에 등장하는 인물들의 행동을 검색 가능한 태그로 추출하는 기술 개발	진행중
Ultimate Lucene	Elastic Search의 코어 검색엔진인 Lucene을 C++ 언어로 재구현하고 성능을 극대화함	진행중
Flutter 멀티 OS 앱 개발	UGC 앱의 개발/운영 비용 개선을 위해 Flutter를 사용한 원소스 멀티 플랫폼 개발 연구	진행중
Vlog 패키지	영상을 인덱스 단위로 통합하고, 네이버의 쇼핑/장소등 메타 정보를 추가할 수 있는 새로운 포맷의 동영상 편집기와 뷰어 패키지	진행중
UGC 어뷰징 탐지 플랫폼	블로그/지식인 등의 문서 단위 어뷰징을 탐지하고, 이를 uMON 등과 연동하여 모니터링, 징계로 연동하는 플랫폼 개발	진행중
UGC 배포 플랫폼	빠르고 신뢰성있는 배포 플랫폼 개발 (초 단위 롤백/빠른 재시작, 점진적 배포)	진행중
UGC 빅데이터 처리 플랫폼	지식인, 블로그, 포스트 UGC 로그 수집 및 데이터 모델링 시스템. UGC BI 및 어뷰징 분석의 기반 시스템	진행중
DevSecOps System(Toothless)	기존의 개발/배포/운영 파이프라인에 상에서 개발된 코드 및 산출물에대한 보안 체크를 자동으로 제공하여 보다 안전한 서비스 개발, 운영이 되도록 만들기 위한 시스템	진행중
라이브 품질 제공 도구	라이브 스트리밍중 송출 / 인프라 / 재생 전 구간 데이터 취합 분석, 서비스 운영지원 및 품질개선지표화	진행중
라이브 채팅 수집 시스템 고도화	라이브 채팅 수집 플랫폼 확대	진행중
BOT Detection	접근 해 온 User-Agent 의 Request 가 정상적인 접근인지, Bot 인지 구분할 수 있는 기술	진행중
커버송 검출 기술	음악 인식 기술의 고도화를 위한 커버송, 라이브, 카라오케 검출 기술 확보	진행중
손글씨 폰트 생성	손글씨 폰트를 생성하기 위한 샘플의 갯수를 줄이는 연구	진행중
손글씨 OCR 엔진 개발	딥러닝 기반의 손글씨 OCR엔진 개발 및 고도화	진행중
JPG 파일 용량 최적화 기술	품질 및 성능의 저하없이 더 높은 압축률을 JPG 파일을 인코딩함으로써 스토리지 절감 및 웹 이미지 로딩 속도 개선에 기여	진행중
VOD 동영상 자동 번역	MT 기술을 통한 동영상 다국어 자막 번역 서비스 제공, 글로벌 동영상의 이용 확대에 기여	진행중
동영상 지표 필터 기술	ML 기반 동영상 지표 필터링 기술 확보를 통한 재생, 품질, 소비 지표의 신뢰성 개선	진행중
VOD 컨테이너 패키징 고도화	VOD 컨테이너의 dynamic packaging 기술 적용으로 VOD 스토리지 비용 절감 및 효율성 개선	진행중
글감 라이브러리 및 개인화 추천 플랫폼	이미지, BGM, 폰트 등의 글감을 여러 저작 도구에서 공용으로 사용하고, 개인별 라이브러리 및 추천하는 기술	진행중
웹 기반 동영상 편집기	자막 작업 등 동영상 편집 후처리를 위한 웹 기반 동영상 편집 기술	진행중
TripleAD	안드로이드 환경에서 앱의 비정상 행위 분석을 자동화 하기 위한 연구	진행중
Code Security Review KB	code security review와 관련된 탐지 항목 설명/대응 방안/개발 언어별 secure coding Tip을 inhousing KB로 구축	진행중
Code 정적 분석을 위한 빌드 기반 분석 연구	Java 언어로 작성된 code 분석을 위해서 자체적으로 빌드를 수행하는 빌드 기반 분석 시스템 개발	진행중
라이브 방송 챗봇	라이브 방송 중 스트리머를 도와주는 챗봇 기능으로 방송자들이 더 편하게 방송하고 시청자들과 소통을 증대 (방송 관리, 실시간 방송정보, 채팅 관리, QnA, 후원)	진행중
AOD LIVE Streaming	AOD 와 ID3 TAG META를 등록하여 라이브를 진행, 음원정보와 함께 라이브 서비스 제공	진행중
라이브 영상전송시 캐시 최적화 플랫폼	라이브 증가에 따라 스케일아웃 되면서 캐시 로컬리티를 보장하여 캐시효율을 최적화하여 라이브 영상 전송 속도 개선	진행중
WiFi Direct Camera	다수 스마트폰의 개별 카메라 영상을 WiFi로 연결하여 라이브 방송 및 동영상 녹화에서 하나의 소스로 사용할 수 있는 기술	진행중
N.Pay 이용한 라이브 방송 스트리머 후원	N.Pay의 포인트 및 송금 기능을 이용하여 라이브 방송을 진행하는 스트리머를 손쉽게 실시간으로 후원할 수 있는 플랫폼	진행중
포토앨범 이미지메타 추출 및 서빙 시스템	네이버클라우드에 업로드 되는 이미지 메타 데이터를 추출하고 서빙하는 시스템 개발	진행중
애니메이트 이미지 흔들림 보정 기술	흔들림을 보정하여 안정화된 애니메이트 이미지를 생성하는 기술 개발	진행중
웹플레이어 스트리밍 기술 내재화	hls/dash js library를 자체 기술로 대체하고 통합하여 안정성 패키지 용량 개선	진행중
웹플레이어 테스트 자동화	cross browser 테스트 자동화 시스템을 구축하여 모듈 안정성, 배포주기를 단축	진행중
Grammar Assistant	단순한 맞춤법 검사가 아닌 AI 기반으로 글의 톤, 분위기, 문법 등을 종합 평가하고 추천하여 글쓰기 경쟁력에 기여	진행중

## 10. 그 밖에 투자의사결정에 필요한 사항

### 가. 지적재산권

2020년 3월 31일 현재 당사가 보유하고 있는 지적재산권은 총 3,437건입니다.

(2020년 3월 31일 기준)

등록국가	특허	상표권	디자인	합계
한국	1,455	655	232	2,342
일본	474	62	7	543
미국	292	12	10	314
중국	46	69	1	116
기타	36	81	5	122
합계	2,303	879	255	3,437

#### (1) 특허

당사 지식재산권 중 67%를 차지하는 특허는 2,303건으로 검색, 플랫폼, 모바일, 온라인 광고/쇼핑, 인프라, AI 등 관련한 지식재산권입니다. 특허법 제94조에 의거하여 당사는 해당 특허에 대한 독점적 실시권을 가집니다.

#### (2) 상표권

당사 지식재산권 중 26%를 차지하는 상표권은 879건으로 대표적인 상표로는 검색포털사이트 네이버([www.naver.com](http://www.naver.com))의 표장인 NAVER가 있습니다. 상표법 제89조에 의거하여 당사는 해당 상표에 대한 독점적 사용권을 가집니다.

#### (3) 디자인

당사 지식재산권 중 7%를 차지하는 디자인은 총 255건으로 당사의 모바일용 검색포털서비스(<http://m.naver.com>) UI 및 이미지를 활용한 브랜드 상품 등에 활용하고 있습니다. 디자인보호법 제92조에 의거하여 당사는 해당 디자인에 대한 독점적 실시권을 가집니다.

### 나. 규제

당사는 인터넷을 통한 정보제공 및 온라인 매체를 통한 온라인 광고 등 다양한 서비스를 제공하는 사업자로서 여러 법령의 적용을 받고 있습니다. 당사는 기본적으로 [전기통신사업법]상의 부가통신사업자이고, [정보통신망 이용촉진 및 정보보호 등에 관한 법률]상의 정보통신서비스제공자이며, 또한 [저작권법]상의 온라인서비스제공자로서 각 법령의 적용을 받아 이를 준수하고 있으며, 특히 당사 서비스를 이용하는 자의 개인정보를 보호하기 위하여 [개인정보보호법], [정보통신망 이용촉진 및 정보보호 등에 관한 법률] 상의 개인정보보호 관련 규정을 준수하고 있습니다.

그 밖에도 당사는 [청소년보호법], [전자상거래 등에서의 소비자보호에 관한 법률], [언론중재 및 피해구제 등에 관한 법률], [전자서명 및 전자거래 기본법], [음악산업진흥에 관한 법률], [독점규제 및 공정거래에 관한 법률], [표시광고의 공정화에 관한 법률], [약관의 규제

에 관한 법률] 및 공정거래위원회의 규정, 위치정보사업 관련 [위치정보의 보호 및 이용 등에 관한 법률] 등의 적용을 받아, 각 법령 및 규정 상의 의무를 준수하고 있습니다.

특히 당사는 전자금융 관련 사업과 관련하여 [전자금융거래법] 및 금융위원회, 금융감독원의 관련 제규정을 준수하면서 온라인 및 모바일에서의 송금, 전자결제, 에스크로 및 선불전자지급수단을 통해 이용자 편의성 향상을 위해 노력하고 있습니다.

또한, 당사는 [정보통신망 이용촉진 및 정보보호 등에 관한 법률]에 대응하여 설립된 한국인터넷자율정책기구(KISO)의 회원사로서 [정보통신망 이용촉진 및 정보보호 등에 관한 법률]상의 임시조치 및 검색어와 관련한 정책결정 등을 통해 법에 명시되어 있지 않은 영역에 대해 회원사들이 함께 적용할 수 있는 통일된 형식의 정책을 마련해 나가고 있으며, 자동완성어·연관검색어 서비스의 투명한 운영을 위해 KISO 검증위원회 통한 정례적 검증을 받고 있는 등 공적 규제를 통해 해결하기 어려운 문제들을 자율규제로 해결하기 위해 지속적으로 노력하고 있습니다. 당사는 앞으로 양질의 콘텐츠를 보유한 외부의 다양한 중소 및 전문 CP와의 제휴를 더욱 확대하고, 검색 서비스의 공정성과 투명성을 한층 강화하는 등, 국내 인터넷 생태계와 검색서비스 발전을 위해 필요한 사항들을 지속적으로 이행해 나갈 예정입니다.

## 다. 환경보호

당사는 지속가능한 비즈니스를 위해 환경의 중요성을 인식하고 친환경 데이터센터 구축, 에너지 절약형 사옥 구축 등 환경을 위한 최선의 노력을 기울이고 있으며, 사업뿐만 아니라 일상생활 속에서도 환경적 가치를 창출할 수 있는 다양한 방법을 모색하고 있습니다.

### (1) 친환경 데이터센터 '각' 구축 및 운영

2013년 6월에 오픈한 데이터센터 '각'은 친환경적으로 서버의 열을 내리기 위한 많은 노력과 기술을 담아 건축되었습니다. 데이터센터 각을 효율적으로 운영하기 위해 스노우 멜팅(버려지는 열을 재활용한 동절기 도로 열선), 태양광 및 태양열 발전(외부 경관 조명과 온실 난방에 활용), 외부 공기를 통한 자연 냉각 시스템 활용 등 다양한 노력을 기울여왔습니다. 이런 노력을 인정받아 데이터센터로는 세계 최고 점수인 95점으로 LEED 최고 등급인 '플래티넘(LEED-NC Platinum V2009)' 인증을 획득하였습니다.

2018년에는 2차로 남관을 오픈하며 구축을 완료하였습니다. 남관에는 '글로벌 Top 데이터센터'를 목표로 에너지 효율을 획기적으로 개선하기 위해 자연 공기 유입 저항 최소화, 배기팬 구조 개선, 심야 축냉설비 개선 등 다양한 기술을 도입, 적용하였습니다. 그 결과, 2018년 기후변화센터로부터 '그랜드 리더스 어워드'를 수상했으며, 에너지 절감을 위한 기술 혁신 성과를 인정받아 한국에너지공단으로부터 사회적 가치 창출 유공자 포상을 수상했습니다.

또한, 데이터센터 '각'은 태양광 재생에너지 사용, LED등이나 전기차 이용 등을 통해 에너지를 효율적으로 사용하고 있습니다. 2018년에는 태양광 발전을 획기적으로 개선하여 전년 대비 약 5배가 증가한 연간 181,925kWh의 전력을 절감했고, 이를 통해 이산화탄소 배출을 84.8톤 줄이는 등 친환경 데이터센터 운영을 위해 최선의 노력을 다하고 있습니다.

### (2) 환경을 생각한 사옥 '그린팩토리' 구축

당사 사옥 그린팩토리는 설계 단계부터 환경을 고려해 에너지 절약형으로 건축했으며, 열차단 칸막이, LED 조명 등의 설비 투자와 지속적인 에너지 절감을 위한 노력으로 매년 5% 이상의 에너지 절감 효과를 거두고 있습니다. 직원들이 평상시에도 환경을 생각하며 에너지 절감을 실천할 수 있도록 칼로리가 기재된 계단실과 자전거 출퇴근자를 배려한 주차공간을 마련하기도 했습니다. 2014년에 기존 건물 분야에서 세계 최고 점수를 얻으며 LEED 최고 등급인 '플래티넘' 인증을 획득하였고, 2016년에는 '한국에너지효율대상'에서 대통령상을 수상

하는 등 그린팩토리의 친환경 운영 노력은 대외에서도 높이 인정받고 있습니다.

### III. 재무에 관한 사항

#### 1. 요약재무정보

##### 가. 요약연결재무정보

(단위 : 백만원)

구 분	제22기	제21기	제20기
	(2020년 3월말)	(2019년 12월말)	(2018년 12월말)
[유동자산]	6,533,603	5,643,714	5,385,570
· 현금및현금성자산	4,330,345	3,740,514	3,322,884
· 단기금융상품	444,204	289,911	444,702
· 매출채권및기타채권	1,368,324	1,211,073	1,101,551
· 기타	390,730	402,216	516,433
[비유동자산]	7,232,431	6,655,813	4,495,621
· 투자자산	3,777,231	3,487,003	2,247,404
· 유형자산	1,670,643	1,596,271	1,457,302
· 무형자산	371,771	341,443	306,963
· 기타비유동자산	1,412,786	1,231,096	483,952
자산총계	13,766,034	12,299,527	9,881,191
[유동부채]	4,097,112	3,773,119	2,619,671
[비유동부채]	2,213,685	2,022,482	1,312,379
부채총계	6,310,797	5,795,601	3,932,050
[지배기업 소유주지분]	6,640,589	5,805,228	5,240,280
· 자본금	16,481	16,481	16,481
· 자본잉여금	2,233,804	1,575,308	1,540,986
· 기타자본구성요소	-1,412,145	-1,498,652	-1,546,390
· 이익잉여금	5,802,449	5,712,091	5,229,203
[비지배지분]	814,648	698,698	708,861
자본총계	7,455,237	6,503,926	5,949,141
	(2020년 1월~3월)	(2019년 1월~12월)	(2018년 1월~12월)
영업수익	1,732,064	6,593,400	5,586,905
영업이익	221,495	710,070	942,533
계속영업순이익	134,875	400,410	622,916
당기순이익	134,875	396,821	627,902
지배회사지분순이익	184,804	583,052	648,813
비지배지분순이익	-49,929	-186,231	-20,911
기본주당순이익(단위: 원)	1,271	4,006	4,437
희석주당순이익(단위: 원)	1,271	4,006	4,437



연결에 포함된 종속 회사수	121	121	116
----------------	-----	-----	-----

## 나. 요약별도재무정보

(단위 : 백만원)

구 분	제22기	제21기	제20기
	(2020년 3월말)	(2019년 12월말)	(2018년 12월말)
[유동자산]	1,044,023	880,762	1,226,981
· 현금및현금성자산	608,935	414,429	111,029
· 단기금융상품	3,999	3,999	232,339
· 매출채권및기타채권	381,455	410,690	706,994
· 기타	49,634	51,644	176,619
[비유동자산]	5,950,739	5,790,825	4,701,611
· 투자자산	4,891,817	4,762,343	3,715,475
· 유형자산	888,707	855,943	806,941
· 무형자산	35,531	36,325	38,690
· 기타비유동자산	134,684	136,214	140,505
자산총계	6,994,762	6,671,587	5,928,592
[유동부채]	1,049,880	908,933	1,210,780
[비유동부채]	237,392	233,107	160,930
부채총계	1,287,272	1,142,040	1,371,710
[자본금]	16,481	16,481	16,481
[자본잉여금]	362,406	362,406	362,406
[기타자본구성요소]	-1,603,206	-1,548,531	-1,477,546
[이익잉여금]	6,931,809	6,699,191	5,655,541
자본총계	5,707,490	5,529,547	4,556,882
종속·관계·공동기업 투자주 식의 평가방법	원가법	원가법	원가법
	(2020년 1월~3월)	(2019년 1월~12월)	(2018년 1월~12월)
영업수익	917,961	3,900,013	3,459,014
영업이익	325,456	1,393,812	1,263,549
계속영업순이익	327,065	1,092,525	900,423
당기순이익	327,065	1,092,525	900,423
기본주당순이익(단위: 원)	2,249	7,507	6,157
희석주당순이익(단위: 원)	2,249	7,507	6,157

## 2. 연결재무제표

### 연결 재무상태표

제 22 기 1분기말 2020.03.31 현재

제 21 기말 2019.12.31 현재

(단위 : 원)

	제 22 기 1분기말	제 21 기말
자산		
유동자산	6,533,603,337,706	5,643,714,459,664
현금및현금성자산	4,330,345,190,881	3,740,513,761,418
단기금융상품	444,204,438,265	289,910,618,872
당기손익-공정가치금융자산 (주4)	2,043,077,223	12,920,430,454
매출채권및기타채권	1,368,324,066,834	1,211,072,909,858
기타포괄손익-공정가치금융자산 (주4)	50,950,660,589	63,916,531,256
재고자산	72,617,442,374	55,114,731,809
당기법인세자산	15,469,235,738	12,717,980,739
기타유동자산	249,649,225,802	257,547,495,258
비유동자산	7,232,430,519,335	6,655,812,661,122
유형자산 (주6)	1,670,642,535,417	1,596,271,317,726
사용권자산 (주7)	834,105,132,590	697,351,304,664
무형자산 (주8)	371,771,227,855	341,442,833,327
장기금융상품	25,948,702,912	24,034,591,006
당기손익-공정가치금융자산 (주4)	1,323,781,059,170	1,229,097,428,653
매출채권및기타채권	146,387,210,635	124,821,356,161
기타포괄손익-공정가치금융자산 (주4)	586,186,304,852	675,602,433,315
관계기업및공동기업 투자 (주9)	1,841,315,195,918	1,558,268,184,714
이연법인세자산	400,979,071,574	381,279,417,985
기타비유동자산	31,314,078,412	27,643,793,571
자산총계	13,766,033,857,041	12,299,527,120,786
부채		
유동부채	4,097,111,757,227	3,773,118,830,740
매입채무및기타채무	1,121,799,769,876	1,211,070,361,564
당기손익-공정가치금융부채 (주4)	339,558,161	649,038,368
단기차입금 (주10)	653,501,576,236	559,584,776,483
당기법인세부채	359,958,356,353	313,781,745,056
총당부채 (주12)	5,882,454,316	3,822,401,193
유동리스부채 (주7)	194,921,929,432	168,937,301,210
기타유동부채	1,760,708,112,853	1,515,273,206,866
비유동부채	2,213,685,558,800	2,022,482,221,466
매입채무및기타채무	39,623,784,850	42,469,680,072
당기손익-공정가치금융부채 (주4)	8,490,446,802	8,339,734,792
장기차입금 (주10)	50,038,165,513	50,039,880,125

사채 (주10)	801,351,188,254	752,270,184,693
순확정급여부채 (주11)	495,271,428,318	473,437,955,422
충당부채 (주12)	65,598,462,233	59,046,834,258
비유동리스부채 (주7)	670,166,918,832	555,287,968,236
이연법인세부채	82,109,721,349	80,453,751,124
기타비유동부채	1,035,442,649	1,136,232,744
부채총계	6,310,797,316,027	5,795,601,052,206
자본		
지배기업의 소유주에게 귀속되는 자본	6,640,588,442,842	5,805,227,623,271
자본금 (주13)	16,481,339,500	16,481,339,500
자본잉여금 (주13)	2,233,803,977,347	1,575,307,844,438
기타자본구성요소	(1,412,145,999,386)	(1,498,653,013,809)
이익잉여금(결손금)	5,802,449,125,381	5,712,091,453,142
비지배지분	814,648,098,172	698,698,445,309
자본총계	7,455,236,541,014	6,503,926,068,580
자본과부채총계	13,766,033,857,041	12,299,527,120,786

#### 연결 포괄손익계산서

제 22 기 1분기 2020.01.01 부터 2020.03.31 까지

제 21 기 1분기 2019.01.01 부터 2019.03.31 까지

(단위 : 원)

	제 22 기 1분기		제 21 기 1분기	
	3개월	누적	3개월	누적
영업수익 (주5)	1,732,064,462,097	1,732,064,462,097	1,510,861,770,282	1,510,861,770,282
영업비용	(1,510,569,383,769)	(1,510,569,383,769)	(1,304,617,265,328)	(1,304,617,265,328)
영업이익(손실)	221,495,078,328	221,495,078,328	206,244,504,954	206,244,504,954
기타수익	33,342,099,991	33,342,099,991	38,034,037,382	38,034,037,382
기타비용	44,913,528,095	44,913,528,095	32,508,456,773	32,508,456,773
이자수익	5,822,862,355	5,822,862,355	4,096,547,076	4,096,547,076
금융수익	91,693,824,500	91,693,824,500	50,851,435,973	50,851,435,973
금융비용	48,098,019,900	48,098,019,900	48,976,945,987	48,976,945,987
지분법손익 (주9)	(5,472,450,239)	(5,472,450,239)	(27,950,181,393)	(27,950,181,393)
법인세비용차감전순이익(손실)	253,869,866,940	253,869,866,940	189,790,941,232	189,790,941,232
법인세비용 (주14)	118,995,285,075	118,995,285,075	98,857,907,374	98,857,907,374
계속영업순이익(손실)	134,874,581,865	134,874,581,865	90,933,033,858	90,933,033,858
중단영업이익(손실) (주18)			(3,347,130,568)	(3,347,130,568)
당기순이익(손실)	134,874,581,865	134,874,581,865	87,585,903,290	87,585,903,290
당기순이익(손실)의 귀속				
지배기업의 소유주에게 귀속되는 당기순이익(손실)	184,803,943,237	184,803,943,237	129,701,298,767	129,701,298,767
계속영업이익	184,803,943,237	184,803,943,237	133,048,429,335	133,048,429,335
중단영업손실			(3,347,130,568)	(3,347,130,568)
비지배지분에 귀속되는 당기순이익(손실)	(49,929,361,372)	(49,929,361,372)	(42,115,395,477)	(42,115,395,477)
기타포괄손익	73,405,136,426	73,405,136,426	61,826,446,753	61,826,446,753

당기손익으로 재분류될 수 있는 항목	153,588,429,651	153,588,429,651	41,861,924,062	41,861,924,062
기타포괄손익-공정가치 측정 채무상품 평가손익	(323,975,961)	(323,975,961)	(542,517,933)	(542,517,933)
해외사업환산손익	129,907,533,691	129,907,533,691	36,622,921,871	36,622,921,871
지분법자본변동 (주9)	24,004,871,921	24,004,871,921	5,781,520,124	5,781,520,124
당기손익으로 재분류되지 않는항목	(80,183,293,225)	(80,183,293,225)	19,964,522,691	19,964,522,691
순확정급여부채의 재측정요소	811,517	811,517	(300,554,937)	(300,554,937)
기타포괄손익-공정가치 지분상품 평가손익	(78,636,617,097)	(78,636,617,097)	20,223,420,434	20,223,420,434
지분법자본변동 (주9)	(1,547,487,645)	(1,547,487,645)	41,657,194	41,657,194
총포괄이익	208,279,718,291	208,279,718,291	149,412,350,043	149,412,350,043
총 포괄손익의 귀속				
총 포괄손익, 지배기업의 소유주에게 귀속되는 지분	242,402,732,517	242,402,732,517	176,335,650,524	176,335,650,524
총 포괄손익, 비지배지분	(34,123,014,226)	(34,123,014,226)	(26,923,300,481)	(26,923,300,481)
주당이익				
기본주당이익(손실) (단위 : 원)	1,271	1,271	890	890
계속영업기본주당이익(손실) (단위 : 원)	1,271	1,271	913	913
중단영업기본주당이익(손실) (단위 : 원)			(23)	(23)
희석주당이익(손실) (단위 : 원)	1,271	1,271	890	890
계속영업희석주당이익(손실) (단위 : 원)	1,271	1,271	913	913
중단영업희석주당이익(손실) (단위 : 원)			(23)	(23)

### 연결 자본변동표

제 22 기 1분기 2020.01.01 부터 2020.03.31 까지

제 21 기 1분기 2019.01.01 부터 2019.03.31 까지

(단위 : 원)

	자본						
	지배기업의 소유주에게 귀속되는 자본					비지배지분	자본 합계
	자본금	자본잉여금	기타자본구성요소	이익잉여금	지배기업의 소유주 에게 귀속되는 자 본 합계		
2019.01.01 (기초 자본)	16,481,339,500	1,540,985,517,982	(1,546,389,664,299)	5,229,202,813,045	5,240,280,006,228	708,860,507,065	5,949,140,513,293
회계정책의 변경효 과				(200,802,631)	(200,802,631)	(71,478,344)	(272,280,975)
수정후 금액	16,481,339,500	1,540,985,517,982	(1,546,389,664,299)	5,229,002,010,414	5,240,079,203,597	708,789,028,721	5,948,868,232,318
당기순이익(손실)				129,701,298,767	129,701,298,767	(42,115,395,477)	87,585,903,290
기타포괄손익-공정 가치 채무상품 평가 손익			(542,517,933)		(542,517,933)		(542,517,933)
기타포괄손익-공정 가치 지분상품 평가 손익			23,549,359,879	(2,684,965,620)	20,864,394,259	(640,973,825)	20,223,420,434
해외사업환산손익			21,088,450,642		21,088,450,642	15,534,471,229	36,622,921,871

지분법자본변동 (주9)			5,482,922,532	41,657,194	5,524,579,726	298,597,592	5,823,177,318
순확정급여부채 재 측정요소				(300,554,937)	(300,554,937)		(300,554,937)
배당금지급 (주15)				45,901,490,260	45,901,490,260		45,901,490,260
주식보상비용			546,147,721		546,147,721	4,812,562,092	5,358,709,813
자기주식 거래로 인 한 증감 (주13)			(93,689,325,190)		(93,689,325,190)		(93,689,325,190)
자기주식의 소각 (주13)							
종속기업의 유상증 자		4,967,751,655			4,967,751,655	105,256,245,695	110,223,997,350
기타		113,468,524			113,468,524	(25,886,219,695)	(25,772,751,171)
2019.03.31 (기말 자본)	16,481,339,500	1,546,066,738,161	(1,589,954,626,648)	5,309,857,955,558	5,282,451,406,571	766,048,316,332	6,048,499,722,903
2020.01.01 (기초 자본)	16,481,339,500	1,575,307,844,438	(1,498,653,013,809)	5,712,091,453,142	5,805,227,623,271	698,698,445,309	6,503,926,068,580
회계정책의 변경효 과							
수정후 금액	16,481,339,500	1,575,307,844,438	(1,498,653,013,809)	5,712,091,453,142	5,805,227,623,271	698,698,445,309	6,503,926,068,580
당기순이익(손실)				184,803,943,237	184,803,943,237	(49,929,361,372)	134,874,581,865
기타포괄손익-공정 가치 채무상품 평가 손익			(323,975,961)		(323,975,961)		(323,975,961)
기타포괄손익-공정 가치 지분상품 평가 손익			(79,886,273,203)		(79,886,273,203)	1,249,656,106	(78,636,617,097)
해외사업환산손익			112,261,974,797		112,261,974,797	17,645,558,894	129,907,533,691
지분법자본변동 (주9)			25,546,471,496		25,546,471,496	(3,089,087,220)	22,457,384,276
순확정급여부채 재 측정요소				592,151	592,151	219,366	811,517
배당금지급 (주15)				54,688,370,920	54,688,370,920		54,688,370,920
주식보상비용			4,666,328,545		4,666,328,545	7,135,766,596	11,802,095,141
자기주식 거래로 인 한 증감 (주13)			(15,516,003,480)		(15,516,003,480)		(15,516,003,480)
자기주식의 소각 (주13)			39,758,492,229	(39,758,492,229)			
종속기업의 유상증 자		658,855,589,386			658,855,589,386	143,090,652,943	801,946,242,329
기타		(359,456,477)			(359,456,477)	(153,752,450)	(513,208,927)
2020.03.31 (기말 자본)	16,481,339,500	2,233,803,977,347	(1,412,145,999,386)	5,802,449,125,381	6,640,588,442,842	814,648,098,172	7,455,236,541,014

# 연결 현금흐름표

제 22 기 1분기 2020.01.01 부터 2020.03.31 까지

제 21 기 1분기 2019.01.01 부터 2019.03.31 까지

(단위 : 원)

	제 22 기 1분기	제 21 기 1분기
영업활동현금흐름	277,945,109,195	263,320,403,166
영업으로부터 창출된 현금흐름	322,111,354,255	295,751,846,885
이자수취	5,914,128,860	2,600,041,504
이자지급	(11,918,411,918)	(5,221,948,547)
배당금수취(영업)	7,329,000,697	811,839,446
법인세납부(환급)	(45,490,962,699)	(30,621,376,122)
투자활동현금흐름	(623,157,027,226)	(306,103,099,423)
단기금융상품의 순감소(증가)	(145,421,600,000)	(34,029,510,412)
장기금융상품의 증가	(2,560,000,000)	(220,018,380)
당기손익-공정가치금융자산의 순감소(증가)	(18,915,481,555)	(23,959,697,285)
유형자산의 취득 (주6)	(166,361,619,913)	(116,967,870,952)
유형자산의 처분	19,747,646,472	2,668,019,929
리스채권의 회수	79,032,836	45,976,711
무형자산의 취득 (주8)	(19,205,779,611)	(18,115,155,431)
무형자산의 처분		248,865,800
기타포괄손익-공정가치금융자산의 취득	(11,719,450,591)	(20,434,093,779)
기타포괄손익-공정가치금융자산의 처분	16,430,117,152	33,252,015,609
관계기업및공동기업투자주식의 취득 (주9)	(276,932,884,448)	(109,750,184,601)
관계기업및공동기업투자주식의 처분	3,862,755,005	2,731,098,081
기타투자활동으로 인한 현금유출입액	(22,159,762,573)	(21,572,544,713)
재무활동현금흐름	818,158,950,813	20,774,444,982
단기차입금의 증가	75,232,104,250	75,217,046,889
단기차입금의 상환	(1,103,624,631)	(65,009,869,667)
장기차입금의 증가		22,002,982,800
장기차입금의 상환		(1,532,557)
리스부채의 상환	(41,134,151,589)	(26,804,446,441)
배당금 지급	(79,259,444)	
자기주식의 취득	(15,516,003,480)	(93,689,325,190)
종속기업의 유상증자	801,946,242,329	108,402,405,470
기타재무활동으로 인한 현금유출입	(1,186,356,622)	657,183,678
현금및현금성자산에 대한 환율변동효과	116,884,396,681	19,142,565,471
현금및현금성자산의순증가(감소)	589,831,429,463	(2,865,685,804)
기초현금및현금성자산	3,740,513,761,418	3,322,884,102,567
분기말현금및현금성자산	4,330,345,190,881	3,320,018,416,763

### 3. 연결재무제표 주석

제 22 기 1 분기 2020년 1월 1일부터 2020년 3월 31일까지

제 21 기 1 분기 2019년 1월 1일부터 2019년 3월 31일까지

네이버 주식회사와 그 종속기업

#### 1. 일반 사항

네이버 주식회사(이하 "회사")는 인터넷 검색 사이트의 운영 등 온라인 정보제공사업을 영위할 목적으로 1999년 6월 2일에 설립되었으며 경기도 성남시 분당구 불정로 6에 본사를 두고 있습니다.

회사는 2002년 10월 29일자로 한국거래소 코스닥시장에 상장되었으며, 2008년 11월 28일에 코스닥시장에서 유가증권시장으로 이전 상장하였습니다. 당분기말 현재 주요주주는 국민연금공단(12.27%) 등으로 구성되어 있습니다.

회사 및 종속기업(이하 네이버 주식회사와 그 종속기업을 일괄하여 "연결회사")의 사업은 인터넷 검색사이트의 운영 등 온라인 정보제공 사업 등으로 구성되어 있습니다.

#### 가. 종속기업 현황

당분기말 및 전기말 현재 연결대상 종속기업의 현황은 다음과 같습니다.

최대주주	종속기업	소재지	업 종	연결실체 지분율(%)(*1)		결산월
				당분기말	전기말	
네이버	네이버비즈니스플랫폼	대한민국	온라인 정보제공업	100.00	100.00	12월
	네이버아이앤에스	대한민국	사업지원, 인력공급, 근로자파견임대	100.00	100.00	12월
	네이버웹툰	대한민국	소프트웨어 개발 및 공급업	100.00	100.00	12월
	스노우	대한민국	소프트웨어 개발 및 공급업	100.00	100.00	12월
	드라마앤컴퍼니	대한민국	소프트웨어 개발 및 공급업	81.24	81.24	12월
	오디언소리	대한민국	소프트웨어 개발 및 공급업	100.00	100.00	12월
	컴퍼니에이아이	대한민국	소프트웨어 개발 및 공급업	73.90	73.90	12월
	서치솔루션	대한민국	소프트웨어 개발 및 공급업	100.00	100.00	12월
	웍스모바일	대한민국	응용소프트웨어 개발 및 공급업	100.00	100.00	12월
	엔비전스	대한민국	전시 및 공연기획 사업	100.00	100.00	12월
	네이버랩스	대한민국	정보서비스업, 전기장비 제조업	100.00	100.00	12월
	네이버파이낸셜	대한민국	전자금융업	82.34	100.00	12월
	에스비넥스트미디어노베이션펀드	대한민국	투자	96.30	96.30	12월
	티비티 글로벌 성장 제1호 투자조합	대한민국	투자	89.91	89.91	12월
	NAVER-KTB 오디오콘텐츠 전문투자조합	대한민국	투자	99.00	99.00	12월
	스프링캠프 초기전문 투자조합 제1호	대한민국	투자	100.00	100.00	12월
	LINE(*2)	일본	모바일 서비스 개발	72.96	73.07	12월

	NAVER J.Hub	일본	부동산 임대업	100.00	100.00	12월
	NAVER China	중국	소프트웨어 개발 및 유통	100.00	100.00	12월
	V Live	미국	모바일 서비스 개발	100.00	100.00	12월
	Camp Mobile	미국	모바일 서비스 운영	100.00	100.00	12월
	NAVER France	프랑스	투자 및 정보서비스업	100.00	100.00	12월
	NAVER VIETNAM	베트남	모바일 서비스 운영	99.00	99.00	12월
네이버비즈니스플랫폼	NAVER Business Platform Asia Pacific	싱가폴	IT 인프라 운영	100.00	100.00	12월
	NAVER Business Platform America	미국	IT 인프라 운영	100.00	100.00	12월
	NAVER Business Platform Europe	독일	IT 인프라 운영	100.00	100.00	12월
	NAVER Business Platform Japan	일본	IT 인프라 운영	100.00	100.00	12월
네이버아이앤에스	인컴즈	대한민국	기타도급 서비스업	100.00	100.00	12월
	그린웹서비스	대한민국	기타도급 서비스업	100.00	100.00	12월
	엔테크서비스	대한민국	소프트웨어 자문, 개발 및 공급	100.00	100.00	12월
	엔아이티서비스	대한민국	소프트웨어 개발 및 자문	100.00	100.00	12월
	컴파트너스	대한민국	포털 및 기타인터넷정보 매개서비스업	100.00	100.00	12월
네이버웹툰	리코	대한민국	온라인 정보제공업	100.00	100.00	12월
	스튜디오엔	대한민국	영화 제작 및 유통	100.00	100.00	12월
	비닷두	대한민국	소프트웨어 개발 및 공급업	51.71	51.71	12월
	WEBTOON Entertainment	미국	모바일 서비스 개발	100.00	100.00	12월
	Watong Entertainment	홍콩	모바일 서비스 운영	100.00	100.00	12월
Watong Entertainment	Broccoli Entertainment	중국	모바일 서비스 운영	100.00	100.00	12월
	Dongman Entertainment	중국	모바일 서비스 운영	100.00	100.00	12월
스노우	스프링캠프	대한민국	투자	100.00	100.00	12월
	플레이리스트	대한민국	정보통신서비스업	83.73	83.73	12월
	어뮤즈	대한민국	화장품 제조, 유통, 판매	100.00	100.00	12월
	하트잇	대한민국	모바일 서비스 개발	100.00	100.00	12월
	세미콜론 스튜디오	대한민국	정보통신서비스업	100.00	100.00	12월
	SNOW China	홍콩	모바일 서비스 운영	96.22	96.22	12월
	SNOW Japan	일본	모바일 서비스 운영	100.00	100.00	12월
	SNOW	미국	모바일 서비스 운영	100.00	100.00	12월
	SNOW Vietnam	베트남	모바일 서비스 운영	99.00	99.00	12월
SNOW China	SNOW China (Beijing)	중국	모바일 서비스 운영	100.00	100.00	12월
SNOW China (Beijing)	Yiruike Information Technology (Beijing)	중국	모바일 서비스 운영	100.00	100.00	12월
	Xiaying Entertainment	중국	모바일 서비스 운영	100.00	100.00	12월
Xiaying Entertainment	Shine Interactive	중국	모바일 서비스 운영	100.00	100.00	12월
드라마엔컴퍼니	myBridge	일본	모바일 서비스 운영	100.00	100.00	12월
웍스모바일	Works Mobile Japan	일본	모바일 서비스 운영	100.00	100.00	12월
LINE	라인플러스	대한민국	포털 및 인터넷정보 서비스업	100.00	100.00	12월
	LINE SOUTHEAST ASIA	싱가폴	모바일 빌링기획 및 개발	100.00	100.00	12월
	LFG HOLDINGS	홍콩	캐릭터용구 및 인형 도소매업	100.00	100.00	12월
	LINE Ventures	일본	투자	100.00	100.00	12월
	Five	일본	모바일 광고서비스업	100.00	100.00	12월
	LINE Fukuoka	일본	모바일 서비스 운영	100.00	100.00	12월
	Gatebox	일본	모바일 서비스 개발	55.09	55.09	12월
	LINE Growth Technology	일본	모바일 서비스 개발	100.00	100.00	12월
	LINE Digital Frontier	일본	소프트웨어 개발 및 공급업	100.00	100.00	12월



	LINE Conomi	일본	소프트웨어 개발 및 공급업	100.00	100.00	12월
	LINE TICKET	일본	인터넷정보서비스업	51.00	51.00	12월
	Next Library	일본	인터넷정보서비스업	100.00	100.00	12월
	LINE Pay	일본	모바일 빌링기획 및 개발	100.00	100.00	12월
	LINE Financial	일본	금융사업	100.00	100.00	12월
	LINE Ventures Global	일본	투자	100.00	100.00	12월
	LINE Ventures Japan	일본	투자	100.00	100.00	12월
	LVC	일본	금융사업	90.00	90.00	12월
	LINE Healthcare	일본	원격 의료 서비스업	51.00	51.00	12월
	LINE Business Support	일본	사업지원, 인력공급	100.00	100.00	12월
	LDI Corporation	일본	인터넷정보서비스업	60.00	60.00	12월
	LINE TECHNOLOGY VIETNAM	베트남	모바일 서비스 운영	100.00	100.00	12월
	LINE Split Preparation	일본	모바일 서비스 개발	100.00	100.00	12월
라인플러스	라인업	대한민국	모바일 게임 소프트웨어 개발 및 공급업	100.00	100.00	12월
	라인스튜디오	대한민국	모바일 게임 소프트웨어 개발 및 공급업	100.00	100.00	12월
	라인플레이	대한민국	소프트웨어 개발	100.00	100.00	12월
	네우스텍	대한민국	소프트웨어 개발	100.00	100.00	12월
	그레이해쉬	대한민국	소프트웨어 개발	58.51	58.51	12월
	LINE Euro-Americas	미국	모바일 서비스 마케팅	100.00	100.00	12월
	LINE Digital Technology (Shanghai)	중국	모바일 서비스 마케팅	100.00	100.00	12월
	LINE Taiwan	대만	모바일 서비스 운영	100.00	100.00	12월
	LINE Company (Thailand)	태국	모바일 서비스 운영	99.95	99.95	12월
	PT. LINE PLUS INDONESIA	인도네시아	모바일 서비스 운영	99.99	99.99	12월
LINE Company (Thailand)	LINE Man (THAILAND) Company	태국	정보통신서비스업	100.00	100.00	12월
LINE Digital Technology (Shanghai)	Beijing Wangzhongwenda Technology	중국	모바일 서비스 운영	100.00	100.00	12월
LINE Taiwan	SHINEWANT TECHNOLOGY	대만	인터넷정보서비스업	100.00	100.00	12월
	JDW	대만	인터넷정보서비스업	81.20	81.20	12월
JDW	JDW Taxi	대만	인터넷정보서비스업	62.50	62.50	12월
LINE SOUTHEAST ASIA	LINE VIETNAM JOINT STOCK COMPANY	베트남	온라인 정보제공업	99.11	99.11	12월
	LINE MAN	싱가폴	응용 소프트웨어 개발 및 공급업	100.00	100.00	12월
LINE Digital Frontier	LINE Book Distribution	일본	모바일 서비스 개발	52.00	52.00	12월
LINE Ventures	LINE Investment Technologies	일본	투자	100.00	100.00	12월
LFG HOLDINGS	라인프렌즈	대한민국	캐릭터용구 및 인형 도소매업	100.00	100.00	12월
	LINE Friends Japan	일본	캐릭터용구 및 인형 도소매업	100.00	100.00	12월
	LINE Friends	미국	캐릭터용구 및 인형 도소매업	100.00	100.00	12월
	LINE Friends Taiwan	대만	캐릭터용구 및 인형 도소매업	100.00	100.00	12월
	LINE Friends(Shanghai) Commercial Trade	중국	캐릭터용구 및 인형 도소매업	100.00	100.00	12월
라인프렌즈	마크티	대한민국	소프트웨어 개발, 도소매업	51.00	51.00	12월
LINE Pay	라인비즈플러스	대한민국	소프트웨어 개발 및 공급업	100.00	100.00	12월
	BALIE	일본	검색 광고서비스업	100.00	100.00	12월
	Webpay Holdings	일본	모바일 빌링기획 및 개발	100.00	100.00	12월
	LINE Pay hokkaido	일본	모바일 빌링기획 및 개발	70.00	70.00	12월
	LINE BIZ+ Taiwan	대만	모바일 빌링기획 및 개발	70.01	70.01	12월

Webpay Holdings	Webpay	일본	모바일 빌링기획 및 개발	100.00	100.00	12월
LINE Financial	라인파이낸셜 플러스	대한민국	금융사업	100.00	100.00	12월
	LINE Credit	일본	금융사업	51.00	51.00	12월
	LINE Securities Preparatory	일본	금융사업	51.00	51.00	12월
	LINE Bank Preparatory	일본	금융사업	51.00	51.00	12월
	LINE Financial Asia	홍콩	금융사업	100.00	100.00	12월
LINE Financial Asia	LINE Financial Taiwan	대만	금융사업	100.00	100.00	12월
LVC	언블락	대한민국	소프트웨어 개발 및 공급업	100.00	100.00	12월
	언체인	대한민국	소프트웨어 개발 및 공급업	50.98	50.98	12월
	LVC USA	미국	금융사업	100.00	100.00	12월
	LINE TECH PLUS	싱가폴	금융사업	100.00	100.00	12월
	Unblock Ventures	홍콩	금융사업	100.00	100.00	12월
NAVER J.Hub	Mirai Fund	일본	투자	100.00	100.00	12월
Mirai Fund LLP	Mission Worldwide Group	버진아일랜드	소프트웨어 개발 및 공급업	59.06	59.06	12월
Mission Worldwide Group	CHOCO Media	대만	모바일 서비스 운영	100.00	100.00	12월

(\*1) 연결실체지분율은 종속기업이 보유한 지분율을 합산한 의결권있는 주식 기준입니다.

