

Aula 03

Iniciação do Projeto e Gestão de Escopo

Iniciação

- **Quando um projeto se inicia?**
 - Um projeto se inicia no primeiro contato com o cliente e não na primeira reunião (kick off meeting)
 - Início da coleta de requisitos
- **Termo de Abertura de Projeto**
 - Documento que reúne o que se sabe do projeto até então
 - Autoriza formalmente o início do projeto
 - Um documento simples mas que traz muitos benefícios

Iniciação – Termo de Abertura do Projeto

- **Conteúdo Essencial**

- A descrição do produto final do projeto (o que será feito)
O foco deve ser capturar o valor principal necessário para o cliente
 - Análise da Causa Raiz (5W). 5 Por quês?
- Prazo máximo para realização do projeto; Delimitação dos stakeholders; Meta de custos e/ou preço

- **Informações Iniciais**

PROBLEMA: _____

POR QUÊ?

POR QUÊ?

POR QUÊ?

POR QUÊ?

POR QUÊ?

CAUSA RAIZ

Iniciação – Termo de Abertura do Projeto

- **Proposta de Conteúdo**
 - Contexto: como surgiu o projeto
 - Objetivo ou justificativa do projeto
 - Requisitos do cliente
 - Cronograma de marcos principais
 - Definição de parceiros, fornecedores
 - Premissas e Restrições
 - Riscos identificados
 - Gerente de projeto designado
 - Demais informações específicas do projeto

Produtos de Projeto

- “Conjunto de objetos produzidos e quantificáveis que são entregues ao cliente ao final de um projeto” (PMI)
- Exemplo de produtos de projeto de desenvolvimento de produto
 - Especificação de montagem
 - Máquinas e equipamentos *
 - Planos de fabricação
 - Desenhos
 - Etc.

Escopo do Projeto

- **Escopo do Produto**
 - Composto pela especificação técnica que descreve o conjunto de funcionalidades e o desempenho desejado para o produto
- **Escopo do Projeto**
 - Define o conjunto de trabalhos que serão executados para construir e entregar o produto

Escopo do Projeto

Declaração de escopo do projeto
(documento)

Escopo do
produto

Escopo do
projeto

Escopo do Projeto

- **Como declarar?**
 - A declaração de escopo do projeto é um documento onde contém as “regras do jogo”; Descreve o projeto
 - Precisa garantir as expectativas dos stakeholders
 - É a base documental do projeto

Declaração de Escopo do Projeto

- **Conteúdo Proposto**

- Título
- Apelido
- Contexto
- Stakeholders
- Justificativa e objetivo
- Produtos do projeto
- Premissas
- Restrições
- Estratégias
- Metodologia
- Equipe
- Fases
- Prazos
- Riscos
- Fatores Críticos de Sucesso



Dúvidas?