

PLAN DE NEGOCIO

Gestión del
Software I

PRÁCTICA 1

PLAN DE NEGOCIO

Apartados de la Práctica 1

2

En la primera práctica se pide elaborar los siguientes documentos:

1.1. Resumen ejecutivo

1.2. Análisis DAFO

1.3. Inicialización de la gestión

RESUMEN EJECUTIVO

Secciones

3

- Introducción (idea, objetivos, ...)
- Descripción del producto
- Estado del arte, mercado (ámbito y limitaciones) y competencia
- Fuentes de ingresos
- Equipo de desarrollo
- Stakeholders
- Referencias

RESUMEN EJECUTIVO

Otras posibles secciones

4

- Criterios de éxito (mensurables y verificables)
- Dependencias del proyecto
- Suposiciones previas
- Riesgos
- Enfoque recomendado
- ...

RESUMEN EJECUTIVO

Metas SMART

5

- **S**pecific
- **M**easurable
- **A**chievable and **A**greed to
- **R**ewarding and **R**ealistic
- **T**ime-based

Análisis DAFO/SWOT

Secciones

6

Debemos identificar los aspectos que pueden influir en la consecución de los objetivos

| | | |
|-----------------|---------------------------------------|----------------------------------|
| | POSITIVOS | NEGATIVOS |
| INTERNOS | FORTALEZAS Strengths | DEBILIDADES Weaknesses |
| EXTERNOS | OPORTUNIDADES Opportunities | AMENAZAS Threats |

Análisis DAFO/SWOT

Fortalezas

7

| | POSITIVOS | NEGATIVOS |
|----------|---------------|-------------|
| INTERNOS | FORTALEZAS | DEBILIDADES |
| EXTERNOS | OPORTUNIDADES | AMENAZAS |

¿Qué ventajas hay en la empresa?

¿Qué hace la empresa mejor que cualquier otra?

¿A qué recursos de bajo coste o de manera única se tiene acceso?

Análisis DAFO/SWOT

Debilidades

8

| | POSITIVOS | NEGATIVOS |
|----------|---------------|-------------|
| INTERNOS | FORTALEZAS | DEBILIDADES |
| EXTERNOS | OPORTUNIDADES | AMENAZAS |

¿Qué desventajas hay en la empresa?

¿Que se debería mejorar?

¿Qué factores reducen las ventas o el éxito del proyecto?

Análisis DAFO/SWOT

Oportunidades

9

| | POSITIVOS | NEGATIVOS |
|----------|---------------|-------------|
| INTERNOS | FORTALEZAS | DEBILIDADES |
| EXTERNOS | OPORTUNIDADES | AMENAZAS |

- ¿Qué tendencias del mercado pueden favorecernos?
- ¿Existe una coyuntura en la economía del país?
- ¿Qué cambios de tecnología se están presentando en el mercado?
- ¿Qué cambios en la normativa legal y/o política se están presentando?
- ¿Qué cambios en los patrones sociales y de estilos de vida se están presentando?

Análisis DAFO/SWOT

Amenazas

10

| | POSITIVOS | NEGATIVOS |
|----------|---------------|-------------|
| INTERNOS | FORTALEZAS | DEBILIDADES |
| EXTERNOS | OPORTUNIDADES | AMENAZAS |

¿Qué obstáculos se enfrentan a la empresa?

¿Qué están haciendo los competidores?

¿Se tienen problemas de recursos de capital?

¿Puede alguna de las amenazas impedir totalmente la actividad de la empresa?

INICIALIZACIÓN DE LA GESTIÓN

Colaboración y control

11

- Crear un repositorio común (p.e. Github, Dropbox)
- Crear un fichero de control (p.e. Excel)
 - ▣ Horas de trabajo
 - ▣ Incidencias

| | Miguel | | Maria | | Juan | | Ramón | |
|--------|--------|--|-------|--|------|--|-------|--|
| 01-sep | | | | | | | | |
| 02-sep | | | | | | | | |
| 03-sep | | | | | | | | |
| 04-sep | | | | | | | | |
| 05-sep | | | | | | | | |
| 06-sep | | | | | | | | |
| 07-sep | | | | | | | | |
| 08-sep | | | | | | | | |
| 09-sep | | | | | | | | |
| 10-sep | | | | | | | | |
| 11-sep | | | | | | | | |
| 12-sep | | | | | | | | |
| 13-sep | | | | | | | | |
| 14-sep | | | | | | | | |
| 15-sep | | | | | | | | |
| 16-sep | | | | | | | | |
| 17-sep | | | | | | | | |
| 18-sep | | | | | | | | |
| 19-sep | | | | | | | | |
| 20-sep | | | | | | | | |
| 21-sep | | | | | | | | |
| 22-sep | | | | | | | | |
| 23-sep | | | | | | | | |
| 24-sep | | | | | | | | |
| 25-sep | | | | | | | | |
| 26-sep | | | | | | | | |
| 27-sep | | | | | | | | |
| 28-sep | | | | | | | | |
| 29-sep | | | | | | | | |
| 30-sep | | | | | | | | |
| 01-oct | | | | | | | | |
| 02-oct | | | | | | | | |
| 03-oct | | | | | | | | |
| 04-oct | | | | | | | | |

TEMAS PARA LAS PRÁCTICAS DE GS1

Ejemplos de años anteriores

12

- Gestor de citas en centros de salud
- Juegos (Snake, Risk, ...)
- Sistema de transporte público
- Compra en supermercado
- Portal de películas
- Aprendizaje de idiomas



TEMAS PARA LAS PRÁCTICAS DE GS1

Ejemplos de años anteriores

13

- Portal de videojuegos
- Alquiler de coches particulares
- Gestor de eventos
- Comanda en restaurantes
- Compartición de partituras musicales
- Entrenador personal