(\*2) Stock option 행사에 따른 신주발행으로 지분율이 하락하였습니다.

## 나. 연결대상범위의 변동

당분기 중 연결대상범위의 변동 내역은 없습니다.

## 2. 중요한 회계정책

### 가. 재무제표 작성기준

연결회사의 2020년 3월 31일로 종료하는 3개월 보고기간에 대한 요약분기연결재무제표는 기업회계기준서 제1034호 '중간재무보고'에 따라 작성되었습니다. 이 요약분기연결재무제표는 보고기간말인 2020년 3월 31일 현재 유효한 한국채택국제회계기준에 따라 작성되었습니다.

#### (1) 연결회사가 채택한 제·개정 기준서 및 해석서

연결회사는 2020년 1월 1일로 개시하는 회계기간부터 다음의 제·개정 기준서 및 해석서를 신규로 적용하였습니다.

- 기업회계기준서 제1001호 '재무제표 표시', 제1008호 '회계정책, 회계추정의 변경 및 오류' 개정: 중요성의 정의

'중요성의 정의'를 명확히 하고 기준서 제1001호와 제1008호를 명확해진 정의에 따라 개정하였습니다. 중요성 판단 시 중요한 정보의 누락이나 왜곡표시뿐만 아니라 중요하지 않은 정보로 인한 영향과 연결회사가 공시할 정보를 결정할 때 정보이용자의 특성을 고려하도록 하였습니다. 해당 기준서의 개정이 연결재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

- 기업회계기준서 제1103호 '사업결합' 개정: 사업의 정의

개정된 사업의 정의에서는, 취득한 활동과 자산의 집합을 사업으로 판단하기 위해서는 산출물의 창출에 함께 유의적으로 기여할 수 있는 능력을 가진 투입물과 실질적인과정을 반드시 포함하도록 하였고 원가 감소에 따른 경제적 효익은 제외하였습니다. 이와 함께 취득한 총자산의 대부분의 공정가치가 식별가능한 단일 자산 또는 자산집합에 집중되어 있는 경우, 취득한 활동과 자산의 집합은 사업이 아닌, 자산 또는 자산의 집합으로 결정할 수 있는 선택적 집중테스트가 추가되었습니다. 해당 기준서의 개정이 연결재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

- 기업회계기준서 제1109호 '금융상품', 제1039호 '금융상품: 인식과 측정', 제1107호 '금융상품: 공시' 개정: 이자율지표 개혁

개정 기준서에서는 이자율지표 개혁 움직임으로 인한 불확실성이 존재하는 동안 위험회피회계 적용과 관련하여 미래 전망 분석 시 예외규정을 적용토록 하고 있습니다. 예외규정에서는 기존 이자율지표를 준거로 하는 예상현금흐름의 발생가능성이 매우 높은지, 위험회피대상항목과 위험회피수단 사이의 경제적 관계가 있는지, 양자간에 높은 위험회피효과가 있는지를 평가할 때, 위험회피대상항목과 위험회피수단이 준거로 하고 있는 이자율지표는 이자율지표 개혁의 영향으로 바뀌지 않는다고 가정합니다. 해당 기준서의 개정이 연결재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

## (2) 연결회사가 적용하지 않은 제·개정 기준서 및 해석서

제정 또는 공표되었으나 2020년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도에 시행일이 도래하지 않아 적용하지 않은 제·개정 기준서 및 해석서는 없습니다.

## 나. 회계정책

요약분기연결재무제표의 작성에 적용된 유의적 회계정책과 계산방법은 주석 2.가.(1)에서 설명하는 제·개정 기준서의 적용으로 인한 변경 및 아래 문단에서 설명하는 사항을 제외하고는 전기 연결재무제표 작성에 적용된 회계정책이나 계산방법과 동일합니다.

### (1) 법인세비용

중간기간의 법인세비용은 전체 회계연도에 대해서 예상되는 최선의 가중평균연간법인세율, 즉 추정평균연간유효법인세율을 중간기간의 세전이익에 적용하여 계산합니다.

회사는 지배기업과 국내 종속기업이 경제적으로 결합된 경우 해당 지배기업과 국내 종속기업을 하나의 과세단위로 보아 소득을 통산하는 연결납세제도를 적용하고 있습니다. 회사는 추정평균연간유효법인세율 산정시 연결납세제도에 따른 과세단위를 고려하였습니다.

## 3. 중요한 회계추정 및 가정

연결회사는 미래에 대하여 추정 및 가정을 하고 있습니다. 추정 및 가정은 지속적으로 평가되며, 과거 경험과 현재의 상황에서 합리적으로 예측가능한 미래의 사건과 같은 다른 요소들을 고려하여 이루어집니다. 이러한 회계추정은 실제 결과와 다를 수도 있습니다.

요약분기연결재무제표 작성시 사용된 중요한 회계추정 및 가정은 법인세비용을 결정하는데

사용된 추정 방법을 제외하고는 전기 연결재무제표의 작성시 적용된 회계추정 및 가정과 동일합니다.

#### 4. 공정가치

당분기 중 연결회사의 금융자산과 금융부채의 공정가치에 영향을 미치는 사업환경 및 경제적인 환경의 유의적인 변동은 없습니다.

##### 가. 공정가치 서열체계

연결회사는 공정가치를 산정하는 데 사용한 투입변수의 신뢰성에 대한 정보를 제공하기 위하여 금융상품을 기준서에서 정한 세 수준으로 분류합니다. 공정가치로 측정되는 금융상품은 공정가치 서열체계에 따라 구분되며 정의된 수준들은 다음과 같습니다.

- 활성시장에서 거래되는 금융상품(예: 상장 파생상품 및 지분증권)의 공정가치는 보고기간 말의 공시된 시장가격에 기초합니다. 해당 금융상품은 수준 1로 분류합니다.
- 활성시장에서 거래되지 않는 금융상품(예: 비상장 파생상품)의 공정가치를 산정하는 데에는 관측할 수 있는 시장자료를 최대한으로 사용하고 기업 특유의 추정치는 가능한 한 적게 사용하는 평가기법을 사용합니다. 공정가치 산정에 사용된 모든 유의적인 투입변수를 관측할 수 있다면 해당 금융상품은 수준 2로 분류합니다.
- 관측할 수 있는 시장자료를 기초로 하지 않은 하나 이상의 유의적인 투입변수를 사용한 경우 해당 금융상품은 수준 3으로 분류합니다.

공정가치로 측정되고 인식된 연결회사의 금융자산과 금융부채는 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

구 분	당분기말			
	수준 1	수준 2	수준 3	합계
금융자산				
당기손익-공정가치 측정 금융자산	109,313	34,120,994	1,291,593,829	1,325,824,136
기타포괄손익-공정가치 측정 채무상품	-	186,279,255	500,958	186,780,213
기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품	379,556,885	-	70,799,867	450,356,752
금융부채				
당기손익-공정가치 측정 금융부채	109,352	230,206	8,490,447	8,830,005

(단위 : 천원)

구 분	전기말			
	수준 1	수준 2	수준 3	합계
금융자산				
당기손익-공정가치 측정 금융자산	1,013,228	33,904,137	1,207,100,494	1,242,017,859

기타포괄손익-공정가치 측정 채무상품	-	191,590,570	471,117	192,061,687
기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품	475,035,986	-	72,421,292	547,457,278
금융부채				
당기손익-공정가치 측정 금융부채	649,038	-	8,339,735	8,988,773

#### 나. 관측할 수 없는 유의적 투입변수를 사용한 공정가치 측정

연결회사는 공정가치 서열체계의 수준 간 이동을 보고기간 말에 인식합니다. 당분기 중 공정가치 측정치의 수준 1과 수준 2간의 이동 내역은 없습니다.

수준 3으로 분류된 금융상품의 변동 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

구 분	당분기			전분기		
	당기손익 -공정가치 측정 금융자산	기타포괄손익 -공정가치 측정 금융자산	파생금융부채	당기손익 -공정가치 측정 금융자산	기타포괄손익 -공정가치 측정 금융자산	파생금융부채
기초금액	1,207,100,494	72,892,409	8,339,735	731,579,660	118,046,299	2,947,566
총손익						
당기손익인식액	45,963,815	-	-	931,431	-	7,843
기타포괄손익인식액	-	4,351,054	-	-	9,599,553	-
매입금액	38,476,444	357,141	-	76,248,456	-	-
매도금액	(19,560,962)	-	-	(37,812,731)	(14,184,822)	-
기타(*)	7,788,497	(8,288,497)	-	-	-	-
외환차이	11,825,541	1,988,718	150,712	1,923,524	969,987	182,978
분기말금액	1,291,593,829	71,300,825	8,490,447	772,870,340	114,431,017	3,138,387

(\*) 보유한 공정가치금융자산의 지분을 변동으로 인한 계정대체 등을 포함하고 있습니다.

#### 다. 가치평가기법 및 투입변수

연결회사의 공정가치 서열체계에서 수준 2와 수준 3으로 분류되는 주요 금융상품의 가치평가기법과 투입변수는 아래와 같습니다.

##### (1) 당분기말

(단위 : 천원)

구 분	공정가치	수준	가치평가기법	주요 투입변수	투입변수	투입변수 범위
당기손익-공정가치 측정 금융자산						
복합금융상품	809,121,745	3	옵션가격결정모형	기초자산가격, 기초자산의 변동성	기초자산의 변동성	8.60% ~ 53.30%
			시장접근법 등	PBR, EV/SALES, PSR, 최근거래가격, 순자산가치	PBR	1.58~8.36
					EV/SALES	1.03 ~ 24.77
					PSR	2.27 ~ 10.22
			현재가치기법	신용위험이 반영된 할인율	할인율	12.42%
수익증권 및 펀드	34,120,032	2	현재가치기법	신용위험이 반영된 할인율	-	-
수익증권 및 펀드	482,472,084	3	시장접근법 등	기초자산가격	(*)	(*)

파생상품	962	2	현재가치기법, 옵션가격결정모형	선도환율	-	-
기타포괄손익-공정가치 측정 채무상품						
채무증권	186,279,255	2	현재가치기법	신용위험이 반영된 할인율, 최근거래가격	-	-
채무증권	500,958	3	현재가치기법	-	-	-
기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품						
지분증권	70,799,867	3	현재가치기법, 시장접근법	EV/SALES, PSR 등	EV/SALES	1.48 ~ 12.93
					PSR	1.37 ~ 13.3
당기손익-공정가치 측정 금융부채						
파생상품	230,206	2	현재가치기법	선도환율	-	-
파생상품	8,490,447	3	옵션가격결정모형	기초자산의 변동성	기초자산의 변동성	44.30%

(\*) 기초자산 가격 산정의 투입변수가 많아 공시를 생략함.

## (2) 전기말

(단위 : 천원)

구 분	공정가치	수준	가치평가기법	주요 투입변수	투입변수	투입변수 범위
당기손익-공정가치 측정 금융자산						
파생결합증권	9,982,479	3	옵션가격결정모형	기초자산, CDS SPREAD, KRW IRS Curve, 회수율	상관계수	0.00 ~ 1.00
					CDS SPREAD	0.201% ~ 0.544%
					KRW IRS Curve	1.34% ~ 1.47%
					회수율	40.00%
복합금융상품	766,646,406	3	옵션가격결정모형	기초자산가격, 기초자산의 변동성	기초자산의 변동성	8.60% ~ 53.30%
			시장접근법 등	PBR, EV/SALES, PSR, 최근거래가격, 순자산가치	PBR	1.86 ~ 9.30
					EV/SALES	0.98 ~ 22.40
					PSR	1.81 ~ 11.97
			현재가치기법	신용위험이 반영된 할인율	할인율	9.86% ~ 12.42%
수익증권 및 펀드	33,799,243	2	현재가치기법	신용위험이 반영된 할인율	-	-
수익증권 및 펀드	430,471,609	3	시장접근법 등	기초자산가격	(*)	(*)
파생상품	104,894	2	현재가치기법, 옵션가격결정모형	선도환율	-	-
기타포괄손익-공정가치 측정 채무상품						
채무증권	191,590,570	2	현재가치기법	신용위험이 반영된 할인율, 최근거래가격	-	-
채무증권	471,117	3	현재가치기법	-	-	-
기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품						
지분증권	72,421,292	3	현재가치기법, 시장접근법	EV/SALES, PSR 등	EV/SALES	1.37 ~ 12.08
					PSR	1.37 ~ 13.3
당기손익-공정가치 측정 금융부채						
파생상품	8,339,735	3	옵션가격결정모형	기초자산의 변동성	기초자산의 변동성	42.8% ~ 43.6%

(\*) 기초자산 가격 산정의 투입변수가 많아 공시를 생략함.

라. 수준 3으로 분류된 공정가치 측정치의 가치평가 과정

연결회사는 재무보고 목적의 공정가치 측정을 투자관리팀 및 자금팀에서 담당하고 있으며, 이러한 공정가치 측정치는 수준 3으로 분류되는 공정가치 측정치를 포함하고 있습니다. 공정가치 측정을 담당하는 팀은 매 분기 보고일정에 맞추어 공정가치 평가과정 및 그 결과에 대해 재무담당이사에게 보고 및 협의합니다.

## 5. 영업부문 정보

가. 연결회사의 영업부문은 단일 영업부문으로 구성되어 있습니다. 최고경영의사결정자에게 서비스별 영업현황을 보고하고 있으며, 연결회사의 영업부문과 관련된 손익은 연결포괄손익 계산서에 보고된 내용과 차이가 없습니다.

### 나. 서비스별 영업현황

(단위: 천원)

구 분	당분기		전분기	
	영업수익	비율(%)	영업수익	비율(%)
광고(*1)	144,018,755	8.30	142,248,641	9.42
비즈니스플랫폼(*2)	749,725,674	43.29	669,302,295	44.30
IT플랫폼(*3)	148,203,350	8.56	99,181,791	6.56
콘텐츠서비스(*4)	55,364,924	3.20	35,037,922	2.32
라인 및 기타플랫폼(*5)	634,751,759	36.65	565,091,121	37.40
합 계	1,732,064,462	100.00	1,510,861,770	100.00

(\*1) 일반DA, 쇼핑DA, 네이버TV 동영상 광고, 밴드 DA 등(CPM)

(\*2) 일반검색, 쇼핑검색 등(CPC/CPS)

(\*3) 네이버 페이, IT서비스, 클라우드, 웹스 등

(\*4) 네이버 뮤직, 웹툰, V LIVE 등

(\*5) LINE, SNOW 등

### 다. 외부고객으로부터의 수익과 비유동자산

(단위: 천원)

구 분	외부 고객으로부터의 수익		비유동자산 (*)	
	당분기	전분기	당분기말	전기말
국 내	1,112,115,779	978,764,126	2,678,521,326	2,518,702,653
일 본	524,449,702	459,339,902	1,184,319,327	913,544,202
기 타	95,498,981	72,757,742	886,307,517	788,730,579
합 계	1,732,064,462	1,510,861,770	4,749,148,170	4,220,977,434

(\*) 금융상품 및 이연법인세자산을 포함하지 않은 금액입니다.

### 라. 고객과의 계약에서 생기는 수익의 구분

(단위: 천원)

구 분	당분기	전분기
수익인식 시점		
한 시점에 인식	876,016,242	742,254,199
기간에 걸쳐 인식	856,048,220	768,607,571
합 계	1,732,064,462	1,510,861,770

## 6. 유형자산

가. 당분기 및 전분기 중 유형자산의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당분기	전분기
기초금액	1,596,271,318	1,457,302,209
취득 및 자본적지출	158,322,596	95,638,628
감가상각	(84,524,017)	(67,457,352)
처분/폐기/손상	(19,997,742)	(2,488,908)
기타(*)	20,570,380	7,636,404
분기말금액	1,670,642,535	1,490,630,981

(\*) 기타는 환율변동에 의한 증감액 등을 포함하고 있습니다.

나. 당분기 중 적격자산인 유형자산에 대해 자본화된 차입원가는 455백만원(전분기: 255백만원)이며, 자본화가능 차입원가를 산정하기 위하여 사용된 자본화차입이자율은 3.47%(전분기: 2.94%)입니다.

## 7. 리스

가. 연결재무상태표에 인식된 금액

리스와 관련하여 연결재무상태표에 인식된 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당분기말	전기말
<b>사용권자산</b>		
부동산	528,446,904	402,473,068
차량운반구	1,229,351	1,189,745
IDC건물	301,906,958	290,850,644
전용회선	2,521,920	2,837,848
합계	834,105,133	697,351,305



리스채권	175,330	263,404
리스부채		
유동	194,921,929	168,937,301
비유동	670,166,919	555,287,968
합계	865,088,848	724,225,269

당분기 중 증가된 사용권자산은 151,010백만원입니다.

나. 연결포괄손익계산서에 인식된 금액

리스와 관련하여 연결포괄손익계산서에 인식된 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당분기	전분기
사용권자산의 감가상각비		
부동산	42,718,642	26,551,820
차량운반구	190,227	156,445
IDC건물	6,774,406	4,864,200
전용회선	315,929	184,795
합계	49,999,204	31,757,260
리스부채에 대한 이자비용(금융비용에 포함)(*)	4,491,395	3,304,239
단기리스료 및 소액자산리스료	1,552,673	2,163,057
리스부채 측정치에 포함되지 않은 변동리스료	12,517,700	21,775,389

(\*) 리스와 관련하여 인식된 이자비용은 차입원가자본화로 인하여 연결포괄손익계산서 상의 이자비용과 차이가 존재합니다.

당분기 중 리스의 총 현금유출은 59,696백만원, 총 현금유입은 80백만원입니다.

## 8. 무형자산

당분기 및 전분기 중 무형자산의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당분기	전분기
기초금액	341,442,833	306,963,470
취득 및 자본적지출	99,027,157	18,173,696
감가상각	(9,233,528)	(7,937,304)
처분/폐기/손상	(72,185,775)	(433,191)
기타(*)	12,720,541	(1,624,315)
분기말금액	371,771,228	315,142,356

(\*) 기타는 환율변동에 의한 증감액 등을 포함하고 있습니다.

## 9. 관계기업 및 공동기업 투자

가. 당분기말과 전기말 현재 관계기업 및 공동기업 투자현황은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	종 목	주요 영업활동	소재국가	결산월	당분기말		전기말
					지분율 (%)	장부금액	장부금액
관계 기업	케이지윌렛(*4)	인터넷 상거래 결제 서비스	대한민국	12월	-	-	3,106,638
	넷매니아	소프트웨어 개발 및 유통	대한민국	12월	27.17	1,012,350	1,006,434
	사이냅소프트	소프트웨어 개발 및 유통	대한민국	12월	26.45	5,229,220	4,954,775
	아로정보기술	소프트웨어 개발 및 유통	대한민국	12월	29.85	647,513	642,003
	실리콘큐브	응용소프트웨어 개발 및 공급업	대한민국	12월	41.89	2,062,902	2,448,616
	엑스페이스	공간서비스업	대한민국	12월	49.04	528,588	450,563
	원스토어	전자상거래업	대한민국	12월	27.70	42,336,590	41,732,881
	본엔젤스페이스메이커 펀드	투자	대한민국	12월	22.73	2,749,441	3,197,462
	한국콘텐츠공제조합(*1)	투자	대한민국	12월	59.45	9,105,554	9,048,019
	미래창조 네이버-스톤브릿지 초기기업 투자조합	투자	대한민국	12월	40.00	4,464,232	5,059,696
	미래창조 네이버-에스비 스타트업 투자조합	투자	대한민국	12월	37.04	7,913,616	10,728,698
	네이버 한국투자 힘내라! 개인인 펀드	투자	대한민국	12월	50.00	2,120,885	4,186,612
	NAVER-슈프리마 청년창업 5호 투자조합	투자	대한민국	12월	50.00	6,694,114	8,043,445
	미래에셋네이버신성장투자조합1호	투자	대한민국	12월	50.00	37,630,069	37,735,406
	와이지 네이버 콘텐츠 & 라이프스타일 펀드(*1)	투자	대한민국	12월	90.91	47,537,366	47,949,009
	소란 신기술사업투자조합 1호(*1)	투자	대한민국	12월	66.67	827,730	836,605
	미래에셋맵스전문투자형사모부동산 투자신탁62호	투자	대한민국	12월	45.08	187,806,264	187,936,912
	미래에셋-네이버 Asia Growth Fund(*5)(*6)	투자	대한민국	12월	16.67	55,284,491	50,924,712
	MIRAE ASSET-NAVER ASIA GROWTH INVESTMENT(*6)	투자	싱가폴	12월	40.00	223,685,998	205,600,678
	DIGITAL MEDIA PARTNERS II	투자	Cayman Islands	12월	30.00	2,789,668	2,676,544
	K-Fund I (*1)	투자	프랑스	12월	99.75	208,001,897	187,786,461
	China Ventures Fund I, L.P.(*1)(*6)	투자	캐나다	12월	99.99	220,888,528	142,469,646
	더그림엔터테인먼트	웹툰 제작업	대한민국	12월	34.98	1,104,634	1,003,722
	스튜디오호랑	웹툰 제작업	대한민국	12월	35.00	327,493	337,964
	빅픽처코믹스	웹툰 제작업	대한민국	12월	35.00	1,157,708	1,143,373
	스튜디오제이에이치에스	웹툰 제작업	대한민국	12월	35.00	446,604	503,209
	제이큐코믹스	웹툰 제작업	대한민국	12월	35.06	268,419	296,404
	제트케이스튜디오	웹툰 제작업	대한민국	12월	40.00	390,588	395,573
	수코믹스	웹툰 제작업	대한민국	12월	40.00	391,219	395,039
	YLAB Japan	소프트웨어 개발 및 공급업	일본	12월	25.21	219,434	274,626
	알제라(*5)	소프트웨어 자문, 개발 및 공급	대한민국	12월	18.19	2,866,519	3,187,753
	팬덤(*2)	소프트웨어 개발 및 공급업	대한민국	12월	20.00	-	-
	브레이브팜스(*2)	소프트웨어 개발 및 공급업	대한민국	12월	20.67	-	-
	엑시즈(*3)	소프트웨어 개발 및 공급업	대한민국	12월	28.57	-	-
	패스트코웰창업벤처전문사모투자	투자	대한민국	12월	21.13	1,406,270	1,417,999
	Laiqu Technology (Shenzhen)	소프트웨어 개발 및 공급업	중국	12월	23.85	777,734	857,360

	라인게임즈(*6)	소프트웨어 개발 및 공급업	대한민국	12월	49.48	147,992,884	154,366,934
	Epic Voyage	모바일 서비스 개발	일본	12월	30.00	28,555	26,867
	LINE Music(*3)	모바일 서비스 개발	일본	12월	36.72	-	-
	DEMAE-CAN(구 Yume no machi Souzou linkai)(*6)	모바일 서비스 개발	일본	12월	21.60	36,952,404	36,821,281
	Transcosmos Online Communication	고객지원 솔루션 제공업	일본	12월	37.06	1,059,454	1,174,358
	LENSA,LTD.	모바일 광고서비스업	일본	12월	49.00	1,254,670	1,160,065
	LINE Mobile	통신서비스업	일본	12월	40.05	84,059,246	85,600,720
	Venture Republic(*6)	온라인 정보제공업	일본	12월	33.98	3,991,830	8,901,244
	PT. Bank KEB HANA Indonesia	은행, 금융사업	인도네시아	12월	20.00	149,490,548	167,427,011
	오르페오사운드웍스(*2)	소프트웨어 개발 및 공급업	대한민국	12월	27.41	-	-
	FOLIO Holdings(*6)	금융사업	일본	12월	41.36	41,288,095	42,654,911
	IPASS	모바일 빌링기획 및 개발	대만	12월	29.82	12,117,121	11,773,661
	Connection Labs Ltd	소프트웨어 개발 및 공급업	대만	12월	33.42	2,672,354	2,982,980
	알라이언스인터넷	인터넷 기업 수익지원	대한민국	12월	23.53	835,287	793,090
	CONG TY CO PHAN RBW VIETNAM	컨텐츠 제작	베트남	12월	35.36	575,300	-
	에스프레소미디어	소프트웨어 개발 및 공급업	대한민국	12월	20.00	1,458,257	-
	페이머스튜디오	의료, 잡화, 뉴스 제공업	대한민국	12월	33.33	1,000,000	-
	브렉스랩	프로그래밍 서비스업	대한민국	12월	27.99	613,925	-
	스튜디오팟	컨텐츠 제작	대한민국	12월	40.00	400,000	-
	잇초비	서비스업	대한민국	12월	28.57	1,000,000	-
	디에이치피개인투자조합제3호	투자	대한민국	12월	25.48	200,000	-
	소 계					1,565,663,568	1,482,017,959
공동 기업	차이나랩	데이터베이스 및 온라인 정보제공	대한민국	12월	49.00	327,691	318,303
	잡스엔	온라인 정보제공업	대한민국	12월	49.00	1,784,955	1,735,840
	여플	온라인 정보제공 및 인터넷 콘텐츠 제공	대한민국	12월	49.00	1,780,482	1,777,646
	씨네플레이	온라인 정보제공 및 온라인 광고	대한민국	12월	49.00	601,284	601,901
	디자인프레스	온라인 정보제공 및 인터넷 콘텐츠 제공	대한민국	12월	49.00	749,628	730,586
	인터비즈(동아JV)	온라인 정보제공 및 인터넷 콘텐츠 제공	대한민국	12월	49.00	581,161	614,424
	아트션(경향신문 JV)	온라인 정보제공 및 인터넷 콘텐츠 제공	대한민국	12월	49.00	213,876	211,327
	스쿨점(EBS JV)	온라인 정보제공 및 인터넷 콘텐츠 제공	대한민국	12월	49.00	374,692	390,201
	아그로플러스(한국경제 JV)	온라인 정보제공 및 인터넷 콘텐츠 제공	대한민국	12월	49.00	589,452	538,696
	썬랩(문화일보 JV)	온라인 정보제공 및 인터넷 콘텐츠 제공	대한민국	12월	49.00	626,298	623,586
	테크플러스(전자신문 JV)	온라인 정보제공 및 인터넷 콘텐츠 제공	대한민국	12월	49.00	772,419	692,285
	동그람이(한국일보 JV)	온라인 정보제공 및 인터넷 콘텐츠 제공	대한민국	12월	49.00	291,646	301,103
	법률엔미디어(머니투데이 JV)	온라인 정보제공 및 인터넷 콘텐츠 제공	대한민국	12월	49.00	197,200	184,048
	다나아데이터	소프트웨어 개발 및 공급업	대한민국	12월	49.00	4,918,257	4,893,200
	시나몬게임즈	소프트웨어 개발 및 공급업	대한민국	12월	49.98	347,352	1,979
	LINE Project 조합(*3)	투자	일본	12월	49.95	-	-
	Lantu Games(*3)(*6)	모바일서비스 개발	홍콩	12월	50.00	-	-
	RABBIT-LINE PAY COMPANY	결제서비스업	태국	12월	33.33	18,288,075	19,081,211
	Collab+LINE	투자	미국	12월	50.00	1,881,853	1,693,966
	Kasikorn LINE	소프트웨어 개발 및 공급업	태국	12월	49.99	39,875,540	41,859,924
	LINE Bank Taiwan Limited	금융사업	대만	12월	49.90	201,449,767	-
	소 계					275,651,628	76,250,226
	합 계					1,841,315,196	1,558,268,185

(\*1) 피투자기업에 대한 지분율은 50%를 초과하나, 약정에 따라 지배력을 보유하지 않아서 관계기업으로 분류하였습니다.

(\*2) 회수가능가액이 장부금액에 미달하여 당기 이전에 손상을 인식하였습니다.

(\*3) 피투자기업의 결손 누적으로 지분법을 중지하였습니다.

(\*4) 당분기 중 지분율 하락으로 관계기업 및 공동기업 투자주식 대상에서 제외되었습니다.

(\*5) 피투자기업에 대한 지분율은 20% 미만이나, 약정에 따라 유의적 영향력을 행사하여서 관계기업으로 분류하였습니다.

(\*6) 연결재무제표 기준으로 작성되었으며, 해당 관계기업 및 공동기업의 종속기업은 아래와 같습니다.

관계기업 및 공동기업 명	관계기업 및 공동기업의 종속기업 명
라인게임즈	피그, Stairs, Msquared Management, MFC, 이노에이지, 우주, 스튜디오포립, 미어캣게임즈
Venture Republic	VENTURE REPUBLIC GLOBAL, Trip101
FOLIO Holdings	FOLIO, FOLIO Asset Management
DEMAE-CAN	SATSUMAEBISUDO, PT Klik Eat Indonesia
Lantu Games	Beijing Lantu Times Technology Company
미래에셋-네이버 Asia Growth Fund	MIRAE ASSET-NAVER ASIA GROWTH INVESTMENT
China Ventures Fund I, L.P.	China Ventures Fund I, PTE.LTD.
MIRAE ASSET-NAVER ASIA GROWTH INVESTMENT	LogisValley BacNinh Joint Stock Company

나. 당분기 및 전분기 중 관계기업 및 공동기업 투자의 변동 내역은 다음과 같습니다.

(1) 당분기

(단위: 천원)

구 분		관계기업 투자주식	공동기업 투자주식	합 계
기초금액		1,482,017,959	76,250,226	1,558,268,185
취득		75,602,482	201,830,402	277,432,884
처분		(3,106,638)	-	(3,106,638)
지분법평가	지분법손익	(4,463,460)	(1,008,990)	(5,472,450)
	지분법자본변동	23,891,422	(1,434,038)	22,457,384
	배당	(3,862,753)	-	(3,862,753)
	기타증감	(4,415,444)	14,028	(4,401,416)
분기말금액		1,565,663,568	275,651,628	1,841,315,196

(2) 전분기

(단위: 천원)

구 분		관계기업 투자주식	공동기업 투자주식	합 계
기초금액		958,634,702	42,727,420	1,001,362,122
취득		109,750,185	-	109,750,185
처분		-	-	-

지분법평가	지분법손익	(27,211,278)	(738,903)	(27,950,181)
	지분법자본변동	5,193,877	629,300	5,823,177
	배당	(2,731,098)	-	(2,731,098)
	기타증감	131,296	(10,179)	121,117
분기말금액		1,043,767,684	42,607,638	1,086,375,322

다. 연결회사는 LINE Music 외 3개 회사에 대하여 누적손실로 인하여 장부가액이 0 이하가 됨에 따라 지분법 적용을 중지하였으며, 당분기말 현재 미반영된 누적 손실액은 6,023백만 원입니다.

## 10. 차입금 및 사채

가. 당분기말과 전기말 현재 차입금 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분		차입처	최장만기일	연이자율 (%)	당분기말		전기말	
					장부금액	외화금액	장부금액	외화금액
단기 차입금	외화대출	Sumitomo Mitsui Banking Corporation	2020.09.30	0.07	135,699,600	JPY 12,000,000천	127,616,400	JPY 12,000,000천
	외화대출	Mizuho Corporate Bank, Ltd.	2020.09.30	0.14	113,083,000	JPY 10,000,000천	106,347,000	JPY 10,000,000천
	외화대출	Resona Bank Co. Ltd.	2020.06.30	0.27	11,308,300	JPY 1,000,000천	10,634,700	JPY 1,000,000천
	외화대출	Mizuho Corporate Bank, Ltd.	-	-	-	-	1,063,470	JPY 100,000천
	외화대출	DAG Ventures VI, L.P.(*)	-	10.00	2,470,043	HKD 15,666천	2,329,041	HKD 15,666천
	외화대출	Goodwater Capital II, L.P.(*)	-	10.00	1,233,812	HKD 7,826천	1,163,380	HKD 7,826천
	외화대출	Mistletoe Singapore Pte. Ltd.(*)	-	10.00	2,470,084	HKD 15,667천	2,329,080	HKD 15,667천
	외화대출	SCC Growth IV Holdco A, Ltd.(*)	-	10.00	36,825,709	HKD 233,577천	34,723,518	HKD 233,577천
	외화대출	SenseView Investment Limited(*)	-	10.00	6,175,503	HKD 39,170천	5,822,975	HKD 39,170천
	외화대출	SNOW Limited Liability Partnership(*)	-	10.00	24,587,666	HKD 155,954천	23,184,083	HKD 155,954천
	외화대출	개인	2020.12.02	2.62	1,049,620	TWD 26,000천	1,000,480	TWD 26,000천
	원화대출	우리은행	2020.05.24	2.46	50,000,000	-	50,000,000	-
	원화대출	우리은행	2021.02.03	2.75	218,577,986	-	143,345,881	-
	외화대출	Sendai Bank	-	-	-	-	1,595	JPY 150천
유동성 장 기 차입금	원화대출	신한은행	2020.10.31	2.67	50,000,000	-	50,000,000	-
	외화대출	Dai Ichi Kangyo Credit Cooperative	2023.06.15	1.00	16,962	JPY 1,500천	15,952	JPY 1,500천
	외화대출	Japan Finance Corporation	2020.06.30	1.40	3,291	JPY 291천	7,221	JPY 679천
합 계					653,501,576	JPY 23,001,791천 HKD 467,860천 TWD 26,000천	559,584,776	JPY 23,102,329천 HKD 467,860천 TWD 26,000천
장기 차입금	외화대출	Dai Ichi Kangyo Credit Cooperative	2023.06.15	1.00	38,166	JPY 3,375천	39,880	JPY 3,750천
	원화대출	씨니솔루션제상차	2021.04.30	3.16	50,000,000	-	50,000,000	-
합 계					50,038,166	JPY 3,375천	50,039,880	JPY 3,750천

(\*) 연결회사의 종속기업인 SNOW China가 발행한 전환상환우선주이며, 규제환경 변화 등 연결회사가 통제할 수 없는 상황 발생시 전환상환우선주 보유자가 발행금액에 연복리 10%를 적용하여 산출한 금액으로 연결회사에 상환을 청구할 수 있어 차입금으로 분류하였습니다.

나. 당분기말과 전기말 현재 연결회사의 사채 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	최장만기일	연이자율 (%)	당분기말		전기말	
			장부금액	외화금액	장부금액	외화금액
외화전환사채(*)	2023.09.20	-	413,657,614	JPY 36,580,000천	389,017,326	JPY 36,580,000천
	2025.09.19	-	413,657,614	JPY 36,580,000천	389,017,326	JPY 36,580,000천
사채할인발행차금			(25,964,040)	JPY (2,296,016천)	(25,764,467)	JPY (2,422,679천)
합 계			801,351,188	JPY 70,863,984천	752,270,185	JPY 70,737,321천

(\*) 회사의 종속기업인 LINE이 2018년 9월 20일에 발행한 전환사채의 내역은 다음과 같습니다.

구 분	내 용
• 액면가액	JPY 73,160 백만
• 발행가액	JPY 74,989 백만
• 전환기간	- 2023년 만기 사채 : 2018년 10월 4일부터 2023년 9월 6일 - 2025년 만기 사채 : 2018년 10월 4일부터 2025년 9월 6일
• 전환가격(1주당)	- 2023년 만기 사채 : JPY 7,467 - 2025년 만기 사채 : JPY 7,518
• 만기상환금액	액면금액의 100%
• 전환가격조정	주식 분할이나 병합, 주식교환, 전환증권의 발행등의 경우 전환가액이 조정됨.
• 액면이자율	0%
• 발행회사의 조기상환권	- Clean up상환: 미상환원금잔액이 10% 미만인 경우, 사전통지에 의해 상환가능 - 130% 콜옵션상환: 라인의 도쿄증권거래소 주가가 연속 20일동안 전환가격의 130% 이상인 경우, 사전통지에 의해 상환가능(2023년 만기사채: 2021년 9월 21일부터, 2025년 만기사채: 2023년 9월 20일부터 가능) - 기타상환: 세무 또는 회사법상 사유가 발생한 경우

동 전환사채의 전환권은 자본으로 분류되었습니다.

## 11. 순확정급여부채

가. 당분기 및 전분기 중 연결포괄손익계산서에 반영된 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당분기	전분기
당기근무원가	26,594,976	20,620,567

순이자원가	3,015,502	2,217,518
종업원 급여에 포함된 총 비용	29,610,478	22,838,085

나. 당분기말과 전기말 현재 순확정급여부채 산정내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당분기말	전기말
기금이 적립된 확정급여채무의 현재가치	110,738,379	86,625,373
기금이 적립되지 않은 확정급여채무의 현재가치	400,850,426	403,503,893
소 계	511,588,805	490,129,266
사외적립자산의 공정가치	(16,317,377)	(16,691,311)
연결재무상태표 상 부채	495,271,428	473,437,955

## 12. 충당부채

당분기 및 전분기 중 충당부채의 내역 및 변동내역은 다음과 같습니다.

가. 당분기

(단위: 천원)

구 분	소송 충당부채	복구충당부채	기타	합 계
기초금액	1,210,878	59,996,662	1,661,695	62,869,235
손익계산서 증(감):				
추가 충당금전입	102,754	-	1,679,950	1,782,704
미사용금액 환입	(25,688)	(302,310)	-	(327,998)
당분기 중 설정액	-	4,401,322	7,696	4,409,018
당분기 중 사용액	-	(453,400)	(96,630)	(550,030)
기타(*)	12,939	3,222,225	62,823	3,297,987
분기말금액	1,300,883	66,864,499	3,315,534	71,480,916
유동항목	1,300,883	1,278,842	3,302,729	5,882,454
비유동항목	-	65,585,657	12,805	65,598,462

(\*) 기타는 환율변동에 의한 증감액 등을 포함하고 있습니다.

나. 전분기

(단위: 천원)

구 분	소송 충당부채	마일리지 충당부채	복구충당부채	기타	합 계
기초금액	926,439	249,054	43,139,637	571,513	44,886,643

손익계산서 증(감):					
추가 총당금전입	-	-	-	249,967	249,967
미사용금액 환입	-	-	(26,015)	-	(26,015)
당분기 중 설정액	-	-	3,987,941	-	3,987,941
당분기 중 사용액			(52,352)	(144,721)	(197,073)
기타(*)	-	-	471,892	(69,066)	402,826
분기말금액	926,439	249,054	47,521,103	607,693	49,304,289
유동항목	926,439	249,054	916,478	516,988	2,608,959
비유동항목	-	-	46,604,625	90,705	46,695,330

(\*) 기타는 환율변동에 의한 증감액 등을 포함하고 있습니다.

### 13. 주식의 발행 및 취득

가. 회사가 발행할 주식의 총수는 300,000,000주이고, 당분기말 현재 회사가 발행한 주식수는 보통주식수와 자기주식수(소각 주식수 제외) 각각 164,263,395주(1주당: 100원)와 18,898,600주입니다. 당분기말 현재 보통주자본금과 주식발행초과금은 각각 16,481,340천원, 132,920,605천원이며, 이익소각으로 인하여 발행주식 액면 총액은 16,426,340천원으로 납입자본금(16,481,340천원)과 상이합니다.

나. 회사는 당분기에 자기주식 83,000주(전분기: 735,295주)를 15,516백만원(전분기: 93,689백만원)에 취득하였으며 당분기 중 자기주식 550,000주를 이익소각 하였습니다.

### 14. 법인세비용

법인세비용은 전체 회계연도에 대해서 예상되는 최선의 가중평균연간법인세율의 추정에 기초하여 인식하였습니다. 당분기 현재, 2020년 12월 31일로 종료하는 회계연도의 예상평균 연간법인세율은 46.9%(전분기: 52.1%)입니다.

### 15. 배당금

2019년 12월 31일로 종료하는 회계기간에 대한 지배기업의 보통주 배당금 54,688백만원은 2020년 4월에 지급될 예정이며 산정내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원, 주)

구 분	당분기	전분기
배당받을 주식수	145,447,795	146,183,090
주당배당률(%)	376	314
배당금액	54,688,371	45,901,490



## 16. 우발채무 및 약정사항

가. 당분기말 현재 연결회사는 국민은행 외 대한민국 2개 금융기관 및 씨니솔루션제삼차주식회사와 한도 752,000백만원의 대출약정을 체결 중입니다. 또한 연결회사는 Sumitomo Mitsui Banking Corporation 및 Mizuho Corporate Bank 등과 총 44,680백만엔의 대출약정을 체결 중입니다.

