

II.8 Programme 2017-2021 – Haïti

II.8.1 Fiche pays

Personne de contact en Belgique pour la DGD pour le pays	Johan Slimbrouck	Protos	+32-9-235 25 12	Johan.slimbrouck@protos.ngo
Personne de contact qui représente l'ACNG dans le pays	Ilse Roels	Protos	+509 33 87 02 02	Ilse.roels@protos.org

Résumé synthétique du programme pour ce pays (15 lignes maximum)

L'objectif de ce programme est de travailler sur la gestion de bassins versants par une approche de Gestion Intégrée des Ressources en Eau (GIRE), en particulier en ce qui concerne l'approvisionnement en eau potable, l'utilisation de l'eau pour l'agriculture/irrigation et la protection des bassins versants avec des mesures antiérosives et préservation des ressources naturelles. La Recherche-Action fait partie intégrante des différentes interventions auxquelles nous associons les associations d'usagers en irrigation/eau potable, les artisans organisés, les comités de bassin versant, les autorités déconcentrées, les autorités locales et des Universités haïtiennes et belges. Les actions se concentrent sur le bassin versant de la rivière Moustiques (nord-ouest) et celui de l'Onde Verte (centre). Toutefois, selon l'évolution du contexte, des changements vers d'autres zones sont possibles. À Moustiques, le programme est exécuté par ODRINO et à Onde Verte par ITECA. Protos appuiera ces ONG au niveau technique, méthodologique/monitoring, organisationnel et financier/administratif. À Moustiques, le comité de bassin versant est considéré comme un partenaire également, vu son rôle prédominant dans la gestion de l'eau. Les principaux résultats préconisés: l'extension du nombre de familles ayant accès à l'eau potable et l'eau agricole, l'amélioration de la gestion de l'eau et l'augmentation des superficies protégées. Pour augmenter la diversification en agriculture et intégrer davantage l'approche de droit et le plaidoyer, nous travaillons en synergie avec Broederlijk Delen dans le centre. Au niveau national, nous continuons notre implication au sein des réseaux dans les domaines de l'irrigation et de l'eau potable.

Carte du pays avec localisation des interventions



Ce chapitre ne contient pas de liste d'abréviations. Pour cette liste, nous référons au tableau au début du document complet (après table de matière et avant la partie I).

II.8.2 Liste des partenaires et parties prenantes connus au moment de la demande

Partenaire / partie prenante	ODRINO	Comité de bassin versant Rivière Moustiques	Institut de Technologie et d'Animation (Partenaire)
Abréviation	ODRINO	CBVRMED	ITECA
Adresse	Passe Catabois, 5 ^{ème} section rurale Port-de-Paix	Passe Catabois, 5 ^{ème} section rurale Port-de-Paix	3 bis, 3 ^{ème} Rue Rivière, Port-au-Prince
Téléphone	(509)34 72 22 22	(509)43 37 13 51	(509)22 27 74 98/(509)34 30 05 18
Email	sadecking@gmail.com		iteca@itecahaiti.org
Personne de contact	Sadrack Mérisier	Yférand Marc	Chenet Jean-Baptiste
Objectif spécifique / outcome	Les conditions de vie de la population sont améliorées grâce au développement de deux bassins versants selon les principes de GIRE		
Description synthétique du rôle du partenaire pour chaque outcome	Exécution technique (construction/réhabilitation des adductions d'eau potable; systèmes d'irrigation/drainage; conservation des sols); Exécution organisationnelle (renforcement de la gestion des ouvrages avec les groupes cible, organisation de la GIRE) Administration du programme;	Planification et mise en œuvre des actions de protection des sols; Formation/animation et sensibilisation sur la GIRE	Exécution technique (construction/réhabilitation des adductions d'eau potable; systèmes d'irrigation/drainage; conservation des sols; le volet d'appui aux paysans dans la chaîne de valeur agricole se réalise par Iteca dans le programme de Broederlijk Delen); Exécution organisationnelle (renforcement de la gestion des ouvrages avec les groupes cible, organisation de la GIRE) Administration du programme;
Date de début de la relation partenariale avec l'ACNG	1988	01.01.2017 (mais impliqué comme groupe cible dans les programmes antérieurs)	01.01.2017 (même s'il y a eu une collaboration ponctuelle après le séisme de 2010 pour la réhabilitation de l'adduction à Gressier)

II.8.3 Théorie de changement

II.8.3.1 Contexte et changements globaux

- ◆ Globalement pour Protos: le changement dans la société auquel Protos veut contribuer est le suivant: *la gestion et l'utilisation équitable, durable et participative de l'eau pour tous. Grâce à l'accès à l'eau durable et inclusif et une pérennisation des services de l'eau et de l'assainissement, la situation sociale et économique de tous améliore ce qui permet aux gens d'assurer leur propre subsistance, d'augmenter leur résilience, de se développer et de faire leurs propres choix.* "L'eau" doit toujours être lue comme l'ensemble de l'eau potable, l'assainissement, l'eau pour des fins agricoles et industrielles, y compris l'eau nécessaire pour la nature (soit toutes les fonctions de l'eau dans la GIRE, Gestion Intégrée des Ressources en Eau).
- ◆ Concrètement pour Haïti et lié à ce programme, nous nous référons à l'analyse du contexte décrite en détail dans l'ACC: chapitre 5.2 (page 66) Autorités locales, autorités décentralisées et administration locale; chapitre 5.6 (page 75) Accès à l'eau potable et l'assainissement et sa gestion durable et chapitre 5.8 (page 81) Développement rural et droit à l'alimentation et chapitre 5.10 (page 85) Environnement et la gestion des risques et désastres en lien avec notre approche de la GIRE.

Suite à cette analyse, le changement voulu à la fin du programme et exprimé par l'objectif spécifique est: Les conditions de vie de la population sont améliorées grâce au développement de deux bassins versants selon les principes de GIRE

II.8.3.2 Pistes de changements, hypothèses relations cause à effet et éléments sur lesquels ces hypothèses se fondent

- ◆ Globalement pour Protos, "la gestion et l'utilisation équitable, durable et participative de l'eau pour tous" peut seulement se réaliser quand dans le secteur, les autorités locales, les usagers et les fournisseurs de service savent et peuvent jouer leur rôle ensemble.
- ◆ Pour ce faire, Protos se base sur les valeurs suivantes:
 - *équité* suppose une solidarité entre tous les usagers pour garantir à chacun le droit à une quantité d'eau qui suffit pour son épanouissement;
 - *durabilité* suppose une utilisation optimale de la quantité d'eau disponible de manière à ne pas causer de dommage à autrui et à l'environnement, maintenant et dans l'avenir;
 - *participation* suppose l'implication de chaque individu, de chaque communauté et de chaque autorité locale et ceci dans le respect de l'égalité et de l'équité entre genres.

Pour réaliser ces changements, Protos

- soutient des programmes de développement participatifs et innovants qui ont pour but de promouvoir la situation socio-économique de la population par une amélioration de l'accès à l'eau, de sa gestion, de son partage, de sa valorisation et de son utilisation;
- appuie la coopération entre toutes les parties engagées dans la planification et la mise en œuvre du développement local, y compris les organisations de la société civile, les usagers, les fournisseurs et les autorités locales;
- met en place un plaidoyer pour la gestion et l'utilisation équitable, durable et participative de l'eau, les expériences et les solutions novatrices de Protos et de ses organisations partenaires pouvant alimenter ce débat;
- est un levier: en renforçant les capacités, les visions et la position des organisations qui ont les potentialités de multiplier les connaissances acquises au cours de ces programmes novateurs.
- ◆ Les pistes de changements décrites ci-dessus sont issues de multiples expériences qui démontrent que seule une approche multi-acteurs dans un cadre GIRE, s'attaquant aux causes des problèmes en recherchant des réponses aux questions-clés du secteur, permet d'atteindre l'objectif global.
- ◆ Concrètement pour Haïti et lié à ce programme, les pistes de changement décrites ci-dessus varient un peu, notamment en ce qui concerne le degré d'implication des autorités locales selon les compétences qui leur sont attribuées, et la faible présence des fournisseurs dans le secteur de la

gestion de l'eau potable et l'assainissement. Pour arriver à l'objectif spécifique « Les conditions de vie de la population sont améliorées grâce au développement de deux bassins versants selon les principes de GIRE », les pistes de changements incluent les éléments suivants (hypothèses relation causale)

- Pour développer les deux bassins versants selon les principes de la GIRE, il faut des partenaires locaux et des groupes cibles qui soient suffisamment compétents et structurés pour assumer leur rôle de planification, concertation, mise en œuvre, gestion et suivi. Là où c'est possible, le lien se fera avec les autorités déconcentrées, locales et les fournisseurs. Ceci implique aussi des relations constructives entre les différents acteurs.
- La protection des sous-bassins versants à risque d'érosion et la génération des effets multiplicateurs au niveau des deux bassins versants est une condition pour un développement durable de la population des bassins versants. Nous y contribuerons par l'augmentation des superficies protégées, l'échange entre les différents acteurs et l'optimisation de l'utilisation des ressources par les familles.
- Pour développer les deux bassins versants selon les principes de la GIRE il faut augmenter l'accès et l'utilisation des services en eau potable et assainissement, ainsi que de l'eau agricole (irrigation et drainage).
- Finalement, dans l'objectif de contribuer à un cadre national plus favorable (décentralisation, transfert de compétences), il est important d'influencer des changements au niveau national en faisant remonter les expériences du terrain au niveau national, afin de les échanger et diffuser les connaissances avec tous les acteurs du secteur.

