

# **Aula 04**

Planejamento: O conceito de EAP / WBS

# EAP / WBS

- Estrutura Analítica do Projeto /  
Work Breakdown Structure
- O detalhamento do escopo (escopo do produto + escopo do projeto) é um excelente documento mas não para os participantes do dia a dia do projeto, os que executam a atividade
  - Lista de atividades pode se tornar muito grandes e dificultar o controle do projeto

# EAP / WBS

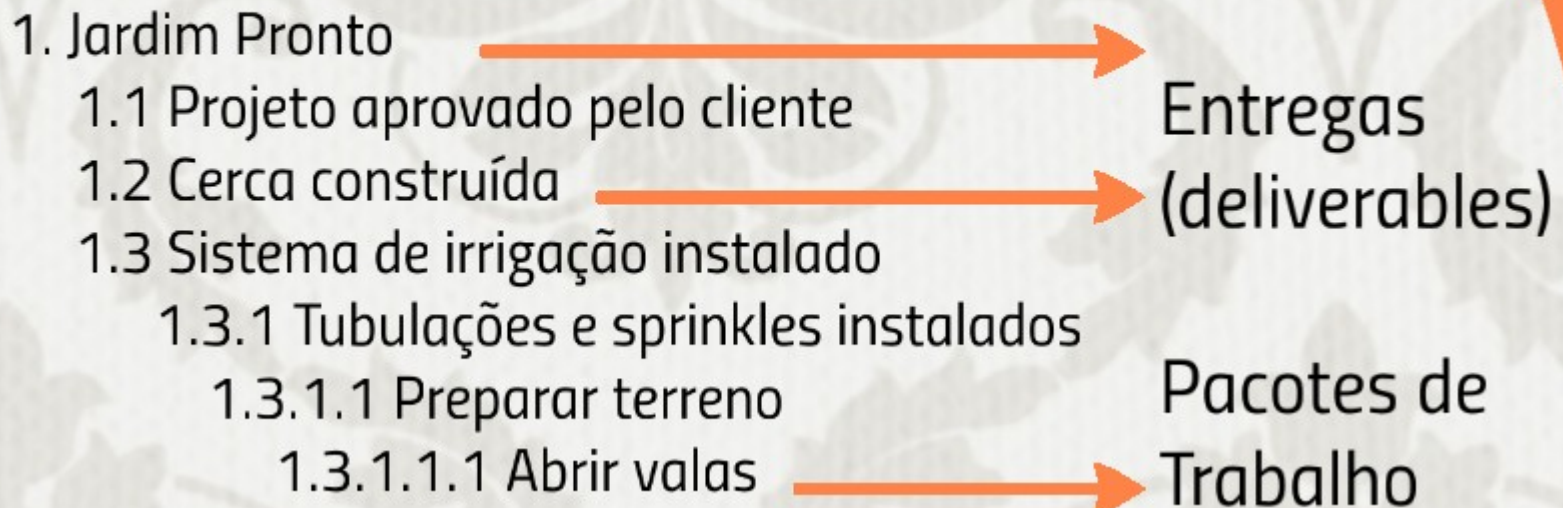
- **SOLUÇÃO**

- Criação de uma lista estruturada (conhecida como EAP ou WBS)
  - É uma lista, uma decomposição do trabalho de **TODO** o projeto, fornecendo todos os detalhes de escopo para a equipe de execução, auxiliando na distribuição do trabalho entre os membros

