

A wide-angle, low-perspective shot of a two-lane asphalt road stretching straight into the distance. The road is flanked by dry, golden-brown grass and low hills. In the far distance, a small white car is visible on the horizon. The sky is a mix of dark and light tones, suggesting a sunset or sunrise. The overall mood is contemplative and forward-looking.

Nexus

Scrum à l'échelle

Objectif du cours

Découvrir un framework à « l'échelle »



Le Guide Nexus™
Le guide définitif de la mise à l'échelle avec Nexus

Janvier 2021

Définition

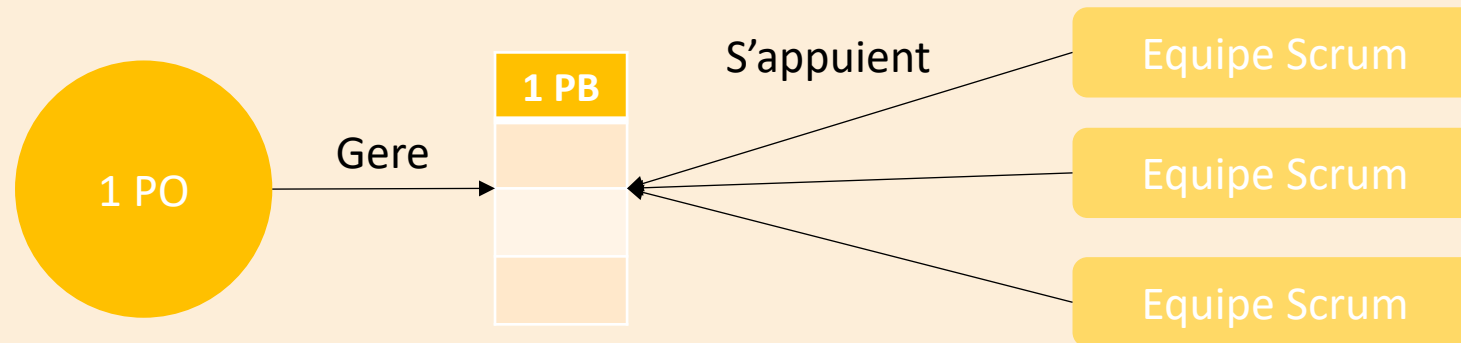


Extension de Scrum

« Une extension de Scrum pour la mise à l'échelle »

Définition

« Un Nexus est un groupe d'environ trois à neuf Scrum Teams qui travaillent ensemble pour fournir un seul produit »



La problématique



Quel problème survient lors de la mise à l'échelle ?

Les dépendances inter-équipes

Question :

A quoi sont liées ces dépendances ?

- souvent liées à :
 - La structure du produit : *silos*, *Bounded Context*
 - La structure de la communication : difficulté à communiquer => retard dans la communication => réduit le flux de travail

Le problème des dépendances

- Les dépendances entre équipes peuvent provoquer des goulots d'étranglement, ralentir le développement et créer des blocages si elles ne sont pas bien anticipées.

Objectifs de Nexus

- Aider les équipes à résoudre les problèmes communs de mise à l'échelle, comme la **réduction des dépendances inter-équipes**
- Préservation de l'autogestion
- La transparence

