

Aula 01

Conceitos Básicos de Gerenciamento de Projetos

Projeto - Conceito

- Esforço temporário empreendido para criar um produto, serviço ou resultado exclusivo
 - Início e Fim
 - Não é duração curta
 - Inovação

Projeto – Formas de Finalização

- Objetivos alcançados
- Objetivos não podem ser alcançados
- Projeto não mais necessário

Projeto - Características

- Restrito a recursos limitados
- Planejados, executados e controlados
- Podem envolver uma ou mais pessoas
- A duração depende de cada projeto

Projeto - Exemplos

- Desenvolvimento de um novo produto
- Mudança de estrutura, de pessoal ou de estilo de uma organização
- Desenvolvimento ou aquisição de um novo sistema de informações
- Construção de prédio

Projetos x Processos

PROJETOS

- + Inovação
- + Variedade
- Volume
- Automação



PROCESSO

- + Rotina
- Variedade
- + Volume
- + Automação



Sucesso em Projetos

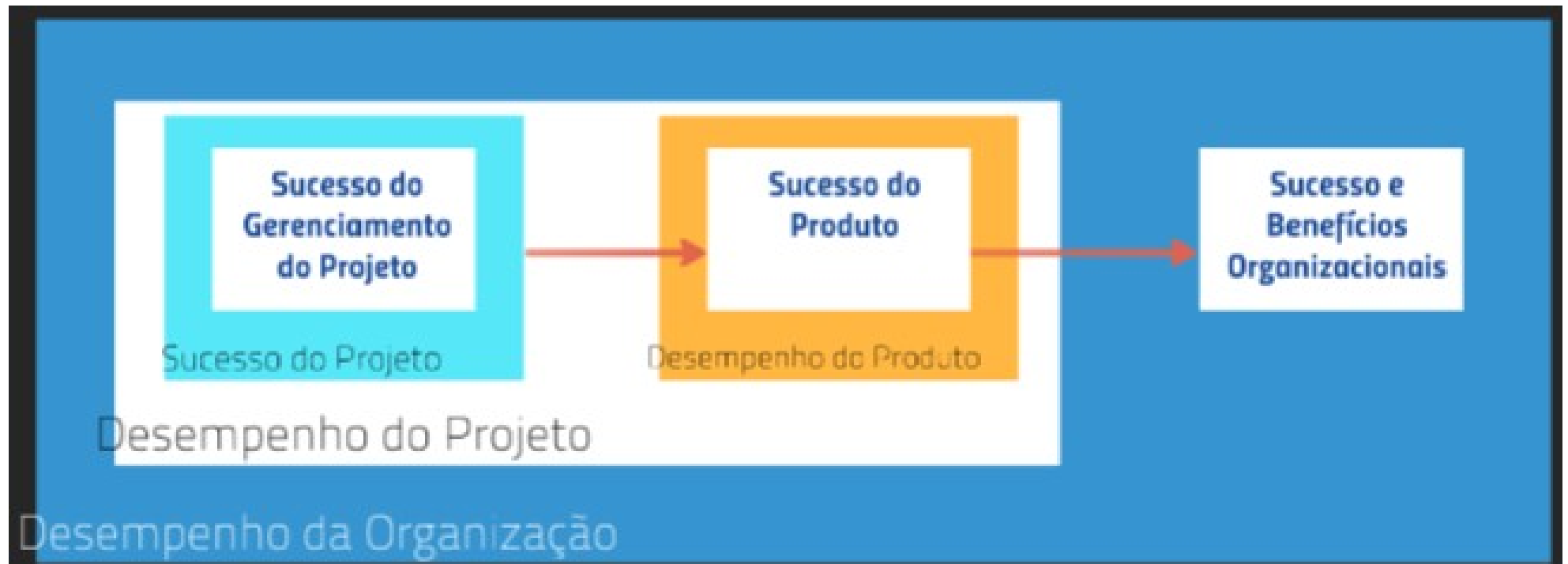


Sucesso em Projetos



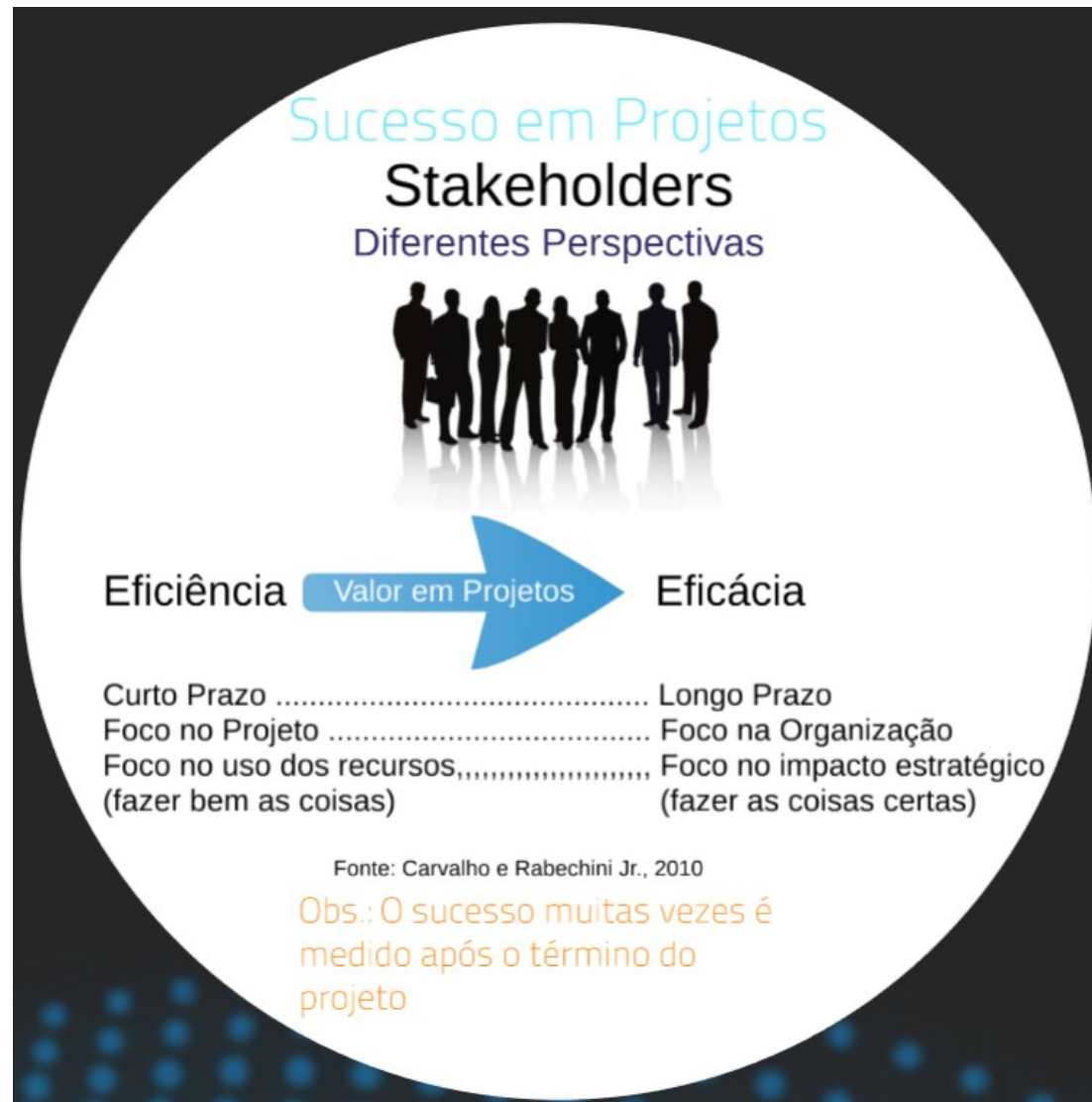
Sucesso em Projetos

VISÃO MODERNA



Fonte: Barclay e Osey-Brison (2010)

Valor em Projetos



Gerenciamento de Projetos

- Aplicação de conhecimentos, habilidades e técnicas para definir atividades que visem atingir ou exceder necessidades e expectativas das partes envolvidas, com relação ao projeto
- É realizado através de 49 processos, divididos em 10 áreas de conhecimento e agrupados, logicamente, dentro de 5 grupos (ciclo de vida)