나. 당분기말 현재 연결회사는 서울보증보험 및 소프트웨어공제조합으로부터 각각 이행보증 등과 관련하여 12,659백만원 및 12,000백만원의 보증을 제공받고 있으며, 신한은행으로부터 7,200백만원의 원화지급보증을 제공받고 있습니다.

다. 당분기말 현재 연결회사는 본사 사옥 신축과 관련하여 삼성물산과 총 공급가액 403,511백만원의 건설공사계약을 체결하고 있으며, 잔여약정액은 290,307백만원입니다. 또한 연결회사는 클라우드 데이터센터 신축 등을 위하여 72,249백만원(잔여약정액 65,025백만원) 및 51,000백만원(잔여약정액 100백만원)의 토지 취득계약을 체결하고 있습니다.

라. 당분기말 현재 연결회사는 특허권 침해 및 손해배상 등과 관련하여 30건의 소송사건에 피고로 계류 중에 있으며(소송가액: 13,662백만원), 손해배상 등과 관련하여 3건의 소송사건에 원고로 계류 중에 있습니다(소송가액: 1,154백만원). 또한 당분기말 현재 연결회사는 공정거래위원회로부터 연결회사가 현재 제공하는 일부 서비스에 대하여 경쟁제한에 관한 3건의 심사보고서를 통지받았습니다. 해당 소송 및 심사의 최종 결과는 현재로서는 알 수 없으며 연결회사의 경영진은 해당 소송사건이 충당부채 인식요건에 해당되는 경우, 충당부채로 인식하고 있습니다.

마. 당분기말 현재 종속기업인 LINE은 일본의 자금결제법에 의해 일본에서 운영하는 사이트 사용자의 사이버머니 보유액에 해당하는 현금이나 일본국채를 공탁하거나 금융기관으로부터의 지급보증을 제공받아야 합니다. 이와 관련하여 연결회사는 국채 280백만엔을 공탁하고 있으며, 장기금융상품으로 계상하고 있습니다. 또한 연결회사는 Sumitomo Mitsui Banking Corporation 및 Mizuho Corporate Bank 외 3개 금융기관으로부터 33,500백만엔의 지급보증을 제공받고 있습니다.

바. 2018년 중 회사의 종속기업인 LINE이 발행한 전환사채 발행 과정에서 회사가 보유한 LINE 보통주 중 6,000,000주를 한도로 사채인수자인 Morgan Stanley MUFG Securities Co., Ltd. 에 LINE 보통주를 대여하는 계약을 체결하였습니다. 동 대여계약은 전환사채의 만기가 도래하였을 경우 5년만기 전환사채는 만기일에 대여계약이 종료되며(대여주식의 50%), 7년만기 전환사채는 만기일로부터 5영업일이 경과하였을 경우에 종료됩니다(대여주식의 50%). 한편 전환사채에 대한 조기상환 및 전환 등의 사건은 해당 사건이 발생한 날로부터 5영업일이 경과하였을 경우 대여계약이 종료됩니다.

사. 연결회사는 2019년 12월 23일 소프트뱅크와 거래계약, 합작계약 및 자본제휴계약(LINE-Z홀딩스)을 체결하고, 연결회사의 종속기업인 LINE과 소프트뱅크의 종속기업인 Z홀딩스의 경영통합을 진행하기로 결정하였습니다. 본 거래는 일본, 미국 등 각국의 경쟁법, 기타 법령상 필요한 신고 및 인허가 등의 취득이 완료되고, 본건 최종계약에서 정하는 조건을 충족하는 시점에 종결될 것으로 예상하고 있습니다.

아. 당분기말 현재 연결회사가 보유한 펀드 중 잔여약정액이 중요한 펀드의 출자약정내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	출자약정액	누적출자액	잔여약정액
MIRAE ASSET-NAVER ASIA GROWTHINVESTMENT	500,000,000	255,302,560	244,697,440
Mirai Fund	226,166,000	24,459,810	201,706,190
Sequoia Capital Global Growth Fund III	165,051,000	41,591,781	123,459,219
K-Fund I	269,730,000	191,753,972	77,976,028
China Ventures Fund I, L.P.	244,520,000	203,756,906	40,763,094

자. 당분기말 현재 연결회사의 발생하지 않은 자본적 지출 약정금액은 유형자산 59,941백만원, 리스 및 기타매입 1,639백만원입니다.

차. 당분기말 현재 종속회사인 Line Credit은 고객에 대하여 한도 3,398백만엔의 영업대여금 대출약정을 체결 중이며, LINE은 관계기업인 LINE Music에 1,000백만엔 리볼빙 약정을 체결중입니다.

카. 당분기말 현재 연결회사는 KB손해보험의 임직원단체상해보험 등에 가입되어 있습니다.

## 17. 특수관계자 거래

가. 당분기말과 전기말 현재 종속기업의 현황은 주석 1. 가.에 기재되어 있으며, 관계기업 및 공동기업의 내역은 주석 9. 가.에 기재되어 있습니다.

나. 당분기말과 전기말 현재 회사와 매출 등 거래 또는 채권·채무 잔액이 있는 기타 특수관계자는 다음과 같습니다.

구 분	당분기말	전기말
기타(*)	해피빈, 네이버문화재단, 커넥트	해피빈, 네이버문화재단, 커넥트

(\*) 기업회계기준서 제1024호 '특수관계자' 상의 특수관계자 범위에는 포함되지 않으나 독점규제 및 공정거래에 관한 법률에 따른 동일한 대규모기업집단 소속회사 및 특수관계인입니다.

다. 당분기 및 전분기 중 특수관계자에 대한 영업수익 및 영업비용 등 거래는 다음과 같습니다.

### (1) 당분기

(단위: 천원)

구 분	회사명	영업수익 등	영업비용 등
관계기업	케이지올렛(*2)	-	107,132
	사이냅소프트	-	250,000
	아로정보기술	-	458,679
	알체라	-	99,000
	빅픽처코믹스	-	237,751
	스튜디오제이에이치에스	-	479,647
	YLAB Japan	-	94,156
	LINE Music	3,900,845	24,362
	DEMAE-CAN(구 Yume no machi Souzou linkai)	1,059,718	1,473,499
	Transcosmos Online Communication	1,448,705	-
	LINE Mobile	2,403,784	300
	Venture Republic	1,274,920	625
	라인게임즈	141,296	-
	iPASS	142,871	7,917
	더그림엔터테인먼트	-	1,247,299
	엑시즈	-	137,246
	기타	66,594	1,157
공동기업	잡스엔	204,515	547,654
	RABBIT-LINE PAY COMPANY	723,490	37,229
	여플	-	500,407
	테크플러스(전자신문 JV)	-	371,414
	씨네플레이	-	249,657
	인터비즈(동아JV)	121,857	364,543
	스쿨잼(EBS JV)	-	277,007
	썸랩(문화일보 JV)	-	322,425
	차이나랩	5,143	327,339
	디자인프레스	50,000	387,117
	아그로플러스(한국경제 JV)	57,714	314,951
	아티션(경향신문 JV)	-	319,436
	동그람이(한국일보 JV)	-	170,107
	법률앤미디어(머니투데이 JV)	15,000	284,300
	기타	20,375	609
기타(*1)	해피빈	420,114	202
	네이버문화재단	5,491	-
	커벡트	554,134	1,690

(\*1) 기업회계기준서 제1024호 '특수관계자' 상의 특수관계자 범위는 포함되지 않으나 독점규제 및 공정거래에 관한 법률에 따른 동일한 대규모기업집단 소속회사 및 특수관계인임

니다.

(\*2) 당분기 중 지분처분으로 인하여 관계기업에서 제외되었으며, 해당 금액은 특수관계자에서 제외되기 전까지의 거래내역입니다.

(2) 전분기

(단위: 천원)

구 분	회사명	영업수익 등	영업비용 등
관계기업	LINE Mobile	4,537,088	519,857
	LINE Music	4,245,417	21,548
	DEMAE-CAN(구 Yume no machi Souzou linkai)	835,661	865,307
	빅픽쳐코믹스	-	202,585
	Transcosmos Online Communication	184,513	-
	아로정보기술	-	178,464
	오르페오사운드웍스	176,800	-
	스튜디오호랑	155,000	821
	스튜디오 제이에이치에스	-	137,828
	Venture Republic	126,437	-
	YLAB Japan	-	98,988
	케이지올렛	-	98,341
	기타	70,898	218,241
공동기업	잡스엔	292,701	625,786
	RABBIT-LINE PAY COMPANY	800,472	82,651
	여플	35,000	576,850
	테크플러스(전자신문 JV)	-	471,043
	씨네플레이	-	443,214
	와이티엔플러스	-	434,316
	인터비즈(동아JV)	46,500	372,209
	스쿨잼(EBS JV)	-	418,543
	차이나랩	30,000	387,434
	디자인프레스	32,429	380,652
	기타	42,631	1,489,824
기타(*)	해피빈	463,795	219
	네이버문화재단	64,828	-
	커넥트	672,543	-
	에버영코리아	22,807	-

(\*) 기업회계기준서 제1024호 '특수관계자' 상의 특수관계자 범위에는 포함되지 않으나 독점규제 및 공정거래에 관한 법률에 따른 동일한 대규모기업집단 소속회사 및 특수관계인입니다.

다.

라. 당분기말과 전기말 현재 특수관계자에 대한 채권·채무의 주요 잔액은 다음과 같습니다.

(1) 당분기말

(단위: 천원)

구 분	회사명	채 권		채 무	
		매출채권	미수금 등	미지급금	미지급비용 등
관계기업	사이냅소프트	-	-	220,000	-
	아로정보기술	-	-	66,358	-
	FOLIO Holdings	58,317	-	-	-
	더그림엔터테인먼트	-	-	438,338	-
	스튜디오제이에이치에스	-	-	151,466	-
	엑시즈	-	1,400,000	-	-
	LINE Music	2,686,039	484,699	4,734,633	-
	DEMAE-CAN(구 Yume no machi Souzou linkai)	413,168	86,803	4,902,011	759,485
	Transcosmos Online Communication	1,100,561	3,530	-	-
	LINE Mobile	1,725,438	573,795	458,244	40,839
	Venture Republic	894,934	-	143,574	13,168
	라인게임즈	58,734	69,433	-	-
	K-Fund I	-	411,167	-	-
	iPASS	2,276,540	142,976	80,215	317
	기타	4,210	-	101,010	-
공동기업	차이나랩	4,400	-	258,875	-
	잡스엔	93,627	-	23,578	-
	디자인프레스	55,000	-	170,571	-
	아티션(경향신문 JV)	-	-	50,000	-
	인터비즈(동아JV)	68,100	-	13,695	-
	아그로플러스(한국경제 JV)	30,800	200	198,723	-
	썸랩(문화일보 JV)	-	-	125,243	-
	테크플러스(전자신문 JV)	-	-	176,629	-
	Lantu Games	-	1,330,458	-	-
	RABBIT-LINE PAY COMPANY	268,007	490,699	140,346	-
	기타	27,200	-	36,418	5,358
기타(*)	해피빈	115,713	80,130	2,703,122	-
	네이버문화재단	2,377	930	-	-
	커넥트	557,705	6,682	228	37,014

(\*) 기업회계기준서 제1024호 '특수관계자' 상의 특수관계자 범위에는 포함되지 않으나 독점규제 및 공정거래에 관한 법률에 따른 동일한 대규모기업집단 소속회사 및 특수관계인입니다.

## (2) 전기말

(단위: 천원)

구 분	회사명	채 권		채 무	
		매출채권	미수금 등	미지급금	미지급비용 등
관계기업	케이지올렛	51,162	3,179	-	-
	사이넵소프트	-	-	220,000	-
	아로정보기술	-	-	82,555	-
	FOLIO Holdings	48,941	-	-	-
	빅픽처코믹스	-	-	97,439	-
	스튜디오제이에이치에스	-	-	59,607	-
	엑시즈	-	1,436,069	-	-
	LINE Music	2,353,111	470,621	4,192,841	-
	DEMAE-CAN(구 Yume no machi Souzou linkai)	-	-	521,529	-
	Transcosmos Online Communication	740,872	3,189	-	-
	LINE Mobile	2,422,831	367,570	768,165	36,093
	Venture Republic	512,869	-	1,406	-
	라인게임즈	55,257	17,086	-	-
	iPASS	247,879	128,680	63,917	-
	기타	66,993	395,696	53,285	-
공동기업	차이나랩	4,400	-	340,175	-
	잡스엔	117,921	-	27,831	-
	디자인프레스	30,800	-	148,313	-
	인터비즈(동아JV)	50,600	-	152,962	-
	아그로플러스(한국경제 JV)	8,800	200	106,403	-
	썸랩(문화일보 JV)	-	-	124,647	-
	테크플러스(전자신문 JV)	-	-	223,682	-
	Lantu Games	-	1,246,662	-	-
	RABBIT-LINE PAY COMPANY	323,786	529,401	179,993	-
	기타	41,500	-	520,394	5,646
기타(*)	해피빈	144,587	102,547	907,255	-
	네이버문화재단	36,279	-	-	-
	커넥트	344,469	2,408	647	37,014

(\*) 기업회계기준서 제1024호 '특수관계자' 상의 특수관계자 범위에는 포함되지 않으나 독점규제 및 공정거래에 관한 법률에 따른 동일한 대규모기업집단 소속회사 및 특수관계인입니다.

특수관계자 채권에 대하여 설정된 대손충당금은 없습니다.

마. 특수관계자와의 자금 거래

당분기 및 전분기 중 특수관계자에 대한 자금 거래는 다음과 같습니다.

(1) 당분기

(단위: 천원)

특수관계 구분	회사명	현금출자	배당금 수령 등
관계기업	K-Fund I	6,779,850	-
	미래에셋-네이버 Asia Growth Fund	175,000	-
	MIRAE ASSET-NAVER ASIA GROWTH INVESTMENT	1,350,175	-
	에스프레소미디어	958,257	-
	페이머스튜디오	1,000,000	-
	브렉스랩	613,925	-
	주식회사 스튜디오팟	400,000	-
	주식회사 잇츠비	1,000,000	-
	디에이치피개인투자조합제3호	200,000	-
	네이버 한국투자 힘내라! 게임인 펀드	-	2,050,000
	미래창조 네이버-에스비 스타트업 투자조합	-	651,676
	CONG TY CO PHAN RBW VIETNAM	575,300	-
	NAVER-슈프리마 청년창업 5호 투자조합	-	1,161,077
	China Ventures Fund I, L.P.	62,041,677	-
공동기업	LINE Bank Taiwan Limited	201,449,767	-
	시나몬게임즈	380,635	-

(2) 전분기

(단위: 천원)

특수관계 구분	회사명	현금출자	배당금 수령 등
관계기업	미래에셋네이버신성장투자조합1호	10,000,000	-
	K-Fund I	32,592,795	-
	China Ventures Fund I, L.P.	22,002,720	-
	MIRAE ASSET-NAVER ASIA GROWTH INVESTMENT	36,039,669	-
	미래에셋-네이버Asia Growth Fund	9,115,000	-
	미래창조네이버-에스비스타트업투자조합	-	2,731,098

바. 주요 경영진에 대한 보상

당분기 및 전분기 중 연결회사가 주요 경영진(등기임원)에 대한 보상을 위해 비용으로 반영한 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당분기	전분기
단기급여	1,129,333	982,500

퇴직급여	(769,140)	389,120
기타 장기급여	-	114,856
주식보상비용	82,221	2,385

## 18. 중단영업

2016년 2월, 연결회사는 종속기업인 LINE의 임시이사회에서 종속기업인 MIXRADIO의 서비스 종료를 결정하였으며, 전기 중 MIXRADIO 법인의 청산을 완료하였습니다. 해당 영업과 관련된 손익은 중단영업으로 표시하였습니다.

보고기간 말까지의 관련 재무정보는 다음과 같습니다.

### 가. 중단영업으로부터의 손익

(단위: 천원)

구 분	당분기	전분기
I. 영업수익	-	-
II. 영업비용	-	(134)
III. 영업손실	-	(134)
기타수익	-	125,204
기타비용	-	(2,695,586)
금융수익	-	-
금융비용	-	-
IV. 세전 중단영업이익(손실)	-	(2,570,516)
중단영업 법인세수익(비용)	-	(776,615)
V. 세후중단영업이익(손실)	-	(3,347,131)

### 나. 중단영업으로부터의 현금흐름

(단위: 천원)

구 분	당분기	전분기
I. 영업활동 현금흐름	-	(132)
II. 투자활동 현금흐름	-	-
III. 재무활동 현금흐름	-	-
IV. 현금및현금성자산의 환율변동효과	-	48,252
총현금흐름	-	48,120

## 19. 보고기간 후 사건



연결회사는 4월 24일 관계기업인 DEMAЕ-CAN의 주식 41,096,000주를 30,000백만엔에 추가 취득하였으며, 유상증자 후 지분율은 60.79%입니다.

#### 4. 재무제표

##### 재무상태표

제 22 기 1분기말 2020.03.31 현재

제 21 기말 2019.12.31 현재

(단위 : 원)

	제 22 기 1분기말	제 21 기말
자산		
유동자산	1,044,023,184,863	880,761,992,755
현금및현금성자산	608,935,345,273	414,429,035,373
단기금융상품	3,998,800,000	3,998,800,000
당기손익-공정가치 측정 금융자산 (주4)	1,932,801,584	11,802,308,451
매출채권및기타채권	381,454,937,052	410,689,554,192
기타유동자산 (주4)	46,948,747,190	38,935,038,474
재고자산	752,553,764	907,256,265
비유동자산	5,950,738,333,483	5,790,825,341,027
유형자산 (주6)	888,707,206,593	855,943,164,259
사용권자산 (주7)	27,276,050,942	24,260,629,075
무형자산 (주8)	35,530,948,554	36,324,658,454
장기금융상품	23,752,872,000	21,193,640,000
당기손익-공정가치 측정 금융자산 (주4)	1,610,361,550,445	1,492,283,956,575
매출채권및기타채권	33,897,946,823	36,034,353,430
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산 (주4)	333,944,623,135	444,854,718,026
종속기업, 관계기업 및 공동기업투자 (주9)	2,923,757,512,514	2,804,011,012,118
이연법인세자산	63,477,469,436	65,002,985,690
기타비유동자산	10,032,153,041	10,916,223,400
자산총계	6,994,761,518,346	6,671,587,333,782
부채		
유동부채	1,049,880,194,444	908,932,799,608
매입채무및기타채무 (주4)	417,555,594,271	422,526,416,408
당기법인세부채	346,555,259,318	260,073,069,099
충당부채 (주11)	1,908,714,377	1,899,060,110
유동리스부채 (주7)	19,642,884,188	18,821,003,660
기타유동부채	264,217,742,290	205,613,250,331
비유동부채	237,391,509,130	233,107,661,265
매입채무및기타채무	8,007,161,920	8,068,802,207

순확정급여부채 (주10)	189,257,367,471	184,260,624,054
총당부채 (주11)	2,118,373,062	1,819,748,322
비유동리스부채 (주7)	37,700,446,971	38,637,306,142
기타비유동부채	308,159,706	321,180,540
부채총계	1,287,271,703,574	1,142,040,460,873
자본		
자본금	16,481,339,500	16,481,339,500
자본잉여금	362,406,388,434	362,406,388,434
기타자본구성요소	(1,603,206,717,455)	(1,548,531,531,541)
이익잉여금(결손금)	6,931,808,804,293	6,699,190,676,516
자본총계	5,707,489,814,772	5,529,546,872,909
자본과부채총계	6,994,761,518,346	6,671,587,333,782

#### 포괄손익계산서

제 22 기 1분기 2020.01.01 부터 2020.03.31 까지

제 21 기 1분기 2019.01.01 부터 2019.03.31 까지

(단위 : 원)

	제 22 기 1분기		제 21 기 1분기	
	3개월	누적	3개월	누적
영업수익	917,960,548,836	917,960,548,836	912,618,127,338	912,618,127,338
영업비용	(592,504,385,098)	(592,504,385,098)	(571,930,791,584)	(571,930,791,584)
영업이익(손실)	325,456,163,738	325,456,163,738	340,687,335,754	340,687,335,754
기타수익	13,085,635,864	13,085,635,864	1,399,912,678	1,399,912,678
기타비용	18,483,233,351	18,483,233,351	23,872,254,200	23,872,254,200
이자수익	1,329,000,176	1,329,000,176	1,882,706,669	1,882,706,669
금융수익	135,631,606,068	135,631,606,068	66,370,415,129	66,370,415,129
금융비용	10,635,944,808	10,635,944,808	31,989,978,095	31,989,978,095
법인세비용차감전순이익(손실)	446,383,227,687	446,383,227,687	354,478,137,935	354,478,137,935
법인세비용	119,318,236,761	119,318,236,761	97,304,248,863	97,304,248,863
당기순이익(손실)	327,064,990,926	327,064,990,926	257,173,889,072	257,173,889,072
기타포괄손익	(83,584,003,208)	(83,584,003,208)	26,068,527,676	26,068,527,676
당기손익으로 재분류될 수 있는 항목			(540,427,102)	(540,427,102)
기타포괄손익-공정가치 측정 채무상품 평가손익			(540,427,102)	(540,427,102)
당기손익으로 재분류되지 않는항목	(83,584,003,208)	(83,584,003,208)	26,608,954,778	26,608,954,778
기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품 평가손익	(83,584,003,208)	(83,584,003,208)	26,608,954,778	26,608,954,778
총포괄이익	243,480,987,718	243,480,987,718	283,242,416,748	283,242,416,748
주당이익				
기본주당이익(손실) (단위 : 원)	2,249	2,249	1,764	1,764
희석주당이익(손실) (단위 : 원)	2,249	2,249	1,764	1,764

### 자본변동표

제 22 기 1분기 2020.01.01 부터 2020.03.31 까지

제 21 기 1분기 2019.01.01 부터 2019.03.31 까지

(단위 : 원)

	자본				
	자본금	자본잉여금	기타자본구성요소	이익잉여금	자본 합계
2019.01.01 (기초자본)	16,481,339,500	362,406,388,434	(1,477,546,568,301)	5,655,540,684,179	4,556,881,843,812
회계정책의 변경효과				(285,642)	(285,642)
수정후 금액	16,481,339,500	362,406,388,434	(1,477,546,568,301)	5,655,540,398,537	4,556,881,558,170
당기순이익(손실)				257,173,889,072	257,173,889,072
기타포괄손익-공정가치 측정 채무상품 평가손익			(540,427,102)		(540,427,102)
기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품 평가손익			26,608,954,778		26,608,954,778
배당금지급 (주14)				(45,901,490,260)	(45,901,490,260)
자기주식 거래로 인한 증감 (주12)			(93,689,325,190)		(93,689,325,190)
주식보상비용			546,147,721		546,147,721
자기주식의 소각 (주12)					
2019.03.31 (기말자본)	16,481,339,500	362,406,388,434	(1,544,621,218,094)	5,866,812,797,349	4,701,079,307,189
2020.01.01 (기초자본)	16,481,339,500	362,406,388,434	(1,548,531,531,541)	6,699,190,676,516	5,529,546,872,909
회계정책의 변경효과					
수정후 금액	16,481,339,500	362,406,388,434	(1,548,531,531,541)	6,699,190,676,516	5,529,546,872,909
당기순이익(손실)				327,064,990,926	327,064,990,926
기타포괄손익-공정가치 측정 채무상품 평가손익					
기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품 평가손익			(83,584,003,208)		(83,584,003,208)
배당금지급 (주14)				(54,688,370,920)	(54,688,370,920)
자기주식 거래로 인한 증감 (주12)			(15,516,003,480)		(15,516,003,480)
주식보상비용			4,666,328,545		4,666,328,545
자기주식의 소각 (주12)			39,758,492,229	(39,758,492,229)	
2020.03.31 (기말자본)	16,481,339,500	362,406,388,434	(1,603,206,717,455)	6,931,808,804,293	5,707,489,814,772

### 현금흐름표

제 22 기 1분기 2020.01.01 부터 2020.03.31 까지

제 21 기 1분기 2019.01.01 부터 2019.03.31 까지

(단위 : 원)

	제 22 기 1분기	제 21 기 1분기
영업활동현금흐름	391,904,555,541	433,035,524,316
영업으로부터 창출된 현금흐름	383,341,059,891	429,582,128,809
이자수취	1,064,750,835	885,003,760
이자지급	(444,887,232)	(5,227,026)
배당금수취(영업)	8,761,458,557	3,024,075,210

법인세납부(환급)	(817,826,510)	(450,456,437)
투자활동현금흐름	(180,331,838,530)	(184,170,835,294)
단기금융상품의 순감소(증가)		15,000,000,000
장기금융상품의 증가	(2,560,000,000)	
당기손익-공정가치 측정 금융자산의 순감소(증가)	(9,684,705,341)	34,240,837,707
유형자산의 취득	(41,534,930,790)	(33,011,767,199)
유형자산의 처분	143,058,874	170,559,496
무형자산의 취득	(47,173,674)	(792,245,366)
무형자산의 처분		30,054,921
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산의 취득	(92,800,000)	
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산의 처분		21,355,177,895
종속기업및관계기업투자주식의 취득	(159,853,839,414)	(223,017,628,061)
종속기업및관계기업투자주식의 처분	30,944,193,351	
리스채권의 회수	3,054,358,464	1,879,963,142
기타투자활동으로 인한 현금유출입액	(700,000,000)	(25,787,829)
재무활동현금흐름	(20,194,102,806)	(95,978,201,418)
자기주식의 취득 (주12)	(15,516,003,480)	(93,689,325,190)
단기차입금의 증가		65,000,000,000
단기차입금의 상환		(65,000,000,000)
리스부채의 상환	(4,639,035,326)	(2,530,792,677)
기타재무활동으로 인한 현금유출입	(39,064,000)	241,916,449
현금및현금성자산에 대한 환율변동효과	3,127,695,695	(190,858,059)
현금및현금성자산의순증가(감소)	194,506,309,900	152,695,629,545
기초현금및현금성자산	414,429,035,373	111,029,337,132
분기말현금및현금성자산	608,935,345,273	263,724,966,677

## 5. 재무제표 주석

제 22 기 1 분기 2020년 1월 1일부터 2020년 3월 31일까지

제 21 기 1 분기 2019년 1월 1일부터 2019년 3월 31일까지

네이버 주식회사

### 1. 일반 사항

네이버 주식회사(이하 "회사")는 인터넷 검색사이트의 운영 등 온라인 정보제공 사업을 영위할 목적으로 1999년 6월 2일에 설립되었으며 경기도 성남시 분당구 불정로 6에 본사를 두고 있습니다.

회사는 2002년 10월 29일자로 한국거래소 코스닥시장에 상장되었으며, 2008년 11월 28일에 코스닥시장에서 유가증권시장으로 이전 상장하였습니다. 당분기말 현재 주요주주는 국민연금공단(12.27%) 등으로 구성되어 있습니다.

## 2. 중요한 회계정책

### 가. 재무제표 작성기준

회사의 2020년 3월 31일로 종료하는 3개월 보고기간에 대한 요약분기재무제표는 기업회계기준서 제1034호 '중간재무보고'에 따라 작성되었습니다. 이 요약분기재무제표는 보고기간 말인 2020년 3월 31일 현재 유효한 한국채택국제회계기준에 따라 작성되었습니다.

#### (1) 회사가 채택한 제·개정 기준서 및 해석서

회사는 2020년 1월 1일로 개시하는 회계기간부터 다음의 제·개정 기준서 및 해석서를 신규로 적용하였습니다.

- 기업회계기준서 제1001호 '재무제표 표시', 제1008호 '회계정책, 회계추정의 변경 및 오류' 개정 - 중요성의 정의

'중요성의 정의'를 명확히 하고 기준서 제1001호와 제1008호를 명확해진 정의에 따라 개정하였습니다. 중요성 판단 시 중요한 정보의 누락이나 왜곡표시뿐만 아니라 중요하지 않은 정보로 인한 영향과 회사가 공시할 정보를 결정할 때 정보이용자의 특성을 고려하도록 하였습니다. 해당 기준서의 개정이 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

- 기업회계기준서 제1103호 '사업결합' 개정 - 사업의 정의

개정된 사업의 정의에서는, 취득한 활동과 자산의 집합을 사업으로 판단하기 위해서는 산출물의 창출에 함께 유의적으로 기여할 수 있는 능력을 가진 투입물과 실질적인과정을 반드시 포함하도록 하였고 원가 감소에 따른 경제적 효익은 제외하였습니다. 이와 함께 취득한 총자산의 대부분의 공정가치가 식별가능한 단일 자산 또는 자산집합에 집중되어 있는 경우, 취득한 활동과 자산의 집합은 사업이 아닌, 자산 또는 자산의 집합으로 결정할 수 있는 선택적 집중테스트가 추가되었습니다. 해당 기준서의 개정이 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

- 기업회계기준서 제1109호 '금융상품', 제1039호 '금융상품: 인식과 측정', 제1107호 '금융상품: 공시' 개정 - 이자율지표 개혁

개정 기준서에서는 이자율지표 개혁 움직임으로 인한 불확실성이 존재하는 동안 위험회피회계 적용과 관련하여 미래 전망 분석 시 예외규정을 적용토록 하고 있습니다.예외규정에서는 기존 이자율지표를 준거로 하는 예상현금흐름의 발생가능성이 매우 높은지, 위험회피대상항목과 위험회피수단 사이의 경제적 관계가 있는지, 양자간에 높은 위험회피효과가 있는지를 평가할 때, 위험회피대상항목과 위험회피수단이 준거로 하고 있는 이자율지표는 이자율지표 개혁의 영향으로 바뀌지 않는다고 가정합니다. 해당 기준서의 개정이 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

## (2) 회사가 적용하지 않은 제·개정 기준서 및 해석서

제정 또는 공표되었으나 2020년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도에 시행일이 도래하지 않아 적용하지 않은 제·개정 기준서 및 해석서는 없습니다.

### 나. 회계정책

요약분기재무제표의 작성에 적용된 유의적 회계정책과 계산방법은 주석 2.가.(1)에서 설명하는 제·개정 기준서 및 해석서의 적용으로 인한 변경 및 아래 문단에서 설명하는 사항을 제외하고는 전기 재무제표 작성에 적용된 회계정책이나 계산방법과 동일합니다.

#### (1) 법인세비용

중간기간의 법인세비용은 전체 회계연도에 대해서 예상되는 최선의 가중평균연간법인세율, 즉 추정평균연간유효법인세율을 중간기간의 세전이익에 적용하여 계산합니다.

회사는 지배기업과 국내 종속기업이 경제적으로 결합된 경우 해당 지배기업과 국내 종속기업을 하나의 과세단위로 보아 소득을 통산하는 연결납세제도를 적용하고 있습니다. 회사는 추정평균연간유효법인세율 산정시 연결납세제도에 따른 과세단위를 고려하였습니다.

#### 다. 종속기업, 공동기업 및 관계기업

회사의 재무제표는 한국채택국제회계기준 제1027호 '별도재무제표'에 따른 별도재무제표입니다. 종속기업, 공동기업 및 관계기업 투자는 직접적인 지분투자에 근거하여 원가로 측정하고 있으며, 다만 한국채택국제회계기준으로의 전환일 시점에는 전환일 시점의 과거회계기준에 따른 장부금액을 간주원가로 사용했습니다. 또한, 종속기업, 공동기업 및 관계기업으로부터 수취하는 배당금은 배당에 대한 권리가 확정되는 시점에 당기손익으로 인식하고 있습니다.

### 3. 중요한 회계추정 및 가정

회사는 미래에 대하여 추정 및 가정을 하고 있습니다. 추정 및 가정은 지속적으로 평가되며, 과거 경험과 현재의 상황에서 합리적으로 예측가능한 미래의 사건과 같은 다른 요소들을 고려하여 이루어집니다. 이러한 회계추정은 실제 결과와 다를 수도 있습니다.

요약분기재무제표 작성시 사용된 중요한 회계추정 및 가정은 법인세비용을 결정하는데 사용된 추정의 방법과 기준서 제1116호 '리스'도입으로 인한 회계추정 및 가정을 제외하고는 전기 재무제표의 작성시 적용된 회계추정 및 가정과 동일합니다.

### 4. 공정가치

당분기 중 회사의 금융자산과 금융부채의 공정가치에 영향을 미치는 사업환경 및 경제적인 환경의 유의적인 변동은 없습니다.

#### 가. 공정가치 서열체계

회사는 공정가치를 산정하는 데 사용한 투입변수의 신뢰성에 대한 정보를 제공하기 위하여 금융상품을 기준서에서 정한 세 수준으로 분류합니다. 공정가치로 측정되는 금융상품은 공정가치 서열체계에 따라 구분되며 정의된 수준들은 다음과 같습니다.

- 활성시장에서 거래되는 금융상품(예: 상장 파생상품 및 지분증권)의 공정가치는 보고기간 말의 공시된 시장가격에 기초합니다. 회사가 보유한 금융자산에 사용되는 공시된 시장가격은 현재의 매입가격입니다. 해당 금융상품은 수준 1로 분류합니다.
- 활성시장에서 거래되지 않는 금융상품(예: 비상장 파생상품)의 공정가치를 산정하는 데에는 관측할 수 있는 시장자료를 최대한으로 사용하고 기업 특유의 추정치는 가능한 한 적게 사용하는 평가기법을 사용합니다. 공정가치 산정에 사용된 모든 유의적인 투입변수를 관측할 수 있다면 해당 금융상품은 수준 2로 분류합니다.
- 관측할 수 있는 시장자료를 기초로 하지 않은 하나 이상의 유의적인 투입변수를 사용한 경우 해당 금융상품은 수준 3으로 분류합니다.

공정가치로 측정되는 금융상품의 공정가치 서열체계 구분은 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

구 분	당분기말			
	수준 1	수준 2	수준 3	합 계
금융자산				
당기손익-공정가치측정금융자산	-	1,932,802	1,610,361,550	1,612,294,352
기타포괄손익-공정가치측정지분상품	297,900,489	-	36,044,134	333,944,623

(단위 : 천원)

구 분	전기말			
	수준 1	수준 2	수준 3	합 계
금융자산				
당기손익-공정가치측정금융자산	-	1,819,829	1,502,266,436	1,504,086,265
기타포괄손익-공정가치측정지분상품	403,251,804	-	41,602,914	444,854,718

#### 나. 관측할 수 없는 유의적인 투입변수를 사용한 공정가치 측정(수준 3)

회사는 공정가치 서열체계의 수준 간 이동을 보고기간 말에 인식합니다. 당분기 중 공정가치 측정치의 수준 1과 수준 2간의 이동 내역은 없습니다.

수준3으로 분류된 금융상품의 변동 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

구 분	당분기		전분기	
	당기손익-공정가치측정금융자산	기타포괄손익-공정가치측정금융자산	당기손익-공정가치측정금융자산	기타포괄손익-공정가치측정금융자산

기초금액	1,502,266,436	41,602,914	1,203,132,735	51,680,292
총손익				
당기손익인식액	90,621,912	-	20,978,567	-
기타포괄손익인식액	-	2,636,917	-	15,041,095
매입금액	21,040,795	92,800	18,820,377	-
매도금액	(11,356,090)	-	(36,242,820)	(13,014,988)
기타	7,788,497	(8,288,497)	-	-
분기말금액	1,610,361,550	36,044,134	1,206,688,859	53,706,399

## 다. 가치평가기법 및 투입변수

회사의 공정가치 서열체계에서 수준 2와 수준 3으로 분류되는 주요 금융상품의 공정가치 측정치 중 중요한 가치평가기법과 투입변수는 아래와 같습니다.

### (1) 당분기말

(단위 : 천원)

구 분	공정가치	수준	가치평가기법	주요 투입변수	투입변수	수준 3 투입변수 범위
당기손익-공정가치측정금융자산						
복합금융상품	1,227,664,991	3	옵션가격결정모형	기초자산가격, 기초자산의 변동성	기초자산의 변동성	23.66% ~ 45.12%
			시장접근법	EV/SALES, PSR, PBR	EV/SALES	1.03 ~ 24.77
					PSR	3.31 ~ 10.22
					PBR	1.58 ~ 8.36
수익증권 및 펀드	1,932,802	2	현재가치기법	최근거래가격, 기초자산가격	-	-
	382,696,559	3	시장접근법 등	기초자산가격	(*)	(*)
기타포괄손익-공정가치측정지분상품						
지분증권	36,044,134	3	현재가치기법, 시장접근법	최근거래가격, EV/SALES	EV/SALES	1.48 ~ 12.93

(\*) 기초자산 가격 산정의 투입변수가 많아 공시를 생략함.

### (2) 전기말

(단위 : 천원)

구 분	공정가치	수준	가치평가기법	주요 투입변수	투입변수	수준 3 투입변수 범위
당기손익-공정가치측정금융자산						
파생결합 증권	9,982,479	3	옵션가격결정모형	기초자산, CDS SPREAD, KRWIRS Curve, 회수율	상관계수	0 ~ 1
					CDS SPREAD	0.201% ~ 0.544%
					KRW IRS Curve	1.34% ~ 1.47%
					회수율	40%
복합금융상품	1,146,359,207	3	옵션가격결정모형	기초자산가격, 기초자산의 변동성	기초자산의 변동성	23.02% ~ 44.67%
			시장접근법	EV/SALES, PSR, PBR	EV/SALES	0.98 ~ 22.40



					PSR	1.81 ~ 11.97
					PBR	9.3
			이익접근법	할인율	할인율	9.86%
			현재가치기법	최근거래가격, 기초자산가격	-	-
수익증권 및	1,819,829	2	현재가치기법	신용위험이 반영된 할인율	-	-
펀드	345,924,750	3	시장접근법 등	기초자산가격	(*)	(*)
기타포괄손익-공정가치측정지분상품						
지분증권	41,602,914	3	현재가치기법, 시장접근법	최근거래가격, EV/SALES	EV/SALES	1.37 ~ 12.08

(\*) 기초자산 가격 산정의 투입변수가 많아 공시를 생략함.

#### 라. 수준 3으로 분류된 공정가치 측정치의 가치평가 과정

회사는 재무보고 목적의 공정가치 측정을 투자관리팀 및 자금팀에서 담당하고 있으며, 이러한 공정가치 측정치는 수준 3으로 분류되는 공정가치 측정치를 포함하고 있습니다. 공정가치 측정을 담당하는 팀은 매 분기 보고일정에 맞추어 공정가치 평가과정 및 그 결과에 대해 재무담당이사에게 보고 및 협의합니다.

#### 5. 영업부문 정보

가. 회사의 영업부문은 단일 영업부문으로 구성되어 있습니다. 최고경영의사결정자에게 서비스별 영업현황을 보고하고 있으며, 회사의 영업부문과 관련된 손익은 포괄손익계산서에 보고된 내용과 차이가 없습니다.

나. 서비스별 영업현황은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당분기		전분기	
	영업수익	비율(%)	영업수익	비율(%)
광고(*1)	137,979,719	15.03	139,959,381	15.34
비즈니스플랫폼(*2)	749,893,208	81.69	669,331,755	73.34
IT플랫폼(*3)	3,282,149	0.36	83,344,656	9.13
콘텐츠서비스(*4)	26,805,473	2.92	19,982,335	2.19
합 계	917,960,549	100.00	912,618,127	100.00

(\*1) 일반DA, 쇼핑DA, 네이버TV 동영상 광고 등(CPM)

(\*2) 일반검색, 쇼핑검색 등(CPC/CPS)

(\*3) 네이버 페이 등

(\*4) 네이버 뮤직, V LIVE 등

다. 고객과의 계약에서 생기는 수익의 구분은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당분기	전분기
수익인식 시점		

한 시점에 인식	674,841,589	674,663,101
기간에 걸쳐 인식	243,118,960	237,955,027
합 계	917,960,549	912,618,127

## 6. 유형자산

가. 당분기 및 전분기 중 유형자산의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당분기	전분기
기초금액	855,943,164	806,940,725
취득 및 자본적지출 등(*)	41,941,831	32,944,601
처 분	(131,584)	(56,358)
감가상각	(9,046,204)	(9,067,687)
분기말금액	888,707,207	830,761,281

(\*) 차입원가 자본화로 인하여 증가한 금액이 포함되어 있습니다.

나. 당분기 중 적격자산인 유형자산에 대해 자본화된 차입원가는 455백만원(전분기:255백만원)이며, 자본화가능 차입원가를 산정하기 위하여 사용된 자본화차입이자율은 3.47%(전분기: 2.94%)입니다.

## 7. 리스

가. 재무상태표에 인식된 금액

리스와 관련하여 재무상태표에 인식된 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당분기말	전기말
<b>사용권자산</b>		
부동산	26,509,323	23,469,210
차량운반구	766,728	791,419
합계	27,276,051	24,260,629
<b>리스채권</b>	<b>31,070,246</b>	<b>33,825,306</b>
<b>리스부채</b>		
유동	19,642,884	18,821,004
비유동	37,700,447	38,637,306
합계	57,343,331	57,458,310

당기 중 증가된 사용권자산은 4,826백만원입니다.

## 나. 포괄손익계산서에 인식된 금액

리스와 관련하여 포괄손익계산서에 인식된 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당분기	전분기
사용권자산의 감가상각비		
부동산	1,691,082	512,665
차량운반구	116,296	70,529
합계	1,807,378	583,194
리스부채에 대한 이자비용(금융비용에 포함)(*)	479,387	255,192
단기리스료 및 소액자산리스료	270,502	92,874
리스부채 측정치에 포함되지 않은 변동리스료	-	-

(\*) 리스와 관련하여 인식된 이자비용은 차입원가자본화로 인하여 포괄손익계산서상의 이자비용과 차이가 존재합니다.

당분기 중 리스의 총 현금유출은 5,389백만원, 총 현금유입은 3,054백만원입니다.