Le cadre de travail



Scaling Scrum

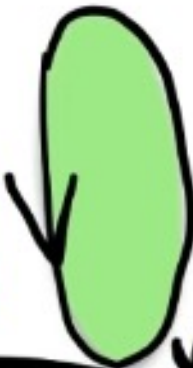


1 Product Owner

Scrum Master



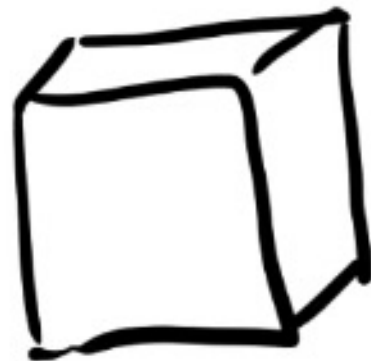
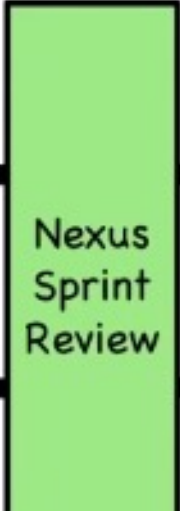
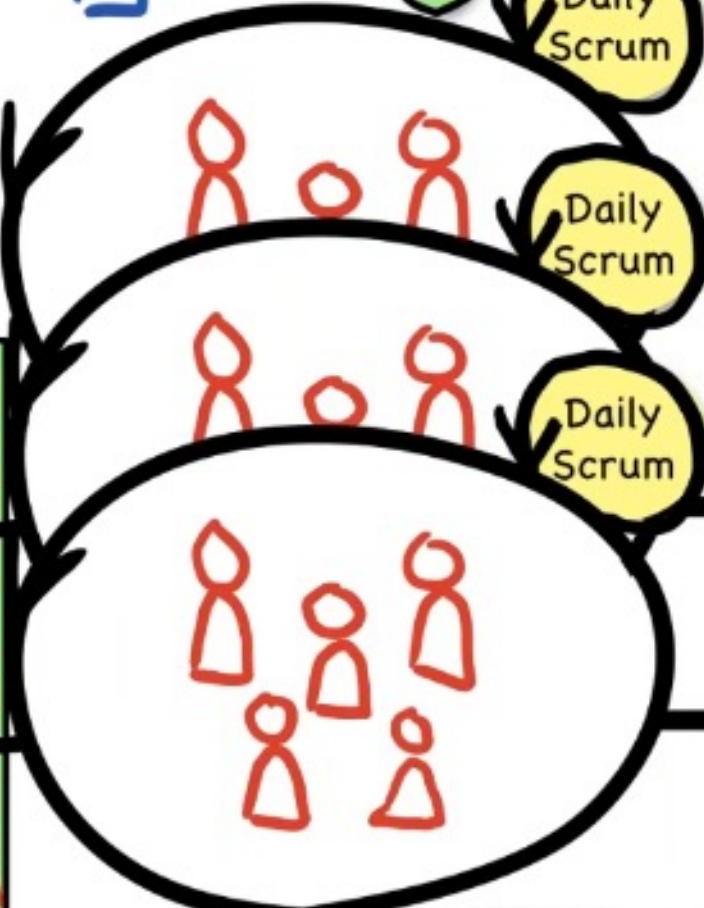
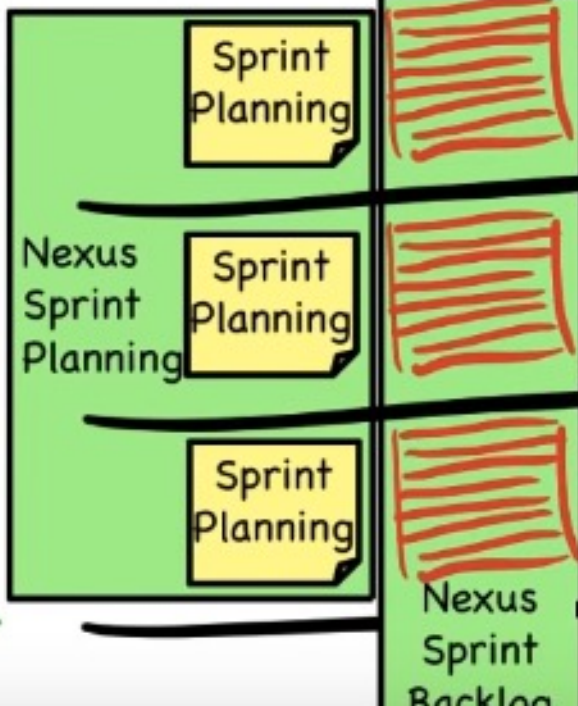
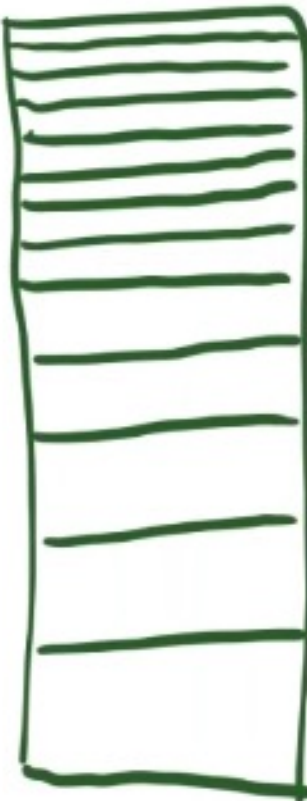
Nexus
Daily
Scrum



Daily
Scrum

Daily
Scrum

Daily
Scrum



Integrate Increment

Question :
Décrivez le schéma ci-dessus

Comme pour Scrum

- Responsabilités
- Les évènements
- Les artefacts/engagements

Voir les slides suivantes

Responsabilités Nexus



Responsabilités conservés?