Les changements voulus au niveau des acteurs sont décrits plus en détail dans le chapitre suivant. Pour arriver à tous ces changements, Protos applique un ensemble de stratégies décrites en détail dans le II.8.8.2 (sphère de contrôle dans la TDC).

II.8.3.3 Changements au niveau des acteurs

- Des changements sont attendus chez 7 types d'acteurs, mais à différents degrés. La contribution aux changements globaux se réalisera à travers ces acteurs. On peut les diviser en trois groupes: (a) d'abord et surtout le triangle autorités locales/usagers/fournisseurs de services qui est primordial dans l'approche holistique et multi-acteurs de Protos; (b) le gouvernement national; et (c) trois types d'acteurs avec qui nous travaillons, mais chez qui les changements voulus sont plus limités: les ONG, le groupe sectoriel et d'autres acteurs de développement (voir explications ci-dessous).
- Dans le tableau ci-après est décrit pour chaque type d'acteur (a) les raisons pour lesquelles il a un rôle clé dans la TDC globale de Protos; (b) ses caractéristiques, (c) les changements voulus dans le cadre de ce programme, (d) les hypothèses liées à ces changements, et (e) les risques.

(a) Triangle autorités locales / usagers / fournisseurs – acteurs prioritaires ainsi que leurs relations

Autorités locales

Raisons pour lesquelles l'acteur a un rôle-clé pour Protos de façon générale (tous les pays)

En fonction de l'évolution de la décentralisation, elles sont devenues responsables (parfois récemment) de l'accès à l'eau potable et à l'assainissement de base et l'organisation des services au niveau communal (rôle de maître d'ouvrage).

Caractéristiques de l'acteur en Haïti (voir aussi ACC 4.2.2 page 52 et 4.3.3 page 58)

Malgré la présence d'un cadre législatif clair, le processus de décentralisation et renforcement des autorités locales est quasi inexistant. Le secteur de l'eau potable et de l'assainissement relève de la responsabilité du Ministre de Travaux publics, Transport et Communication (MTPTC) à travers sa Direction Nationale d'Eau Potable et Assainissement (DINEPA). Dans son plan stratégique, la DINEPA n'a prévu un transfert de ses compétences vers les autorités locales (mairie) que d'ici 2030. À cause de la crise électorale qui dure depuis 2012, Haïti est confronté à une paralysie politique: le pays vient récemment de connaître une période de 4 ans sans des élections locales pour renouveler les élus, causant ainsi un manque de représentativité et de légitimité des autorités locales face à la population.

Changements attendus en Haïti (2017-2021)

Là où c'est possible, nous intégrons les autorités locales pour l'élaboration, la validation et la mise en œuvre des plans stratégiques des (sous-) bassins versants au travers des comités de pilotage, des espaces décisionnels importants pour la mise en œuvre du programme GIRE. Nous les conscientiserons sur leur responsabilité dans l'élaboration et la publication d'arrêtés communaux pour la protection des ressources naturelles (sources d'eau, forêts communautaires, etc.). Comme les compétences en eau potable ne sortent actuellement pas des responsabilités des autorités locales, aucun changement n'est attendu ici.

Hypothèses qui expliquent pourquoi ces changements auront lieu en Haïti

Le changement d'une partie des élus locaux des Conseils d'Administration de la Section Communale (CASEC) est prévu pour début 2017. Protos et ses partenaires ont l'expérience d'impliquer les communes dans la protection de sources par l'élaboration et la publication d'arrêtés communaux.

Risques majeurs

Poursuite de l'instabilité politique et sociale; processus de décentralisation bloqué dans la pratique.

Usagers, en distinguant les individus, les associations de consommateurs (la société civile organisée) et les écoles**Raisons pour lesquelles l'acteur a un rôle-clé pour Protos de façon générale (tous les pays)**

Les usagers ont des droits et des devoirs. L'accès à l'eau potable et à l'assainissement de base est un droit fondamental, mais les services doivent être payés pour garantir la durabilité. Pour ce faire, un changement de mentalité est nécessaire. Les associations sont des interlocuteurs importants, mais doivent pouvoir et savoir défendre les droits de leur communauté ainsi qu'entrer en relation avec les autorités.

Caractéristiques de l'acteur en Haïti (voir aussi ACC 4.1.2 page 48 et 4.3.3 page 58)

Depuis les dernières décennies, Haïti est très menacé par une situation de pénurie d'eau. Même en étant conscients de ces dérèglements du climat, les usagers entrent souvent en conflit autour de la répartition entre les multiples usages de l'eau. Les associations d'usagers des Comités d'Approvisionnement en Eau Potable et Assainissement (CAEPA), des Associations d'irrigants (AI), des Comités de Bassin Versant (CBV) sont reconnues légalement comme Maîtres d'ouvrages délégués des systèmes d'eau potable et d'irrigation, mais ne sont pas suffisamment opérationnels. Vu la faiblesse des (certaines) autorités locales (i) et des fournisseurs de services (iii) en ce moment, les associations d'usagers resteront les partenaires les plus importants dans le triangle pour Haïti, mais nous intégrerons (i) et (iii) de plus en plus pendant la durée du ce programme.

Changements attendus en Haïti (2017-2021)

L'individu participe à la réalisation des infrastructures d'eau et d'assainissement (en nature et en espèces par le paiement des redevances); il adopte et applique les bonnes pratiques d'hygiène et d'assainissement. Les associations d'usagers sont opérationnelles (collecte de redevances; entretien et réparations; reddition de compte).

Hypothèses qui expliquent pourquoi ces changements auront lieu en Haïti

La population et leurs organisations sont très conscientes de la faiblesse des autorités au niveau local et national. Pour cette raison, nous travaillons en premier lieu au renforcement des structures de gestion organisées par la mobilisation des usagers.

Risques majeurs:

Les organisations des usagers mettent un accent spécifique sur les intérêts d'une partie des usagers, par exemple les teneurs de branchements privés (dans le cas d'une adduction) ou les canaux dont profitent les dirigeants de l'association d'irrigants.

Les fournisseurs de services (petites entreprises, régies communales, associations communautaires avec statut juridique, ...)**Raisons pour lesquelles l'acteur a un rôle-clé pour Protos de façon générale (tous les pays)**

Ils sont importants pour assurer un service de qualité; souvent délégués par l'autorité locale avec implication de représentation des consommateurs (veille).

Caractéristiques de l'acteur en Haïti (ACC page 40)

En Haïti, le secteur privé reste assez limité et est localisé principalement dans la capitale. La formation technique est faible. Les artisans locaux (maçons, charpentiers, soudeurs et plombiers) jouent un rôle primordial dans la réalisation des travaux de construction des canaux d'irrigation, des points d'eau, réservoirs et autres. Pourtant, ils ne sont pas organisés. L'absence d'un support de la part de l'état et la corruption généralisée (processus de passation de marché non transparent – cousinage) représentent un obstacle important au développement du secteur privé. Les associations d'utilisateurs (notamment en eau potable et irrigation) jouent aussi un rôle de fournisseurs. Néanmoins, comme indiqué plus haut, ils ne sont pas assez opérationnels.

Changements attendus en Haïti (2017-2021)

À Onde Verte où Protos a dans le passé formé des artisans locaux dans le domaine de l'eau, une association de techniciens s'organise en petite entreprise locale, performante pour vendre des services de qualité. La Recherche-Action nous amène à des expériences pilotes sur l'introduction des opérateurs privés pour la gestion des adductions d'eau potable, dans l'objectif d'améliorer la gestion des systèmes.

Hypothèses qui expliquent pourquoi ces changements auront lieu en Haïti

Il y a un marché évident au niveau local en ce qui concerne la construction d'infrastructures qui sont trop petites pour les grandes entreprises.

Risques majeurs

La tendance en Haïti de céder le travail au cercle étendu des membres de la famille et amis; les compétences ne comptent pas toujours.

(b) Gouvernement national – acteur à caractère et position spécifique (y compris les démembrements)Raisons pour lesquelles l'acteur a un rôle-clé pour Protos de façon générale (tous les pays)

Double interlocuteur: (a) il doit faire respecter la législation, les directives et les normes et appuyer les autorités locales dans leur travail (relation avec les acteurs ci-dessus); (b) il peut améliorer sa législation, ses directives et normes sur base des leçons de terrain (issues des relations avec les acteurs mentionnés ci-dessus).

Caractéristiques de l'acteur en Haïti (voir aussi ACC 4.3.3 page 57, 4.3.5 page 59)

La DINEPA dispose des Offices Régionaux d'Eau Potable et d'Assainissement (OREPA) chargés de la prestation du service en milieu urbain et de la gestion des systèmes en milieu rural par des comités d'eau. Les Directions Départementales d'Agriculture (DDA) disposent des Bureaux Communaux Agricoles (BAC) qui sont présents sur le terrain. Les OREPA sont peu actifs dans l'appui aux CAEPA et dans le contrôle de la qualité de leur travail, il en est de même des BAC pour l'accompagnement des associations d'irrigants.