## 8. 무형자산

당분기 및 전분기 중 무형자산의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당분기	전분기
기초금액	36,324,658	38,689,880
취득 및 자본적지출	55,854	874,164
처 분	(1,153)	(30,055)
상 각	(848,410)	(952,981)
분기말금액	35,530,949	38,581,008

## 9. 종속기업, 관계기업 및 공동기업 투자

가. 당분기말과 전기말 현재 종속기업, 관계기업 및 공동기업투자의 현황은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	종 목	주요 영업활동	소재국가	결산월	당분기말		전기말
					지분율 (%)	장부금액	장부금액
종속 기업	네이버비즈니스플랫폼	온라인 정보제공업	대한민국	12월	100.00	98,449,807	98,449,807
	네이버이앤에스	사업지원, 인력공급, 근로자파견임대	대한민국	12월	100.00	28,031,186	28,031,186
	네이버웹툰	소프트웨어 개발 및 공급업	대한민국	12월	100.00	430,610,552	340,610,134
	스노우	소프트웨어 개발 및 공급업	대한민국	12월	70.84	257,003,456	257,003,456

	드라마앤컴퍼니(*1)	소프트웨어 개발 및 공급업	대한민국	12월	40.62	29,308,399	29,308,399
	오디언소리	소프트웨어 개발 및 공급업	대한민국	12월	100.00	5,811,601	5,811,601
	컴패니에이아이	소프트웨어 개발 및 공급업	대한민국	12월	73.90	3,695,000	3,695,000
	서지솔루션	소프트웨어 개발 및 공급업	대한민국	12월	100.00	3,459,255	3,459,255
	웍스모바일	응용소프트웨어 개발 및 공급업	대한민국	12월	70.00	56,000,000	56,000,000
	엔비전스	전시 및 공연기획 사업	대한민국	12월	100.00	1,452,802	1,452,802
	네이버랩스	정보서비스업, 전기장비 제조업	대한민국	12월	100.00	66,433,283	74,341,924
	네이버파이낸셜(*6)	전자금융업	대한민국	12월	82.34	28,684,267	28,514,214
	에스비엑스트미디어노베이션펀드	투자	대한민국	12월	96.30	161,366,325	190,000,000
	티비티 글로벌 성장 제1호 투자조합	투자	대한민국	12월	89.91	99,000,000	99,000,000
	NAVER-KTB 오디오콘텐츠 전문투자조합	투자	대한민국	12월	99.00	26,928,000	26,928,000
	스프링캠프 초기전문 투자조합 제1호	투자	대한민국	12월	99.00	37,125,000	37,125,000
	LINE	모바일 서비스 개발	일본	12월	72.96	221,372,599	221,372,599
	NAVER J.Hub	부동산 임대업	일본	12월	100.00	84,467,200	84,467,200
	Naver China	소프트웨어 개발 및 유통	중국	12월	83.00	6,820,604	6,820,604
	LINE Conomi(구, LINE Tapas)(*3)	소프트웨어 개발 및 공급업	일본	12월	49.90	4,847,572	4,847,572
	V Live(구, WAV Media)	모바일 서비스 개발	미국	12월	100.00	-	-
	Camp Mobile	모바일 서비스 운영	미국	12월	100.00	-	-
	NAVER France	투자 및 정보서비스업	프랑스	12월	100.00	302,902,769	302,902,769
	NAVER VIETNAM	모바일 서비스 운영	베트남	12월	99.00	1,702,345	1,702,345
	소 계					1,955,472,022	1,901,843,867
관계 기업	케이지윌렛(*5)	인터넷 상거래 결제 서비스	대한민국	12월	-	-	1,924,560
	넷매니아	소프트웨어 개발 및 유통	대한민국	12월	27.17	161,829	161,829
	사이냅소프트	소프트웨어 개발 및 유통	대한민국	12월	26.45	1,249,990	1,249,990
	아로정보기술	소프트웨어 개발 및 유통	대한민국	12월	29.85	500,000	500,000
	실리콘큐브	응용소프트웨어 개발 및 공급업	대한민국	12월	41.89	2,598,400	2,598,400
	앤스페이스	공간서비스업	대한민국	12월	49.04	1,700,006	1,700,006
	원스토어	전자상거래업	대한민국	12월	27.70	29,497,707	29,497,707
	얼라이언스인터넷	인터넷기업 수익지원	대한민국	12월	23.53	200,000	200,000
	본앤젤스페이스메이커펀드	투자	대한민국	12월	22.73	4,000,000	4,000,000
	한국콘텐츠공제조합(*2)	투자	대한민국	12월	59.45	10,000,000	10,000,000
	미래창조 네이버-스톤브릿지 초기기업 투자조합	투자	대한민국	12월	40.00	1,800,000	1,800,000
	미래창조 네이버-에스비 스타트업투자조합	투자	대한민국	12월	37.04	8,188,794	8,199,313
	네이버 한국투자 힘내라! 게임인 펀드	투자	대한민국	12월	50.00	2,450,000	4,500,000
	NAVER-슈프리마 청년창업 5호 투자조합	투자	대한민국	12월	50.00	9,600,003	9,850,000
	미래에셋네이버신성장투자조합1호	투자	대한민국	12월	50.00	39,000,176	39,000,176
	와이지 네이버 콘텐츠 & 라이프스타일 펀드(*2)	투자	대한민국	12월	90.91	50,000,000	50,000,000
	소란 신기술사업투자조합 1호(*2)	투자	대한민국	12월	66.67	1,000,000	1,000,000
	미래에셋전문투자형사모부동산 투자신탁62호	투자	대한민국	12월	45.08	196,330,551	196,330,551
	미래에셋-네이버 Asia Growth Fund(*4)	투자	대한민국	12월	16.67	51,115,103	50,940,103
	디에이치피개인투자조합제3호	투자	대한민국	12월	25.48	200,000	-
	에스프레소미디어	투자	대한민국	12월	20.00	1,458,257	-
	MIRAE ASSET-NAVER ASIA GROWTH INVESTMENT	투자	싱가폴	12월	40.00	204,187,457	202,837,282
	DIGITAL MEDIA PARTNERS II	투자	Cayman Islands	12월	30.00	3,370,770	3,370,770
	K-Fund I(*2)	투자	대한민국	12월	74.81	139,745,542	134,617,229
	CHINA VENTURES FUND I, L.P.(*2)	투자	중국	12월	99.99	203,756,906	141,715,229
	소 계					962,111,491	895,993,145
공동 기업	차이나랩	데이터베이스 및 온라인 정보제공	대한민국	12월	49.00	98,000	98,000
	잡스엔	온라인 정보제공업	대한민국	12월	49.00	98,000	98,000

여플	온라인 정보제공 및 인터넷 콘텐츠 제공	대한민국	12월	49.00	98,000	98,000
씨네플레이	온라인 정보제공 및 온라인 광고	대한민국	12월	49.00	98,000	98,000
디자인프레스	온라인 정보제공 및 인터넷 콘텐츠 제공	대한민국	12월	49.00	98,000	98,000
인터비즈(동아JV)	온라인 정보제공 및 인터넷 콘텐츠 제공	대한민국	12월	49.00	98,000	98,000
아티션(경향신문 JV)	온라인 정보제공 및 인터넷 콘텐츠 제공	대한민국	12월	49.00	98,000	98,000
스쿨캠(EBS JV)	온라인 정보제공 및 인터넷 콘텐츠 제공	대한민국	12월	49.00	98,000	98,000
아그로플러스(한국경제 JV)	온라인 정보제공 및 인터넷 콘텐츠 제공	대한민국	12월	49.00	98,000	98,000
썬랩(문화일보 JV)	온라인 정보제공 및 인터넷 콘텐츠 제공	대한민국	12월	49.00	98,000	98,000
테크플러스(전자신문 JV)	온라인 정보제공 및 인터넷 콘텐츠 제공	대한민국	12월	49.00	98,000	98,000
동그람이(한국일보 JV)	온라인 정보제공 및 인터넷 콘텐츠 제공	대한민국	12월	49.00	98,000	98,000
법률앤미디어(머니투데이 JV)	온라인 정보제공 및 인터넷 콘텐츠 제공	대한민국	12월	49.00	98,000	98,000
다나아데이터	인터넷정보서비스업	대한민국	12월	49.00	4,900,000	4,900,000
소 계					6,174,000	6,174,000
합 계					2,923,757,513	2,804,011,012

(\*1) 드라마엔컴퍼니에 대한 회사의 지분율은 50% 미만이지만, 회사의 종속기업인 라인플러스가 보유한 지분율 40.62%를 포함할 경우 지배력을 행사할 수 있는 것으로 판단하여 종속기업으로 분류하였습니다.

(\*2) 당분기말 현재 지분율은 50%를 초과하나, 약정에 따라 지배력을 보유하지 않아서 관계기업으로 분류하였습니다.

(\*3) LINE Conomi(구, LINE Tapas)는 LINE의 보유지분율을 포함할 경우 지배력을 행사할 수 있는 것으로 판단하여 종속기업으로 분류하였습니다.

(\*4) 당분기말 현재 피투자기업에 대한 지분율은 20% 미만이나, 약정에 따라 유의적영향력을 행사하므로 관계기업으로 분류하였습니다.

(\*5) 당분기 중 지분율 하락으로 관계기업 및 공동기업 투자주식 대상에서 제외되었습니다.

(\*6) 네이버파이낸셜에 대한 회사의 지분율은 의결권 있는 주식수 기준입니다.

나. 당분기 및 전분기 중 종속기업, 관계기업 및 공동기업투자주식의 변동 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당분기	전분기
기초금액	2,804,011,012	2,102,324,066
취득	159,853,839	223,017,629
처분	(32,868,752)	(709,208)
손상(*)	(7,908,640)	(10,060,870)
기타	670,054	-
분기말금액	2,923,757,513	2,314,571,617

(\*) 회사는 당분기 중 네이버랩스의 지속적인 영업손실 등으로 인하여 장부금액이 회수가능가액을 초과함에 따라 손상차손을 인식하였으며, 회수가능가액은 이익접근법에 따라 사용가치에 근거하여 측정되었습니다.

## 10. 순확정급여부채

### 가. 포괄손익계산서에 반영된 금액

(단위: 천원)

구 분	당분기	전분기
당기근무원가	8,763,307	7,104,074
순이자원가	1,273,407	1,067,233
종업원 급여에 포함된 총 비용	10,036,714	8,171,307

#### 나. 순확정급여부채의 산정내역

(단위: 천원)

구 분	당분기말	전기말
기금이 적립된 확정급여채무의 현재가치	15,559,406	15,591,778
기금이 적립되지 않은 확정급여채무의 현재가치	184,711,928	179,838,683
소 계	200,271,334	195,430,461
사외적립자산의 공정가치	(11,013,967)	(11,169,837)
재무상태표상 부채	189,257,367	184,260,624

#### 11. 충당부채

당분기 및 전분기 중 충당부채의 내역 및 변동내역은 다음과 같습니다.

##### 가. 당분기

(단위: 천원)

구 분	소송 충당부채	복구 충당부채	온실가스 배출부채	합 계
기초금액	926,439	1,819,748	972,621	3,718,808
포괄손익계산서 증(감):				
추가 충당금전입	-	9,954	1,539	11,493
미사용금액 환입	-	-	-	-
당분기 중 설정액	-	296,786	-	296,786
분기말금액	926,439	2,126,488	974,160	4,027,087
유동항목	926,439	8,115	974,160	1,908,714
비유동항목	-	2,118,373	-	2,118,373

##### 나. 전분기

(단위: 천원)

구 분	소송 충당부채	마일리지 충당부채	복구충당부채	기타	합 계
기초금액	926,439	249,054	796,235	-	1,971,728
포괄손익계산서 증(감):					
추가 충당금전입	-	-	-	737,748	737,748
미사용금액 환입	-	-	-	-	-

당분기 중 설정액	-	-	493,755	-	493,755
당분기 중 사용액	-	-	-	(385,047)	(385,047)
분기말금액	926,439	249,054	1,289,990	352,701	2,818,184
유동항목	926,439	249,054	-	352,701	1,528,194
비유동항목	-	-	1,289,990	-	1,289,990

## 12. 주식의 발행 및 취득

가. 회사가 발행할 주식의 총수는 300,000,000주이고, 당분기말 현재 회사가 발행한 주식수는 보통주식수와 자기주식수(소각 주식수 제외) 각각 164,263,395주(1주당: 100원)와 18,898,600주 입니다. 당분기말 현재 보통주자본금과 주식발행초과금은 각각 16,481,340천원, 132,920,605천원이며, 이익소각으로 인하여 발행주식 액면 총액은 16,426,340천원으로 납입자본금(16,481,340천원)과 상이합니다.

나. 회사는 당분기에 자기주식 83,000주를 15,516백만원에 취득하였으며 당분기 중 자기주식 550,000주를 이익소각 하였습니다.

## 13. 법인세비용

법인세비용은 전체 회계연도에 대해서 예상되는 최선의 가중평균 연간법인세율의 추정에 기초하여 인식하였습니다. 당분기 현재, 2020년 12월 31일로 종료하는 회계연도의 예상가중평균 연간유효법인세율은 26.40%(전분기: 27.45%)입니다.

## 14. 배당금

2019년 12월 31일로 종료하는 회계기간에 대한 보통주 배당금 54,688백만원은 2020년 4월에 지급될 예정이며 산정내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원, 주)

구 분	당분기	전분기
배당받을 주식수	145,447,795	146,183,090
주당배당률(%)	376	314
배당금액	54,688,371	45,901,490

## 15. 우발채무 및 약정사항

가. 당분기말 현재 회사는 국민은행 및 신한은행, 우리은행과 한도 536,000백만원의 대출약정을 체결 중입니다.

나. 당분기말 현재 회사는 서울보증보험으로부터 이행보증 등과 관련하여 909백만원의보증을 제공받고 있으며, 신한은행으로부터 1,800백만원의 원화지급보증을 제공받고 있습니다.

다. 당분기말 현재 회사는 본사 사옥 신축과 관련하여 삼성물산과 총 공급가액 403,511백만원의 건설공사계약을 체결하고 있으며, 잔여약정액은 290,307백만원입니다. 또한 당분기말

현재 회사는 세종시 클라우드 데이터센터 신축 등을 위하여 72,249백만원 및 51,000백만원의 토지 취득계약을 체결하고 있으며 잔여약정액은 65,025백만원 및 100백만원입니다. .

라. 당분기말 현재 회사는 특허권 침해 및 손해배상 등과 관련하여 14건의 소송사건에 피고로 계류 중에 있으며(소송가액: 6,262백만원), 손해배상 등과 관련하여 2건의 소송사건에 원고로 계류 중에 있습니다(소송가액: 150백만원). 또한 당분기말 현재 회사는 공정거래위원회로부터 회사가 현재 제공하는 일부 서비스에 대하여 경쟁제한에 관한 3건의 심사보고서를 통지받았습니다. 해당 소송 및 심사의 최종 결과는 현재로서는 알 수 없으며 회사의 경영진은 해당 사건이 충당부채인식요건에 해당되는 경우 충당부채로 인식하고 있습니다.

마. 2018년 중 회사는 종속기업인 LINE이 발행한 전환사채 발행 과정에서 회사가 보유한 LINE 보통주 중 6,000,000주를 한도로 사채의 인수자인 Morgan Stanley MUFG Securities Co., Ltd. 에 LINE 보통주를 대여하는 계약을 체결하였습니다. 동 대여계약은 전환사채의 만기가 도래하였을 경우 5년만기 전환사채는 만기일에 대여계약이 종료되며(대여주식의 50%), 7년만기 전환사채는 만기일로부터 5영업일이 경과하였을 경우에 종료됩니다(대여주식의 50%). 한편 전환사채에 대한 조기상환 및 전환 등의 사건은 해당 사건이 발생한 날로부터 5영업일이 경과하였을 경우 대여계약이 종료됩니다.

바. 회사는 2019년 12월 23일 소프트뱅크와 거래계약, 합작계약 및 자본제휴계약(LINE-Z홀딩스)을 체결하고, 회사의 종속기업인 LINE과 소프트뱅크의 종속기업인 Z홀딩스의 경영통합을 진행하기로 결정하였습니다. 본 거래는 일본, 미국 등 각국의 경쟁법, 기타 법령상 필요한 신고 및 인허가 등의 취득이 완료되고, 본건 최종계약에서 정하는 조건을 충족하는 시점에 종결될 것으로 예상하고 있습니다.

사. 당분기말 현재 회사는 KB손해보험(주)의 임직원단체상해보험 등에 가입되어 있습니다.

아. 당분기말 현재 회사가 보유한 펀드 중 잔여약정액이 중요한 펀드의 출자약정내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	출자약정액	누적출자액	잔여약정액
MIRAE ASSET-NAVER ASIA GROWTH INVESTMENT	500,000,000	255,302,560	244,697,440
Sequoia Capital Global Growth Fund III	165,051,000	41,591,781	123,459,219
China Ventures Fund I, L.P.	244,520,000	203,756,906	40,763,094
K-Fund I	202,297,500	142,719,238	59,578,262

## 16. 특수관계자 거래

가. 당분기말과 전기말 현재 종속기업, 관계기업 및 공동기업의 내역은 다음과 같습니다.

구 분	당분기말	전기말
-----	------	-----



<p>중속기업</p>	<p>네이버비즈니스플랫폼, 네이버아이앤에스, 인컴즈, 엔비전스, 컴파트너스, 그린웹서비스, 엔테크서비스(구, 엔에이치엔테크놀로지서비스), 엔아이티서비스, LINE, 라인플러스, LINE Euro-Americas, LINE Fukuoka, 라인플레이, NAVER China, LINE Vietnam, 서치솔루션, Camp Mobile Inc, 라인비즈플러스, LINE Ventures, LINE Taiwan, LINE Company (Thailand), LINE Pay, LINE SOUTHEAST ASIA(구, LINE BIZ+), LINE Book Distribution, LINE Digital Technology (Shanghai), 라인프렌즈, Webpay Holdings, Webpay, PT.LINE PLUS INDONESIA, LINE BIZ+ Taiwan, 웨스모바일, NAVER Business Platform Asia Pacific, NAVER Business Platform America, NAVER Business Platform Europe, Works Mobile Japan, V Live (구, WAV Media), 스노우, SNOW China, SNOW Japan, WEBTOON Entertainment, 에스비엑스트미디어노베이션펀드, 네이버랩스, SNOW Inc, LINE Friends Inc, Broccoli Entertainment, 스프링캠프, Dongman Entertainment, Watong Entertainment, SNOW China (Beijing), NAVER-KTB 오디오콘텐츠 전문투자조합, 스프링캠프 초기전문 투자조합 제1호, Gatebox, Beijing Wangzhongwenda Technology, LINE Friends(Shanghai) Commercial Trade, 네이버웹툰, 플레이리스트, Naver France, 컴패니에이아이, 리코, LINE Friends Japan, LINE TICKET Corporation, BALIE, 라인업, 라인스튜디오, Next Library, NAVER Business Platform Japan, LFG HOLDINGS, 어뮤즈, 드라마엔컴퍼니, 네우스텍, 마크티, 언블락(구, 바폴), Five, Tre Tho Information Service Joint Stock Company (Webtretho), SHINEWANT TECHNOLOGY, Yiruike Information Technology (Beijing), LINE Financial Corporation, LVC Corporation, 라인파이낸셜플러스, 하트잇, myBridge Corporation(구, Drama &amp;Company Japan), LVC USA Inc., LINE TECH PLUS PTE.LTD, LINE Credit, LINE Growth Technology, LINE Securities Preparatory Corporation, LINE Ventures Global Limited Liability Partnership, LINE Ventures Japan Limited Liability Partnership, LINE Digital Frontier Corporation, Unblock Ventures Limited, LINE Financial Taiwan Limited, Mirai Fund LLP, LINE Financial Asia Corporation Limited(HK), NAVER J.Hub Corporation, 스튜디오엔, Shine Interactive Corporation(OPCP), 티비티 글로벌 성장 제1호 투자조합, 언체인, Xiaying Entertainment, 오디언소리, LINE Tapas Corporation, Mission World Group Limited, CHOCO Media, 그레이해쉬, NAVER VIETNAM COMPANY LIMITED, LINE Healthcare Corporation, LINE Pay hokkaido Corporation, LINE Bank Preparatory Company, LINE Friends Taiwan Limited, 주식회사 세미콜론스튜디오, LINE business support Corporation, LINE MAN Corporation PTE.LTD, LDI Corporation, LINE Man (THAILAND) Company Limited, LINE Investment Technologies Corporation, SNOW VIETNAM COMPANY LIMITED, 네이버파이낸셜, 비닷두, LINE Split Preparation Corporation, JDW Co., Ltd., JDWTaxi Co., Ltd.</p>	<p>네이버비즈니스플랫폼, 네이버아이앤에스, 인컴즈, 엔비전스, 컴파트너스, 그린웹서비스, 엔테크서비스(구, 엔에이치엔테크놀로지서비스), 엔아이티서비스, LINE, 라인플러스, LINE Euro-Americas, LINE Fukuoka, 라인플레이, NAVER China, LINE Vietnam, 서치솔루션, Camp Mobile Inc, 라인비즈플러스, LINE Ventures, LINE Taiwan, LINE Company (Thailand), LINE Pay, LINE SOUTHEAST ASIA(구, LINE BIZ+), LINE Book Distribution, LINE Digital Technology (Shanghai), 라인프렌즈, Webpay Holdings, Webpay, PT.LINE PLUS INDONESIA, LINE BIZ+ Taiwan, 웨스모바일, NAVER Business Platform Asia Pacific, NAVER Business Platform America, NAVER Business Platform Europe, Works Mobile Japan, V Live(구, WAV Media), 스노우, SNOW China, SNOW Japan, WEBTOON Entertainment, 에스비엑스트미디어노베이션펀드, 네이버랩스, SNOW Inc, LINE Friends Inc, Broccoli Entertainment, 스프링캠프, Dongman Entertainment, Watong Entertainment, SNOW China (Beijing), NAVER-KTB 오디오콘텐츠 전문투자조합, 스프링캠프 초기전문 투자조합 제1호, Gatebox, Beijing Wangzhongwenda Technology, LINE Friends(Shanghai) Commercial Trade, 네이버웹툰, 플레이리스트, Naver France, 컴패니에이아이, 리코, LINE Friends Japan, LINE TICKET Corporation, BALIE, 라인업, 라인스튜디오, Next Library, NAVER Business Platform Japan, LFG HOLDINGS, 어뮤즈, 드라마엔컴퍼니, 네우스텍, 마크티, 언블락(구, 바폴), Five, Tre Tho Information Service Joint Stock Company (Webtretho), SHINEWANT TECHNOLOGY, Yiruike Information Technology (Beijing), LINE Financial Corporation, LVC Corporation, 라인파이낸셜플러스, 하트잇, myBridge Corporation, LVC USA Inc., LINE TECH PLUS PTE.LTD, LINE Credit, LINE Growth Technology, LINE Securities Preparatory Corporation, LINE Ventures Global Limited Liability Partnership, LINE Ventures Japan Limited Liability Partnership, LINE Digital Frontier Corporation, Unblock Ventures Limited, LINE Financial Taiwan Limited, Mirai Fund LLP, LINE Financial Asia Corporation Limited(HK), NAVER J.Hub Corporation, 스튜디오엔, Shine Interactive Corporation(OPCP), 티비티 글로벌 성장 제1호 투자조합, 언체인, Xiaying Entertainment, 오디언소리, LINE Tapas Corporation, Mission World Group Limited, CHOCO Media, 그레이해쉬, NAVER VIETNAM COMPANY LIMITED, LINE Healthcare Corporation, LINE Pay hokkaido Corporation, LINE Bank Preparatory Company, LINE Friends Taiwan Limited, 주식회사 세미콜론스튜디오, LINE business support Corporation, LINE MAN Corporation PTE.LTD, LDI Corporation, LINE Man (THAILAND) Company Limited, LINE Investment Technologies Corporation, SNOW VIETNAM COMPANY LIMITED, 네이버파이낸셜, 비닷두, LINE Split Preparation Corporation, JDW Co., Ltd., JDW Taxi Co., Ltd.</p>
-------------	---	--

관계기업	넷매니아, 사이냅소프트, 본엔젤스페이스메이커펀드, 한국콘텐츠공 제조합, 아로정보기술, 미래창조 네이버-스톤브릿지 초기기업 투자 조합, 미래창조 네이버-에스비 스타트업 투자조합, Epic Voyage, LINE Music, Digital Media Partners II, 네이버한국투자자힘내라!게임 스펀드, NAVER-슈프리마 청년창업 5호 투자조합, 앤스페이스, 실리 콘큐브, 원스토어, Transcosmos Online Communication, 알체라, Yume no Machi Souzou linkai, 미래에셋네이버신성장투자조합 1호, K-Fund I, 팬텀, 와이지 네이버 콘텐츠 & 라이프스타일 펀드, 오르 페오사운드웍스, SATSUMAEBISUDO, PT Klik Eat Indonesia, 스튜 디오호랑, 주식회사 열라이언스인터넷, 더그림엔터테인먼트, 소란 신기술사업투자조합 1호, 패스트코웰창업벤처전문사모투자, YLAB Japan, Laiqu Technology (Shenzhen), FOLIO, 빅픽처코믹스, iPASS Corporation, 브레이브팍스, 액시즈, 미래에셋맵스전문투자형 사모부동산투자신탁62호, FOLIO Asset Management, LENSEA.LTD, Line Mobile, 미래에셋-네이버 Asia Growth Fund, China Ventures Fund I, L.P., Venture Republic, 스튜디오 제이에이치에스, 라인게임 즈, MIRAE ASSET-NAVER ASIA GROWTH INVESTMENT, FOLIO Holdings Co.Ltd., 제이큐코믹스, PT. Bank KEB Hana Indonesia, 제트케이스튜디오, 수코믹스, VENTURE REPUBLICGLOBAL PTE. LTD ,Trip101 Pte Ltd., Allstay Co Ltd, 피그, MFC Co. Ltd, 이노에 이지, 우주, Msquared Management Limited, Stairs Corp., 스튜디오 포럼, Connection Labs, ,케이지에프앤비, 케이에프씨코리아, China Ventures Fund I, PTE.LTD., LogisValley BacNinh Joint Stock Company, 페이머스스튜디오, 블랙스랩, 스튜디오팟, 잇츠비, CONG TY COPHAN RBW VIETNAM, 디에이치피개인투자조합제3호, 에스프 레소미디어, 미어캣게임즈	케이지올렛, 넷매니아, 사이냅소프트, 본엔젤스페이스메이커펀드, 한 국콘텐츠공제조합, 아로정보기술, 미래창조 네이버-스톤브릿지 초기 기업 투자조합, 미래창조 네이버-에스비 스타트업 투자조합, Epic Voyage, LINE Music, Digital Media Partners II, 네이버한국투자자힘내 라!게임스펀드, NAVER-슈프리마 청년창업 5호 투자조합, 앤스페이 스, 실리콘큐브, 원스토어, Transcosmos Online Communication, 알체라, DEMAЕ-CAN(구 Yume no machi Souzou linkai), 미래에셋 네이버신성장투자조합 1호, K-Fund I, 팬텀, 와이지 네이버 콘텐츠 & 라이프스타일 펀드, 오르페오사운드웍스, SATSUBISUDO, PT Klik Eat Indonesia,스튜디오호랑, 주식회사 열라이언스인터넷, 더그림엔 터테인먼트, 소란 신기술사업투자조합 1호, 패스트코웰창업벤처전문 사모투자, YLAB Japan, Laiqu Technology (Shenzhen), FOLIO, 빅 픽처코믹스, iPASS Corporation, 브레이브팍스, 액시즈, 미래에셋맵 스전문투자형사모부동산투자신탁62호, FOLIO Asset Management, LENSEA.LTD, Line Mobile, 미래에셋-네이버 Asia Growth Fund, China Ventures Fund I, L.P., Venture Republic, 스튜디오 제이에이 치에스, 라인게임즈, MIRAE ASSET-NAVER ASIA GROWTH INVESTMENT, FOLIO Holdings Co.Ltd., 제이큐코믹스 주식회사, PT. Bank KEB Hana Indonesia, 제트케이스튜디오, 수코믹스, VENTURE REPUBLICGLOBAL PTE. LTD ,Trip101 Pte Ltd., Allstay Co Ltd, 피그, MFC Co. Ltd, 이노에이지, 우주, Msquared Management Limited, Stairs Corp., 스튜디오포럼, Connection Labs, ,케이지에프앤비, 케이에프씨코리아, China Ventures Fund I, PTE.LTD., LogisValley BacNinh Joint Stock Company
공동기업	LINE Project조합, Collab+LINE, Lantu Games, Beijing Lantu Times Technology Company, 잡스엔, RABBIT-LINE PAY COMPANY, 여 플, 씨네플레이, 차이나랩, 디자인프레스, 인터비즈, 아티션, 아그로 플러스, 스쿨캠, 씬랩, 테크플러스, 동그람이, 법률앤미디어, 다나아 데이터, Kasikorn LINE, 시나몬게임즈, LINE Bank Taiwan Limited	LINE Project조합, Collab+LINE, Lantu Games, Beijing Lantu Times Technology Company, 잡스엔, RABBIT-LINE PAY COMPANY, 여플, 씨네플레이, 차이나랩, 디자인프레스, 인터비즈, 아티션, 아그로플러스, 스쿨캠, 씬랩, 테크플러스, 동그람이, 법률앤 미디어, 다나아데이터, Kasikorn LINE, 시나몬게임즈

나. 당분기말과 전기말 현재 회사와 매출 등 거래 또는 채권·채무 잔액이 있는 기타 특수관계자는 다음과 같습니다.

구 분	당분기말	전기말
기타(*)	해피빈, 네이버문화재단, 커넥트	해피빈, 네이버문화재단, 커넥트, 아이스콘

(\*) 기업회계기준서 제1024호 '특수관계자' 상의 특수관계자 범위에는 포함되지 않으나 독점규제 및 공정거래에 관한 법률에 따른 동일한 대규모기업집단 소속회사 및 특수관계인입니다.

다. 당분기 및 전분기 중 특수관계자에 대한 영업수익 및 영업비용 등 거래는 다음과 같습니다.

## (1) 당분기

(단위: 천원)

구 분	회사명	영업수익 등		영업비용 등	
		영업수익	기 타	영업비용	기 타
종속기업	네이버비즈니스플랫폼	4,861,571	66,841	89,053,326	-
	네이버아이앤에스	-	84,874	2,571,875	-
	네이버웹툰	83,339	45,995	11,487,236	-
	컴패니에이아이	-	5,022	505,163	-
	서치솔루션	-	5,905	928,356	-
	웍스모바일	374,599	41,155	7,127,081	-
	네이버랩스	-	-	-	6,518
	네이버파이낸셜	2,231,239	168,796	13,148,261	-
	LINE	4,448,778	-	37,927	-
	NAVER China	-	-	3,629,891	-
	Camp Mobile	-	-	1,604,772	-
	Naver France	-	-	6,538,972	-
	NAVER VIETNAM	-	-	1,377,338	-
	인컴즈	-	24,419	4,379,292	-
	그린웹서비스	-	-	8,101,724	-
	엔테크서비스	-	4,093	10,772,016	-
	컴파트너스	-	-	2,652,893	-
	라인플러스	567,196	7,147	1,886,568	-
	라인프렌즈	215,782	-	528,490	-
	기타	534,494	58,486	1,106,486	-
관계기업	케이지올렛(*1)	-	-	106,240	-
	사이냅소프트	-	-	250,000	-
	아로정보기술	-	-	457,250	179
	기타	30,000	-	-	-
공동기업	차이나랩	5,143	-	327,339	-
	잡스엔	204,000	-	547,654	-
	테크플러스(전자신문JV)	-	-	371,414	-
	디자인프레스	50,000	-	387,117	-
	여플주식회사	-	-	500,407	-
	씨네플레이	-	-	249,657	-
	인터비즈(동아JV)	121,857	-	364,543	-
	아티션(경향신문 JV)	-	-	319,436	-
	스쿨잼(EBS JV)	-	-	277,007	-

	아그로플러스(한국경제 JV)	57,714	-	314,951	-
	썸랩(문화일보 JV)	-	-	322,425	-
	동그람이(한국일보 JV)	-	-	170,107	-
	법률앤미디어(머니투데이 JV)	15,000	-	284,300	-
기타(*2)	해피빈	810	-	-	-
	커넥트	5	12,998	1,187	-

(\*1) 당분기 중 지분처분으로 인하여 관계기업에서 제외되었으며, 해당 금액은 특수관계자에서 제외되기 전까지의 거래내역입니다.

(\*2) 기업회계기준서 제1024호 '특수관계자' 상의 특수관계자 범위에는 포함되지 않으나 독점규제 및 공정거래에 관한 법률에 따른 동일한 대규모기업집단 소속회사 및 특수관계인입니다.

상기 내역에는 계약상의 조건에 의하여 회사 및 그 종속기업 간 순액으로 인식한 거래가 존재합니다.

## (2) 전분기

(단위: 천원)

구 분	회사명	영업수익 등			영업비용 등	
		영업수익	수입임대료	기 타	영업비용	기 타
종속기업	네이버비즈니스플랫폼	5,057,083	-	765	77,811,914	-
	네이버아이앤에스	70	30,969	199	30,295,061	-
	네이버웹툰	88,704	-	573	7,929,138	-
	웍스모바일	222,546	-	609	6,517,848	-
	Naver France	-	-	2,990	5,906,865	-
	NAVER China	-	-	-	2,796,883	-
	라인플러스	71,635	-	1,036	1,883,646	-
	LINE	1,467,324	-	-	-	-
	Camp Mobile Inc.	-	-	-	1,301,791	-
	서치솔루션	-	5,028	-	919,469	-
	라인프렌즈	78,240	-	-	465,630	-
	엔스토어	10,170	16,314	-	430,336	-
	WAV Media Inc.	407,205	-	-	-	-
	기타	77,844	21,636	8,938	1,161,211	-
관계기업	아로정보기술	-	-	-	177,498	216
	오르페오사운드웍스	-	-	176,800	-	-
	케이지올렛	-	-	-	98,341	-
	기타	-	-	-	63,709	-
공동기업	잡스엔	292,086	-	-	625,786	-
	여플주식회사	35,000	-	-	576,850	-
	테크플러스(전자신문JV)	-	-	-	471,043	-

	씨네플레이	-	-	-	443,214	-
	와이티엔플러스	-	-	-	277,512	156,803
	인터비즈(동아JV)	46,500	-	-	372,209	-
	스쿨잼(EBS JV)	-	-	-	418,543	-
	차이나랩	30,000	-	-	387,434	-
	디자인프레스	32,429	-	-	380,652	-
	기타	23,429	-	-	1,450,178	-
기타(*)	해피빈	45,205	-	-	-	-
	커넥트	-	11,103	-	-	-

(\*) 기업회계기준서 제1024호 '특수관계자' 상의 특수관계자 범위는 포함되지 않으나 독점규제 및 공정거래에 관한 법률에 따른 동일한 대규모기업집단 소속회사 및 특수관계인입니다.

상기 내역에는 계약상의 조건에 의하여 회사 및 그 종속기업 간 순액으로 인식한 거래가 존재합니다.

라. 당분기말과 전기말 현재 특수관계자에 대한 채권·채무의 주요 잔액은 다음과 같습니다.

(1) 당분기말

(단위: 천원)

구 분	회사명	채 권		채 무	
		매출채권	미수금 등(*1)	미지급금	임대보증금 등
종속기업	네이버비즈니스플랫폼	1,962,846	7,860,614	106,228,040	1,892,770
	네이버아이앤에스	538	14,678,131	1,357,334	915,524
	네이버웹툰	35,515	7,430,109	5,633,236	1,496,986
	스노우	-	1,270,961	-	71,504
	웍스모바일	132,129	4,779,023	2,676,794	1,147,554
	네이버랩스	-	201,404	84,291	753,109
	네이버파이낸셜	54,158,670	5,009,213	74,097,193	479,084
	LINE	4,984,269	9,528,221	659,881	-
	NAVER China	-	126,829	1,261,515	-
	Naver France	-	163,060	6,537,908	-
	NAVER VIETNAM	-	86,159	1,034,000	-
	인컴즈	25	-	1,594,125	57,816
	그린웹서비스	-	24	2,977,877	-
	엔테크서비스	43	505,785	3,961,910	112,596
	컴파트너스	153	2,660	1,026,846	-
	리코	13	1,224,679	-	294,624
	라인플러스	621,719	1,120,803	2,055,320	196,482
	라인업	-	1,326,510	-	317,328

	라인프렌즈	112,750	-	430,792	-
	라인비즈플러스	-	3,875,384	1,911	671,561
	기타	29,150	358,703	840,888	32,974
관계기업	사이냅소프트	-	-	220,000	-
	아로정보기술	-	-	65,808	-
	K-Fund I	-	308,375	-	-
	기타	11,000	-	10	-
공동기업	차이나랩	4,400	-	258,875	-
	잡스엔	93,500	-	23,578	-
	디자인프레스	55,000	-	170,571	-
	인터비즈(동아JV)	68,100	-	13,695	-
	아그로플러스(한국경제 JV)	30,800	-	198,723	-
	썸랩(문화일보 JV)	-	-	125,243	-
	테크플러스(전자신문 JV)	-	-	176,629	-
	기타	27,200	-	82,450	-
기타(*2)	해피빈	319	-	-	-
	네이버문화재단	11	-	-	-
	커넥트	-	947	228	37,014

## (2) 전기말

(단위: 천원)

구 분	회사명	채 권		채 무	
		매출채권	미수금 등(*1)	미지급금	임대보증금 등
종속기업	네이버비즈니스플랫폼	2,366,079	8,808,920	94,696,866	1,892,770
	네이버아이앤에스	1,670	6,444,597	10,875,163	1,273,823
	네이버웹툰	23,782	6,614,922	5,723,883	1,177,751
	네이버파이낸셜	54,608,582	5,720,959	31,954,328	479,084
	웍스모바일	121,598	5,238,529	5,226,671	1,147,554
	LINE	2,624,222	38,318,519	585,898	-
	NAVER China	-	31,983	988,717	-
	Naver France	-	159,212	7,161,477	-
	NAVER VIETNAM	-	28,101	518,016	-
	엔테크서비스	811	540,556	172,466	112,596
	리코	162	1,350,653	-	294,624
	라인플러스	138	1,237,112	2,073,587	196,482
	LINE Conomi	701,034	-	-	-
	라인업	-	1,464,255	-	317,328
	라인프렌즈	172,062	19,087	404,514	-
	라인비즈플러스	48	4,139,846	270	671,561
	기타	133,718	1,025,864	2,096,936	980,923

관계기업	사이넵소프트	-	-	220,000	-
	K-Fund I	-	296,808	-	-
	아로정보기술	-	-	82,280	-
	기타	62,162	266	10	-
공동기업	차이나랩	4,400	-	340,175	-
	잡스엔	117,700	-	27,831	-
	디자인프레스	30,800	-	148,313	-
	인터비즈(동아JV)	50,600	-	152,962	-
	아그로플러스(한국경제 JV)	8,800	-	106,403	-
	썸랩(문화일보 JV)	-	-	124,647	-
	테크플러스(전자신문 JV)	-	-	223,682	-
	씨네플레이	-	-	152,020	-
	동그람이(한국일보 JV)	-	-	249,608	-
	기타	41,500	-	110,459	-
기타(*2)	해피빈	1,126	10	-	-
	네이버문화재단	11	-	-	-
	커넥트	-	173	647	37,014

(\*1) 리스채권이 포함되어 있습니다.

(\*2) 기업회계기준서 제1024호 '특수관계자' 상의 특수관계자 범위는 포함되지 않으나 독점규제 및 공정거래에 관한 법률에 따른 동일한 대규모기업집단 소속회사 및 특수관계인입니다.

특수관계자 채권에 대하여 설정된 대손충당금은 없습니다.

마. 당분기와 전분기 중 특수관계자와의 자금 거래는 다음과 같습니다.

#### (1) 당분기

(단위: 천원)

구 분	회사명	현금출자	배당금 수령 등	차 입(*)	상 환(*)	대 여(*)	회 수(*)
종속기업	네이버비즈니스플랫폼	-	-	-	-	-	813,370
	네이버아이앤에스	-	-	-	-	-	400,313
	네이버웹툰	90,000,418	-	-	-	1,426,732	597,385
	스노우	-	-	-	-	-	34,880
	웹스모바일	-	-	-	-	-	492,984
	네이버랩스	-	-	-	72,038	-	-
	에스비엑스트미디어노베이션펀드	-	30,696,320	-	-	-	-
	엔테크서비스	-	-	-	-	-	52,084
	리코	-	-	-	-	-	136,286
	어뮤즈	-	-	-	-	-	882
	라인플러스	-	-	-	-	-	90,887
	라인업	-	-	-	-	-	146,788
	라인비즈플러스	-	-	-	-	-	288,500
관계기업	미래창조 네이버-에스비 스타트업투자조합	-	651,676	-	-	-	-

	네이버 한국투자 힘내라! 게임사 펀드	-	2,050,000	-	-	-	-
	NAVER-슈프리마 청년창업 5호 투자조합	-	1,161,077	-	-	-	-
	미래에셋-네이버 Asia Growth Fund	175,000	-	-	-	-	-
	MIRAE ASSET-NAVER ASIA GROWTH INVESTMENT	1,350,175	-	-	-	-	-
	K-Fund I	5,128,313	-	-	-	-	-
	CHINA VENTURES FUND I, L.P.	62,041,677	-	-	-	-	-
	에스프레소미디어	958,257	-	-	-	-	-
	디에이치피개인투자조합	200,000	-	-	-	-	-

(\*) 리스로 인하여 발생한 거래입니다.