Question :

Quelles responsabilités sont conservées ? Et combien d'individus y-a-t-il ?

- Product Owner → 1 seul
- Scrum Master → 1SM par Scrum Team
- Developers

La nouvelle responsabilité

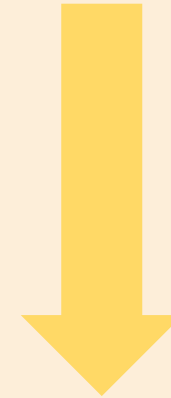
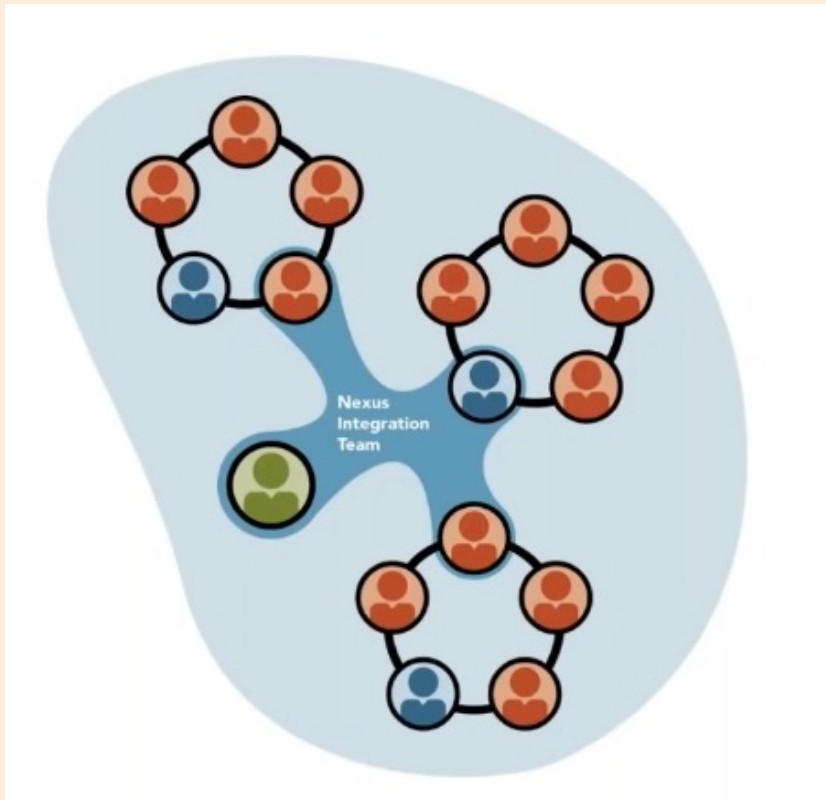
Question :

Quelle est cette nouvelle responsabilité ?