Changements attendus en Haïti (2017-2021)

Les OREPA et BAC développent une proximité réelle par rapport aux groupes cibles. L'appui au niveau national à la DINEPA est plutôt l'ambition de la Banque Mondiale, la coopération suisse et espagnole. De notre côté, nous y contribuons dans le cadre du plaidoyer, p.ex. via les réseaux nationaux comme la Plateforme Eau Potable et Assainissement (PEPA) et la Fondation Nationale Haïtienne de l'Irrigation (FONHADI). Thèmes à l'agenda: la place de l'eau et l'assainissement dans l'agenda national; la décentralisation et le transfert des ressources financières; l'appui de l'OREPA à la gestion par les CAEPA; l'autonomie des AI.

Hypothèses qui expliquent pourquoi ces changements auront lieu en Haïti

Un exercice d'actualisation de la stratégie nationale Eau Potable et Assainissement est en cours. Au travers de la PEPA, les pratiques des ONG semblent jouer un rôle important pour alimenter l'adaptation de cette stratégie. Pour l'irrigation, un plaidoyer est en cours par l'ensemble des acteurs du secteur (via FONHADI) pour la loi sur le transfert de gestion.

Risques majeurs

Malgré l'existence des politiques sectorielles assez claires, leur application sur le terrain reste faible, ce qui est aussi exacerbé par une discontinuité au niveau des pouvoirs. Les services déconcentrés au niveau des provinces existent, mais ils continuent à souffrir de la perte des capacités par le départ du personnel

qualifié et formé et du manque de moyens financiers aussi bien que techniques. Les intérêts personnels prédominent sur l'intérêt collectif, ce qui réduit beaucoup les moyens qui seraient disponibles pour servir les populations.

(c) Acteurs à position intermédiaire entre "chez qui" on attend des changements et "avec qui" collaborer pour appuyer les changements chez d'autres

ONG locales

Raisons pour lesquelles l'acteur a un rôle-clé pour Protos de façon générale (tous les pays)

Acteurs de développement avec des rôles très divers selon le contexte: plaidoyer, mise en œuvre de projets, fourniture de services, organisation de la société civile, ... Dans certains cas, ils sont des moteurs de développement, dans d'autres ils se profilent plus comme prestataires de services.

Caractéristiques de l'acteur en Haïti (voir aussi ACC 4.1.2 page 48-49)

Nonobstant la présence de nombreuses initiatives, la société civile est trop peu organisée pour avoir un réel poids. Il y a un manque de volonté de la part de l'Etat à supporter et accompagner la société civile qui se tourne davantage vers les organisations internationales à la recherche de financements. Les ressources du secteur restent limitées et il y a un manque de capacités locales en termes de ressources humaines.

Changements attendus en Haïti (2017-2021)

Elles facilitent l'exercice de la maîtrise d'ouvrages à cause du vide étatique, mais essaient d'impliquer les autorités locales et étatiques là où cela est possible. Elles assurent la transparence des contrats, des appels d'offres et des budgets; elles font du plaidoyer auprès des autorités et des parties prenantes du secteur; elles font le renforcement des capacités des usagers, des associations locales et de femmes; elles développent des capacités autonomes dans la formulation des demandes de financement auprès des bailleurs internationaux.

Hypothèses qui expliquent pourquoi ces changements auront lieu en Haïti

La population se fie plus aux organisations locales qu'aux autorités grâce à leur proximité et à leur engagement.

Risques majeurs

Le manque de personnel qualifié et la fuite de cerveaux, aussi dans le secteur des ONG.

Groupe sectoriel / lieu d'échange du secteur

Raisons pour lesquelles l'acteur a un rôle-clé pour Protos de façon générale (tous les pays)

S'il existe, il peut être un moteur pour créer et divulguer une vision partagée sur les politiques de l'eau dans un pays, basée sur les leçons apprises des programmes innovants testés sur le terrain.

Caractéristiques de l'acteur en Haïti (voir aussi ACC 6.3. page 91)

Plusieurs groupes sectoriels existent dans le secteur: PEPA pour l'eau potable, FONHADI pour l'irrigation, la Plateforme Agro-écologique et de Développement Durable (PADED) pour l'agro-écologie, le Comité Interministériel d'Aménagement du Territoire (CIAT) pour l'aménagement du territoire, etc. Les tables de concertation fonctionnent comme lieu d'échange principal entre autorités et acteurs du secteur. Ils ont l'avantage de réunir beaucoup d'acteurs d'un même (sous-) secteur, mais leurs mobilisations restent très irrégulières, surtout pour le secteur irrigation/GIRE. Les connaissances et expériences de terrain sont peu documentées et partagées pour supporter le travail de plaidoyer. Ceci est mieux réglé dans le secteur Eau et Assainissement.

Changements attendus en Haïti (2017-2021)

Les groupes sectoriels font des échanges entre acteurs sur l'approche d'appui aux usagers/associations et sur les outils (modules de formation, outils de gestion). Les connaissances et expériences sur l'eau sont partagées à travers des conférences, des publications, etc. pour alimenter les réflexions et le plaidoyer. Ils entrent en communication avec le gouvernement national et font du plaidoyer.

Hypothèses qui expliquent pourquoi ces changements auront lieu en Haïti

Dans le domaine de l'Eau Potable et de l'Assainissement, les acteurs sont assez bien organisés et réalisent des échanges au niveau de la PEPA, une opportunité importante pour pouvoir obtenir des changements.

Risques majeurs

Par leur proximité, les plateformes sont dominées par les ONG internationales basées dans la capitale. Une plus grande implication des ONG nationales et basées dans le monde rural est à promouvoir. Le financement des plateformes est toujours incertain.

Autres acteurs de développement: bailleurs, universités / centres de recherche ou de formation, réseaux, ONG complémentaires ...**Raisons pour lesquelles l'acteur a un rôle-clé pour Protos de façon générale (tous les pays)**

Acteurs importants pour des échanges et avec qui une collaboration ponctuelle est possible pour faciliter les changements voulus chez les autres acteurs, mais chez qui on n'envisage pas des changements, hors le souhait qu'ils soient inspirés par les résultats de nos actions R/A.

Caractéristiques de l'acteur en Haïti (voir aussi ACC 7.2 page 95)

Il y a des contacts avec les universités (en Belgique et en Haïti) pour des collaborations dans le domaine de la cartographie des bassins versants, des études hydrologiques, mais aussi pour l'accompagnement des usagers et de l'évaluation des activités.

Changements attendus en Haïti (2017-2021)

Les universités s'impliquent dans la recherche des solutions aux problèmes concrets des groupes cibles; elles sont inspirées par les solutions innovantes de Protos (et vice versa); elles ont la volonté de collaborer pour augmenter l'impact des actions de développement.

Hypothèses qui expliquent pourquoi ces changements auront lieu en Haïti

Les activités de terrain forment un espace d'apprentissage pour les étudiants et leurs professeurs. Pour les groupes cibles et nos partenaires, cette collaboration contribue au renforcement de capacités.

Risques majeurs

Les moyens des universités en Haïti sont limités; il y a des grèves régulièrement.

II.8.3.4 Présentation schématique de la théorie de changement

Le dessin après le chapitre II.8.4 résume la TDC. La TDC est à lire de droite à gauche. À droite se trouvent les objectifs globaux de Protos, identiques pour tous les pays (sphère d'impact). Au milieu se trouve la sphère d'influence. On y retrouve les 7 types d'acteurs et les changements voulus à leur niveau pour ce pays. À gauche se trouvent les stratégies (sphère de contrôle). Les flèches représentent les relations entre les 3 sphères.

II.8.3.5 Suivi de la théorie de changement

Les changements voulus se reflètent dans les résultats et activités du cadre logique. Le suivi du cadre logique impliquera donc automatiquement le suivi des changements de la TDC. Ce suivi se fait à travers des scénarios de suivi qui sont développés par indicateur. Un tel scénario précise: comment le mesurer (outil), quand (calendrier), la répartition de travail pour le suivi (entre Protos et partenaires, même la personne au sein de chaque structure), comment traiter des données, etc. Chaque scénario est accompagné de ses outils, fiches, etc., dans lesquels les activités seront détaillées pour faciliter le suivi sur le terrain et pour mettre le lien entre ces activités et le changement préconisé. Il est développé de façon participative avec les partenaires.

Pour la planification et le suivi nous utiliserons la Structure Détaillée du Travail (SDT), outil qui consiste à décomposer hiérarchiquement le travail pour atteindre les objectifs du projet et créer les livrables exigés. La SDT organise et définit la portée totale du projet en impliquant toutes les personnes concernées par la mise en œuvre du programme. La combinaison de ces deux outils (scénarios de suivi du cadre logique et SDT) permet un meilleur contrôle des indicateurs, des livrables et de l'état d'avancement du projet, limite les pertes d'informations et aide à un meilleur système de rapportage tant aux bailleurs qu'aux groupes cibles. Ce système alimente les dialogues entre les parties prenantes à travers les réunions du Comité de Pilotage (CoPil) organisées tous les 6 mois et facilite les évaluations.

II.8.3.6 Logique d'intervention du programme

La stratégie d'intervention du projet se base sur l'implication des acteurs locaux selon une approche participative, dans le sens du partage des responsabilités entre les acteurs impliqués dans le programme, les groupes cibles et les autres parties prenantes. L'atteinte des changements envisagés et décrits dans la TDC ci-dessus est garantie par l'atteinte de l'objectif spécifique du programme comme formulé dans le CaLo: "Les conditions de vie de la population sont améliorées grâce au développement de deux bassins versants selon les principes de GIRE". Pour atteindre cet objectif, certaines étapes devront être franchies à travers l'implémentation des actions du programme, comme décrit ci-dessous.