## (2) 전분기

(단위: 천원)

구 분	회사명	현금출자	배당금 수령 등	차 입(*)	상 환(*)	대 여(*)	회 수(*)
종속기업	네이버비즈니스플랫폼	-	-	-	-	11,997,740	793,486
	네이버아이앤에스	-	-	-	-	8,741,108	479,747
	네이버웹툰	80,000,371	-	-	-	7,540,840	493,616
	스노우	-	-	-	-	375,213	26,116
	웍스모바일	-	-	-	-	7,347,500	480,960
	에스비백스트미디어노베이션펀드	10,000,000	-	-	-	-	-
	엔테크서비스	-	-	-	-	716,642	50,323
	리코	-	-	-	-	1,875,199	131,677
	어뮤즈	-	-	-	-	12,140	852
	라인플러스	-	-	-	-	1,250,546	87,814
	라인업	-	-	-	-	2,019,711	141,825
	라인비즈플러스	-	-	-	-	5,448,745	281,463
	NAVER VIETNAM	1,702,345	-	-	-	-	-
	스프링캠프 초기전문 투자조합 제1호	4,950,000	-	-	-	-	-
	티비티 글로벌 성장 제1호 투자조합	24,750,000	174,956	-	-	-	-
관계기업	CHINA VENTURES FUND I, L.P.	22,002,720	-	-	-	-	-
	K-Fund I	24,457,523	-	-	-	-	-
	MIRAE ASSET-NAVER ASIA GROWTH INVESTMENT	36,039,669	-	-	-	-	-
	미래에셋-네이버 Asia Growth Fund	9,115,000	-	-	-	-	-
	미래에셋네이버신성장투자조합1호	10,000,000	-	-	-	-	-
	미래창조 네이버-에스비 스타트업투자조합	-	2,731,098	-	-	-	-

(\*) 리스로 인하여 발생한 거래입니다.

회사는 2018년 중 종속기업인 LINE이 발행한 전환사채를 취득하여 당분기말 현재 보유하고 있으며 동 전환사채의 주요조건은 다음과 같습니다.

구 분	내 용
• 액면가액	JPY 73,160 백만
• 발행가액	JPY 74,989 백만



• 전환기간	- 2023년 만기 사채 : 2018년 10월 4일부터 2023년 9월 6일 - 2025년 만기 사채 : 2018년 10월 4일부터 2025년 9월 6일
• 전환가격(1주당)	- 2023년 만기 사채 : JPY 7,467 - 2025년 만기 사채 : JPY 7,518
• 만기상환금액	액면금액의 100%
• 전환가격조정	주식 분할이나 병합, 주식교환, 전환증권의 발행등의 경우 전환가격이 조정됨.
• 액면이자율	0%
• 발행회사의 조기상환권	- Clean up상환: 미상환원금잔액이 10% 미만인 경우, 사전통지에 의해 상환가능 - 130% 콜옵션상환: 라인의 도쿄증권거래소 주가가 연속 20일동안 전환가격의 130% 이상인 경우, 사전통지에 의해 상환가능(2023년 만기사채: 2021년 9월 21일부터, 2025년 만기사채: 2023년 9월 20일부터 가능) - 기타상환: 세무 또는 회사법상 사유가 발생한 경우

바. 당분기말 현재 회사가 특수관계자에게 제공하고 있는 지급보증은 없습니다.

추가적으로 종속기업인 LINE의 전환사채 발행과 관련하여 회사가 보유한 LINE의 주식을 대여하는 계약을 체결하고 있습니다(주석 14 참조).

#### 사. 주요 경영진에 대한 보상

당분기 및 전분기 중 회사가 주요 경영진(등기임원)에 대한 보상을 위해 비용으로 반영한 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당분기	전분기
단기급여	1,129,333	982,500
퇴직급여	(796,140)	389,120
기타 장기급여	-	114,856
주식보상비용	82,221	2,385

#### 17. 보고기간 후 사건

가. 회사는 2020년 3월 27일 이사회 및 2020년 4월 9일 투명성위원회 결의에 따라 2020년 4월 13 일에 회사의 종속기업인 NAVER J. HUB와 JPY 85억의 자금대여 계약을 체결하였으며, NAVER J. HUB의 Citi Bank Japan으로부터의 차입금 JPY 50억에 대한 1년의지급보증 계약을 체결하였습니다.

회사는 2020년 3월 27일 이사회 및 2020년 4월 9일 투명성위원회 결의에 따라 2020년 4월 13 일에 회사의 종속기업인 NAVER J. HUB와 JPY 85억의 자금대여 계약을 체결하였으며

나. 회사는 2020년 3월 27일 이사회 결의에 따라 종속기업인 워크모바일에 420억원을 추가 출자하였습니다.

다. 회사는 2020년 4월 22일 이사회 결의에 따라 종속기업인 SNOW에 700억원을 추가 출자하였습니다.

## 6. 기타 재무에 관한 사항

### 가. 재무제표 재작성 등 유의사항

#### (1) 합병

##### ① 캠프모바일 합병

당사는 2018년 2월 1일 종속회사 캠프모바일 주식회사를 당사에 흡수합병하였습니다. 합병 목적은 UGC서비스의 미래를 위한 기술력 확보 및 글로벌 서비스로의 확장이며, 상법 제 527조의3의 규정에 따른 소규모합병의 방식으로 진행되었습니다.

본 합병과 관련한 자세한 내용은 2018년 2월 1일 제출한 주요사항보고서 및 'XI. 그밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항' 중 '6. 합병등의 사후정보'에 기재된 내용을 참고해 주시기 바랍니다.

#### (2) 분할

##### ① 네이버의 네이버파이낸셜 물적분할

당사는 2019년 11월 1일 네이버페이 서비스 사업부문을 분할하여 분할신설회사를 설립하였습니다. 본 분할의 목적은 사업부문 전문화를 통해 권한·책임을 명확히하는 책임경영체제를 확립하고 네이버페이 서비스 사업부문이 분할대상사업부문에 집중하도록 하여 기업가치와 주주가치를 극대화하는 것입니다. 본 분할은 상법 제530조의2 내지 제530조의12의 규정이 정하는 바에 따른 단순·물적분할에 해당하여, 분할 자체로는 연결재무제표상 미치는 영향이 없습니다.

본 분할에 관한 상세한 내용은 2019년 8월 27일 제출한 주요사항보고서 및 'XI. 그밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항' 중 '6. 합병등의 사후정보'에 기재된 내용을 참고해 주시기 바랍니다.

##### ② 네이버의 엔스토어 사업부문 물적분할

당사는 2018년 11월 1일 엔스토어 사업부문을 분할하여 분할신설회사를 설립하였습니다. 본 분할의 목적은 엔스토어 사업부문이 분할대상 사업에 집중하고 독립적인 의사결정이 가능하도록 하기 위한 것입니다. 본 분할은 상법 제530조의2 내지 제530조의12의 규정이 정하는 바에 따라 단순·물적분할의 방법에 해당합니다.

본 분할에 관한 상세한 내용은 2018년 7월 27일 제출한 주요사항보고서 및 'XI. 그밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항' 중 '6. 합병등의 사후정보'에 기재된 내용을 참고해 주시기 바랍니다.

### ③ 네이버의 웹툰 사업부문 물적분할

당사는 2017년 5월 1일 웹툰 사업부문을 분할하여 분할신설회사를 설립하였습니다. 본 분할의 목적은 웹툰 사업부문이 웹툰의 제작 및 배포 사업에 집중하여 경영효율성을 제고하고 전문화, 책임경영을 통해 궁극적으로 기업가치 및 주주가치를 극대화 하는 것입니다. 본 분할은 상법 제530조의2 내지 제530조의12의 규정이 정하는 바에 따라 단순·물적분할의 방법에 해당합니다.

본 분할에 관한 상세한 내용은 2017년 3월 2일 제출한 주요사항보고서 및 'XI. 그밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항' 중 '6. 합병등의 사후정보'에 기재된 내용을 참고해 주시기 바랍니다.

### 나. 대손충당금 설정현황

분/반기보고서상 중요한 변동사항이 없어 기업공시서식 작성기준에 의거 본 항목의 기재를 생략합니다.

### 다. 재고자산 현황

분/반기보고서상 중요한 변동사항이 없어 기업공시서식 작성기준에 의거 본 항목의 기재를 생략합니다.

### 라. 공정가치평가 내역

공정가치평가 내역과 관련하여, 상기 연결재무제표 주석 '4. 공정가치' 부분을 참조하시기 바랍니다.

### 마. 채무증권 발행실적 등

#### (1) 채무증권 발행실적

(기준일 : 2020년 03월 31일 )

(단위 : 백만원, %)

발행회사	증권종류	발행 방법	발행일자	권면(전자등 록)총액	이자율	평가등급 (평가기관)	만기일	상환 여부	주관회사
LINE CORPORATION	회사채	공모	2018년 09월 20일	735,770	0.00%	-	2023년 09월 20일	미상환	Morgan Stanley & Co. International plc, Nomura International plc, J.P. Morgan Securities plc, Goldman Sachs International Mizuho International plc
LINE CORPORATION	회사채	공모	2018년 09월 20일	735,770	0.00%	-	2025년 09월 19일	미상환	Morgan Stanley & Co. International plc, Nomura International plc, J.P. Morgan Securities plc, Goldman Sachs International Mizuho International plc
합 계	-	-	-	1,471,540	-	-	-	-	-

주) 네이버 주식회사는 2015년 11월 12일에 1,500억원 규모의 공모 회사채를 발행했으며, 동 회사채는 2018년 11월 12일 전액 상환 완료되었습니다.

LINE CORPORATION의 회사채는 기명식 무보증 전환사채이며, 표면이자율과 만기이자율은 0.0%입니다. 권면 총액의 50%는 네이버 주식회사가 인수하였습니다.

(2) 사채관리계약 주요내용 및 충족여부 등 : 사업보고서 작성 기준일 현재 회사채 발행과 관련하여 사채관리계약을 체결한 회사채는 없습니다.

### (3) 기업어음증권 미상환 잔액

(기준일 : 2020년 03월 31일 )

(단위 : 백만원)

잔여만기		10일 이하	10일초과 30일이하	30일초과 90일이하	90일초과 180일이하	180일초과 1년이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년 초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-

### (4) 전자단기사채 미상환 잔액

(기준일 : 2020년 03월 31일 )

(단위 : 백만원)

잔여만기		10일 이하	10일초과 30일이하	30일초과 90일이하	90일초과 180일이하	180일초과 1년이하	합 계	발행 한도	잔여 한도
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-

### (5) 회사채 미상환 잔액(별도)

(기준일 : 2020년 03월 31일 )

(단위 : 백만원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년초과 4년이하	4년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-

### (6) 회사채 미상환 잔액(연결)

(기준일 : 2020년 3월 31일 )

(단위 : 백만원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년초과 4년이하	4년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	735,770	-	735,770	-	1,471,540
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	735,770	-	735,770	-	1,471,540

### (7) 신종자본증권 미상환 잔액

(기준일 : 2020년 03월 31일 )

(단위 : 백만원)

잔여만기		1년 이하	1년초과	5년초과	10년초과	15년초과	20년초과	30년초과	합 계
------	--	-------	------	------	-------	-------	-------	-------	-----

			5년이하	10년이하	15년이하	20년이하	30년이하		
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-

(8) 조건부자본증권 미상환 잔액

(기준일 : 2020년 03월 31일 )

(단위 : 백만원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년초과 4년이하	4년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과 20년이하	20년초과 30년이하	30년초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

## IV. 이사의 경영진단 및 분석의견

기업공시서식 작성기준에 따라, 분기보고서상 기재를 생략합니다.

## V. 감사인의 감사의견 등

### 1. 회계감사인의 감사의견 등

#### 가. 회계감사인의 명칭 및 감사의견

\* 연결

사업연도	감사인	감사의견	강조사항 등	핵심감사사항
제22기 1분기(당기)	삼일회계법인	적정	해당사항 없음	해당사항 없음
제21기(전기)	삼일회계법인	적정	해당사항 없음	검색광고 수익인식, 수준 3으로 분류된 금융자산의 공정가치 평가
제20기(전전기)	삼일회계법인	적정	해당사항 없음	검색광고 수익인식, 수준 3으로 분류된 금융자산의 공정가치 평가

\* 별도

사업연도	감사인	감사의견	강조사항 등	핵심감사사항
제22기 1분기(당기)	삼일회계법인	적정	해당사항 없음	해당사항 없음
제21기(전기)	삼일회계법인	적정	해당사항 없음	검색광고 수익인식, 수준 3으로 분류된 금융자산의 공정가치 평가
제20기(전전기)	삼일회계법인	적정	해당사항 없음	검색광고 수익인식, 수준 3으로 분류된 금융자산의 공정가치 평가

#### 나. 감사용역 체결현황

사업연도	감사인	내 용	보수	총소요시간
제22기 1분기(당기)	삼일회계법인	중간기간 재무제표 검토, 별도 및 연결재무제표 감사	2,045	2,374
제21기(전기)	삼일회계법인	중간기간 재무제표 검토, 별도 및 연결재무제표 감사	1,862	19,024
제20기(전전기)	삼일회계법인	중간기간 재무제표 검토, 별도 및 연결재무제표 감사	1,181	14,760

#### 다. 회계감사인과의 비감사용역 계약체결 현황

사업연도	계약체결일	용역내용	용역수행기간	용역보수	비고
제22기 1분기 (당기)	-	-	-	-	-
제21기(전기)	2019.01.31	법인세 세무조정	2019.01.31~2019.05.31	29	-
	2019.09.27	세무자문	2019.9.27~2019.12.30	25	-
	2019.10.08	세무자문	2019.10.08~2019.11.13	15	-
	2019.10.10	세무자문	2019.10.10~	Time charge	-
	2019.10.23	법인세 세무조정	2019.10.23~2020.05.31	27	-
제20기(전전기)	2018.02.07	법인세 세무조정	2018.02.07~2018.04.30	30	-
	2018.07.20	세무자문	2018.07.20~2018.09.21	200	-
	2018.09.03	세무자문	2018.09.03~2019.04.30	40	-
	2018.10.25	합의된 절차 수행업무	2018.10.25~2018.10.31	0	-
	2018.11.20	세무자문	2018.11.20~2018.12.31	70	-

## 라. 내부감사기구와 회계감사인간의 논의 결과

구분	일자	참석자	방식	주요 논의 내용
1	2019년 04월 24일	회사측: 총 4인 (감사위원 전원) 감사인측: 총 4인 (삼일회계법인 부대표, 삼일회계법인 파트너 2명, 삼일회계법인 회계사)	대면회의	1. 회계 및 감사환경의 변화 보고 2. FY2019 감사 계획(중점감사항목, 핵심감사사항) 협의 3. FY2019 1분기 검토 경과 논의 4. 감사위원회 협의사항 - 감사팀 구성 및 일정 계획, 감사위원회와의 커뮤니케이션 계획 등 협의 - 재무제표에 대한 경영진의 책임과 감사인의 책임 및 감사계약의 내용 협의 - 감사인의 독립성 관련 협의 - 부정 관련 경영진의 책임 및 감사위원회의 활동에 대한 논의
2	2019년 07월 26일	회사측: 총 4인 (감사위원 전원) 감사인측: 총 4인 (삼일회계법인 부대표, 삼일회계법인 파트너 2명, 삼일회계법인 회계사)	대면회의	1. 2019년 회계 및 감사환경 보고 2. FY2019 감사계획 (핵심감사사항, 내부회계관리제도 감사) 협의 3. FY2019 2분기 검토 경과 관련 논의 4. 감사위원회 협의사항 : 감사일정 및 감사위원회와의 커뮤니케이션 계획 협의
3	2019년 10월 30일	회사측: 총 4인 (감사위원 전원) 감사인측: 총 3인 (삼일회계법인 파트너 2명, 삼일회계법인 회계사)	대면회의	1. 회계 및 감사 환경 변화 보고 2. FY2019 3분기 검토 경과 관련 논의 3. 내부회계관리제도 감사 경과 관련 논의 4. 향후 감사일정 및 감사위원회와의 커뮤니케이션 일정 협의
1	2020년 02월 26일	- 회사측: 총 4인 (감사위원 전원) - 감사인측: 총 3인 (삼일회계법인 파트너 2명, 삼일회계법인 회계사)	대면회의	1. 2019 회계감사 진행경과 관련 논의 2. 재무제표 감사 관련 논의 3. 내부회계관리제도 감사 관련 논의 4. 기타 사항에 대한 논의 - 경영진의 서면진술에 대한 논의 - 그룹감사와 관련한 사항 협의 - 감사인의 독립성 관련 논의



## VI. 이사회 등 회사의 기관에 관한 사항

### 1. 이사회에 관한 사항

#### 가. 이사회 구성 개요

당사 이사회는 정관에 따라 3명 이상 7명 이내로 구성됩니다. 최소 인원 3명은 상법의 최소 이사회 총원(상법 제383조 제1항)을 반영한 것이며, 당사는 2014년 이후 이사회 구성원 수를 7명으로 유지하고 있습니다. 2020년 1분기말 현재 당사의 이사회는 사내이사 2명(한성숙, 최인혁), 기타비상무이사 1명(변대규), 사외이사 4명(정의중, 홍준표, 이인무, 정도진)의 총 7명의 이사로 구성되어 있습니다.

당사는 자산총액 2조원을 초과하게된 2012년 부터 최소 4명 이상의 사외이사를 포함시켜 이사회 과반수를 구성하도록 하고, 사외이사 중심의 이사회 운영 원칙을 구현하고 있습니다.

변대규 이사회의장은 대표이사과 역할이 분리되어 이사회 독립성을 확보하고 감독업무의 투명성을 높이고 있습니다. 또한, 변대규 이사회의장은 기타비상무이사로서 사내이사(경영진) 및 사외이사로부터 중립적인 위치에서 이사회 운영이 가능합니다.

이와 같이 당사 이사회는 대표이사과 이사회 의장을 분리하고, 이사 총수의 과반수를 사외이사로 구성하며, 충분한 사외이사 수를 확보하는 등 효과적이며 신중한 토의 및 의사결정이 가능하며 경영진이나 지배주주로 부터 독립적인 이사회 기능을 수행하고 있습니다. 또한, 이사회 내에 감사위원회, 보상위원회, 투명성위원회, 사외이사후보추천위원회가 설치되어 관련 규정에 따라 적절하게 운영되고 있습니다.

2020년 제21기 주주총회에서는 임기가 만료되는 한성숙, 변대규 이사에 대한 재선임 안건이 상정되었으며, 각각 아래와 같은 성과와 역할을 인정받아 재선임되었습니다.

- 변대규 기타비상무이사 : 네이버가 글로벌 기술플랫폼으로 도약하는데 필요한 다양한 자문과 조언을 통해 경영진이 합리적인 의사결정을 할 수 있도록 하며, 다양한 회사의 사내/사외이사 경력을 바탕으로 외부 독립이사이자 이사회 의장으로서 전문적이고 독립적인 위치에서 이사회를 운영하고 회사의 경영을 관리·감독하여, 네이버 이사회가 선진 이사회로 발전하는데 상당한 기여를 하여 재선임함
- 한성숙 사내이사 : 네이버 앱의 혁신을 통한 새로운 사업기반 마련, Commerce와 Pay 사업의 시장 리더십 확보, 웹툰과 V 등 글로벌 사업 확장 등을 이끌며 매출 및 기업가치 성장에 상당한 기여를 하여 재선임함

#### 나. 중요의결사항 등

회차	개최일자	의안내용	가결 여부	이사 찬반여부						
				변대규 (출석률: 100%)	한성숙 (출석률: 100%)	최인혁 (출석률: 100%)	정의중 (출석률: 100%)	홍준표 (출석률: 100%)	이인무 (출석률: 100%)	정도진 (출석률: 100%)
1	2020년 1월 29일	제1호 안건: 네이버웹툰 유상증자	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		제2호 안건: 신용한도대출 조건변경	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		제3호 안건: 2019년 4분기 실적보고 및 연간 재무제표 승인	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		제4호 안건: 2019년 주주환원 정책	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
2	2020년 2월 26일	제1호 안건: 제2 IDC구축 변경계획 승인	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		제2호 안건: 임직원 주식매수선택권 부여	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		제3호 안건: 제21기 정기주주총회 소집	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성

		제4호 안건: 네이버-LINE Clova 공동 기술개발 계약 연장	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
3	2020년 3월 12일	제1호 안건: 사외이사 겸직 승인	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
4	2020년 3월 27일	제1호 안건: 이사회 의장 선임	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		제2호 안건: 대표이사 선임	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		제3호 안건: 이사회 내 위원회 선임	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		제4호 안건: 웨스모바일 유상증자 참여	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		제5호 안건: 계열회사 거버넌스 변경 방안	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		제6호 안건: 네이버와 네이버파이낸셜 간 계약 승인	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		제7호 안건: 해외 계열회사에 대한 지급보증	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		제8호 안건: 1분기 주식매수선택권 부여 취소	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성

참고 : 상기 중요 의결사항은 보고 안건을 제외한 기준이며, 1회차 이사회에서 4건, 2회차 이사회에서 2건의 보고사항이 있었습니다. 또한 각 이사별 출석률은 보고안건까지 포함한 총 개최건수 대비 출석률입니다.

## 다. 이사회내 위원회

### (1) 이사회내 위원회 구성현황

위원회명	구성	소속 이사명	설치목적 및 권한사항	비고
보상위원회	기타비상무이사 1명 사외이사 2명	변대규(위원장) 정의중 이인무	설치목적: 최고 경영진의 보상 및 성과 심의 권한사항: 보수의 결정 및 지급방식에 관한 사항을 심의, 보수체계의 설계 및 운영	-
투명성위원회	기타비상무이사 1명 사외이사 3명	정의중(위원장) 변대규 이인무 정도진	설치목적: 회사의 중요한 대외정책, 사회공헌 및 재단출연, 환경 및 사회 관련 제반사항 논의 권한사항: 대규모 내부거래, 기부금 출연, 재단설립 및 기타 중요하다고 판단되는 사항의 심의	-

### (2) 이사회내 위원회 활동내역

#### - 보상위원회

위원회명	개최일자	의안내용	가결여부	이사의 찬반여부		
				변대규 (출석률: 100%)	정의중 (출석률: 100%)	이인무 (출석률: 100%)
보상위원회	2020년 1월 29일	최고경영진 2019년 인센티브 결정	가결	찬성	찬성	찬성
	2020년 2월 26일	최고경영진 2020년 총보상 결정	가결	찬성	찬성	찬성
		최고경영진 주식매수선택권 (Stock Option) 부여규모 제안	가결	찬성	찬성	찬성

참고 : 상기 활동내역은 보고안건을 제외한 주요 의결사항 기준으로 공시대상기간중 총 1건의 보고사항이 있었으며, 각 이사별 출석률은 보고안건까지 포함한 총 개최건수 대비 출석률입니다.

#### - 투명성위원회

2020년 1분기중 총 1건의 보고사항이 있었으며, 각 이사별(정의중, 변대규, 이인무, 정도진)

출석률은 100%입니다.

## 라. 이사의 독립성

### (1) 이사의 선임

당사의 이사회는 총 7인으로 구성되어 있으며, 사내이사 2인, 기타비상무이사 1인, 사외이사 4인으로 구성되어 있습니다. 또한, 의장과 대표이사를 실질적으로 분리하여 이사회의 독립성과 경영상 의사결정의 투명성을 높이고 있습니다.

주주총회에서 선임할 이사는 상법 및 관계법상 자격 기준과 이사직무수행에 필요한 전문성 및 독립성 등에 기반하여, 이사회(사내이사, 기타비상무이사) 및 사외이사후보추천위원회에서 투명하고 공정한 심사와 검토를 거쳐 후보로 추천되고

이사 선임에 관련하여 주주제안이 있는 경우, 이사회는 적법한 범위 내에서 이를 주주총회에 의안으로 제출할 수 있는 시스템을 갖추고 있습니다.

또한, 감사위원회는 전원 사외이사로 구성하고 그 중 2명은 회계 혹은 재무전문가로서 회사의 업무감독과 회계감독에 있어서 독립성과 전문성을 강화하였습니다.

직명	성명	추천인	활동분야 (담당업무)	회사와의 거래	최대주주 또는 주요주주와의 관계	임기	연임여부 (연임횟수)	선임배경
기타비상무 이사	변대규	이사회	이사회 의장	해당없음	해당없음	2017.03 ~ 2023.03	연임(1)	벤처1세대로서 진취적인 벤처정신과 해외진출의 추진력, 글로벌기업으로 키워낸 역량 등을 높이 평가받아 이사회의장으로 선임되었으며, 네이버가 글로벌 기술플랫폼으로 도약하는 데 필요한 자문과 조언을 기대
사내이사	한성숙	이사회	대표이사	해당없음	해당없음	2017.03 ~ 2023.03	연임(1)	네이버가 국내 1위 인터넷 회사로 성장하는 과정에서 주도적 역할을 하였고, 경영 현안을 가장 깊이 이해하는 CEO로서 네이버를 기술플랫폼 기업으로 만들겠다는 비전을 제시
사내이사	최인혁	이사회	COO	해당없음	해당없음	2018.03 ~ 2021.03	-	약 20년 동안 기술 개발 플랫폼, 개발 서비스 운영, 비즈니스 사업 기획 등의 다양한 경험 보유
사외이사	정도진	사외이사후보추 천위원회	전사 경영전반에 대 한 업무	해당없음	해당없음	2019.03 ~ 2022.03	-	외감법 개정에 따라 이사회 및 감사위원회의 역할이 중요해진 상황에서 회계전문가로서 이사회의 관리 및 감독과 감사의 기능을 강화하는 역할 수행
사외이사	이인무	사외이사후보추 천위원회	전사 경영전반에 대 한 업무	해당없음	해당없음	2018.03 ~ 2021.03	-	기업재무, 투자, 리스크관리 전문가로 글로벌 투자와 재무 리스크 관리 등에 대해 의견을 제시하고 투자 집행의 감독 역할 수행
사외이사	정의중	사외이사후보추 천위원회	전사 경영전반에 대 한 업무	해당없음	해당없음	2013.03 ~ 2022.03	연임(2)	깊은 법률지식을 바탕으로 금융, 투자, M&A 등에 관한 법적 리스크를 검토
사외이사	홍준표	사외이사후보추 천위원회	전사 경영전반에 대 한 업무	해당없음	해당없음	2013.03 ~ 2022.03	연임(2)	4차 산업의 중요한 시장인 의료/헬스케어 등 다양한 비즈니스에 대하여 전문가적 의견을 제시

### (2) 사외이사후보 추천위원회

당사는 주주총회에 사외이사후보를 추천하기 위한 사외이사후보 추천위원회를 설치하여 운영 중입니다. 위원회는 사외이사 4인(정의중, 이인무, 홍준표, 정도진)과 기타비상무이사 1인(변대규)으로 위원장은 변대규 기타비상무이사이며, 관련 법규에 의거 총 위원의 과반수를 사외이사로 구성하고 있습니다. (상법 제542조의8 제4항의 규정 충족)

- 사외이사후보 추천위원회 활동내역

2020년 1분기중 별도의 사외이사후보 추천위원회 안건은 없었습니다.

## 마. 사외이사의 전문성

### (1) 사외이사 직무수행 지원조직

당사 이사회 사무국은 이사회 구성원이 이사회 및 이사회내 위원회에서 전문적인 직무수행이 가능하도록 보조하고 있습니다. 이사회 및 위원회 개최 전에 해당 안건 내용을 충분히 검토할 수 있도록 사전에 자료를 제공하고 필요시 별도의 설명회를 개최하고 있으며, 회사의 주요 현안에 대해서도 수시로 정보를 제공하고 있습니다. 또한, 회사 경영활동에 대한 이해를 높이기 위해, 정기적으로 경영현장을 직접 시찰하고 현황보고를 받는 내부교육을 실시하고 있습니다.

### \* 사외이사 직무수행 지원조직

부서(팀)명	직원수(명)	직위(근속연수)	담당기간	주요 활동내역
이사회사무국	5명(전담 2명)	리더 1명(19년), 직원 4명(6년)	2018.01 ~ 2020.3	이사회 및 이사회 산하 위원회의 전반적인 운영을 전담하고 있으며, 상정되는 의안을 검토하고 이사회의 합리적인 의사결정이 가능하도록 지원

참고 : 상기 근속연수는 평균근속연수입니다.

### (2) 사외이사 교육실시 현황

교육일자	교육실시주체	참석 사외이사	불참시 사유	주요 교육내용
2020년 02월 10일	외부컨설팅	사외이사 4인 (이인무, 정의중, 홍준표, 정도진)	-	이사회 성과 진단 및 국내외 이사회 운영 Benchmarking

## 2. 감사제도에 관한 사항

### 가. 감사위원회

#### (1) 감사위원 현황

2020년 1분기말 현재 감사위원회 위원 4명(정도진, 이인무, 정의중, 홍준표) 이 감사업무를 수행하고 있으며, 감사위원회 위원장은 정도진 이사가 맡고 있습니다. 당사의 감사위원회는 전원 사외이사로 구성되어 있으며, 회계 및 재무전문가를 2인으로 하여 효율적인 재무적 의사결정이 가능한 체제를 구축하고 있습니다.

성명	사외이사 여부	경력	회계·재무전문가 관련		
			해당 여부	전문가 유형	관련 경력
정도진	예	· 중앙대학교 경영대학 교수 (2007~현재) · 국제공공부문회계기준위원회(IPSASB) 위원 (2017~현재)	예	회계·재무분야 학위보유자	- Univ. of Kentucky 회계학 박사 학위 취득

		<ul style="list-style-type: none"> <li>· 기획재정부 국가회계제도 심의위원회 위원 (2016~현재)</li> <li>· 금융위원회 감리위원회 감리위원 (2014~2018)</li> <li>· 기획재정부 공기업 준정부기관 경영평가위원 (2010~2012)</li> <li>· 금융감독원 회계제도실 팀장 (2005~2009)</li> <li>· 켈터키대학교 회계학 박사, West Texas A&amp;M 대학교 조교수 (2000~2005)</li> </ul>			<ul style="list-style-type: none"> <li>- 중앙대학교 경영대학 회계학 교수 (2007~ 현재)</li> </ul>
이인무	예	<ul style="list-style-type: none"> <li>· KAIST 경영대학 교수, 경영공학부 학부장(2010~현재)</li> <li>· 한국은행 외화자산운용원 자문위원회 위원(2015~2018)</li> <li>· 국민연금 위험관리위원회 위원(2016~현재)</li> <li>· 삼성자산운용 자문역(2016~2018)</li> <li>· Dimensional Fund Advisors 연구부문 부사장(2007~2010)</li> <li>· Univ. of Illinois at Urbana-Champaign 재무학 박사</li> </ul>	예	회계·재무분야 학위보유자	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Univ. of Illinois at Urbana-Champaign 재무학 석/박사 학위 취득</li> <li>- 카이스트 경영공학부 재무학 교수 (2010~ 현재)</li> </ul>
정의종	예	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 법무법인(유한) 태평양 변호사 (1991~현재)</li> <li>· 금융감독원 금융분쟁조정위원 (2010~2016)</li> <li>· 기획재정부 경제정책자문위원회 위원 (2008~2009)</li> </ul>	-	-	-
홍준표	예	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 울산대학교 교수 (2013~현재)</li> <li>· 서울아산병원 성형외과전문의 (2013~현재)</li> </ul>	-	-	-

## (2) 감사위원회 위원의 독립성

당사는 정관 제46조의 규정에 의하여 감사위원회를 설치하고 운영하고 있습니다. 감사위원회 위원은 이사회에 참석하여 독립적으로 이사의 업무를 감독할 수 있으며, 제반업무와 관련하여 관련장부 및 관계서류를 해당부서에 제출을 요구할 수 있습니다. 또한 필요시 회사로부터 영업에 관한 사항을 보고 받을 수 있으며, 적절한 방법으로 경영정보에 접근할 수 있습니다.

### \*감사위원회위원의 선임배경 및 회사와의 관계 등

감사위원회 위원	선임배경	추천인	임기	연임횟수	회사와의 관계	최대주주 또는 주요주주와의 관계
정도진	독립성 및 투명경영 제고	이사회	2019.03 ~ 2022.03	-	해당없음	해당없음
이인무	독립성 및 투명경영 제고	이사회	2018.03 ~ 2021.03	-	해당없음	해당없음
정의종	독립성 및 투명경영 제고	이사회	2013.03 ~ 2022.03	연임(2)	해당없음	해당없음
홍준표	독립성 및 투명경영 제고	이사회	2013.03 ~ 2022.03	연임(2)	해당없음	해당없음

※ 임기 만료일은 정기주주총회 예정일임

## (3) 감사위원회의 활동

위원회명	개최일자	의안내용	가결 여부	사외이사의 성명			
				정도진 (출석률: 100%)	정의종 (출석률: 100%)	홍준표 (출석률: 100%)	이인무 (출석률: 100%)
				찬반여부			
감사위원회	2020년 2월 26일	단일 안건: 2019 내부회계관리제도 운영실태 평가	가결	찬성	찬성	찬성	찬성

참고 : 상기 활동내역은 보고안건을 제외한 주요 의결사항 기준으로 공시대상기간중 총 6건

의 보고사항이 있었으며, 각 이사별 출석률은 보고안건까지 포함한 총 개최건수 대비 출석률입니다. 또한, 당사 감사위원회는 공시대상기간중 외부감사인으로부터 2019년 감사결과를 보고받았으며, 대표이사로부터 2019년 내부회계관리제도 운영실태를 보고받았습니다.

#### (4) 감사위원회 교육실시 계획

내부회계관리규정 제12조에 따라 대표이사, 내부회계관리자, 감사위원회 및 회계정보 작성, 공시하는 임직원을 대상으로 교육계획을 수립하고, 실시할 예정입니다.

#### (5) 감사위원회 교육실시 현황

교육일자	교육실시주체	참석 감사위원	불참시 사유	주요 교육내용
2019년 04월 24일	삼정회계법인	감사위원 전원 (정도진, 이인우, 정의종, 홍준표)	-	회계 및 거버넌스 투명성 강화를 위한 감사위원회의 역할과 책임에 대한 교육

주) 2020년 1분기중 별도 교육을 실시하지 않았으며, 2020년 연내에 감사위원회 대상 교육을 실시할 예정입니다.

#### (6) 감사위원회 지원조직 현황

부서(팀)명	직원수(명)	직위(근속연수)	주요 활동내역
Internal Audit	4	리더 1명 (7년), 부서원 3명 (7년)	내부 감사 및 부정 조사

참고 : 상기 근속연수는 평균근속연수입니다.

### 나. 준법지원인 등

#### (1) 준법지원인 등의 인적사항 및 주요경력

성명	출생년월	현직	주요경력	재직기간
정연아	1970년 09월	Legal Affairs 책임리더	<ul style="list-style-type: none"> <li>연세대 문과대학 영문학, 법과대학 법학 학사</li> <li>카이스트 지식재산전문대학원 공학석사</li> <li>노스웨스턴대학교 로스쿨 법학석사(LLM)</li> <li>서울대학교 법학전문대학원 전문박사과정</li> <li>법무법인 세종 변호사</li> <li>교보생명 주식회사 사내변호사</li> </ul>	재직기간 : 2008년 2월 ~ 기준일 현재  준법지원인 재직기간 : 2013년 8월 ~ 기준일 현재

#### (2) 준법지원인 등의 주요 활동내역 및 그 처리결과

당사는 사내 법무자문시스템을 운영하고 있으며 상시적인 준법통제를 수행하고 있습니다.

점검 일시	점검내용	점검분야	비고
상시	회사 사업 및 서비스 전반에서의 준법 여부 점검	공정거래, 저작권, 인사·노무 등 주요 법적리스크 검토 및 준법지원	점검결과에 따른 개선사항은 내부 정책 및 운영기준에 반영하여 보완
상시	지식재산권 관리 프로세스 점검	지식재산권 관련 업무상 잠재 리스크 점검	

### (3) 준법지원인 등 지원조직 현황

부서(팀)명	직원수(명)	직위(근속연수)	주요 활동내역
Legal Affairs	29	리더 4명 (평균 7년) 직원 25명 (평균 5년)	• 준법지원인의 주요활동 지원, 내부준법기준 수립 • 법적 리스크관리 및 법률자문 수행, 지식재산권 보호

## 3. 주주의 의결권 행사에 관한 사항

### 가. 투표제도

당사는 집중투표제, 서면투표제, 전자투표제를 채택하고 있지 않습니다.

### 나. 소수주주권

당사는 대상기간중 소수주주권이 행사된 경우가 없습니다.

### 다. 경영권 경쟁

당사는 대상기간 중 회사의 경영지배권에 관하여 경쟁이 있었던 경우가 없습니다.

## VII. 주주에 관한 사항

### 1. 최대주주 및 특수관계인의 주식소유 현황

#### 가. 최대주주 및 특수관계인의 주식소유 현황

(기준일 : 2020년 03월 31일 )

(단위 : 주, %)

성 명	관 계	주식의 종류	소유주식수 및 지분율				비고
			기 초		기 말		
			주식수	지분율	주식수	지분율	
국민연금공단	본인	보통주	0	0.00	0	0.00	-
국민연금기금	특수관계인	보통주	18,978,533	11.52	20,147,893	12.27	장내매수
계		보통주	18,978,533	11.52	20,147,893	12.27	-
		-	-	-	-	-	-

※ 상기 기말 주식수 및 지분율은 2020년 3월 31일 주주명부 기준입니다. 이후 국민연금은 2020년 5월 8일 임원주요주주특정증권등소유상황보고서 공시를 통해, 4월 29일 기준 20,601,918주(12.54%)로 지분 변동을 신고한 바 있습니다.

#### 나. 최대주주의 주요경력 및 개요

##### (1) 최대주주(법인 또는 단체)의 기본정보

명 칭	출자자수 (명)	대표이사 (대표조합원)		업무집행자 (업무집행조합원)		최대주주 (최대출자자)	
		성명	지분(%)	성명	지분(%)	성명	지분(%)
국민연금공 단	-	(공석)	-	-	-	-	-
		-	-	-	-	-	-

국민연금공단은 국민연금법 제24조에 의거하여 1987년 9월 18일에 설립되었으며 국민의 노령, 장애 또는 사망에 대하여 연금급여를 실시함으로써 국민의 생활 안정과 복지 증진에 이바지하는 것을 목적으로 하고 있습니다.

국민연금공단의 주요 업무는 다음과 같습니다.

- 가입자에 대한 기록의 관리 및 유지
- 연금보험료의 부과
- 급여의 결정 및 지급
- 가입자, 가입자였던 자, 수급권자 및 수급자를 위한 자금의 대여와 복지 시설의 설치·운영 등 복지사업
- 가입자 및 가입자였던 자에 대한 기금증식을 위한 자금 대여사업
- 전 국민을 위한 노후준비서비스 사업
- 보건복지부장관이 위탁한 기금의 관리·운용



- 국민연금제도·재정계산·기금운용에 관한 조사연구
- 국민연금기금 운용 전문인력 양성
- 국민연금에 관한 국제협력
- 그 밖에 국민연금법 또는 다른 법령에 따라 위탁받은 사항
- 그 밖에 국민연금사업에 관하여 보건복지부장관이 위탁하는 사항

국민연금공단의 이사장, 감사, 상임이사는 다음과 같습니다.

성명	직책	주요 경력
박정배	기획이사 (2020.01.07 이후 이사장 직무대행)	한국외대 일본어과 동경대 사회학 석사 가천대 보건학 박사 보건복지부 연금정책과 서기관 보건복지부 건강정책과장 식품의약품안전처 부산지방식약청장
이춘구	감사	전북대 법학과 전북대 공법학 박사 KBS 모스크바지국장 KBS 전주방송총국 보도국장 전북대학교 산학협력단 중점교수
김용국	연금이사	부산대 영어영문학과 클리블랜드주립대 경영학 석사 국민연금공단 인재경영실장 국민연금공단 고객지원실장 국민연금공단 대구지역본부장
나영희	복지이사	숙명여대 교육학과 중앙대 사회복지학 석사 중앙대 사회복지학 박사 국가인권위원회 인권교육본부장 한국장애인개발원 정책연구실장 한국산업정보연구소 보건복지정책연구센터장
안효준	기금이사	부산대 경영학과 오스트레일리안경영대학원 MBA 교보악사자산운용 CEO BNK투자증권 대표이사 BNK금융지주 사장

참고: 2020년 1월 7일 김성주 이사장이 퇴임한 후 이사장은 공석. 현재 박정배 이사장 직무대행이 대표이사 역할 수행 중.

(1-1) 법인 또는 단체의 대표이사, 업무집행자, 최대주주의 변동내역

변동일	대표이사	업무집행자	최대주주
-----	------	-------	------

	(대표조합원)		(업무집행조합원)		(최대출자자)	
	성명	지분(%)	성명	지분(%)	성명	지분(%)
2020년 01월 07일	(공석)	-	-	-	-	-

참고: 2020년 1월 7일 김성주 이사장이 퇴임한 후 이사장은 공석. 현재 박정배 이사장 직무대행이 대표이사 역할 수행 중.

## (2) 최대주주(법인 또는 단체)의 최근 결산기 재무현황

(단위 : 백만원)

구 분	
법인 또는 단체의 명칭	국민연금공단
자산총계	238,879
부채총계	473,082
자본총계	-234,203
매출액	23,453,597
영업이익	-13,712
당기순이익	-34,860

참고: 2019년 사업연도 고유사업 기준

## (3) 사업현황 등 회사 경영 안정성에 영향을 미칠 수 있는 주요 내용 해당사항 없음

### 다. 최대주주 변동현황

네이버의 최대주주는 2014년 9월 30일 이해진 의장에서 국민연금공단으로 변동되었습니다. 국민연금공단은 2020년 3월 31일 기준으로 20,147,893주(12.27%)를 보유하고 있으며 이후 국민연금은 2020년 5월 8일 임원주요주주특정증권등소유상황보고서 공시를 통해, 4월 29일 기준 20,601,918주(12.54%)로 지분 변동을 신고한 바 있습니다. 공시 대상기간 중 최대주주의 변동은 없었습니다.

## 2. 주식의 분포

### 가. 5% 이상 주주의 주식소유 및 보유 현황

2020년 3월말 현재 5% 이상 의결권 있는 주식을 소유하고 있는 주주는 아래와 같습니다.

(기준일 : 2020년 03월 31일 )

(단위 : 주)

구분	주주명	소유주식수	지분율	비고
5% 이상 주주	국민연금공단	20,147,893	12.27%	-
	BlackRock Fund Advisors	8,283,195	5.03%	-
우리사주조합		-	-	-

참고 : BlackRock Fund Advisors의 주식 소유현황은 2016년 9월 13일 주식등의 대량보유 상황보고서 공시 기준을 액면분할 반영한 수치입니다. 최근 국민연금은 2020년 5월 8일 임원주요주주특정증권등소유상황보고서 공시를 통해, 4월 29일 기준 20,601,918주 (12.54%)로 지분 변동을 신고한 바 있습니다.