- La Nexus Integration Team

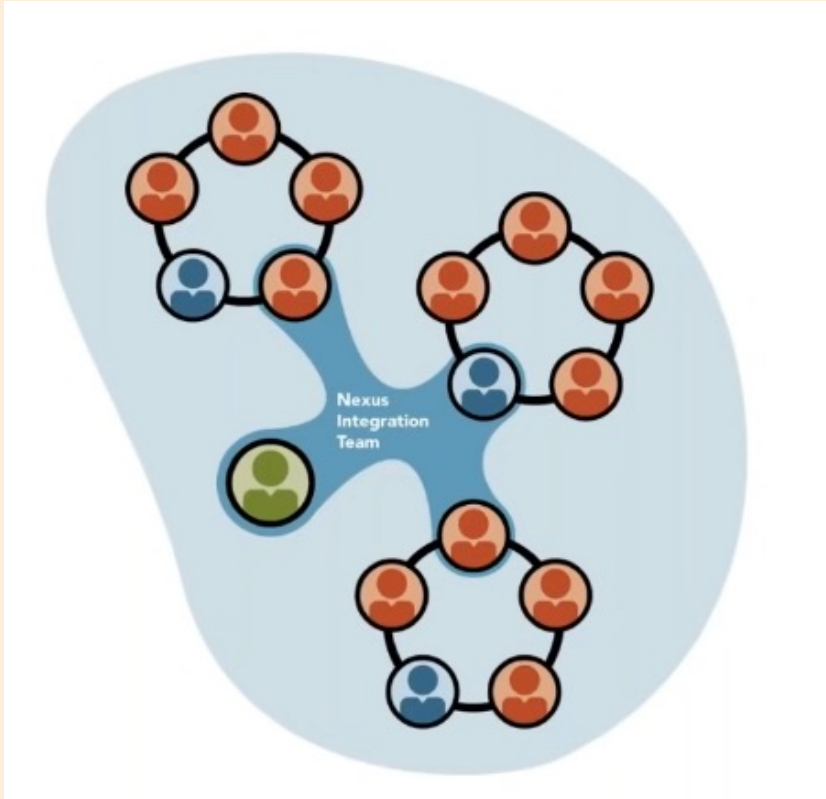
Nexus Integration Team

« La Nexus Integration Team est composée d'un Product Owner, d'un Scrum Master et des membres de la Nexus Integration Team. »



Equipe transverse qui aura les rôles de coordonner, coacher et superviser l'application de Nexus.

Nexus Integration Team : QUI?



- Un Product Owner :
 - Gérer le PB (identique à toutes les Scrum Teams)
 - Maximiser la valeur du produit
- Un Scrum Master :
 - Transmettre le cadre de travail Nexus
- Membres de la Nexus Integration Team
 - Rôle d'intégrateur (e.g. Archi, Admin Systeme)
 - Possèdent de solides connaissances pour intervenir dans l'ensemble des équipes

Nexus Integration Team : OBJECTIFS?

Question :

A votre avis, de quoi la Nexus Integration Team est responsable ?

- Faciliter l'intégration du produit (à cause des dépendances)
 - Identifier les dépendances
 - Assurer l'intégration que les travaux puissent facilement être intégrés
 - => Ci/CD
- Encadrer les Scrum Team et les guider à produire un Incrément de valeur
- Définir la Definition of Done



**Coordonner et faciliter l'intégration
des travaux de chaque équipe**

Evènements Nexus



Evènements : liste

Question :

Quels évènements sont conservés ?

- Daily Scrum
- Scrum Retrospective

Question :

Quels évènements sont adaptés ?

- Nexus Spring Planning
- Nexus Spring Review

Question :

Quels évènements sont ajoutés ?

- Nexus Daily Scrum
- Nexus Spring Retrospective
- Affinement inter-équipe (activité continue)

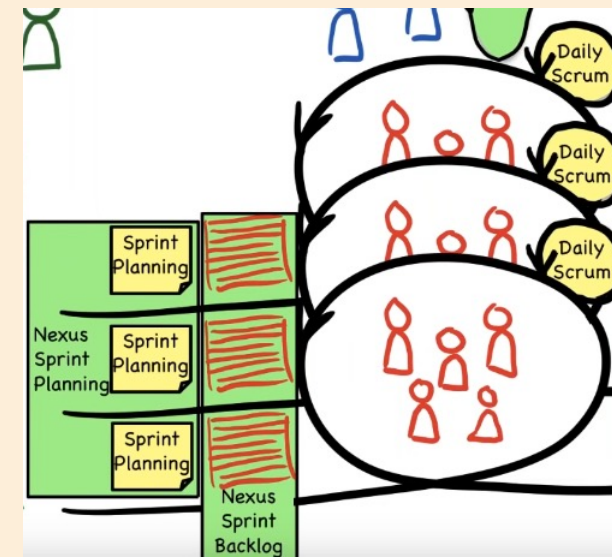
Nexus Spring Planning

- OBJECTIF :
 - Coordonner les activités de toutes les équipes
- QUI :
 - PO
 - Représentant appropriés
 - (SM, devs nécessaire)

Question :

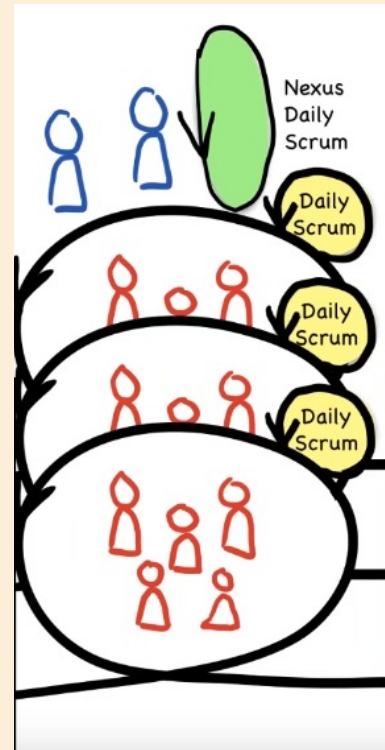
Quel est le résultat de cette réunion ?