II.8.3.6.1 Résultat 1: les organisations partenaires et les acteurs locaux assument leur rôle dans la planification, concertation, mise en œuvre, gestion et suivi

Le résultat 1 vise à renforcer les capacités des associations d'usagers pour qu'elles soient opérationnelles, légalement reconnues et capables d'assurer une gestion durable des infrastructures. Les autorités locales, autorités déconcentrées et les fournisseurs de services y seront associés là où cela est possible. Un état des lieux sur le degré d'exercice de leurs mandats respectifs sera fait au début du programme. Un appui particulier sera donné aux comités de gestion dans l'élaboration des plans annuels, du budget et dans l'implémentation des activités (formations sur le transfert de gestion des systèmes d'eau de l'Etat aux usagers, délégation de gestion/travaux et suivi, comptabilité de base et reddition de comptes, etc.). Mais aussi: aider à ce que les communes établissent des arrêtés communaux qui protègent les aires autour des sources contre l'abattage des arbres et autres actions qui incitent l'érosion. Les CBV seront aussi renforcés dans l'animation du processus de concertation des différents acteurs pour le développement d'une vision intégrée des bassins versants (avec focus sur les sous-bassins). Des cadres de concertation et des formations spécifiques seront organisés avec comme but l'élaboration des plans d'action stratégiques et opérationnels dans les bassins et sous-bassins (cartographie participative – maquette 3D – des sous-bassins, analyse des problèmes, développement d'une vision commune avec l'eau comme pivot principal, etc.). Parallèlement, le programme appuiera les ONG partenaires du programme en tant qu'acteurs intermédiaires cruciaux dans tout le processus de facilitation de la collaboration entre acteurs clés du secteur de l'eau et de l'assainissement. Des itinéraires de formation avec et pour les partenaires (GIRE, ingénierie sociale, cycle de projets, Recherche-Action, etc.) seront organisés. La Recherche-Action nous aidera à améliorer nos approches d'appui: étudier et pratiquer ce qui marche et abandonner ce qui ne marche pas. Une composante importante de ce résultat sera le comité de pilotage (Copil) qui facilitera la participation des acteurs et en même temps une bonne transparence dans la mise en œuvre du programme et la gestion des fonds.

Activités principales R1: i) Développement d'une vision commune entre tous les acteurs dans les 2 bassins versants; ii) organisations des cadres de concertations entre acteurs du secteur eau et assainissement; iii) élaboration des plans stratégiques et opérationnels de bassins et sous bassins; iv) élaboration d'un programme de renforcement des organismes responsables (CAEPA, AI, CBV, etc.); v) formation et appui aux comités de gestion autour de la Maitrise d'Ouvrage Locale (MOL) et selon le programme établi; vi) appui des artisans locaux à Onde Verte dans la création de leur entreprise(s); vi) le renforcement des capacités des partenaires: montage de projets pour la recherche de financement, la méthodologie de l'ingénierie sociale et la gestion administrative des projets (ODRINO); la maîtrise des techniques en protection de sol, l'approche GIRE, l'administration de comptabilité de projet et cycle de projets (CBVRMED); la capitalisation et diffusion des expériences, plaidoyer et l'approche GIRE (ITECA); vii) apprentissage et rétroaction du processus de capacitation des acteurs/Recherche-Action.

II.8.3.6.2 Résultat 2: des sous bassins versants à risque d'érosion élevé sont protégés et des effets multiplicateurs sont générés au niveau des deux bassins versants

Ce résultat est un gage de la durabilité environnementale du programme. La protection des ressources en eau est visée, en limitant l'action de l'érosion en amont des bassins versants: le cycle d'eau sera rallongé, la fréquence des inondations sera diminuée, les terres aptes à l'agriculture seront conservées et restaurées et la disponibilité en eau des nappes et rivières pour desservir les populations sera maintenue ou renforcée. Le résultat 2 découle directement des outputs du résultat 1 et en continuité avec les actions déjà menées

dans le cadre du programme précédent 14-16 dans les deux bassins versants (BV). Il s'agit de mettre en œuvre les interventions prioritaires identifiées dans les plans stratégiques, d'en suivre leur exécution tout en sensibilisant la population à la protection des ressources hydriques du bassin versant. Les résultats de la Recherche-Action du passé seront appliqués ici. Les systèmes d'informations géographiques (SIG) seront utilisés pour mesurer l'augmentation des surfaces protégées et comme outils d'éducation et de sensibilisation des acteurs sur la protection des ressources naturelles.

Activités principales R2: i) réalisation d'une cartographie participative de l'occupation du territoire pour chaque sous-bassin; ii) mise en place d'ouvrages antiérosifs dans les pentes (murets de pierres, rampes vivantes, ...); iii) renforcement des pépinières locales existantes pour la production d'arbres; iv) réalisation de parcelles agroforestières; v) élaboration et mise en œuvre des plans de gestion et de valorisation des déchets organiques par les familles des sous-bassins; vi) visites d'échanges avec des sous-bassins avoisinants; vii) capitalisation et diffusion des résultats.

II.8.3.6.3 Résultat 3: l'accès à et l'utilisation de l'eau potable et des services d'assainissement sont augmentés

Le résultat 3 vise à augmenter et améliorer l'accès à l'eau potable dans les deux bassins versants en passant de 22.100 à 25.600 personnes. Il concerne les activités de construction et de réhabilitation des ouvrages. Des travaux d'extension et de réhabilitation seront réalisés sur 3 systèmes d'adduction. Des sources isolées en amont des bassins versants seront captées pour desservir le plus grand nombre possible d'utilisateurs. Le nombre de points d'eau installés passera de 46 à 63 à Moustiques et de 3 à 6 sources captées à Belladère. À Moustiques, les travaux seront exécutés par ODRINO qui assure la maîtrise d'œuvre et qui détient une large expertise technique dans les adductions d'eau potable. À Onde Verte, la collaboration avec des fournisseurs techniciens locaux sera priorisée. ITECA organisera ce travail. Sur le plan de l'assainissement, ce résultat se concrétisera par un changement de comportements d'au moins 160 familles, vivant particulièrement dans les sous-bassins versants, stimulé grâce à un travail continu de sensibilisation et de formation sur la valorisation des déchets liquides et solides au niveau des ménages et la promotion de latrine de type Ecosan. Le but est d'arriver à l'élaboration et à l'application des plans de gestion et de valorisation des déchets organiques.

Activités principales R3: i) diagnostic technique; ii) révision du système de gestion; iii) réhabilitation adduction; iv) extension adduction; v) aménagement et captage de sources isolées dans les sous-bassins versants d'intervention; vi) réalisation des cartes de localisation des points d'eau et ménages; vii) formations des utilisateurs et des comités selon le plan de renforcement des capacités; viii) sensibilisation des communautés sur les bonnes pratiques d'hygiène et assainissement; ix) promotion de la gestion des déchets liquides et solides au niveau des ménages dans les sous-bassins versants d'intervention; x) implication, tant que possible, des structures régionales et locales de la DINEPA, les Techniciens en Eau Potable et Assainissement pour les Communes (TEPAC) et les Unités Rurales Départementales (URD); xi) capitalisation des leçons apprises et Recherche-Action sur la gestion des systèmes d'eau (et les fournisseurs privés).

II.8.3.6.4 Résultat 4: l'accès à, la gestion et la valorisation de l'eau agricole (irrigation et drainage) sont améliorés

Ce résultat porte directement sur la manière dont les eaux d'irrigation seront mobilisées, gérées et exploitées pour améliorer la sécurité alimentaire et l'économie de base des familles dans les deux bassins versants (Moustiques et Onde Verte). Actuellement, la superficie durablement irriguée représente 400 ha à Belladère et 200 ha à Moustiques. Cependant, le potentiel des terres qui pourraient être irriguées par gravité dans ces deux zones dépasse les 1.000 ha. Les travaux d'extension des canaux d'irrigation permettront une augmentation de 50 ha à Belladère et 180 ha à Moustiques pour des producteurs dont le nombre de bénéficiaires passera de 1460 à 2050 (augmentation d'environ 600). Les utilisateurs regroupés en Associations d'Irrigants (4 AI) seront formés en parallèle sur la gestion, l'entretien et la valorisation des périmètres irrigués, afin d'assurer la durabilité des infrastructures (voir résultat 1). Le volet de la mise en valeur de l'eau agricole, dont la disponibilité a été rendue possible par Protos à Belladère, sera organisé et implémenté par ITECA et Broederlijk Delen dans le cadre de leur programme 17-21 en parallèle avec la

réalisation des actions du programme Protos dans la zone. À Moustiques, vu la sécheresse, l'accès à et la gestion de l'eau est la plus grande priorité pour les groupes cibles. Une fois disponible, l'eau sera utilisée de façon plus rationnelle.

