

Aula 06

Cronograma do Projeto

Dependência entre Tarefas

- Dependência entre tarefas é a ligação entre duas atividades
- A dependência pode ser:
 - Mandatória
 - A inversão é impossível ou totalmente contra o bom senso fazer em outra ordem
 - Ex: Fundação e Parede
 - Não mandatória
 - São decididas. Pensa-se em minimizar riscos ou por uma preferência expressa do cliente
 - Ex: Pintar Parede e Colocar Tapete

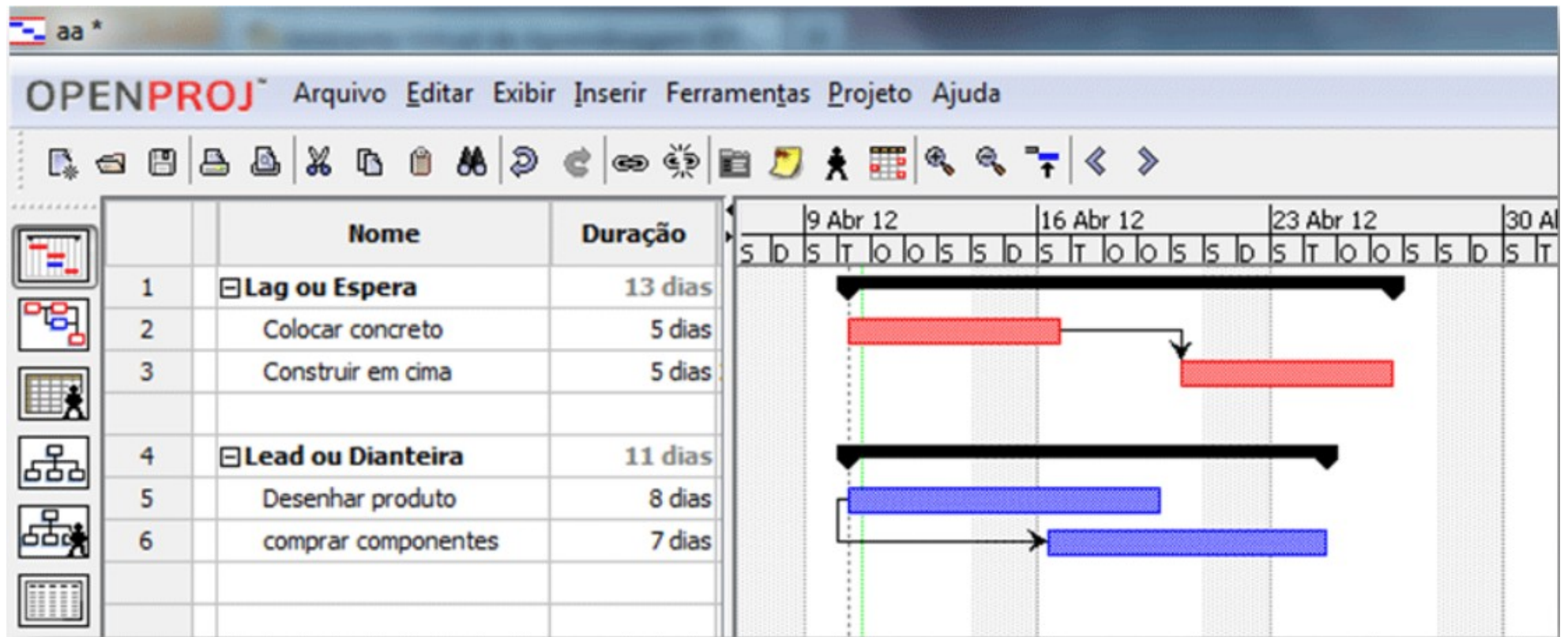
Tipos de Dependências

- **TI → Término – Início**
 - A primeira atividade termina para a segunda iniciar
 - Resolve 90% das dependências
- **II → Início – Início**
 - É usada quando as tarefas devem ser feitas em paralelo
- **TT → Término – Término**
 - Tipicamente usada quando uma atividade deve ser executada nos últimos momentos de uma atividade maior
- **IT → Início – Término**
 - Usada quando o gerente de projetos opta por planejar o cronograma de trás pra frente

Esperas e Dianteiras

- **Lag ou Espera**
 - Dependência “TI” com latência de dias
 - Ex: Colocar concreto e construir por cima
- **Lead ou Dianteira**
 - Dependência “II” com latência de dias
 - Ex: Colocar carpete e pintar a parede

Esperas e Dianteiras



Aceleração de Cronograma

- **Por Compressão**

- Aumentar esforço ou custo em uma tarefa de modo a diminuir a sua duração
- Troca prazo por custo

- **Por Paralelismo**

- Realizar em paralelo tarefas que, tradicionalmente, seriam executadas em sequência
- Troca prazo por risco



Dúvidas?