- **1** Nexus Sprint Goal
 - + un Sprint Goal pour chaque équipe (aligné avec le NSG)
- **1** Nexus Sprint Backlog
 - + un Sprint Backlog pour chaque équipe



Nexus Daily Scrum

- OBJECTIFS :
 - Identifier les problèmes d'intégration et d'inspecter le progrès vers le Nexus Spring Goal
- QUI :
 - Les représentants appropriés des Scrum Teams
 - (Devs, SM au besoin)



Nexus Sprint Review

- Remplace la Spring Review
- OBJECTIF :
 - Obtenir du feedback

Nexus Sprint Retrospective

- Chaque équipe fait sa Sprint Retrospective
- OBJECTIF :
 - Piste d'amélioration sur le Nexus
 - Interaction, humain, outils

Affinage Backlog

« Le Product Backlog doit être décomposé de manière à ce que les dépendances inter-équipes soient transparentes, identifiées, et supprimées ou minimisées. »



- Il aide les Scrum Teams à prévoir quelle équipe va réaliser des éléments précis du Product Backlog.
- Il permet d'identifier les dépendances entre ces équipes.

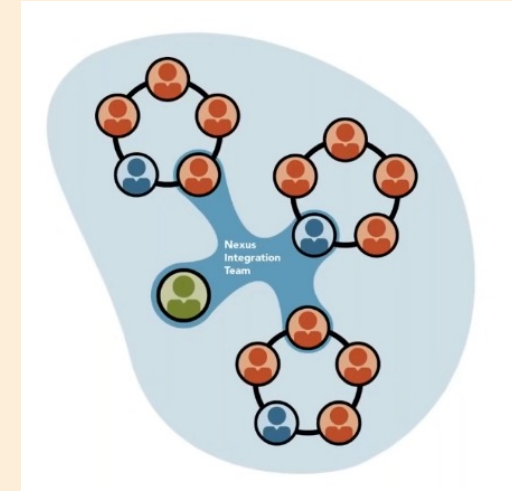
Note: c'est une activité continue tout au long du Sprint

Artefacts et engagements Nexus



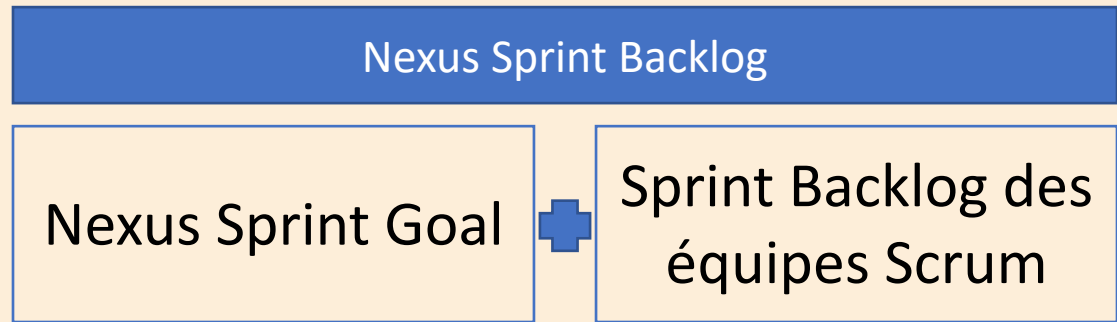
Product Backlog

- Il n'existe qu'un seul Product Backlog
- Le PO est redevable du PB
- Il doit avoir une granularité correcte pour détecter les dépendances



Engagement : Product Goal

Nexus Sprint Backlog



Note: c'est le résultat du Nexus Spring Planning

Engagement : Sprint Nexus Goal

Integrate Increment

- La somme de tous les travaux intégrés
- Inspecté lors de la Sprint Nexus Review
- Répond à la Definition of Done

Engagement : Definition of Done
(responsable : la Nexus Integration Team)