Activités principales R4: i) identification des travaux prioritaires à réaliser (en appui aux AI); ii) études techniques des actions retenues; iii) travaux de consolidation et extension des ouvrages d'irrigation et de drainage; iv) co-exécution des actions de gestion (rôles partagés entre les AI et les fournisseurs de services); v) appui à la gestion des ouvrages hydrauliques et des périmètres irrigués; vi) actualisation de la cartographie des parcelles irriguées dans les deux BV; vii) Recherche-Action sur la gestion des systèmes.

II.8.3.6.5 Résultat 5: les leçons et les acquis dans les 2 bassins versants sont partagés, capitalisés, diffusés et utilisés dans le plaidoyer

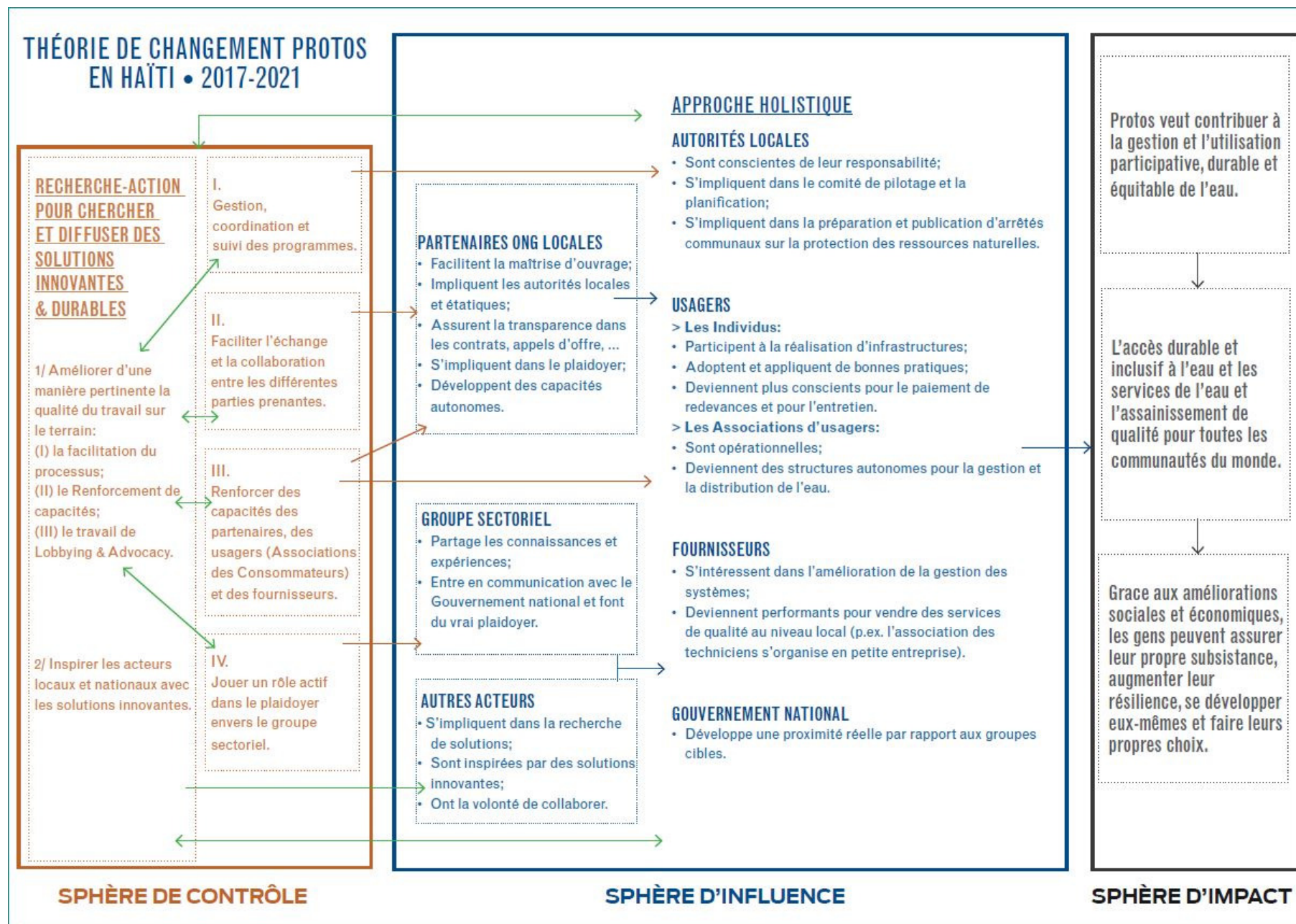
Ce résultat part des expériences sur le terrain pour les amener à une échelle plus importante (niveau méso et macro) en vue de faire du plaidoyer, à travers les réseaux et plateformes auxquels Protos appartient en Haïti. Le processus cyclique de la Recherche-Action (voir aussi II.8.8.2) sera utilisé pour faciliter l'apprentissage et la valorisation des connaissances acquises avec et par les groupes cibles (et les autres acteurs impliqués) visés par le programme. Les plateformes PEPA et FONHADI, seront les lieux privilégiés pour la diffusion des produits de capitalisation sortant du travail de R-A mentionné dans les résultats précédents. Les thèmes seront définis au début du programme. Une grande importance sera aussi donnée à l'organisation de moments d'échanges entre les acteurs des deux bassins versants, en vue de partager les expériences propres à chaque contexte et générer des processus d'apprentissage réciproques. Le but ultime du programme est le renforcement des différentes organisations et composantes de la société civile actives dans le secteur de l'eau (potable et agricole) et de l'assainissement pour qu'elles puissent devenir elles-mêmes des acteurs de pression et plaidoyer auprès des autorités nationales et locales.

Activités principales R5: i) capitalisation et diffusion des résultats et des leçons de la R-A; ii) participation aux plates-formes sur l'eau potable, l'assainissement, l'agriculture et la gestion de l'eau; iii) échange sur les différentes méthodologies d'intervention avec les autres acteurs et organisations du secteur; iv) concrétisation des collaborations avec les organisations professionnelles du secteur; v) faire le plaidoyer au sein des tables de concertation organisées par l'Etat.

II.8.4 Prise en compte des recommandations du dialogue stratégique sur le CSC

La recommandation dans l'avis définitif de la DGD sur le CSC est "Une attention particulière est portée quant aux droits humains et à la digitalisation".

- ◆ Le programme part de l'approche de droit à l'eau et de la protection de l'environnement avec les groupes cibles. Avec l'appui de Broederlijk Delen (et partenaires), les usagers seront sensibilisés afin de mettre en place des campagnes de plaidoyer auprès des autorités concernées.
- ◆ Protos contribue à la digitalisation avec des outils de gestion de l'eau d'irrigation élaborés à l'aide d'une cartographie participative des parcelles irriguées (SIG). En plus, à Onde Verte une station agro-météorologique produit des données agro-météorologiques et climatiques qui peuvent être suivies numériquement. Des bulletins agro-météorologiques à l'intention des planteurs et le BAC sont élaborés. Un lien sera établi avec le bureau météo au sein du Ministère de l'Agriculture, des Ressources Naturelles et du Développement Rural (MARNDR).



II.8.5 Analyse de risques

Les risques mentionnés ci-dessous sont d'une côté liés aux changements attendus chez les différents acteurs (voir risques dans la Théorie de Changement), et d'un autre côté liés à la logique d'intervention (voir chapitre II.8.7)

Estimation du risque					Gestion du risque (pour les niveaux hauts et extrêmes)			Suivi du risque	
Source et nature du risque	P (1)	E (2)	N (3)	I (4)	Traitement	Responsable	Timing	Responsable	Quand
Occurrence d'événements climatiques extrêmes (sécheresse, orages, ...)	3	3	3	1-4	Interventions basées sur la GIRE-CC; Etudes hydrologiques; Intégration et implémentation de mesures d'adaptation et protection des sols; Renforcement des actions de sensibilisation auprès de la population.	Les partenaires principaux et Protos	2017-2021 continu	Protos (Chargé de programme GIRE)	Permanent et compte rendu dans le rapport annuel
Paralysie politique au niveau national	4	2	2	1-4	Suivi de la situation politique et analyse des conséquences, entre autre dans le cadre des plateformes nationales auxquelles nous participons.	Les partenaires principaux et Protos	2017-2021 continu	Protos (Chargé de programme Méthodologie, ResRep)	Rencontres échange et infos
Instabilité des autorités locales (turn-over), manque de représentativité face à la population (AL non-élues).	4	3	3	1-4	Plaidoyer auprès des autorités locales pour une administration stable; Renforcement des capacités des associations locales (usagers, comités, irrigants etc.)	Les partenaires principaux et Protos	2017-2021 continu	Protos	Permanent
Crise économique, diminution des investissements, disfonctionnement de la DINEPA et instabilité dans le secteur	3	3	2	1-2; 4	Renforcement des associations d'usagers et des comités de gestion; Sensibilisation des usagers à propos du paiement des services d'eau et assainissement afin de poursuivre le parcours vers l'autonomie financière; recherche d'implication des URD et TEPAC.	Les partenaires principaux et Protos	2017-2021 continu	Protos (Chargé de programme Méthodologie)	Permanent et compte rendu dans rapport annuel
Interventions contraires aux principes GIRE par des autres acteurs actifs dans la zone	3	3	3	1-4	Recherche de collaboration-concertation avec d'autres acteurs dans la zone; Sensibilisation des usagers aux principes de la GIRE.	Les partenaires principaux et Protos	2017-2021 continu	Protos (Chargé de programme Méthodologie)	Permanent et compte rendu dans rapport annuel

(1) P = Probabilité; (2) E = Effets; (3) N = Niveau du risque; (4) I = Impact sur résultat ...