## 나. 소액주주현황

(기준일 : 2020년 03월 31일 )

(단위 : 주)

구 분	주주		보유주식		비 고
	주주수	비율	주식수	비율	
소액주주	74,589	99.91%	94,865,266	57.75%	-

참고: 발행주식 총수의 100분의 1에 미달하는 주식을 소유한 주주 기준이며 상기 내용은 2020년 3월 31일 주주명부 기준입니다.

## 3. 주식의 사무

정관상 신주인수권의 내용	<p>제10조(신주인수권)</p> <p>① 이 회사가 이사회의 결의로 신주를 발행하는 경우 다음 각 호의 방식에 의한다.</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 주주에게 그가 가진 주식 수에 따라서 신주를 배정하기 위하여 신주인수의 청약을 할 기회를 부여하는 방식</li> <li>2. 발행주식총수의 100분의 20을 초과하지 않는 범위 내에서 신기술의 도입, 재무구조의 개선 등 회사의 경영상 목적을 달성하기 위하여 필요한 경우 제1호 외의 방법으로 특정한 자(이 회사의 주주를 포함한다)에게 신주를 배정하기 위하여 신주인수의 청약을 할 기회를 부여하는 방식</li> <li>3. 발행주식총수의 100분의 50을 초과하지 않는 범위 내에서 제1호 외의 방법으로 불특정 다수인(이 회사의 주주를 포함한다)에게 신주인수의 청약을 할 기회를 부여하고 이에 따라 청약을 한 자에 대하여 신주를 배정하는 방식</li> </ol> <p>② 제1항 제3호의 방식으로 신주를 배정하는 경우에는 이사회의 결의로 다음 각 호의 어느 하나에 해당하는 방식으로 신주를 배정하여야 한다.</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 신주인수의 청약을 할 기회를 부여하는 자의 유형을 분류하지 아니하고 불특정 다수의 청약자에게 신주를 배정하는 방식</li> <li>2. 관계 법령에 따라 우리사주조합원에 대하여 신주를 배정하고 청약되지 아니한 주식까지 포함하여 불특정 다수인에게 신주인수의 청약을 할 기회를 부여하는 방식</li> <li>3. 주주에 대하여 우선적으로 신주인수의 청약을 할 수 있는 기회를 부여하고 청약되지 아니한 주식에 있는 경우 이를 불특정 다수인에게 신주를 배정받을 기회를 부여하는 방식</li> <li>4. 투자매매업자 또는 투자중개업자가 인수인 또는 주선인으로서 마련한 수요예측 등 관계 법규에서 정하는 합리적인 기준에 따라 특정한 유형의 자에게 신주인수의 청약을 할 수 있는 기회를 부여하는 방식</li> </ol> <p>③ 제1항 각호의 어느 하나의 방식에 의해 신주를 발행할 경우에는 발행할 주식의 종류와 수 및 발행가격 등은 이사회의 결의로 정한다.</p>
---------------	---

	<p>④ 회사는 신주를 배정하는 경우 그 기일까지 신주인수의 청약을 하지 아니하거나 그 가액을 납입하지 아니한 주식이 발생하는 경우에 그 처리방법은 발행가액의 적정성등 관련 법령에서 정하는 바에 따라 이사회 결의로 정한다.</p> <p>⑤ 회사는 신주를 배정하면서 발생하는 단주에 대한 처리방법은 이사회 결의로 정한다.</p>		
결 산 일	12월 31일	정기주주총회	사업연도 종료 후 3개월 이내
주주명부폐쇄시기	<p>제 17 조(주주명부의 폐쇄 및 기준일)</p> <p>① 이 회사는 매년 1월 1일부터 1월 7일까지 권리에 관한 주주명부의 기재변경을 정지한다.</p> <p>② 이 회사는 매년 12월 31일 최종의 주주명부에 기재되어 있는 주주를 그 결산기에 관한 정기주주총회에서 권리를 행사할 주주로 한다.</p> <p>③ 이 회사는 임시주주총회의 소집, 기타 필요한 경우 이사회 결의로 3월을 경과하지 아니하는 일정한 기간을 정하여 권리에 관한 주주명부의 기재변경을 정지하거나 이사회 결의로 3월내로 정한 날에 주주명부에 기재되어 있는 주주를 그 권리를 행사할 주주로 할 수 있으며, 이사회가 필요하다고 인정하는 경우에는 주주명부의 기재변경 정지와 기준일의 지정을 함께 할 수 있다. 회사는 이를 주주명부 폐쇄기간 또는 기준일의 2주간 전에 공고하여야 한다.</p>		
주권의 종류	<p>제 8 조(주식의 종류와 주식 및 신주인수권증서에 표시되어야 할 권리의 전자등록)</p> <p>① 이 회사가 발행할 주식의 종류는 기명식 보통주식과 기명식 종류주식으로 한다.</p> <p>② &lt;삭제 2019.03.22&gt;</p> <p>③ 이 회사는 주권 및 신주인수권증서를 발행하는 대신 전자등록기관의 전자등록계좌부에 주식 및 신주인수권증서에 표시되어야 할 권리를 전자등록한다.</p>		
명의개서대리인	한국예탁결제원		
주주의 특전	없음	공고 게재	www.navercorp.com 홈페이지 또는 매일경제

참고: 2019년 9월 16일 전자증권제도 시행으로, 주권의 종류 기재 내용이 변경 반영됨.

## 4. 최근 6개월간의 주가 및 주식 거래실적

(단위 : 원, 주)

종 류		2019년 10월	11월	12월	2020년 1월	2월	3월
기명식 보통주	최고	164,000	180,000	186,500	191,500	190,500	181,000
	평균	154,357	168,595	177,725	184,875	184,575	162,977
	최저	150,500	158,000	170,500	178,500	174,000	143,000
거래량	최고(일)	1,409,619	2,042,648	609,714	820,867	830,654	1,242,510
	최저(일)	162,510	231,149	173,426	245,107	312,407	293,897
	월간거래량	7,253,683	12,493,696	6,038,326	8,845,190	10,704,873	17,814,176

참고: 최고, 평균, 최저 주가는 종가 기준, 거래량은 KRX 기준

## VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항

### 1. 임원 및 직원 등의 현황

#### 가. 임원 현황

(기준일 : 2020년 03월 31일 )

(단위 : 주)

성명	성별	출생년 월	직위	등기임 원 여부	상근 여부	담당 업무	주요경력	소유주식수		최대주 주와의 관계	재직기간	임기 만료일
								의결권 있는 주 식	의결권 없는 주 식			
변대규	남	1960년 03월	기타비상 무이사	등기임 원	비상근	이사회 의장	<ul style="list-style-type: none"> <li>서울대 제어계측공학 박사</li> <li>휴맥스 대표이사 사장</li> <li>SK텔레콤 사외이사</li> <li>포스코 사외이사</li> <li>한국공학한림원 부회장</li> <li>(現) 휴맥스홀딩스 대표이사</li> <li>(現) 휴맥스 이사회 의장</li> </ul>	-	-	-	2017년 3월 ~기준일 현재	2023년 03월 27일
한성숙	여	1967년 06월	대표이사	등기임 원	상근	대표이 사	<ul style="list-style-type: none"> <li>숙명여대 영어영문학</li> <li>민컴</li> <li>나눔기술</li> <li>PC라인</li> <li>옴파스 검색사업 본부</li> <li>네이버 서비스총괄</li> <li>(現) 네이버 대표이사</li> </ul>	7,954	-	-	2007년 5월 ~기준일 현재	2023년 03월 27일
최인혁	남	1971년 11월	사내이사	등기임 원	상근	COO	<ul style="list-style-type: none"> <li>서울대 제어계측공학 석사</li> <li>삼성SDS</li> <li>네이버 비즈니스위원회 리더</li> <li>(現) 네이버 COO/경영리더</li> <li>(現) 네이버파이낸셜 대표</li> <li>(現) 해피빈재단 대표</li> </ul>	-	-	-	2000년 5월 ~기준일 현재	2021년 03월 22일
이인우	남	1966년 06월	사외이사	등기임 원	비상근	사외이 사 및 감 사위원 회위원	<ul style="list-style-type: none"> <li>Univ. of Illinois at Urbana-Champaign 재무학 박 사</li> <li>고려대 경영대학, 싱가포르 국립대 경영대학 부교수</li> <li>Dimensional Fund Advisors 연구부문 부사장</li> <li>한국은행 외화자산운용원 자문위원회 위원</li> <li>(現) KAIST 경영대학 교수, 경영공학부 학부장</li> <li>(現) 국민연금 위험관리위원회 위원</li> <li>(現) GS홈쇼핑 사외이사</li> </ul>	-	-	-	2018년 3월 ~ 기준일 현재	2021년 03월 22일
정의종	남	1963년 08월	사외이사	등기임 원	비상근	사외이 사 및 감 사위원 회위원	<ul style="list-style-type: none"> <li>서울대 법과대학 석사</li> <li>컬럼비아대 로스쿨 법학 LL.M.</li> <li>기획재정부 경제정책자문위원회 위원</li> <li>금융감독원 금융분쟁조정위원</li> <li>(現) 법무법인(유한) 태평양 감사</li> <li>(現) 법무법인(유한) 태평양 변호사</li> </ul>	-	-	-	2013년 3월 ~기준일 현재	2022년 03월 22일

홍준표	남	1967년 12월	사외이사	등기임 원	비상근	사외이 사 및 감 사위원 회위원	<ul style="list-style-type: none"> <li>• USC 의료경영학 석사</li> <li>• 연세대 의과대학 박사</li> <li>• (現) 울산대 교수</li> <li>• (現) 서울아산병원 성형외과전문의</li> <li>• (現) 서울반도체 사외이사</li> </ul>	-	-	-	2013년 3월 ~기준일 현재	2022년 03월 22일
정도진	남	1969년 01월	사외이사	등기임 원	비상근	사외이 사 및 감 사위원 회위원	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 켄터키대 회계학 박사</li> <li>• 기획재정부 공기업 준정부기관 경영평가위원</li> <li>• 금융감독원 감리위원회 감리위원</li> <li>• (現) 국제공공부문회계기준위원회(IPSASB) 위원</li> <li>• (現) 중앙대 경영대학(회계) 교수</li> <li>• (現) 롯데하이마트 사외이사</li> </ul>	-	-	-	2019년 3월 ~기준일 현재	2022년 03월 22일

## 나. 주요리더 현황

(기준일 : 2020년 3월 31일 )

(단위 : 주)

성명	성별	출생년월	직책	등기 여부	상근여 부	담당업무	주요경력	소유주식수		최대주 주와의 관계	재직기간
								의결권있는 주식	의결권없는 주식		
박상진	남	1972년 11월	CFO	미등기	상근	CFO	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 고려대 경영대학원 재무학 석사</li> <li>• 재무기획실 실장</li> </ul>	-	-	-	1999년 11월 ~기준일 현재
채선주	여	1971년 6월	CCO	미등기	상근	CCO	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 인천대 경영학</li> <li>• 네이버 커뮤니케이션 총괄</li> </ul>	8,975	-	-	2000년 7월~기 준일 현재
이해진	남	1967년 6월	GIO	미등기	상근	GIO	<ul style="list-style-type: none"> <li>• KAIST 전산학 석사</li> <li>• 네이버 이사회 의장</li> </ul>	6,129,725	-	-	1999년 6월~기 준일 현재
김승연	남	1979년 6월	CIC대표	미등기	상근	Apollo CIC	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 서울대 디자인학부</li> <li>• 네이버 디자인설계총괄</li> </ul>	-	-	-	2006년 1월~기 준일 현재
김주관	남	1972년 7월	CIC대표	미등기	상근	Group& CIC	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 서울대 전기공학 석사</li> <li>• 서울대 전기공학 박사(수료)</li> <li>• Camp Mobile 대표</li> </ul>	4,000	-	-	2000년 7월~기 준일 현재
신종호	남	1972년 02월	CIC대표	미등기	상근	Search&Clova CIC	<ul style="list-style-type: none"> <li>• KAIST 언어처리 정보검색 석사</li> <li>• 네이버 Search&amp;Clova 리더</li> </ul>	-	-	-	2005년 6월~기 준일 현재
이건수	남	1971년 9월	CIC대표	미등기	상근	Glace CIC	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 서울대 경영학</li> <li>• 네이버 플레이스&amp;예약 리더</li> </ul>	500	-	-	2007년 9월~기 준일 현재
이운숙	여	1975년 11월	CIC대표	미등기	상근	Forest CIC	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 한양대 경영마케팅 석사</li> <li>• 네이버 커머스 리더</li> </ul>	-	-	-	2005년 6월~기 준일 현재
장준기	남	1971년 8월	엔터기술 총괄	미등기	상근	엔터기술총괄	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 한림대 컴퓨터공학 석사</li> <li>• 네이버 동영상 플랫폼 리더</li> </ul>	-	-	-	2003년 6월~기 준일 현재
유봉석	남	1971년 2월	서비스운 영총괄	미등기	상근	서비스운영위원회총 괄	<ul style="list-style-type: none"> <li>• University of Exeter 경영학 석사</li> <li>• 네이버 미디어&amp;지식정보 리더</li> </ul>	-	-	-	2007년 2월~기 준일 현재
강석호	남	1972년 12월	책임리더	미등기	상근	사업&서비스 리더	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 연세대 전자공학</li> <li>• 네이버 검색 콘텐츠 플랫폼 리더</li> </ul>	-	-	-	1999년 6월~기 준일 현재
강유훈	남	1977년 5월	책임리더	미등기	상근	기술 리더	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 서울대 전기·컴퓨터공학 박사</li> <li>• 네이버 검색개발 리더</li> </ul>	-	-	-	2007년 10월 ~기준일 현재
강인호	남	1974년 12월	책임리더	미등기	상근	기술 리더	<ul style="list-style-type: none"> <li>• KAIST 전산학 박사</li> <li>• 네이버 검색개발 리더</li> </ul>	40	-	-	2008년 3월~기 준일 현재
강태은	남	1979년 12월	책임리더	미등기	상근	사업&서비스 리더	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 세종대 의상학</li> <li>• 네이버 톡톡&amp;알림 리더</li> </ul>	100	-	-	2011년 2월~기 준일 현재

공기중	남	1965년 4월	책임리더	미등기	상근	사업&서비스 리더	· KAIST 전산학 석사 · 네이버 광고정책 리더	-	-	-	2008년 6월~기 준일 현재
공진환	남	1979년 5월	책임리더	미등기	상근	사업&서비스 리더	· 서울대 전기공학 · 네이버 글로벌 비즈니스 개발 리더	-	-	-	2020년 3월~기 준일 현재
곽용재	남	1974년 2월	책임리더	미등기	상근	기술 리더	· 고려대 전산학 박사 · 네이버 검색개발 리더	3,010	-	-	2004년 8월~기 준일 현재
김광현	남	1972년 2월	책임리더	미등기	상근	기술 리더	· 숭실대 컴퓨터학 박사 · 네이버 검색 리더	5,000	-	-	2000년 7월~기 준일 현재
김균희	여	1975년 7월	책임리더	미등기	상근	사업&서비스 리더	· 이화여대 보건교육학 · 네이버 스토어플랫폼 리더	-	-	-	2017년 5월~기 준일 현재
김동희	남	1976년 5월	책임리더	미등기	상근	사업&서비스 리더	· 서울대 자원공학 · 네이버 검색서비스 리더	1,025	-	-	2001년 11월 ~기준일 현재
김민	남	1974년 10월	책임리더	미등기	상근	IR 리더	· 고려대 MBA · 네이버 IR 리더	-	-	-	2008년 4월~기 준일 현재
김상범	남	1975년 9월	책임리더	미등기	상근	기술 리더	· 고려대 컴퓨터학 박사 · 네이버 검색개발 리더	-	-	-	2011년 5월~기 준일 현재
김성관	남	1973년 6월	책임리더	미등기	상근	기술 리더	· 성균관대 정보공학 · 네이버 서비스공통플랫폼 리더	-	-	-	2007년 4월~기 준일 현재
김성호	남	1978년 2월	책임리더	미등기	상근	기술 리더	· 영남대 재료공학 휴학 · 네이버 라이브서비스개발 리더	-	-	-	2008년 10월 ~기준일 현재
김성훈	남	1972년 6월	책임리더	미등기	상근	기술 리더	· University of California, Santa Cruz 컴퓨터공학 박사 · 네이버 Clova 개발 리더	112	-	-	2019년 12월 ~기준일 현재
김수향	여	1975년 2월	책임리더	미등기	상근	사업&서비스 리더	· 이화여대 국제사무학 · 네이버 메인운영&제휴 리더	445	-	-	2004년 8월~기 준일 현재
김영수	남	1975년 5월	책임리더	미등기	상근	기술 리더	· KAIST 토목공학 · 네이버 비즈플랫폼개발 리더	-	-	-	2005년 6월~기 준일 현재
김유원	남	1971년 10월	책임리더	미등기	상근	기술 리더	· 서울대 통계학 박사 · 네이버 Biz Data 리더	-	-	-	2017년 5월~기 준일 현재
김재민	남	1973년 11월	책임리더	미등기	상근	기술 리더	· KAIST 정보통신공학 석사 · 네이버 Clova 개발 리더	-	-	-	2014년 3월~기 준일 현재
김재현	남	1979년 7월	책임리더	미등기	상근	기술 리더	· 서울대 전기공학 · 네이버 검색개발 리더	-	-	-	2008년 2월~기 준일 현재
김정미	여	1979년 2월	책임리더	미등기	상근	사업&서비스 리더	· 연세대 경영학 · 네이버 Group UGC 서비스 리더	-	-	-	2003년 6월~기 준일 현재
김정식	남	1976년 9월	책임리더	미등기	상근	기술 리더	· 한국방송통신대 컴퓨터과학 · 네이버 오디오플랫폼 리더	-	-	-	2007년 4월~기 준일 현재
김정우	남	1977년 12월	책임리더	미등기	상근	사업&서비스 리더	· 서강대 영상미디어학 석사 · 네이버 쇼핑검색 리더	-	-	-	2010년 7월~기 준일 현재
김진수	남	1970년 11월	책임리더	미등기	상근	사업&서비스 리더	· 고려대 경영학 · 네이버 광고컨설팅 리더	-	-	-	2008년 9월~기 준일 현재
김철연	여	1971년 2월	책임리더	미등기	상근	사업&서비스 리더	· 연세대 언론홍보학 석사 · 네이버 앱 서비스 리더	-	-	-	2020년 3월~기 준일 현재
김태웅	남	1969년 12월	책임리더	미등기	상근	기술 리더	· 서울대 전기·컴퓨터공학 박사 · 네이버 기술플랫폼총괄	-	-	-	2000년 12월 ~기준일 현재
김효	남	1973년 11월	책임리더	미등기	상근	기술 리더	· 서강대 전자계산학 석사 · 네이버 브라우저개발 리더	-	-	-	2008년 9월~기 준일 현재
김희철	남	1976년 3월	책임리더	미등기	상근	재무 리더	· 연세대 경영학 · 네이버 CV Center 리더	-	-	-	2017년 12월 ~기준일 현재



노상철	남	1981년 1월	책임리더	미등기	상근	기술 리더	· 홍익대 컴퓨터공학 · 네이버 스토어플랫폼 리더	285	-	2010년 11월 ~기준일 현재
박동진	남	1976년 2월	책임리더	미등기	상근	사업&서비스 리더	· 고려대 식량자원학 · 네이버 베트남 사업 리더	-	-	2010년 10월 ~기준일 현재
박선영	여	1972년 12월	책임리더	미등기	상근	사업&서비스 리더	· 이화여대 경영학 · 네이버 엔터&라이프스타일 리더	1,160	-	2004년 1월~기 준일 현재
박수만	남	1970년 2월	책임리더	미등기	상근	사업&서비스 리더	· 영지대 컴퓨터공학 석사 · 네이버 유적서비스 리더	-	-	2017년 2월~기 준일 현재
박찬훈	남	1980년 11월	책임리더	미등기	상근	기술 리더	· 서울대 컴퓨터공학 석사 · 네이버 검색개발 리더	19	-	2008년 7월~기 준일 현재
방미연	여	1973년 9월	책임리더	미등기	상근	HR 리더	· 한양대 인사조직학 석사 · 네이버 HR 리더	-	-	2005년 8월~기 준일 현재
백종원	남	1975년 2월	책임리더	미등기	상근	기술 리더	· 서울시립대 경영학 · 네이버 회원&인증플랫폼 리더	-	-	2004년 8월~기 준일 현재
서국환	남	1974년 2월	책임리더	미등기	상근	기술 리더	· 숭실대 전자공학 석사 · 네이버 V DEV 리더	-	-	2007년 1월~기 준일 현재
성낙호	남	1979년 1월	책임리더	미등기	상근	기술 리더	· 서울대 컴퓨터공학 · 네이버 Clova개발 리더	-	-	2017년 6월~기 준일 현재
송대섭	남	1971년 4월	책임리더	미등기	상근	정책 리더	· 서강대 커뮤니케이션학 석사 · 네이버 Agenda Research 리더	-	-	2008년 1월~기 준일 현재
송재훈	남	1978년 7월	책임리더	미등기	상근	사업&서비스 리더	· 연세대 심리, 사회학 · 네이버 쇼핑신사업개발 리더	-	-	2011년 4월~기 준일 현재
신유진	여	1969년 3월	책임리더	미등기	상근	사업&서비스 리더	· 이화여대 신문방송학 · 네이버 라이프스타일 서비스 리더	-	-	2020년 1월~기 준일 현재
신재경	남	1971년 7월	책임리더	미등기	상근	기술 리더	· 서울대 물리학 · 네이버 지도개발 리더	-	-	2019년 1월~기 준일 현재
신중취	남	1982년 4월	책임리더	미등기	상근	기술 리더	· 고려대 컴퓨터학 석사 · 네이버 Papago 리더	-	-	2011년 2월~기 준일 현재
양성열	남	1978년 12월	책임리더	미등기	상근	디자인&설계 리더	· 건국대 커뮤니케이션디자인학 · 네이버 엔터테인먼트설계 리더	-	-	2018년 1월~기 준일 현재
오원진	남	1979년 11월	책임리더	미등기	상근	디자인&설계 리더	· 단국대 시각디자인학 · 네이버 브랜드디자인 리더	-	-	2014년 8월~기 준일 현재
우상훈	남	1976년 12월	책임리더	미등기	상근	기술 리더	· 서강대 언론학 석사 · 네이버 Apollo 개발 리더	-	-	2007년 5월~기 준일 현재
우승기	남	1974년 3월	책임리더	미등기	상근	사업&서비스 리더	· University of Maine, 지리정보공학 석사 · 네이버 지도서비스 리더	-	-	2007년 11월 ~기준일 현재
원성재	남	1976년 2월	책임리더	미등기	상근	기술 리더	· 서울대 전기·컴퓨터공학 석사 · 네이버 검색개발 리더	-	-	2001년 1월~기 준일 현재
원윤식	남	1970년 4월	책임리더	미등기	상근	Corporate Relations 리더	· 한국외국어대 신문방송학 · 네이버 Public Relations 리더	272	-	2007년 9월~기 준일 현재
윤종호	남	1979년 1월	책임리더	미등기	상근	기술 리더	· KAIST 전산학 · 네이버 비즈정보플랫폼 리더	-	-	2004년 12월 ~기준일 현재
이상훈	남	1973년 1월	책임리더	미등기	상근	사업&서비스 리더	· 동아대 컴퓨터공학 · 네이버 Group UGC운영 리더	-	-	2000년 1월~기 준일 현재
이상철	남	1976년 3월	책임리더	미등기	상근	사업&서비스 리더	· 서울대 경영학 · 서울대 경영학 석사(수료) · 네이버 비즈콘텐츠 리더	-	-	2007년 7월~기 준일 현재

이석민	남	1977년 1월	책임리더	미등기	상근	기술 리더	· KAIST 물리학 종퇴 · 네이버 Group UGC 개발 리더	-	-	-	2003년 3월~기 준일 현재
이우람	남	1978년 11월	책임리더	미등기	상근	디자인&설계 리더	· 서울대 미술산업디자인학 석사 · 네이버 콘텐츠설계 리더	230	-	-	2016년 3월~기 준일 현재
이인희	여	1972년 11월	책임리더	미등기	상근	사업&서비스 리더	· 이화여대 사학 · 네이버 오디오서비스 리더	5,360	-	-	2000년 1월~기 준일 현재
이일구	남	1973년 8월	책임리더	미등기	상근	사업&서비스 리더	· 서울대 경영학 · 네이버 비즈콘텐츠 리더	-	-	-	2008년 6월~기 준일 현재
이정안	남	1968년 6월	책임리더	미등기	상근	재무 리더	· 서울대 경제학 석사 · 네이버 i2 리더	-	-	-	2008년 12월 ~기준일 현재
이정태	남	1983년 10월	책임리더	미등기	상근	기술 리더	· 고려대 컴퓨터학 박사 · 네이버 검색개발 리더	-	-	-	2012년 9월~기 준일 현재
이정훈	남	1977년 11월	책임리더	미등기	상근	재무 리더	· 연세대 경영학 · 네이버 R&C Support 리더	-	-	-	2003년 12월 ~기준일 현재
이종민	남	1977년 4월	책임리더	미등기	상근	사업&서비스 리더	· 연세대 체육교육학 · 네이버 예약서비스 리더	-	-	-	2007년 7월~기 준일 현재
이종현	남	1977년 8월	책임리더	미등기	상근	기술 리더	· 전북대 컴퓨터공학 · 네이버앱&메인 플랫폼 리더	-	-	-	2006년 2월~기 준일 현재
이종화	남	1975년 9월	책임리더	미등기	상근	기술 리더	· 한신대 컴퓨터학 · 네이버 Apollo 개발 리더	-	-	-	2017년 9월~기 준일 현재
이진규	남	1975년 3월	책임리더	미등기	상근	개인정보보호 리더	· Carnegie Mellon University 공공행정 학 석사 · 네이버 개인정보보호 리더	-	-	-	2007년 8월~기 준일 현재
이철석	남	1980년 10월	책임리더	미등기	상근	기술 리더	· KAIST 전기전자공학 박사 · 네이버 Clova 개발 리더	-	-	-	2017년 9월~기 준일 현재
임동아	남	1974년 6월	책임리더	미등기	상근	구매 리더	· 고려대 사회학 · 네이버 Solution Providers 리더	-	-	-	2003년 9월~기 준일 현재
정경화	여	1975년 7월	책임리더	미등기	상근	디자인&설계 리더	· 인하대 무역학 · 네이버 커머스디자인 리더	-	-	-	2004년 9월~기 준일 현재
정민영	남	1986년 12월	책임리더	미등기	상근	기술 리더	· 한양대 컴퓨터학 종퇴 · 네이버 Clova 개발 리더	-	-	-	2016년 12월 ~기준일 현재
정민용	남	1978년 1월	책임리더	미등기	상근	디자인&설계 리더	· 가천대 도시계획학 휴학 · 네이버 비즈니스 디자인설계 리더	5,000	-	-	2000년 7월~기 준일 현재
정석근	남	1976년 12월	책임리더	미등기	상근	사업&서비스 리더	· Georgetown University MBA · 라인 Clova서비스 리더	-	-	-	2017년 5월~기 준일 현재
정연아	여	1970년 9월	책임리더	미등기	상근	법무 리더	· KAIST 지식재산대학원 석사 · Northwestern Pritzker School of law LL.M. · 서울대 법학전문대학원 지식재산법 박사(수료) · 네이버 Legal Affairs 리더	-	-	-	2008년 2월~기 준일 현재
정유한	남	1976년 4월	책임리더	미등기	상근	사업&서비스 리더	· 서울대 컴퓨터공학 · 네이버 Group UGC글로벌 서비스 리 더	555	-	-	2010년 12월 ~기준일 현재
정재부	남	1977년 3월	책임리더	미등기	상근	기술 리더	· 강원대 전자공학 석사 · 네이버 검색개발 리더	-	-	-	2008년 6월~기 준일 현재
정진영	여	1978년 9월	책임리더	미등기	상근	디자인&설계 리더	· 계원조형예술대 실내건축디자인 · 네이버 Clova 디자인 리더	85	-	-	2004년 9월~기 준일 현재

정효주	여	1977년 1월	책임리더	미등기	상근	기술 리더	· University of Washington Biostatistics 박사 · 네이버 검색개발 리더	-	-	-	2008년 12월 ~기준일 현재
조상현	남	1974년 8월	책임리더	미등기	상근	기술 리더	· KAIST 전산학 박사 · 네이버 Security 리더	115	-	-	2007년 9월~기 준일 현재
조운식	남	1974년 2월	책임리더	미등기	상근	기술 리더	· 단국대 전산통계학 · 네이버 검색 콘텐츠 플랫폼 개발 리더	-	-	-	2018년 3월~기 준일 현재
천세진	남	1973년 11월	책임리더	미등기	상근	기술 리더	· 고려대 컴퓨터학 · 네이버 검색개발 리더	-	-	-	2004년 7월~기 준일 현재
최수연	여	1981년 11월	책임리더	미등기	상근	사업지원 리더	· Harvard Law School LL.M. · 연세대 법학전문대학원 석사 · 네이버 글로벌사업지원 리더	-	-	-	2019년 11월 ~기준일 현재
최승락	남	1974년 6월	책임리더	미등기	상근	기술 리더	· KAIST 전산학 박사 · 네이버 플레이스&예약플랫폼 리더	-	-	-	2011년 9월~기 준일 현재
최재호	남	1979년 10월	책임리더	미등기	상근	기술 리더	· University of Massachusetts, Amherst 컴퓨터공학 석사 · 네이버 검색개발 리더	75	-	-	2003년 7월~기 준일 현재
최지훈	남	1976년 9월	책임리더	미등기	상근	기술 리더	· 숭실대 컴퓨터학 석사 · 네이버 검색개발 리더	-	-	-	2004년 2월~기 준일 현재
최혜원	여	1977년 11월	책임리더	미등기	상근	HR 리더	· 서울대 경영학 석사 · 네이버 HR 리더	-	-	-	2003년 8월~기 준일 현재
최희탁	남	1972년 11월	책임리더	미등기	상근	기술 리더	· 서울대 수학과 · 네이버 Group UGC 개발 리더	-	-	-	2009년 4월~기 준일 현재
하정우	남	1977년 10월	책임리더	미등기	상근	기술 리더	· 서울대 전자전기컴퓨터공학 박사 · 네이버 Clova 개발 리더	-	-	-	2015년 3월~기 준일 현재
한기창	남	1974년 10월	책임리더	미등기	상근	사업&서비스 리더	· 홍익대 무역학 · 네이버 브랜드콘텐츠 리더	-	-	-	2004년 1월~기 준일 현재
한석주	남	1980년 7월	책임리더	미등기	상근	사업&서비스 리더	· 게이오대(Keio Univ.) 미디어디자인 학 석사 · 네이버 Global Support 리더	-	-	-	2013년 7월~기 준일 현재
한익상	남	1973년 10월	책임리더	미등기	상근	기술 리더	· 포항공대 전자전기공학 석사 · 네이버 Clova 개발 리더	-	-	-	2013년 11월 ~기준일 현재
한재영	남	1978년 2월	책임리더	미등기	상근	경영전략 리더	· The Wharton School at UPenn, MBA · 네이버 경영전략 리더	1,495	-	-	2018년 12월 ~기준일 현재
한재현	남	1972년 3월	책임리더	미등기	상근	홍보 리더	· National Univ. of Singapore 경제학 석사 · 네이버 대외정책 리더	271	-	-	2008년 8월~기 준일 현재
한준	남	1978년 2월	책임리더	미등기	상근	사업&서비스 리더	· 한양대 광고홍보학 석사 · 네이버 Apollo 서비스 리더	-	-	-	2008년 8월~기 준일 현재

## 다. 타회사 임원 겸직 현황

겸직자		겸직회사	
성명	직위	회사명	직위
변대규	기타비상무이사	휴맥스홀딩스	대표이사
		휴맥스	사내이사
		알티캐스트	사내이사

이인무	사외이사	GS홈쇼핑	사외이사
홍준표	사외이사	서울반도체	사외이사
정도진	사외이사	롯데하이마트	사외이사
최인혁	COO	네이버아이앤에스	사내이사
		네이버랩스	사내이사
		네이버비즈니스플랫폼	감사
		네이버파이낸셜	대표이사
		웍스모바일	감사
		NAVER China	이사
		LINE Conomi	이사
박상진	CFO	네이버아이앤에스	사내이사
		네이버랩스	감사
		네이버비즈니스플랫폼	사내이사
		네이버파이낸셜	사내이사
		스노우	사내이사
		웍스모바일	사내이사
		Snow japan	이사
		Naver China	이사
		NAVER Business Platform Asia Pacific Pte Ltd.	이사
		NAVER Business Platform Europe GmbH	이사
		V Live Inc.	이사
		WEBTOON Entertainment	이사
		Naver J. Hub	대표이사
채선주	CCO	네이버아이앤에스	대표이사
		네이버랩스	사내이사
		네이버웹툰	사내이사
		Naver J. Hub	이사
신중호	CIC 대표	라인프렌즈	사내이사
		언블락	사내이사
		LINE Corp.	이사
		라인플러스	대표이사
		LINE Euro-Americas	이사
이건수	CIC 대표	앤스페이스	기타비상무이사
		포잉	사외이사
		푸드테크	기타비상무이사
		메쉬코리아	기타비상무이사
		LINE Conomi	이사
유봉석	서비스운영총괄	잡스엔	기타비상무이사
		와이티엔플러스	기타비상무이사

		트리플	기타비상무이사
공기중	책임리더	얼라이언스인터넷	사내이사
김광현	책임리더	서치솔루션	대표이사
김태웅	책임리더	서치솔루션	사내이사
박선영	책임리더	씨네플레이	기타비상무이사
		V Live Inc.	대표이사
이상철	책임리더	씨네플레이	기타비상무이사
이인희	책임리더	아그로플러스	기타비상무이사
		썸랩	기타비상무이사
		동그람이	기타비상무이사
		오디언소리	기타비상무이사
이정안	책임리더	드라마앤컴퍼니	기타비상무이사
		다나아데이터	기타비상무이사
		원스토어	기타비상무이사
		스프링캠프	사내이사
		컴퍼니에이아이	사내이사
		SNOW China Limited	이사
		SNOW China (Beijing) Co., Ltd.	이사
		인공지능연구원	기타비상무이사
		Naver France	이사
이정훈	책임리더	NAVER Business Platform Japan	이사
		Naver J. Hub	이사
정석근	책임리더	드라마앤컴퍼니	기타비상무이사
		다나아데이터	기타비상무이사
		마크티	기타비상무이사
		컴퍼니에이아이	사내이사
정연아	책임리더	네이버아이앤에스	감사
		네이버웹툰	감사
		네이버파이낸셜	감사
		스노우	감사
		와이티엔플러스	감사
		잡스엔	감사
		원스토어	감사
		Naver China	감사
		Works Mobile Japan	감사
		SNOW China (Beijing) Co., Ltd.	감사
		Broccoli Entertainment	감사
한석주	책임리더	NAVER France	이사
한재현	책임리더	와이티엔플러스	기타비상무이사

※ 참고 : 당사의 사외이사인 이인무 사외이사는 2020년 3월 13일부로 GS홈쇼핑의 사외이사로, 정도진 사외이사는 2020년 3월 27일부로 롯데하이마트의 사외이사로, 홍준표 사외이사는 2020년 3월 27일부로 서울반도체의 사외이사로 각각 선임되었으며, 상법 제 542조의 8 제2항 등 관련 법령 등에 명시된 사외이사 결격사유에 해당사항이 없습니다. 또한, 당사는 이사회결의를 통해 해당 겸직사항에 대한 승인 절차를 거쳤습니다.

## 라. 직원 등 현황

(기준일 : 2020년 03월 31일 )

(단위 : 천원)

직원										소속 외 근로자			비고
사업부문	성별	직 원 수					평 균 근속연수	연간급여 총 액	1인평균 급여액	남	여	계	
		기간의 정함이 없는 근로자		기간제 근로자		합 계							
		전체	(단시간 근로자)	전체	(단시간 근로자)								
전사	남	2,278	-	36	-	2,314	5.58	102,018,806	43,332	120	111	231	-
전사	여	1,277	-	21	-	1,298	6.22	47,230,904	36,239				-
합 계		3,555	-	57	-	3,612	5.81	149,249,710	40,805				-

참고 : 상기 직원 현황은 등기 이사를 제외한 전체 직원의 수치가 포함되어 있습니다. 직원 수는 2020년 3월 31일 기준이며, 상기 1인평균급여액은 연간 지급된 급여총액을 월간 평균직원수로 나눈 수치로, 당기간의 퇴직, 입사자가 포함되어 실제 1인평균급여액과 상이할 수 있습니다.

상기 연간급여 총액에는 급여 및 상여 등이 포함되어 있으며, 퇴직금은 제외하였고, 소득세법 제20조에 따른 근로소득지급명세의 근로소득이 적용되어 있습니다.

네이버의 직원은 인터넷 사업의 특성상 업무영역이 중첩되어 있어 사업부문별로 구분할 수 없습니다.

## 마. 미등기임원 보수 현황

(기준일 : 2020년 03월 31일 )

(단위 : 천원)

구 분	인원수	연간급여 총액	1인평균 급여액	비고
미등기임원	99	19,902,172	227,896	-

참고 : 상기 내역은 당사 사내 독립조직인 CIC대표, 경영리더 및 책임리더에 대한 내용으로 인원수는 2020년 3월 31일 기준이며, 상기 1인평균급여액은 1~3월 지급된 급여총액을 월간 평균 인원수로 나눈 수치로, 당기간의 퇴직, 입사자가 포함되어 실제 1인평균 급여액과 상이할 수 있습니다.

상기 연간급여 총액에는 급여 및 상여 등이 포함되어 있으며, 퇴직금은 제외하였고, 소득세법 제20조에 따른 근로소득지급명세의 근로소득이 적용되어 있습니다. 연중 미등기임원으로 선임된 경우 공시서류작성기준일이 속하는 사업연도의 개시일부터 공시서류작성기준일까지의 기간 동안 지급된 급여 총액이 포함되어 있습니다.

## 2. 임원의 보수 등

### 가. 이사·감사 전체의 보수현황

<이사·감사 전체의 보수현황>

#### 1. 주주총회 승인금액

(단위 : 백만원)

구 분	인원수	주주총회 승인금액	비고
등기이사	7	15,000	-

#### 2. 보수지급금액

##### 2-1. 이사·감사 전체

(단위 : 백만원)

인원수	보수총액	1인당 평균보수액	비고
7	4,005	572	-

참고: 보수총액은 당해 사업연도에 재임 또는 퇴임한 등기이사·사외이사·감사위원회 위원이 등기임원 자격으로 지급받은 소득세법상의 소득 금액입니다. 1인당 평균보수액은 보수총액을 평균인원수로 나누어 계산하였습니다.

##### 2-2. 유형별

(단위 : 백만원)

구 분	인원수	보수총액	1인당 평균보수액	비고
등기이사 (사외이사, 감사위원회 위원 제외)	3	3,916	1,305	-
사외이사 (감사위원회 위원 제외)	-	-	-	-
감사위원회 위원	4	89	22	-
감사	-	-	-	-

참고: 보수총액은 당해 사업연도에 재임 또는 퇴임한 등기이사·사외이사·감사위원회 위원이 등기임원 자격으로 지급받은 소득세법상의 소득 금액입니다. 1인당 평균보수액은 보수총액을 평균인원수로 나누어 계산하였습니다.

### 나. 이사·감사의 개인별 보수현황

기업공시서식 작성기준에 의거 분기보고서의 경우 개인별 보수현황을 기재하지 않습니다.

## 다. 보수지급금액 5억원 이상 중 상위 5명의 개인별 보수현황

기업공시서식 작성기준에 의거 분기보고서의 경우 개인별 보수현황을 기재하지 않습니다.

## 라. 주식매수선택권의 부여 및 행사현황

<표1>

(단위 : 백만원)

구 분	인원수	주식매수선택권의 공정가치 총액	비고
등기이사	3	52	2019년 부여분과 2020년 부여분 합산 기준
사외이사	4	-	-
감사위원회 위원 또는 감사	-	-	감사위원회 위원은 전원 사외이사로 구성
계	7	52	-

※ 상기 주식매수선택권의 공정가치 총액은 주식매수선택권과 관련하여 공시대상기간 동안 비용으로 계상된 금액 기준임

※ 공정가치 산정방법 및 주요가정

[2019년 부여분]

1) 산정방법 : 공정가액접근법 (옵션가격결정모형 중 LSMC 적용)

2) 주요가정

- 권리부여일 직전일의 종가: 128,000원
- 기대행사기간 : 5년
- 무위험수익률 : 1.92%
- 예상주가변동성 : 24.00%

[2020년 부여분]

1) 산정방법 : 공정가액접근법 (옵션가격결정모형 중 LSMC모형 적용)

2) 주요가정

- 권리부여일 직전일의 종가: 152,500원
- 기대행사기간 : 5년
- 무위험이자율 : 1.48%
- 예상주가변동성 : 24.00%

<표2>

(기준일 : 2020년 3월 31일)

(단위 : 원, 주)

부여받은 자	관계	부여일	부여방법	주식의종 류	변동수량			미행사수 량	행사기간	행사가격
					부여	행사	취소			
한성숙	등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	20,000	-	-	20,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
최인혁	등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	10,000	-	-	10,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
박상진	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	10,000	-	-	10,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
채선주	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	10,000	-	-	10,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
김승연	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	7,000	-	-	7,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
김주관	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	7,000	-	-	7,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
이건수	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	7,000	-	-	7,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
이윤숙	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	7,000	-	-	7,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
김광현	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	7,000	-	-	7,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
정석근	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	3,000	-	-	3,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
장준기	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	5,000	-	-	5,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
유봉석	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	7,000	-	-	7,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)









이석민	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	-	-	6,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
이우람	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	-	-	6,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
이인희	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	-	-	6,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
이일구	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	8,000	-	-	8,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
이정안	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	-	-	6,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
이정태	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	-	-	4,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
이정훈	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	-	-	6,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
이종민	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	-	-	6,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
이종현	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	-	-	6,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
이종화	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	-	-	4,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
이진규	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	-	-	6,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
이활석	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	-	-	4,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
임동아	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	-	-	6,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
정경화	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	-	-	6,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
정민영	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	-	-	4,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
정민용	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	-	-	4,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
정연아	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	8,000	-	-	8,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
정유한	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	-	-	6,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
정재부	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	-	-	4,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
정진영	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	-	-	4,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
정효주	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	-	-	4,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
조상현	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	-	-	4,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
조윤식	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	-	-	4,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
천세진	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	-	-	4,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
최수연	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	-	-	6,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
최승락	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	-	-	6,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
최재호	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	-	-	6,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
최지훈	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	-	-	6,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
최해원	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	8,000	-	-	8,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
최희탁	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	-	-	6,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
하정우	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	-	-	4,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
한기창	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	-	-	4,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
한석주	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	-	-	6,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
한익상	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	-	-	6,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
한재영	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	-	-	6,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
한재현	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	-	-	6,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
한준	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	-	-	4,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
OOO 외 543명	직원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	559,000	-	33,000	526,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
OOO 외 2,814명	직원	2019년 02월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	422,692	-	22,769	399,923	2021년 2월 27일~2026년 2월 26일	128,900 *주3)
OOO 외 682명	직원	2020년 02월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	907,000	-	-	907,000	2023년 2월 26일~2028년 2월 25일	186,000 *주2)
OOO 외 3,072명	직원	2020년 02월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	162,869	-	2,385	160,484	2022년 2월 26일~2027년 2월 25일	186,000 *주3)

참고 : 공시서류작성기준일 현재 당사 주식의 종가는 170,000원입니다.