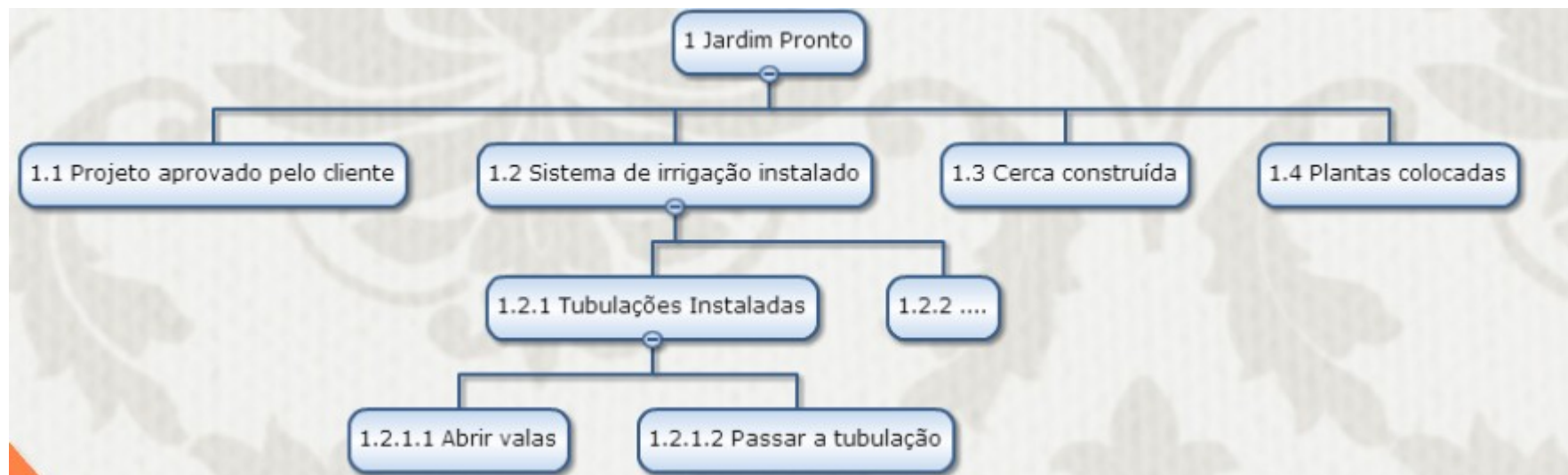
# EAP / WBS

- É uma lista estruturada hierárquica, orientada a entregas

## Exemplo: Criação de um jardim



# EAP / WBS



# EAP / WBS

- “Uma decomposição hierárquica, orientada à entrega do trabalho a ser executado pela equipe do projeto, para atingir os objetivos do projeto e criar as entregas necessárias” (PMI, 2008)
- Deve espelhar a Declaração de Escopo do Projeto”