II.8.6 Fiche de l'objectif spécifique

Outcome	Les conditions de vie de la population sont améliorées grâce au développement de deux bassins versants selon les principes de GIRE			
IATI	M4.8			
Pays	Haïti	Cet outcome/objectif est-il couvert par un CSC?		Oui
Province(s) / état(s) ciblé(s)	Niveau administratif 1	Niveau administratif 2	Niveau administratif 3	Localité
ODRINO	Nord-Ouest Haïti BV Moustique	Commune Port-de-Paix/ Bassin Bleu		Bassin Versant Moustiques
CBVRMED	Nord-Ouest Haïti BV Moustique	Commune Port-de-Paix/ Bassin Bleu		Bassin Versant Moustiques
ITECA	Centre Haïti BV Onde Verte	Surtout commune Belladère.		Bassin Versant Onde Verte
Localisation de l'intervention	Nord-Ouest Haïti Centre Haïti	Commune Port-de-Paix/ Bassin Bleu Surtout commune Belladère.		Bassin Versant Moustiques Bassin Versant Onde Verte
Coordonnées GPS de l'intervention	Longitude	Moustiques -72.964192 Onde Verte -71.832751	Latitude	Moustiques +19.896476 Onde Verte +18.862856
Groupe-cible	Usagers organisés des infrastructures en eau potable, des périmètres irrigués et des bassins versants, organisations d'artisans locaux, autorités locales, autorités déconcentrées.			
Nombre de bénéficiaires	40.000 habitants BV Moustiques; 55.000 habitants BV Onde Verte.			
Secteur principal	140			
Interactions des demandeurs	Pas d'application			
Autres organisations impliquées	Broederlijk Delen (synergie); Services déconcentrés (BAC, URD, TEPAC); autorités locales, universités.			

Markers							
Environnement	2	RIO: CC adaptation	2	Bonne Gouvernance	2	Droits des enfants	1
RIO: désertification	1	RIO: CC mitigation	0	Santé génésique, maternelle, néonatale et infantile (SGMNI)	0	Trade development	0
RIO: biodiversité	0	Genre	1	HIV/Aids	0		

II.8.7 Cadre logique – description de l'objectif spécifique et des résultats

Note: les hypothèses et conditions préalables sont déjà traitées dans la Théorie de changement (voir II.8.3.3) et l'analyse de risques (voir II.8.5).

	Ligne de base	Valeur année 3	Valeur année 5	Source de vérification
Cible(s) stratégique(s) CSC	Principaux: CS.1, CS.6 et CS.8; Transversaux: CS.2, CS.3 et CS.7			
Outcome / objectif spécifique	Les conditions de vie de la population sont améliorées grâce au développement de deux bassins versants selon les principes de GIRE			
IO.1: Nombre supplémentaire de personnes (H/F) ayant accès à l'eau potable grâce à l'amélioration des infrastructures	22.100 personnes (H: 10.829 et F: 11.271)	+ 2500 personnes (H/ F) Cumul = 24.600 personnes (H: 12.052 et F: 12.548)	+ 2.500 + 800 personnes (H/F) Cumul = 25.400 personnes (H: 12.444 et F: 12.956)	Rapports de suivi.
IO.2: Nombre de personnes (H/F) qui améliorent leurs pratiques en matière d'hygiène et d'assainissement	100 personnes (H: 49 et F: 51)	+ 300 personnes (H/ F) Cumul= 400 personnes (H: 194 et F: 206)	+300 + 500 personnes (H/ F) Cumul 900 personnes (H: 439 et F: 461)	Rapport de suivi. Etude comparative Ecosan vs latrines simples
IO.3: Nombre de structures de gestion de l'eau fonctionnelles ⁶⁰ dans les 2 bassins	3 sur 11 structures fonctionnelles	+6 Cumul = 9 structures	+6 +2 Cumul = 11 structures	Rapport de suivi
Résultat 1	Les organisations partenaires et les acteurs locaux assument leur rôle dans la planification, concertation, mise en œuvre, gestion et suivi			
IR1.1: Degré d'exercice ⁶¹ du mandat des acteurs (CAEPA, AI, CBV, CoPil)	Degré assez instable (27% en moyenne)	+ 23% Cumul = 27% + 23% = 50%	+ 23% + 20% Cumul = 27%+23%+20% = 70%	Rapports de suivi, analyse de performance
IR1.2: Degré de performance ⁶² des principaux partenaires dans l'exécution des priorités des bassins versants, au point de vue technique et ingénierie sociale.	ODRINO: réalisation infrastructures EP/irrigation et implication sur le renforcement autres acteurs CBVRMED: maîtrise des techniques de protection de sols ITECA: l'ingénierie sociale est ancrée dans son approche	ODRINO fait l'ingénierie sociale auprès groupes cibles et joue son rôle dans le CoPil CBVRMED: 1 plan stratégique co-animé et co-appliqué dans 1 sous-bassin; niveau moyen en administration de comptabilité de projet ITECA: 1 plan stratégique co-animé et co-appliqué dans 1 sous-bassin	ODRINO: performant dans le montage projets, l'ingénierie sociale et l'administration des projets, y compris rapportage. CBVRMED: performant dans l'intermédiation sociale et application du cycle de projet ITECA: +2 plans stratégiques co-animés et co-appliqués dans 1 sous-bassin	Rapports de suivi, analyse de performance (Critères de suivi à formuler en début de programme)

⁶⁰ Fréquence des réunions; pv des réunions; existence d'une archive pour le registre des membres et la gestion des redevances; existence d'un bureau.

⁶¹ Pour les AI et les CAEPA, les critères d'appréciation sont: Collecte des redevances, distribution de l'eau et entretien. Pour CBV: Réalisation et entretien des structures de conservation des sols, mise en concertation/dialogue des (entre les) acteurs. Pour CoPil: Evaluation des réalisations et nombre de positions prises.

⁶² Capacités d'interactions avec les acteurs cités dans la TdC; prise en compte des mandats et des priorités groupes cibles; qualité des travaux exécutés.

	Ligne de base	Valeur année 3	Valeur année 5	Source de vérification
IR1.3: % de postes de responsabilité occupés par femmes dans les CAEPA, AI, CBV, CoPil	15%	+5% Cumul = 15 + 5 = 20%	+10 % Cumul = 20+ 9,6 = 30%	Liste des membres des comités; PV des élections; évaluation sur l'implication active des femmes.
Résultat 2	Des sous bassins versants à risque d'érosion élevé sont protégés et des effets multiplicateurs sont générés au niveau des deux bassins versants.			
IR2.1: Superficie protégée (en ha) de zones identifiées comme zones à risque dans le plan stratégique des bassins versants.	400 ha	+120 ha Cumul= 400+120=520 ha	+120 ha +80 ha Cumul 400+120+80 = 600 ha	Rapport SIG
IR2.2 Nombre de familles qui optimisent l'utilisation de l'eau et d'autres ressources naturelles (potager, compost) dans les sous-bassins versants.	30 familles dont 19 femmes chef de ménage	+80 familles dont 1/3 femmes chef de ménage Cumul = 30 + 80 = 110 familles dont 46 femmes chef de ménage	+80 +80 familles dont 1/3 femmes chef de ménage Cumul =30 + 80 + 80= 190 familles dont 73 femmes chef de ménage	Rapport annuel
Résultat 3	L'accès a et l'utilisation de l'eau potable et des services d'assainissement sont augmentés			
IR 3.1: Nombre de points d'eau installés	46 points d'eau et 71 prises privées 18 kiosques mal gérés 3 sources captées	+ 15 points d'eau Cumul: 46+15=61 points d'eau 10 kiosques fonctionnels +2 sources captées Cumul: 3+2=5 sources captées	+ 15 points d'eau Cumul: 46+15=61 points d'eau 18 kiosques fonctionnels +2+3 sources captées Cumul = 3+2+3 = 8 sources captées	Rapport annuel. Système d'Alimentation en Eau Potable (SAEP) Croix Fer: monographie CAEPA oct. 2015, GRET.
Résultat 4	L'accès à, la gestion et la valorisation de l'eau agricole (irrigation et drainage) sont améliorés			
IR 4.1: Superficie supplémentaire des parcelles irriguées durablement	600 ha durablement irrigués.	+122 ha Cumul = 600+122 = 722 ha	+108 ha Cumul = 722 +108 ha = 830 ha	Plan directeur irrigation de la plaine de Moustiques Rapport SIG
IR4.2: Nombre de personnes (H/F) ayant un accès durable à l'eau agricole par une meilleure gestion et par l'amélioration des infrastructures	1460 personnes (H: 715 F: 744) ont un accès durable.	+316 personnes Cumul = 1460+316 = 1.775 personnes (H: 870 F: 905)	+316+277 personnes Cumul = 1460+593 = 2052 personnes (H: 1006 F: 1047)	Rapport annuel