주1) 상기 변동수량 중 취소수량은 법률 및 계약에 따라 주식매수선택권 부여 취소사유가 발생한 취소분이며, 해당 취소분은 2020년 1분기 중 당사 이사회에서 부여 취소 결의 후 관련 내용을 별도 공시하였습니다. 미등기임원 중 최진우, 김진한, 이향철, 조기선, 김찬일, 김원용 책임리더의 경우, 임원 퇴임에 따라 부여받은 주식매수선택권 수량을 직원분에 포함하여 기재하였습니다.

주2) 부여일로부터 회사에 3년 이상 근속한 임직원에게 한하여, 행사가능 개시일 직전 10 영업일 동안의 각 종가가 모두 192,000원 이상을 기록한 경우 또는 행사가능 기간 중 연속된 10 영업일 동안의 각 종가가 모두 192,000원 이상을 기록한 경우 행사 가능한 주식매수선택권입니다.

주3) 부여일로부터 회사에 2년 이상 재직한 경우 행사 가능한 주식매수선택권입니다.

## IX. 계열회사 등에 관한 사항

### 가. 기업집단의 명칭 및 소속 회사의 명칭

(1) 기업집단의 명칭: 네이버

(2) 기업집단에 소속된 회사: 2020년 3월말 기준 41개사

당사는 독점규제 및 공정거래에 관한 법률상 네이버기업집단에 속한 계열회사로서 2020년 3월말 현재 네이버기업집단에는 당사를 포함하여 총 41개의 계열회사가 있으며, 이 중 상장회사는 당사 1개사이고 비상장사는 40개사 입니다.

[2020년 3월 31일 기준]

구분	회사수	회사명	법인등록번호
상장	1	네이버	110111-1707178
비상장	40	네이버비즈니스플랫폼	131111-0230662
		네이버아이앤에스	131111-0225209
		그린웹서비스	131111-0246536
		인컴즈	140111-0040896
		컴파트너스	120111-0564030
		엔테크서비스	131111-0279587
		엔아이티서비스	131111-0385607
		스노우	131111-0455731
		스프링캠프	110111-5905190
		플레이리스트	131111-0482966
		어뮤즈	131111-0502342
		하트잇	110111-5755305
		세미콜론스튜디오	110111-7222112
		네이버웹툰	131111-0481364
		리코	131111-0486504
		스튜디오엔	110111-6835958
		비닷두	135811-0317785
		네이버파이낸셜	131111-0571446
		네이버랩스	131111-0469344
		오디언소리	110111-4586412
		웍스모바일	131111-0404796
		서치솔루션	110111-1868368
		엔비전스	110111-4044808
		컴패니에이아이	110111-6141678
		라인플러스	131111-0336030
		라인플레이	110111-4713164
		라인업	131111-0497824

		라인스튜디오	131111-0497816
		그레이해쉬	131111-0377521
		언블락	110111-4621680
		언체인	110111-6713633
		라인비즈플러스	131111-0385011
		라인파이낸셜플러스	131111-0513365
		라인프렌즈	131111-0399187
		마크티	131111-0492478
		라인게임즈	110111-4978007
		스튜디오포립	110111-6404399
		피그	110111-5852763
		락스퀘어	110111-6389757
		지음	131114-0003568
계	41		

주) 공시서류작성기준일 이후 제로게임즈와 엑스엔게임즈가 2020년 5월 1일 계열회사로 신규 편입되었습니다.

#### 나. 관계회사간 출자현황

피출자회사 \ 출자회사	네이버	네이버비즈니스 니즈플랫폼	네이버 아이 앤에스	그린웹서비 스	인컴즈	컴파트너스	엔테크서비 스	엔아이티서 비스	스노우	플레이리스 트
네이버	11.51	100.00	100.00	-	-	-	-	-	70.84	-
네이버비즈니스플랫폼	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
라인게임즈 (구 넥스트플로어)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
라인플러스	-	-	-	-	-	-	-	-	17.82	-
스노우	-	-	-	-	-	-	-	-	-	41.86
네이버아이앤에스	-	-	-	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	-	-
네이버웹툰	-	-	-	-	-	-	-	-	-	41.86
LINE	-	-	-	-	-	-	-	-	11.34	-
LINE Pay	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
LINE Financial	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
LFG Holdings	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
LVC Corporation	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
라인프렌즈	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
지분율 합계	11.51	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	83.72

피출자회사 \ 출자회사	어뮤즈	하트잇	세미콜론스 튜디오	네이버웹툰	스프링캠프	리코	네이버파이 낸셜	네이버랩스	웍스모바일	서치솔루션
네이버	-	-	-	100.00	-	-	70.00	100.00	70.00	100.00
네이버비즈니스플랫폼	-	-	-	-	-	-	-	-	30.00	-
라인게임즈 (구 넥스트플로어)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
라인플러스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
스노우	100.00	100.00	50.00	-	100.00	-	-	-	-	-





(기준일 : 2020년 3월 31일)

출자회사명	피출자회사명	지분율(%)
네이버	LINE	73.13%
네이버	NAVER China	83.00%
네이버	Camp Mobile	100.00%
네이버	NAVER France	100.00%
네이버	NAVER J.Hub	100.00%
네이버	V Live	100.00%
네이버	LINE Conomi	49.90%
네이버	NAVER VIETNAM	99.00%
네이버아이앤에스	NAVER China	17.00%
웍스모바일	Works Mobile Japan	100.00%
네이버비즈니스플랫폼	NAVER Business Platform Japan	100.00%
네이버비즈니스플랫폼	NAVER Business Platform Asia Pacific	100.00%
네이버비즈니스플랫폼	NAVER Business Platform America	100.00%
네이버비즈니스플랫폼	NAVER Business Platform Europe	100.00%
스노우	SNOW China (Beijing)	96.22%
스노우	SNOW Japan	100.00%
스노우	SNOW	100.00%
스노우	SNOW Vietnam	99.00%
네이버웹툰	WEBTOON Entertainment	100.00%
네이버웹툰	Watong Entertainment	100.00%
네이버웹툰	LINE Digital Frontier	30.00%
LINE	LINE Fukuoka	100.00%
LINE	LINE SOUTHEAST ASIA	100.00%
LINE	LINE Pay	100.00%
LINE	LINE Growth Technology	100.00%
LINE	LINE Ventures Global Limited Liability	100.00%
LINE	LINE Ventures Japan Limited Liability	100.00%
LINE	Venture Republic	33.98%
LINE	LINE Digital Frontier	70.00%
LINE	LINE Ventures	100.00%
LINE	LINE Music	36.72%
LINE	Lantu Games	50.00%
LINE	Gatebox	55.09%
LINE	LFG HOLDINGS	100.00%
LINE	LINE TICKET	51.00%
LINE	Next Library	100.00%
LINE	Five	100.00%
LINE	LINE Financial	100.00%
LINE	LVC	100.00%
LINE	LINE Conomi	50.10%
LINE	Kasikorn LINE	49.99%
LINE	LINE Healthcare	51.00%
LINE	LINE Business Support Corporation	100.00%
LINE	LDI Corporation	100.00%

LINE	LINE TECHNOLOGY VIETNAM	100.00%
LINE	LINE Split Preparation	100.00%
LINE Ventures	LINE Investment Technologies	100.00%
라인플러스	LINE Euro-Americas	100.00%
라인플러스	LINE Company (Thailand)	99.95%
라인플러스	Collab+LINE	50.00%
라인플러스	PT.LINE PLUS INDONESIA	99.99%
라인플러스	LINE Digital Technology (Shanghai)	100.00%
라인플러스	LINE Taiwan	100.00%
드라마앤컴퍼니	myBridge	100.00%
지음	J2R International Ltd	100.00%
지음	BEPPO	100.00%
SNOW China	Xiaying Entertainment	100.00%
SNOW China	SNOW China	100.00%
Watong Entertainment	Broccoli Entertainment	100.00%
LINE SOUTHEAST ASIA	LINE VIETNAM JOINT STOCK COMPANY	98.93%
LINE SOUTHEAST ASIA	LINE MAN Corporation	100.00%
LINE VIETNAM JOINT STOCK COMPANY (LINVE VN JSC)	LINE Man (THAILAND) Company	100.00%
LINE Pay	RABBIT-LINE PAY	33.33%
LINE Pay	Webpay Holdings	100.00%
LINE Pay	BALIE	100.00%
LINE Pay	LINE BIZ+ Taiwan	70.01%
LINE Pay	LINE Pay hokkaido	70.00%
LINE Digital Frontier	LINE Book Distribution	52.00%
Lantu Games	Beijing Lantu Times Technology	100.00%
LFG HOLDINGS	LINE Friends Japan	100.00%
LFG HOLDINGS	LINE Friends	100.00%
LFG HOLDINGS	LINE Friends(Shanghai) Commercial Trade	100.00%
LFG HOLDINGS	LINE Friends Taiwan	100.00%
LINE Conomi(구, LINE Tapas)	LINE Securities Preparatory	51.00%
LINE Financial	LINE Financial Taiwan	100.00%
LINE Financial	LINE Financial Asia	100.00%
LINE Financial	FOLIO Holdings	41.36%
FOLIO Holdings	FOLIO	100.00%
LINE Financial	LINE Bank Preparatory	51.00%
LVC	LINE Credit	51.00%
LVC	Unblock Ventures	100.00%
LVC	LVC USA	100.00%
LVC	LINE TECH PLUS	100.00%
LINE Digital Technology (Shanghai)	Beijing Wangzhongwenda Technology	-
LINE Taiwan	SHINEWANT TECHNOLOGY	100.00%
LINE Taiwan	JDW	81.20%
JDW	JDW Taxi	62.50%
NAVER VIETNAM COMPANY LIMITED	CONG TY CO PHAN RBW VIETNAM	35.36%
Xiaying Entertainment Corporation	Shine Interactive	-

SNOW China (Beijing)	Yiruike Information Technology(Beijing)	-
Broccoli Entertainment	Dongman Entertainment	-
Webpay Holdings	Webpay	100.00%
FOLIO Holdings	FOLIO Asset Management	100.00%
Mirai Fund	Mission Worldwide Group	59.06%
Mission Worldwide Group	CHOCO Media	100.00%

## 라. 관련법령상의 규제내용 등

당사는 "독점규제 및 공정거래에 관한 법률"에 따른 공시대상기업집단에 해당하며 그에 관한 규제내용 등은 아래와 같습니다.

(1) 지정시기 : 2019년 5월 15일

(2) 규제내용 요약

- 대규모 내부거래의 이사회 의결 및 공시

- 비상장사 중요사항 공시

- 기업집단 현황 등에 관한 공시

※ 공시서류작성기준일 이후, 당사 및 당사의 계열회사는 공정거래위원회로부터 "독점규제 및 공정거래에 관한 법률"에 따라 2020년 5월 1일 공시대상기업집단으로 지정되었습니다.

## 마. 회사와 계열회사간 임원 겸직 현황

(2020년 3월 31일 기준)

성명	계열회사 겸직현황		
	회사명	직위	상근/비상근 여부
최인혁	네이버비즈니스플랫폼	감사	비상근
	웍스모바일	감사	비상근
	네이버아이앤에스	사내이사	비상근
	네이버랩스	사내이사	비상근
	네이버파이낸셜	대표이사	비상근
	NAVER China	이사	비상근
	LINE Conomi	이사	비상근

## 바. 타법인출자 현황

(기준일 : 2020년 03월 31일 )

(단위 : 백만원, 주, %)

법인명	최초취득일자	출자 목적	최초취득금 액	기초잔액			증가(감소)			기말잔액			최근사업연도 재무현황	
				수량	지분율	장부 가액	취득(지분)		평가 손익	수량	지분율	장부 가액	총자산	당기 순이익
							수량	금액						
네이버비즈니스플랫폼 (비상장)	2009년 05월 01일	IT인프라서비스	124,472	1,000,000	100.00%	98,450	0	0	0	1,000,000	100.00%	98,450	702,505	11,529
네이버아이앤에스 (비상장)	2009년 02월 24일	그룹내 shared service 및 서비스 운영	2,000	180,000	100.00%	28,031	0	0	0	180,000	100.00%	28,031	65,267	10,242
서치솔루션 (비상장)	2000년 05월 22일	검색솔루션 개발	1,155	701,497	100.00%	3,459	0	0	0	701,497	100.00%	3,459	10,300	831
엔비전스 (비상장)	2009년 02월 13일	사회적 기업 운영	1,000	74,000	100.00%	1,453	0	0	0	74,000	100.00%	1,453	3,031	-53
NAVER China(비상장)	2004년 12월 23일	서비스 운영	158	0	100.00%	6,821	0	0	0	0	100.00%	6,821	25,208	2,271
LINE (상장)	2000년 09월 04일	LINE 서비스 운영	315	174,992,000	73.07%	221,373	0	0	0	174,992,000	72.96%	221,373	5,386,752	8,049
웍스모바일 (비상장)	2015년 04월 01일	B2B 그룹웨어 개발 및 판매	28,000	2,800,000	70.00%	56,000	0	0	0	2,800,000	70.00%	56,000	74,197	-5,230
V Live (비상장)	2016년 06월 15일	뮤직 라이브 스트리밍 사업	23,286	1,676,666,667	100.00%	80,990	0	0	0	1,676,666,667	100.00%	80,990	26,891	-10,691

스노우 (비상장)	2016년 08월 01일	동영상 커뮤니케이션 어플리케이션 서비스	17,000	828,449	65.98%	257,003	0	0	0	828,449	65.98%	257,003	117,761	-93,364
엑스비렉스트미디어노베이션펀드 (비상장)	2016년 12월 13일	컨텐츠 확보를 위한 간접투자	8,000	0	96.30%	190,000	0	-28,634	0	0	96.30%	161,366	213,278	11,288
네이버랩스 (비상장)	2017년 01월 11일	Ambient Intelligence (생활환경 지능) 등 차세대 기술 강화	40,000	380,000	100.00%	74,342	0	0	-7,909	380,000	100.00%	66,433	85,603	-36,554
NAVER-KTB 오디오콘텐츠 전문 투자조합 (비상장)	2017년 04월 25일	오디오 콘텐츠 수급을 위한 간접 투자	6,732	0	99.00%	26,928	0	0	0	0	99.00%	26,928	25,391	-516
네이버랩스 (비상장)	2017년 05월 01일	국내외 합동 사업	50,560	600,334	100.00%	340,610	87,570	90,000	0	687,904	100.00%	430,610	290,286	-33,492
스프링캠프 초기전문 투자조합 제1호 (비상장)	2017년 05월 04일	국내 스타트업 간접투자	4,950	0	99.00%	37,125	0	0	0	0	99.00%	37,125	34,568	-1,386
캄패니에이아이 (비상장)	2017년 06월 05일	시각전 초기 스타트업 투자	1,955	7,390	73.90%	3,695	0	-	0	7,390	73.90%	3,695	236	-182
NAVER France (비상장)	2017년 06월 08일	유럽 내 연구개발 활동 및 스타트업 투자	1	2,330,090	100.00%	302,903	0	0	0	2,330,090	100.00%	302,903	313,691	1,933
Camp Mobile (비상장)	2018년 02월 01일	북미 BAND 서비스 운영	0	28,000,000	100.00%	0	0	0	0	28,000,000	100.00%	0	5,031	194
NAVER J.Hub (비상장)	2018년 07월 12일	글로벌 AI/검색사업 투자 및 비즈니스 영역확대	3,010	830,000	100.00%	84,467	0	0	0	830,000	100.00%	84,467	87,272	-3,582
티비티 글로벌 성장 제1호 투자조합 (비상장)	2018년 08월 23일	국내 스타트업 간접투자	49,500	0	99.00%	99,000	0	0	0	0	99.00%	99,000	106,333	-2,777
LINE Conomi (비상장)	2018년 10월 15일	일본 콘텐츠 서비스 제공	4,848	49,401	49.90%	4,848	0	0	0	49,401	49.90%	4,848	8,271	-3,239
오디언소리 (비상장)	2018년 10월 31일	오디오북 콘텐츠 제작 및 서비스	1,812	4,491,191	100.00%	5,812	0	-	0	4,491,191	100.00%	5,812	3,324	-203
다나아데이터 (비상장)	2018년 11월 13일	의료정보 데이터 확보	4,900	980,000	49.00%	4,900	0	-	0	980,000	49.00%	4,900	9,968	54,118
NAVER VIETNAM COMPANY (비상장)	2019년 03월 26일	베트남 V 사업 진출	1,702	99,000	99.00%	1,702	-	-	0	99,000	99.00%	1,702	2,332	-45
케이지윌렛 (비상장)	2000년 03월 02일	PG서비스 제휴	1,000	200,000	20.00%	1,925	-200,000	-1,925	0	0	0.00%	0	108,417	5,558
넷앤나아 (비상장)	2000년 06월 16일	시스템개발	286	28,030	27.17%	162	0	0	0	28,030	27.17%	162	2,016	100
와이티엔플러스 (비상장)	2003년 04월 29일	뉴스콘텐츠 확보	1,000	76,000	19.00%	2,226	0	0	-319	76,000	19.00%	1,907	11,961	-679
사이냅소프트 (비상장)	2010년 09월 03일	웹오피스 개발 및 유지보수	1,500	35,714	26.45%	1,250	0	0	0	35,714	26.45%	1,250	10,406	2,758
본엑셀스페이스메이커 (비상장)	2013년 09월 03일	상생 및 벤처활성화를 위한 간접 투자	2,000	0	22.73%	4,000	0	0	0	0	22.73%	4,000	3,558	1,238
한국콘텐츠공제조합 (비상장)	2013년 12월 01일	콘텐츠 산업 발전에 기여(보증/대여 사업 활성화)	3,000	0	57.60%	10,000	0	0	0	0	57.60%	10,000	16,276	5
아로정보기술 (비상장)	2014년 06월 05일	네이버 지도서비스 내 대중교통 DB 확보	500	400,000	29.85%	500	0	0	0	400,000	29.85%	500	2,877	451
네이버 한국투자 캠페인! 게임스펀드 (비상장)	2014년 07월 30일	국내외 게임 산업 동향 파악	5,000	0	50.00%	4,500	0	-2,050	0	0	50.00%	2,450	8,533	1,481
미래창조 네이버-스톤브릿지 초기기업 투자조합 (비상장)	2014년 01월 03일	국내 스타트업 간접투자	500	0	40.00%	1,800	0	0	0	0	40.00%	1,800	41,737	-179
미래창조 네이버-엑스비 스타트업 투자조합 (비상장)	2014년 01월 03일	국내 스타트업 간접투자	500	0	37.04%	8,199	0	-10	0	0	37.04%	8,189	28,802	3,343
NAVER-BSK 청년창업 5호 투자조합 (비상장)	2015년 08월 03일	국내 스타트업 간접투자	3,000	0	50.00%	9,850	0	-250	0	0	50.00%	9,600	16,455	-188
DIGITAL MEDIA PARTNERS II Ltd (비상장)	2015년 03월 12일	해외 스타트업 간접투자	666	0	30.00%	3,371	0	0	0	0	30.00%	3,371	8,951	0
엑스페이스 (비상장)	2015년 12월 04일	초기 스타트업 투자	1,000	19,250	49.04%	1,700	0	0	0	19,250	49.04%	1,700	1,955	142
살리관큐브 (비상장)	2016년 03월 22일	초기 스타트업 투자	600	32,800	41.89%	2,598	0	0	0	32,800	41.89%	2,598	5,854	114
핀스토어 (비상장)	2016년 05월 25일	스토어의 통합 서비스 제공	29,498	5,472,673	27.70%	29,498	0	0	0	5,472,673	27.70%	29,498	236,328	-5,415
잡스엔 (비상장)	2016년 05월 19일	모바일 메인 주제판 운영	98	19,600	49.00%	98	0	0	0	19,600	49.00%	98	3,854	10
여블 (비상장)	2016년 08월 31일	모바일 메인 주제판 운영	98	19,600	49.00%	98	0	0	0	19,600	49.00%	98	3,852	1,565
씨네플레이 (비상장)	2016년 09월 20일	모바일 메인 주제판 운영	98	19,600	49.00%	98	0	0	0	19,600	49.00%	98	1,565	96
디자인프렌즈 (비상장)	2016년 10월 05일	모바일 메인 주제판 운영	98	19,600	49.00%	98	0	0	0	19,600	49.00%	98	1,708	612
차이니랩 (중앙JV) (비상장)	2016년 10월 12일	모바일 메인 주제판 운영	98	19,600	49.00%	98	0	0	0	19,600	49.00%	98	1,114	176
모딩(구, 트러스트러스) (비상장)	2016년 12월 21일	초기 스타트업 투자	3,086	123,059	16.23%	4,428	0	0	-4,428	123,059	16.23%	0	1,084	-3,581
미래에셋네이버신성장투자조합 1호 (비상장)	2016년 12월 28일	글로벌 금융기업 간접투자	10,000	0	50.00%	39,000	0	0	0	0	50.00%	39,000	75,472	-887

K-Fund I(Korelya Capital) (비상장)	2017년 01월 02일	유럽지역 간접투자	5,460	0	74.81%	134,617	0	5,129	0	0	74.81%	139,746	108,596	-5,460
웨이치 네이바 콘텐츠 & 라이프스타일 펀드 (비상장)	2017년 04월 10일	엔터테인먼트 및 라이프스타일 콘텐츠 투자	50,000	0	90.91%	50,000	0	0	0	0	90.91%	50,000	52,319	2,424
인터바츠 (비상장)	2017년 05월 19일	모바일 메인 주제권 운영	98	19,600	49.00%	98	0	0	0	19,600	49.00%	98	1,474	741
아티션 (비상장)	2017년 06월 07일	모바일 메인 주제권 운영	98	19,600	49.00%	98	0	0	0	19,600	49.00%	98	605	83
매쉬코리아 (비상장)	2017년 07월 07일	물류 대행 및 TMS(Transportation Management System) 솔루션 제공업체 투자	26,343	1,248,407	20.94%	48,508	0	-7,191	0	1,248,407	20.94%	41,317	55,404	7,942
아그로폴러스 (비상장)	2017년 07월 26일	모바일 메인 주제권 운영	98	19,600	49.00%	98	0	0	0	19,600	49.00%	98	1,260	416
스콜럼 (비상장)	2017년 07월 24일	모바일 메인 주제권 운영	98	19,600	49.00%	98	0	0	0	19,600	49.00%	98	956	267
법협 (비상장)	2017년 08월 31일	모바일 메인 주제권 운영	98	19,600	49.00%	98	0	0	0	19,600	49.00%	98	1,361	591
테크폴러스 (비상장)	2017년 09월 04일	모바일 메인 주제권 운영	98	19,600	49.00%	98	0	0	0	19,600	49.00%	98	1,507	657
동그랑이 (비상장)	2017년 09월 27일	모바일 메인 주제권 운영	98	19,600	49.00%	98	0	0	0	19,600	49.00%	98	801	340
법률엔미디어 (비상장)	2017년 10월 19일	모바일 메인 주제권 운영	98	19,600	49.00%	98	0	0	0	19,600	49.00%	98	502	24
기술투자조합 소란 (비상장)	2017년 10월 25일	유행 미디어 업체 및 기술 발굴 및 투자	1,000	0	66.67%	1,000	0	0	0	0	66.67%	1,000	1,277	-93
Mirae Asset-Naver Asia Growth Investment Pte. Ltd. (비상장)	2018년 08월 30일	동남아시아 간접투자	70,884	0	16.67%	202,837	0	1,350	0	0	16.67%	204,187	525,134	5,548
미래에셋 네이바 아시아 그로스 사모투자 합자회사 (비상장)	2018년 08월 30일	동남아시아 간접투자	18,155	0	40.00%	50,940	0	175	0	0	40.00%	51,115	302,987	-3,825
CHINA VENTURES FUND I, LIMITED PARTNERSHIP (비상장)	2018년 09월 28일	중국 스타트업 간접투자	3,360	0	99.99%	141,715	0	62,042	0	0	99.99%	203,757	192,840	-1,905
드라마엔컴퍼니 (비상장)	2017년 12월 07일	영화법 리폼법 개발사 투자	19,135	27,878	40.67%	29,308	0	0	0	27,878	40.67%	29,308	14,787	-8,962
미래에셋자산운용사모투자회사 동산투자신탁 62호 (비상장)	2018년 02월 28일	업무공간 구축을 위한 간접투자	196,331	0	45.08%	196,331	0	0	0	0	45.08%	196,331	529,700	16,522
Globespan Capital 제5호 (비상장)	2006년 06월 20일	동남아 지역 스타트업 간접투자	12	0	0.26%	677	0	0	47	0	0.26%	724	-	-
DAG Ventures V-QP, L.P. (비상장)	2011년 09월 15일	북미지역 스타트업 간접투자	330	0	1.51%	3,713	0	0	-233	0	1.51%	3,480	-	-
2011KIF-이노폴리스 IT전문투자조합 (비상장)	2011년 10월 11일	국내 스타트업 간접투자	250	0	8.33%	88	0	-159	246	0	8.33%	175	-	-
Storm Ventures Fund IV, L.P. (비상장)	2011년 10월 20일	북미지역 스타트업 간접투자	341	0	3.14%	6,087	0	0	335	0	3.14%	6,422	-	-
DCM A-Fund, L.P. (비상장)	2011년 10월 01일	북미지역 스타트업 간접투자	2,210	0	7.86%	14,458	0	-30	2,150	0	7.86%	16,578	-	-
DCM Hybrid RMB Fund L.P. (비상장)	2011년 10월 01일	중국 스타트업 간접투자	1,989	0	3.99%	3,634	0	0	135	0	3.99%	3,769	-	-
DCM Ventures China Fund(DCM VII), L.P. (비상장)	2014년 06월 30일	중국 스타트업 간접투자	305	0	0.99%	15,306	0	0	3,462	0	0.99%	18,768	-	-
Rekoo Media Limited (비상장)	2011년 10월 17일	글로벌기업 투자기회 확보	2,321	110,840	0.95%	0	0	0	0	110,840	0.95%	0	-	-
링크엔펀아시아성장투자조합 (비상장)	2011년 10월 28일	필리핀 지역 스타트업 간접투자	25	0	2.50%	821	0	0	143	0	2.50%	964	-	-
에이티엔펀아시아조합 (비상장)	2011년 12월 14일	국내 스타트업 간접투자	500	0	2.36%	495	0	0	-28	0	2.36%	467	-	-
Lightspeed China Partners (비상장)	2012년 02월 07일	중국 스타트업 간접투자	420	0	3.38%	18,433	0	0	620	0	3.38%	19,053	-	-
Lightspeed Venture Partners IX (비상장)	2012년 03월 15일	북미지역 스타트업 간접투자	135	0	0.44%	6,243	0	0	-1,058	0	0.44%	5,185	-	-
Rembrandt Venture Partners Fund III (비상장)	2012년 04월 04일	북미지역 스타트업 간접투자	253	0	5.78%	2,170	0	45	2,320	0	5.78%	4,535	-	-
Formation8 Partners Fund I, L.P. (비상장)	2012년 06월 28일	북미지역 스타트업 간접투자	521	0	0.67%	11,742	0	0	827	0	0.67%	12,569	-	-
왕카멘트웍스 (비상장)	2012년 09월 27일	DRM솔루션 확보	210	39,000	18.00%	0	0	0	0	39,000	18.00%	0	-	-
500startups II, L.P (비상장)	2012년 12월 28일	미국 스타트업 간접투자	536	0	2.25%	2,222	0	0	449	0	2.25%	2,671	-	-

ALTOS KOREA OPPORTUNITY FUND (비상장)	2013년 07월 16일	국내 스타트업 간접투자	337	0	3.33%	19,188	0	0	3,315	0	3.33%	22,503	-	-
TRANSINK CAPITAL PARTNERS III, L.P. (비상장)	2014년 01월 10일	북미지역 스타트업 간접투자	638	0	2.36%	3,895	0	0	218	0	2.36%	4,113	-	-
메이티넵고성장기업투자조합 (비상장)	2014년 03월 12일	국내 스타트업 간접투자	600	0	1.48%	1,594	0	0	578	0	1.48%	2,172	-	-
알라이언스인더넷 (비상장)	2014년 07월 01일	파트너쉽 강화	200	8,000	19.05%	200	0	0	0	8,000	19.05%	200	-	-
타미즈프리미디어랩 (비상장)	2014년 07월 01일	파트너쉽 강화	850	170,000	19.54%	752	0	0	-91	170,000	19.54%	661	-	-
제이티비프리미디어랩 (비상장)	2014년 07월 01일	파트너쉽 강화	1,600	320,000	19.92%	1,220	0	0	-202	320,000	19.92%	1,018	-	-
미디어랩에이 (비상장)	2014년 07월 01일	파트너쉽 강화	990	198,000	19.80%	847	0	0	9	198,000	19.80%	856	-	-
DCM A-Fund II, L.P. (비상장)	2015년 04월 23일	북미지역 스타트업 간접투자	688	0	5.00%	9,158	0	0	820	0	5.00%	9,978	-	-
DAG Ventures VI, L.P. (비상장)	2015년 04월 17일	북미지역 스타트업 간접투자	246	0	8.54%	16,082	0	0	1,365	0	8.54%	17,447	-	-
KT-DSC 창조경제창업투자조합 (비상장)	2015년 05월 19일	국내 스타트업 간접투자	200	0	2.86%	2,165	0	0	209	0	2.86%	2,374	-	-
Golden Gate Ventures Fund II LP, (비상장)	2015년 05월 22일	동남아 스타트업 간접투자	436	0	3.79%	2,465	0	0	935	0	3.79%	3,400	-	-
텀블벅 (비상장)	2015년 05월 22일	초기 스타트업 투자	831	2,186	10.83%	0	0	0	0	2,186	10.83%	0	-	-
더알파랩스 (비상장)	2015년 08월 08일	초기 스타트업 투자	50	222	9.26%	0	0	0	0	222	9.26%	0	-	-
로플렛 (비상장)	2015년 08월 08일	초기 스타트업 투자	50	5,714	19.76%	0	0	0	0	5,714	19.76%	0	-	-
노타 (비상장)	2015년 08월 20일	초기 스타트업 투자	50	160	13.23%	972	0	0	0	160	13.23%	972	-	-
아이데카 (비상장)	2015년 10월 29일	초기 스타트업 투자	700	1,400	11.11%	0	0	0	0	1,400	11.11%	0	-	-
본엔젤스벤처캐피탈2호조합 (비상장)	2015년 11월 06일	국내 스타트업 간접투자	1,200	0	9.84%	4,197	0	0	1,337	0	9.84%	5,534	-	-
ALTOS KOREA OPPORTUNITY 2 FUND (비상장)	2015년 11월 17일	국내 스타트업 간접투자	514	0	2.73%	8,409	0	0	1,543	0	2.73%	9,952	-	-
퓨처플레이 (비상장)	2016년 01월 11일	초기 스타트업 투자	1,000	12,098	2.56%	1,349	0	0	25	12,098	2.56%	1,374	-	-
2015 KIF-스프링브릿지 IT전문투자 조합 (비상장)	2016년 03월 28일	국내 스타트업 간접투자	300	0	5.00%	3,478	0	0	674	0	5.00%	4,152	-	-
엘리스 (비상장)	2016년 03월 10일	초기 스타트업 투자	100	137	4.84%	577	0	0	0	137	4.84%	577	-	-
와이드벤처지 (비상장)	2016년 06월 30일	초기 스타트업 투자	200	967	4.00%	0	0	0	0	967	4.00%	0	-	-
지능정보기술연구원 (비상장)	2016년 06월 24일	AI 기술 투자	3,000	600,000	14.29%	2,032	0	0	34	600,000	14.29%	2,066	-	-
벤디스 (비상장)	2016년 07월 25일	초기 스타트업 투자	500	18,181	4.72%	570	0	0	-9	18,181	4.72%	561	-	-
Cherubic Ventures Fund III, L.P. (비상장)	2016년 09월 26일	중국 스타트업 간접투자	1,510	0	4.48%	5,059	0	0	134	0	4.48%	5,193	-	-
넥스트프레스 (비상장)	2016년 09월 26일	초기 스타트업 투자	300	572	10.84%	0	0	0	0	572	10.84%	0	-	-
어벤플래이 (비상장)	2016년 10월 31일	초기 스타트업 투자	500	5,667	10.00%	706	0	0	0	5,667	10.00%	706	-	-
Lightspeed China Partners III, L.P. (비상장)	2016년 10월 25일	중국 스타트업 간접투자	220	0	4.00%	7,396	0	0	341	0	4.00%	7,737	-	-
Devialet SA (비상장)	2016년 12월 13일	앱프/스피커 제조사와 전략적 파트너십	18,624	25,770	3.94%	2,731	0	0	-469	25,770	3.94%	2,262	-	-
KIF-유안타 ICT전문투자조합 (비상장)	2017년 01월 17일	국내 ICT스타트업 간접투자	600	0	10.00%	2,895	0	0	28	0	10.00%	2,923	-	-
Nimble Rx (비상장)	2017년 02월 23일	미국 초기 스타트업 투자	1,141	0	1.80%	289	0	0	366	0	1.80%	655	-	-
Soundhound (비상장)	2017년 02월 13일	미국 초기 스타트업 투자	5,768	0	0.76%	1,412	0	0	188	0	0.76%	1,600	-	-
파토스 (비상장)	2017년 03월 07일	초기 스타트업 투자	300	0	10.00%	300	0	0	0	0	10.00%	300	-	-
YG 엔터테인먼트 (상장)	2017년 04월 03일	음원 유통/제작 기능 강화 및 콘텐츠 확보	50,000	1,661,130	8.50%	45,432	0	0	-5,482	1,661,130	8.50%	39,950	-	-
더웨이브북 (비상장)	2017년 04월 20일	초기 스타트업 투자	500	12,449	5.10%	1,180	0	0	296	12,449	5.10%	1,476	-	-
오르페오사운드웍스 (비상장)	2017년 05월 02일	초기 스타트업 투자	500	4,227	6.20%	0	0	0	0	4,227	6.20%	0	-	-
씨케이머터리얼즈 (비상장)	2017년 05월 02일	초기 스타트업 투자	500	5,639	7.40%	811	0	0	0	5,639	7.40%	811	-	-
Vertex Ventures SEA III, L.P. (비상장)	2017년 05월 04일	동남아/인도 스타트업 간접투자	257	0	3.75%	6,391	0	0	1,466	0	3.75%	7,857	-	-
Syte-Visual Conception (비상장)	2017년 06월 09일	해외 초기 스타트업 투자	703	79,006	3.41%	1,292	0	0	99	79,006	3.41%	1,391	-	-
레티널 (비상장)	2017년 06월 22일	초기 스타트업 투자	500	13,375	8.33%	1,654	0	0	0	13,375	8.33%	1,654	-	-

류리오사메이아이 (비상장)	2017년 06월 22일	JR Shinjuku Miraina Tower 23rdFL, 4-1-6 Shinjuku, Shinjuku-ku,Tokyo, 160-0022, Japan	500	80,000	13.16%	7,553	0	0	0	80,000	13.16%	7,553	-	-
미래에셋대우 (상장)	2017년 06월 26일	사업관련 전략적 파트너십	500,050	47,393,364	7.11%	357,820	0	0	-108,057	47,393,364	7.11%	249,763	-	-
Appler Holdings (비상장)	2017년 06월 26일	해외 초기 스타트업 투자	1,704	0	0.38%	2,718	0	0	627	0	0.38%	3,345	-	-
딥팩스 (비상장)	2017년 08월 04일	초기 스타트업 투자	500	100,000	9.09%	500	0	0	0	100,000	9.09%	500	-	-
크리우드엑스 (비상장)	2017년 08월 11일	초기 스타트업 투자	200	1,311	10.00%	1,384	0	0	0	1,311	10.00%	1,384	-	-
푸드테크 (비상장)	2017년 08월 01일	초기 스타트업 투자	4,300	16,200	16.67%	0	0	0	0	16,200	16.67%	0	-	-
Innoviz Technologies (비상장)	2017년 08월 25일	해외 초기 스타트업 투자	5,637	122,824	1.98%	1,860	0	0	-95	122,824	1.98%	1,765	-	-
오지큐 (비상장)	2017년 08월 28일	모바일 이미지 공유 플랫폼	7,499	6,736	16.88%	2,200	0	0	15	6,736	16.88%	2,215	-	-
Translink Capital Partners IV L.P (비상장)	2017년 09월 29일	미국 스타트업 간접투자	341	0	2.96%	1,597	0	0	664	0	2.96%	2,261	-	-
Fauna (비상장)	2017년 09월 29일	해외 초기 스타트업 투자	568	100,298	0.49%	22	0	0	-5	100,298	0.49%	17	-	-
우아한 형제들 (비상장)	2017년 09월 27일	초기 스타트업 투자	35,000	525,462	5.03%	221,197	0	0	0	525,462	5.03%	221,197	-	-
딥메디 (비상장)	2017년 10월 30일	초기 스타트업 투자	500	333	14.27%	624	0	0	0	333	14.27%	624	-	-
각블 (비상장)	2017년 10월 30일	초기 스타트업 투자	500	2,510	16.66%	46	0	0	16	2,510	16.66%	62	-	-
알레시오 (비상장)	2017년 11월 21일	초기 스타트업 투자	500	1,764	14.99%	795	0	0	0	1,764	14.99%	795	-	-
스핀브릿지 영프런티어 투자조합 (비상장)	2017년 12월 28일	소프트웨어, 게임/콘텐츠 관련 스타트업 간접투자	500	0	14.49%	5,145	0	0	-139	0	14.49%	5,006	-	-
메이디닝성장투자조합2018 (비상장)	2017년 12월 28일	국내 스타트업 간접투자	1,000	0	1.60%	3,813	0	0	136	0	1.60%	3,949	-	-
Gyr Falcon Technology (비상장)	2017년 12월 05일	초기 스타트업 투자	3,258	1,725,000	1.48%	1,210	0	0	236	1,725,000	1.48%	1,446	-	-
Upwest Labs Fund III, L.P (비상장)	2018년 01월 12일	미국 스타트업 간접투자	711	0	10.87%	2,503	0	0	617	0	10.87%	3,120	-	-
Vertex V C.I. Fund L.P. (비상장)	2018년 01월 30일	이스라엘 스타트업 간접투자	161	0	3.33%	2,274	0	0	1,712	0	3.33%	3,986	-	-
철심이초 (비상장)	2018년 02월 01일	초기 스타트업 투자	2,000	6,862	9.09%	0	0	0	0	6,862	9.09%	0	-	-
미래에셋글로벌유니콘시모투자조합 자회사 (비상장)	2018년 03월 30일	중국 초기 스타트업 간접투자	18,421	0	7.14%	18,192	0	0	-70	0	7.14%	18,122	-	-
브런트 (비상장)	2018년 03월 21일	초기 스타트업 투자	500	58,234	6.74%	0	0	0	0	58,234	6.74%	0	-	-
아드리안메이아이 (비상장)	2018년 03월 26일	초기 스타트업 투자	500	285	12.50%	2,375	0	0	0	285	12.50%	2,375	-	-
벨런스허어로 (비상장)	2018년 03월 28일	초기 스타트업 투자	3,000	63,840	2.54%	3,160	0	0	-330	63,840	2.54%	2,830	-	-
Dialpad Inc. (비상장)	2018년 04월 10일	초기 스타트업 투자(구) TalkIQ	1,130	372,904	2.18%	1,485	0	0	227	372,904	2.18%	1,712	-	-
Cherubic Ventures Fund IV, L.P (비상장)	2018년 04월 30일	중국 스타트업 간접투자	505	0	3.41%	2,030	0	0	776	0	3.41%	2,806	-	-
모빌테크 (비상장)	2018년 05월 23일	초기 스타트업 투자	200	0	7.14%	1,067	0	0	0	0	7.14%	1,067	-	-
포자랩스 (비상장)	2018년 05월 30일	초기 스타트업 투자	100	0	8.00%	131	0	0	0	0	8.00%	131	-	-
트리플 (비상장)	2018년 05월 11일	초기 스타트업 투자	3,000	0	5.77%	2,109	0	0	-12	0	5.77%	2,097	-	-
베이스이스트창업벤처전문시모 투자 합자회사 (비상장)	2018년 05월 15일	국내 스타트업 간접투자	750	0	10.49%	3,407	0	0	-375	0	10.49%	3,032	-	-
마키나락스 (비상장)	2018년 06월 05일	초기 스타트업 투자	500	0	7.35%	2,900	0	0	0	0	7.35%	2,900	-	-
Funding Asia Group Pte. Ltd. (비상장)	2018년 04월 06일	동남아시아 초기 스타트업 투자	561	0	0.37%	302	0	0	21	0	0.37%	323	-	-
Nexthive International Pte. Ltd (비상장)	2018년 05월 02일	해외 초기 스타트업 투자	2,135	0	3.33%	577	0	0	136	0	3.33%	713	-	-
MASSDROP INC. (비상장)	2018년 05월 08일	미국 초기 스타트업 투자	4,487	0	3.03%	9,346	0	0	-546	0	3.03%	8,800	-	-
Sequoia Global Growth Fund III (비상장)	2018년 06월 01일	글로벌 IT 성장기업 간접투자	8,177	0	5.00%	42,847	0	1,272	4,228	0	5.00%	48,347	-	-
Hustle Fund I, L.P. (비상장)	2018년 06월 08일	미국 스타트업 간접투자	393	0	5.00%	893	0	0	68	0	5.00%	961	-	-
HoneyBook (비상장)	2018년 06월 12일	미국 초기 스타트업 투자	5,608	0	3.10%	10,587	0	0	2,573	0	3.10%	13,160	-	-
IPRICE GROUP SDN BHD (비상장)	2018년 06월 22일	동남아시아 초기 스타트업 투자	2,218	0	9.59%	2,018	0	0	60	0	9.59%	2,078	-	-
Stamp! Ltd. (비상장)	2018년 06월 25일	이스라엘 초기 스타트업 투자	1,611	0	6.26%	1,328	0	0	133	0	6.26%	1,461	-	-
SBI AI&Blockchain 投資事業有限 責任組合 (비상장)	2018년 06월 28일	AI 및 블록체인 관련 스타트업 간접투자	507	0	0.40%	1,990	0	0	68	0	0.40%	2,058	-	-
아토머스 (비상장)	2018년 07월 02일	초기 스타트업 투자	700	145,467	8.00%	1,400	0	0	0	145,467	8.00%	1,400	-	-
트리즈컴퍼니 (비상장)	2018년 07월 03일	중소상공인 지원 강화	50	4,999	20.00%	542	0	0	-133	4,999	20.00%	409	-	-