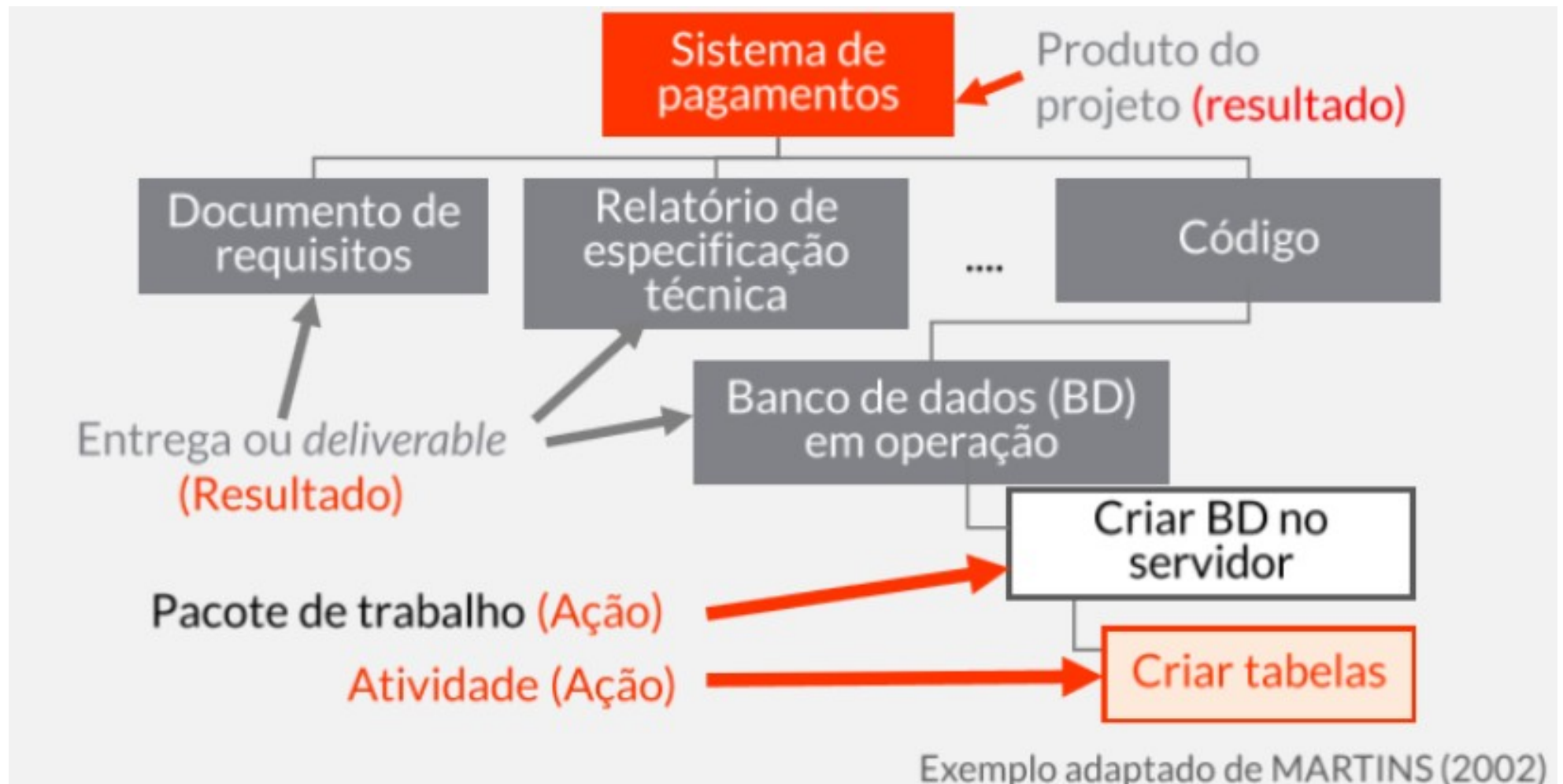
- **Objetivos**

- Facilitar a gerência do projeto
- Assegurar que o projeto inclui todo o trabalho necessário
- Assegurar que o projeto não inclui trabalho além do necessário

- Componentes da WBS
  - Resultado do Projeto
    - O que o cliente deseja
  - Entregas
    - Produtos do projeto
  - Pacotes de trabalho
    - Nível mais baixo de cada ramo da EAP