	Ligne de base	Valeur année 3	Valeur année 5	Source de vérification
Résultat 5	Les leçons et les acquis dans les 2 bassins versants sont partagés, capitalisés et diffusés.			
IR5.1: Nombre d'échanges organisés	10 échanges lors des programmes précédents 2 plaidoyers	+ 2 échanges + 1 plaidoyer Cumul= 3 plaidoyers	+2 +2 échanges Cumul = 4 échanges +1 +1 plaidoyer Cumul = 4 plaidoyers	Rapport annuel
IR5.2: Nombre de publications réalisées	7 lors de programmes précédents	+ 3 publications Cumul= 10 publications	+3+3 publications Cumul = 13 publications	Documents de capitalisation
IR5.3: Nombre de forums/plateformes où Protos participe et partage des expériences	Membre de 2 plateformes sectorielles: PEPA et FONHADI	+2 forums Cumul= 2+2= 4 forums	+2+1 forum Cumul= 2+2+1 forum = 5 forums	Rapports
Typologie des activités	<p>R1: i) organisation des cadres de concertation ii) élaborations plans stratégiques BV; iii) formations en MOC structures de gestion, AI, CAEPA etc.; iv) implémentation trajets de renforcement de capacités; v) Recherche-Action</p> <p>R2: i) réalisation cartographie BV et sous-bassins; ii) réalisation ouvrages et mesures antiérosives iii) formation, sensibilisation et appui aux familles pour gestion et valorisation des déchets organiques; iv) Recherche-Action</p> <p>R3: i) réhabilitation et extensions des infrastructures; ii) aménagement et captages de sources; iii) réalisation études; iv) formations des usagers et comités de gestion; v) sensibilisation et formations sur bonnes pratiques H&A et gestion des déchets au niveau des ménages; vi) Recherche-Action</p> <p>R4: i) réalisation études: faire un plan directeur pour irrigation et drainage; ii) extension ouvrages d'irrigation et drainage; iii) formations AI sur MOC; iv) inventaire (et digitalisation) des (droits aux) parcelles; v) Recherche-Action.</p> <p>R5: capitalisation et diffusion résultats R-A; ii) participation aux plateformes du secteur; iii) organisation des échanges; appuyer les plaidoyers pertinents, p.ex. à base des résultats de notre R-A.</p>			

II.8.8 Motivation au regard des critères du CAD

II.8.8.1 Description de la pertinence

II.8.8.1.1 Pertinence vis-à-vis le CSC

- La CSC 6 «Assurer l'accès, l'utilisation et la gestion durable, équitable et participative de l'eau potable et de l'assainissement» : Le renforcement des différents acteurs dans le secteur d'eau et le processus de concertation au travers les comités de pilotage sont des conditions préalables permettant d'aboutir à une gestion durable de ressources hydriques (résultat 1, résultat 3, résultat 5).
- La CSC 8 «Renforcer le développement rural et le droit à l'alimentation» : La valorisation de l'eau dans les périmètres irrigués vise à augmenter la production agricole (résultat 4). Pour cette cible stratégique, nous travaillons en synergie avec Broederlijk Delen sur le bassin versant Onde Verte (Belladère). Ceci est aussi en lien avec la note stratégique DGD sur l'agriculture où est soulignée l'importance de l'amélioration de la production agricole, d'une meilleure gestion de l'eau et du sol, de l'irrigation à petite échelle et de l'inclusion des productrices.

En plus de deux cibles stratégiques principales mentionnées ci-dessus, les autres CS repris dans le programme Protos sont :

- La CS7 «Améliorer la prise en compte et le respect des droits humains (politiques, civils, sociaux, économiques, culturels, ...), de la justice et de la bonne gouvernance» : Protos travaille sur le droit à l'eau potable et l'assainissement et le droit à l'alimentation en synergie avec Broederlijk Delen. Protos est également actif dans les plateformes PEPA (eau potable) et FONHADi (irrigation).
- Les CS1, CS2 et CS3 concernent les aspects transversaux «environnement, genre et gestion des risques et désastres» : L'approche GIRE est au cœur de tous les programmes de Protos et constitue une garantie de la prise en compte de l'aspect de **protection et conservation environnemental** aussi bien que de l'aspect **genre**, en tenant compte non seulement du niveau d'implication des femmes dans les comités de gestion et les associations du secteur, mais aussi au niveau de l'intégration des couches vulnérables. **La gestion des risques** concerne un des aspects centraux de synergie et de collaboration que l'exercice de l'ACC et de CSC a contribué à instaurer. Dans cet exercice, on tiendra aussi compte des éléments évoqués dans la note stratégique de la DGD sur les états fragiles.

II.8.8.1.2 Pertinence vis-à-vis de la problématique concrète de la zone d'intervention

Pour le moment les actions identifiées se trouvent dans le bassin de Moustiques et le bassin d'Onde Verte. En fonction de l'évolution du programme, du contexte et des partenaires, d'autres bassins ou sous-bassins versants de la même région pourront s'ajouter.

Situé au nord-ouest d'Haïti, **le bassin de Moustiques** est parmi les plus secs d'Haïti. La pluviométrie moyenne annuelle varie de 400 à 1.100 mm avec des pics jusqu'à 1.800 dans les plus hautes collines; elle est caractérisée par une répartition très irrégulière allant parfois jusqu'à 9 mois de sécheresse sur une année. Ces dernières années, nous constatons une tendance à la diminution des pluies, un dérèglement du climat. L'approvisionnement en eau potable de la population est assuré par 3 sources captées qui assurent une couverture de 28%. 722 ha de terre sont partiellement irrigués au gré des saisons pluvieuses et desservent environ 1.900 usagers-agriculteurs. Pour diminuer autant que possible les effets négatifs de la sécheresse, Protos et Odrino ont mis en place des infrastructures pour irriguer durablement 200 ha et ont commencé le drainage dans la plaine (voir II.8.3.6). Néanmoins, le développement du système entier reste un grand défi. L'association d'irrigants a été complètement restructurée depuis la base et a été accompagnée pour améliorer la gestion, mais elle n'est pas encore autonome dans sa fonctionnement. L'agriculture dans le BV de Moustiques joue un rôle prédominant dans l'autosuffisance alimentaire de la population (plus de 40.000 habitants) et représente la principale source de revenus des ménages. La déforestation massive pour la production de charbon de bois compte parmi les causes principales de la dégradation du BV. Protos a contribué dans le passé à la protection de 300 ha de zones à risque. Des actions d'assainissement écologique pour la production de compost ont également été mises en place. Néanmoins, il reste des défis importants pour la systématisation des expériences et la vulgarisation dans

d'autres sous-bassins. Il y a trois principaux systèmes d'adduction d'eau potable dans le BV: Poste Métier, Passe Catabois et Lanon. Le dernier est en construction avec l'appui de Protos et dessert déjà 2.670 personnes. Les 2 premiers ont plus de 25 ans d'existence, nécessitent des réhabilitations et desservent 8.350 personnes. La situation de l'hygiène et de l'assainissement est alarmante. 33% des élèves ne disposent pas de latrines et 94% des écoles ne disposent pas d'eau pour le lavage des mains. Les maladies liées à l'eau, telle que le choléra, sont donc fortement présentes dans la zone. La raréfaction de l'eau a provoqué la recherche de concertation entre les divers acteurs à travers le comité de bassin versant. Malgré les avancées, il reste encore pas mal de défis au niveau de l'augmentation de l'accès à l'eau et à l'assainissement pour les familles.

Le bassin versant Onde Verte s'étend sur 244 km². Ce territoire occupe la quasi-totalité de la commune de Belladère mais s'étend aussi sur une partie de la commune de Savannette où Broederlijk Delen appuie ITECA dans le développement de son programme depuis 2002. C'est un sous-bassin de l'Artibonite, le plus grand bassin versant d'Haïti (6.336 km²). La commune de Belladère, environ 80.000 habitants, fait partie de la liste des communes où l'insécurité alimentaire est la plus alarmante en Haïti. À la différence du bassin de Moustiques, le bassin Onde Verte draine son eau dans une rivière qui coule en permanence tout au long de l'année (débit moyen annuel 5 m³/sec). Cependant, la région est aussi victime d'un dérèglement du climat qui se manifeste par l'irrégularité des saisons de pluie. La coupe anarchique des arbres pour la production du charbon (bois-énergie) a une conséquence directe sur l'érosion des terres, l'agriculture et la dégradation des infrastructures situées en aval. Depuis les 5 dernières années, Protos a protégé 100 ha à risque moyen et élevé. Il reste des défis importants pour la protection d'autres sous bassins. Un programme intégré de gestion des ressources en eau pour garantir la sécurité alimentaire de la population du bassin d'Onde Verte a été développé avec les partenaires locaux. Deux nouveaux périmètres irrigués ont été construits et 1 périmètre irrigué a été aménagé pour un total de 400 ha durablement irrigués. Deux nouvelles associations d'irrigants ont été fondées et une association a été renforcée pour améliorer la gestion des périmètres au quotidien. Pourtant, les périmètres irrigués sont encore très peu valorisés par 933 usagers-agriculteurs. Les grands défis à présent sont le renforcement des capacités des acteurs locaux (partenaires, associations d'usagers et acteurs étatiques) pour aboutir à une meilleure valorisation de l'eau du bassin Onde Verte à travers le développement d'une vision commune et la valorisation de l'eau agricole. Le SAEP de Croix fer a la capacité de desservir 11.400 personnes. 3 sources isolées sont captées dans le sous-bassin Roche Plate et desservent près de 650 personnes. Il est important d'améliorer la gestion de l'eau et de faire une évaluation pour la réhabilitation du système.