Gerenciamento de Projetos

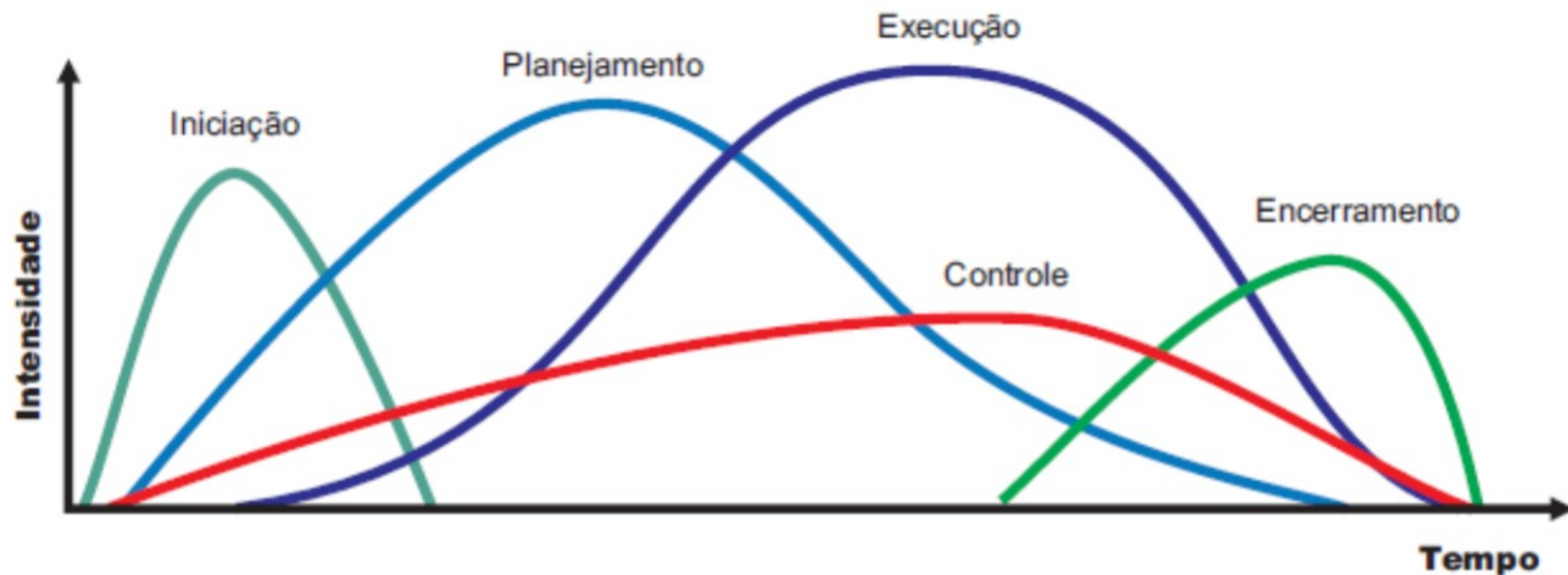
Gerenciamento de Projetos		
INTEGRAÇÃO Desenvolver Desenvolver o plano de GP Orientar e gerenciar a execução do projeto Monitorar Realizar o controle integrado de mudanças Encerrar o projeto ou fase	ESCOPO Planejar a Gestão do Escopo Coletar os requisitos Definir o escopo Criar a WBS Verificar o escopo Controlar o escopo	TEMPO Planejar a gestão do tempo Definir as atividades Sequenciar as atividades Estimar os recursos das atividades Estimar a duração das atividades Desenvolver o cronograma Controlar o cronograma
CUSTOS Plano de Gerenciamento dos Custos Estimar os custos Determinar o orçamento Controlar os custos	QUALIDADE Planejar a qualidade Realizar a Garantia da qualidade Realizar o Controle da qualidade	RECURSOS HUMANOS Planejar os recursos humanos Recrutar a equipe Desenvolver a equipe Gerenciar a equipe
COMUNICAÇÃO Plano de Gerenciamento das Comunicações Gerenciar as Comunicações Controlar as Comunicações	RISCOS Planejar gerenciamento riscos Identificar de riscos Realizar a análise qualitativa de riscos Realizar a análise quantitativa de riscos Planejar as respostas aos riscos Monitorar e controlar os riscos	AQUISIÇÕES Planejar as aquisições Realizar as aquisições Gerenciar as aquisições Encerrar as aquisições
	PARTES INTERESSADAS Planejar as aquisições Realizar as aquisições Gerenciar as aquisições Encerrar as aquisições	

Ciclo de Vida do Projeto

- Defina as fases que conectam o início do projeto ao seu fim, geralmente enfatizando os seguintes pontos:
 - Qual trabalho fazer em cada fase?
 - Quando as entregas (deliverables) devem ser geradas em cada fase e como elas serão revisadas, verificadas e validadas?
 - Quem está envolvido em cada fase?
 - Como controlar e aprovar cada fase?

Ciclo de Vida do Projeto

Os grupos de processos se sobrepõem ao longo de praticamente toda a duração do projeto



FASES DO CICLO DE VIDA DO PROJETO