# EAP / WBS



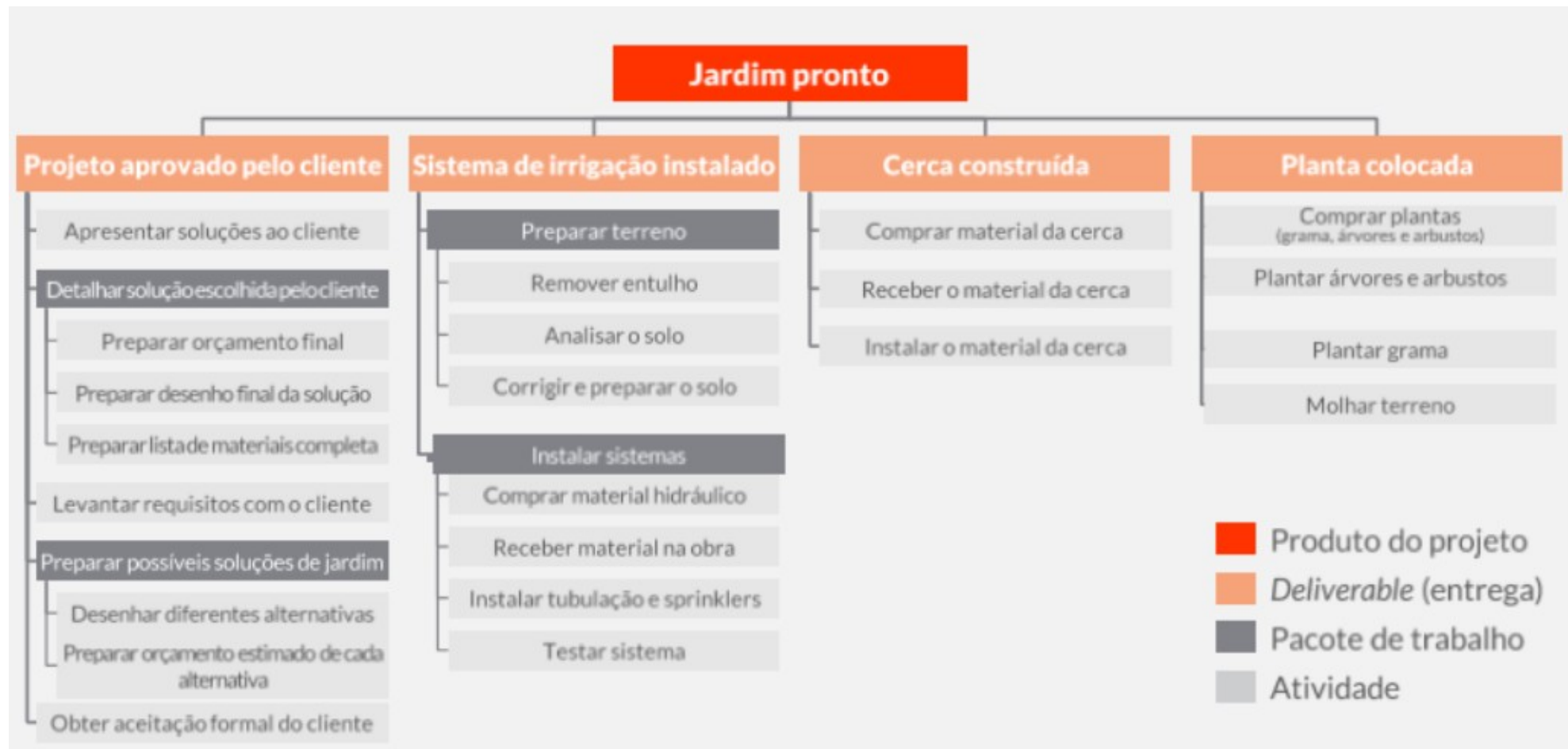
# EAP / WBS - Construção

- **Passos para a construção da EAP**
  - Identifique o produto final
  - Identifique as entregas relacionadas ao projeto
  - Decomponha cada entrega em um nível de detalhe apropriado para o gerenciamento e o controle integrado
  - Revise e refine a WBS até que os stakeholders concordem que o planejamento do projeto pode ser completado com sucesso e que a execução e o controle irão obter os resultados esperados