이모랩 (비상장)	2018년 07월 09일	초기 스타트업 투자	300	1,555	15.00%	675	0	0	0	1,555	15.00%	675	-	-
Theori (비상장)	2018년 08월 09일	해외 초기 스타트업 투자	1,683	0	11.58%	1,737	0	0	97	0	11.58%	1,834	-	-
Conscious Content Media (비상장)	2018년 07월 27일	해외 초기 스타트업 투자	3,354	1,428,571	2.98%	3,185	0	0	2,822	1,428,571	2.98%	6,007	-	-
Point Digital Finance (비상장)	2018년 08월 03일	해외 초기 스타트업 투자	2,253	846,919	2.60%	1,128	0	0	1,430	846,919	2.60%	2,558	-	-
Dynamic Yield (비상장)	2018년 08월 13일	해외 초기 스타트업 투자	5,613	19,718,693	3.58%	0	0	0	0	19,718,693	3.58%	0	-	-
두윙랩 (비상장)	2018년 09월 03일	초기 스타트업 투자	500	1,555	10.00%	500	0	0	300	1,555	10.00%	800	-	-
Golden Gate Ventures K9 LP (비상장)	2018년 08월 31일	동남아 스타트업 간접투자	277	0	5.00%	1,277	0	0	752	0	5.00%	2,029	-	-
Quest Venture Partners Fund III L.P. (비상장)	2018년 06월 22일	북미지역 스타트업 간접투자	793	0	5.00%	967	0	0	178	0	5.00%	1,145	-	-
버킷플레이스 (비상장)	2018년 10월 05일	초기 스타트업 투자	5,000	80,396	12.77%	9,502	0	0	4,335	80,396	12.77%	13,837	-	-
Foursquare Labs (비상장)	2018년 10월 25일	해외 초기 스타트업 투자	8,015	1,842,299	2.90%	8,595	0	0	5,095	1,842,299	2.90%	13,690	-	-
모니터코퍼레이션 (비상장)	2018년 11월 12일	초기 스타트업 투자	300	1,000	8.82%	300	0	0	0	1,000	8.82%	300	-	-
Future Capital Discovery Fund III L.P. (비상장)	2018년 11월 15일	중국 스타트업 간접투자	903	0	4.00%	1,214	0	0	790	0	4.00%	2,004	-	-
A-Fund III, L.P. (비상장)	2018년 11월 20일	북미지역 스타트업 간접투자	564	0	5.00%	947	0	0	381	0	5.00%	1,328	-	-
모라이 (비상장)	2018년 12월 05일	초기 스타트업 투자	300	290	9.09%	300	0	0	0	290	9.09%	300	-	-
재네시스랩 (비상장)	2018년 12월 17일	초기 스타트업 투자	800	1,875	6.78%	800	0	0	0	1,875	6.78%	800	-	-
클로봇 (비상장)	2019년 01월 03일	초기 스타트업 투자	800	76,197	7.38%	1,257	0	-	0	76,197	7.38%	1,257	-	-
Vertex Ventures US Fund II, L.P. (비상장)	2019년 02월 01일	북미지역 스타트업 간접투자	300	0	0.40%	884	0	107	312	0	0.40%	1,303	-	-
Gogolook (비상장)	2018년 02월 01일	전화번호 기반 모바일 서비스 경쟁력 확보	27,431	362,938	2.40%	316	0	0	15	362,938	2.40%	331	-	-
루니소프트 (비상장)	2019년 04월 05일	초기 스타트업 투자	1,999	833	14.28%	3,409	0	0	664	833	14.28%	4,073	-	-
엑스프레소미디어 (비상장)	2019년 05월 27일	초기 스타트업 투자	500	12,500	10.42%	500	0	0	958	12,500	10.42%	1,458	-	-
SOUNDABLE HEALTH (비상장)	2019년 07월 22일	초기 스타트업 투자	493	525,000	5.05%	486	0	0	27	525,000	5.05%	513	-	-
에바(EVAR) (비상장)	2019년 07월 02일	초기 스타트업 투자	500	2,987	6.94%	500	0	0	0	2,987	6.94%	500	-	-
모두의서랍 (비상장)	2019년 08월 20일	초기 스타트업 투자	500	1,060	5.11%	501	0	0	0	1,060	5.11%	501	-	-
연비자별 (비상장)	2019년 09월 24일	초기 스타트업 투자	1,000	23,182	2.70%	1,000	0	0	0	23,182	2.70%	1,000	-	-
사운드점 (비상장)	2019년 09월 02일	초기 스타트업 투자	400	1,451	11.40%	400	0	0	0	1,451	11.40%	400	-	-
ICART GROUP (비상장)	2019년 10월 16일	초기 스타트업 투자	8,288	17,065	6.70%	8,288	0	0	269	17,065	6.70%	8,557	-	-
휴레이포지티브 (비상장)	2019년 11월 07일	초기 스타트업 투자	500	1,515	1.28%	500	0	0	0	1,515	1.28%	500	-	-
KKR Traviata Co-Invest L.P. (비상장)	2019년 11월 18일	유럽 스타트업 간접투자	64,453	0	4.58%	64,453	0	0	2,979	0	4.58%	67,432	-	-
마이프랜차이즈 (비상장)	2019년 11월 18일	초기 스타트업 투자	300	12,000	10.00%	300	0	0	0	12,000	10.00%	300	-	-
아이크로진 (비상장)	2019년 11월 29일	초기 스타트업 투자	300	25,147	4.92%	300	0	0	0	25,147	4.92%	300	-	-
마이론 (비상장)	2019년 12월 20일	초기 스타트업 투자	10,000	45,252	3.28%	10,000	0	0	0	45,252	3.28%	10,000	-	-
네이버파이낸셜 (비상장)	2019년 11월 01일	전자금융업 투자	28,460	1,000,000	100.00%	28,514	0	170	0	1,000,000	100.00%	28,684	-	-
제제두	2020년 02월 28일	초기 스타트업 투자	100	0	0.00%	0	92	100	0	92	7.06%	100	-	-
앤서	2020년 01월 14일	초기 스타트업 투자	93	0	0.00%	0	45,252	92	0	45,252	2.70%	92	-	-
아트랩	2020년 03월 04일	초기 스타트업 투자	300	0	0.00%	0	5,150	300	0	5,150	4.41%	300	-	-
엑스엑스엑스	2020년 03월 18일	초기 스타트업 투자	3,003	0	0.00%	0	13,170	3,003	0	13,170	15.40%	3,003	-	-
달라서스	2020년 03월 20일	초기 스타트업 투자	7,645	0	0.00%	0	101,600	7,645	0	101,600	8.97%	7,645	-	-
(주)두손컴퍼니	2020년 03월 24일	초기 스타트업 투자	1,300	0	0.00%	0	1,027,668	1,300	0	1,027,668	7.43%	1,300	-	-
위킵	2020년 03월 13일	초기 스타트업 투자	2,499	0	0.00%	0	12,800	2,499	0	12,800	12.50%	2,499	-	-
디에이치피개인투자조합제3호	2020년 03월 01일	초기 스타트업 투자	200	0	0.00%	0	0	200	0	0	25.48%	200	-	-
케이지모빌리언스	2020년 02월 27일	인터넷 결제 서비스	11,362	0	0.00%	0	1,783,722	11,362	-3,175	1,783,722	4.59%	8,187	-	-
합 계				1,982,982,043	-	4,028,918	2,877,024	146,542	-74,734	1,985,859,067	-	4,100,726	9,981,781	-68,829

\* 상기 주식(출자금 포함) 중 최근 2년간 감액한 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

종 목 명	기준일자	감액금액	사유
네이버랩스	2020	7,908	지속적인 영업손실로 인하여 당해년도 손실금액 손상 처리
네이버랩스	2019	36,859	지속적인 영업손실로 인하여 당해년도 손실금액 손상 처리



네이버랩스	2018	42,551	지속적인 영업손실로 인하여 당해년도 손실금액 손상 처리
WAV Media		53,498	지속적인 영업손실로 인하여 당해년도 손실금액 손상 처리
오르페오사운드웍스		500	재무상태 악화에 따른 손상 처리

## X. 이해관계자와의 거래내용

### 1. 대주주에 대한 신용공여 등

해당사항 없음

### 2. 대주주와의 자산양수도 등

해당사항 없음

### 3. 대주주와의 영업거래

(단위 : 천원)

법인명	관계	거래종류	거래기간	거래내용	매출 등	매입 등
네이버비즈니스플랫폼	계열회사	매출입 등	2020.01~2020.03	인프라 매출입 등	4,928,412	89,053,326

※ 기업공시서식 작성기준에 의거 상기 대주주 등과의 영업거래 중 2019년 당사 별도 매출액대비 5/100 이상의 영업거래에 대해 기재하였습니다.

## XI. 그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항

### 1. 공시 사항의 진행 변경 사항

신고일자	제목	신고내용	신고사항의 진행사항
2019.11.18	기타경영사항 (자율공시)	LINE과 Z홀딩스와의 경영통합 관련 기본합의서 체결 내용 등	2019년 12월 23일 최종계약을 체결하였으며, 최종계약에 따라 경영통합 절차를 진행 중
2019.12.18	타법인주식 및 출자증권 처분 결정	당사가 보유한 우아한형제들 지분 매각 결정 - 처분주식수 : 525,462주 - 처분금액 : 약 2,212억원 (이사회결의일 매매기준환율 기준) - 매각 거래 종결 예상일자 : 2020년 하반기 - 거래 충족 조건 : 국내외 경쟁법, 외환법 및 기타 법령 등에 따른 관계당국 승인 및 거래상대방의 자금조달 및 매각 대가인 거래상대방의 주가수준 등 제반 조건 충족 필요	2019년 12월 18일 지분 매각 계약 체결 이후, 국내 경쟁법 심사 등 거래 조건 이행을 위한 절차를 진행 중
2019.12.23	기타경영사항 (자율공시)	LINE과 Z홀딩스와의 경영통합 관련 최종 계약 체결 및 LINE주식 공개매수 관련 내용 - 최종 계약 체결일자 : 2019년 12월 23일 - 최종 계약 체결내용 : 당사의 계열회사인 라인을 당사 및 당사의 일본 종속회사(미정)와 소프트뱅크가 지분전체를 보유한 합작사로 만들고 해당 합작사는 일본 상장회사인 Z홀딩스 의결권의 과반수를 보유하게 하며, 현재 라인의 사업부문 전부를 Z홀딩스 아래 별도 법인으로 이관. 이와 같은 경영통합을 통해 각 사의 사업영역에서 시너지를 추구하고 글로벌 경쟁 상황에 성공적으로 대처 - LINE주식 공개매수 : 금번 경영통합을 위해 당사의 종속회사(미정)와 소프트뱅크는 당사의 종속회사인 LINE을 합작사로 만들기 위해, 제반절차가 완료되는대로 공개매수를 실시할 예정	당사, 당사의 종속회사인 LINE, 소프트뱅크 및 Z홀딩스는 각 국의 반독점 심사 및 외환법 관련 신고 관련 절차를 진행중에 있으며, 이와 같은 본 최종계약상 조건이 모두 충족될 경우 당사와 소프트뱅크는 LINE주식에 대한 공개매수를 진행할 예정

### 2. 주주총회 의사록 요약

주총일자	안 건	결의내용
제19기 정기주주총회 (2018년 3월 23일)	• 제19기(2017년) 재무제표 승인의 건	가결
	• 정관 일부 변경의 건	가결
	• 이사 선임의 건 - 사내이사 : 최인혁 - 사외이사 : 이인무 - 감사위원회 위원 : 이인무	가결
	• 이사 보수한도 승인의 건	가결
	• 임원퇴직금 규정 변경의 건	가결
	• 정관 일부 변경의 건 - 목적사업 추가의 건 - 액면분할의 건	가결
임시주주총회 (2018년 9월 7일)	• 정관 일부 변경의 건 - 목적사업 추가의 건 - 액면분할의 건	가결

	• 분할계획서 승인의 건	가결
제20기 정기주주총회 (2019년 3월 22일)	• 제20기(2018년) 재무제표 승인의 건	가결
	• 정관 일부 변경의 건	가결
	• 사외이사 선임의 건 - 정도진, 정의중, 홍준표	가결
	• 감사위원회 위원 선임의 건 - 정도진, 정의중, 홍준표	가결
	• 이사 보수한도 승인의 건	가결
	• 이사회로 결의한 기 부여한 주식매수선택권 승인의 건	가결
	• 주식매수선택권 부여의 건	가결
	• 임원퇴직금지규정 변경의 건	가결
2019년 임시주주총회 (2019년 9월 20일)	• 분할계획서 승인의 건	가결
제21기 정기주주총회 (2020년 3월 27일)	• 제21기(2019년) 재무제표 승인의 건	가결
	• 정관 일부 변경의 건	가결
	• 사내이사 선임의 건 : 한성숙	가결
	• 기타비상무이사 선임의 건 : 변대규	가결
	• 이사 보수한도 승인의 건	가결
	• 이사회 결의로 기 부여한 주식매수선택권 승인의 건	가결
	• 주식매수선택권 부여의 건	가결

### 3. 채무보증현황

(기준일 : 2020년 3월 31일)

(단위 : 천USD, 천JPY)

채무자	관계	채권자	통화	채무보증금액				채무보증기간	채무보증목적
				기초	증가	감소	기말		
LINE Friends Inc.	종속회사	1515 Broadway Owner LLC	USD	60,913	-	1,764	59,149	2017.2.13 ~ 2027.9.30	매장 복구비용 보증
LINE Securities Preparatory Corp.	종속회사	Barclays Bank PLC	JPY	5,000,000	-	-	5,000,000	2019.12.20 ~ 채무보증 실현 시	통화스왑 및 파생상품 보증
LINE Pay Corp.	종속회사	Sumitomo Mitsui Bank	JPY	12,000,000	-	-	12,000,000	2016.9.30 ~ 2020.10.31	LINE Pay 결제 지급보증
LINE Pay Corp.	종속회사	Resona Bank	JPY	4,000,000	-	-	4,000,000	2018.8.31 ~ 2020.05.31	LINE Pay 결제 지급보증
LINE Pay Corp.	종속회사	JCB	JPY	2,074,169	-	141,578	1,932,591	2016.1.8 ~ 2021.1.7	일반 채무보증
LINE Pay Corp.	종속회사	JCB	JPY	200,000	-	-	200,000	2018.10.03 ~ 2020.10.02	LINE Pay 결제 지급보증
LINE Pay Corp.	종속회사	Mizuho Corporate Bank, Ltd.	JPY	5,000,000	-	-	5,000,000	2019.8.14 ~ 2020.05.31	LINE Pay 결제 지급보증
LINE Pay Corp.	종속회사	Mizuho Corporate Bank, Ltd.	JPY	5,000,000	-	-	5,000,000	2019.2.28 ~ 2020.05.31	LINE Pay 결제 지급보증
LINE Securities Preparatory Corp.	종속회사	Shinsei Bank	JPY	-	1,000,000	-	1,000,000	2020.3.31 ~ 2020.9.30	일반 채무보증
합계			USD	60,913	-	1,764	59,149	-	-
			JPY	33,274,169	1,000,000	141,578	34,132,591	-	-

※ 참고 : 상기 채무보증은 주요종속회사인 LINE Corp.이 해외 종속회사에 제공한 채무보증

내용임.

#### 4. 우발채무 및 약정사항

공시서류 작성 기준일 현재 우발채무 및 약정사항과 관련하여, 상기 연결재무제표 주석 '16.우발채무 및 약정사항'부분을 참조하시기 바랍니다.

#### 5. 제재 현황

- 당사는 유가증권시장공시규정 제29조 및 제35조에 의거, 2013년 2월 6일 자기주식 처분 결정(2012.11.16)의 지연공시 (2013.01.14), 2015년 1월 26일 유상증자결정(종속회사의 주요경영사항)(2014.12.22) 사실의 지연공시(2015.01.05), 2018년 8월 14일 회사분할합병 결정(2018.07.26)의 철회(2018.07.27)로 인해 불성시공시법인으로 지정되었습니다. 다만 벌점은 자기주식 처분 결정(2012.11.16)의 지연공시 (2013.01.14)의 건은 유가증권시장 공시규정 시행세칙 제13조에 따라 부과가 유예되었으며, 유상증자결정(종속회사의 주요경영사항)(2014.12.22) 사실의 지연공시(2015.01.05)와 회사분할합병 결정(2018.07.26)의 철회 (2018.07.27)의 건은 제재금으로 대체 부과되었습니다.

당사는 2018.4분기중 공시 전담조직을 통해 이사회 결의 사항에 대한 공시 사항 사전 검토 및 보고 체계를 마련하여 내부 통제를 강화하고 있습니다. 이사회 결의 사항에 대한 공시 리스크 사전 체크 및 보고를 통해 공시사항과 관련한 회사의 중요 정보를 사전에 철저히 검토 하여, 충실한 공시수행이 달성되도록 최선을 다하겠습니다.

- 당사는 전자금융거래법 제21조 제2항 및 전자금융감독규정 제7조, 제15조 제1항 제3호, 제15조 제1항 제5호에 따른 전자금융거래의 안정성 확보의무를 준수하지 않은 사유로 2019년 7월 17일 금융위원회로부터 과태료 3,000만원을 부과받아 이를 납부하였습니다. 또한 동 건으로 금융감독원으로부터 임직원에게 대한 문책조치를 취하도록 요구받아 직원 1명에 대해서는 주의 조치를 부과하였으며, 퇴직 직원 1명에 대해서는 퇴직자 위법사실을 통지(주의수준) 하였습니다.

당사는 이와 같은 사례를 개선하기 위해 전자금융 서비스와 관련된 임직원 단말기 등 내부 업무용 시스템을 인터넷 등 외부통신망과 통신을 차단하여 내부 업무용 시스템에 대한 망분리 조치를 이행하였으며, 전산실 내 단말기에 대해서는 전용 오피스 백본 스위치와 방화벽을 구성하고 오피스와 전산센터 간에는 전용회선을 설치하는 방식으로 물리적 망분리를 이행하였습니다.

- 당사는 전자상거래법 제10조에 따른 사이버몰 운영자의 신원 등 정보 표시의무 위반 행위 사유로 인하여 2019년 8월 29일 공정거래위원회로부터 시정명령 및 과태료 50만원을 부과 받았습니다.

이에 대해 당사는 공정거래위원회의 조사 직후 이를 인지하고 위반사항에 대한 시정을 완료 하였으며, 과태료 납부기한내 이를 납부할 예정입니다.

- 당사의 종속회사인 라인플러스는 하도급거래 공정화에 관한 법률 제3조상 서면발급의무 위반(서면 지연발급 등)으로 2019년 10월 14일 공정거래위원회로부터 시정조치 및 과징금 5,900만원을 부과 받았습니다.

당사의 종속회사는 향후 이와 같은 사례가 발생하지 않도록 내부 시스템 개편과 전사 교육 등을 통해 다방면으로 재발방지 노력을 하고 있습니다.

- 당사의 종속회사인 스노우는 비상장사의 주요사항 공시위반(주식보유변동 미공시)으로

2019년 12월 4일 공정거래위원회로부터 과태료 400만원을 부과받았습니다.

당사의 종속회사는 향후 이와 같은 사례가 발생하지 않도록 공시 모니터링 강화 등 재발 방지 노력을 기울이고 있습니다.

## 6. 작성기준일 이후 발생한 주요사항

(1) 연결회사는 4월 24일 관계기업인 DEMAЕ-CAN의 유상증자에 Mirai Fund와 LINE Corporation이 각각 15,000백만엔씩 참여하여 총41,096,000주를 취득하였으며, 유상증자 후 연결회사의 DEMAЕ-CAN에 대한 지분율은 58.46%입니다.

## 7. 합병 등의 사후정보

### 가. 캠프모바일 합병

당사는 2018년 2월 1일 종속회사 캠프모바일 주식회사를 당사에 흡수합병하였습니다. 합병 목적은 UGC서비스의 미래를 위한 기술력 확보 및 글로벌 서비스로의 확장이며, 소규모합병의 형태로 진행되었습니다.

#### - 합병 당사회사의 개요

존속회사	상호	네이버(주)
	소재지	경기도 성남시 분당구 불정로 6 네이버 그린팩토리
	대표이사	한성숙
	법인구분	유가증권시장 상장법인

합병회사	상호	캠프모바일 주식회사
	소재지	서울특별시 서초구 강남대로 369
	대표이사	김주관
	법인구분	비상장법인

#### - 합병 주요일정

구분	네이버(주) 존속회사	캠프모바일주식회사 소멸회사
합병 이사회 결의일	2017.11.27	2017.11.27
주요사항보고서 제출	2017.11.27	-
주주확정기준일 지정 및 주주명부 폐쇄 공고	2017.11.27	-
합병 계약일	2017.11.29	2017.11.29
주주확정기준일	2017.12.12	-
소규모합병 공고	2017.12.12	-
주주명부 폐쇄기간	2017.12.13~2017.12.19	-
합병반대의사 통지 접수기간	2017.12.12~2017.12.26	-

합병승인 이사회 결의일	2017.12.28	2017.12.28
채권자 이의제출 공고	2017.12.29	2017.12.29
채권자 이의제출기간	2017.12.29~2018.01.29	2017.12.29~2018.01.29
합병기일	2018.02.01	2018.02.01
합병 종료보고 총회	2018.02.01	-
합병 종료보고 공고	2018.02.01	-
합병 등기 (예정)	2018.02.01	2018.02.01
합병등종료보고서 제출	2018.02.01	-

#### - 합병 전 · 후의 재무상태표

(단위:원)

구분	합병 전		합병 후
	네이버(주)	캠프모바일(주)	
I. 유동자산	2,629,855,599,793	34,180,056,036	2,659,783,321,733
II. 비유동자산	2,712,498,982,568	40,832,499,757	2,683,615,964,441
자 산 총 계	5,342,354,582,361	75,012,555,793	5,343,399,286,174
I. 유동부채	1,266,827,512,521	10,168,373,995	1,272,743,552,420
II. 비유동부채	141,666,445,169	7,497,506,257	149,163,951,426
부 채 총 계	1,408,493,957,690	17,665,880,252	1,421,907,503,846
자본금	16,481,339,500	15,300,000,000	16,481,339,500
자본잉여금	362,406,388,434	152,975,924,000	362,406,388,434
기타자본구성요소	(1,178,358,989,169)	(3,427,905,173)	(1,190,727,831,512)
이익잉여금	4,733,331,885,906	(107,501,343,286)	4,733,331,885,906
자 본 총 계	3,933,860,624,671	57,346,675,541	3,921,491,782,328
부채와 자본총계	5,342,354,582,361	75,012,555,793	5,343,399,286,174

참고: 상기 금액은 2017년 12월 31일 기준 재무제표를 바탕으로 작성된 자료로 합병 기일까지 통상적인 사업과정에 따라 변경될 수 있습니다.

\* 합병등 전후의 재무사항 비교표를 위 재무상태표로 갈음하며, 그 외 본 합병에 관한 상세한 내용은 2018년 2월 1일 제출한 주요사항보고서를 참고해 주시기 바랍니다.

#### 나. 네이버의 엔스토어 사업부문 물적분할

당사는 2018년 11월 1일 엔스토어 사업부문을 아래 표와 같이 분할하여 분할신설회사를 설립하였습니다. 본 분할의 목적은 엔스토어 사업부문이 분할대상 사업에 집중함에 따라 해당 사업부문의 독립적이고 전문적인 의사결정이 가능한 지배구조 체계를 확립하여 경영 효율성을 제고하고, 각 사업부문의 전문화를 통해 사업부문별로 신속하고 독립적인 의사결정을 가능케 하고, 권한과 책임의 명확성을 제고하며, 객관적인 성과평가를 가능하게 함으로써 책임 경영체제를 확립하는 지배구조 체계 변경을 통하여 궁극적으로 기업가치 및 주주가치를 극대화하는 것입니다. 본 분할은 상법 제530조의2 내지 제530조의12의 규정이 정하는 바에 따라 단순 · 물적분할의 방법에 해당합니다.

- 분할 사업부문

구 분	회 사 명	사업부문
분할되는 회사 (존속회사)	네이버	신설회사에 이전되는 사업부문을 제외한 모든 사업부문
분할신설회사	엔스토어	N스토어(e-book 제외), 스토어플랫폼, 참여번역플랫폼, 후원플랫폼 사업부문

- 분할 당사회사의 개요

존속회사	상호	네이버 주식회사
	소재지	경기도 성남시 분당구 불정로 6 그린팩토리
	대표이사	한성숙
	법인가분	유가증권시장 상장법인

분할신설회사	상호	엔스토어 주식회사
	소재지	경기도 성남시 분당구 불정로 6 그린팩토리
	대표이사	박찬규
	법인가분	비상장법인

- 분할 주요일정

구 분	일 자
분할 이사회 결의	2018.07.27
주요사항보고서 제출	2018.07.27
분할 주주총회를 위한 주주확정일	2018.08.10
분할 승인 주주총회 개최	2018.09.07
채권자 이의제출 공고	2018.09.10
채권자 이의제출 기간	2018.09.10 ~ 2018.10.11
분할기일	2018.11.01
분할 종료보고 이사회 결의	2018.11.05
분할 종료보고 공고	2018.11.05
분할 등기일	2018.11.05

- 분할 전·후의 재무상태표

(단위:원)

구 분	분할 전	분할되는 회사	신설회사
자 산			
Ⅰ. 유 동 자 산	2,413,355,538,912	2,402,974,696,522	10,380,842,390
현금및현금성자산	640,582,998,665	630,224,337,108	10,358,661,557



상각후원가측정단기금융상품	692,631,846,864	692,631,846,864	
당기손익공정가치측정금융자산	325,802,595,273	325,802,595,273	
매출채권및기타채권	656,096,498,751	656,096,498,751	
기타포괄손익공정가치측정금융자산	52,860,629,274	52,860,629,274	
기타유동자산	38,736,935,188	38,714,754,355	22,180,833
재고자산	6,644,034,897	6,644,034,897	
Ⅱ. 비 유 동 자 산	3,148,443,887,907	3,148,381,268,392	62,619,515
유형자산	795,360,009,359	795,309,649,308	50,360,051
무형자산	40,343,841,374	40,331,581,910	12,259,464
상각후원가측정장기금융상품	18,794,360,000	18,794,360,000	
비유동당기손익공정가치측정금융자산	366,543,411,762	366,543,411,762	
비유동기타포괄손익공정가치측정금융자산	492,270,894,048	492,270,894,048	
종속기업및관계기업투자	1,353,736,842,545	1,353,736,842,545	
이연법인세자산	61,600,687,107	61,600,687,107	
장기성매출채권및기타채권	10,944,124,959	10,944,124,959	
기타비유동자산	8,849,716,753	8,849,716,753	
자 산 총 계	5,561,799,426,819	5,551,355,964,914	10,443,461,905
부 채			
Ⅰ. 유 동 부 채	1,198,950,073,381	1,189,883,211,813	9,066,861,568
매입채무및기타채무	308,357,268,819	306,431,211,282	1,926,057,537
단기차입금	150,000,000,000	150,000,000,000	
미지급법인세	133,640,048,006	133,640,048,006	
충당부채	1,175,493,363	1,175,493,363	
파생금융부채	6,684,533,178	6,684,533,178	
기타유동부채	599,092,730,015	591,951,925,984	7,140,804,031
Ⅱ. 비 유 동 부 채	165,594,876,228	164,268,275,891	1,326,600,337
장기매입채무및기타채무	9,977,906,990	9,977,906,990	
순확정급여부채	153,733,284,761	152,406,684,424	1,326,600,337
충당부채	1,471,358,099	1,471,358,099	
기타비유동부채	412,326,378	412,326,378	
부 채 총 계	1,364,544,949,609	1,354,151,487,704	10,393,461,905
자 본			
자본금	16,481,339,500	16,481,339,500	50,000,000
자본잉여금	362,406,388,434	362,406,388,434	
기타자본구성요소	-1,426,542,904,929	-1,426,542,904,929	
이익잉여금	5,244,859,654,205	5,244,859,654,205	
자 본 총 계	4,197,254,477,210	4,197,204,477,210	50,000,000
부채와자본총계	5,561,799,426,819	5,551,355,964,914	10,443,461,905

참고: 상기 금액은 2018년 6월 30일 기준 재무제표를 바탕으로 작성된 자료로 분할기일의 재무제표와는 차이가 있습니다.

\* 그 외 본 분할에 관한 상세한 내용은 2018년 7월 27일 제출한 주요사항보고서를 참고해

주시기 바랍니다.

#### 다. 네이버의 웹툰 사업부문 물적분할

당사는 2017년 5월 1일 웹툰 사업부문을 아래 표와 같이 분할하여 분할신설회사를 설립하였습니다. 본 분할의 목적은 웹툰 사업부문이 웹툰의 제작 및 배포 사업에 집중함에 따라 해당 사업부문의 독립적이고 전문적인 의사결정이 가능한 지배구조 체계를 확립하여 경영 효율성을 제고하고, 각 사업부문의 전문화를 통해 사업부문별로 신속하고 독립적인 의사결정을 가능케 하고, 권한과 책임의 명확성을 제고하며, 객관적인 성과평가를 가능하게 함으로써 책임 경영체제를 확립하는 지배구조 체계 변경을 통하여 궁극적으로 기업가치 및 주주가치를 극대화하는 것입니다. 본 분할은 상법 제530조의2 내지 제530조의12의 규정이 정하는 바에 따라 단순·물적분할의 방법에 해당합니다.

##### - 분할 사업부문

구 분	회 사 명	사업부문
분할되는 회사 (존속회사)	네이버 주식회사	신설회사에 이전되는 사업부문을 제외한 모든 사업부문
분할신설회사	네이버웹툰 주식회사	웹툰 사업부문

##### - 분할 당사회사의 개요

존속회사	상호	네이버 주식회사
	소재지	경기도 성남시 분당구 불정로 6 그린팩토리
	대표이사	한성숙
	법인구분	유가증권시장 상장법인

분할신설회사	상호	네이버웹툰 주식회사
	소재지	경기도 성남시 분당구 불정로 6 그린팩토리
	대표이사	김준구
	법인구분	비상장법인

##### - 분할 주요일정

구 분	일 자
분할 주주총회를 위한 주주확정일	2016.12.31
분할 이사회 결의	2017.01.25
주요사항보고서 제출	2017.01.26
주요사항보고서 정정 신고 제출	2017.03.02
분할 승인 주주총회 개최	2017.03.17
채권자 이의제출 공고	2017.03.18
채권자 이의제출 기간	2017.03.18 ~ 2017.04.18

분할기일	2017.05.01
분할 종료보고 이사회 결의	2017.05.01
분할 종료보고 공고	2017.05.01
분할 등기일	2017.05.01

- 분할 전 · 후의 재무상태표

(단위 : 원)

계 정	분할 전	분할되는 회사	신설회사
자 산			
I. 유 동 자 산	2,108,036,835,289	2,032,774,319,063	75,262,516,226
현금및현금성자산	203,718,076,301	136,111,876,004	67,606,200,297
단기금융상품	1,103,579,767,124	1,103,579,767,124	-
당기손익인식금융자산	351,997,815,454	351,997,815,454	-
매출채권및기타채권	404,329,177,515	397,611,234,467	6,717,943,048
매도가능금융자산	13,074,615,661	13,074,615,661	-
기타유동자산	30,455,489,884	30,045,973,360	409,516,524
재고자산	881,893,350	353,036,993	528,856,357
II. 비 유 동 자 산	1,748,453,838,642	1,801,498,195,810	2,933,500,663
유형자산	666,613,521,909	666,333,977,279	279,544,630
무형자산	38,498,542,839	38,498,542,839	-
장기금융상품	78,000,000,000	78,000,000,000	-
당기손익인식금융자산	398,571,789	398,571,789	-
매도가능금융자산	238,240,116,895	238,240,116,895	-
종속기업및관계기업투자	625,004,918,653	680,982,776,484	-
이연법인세자산	82,770,172,100	81,395,733,606	1,374,438,494
매출채권및기타채권	4,785,105,153	4,696,105,153	89,000,000
기타비유동자산	14,142,889,304	12,952,371,765	1,190,517,539
자 산 총 계	3,856,490,673,931	3,834,272,514,873	78,196,016,889
부 채			
I. 유 동 부 채	875,568,258,127	859,040,158,218	16,528,099,909
매입채무및기타채무	329,248,629,773	315,891,580,465	13,357,049,308
미지급법인세	173,575,904,655	173,575,904,655	-
충당부채	41,175,493,363	41,175,493,363	-
기타유동부채	331,568,230,336	328,397,179,735	3,171,050,601
II. 비 유 동 부 채	271,506,512,177	265,816,453,028	5,690,059,149
매입채무및기타채무	10,327,382,600	10,327,382,600	-
사채	150,000,000,000	150,000,000,000	-
순확정급여부채	109,708,610,624	104,078,551,475	5,630,059,149

총당부채	984,407,849	924,407,849	60,000,000
기타비유동부채	486,111,104	486,111,104	-
부 채 총 계	1,147,074,770,304	1,124,856,611,246	22,218,159,058
자 본			
자본금	16,481,339,500	16,481,339,500	500,000,000
자본잉여금	162,512,767,863	162,512,767,863	55,477,857,831
기타자본구성요소	(1,394,972,128,339)	(1,394,972,128,339)	-
이익잉여금	3,925,393,924,603	3,925,393,924,603	-
자 본 총 계	2,709,415,903,627	2,709,415,903,627	55,977,857,831
부채와자본총계	3,856,490,673,931	3,834,272,514,873	78,196,016,889

참고: 상기 금액은 2016년 12월 31일 기준 재무제표를 바탕으로 작성된 자료로 분할기일의 재무제표와는 차이가 있습니다.

\* 합병등 전후의 재무사항 비교표를 위 재무상태표로 같음하며, 그 외 본 분할에 관한 상세한 내용은 2017년 3월 2일 제출한 주요사항보고서를 참고해 주시기 바랍니다.

#### 라. 네이버의 네이버페이 서비스 사업부문 물적분할

당사는 2019년 11월 1일 네이버페이 서비스 사업부문을 아래 표와 같이 분할하여 분할신설 회사를 설립하였습니다. 본 분할의 목적은 네이버페이 서비스 사업부문이 분할대상사업부문에 집중함에 따라 해당 사업부문의 독립적이고 전문적인 의사결정이 가능한 지배구조 체계를 확립하여 경영 효율성을 제고하고, 각 사업부문의 전문화를 통해 사업부문별로 신속하고 독립적인 의사결정을 가능케 하고, 권한과 책임의 명확성을 제고하며, 객관적인 성과평가를 가능하게 함으로써 책임경영체제를 확립하는 지배구조 체계 변경을 통하여 궁극적으로 기업 가치 및 주주가치를 극대화하는 것입니다. 본 분할은 상법 제530조의2 내지 제530조의12의 규정이 정하는 바에 따라 단순·물적분할의 방법에 해당합니다.

#### - 분할 사업부문

구 분	회 사 명	사업부문
분할되는 회사 (존속회사)	네이버 주식회사	신설회사에 이전되는 사업부문을 제외한 모든 사업부문
분할신설회사	네이버파이낸셜 주식회사	네이버페이 서비스 사업부문

#### - 분할 당사회사의 개요

존속회사	네이버 주식회사
소재지	경기도 성남시 분당구 불정로 6 그린팩토리
대표이사	한성숙
법인구분	유가증권시장 상장법인

분할신설회사	네이버파이낸셜 주식회사
소재지	경기도 성남시 분당구 불정로 6 그린팩토리

대표이사	최인혁
법인구분	비상장법인

- 분할 주요일정

구 분	일 자
분할 이사회 결의	2019.07.24
주요사항보고서 제출	2019.07.24
분할 주주총회를 위한 주주확정일	2019.08.19
주요사항보고서 정정 신고 제출	2019.08.27
분할 승인 주주총회 개최	2019.09.20
채권자 이의제출 공고	2019.09.23
채권자 이의제출 기간	2019.09.23 ~ 2019.10.24
분할기일	2019.11.01
분할 종료보고 이사회 결의	2019.11.01
분할 종료보고 공고	2019.11.01
분할 등기일	2019.11.01

- 분할 전 · 후의 재무상태표

(단위 : 원)

계 정	분할 전	분할되는 회사	신설회사
자 산			
Ⅰ. 유 동 자 산	1,361,197,714,429	719,588,339,522	641,609,374,907
현금및현금성자산	263,724,966,677	36,308,005,809	227,416,960,868
단기금융상품	219,314,177,000	210,245,618,502	9,068,558,498
당기손익-공정가치금융자산	65,921,686,901	65,921,686,901	-
매출채권및기타채권	763,596,751,342	358,635,202,593	404,961,548,749
기타포괄손익-공정가치금융자산	11,138,717,124	11,138,717,124	-
재고자산	2,036,795,963	2,036,795,963	-
기타유동자산	35,464,619,422	35,302,312,630	162,306,792
Ⅱ. 비 유 동 자 산	4,997,563,441,600	5,028,420,695,113	1,624,548,171
유형자산	830,761,281,366	830,567,157,446	194,123,920
사용권자산	3,189,070,187	3,178,777,878	10,292,309
무형자산	38,581,007,724	38,434,036,881	146,970,843
장기금융상품	21,193,640,000	21,193,640,000	-
당기손익-공정가치금융자산	1,189,328,181,749	1,189,328,181,749	-
매출채권및기타채권	32,795,964,326	32,795,964,326	-
기타포괄손익-공정가치금융자산	463,724,359,552	463,724,359,552	-

종속기업,관계기업 및 공동기업투자	2,314,571,616,632	2,347,053,418,316	-
이연법인세자산	94,082,931,970	92,813,641,857	1,269,290,113
기타비유동자산	9,335,388,094	9,331,517,108	3,870,986
자 산 총 계	6,358,761,156,029	5,748,009,034,635	643,233,923,078
부 채			
Ⅰ. 유 동 부 채	1,471,783,972,949	865,655,859,254	606,128,113,695
매입채무및기타채무	409,850,726,221	349,766,858,019	60,083,868,202
당기손익-공정가치금융부채	9,618,111,974	9,618,111,974	-
당기법인세부채	306,816,796,753	306,816,796,753	-
충당부채	1,175,493,363	926,439,107	249,054,256
유동리스부채	9,758,265,549	9,758,265,549	-
기타유동부채	734,564,579,089	188,769,387,852	545,795,191,237
Ⅱ. 비 유 동 부 채	185,936,456,596	181,312,448,897	4,624,007,699
매입채무및기타채무	7,454,754,939	7,454,754,939	-
순확정급여부채	154,419,102,178	149,795,094,479	4,624,007,699
충당부채	796,234,753	796,234,753	-
비유동리스부채	22,906,121,684	22,906,121,684	-
기타비유동부채	360,243,042	360,243,042	-
부 채 총 계	1,657,720,429,545	1,046,968,308,151	610,752,121,394
자 본			
자본금	16,481,339,500	16,481,339,500	5,000,000,000
자본잉여금	362,406,388,434	362,406,388,434	27,481,801,684
기타자본구성요소	-	-	-
	1,544,621,218,094	1,544,621,218,094	
이익잉여금	5,866,774,216,644	5,866,774,216,644	-
자 본 총 계	4,701,040,726,484	4,701,040,726,484	32,481,801,684
부채와자본총계	6,358,761,156,029	5,748,009,034,635	643,233,923,078

참고: 상기 금액은 2019년 3월 31일 기준 재무제표를 바탕으로 작성된 자료로 분할기일의 재무제표와는 차이가 있습니다.

\* 합병등 전후의 재무사항 비교표를 위 재무상태표로 같음하며, 그 외 본 분할에 관한 상세한 내용은 2019년 8월 27일 제출한 주요사항보고서를 참고해 주시기 바랍니다.

## 【 전문가의 확인 】

### 1. 전문가의 확인

해당사항 없음

### 2. 전문가와의 이해관계

해당사항 없음