# EAP / WBS - Exemplo

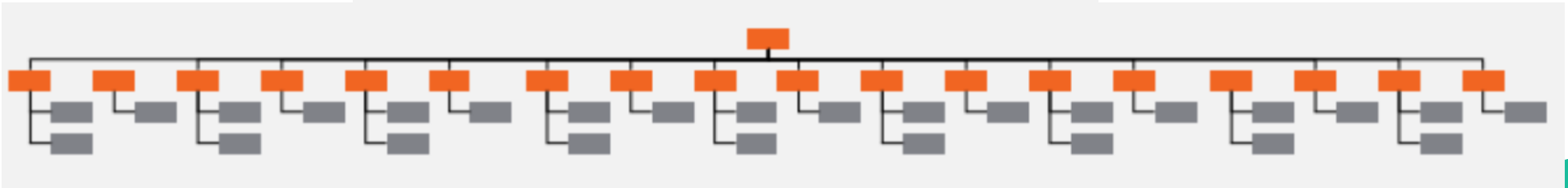
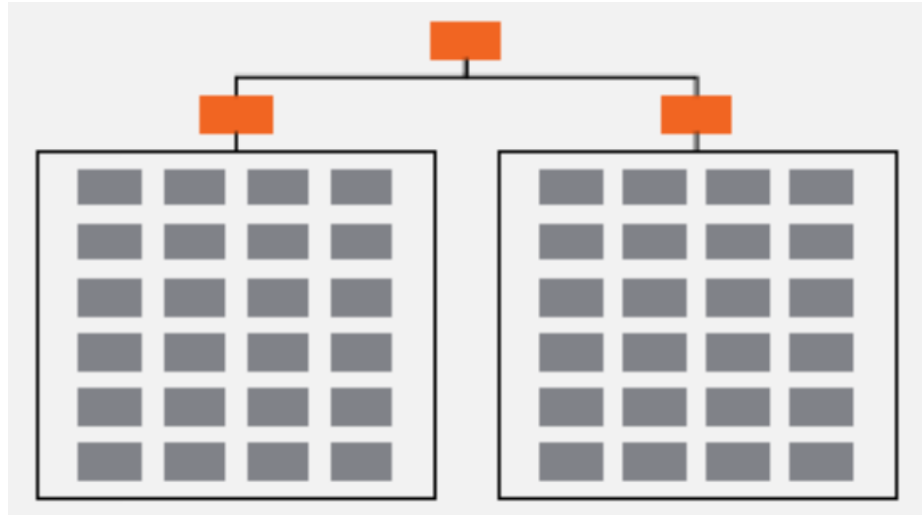
- **Construção de um jardim compreende:**
  - Desenvolver diferentes conceitos de projeto paisagístico e aprovar um deles com o cliente
  - Instalar o sistema de irrigação
  - Instalar a cerca
  - Colocar as plantas

# EAP / WBS - Exemplo



# EAP / WBS - Dicas

- Uma WBS deve ser “gerenciável”
  - Não pode ter grande ou pequena quantidade de itens



# EAP / WBS - Dicas

- Deve existir independência entre os elementos da WBS
  - Cada elemento da WBS deve ser claramente definido e significar um resultado único
  - Cada elemento filho deve se relacionar com um único elemento pai

# EAP / WBS - Dicas

- A descrição de cada elemento deve ser completa
  - Cada elemento de um nível superior da WBS deve significar o resultado da agregação dos resultados de todos os níveis inferiores
  - Todos os deliverables do projeto devem estar incluídos na WBS

# EAP / WBS - Dicas

- Cuidado com tarefas criativas, pois elas exigem recursividade
  - Os projetos de desenvolvimento de produtos e inovação são caracterizados pelo ciclo: projetar, concluir, testar
  - A solução é criar ciclos na WBS



# EAP / WBS - Dicas

- A solução é criar ciclos na WBS (“espiral”)



# EAP / WBS - Dicas

- **Prepare um bom documento da WBS para que ela seja bem compreendida**
  - Os projetos complexos e multidisciplinares exigem a criação de um dicionário da WBS
  - Descrição detalhada de cada componente e informações adicionais como códigos, custos, prazos, pessoal, etc

# Os 10 Mandamentos da EAP

- **Cobiçarás a EAP do próximo**
  - Não partir do zero. Busque EAP de projetos semelhantes
- **Explicitarás todas as entregas, inclusive as necessárias ao gerenciamento do projeto**
- **Não usarás os nomes em vão**
  - Nomes devem ser entendidos por todos. Evitar nomes genéricos ou ambíguos

# Os 10 Mandamentos da EAP

- Guardarás as descrições dos pacotes de trabalho em um dicionário
- Decomporás até o nível de detalhe que permita o controle das entregas
- Não decomporás em demasia
- Criarás filhos que honrem os pais
  - O nível seguinte explica o anterior, não acrescenta

# Os 10 Mandamentos da EAP

- Não decomporás em somente 1 (uma) entrega
  - Redundância entre pai e filho
- Não repetirás um mesmo elemento como componente de mais de uma entrega
  - Podem existir 2 entregas distintas com o mesmo nome



**Dúvidas?**