II.8.8.1.3 Description du groupe-cible

Les bénéficiaires directs sont:

- ◆ **la population** des sous-bassins versants de Moustiques (40.000 personnes) et Onde verte (55.000 personnes)
- ◆ **les structures de gestion** (CAEPA, CoPil, AI, CBV) directement impliquées dans le renforcement des capacités en maîtrise d'ouvrage, gestion financière, GIRE, plaidoyer, etc.
- ◆ **les services déconcentrés de l'Etat:** URD/DINEPA Port-de-Paix et à Hinche, responsable de l'appui aux CAEPA, entre autres, dans le processus du contrôle de la qualité de l'eau et du partage des données entre services; 2 Bureaux agricoles communaux (1 à Port-de-paix pour le Bassin de Moustiques et 1 à Belladère) impliqués dans l'encadrement des producteurs sur le terrain;
- ◆ **les autorités locales:** maires, Conseil d'Administration de la Section Communale (CASEC), Assemblée de la Section Communale (ASEC) seront impliqués dans les Comités de Pilotage en renforçant leur légitimité; des collaborations seront recherchées pour l'élaboration et la publication des décrets communaux de protection environnementale.

Les partenaires principaux bénéficient naturellement aussi de ce programme par le renforcement de leurs capacités. Ceci est décrit plus en détail dans le chapitre 0)

Grace à l'approche GIRE dont le territoire d'implémentation est le bassin versant, tout le reste de la population des deux bassins versants (40.000 habitants à Moustiques et 55.000 habitants à Onde Verte) sera touchée de **façon indirecte** par la réalisation des actions du programme et l'instauration d'une

nouvelle dynamique de concertation, consultation et dialogue entre les différents acteurs pour la protection et valorisation des ressources hydriques.

En renforçant la position et les capacités de la société civile, en tenant compte des aspects environnementaux, organisationnels, financiers et genre, celle-ci sera en mesure d’être une protagoniste du processus de développement.

II.8.8.2 Description de l'efficacité: choix stratégiques en lien avec le CSS

Tous les programmes Protos sont développés sur la base des stratégies spécifiques qui caractérisent notre manière d’intervention et notre vision de l’aide au développement. Plus spécifiquement, le programme ci-dessus se base sur les stratégies et approches suivantes:

Stratégie de Recherche-Action (R/A)

Globalement pour Protos: la R/A est l'approche centrale par laquelle Protos cherche de façon systématique des réponses localement adaptées à des questions clés et des défis sur le terrain. La R/A est totalement intégrée dans l'action et utilise une méthodologie raisonnée: partant d'une analyse profonde des problèmes et la formulation de la question, on parcourt un processus itératif d'action et de réflexion pour arriver à une réponse sur la question. L'ambition est en premier lieu d'améliorer la qualité des actions sur le terrain par des solutions innovatrices et durables. La R/A doit aussi aboutir à des produits de capitalisation à diffuser afin d'inspirer d'autres acteurs surtout au niveau provincial et national. De cette façon, nous contribuons à l'amélioration du travail d'autres acteurs et d'autres interventions. Il est important de souligner que notre R/A ne peut se réaliser qu'à travers une participation active de nos partenaires et éventuellement d'autres parties prenantes.

Sur la base de l'évaluation par GRET de la R/A dans le programme 14-16, Protos a choisi de ne plus scinder la R/A sur un résultat séparé R/A (regroupant les étapes de réflexion et de systématisation) et des résultats d'action, mais d'intégrer tout le cycle de R/A dans les résultats qui concernent les champs de R/A. Seule la diffusion et l'échange sont gardés comme résultat séparé lié au plaidoyer.

Pour Haïti, les questions qui font l’objet de la R-A pour ce programme seront identifiées sur la base des résultats obtenus dans le cadre du programme précédent 14-16. Les thèmes évoluent avec nos actions: i) la méthodologie d’appui et l’amélioration de l’efficacité des organismes de gestion (efficacité de la collecte des redevances, paiement selon la quantité consommée (eau potable et irrigation) ou des montants par mois/an, fonctionnement du tour de l’eau au niveau des canaux d’irrigation etc. et ii) l’introduction de nouvelles technologies comme le drainage avec des tuiles ou des tuyaux, les canaux de dérivation des crues, l’introduction de pompes sans utilisation d’énergie fossile (pompe bélière, pompe solaire et pompe à bras).

Lien avec cibles stratégiques et approches CSC: CS1 App 1B et 1; CS3 App 3D; CS6 App 6C, 6D et 6E; CS8 App 8E, 8F et 8G

Stratégie de l'appui à la maîtrise d'ouvrage locale (MOL) / communale (MOC)

Globalement pour Protos: l'appui à la MOL/MOC est une méthodologie et une approche clé à travers laquelle différents acteurs sont appuyés à jouer leur rôle selon le cadre légal. La maîtrise d'ouvrage est tout le processus qui permet de construire des infrastructures sur le terrain partant de l'identification des besoins à travers plusieurs étapes jusqu’au suivi de la gestion après la réception des travaux. La MOL/MOC est aussi en lien avec notre Théorie de Changement (TDC) où chaque acteur du triangle autorité locale – consommateur – fournisseur doit pouvoir jouer son rôle.

Dans le programme en Haïti, le renforcement de la maîtrise d’ouvrage se matérialisera par l’appui aux organismes de gestion (notamment les associations d’irrigants, comités d’eau potable et comités de bassin versant) qui sont les maîtres d’ouvrage délégué pour les autorités étatiques (DINEPA, MARNDR/DDA). La participation des autorités locales sera fortement recherchée et encouragée: par exemple, nous avons une expérience prometteuse de l’implication des communes dans la protection de l’environnement des sources utilisées pour les adductions.

Lien avec cibles stratégiques et approches CSC: CS6 App 6A, 6B, 6D et 6E; CS7 App 7B et 7D; CS8 App 8A, 8F et 8G.

Approche multi-acteurs

Globalement pour Protos: par l'approche multi-acteurs, on sous-entend l'implication des différents acteurs clés au processus du développement autour des actions que Protos appuie. Ceci correspond à notre Théorie de Changement où le triangle autorité locale – consommateur – fournisseur est au cœur de l'action. Protos essaie de concrétiser cette approche par une convention multi-acteurs et la mise en place d'un Comité de pilotage (CP) qui regroupe l'ensemble des acteurs clés comme les associations d'utilisateurs, les autorités locales, partenaires ONG, services déconcentrés, autres projets actifs dans la zone, représentants de bailleurs, etc. Le CP se réunit généralement 1 ou 2 fois par an. Il est impliqué dans les aspects stratégiques et opérationnels (planification, suivi des rapportages, évaluation, réajustements, ...).

En Haïti, pour nous aligner avec la politique nationale ainsi qu'avec les lois en vigueur donnant compétence de la gestion du patrimoine local aux autorités déconcentrées. Le programme établira des liens avec les services déconcentrés des ministères et les autorités locales. Cette stratégie est aussi cohérente avec la note stratégique DGD sur l'agriculture où la participation et la concertation sont mentionnées comme stratégies importantes.

Lien avec cibles stratégiques et approches CSC: CS1 App 1B; CS6 App 6B et 6D; CS7 App 7A et 7D

Renforcement de capacités (RC)

Globalement pour Protos: Etant donné que Protos travaille le plus souvent avec une approche multi-acteurs, il est évident que les stratégies de renforcement des capacités (RC) varient selon le type d'acteur. Pour les acteurs impliqués dans la maîtrise d'ouvrage, le RC est très lié au rôle qu'ils doivent jouer. Les stratégies de RC pour les partenaires principaux sont décrites dans le chapitre 0.

Pour Haïti, la base des trajets de renforcement des capacités est le résultat de l'analyse SWOT, du plan stratégique et du plan opérationnel de chaque acteur, élaboré par l'acteur concerné avec l'appui de Protos. Une bonne partie du renforcement des capacités se fera au niveau des organisations des groupes cibles légalement considérés comme les maîtres d'ouvrage délégués des systèmes d'eau potable et d'irrigation. En ce qui concerne les partenaires principaux, ODRINO, le CBVRMED et ITECA, les trajets de RC ont pour but un encadrement spécifique pour qu'ils puissent jouer leur rôle d'accompagnement des groupes cible plus efficacement. Pour les autres catégories de groupes cibles, leur renforcement passera surtout par leur participation au comité de pilotage du programme et l'appui à la préparation et animation des modules de formation.

Lien avec cibles stratégiques et approches CSC: CS1 App 1A, 1B; CS2 App 2B, 2C et 2D; CS3 App 3A et 3D; CS6 App 6A, 6B et 6E; CS7 App 7A, 7B et 7C; CS8 App 8A, 8D et 8G

Glocalisation et plaidoyer/ échange et diffusion de connaissances

Globalement pour Protos: le concept 'glocalisation' concerne le lien entre le niveau local et global/national: utiliser les expériences de terrain dans le plaidoyer et connecter les actions de terrain avec les évolutions stratégiques au niveau global. Le lien avec la R/A – où l'on cherche des réponses à des défis du secteur – et le plaidoyer est donc évident.

Le programme Haïti se situe surtout au niveau local avec le bassin versant comme région de travail. Pourtant, avec la Recherche-Action, nous voulons apprendre des expériences et les échanger avec d'autres acteurs en Haïti afin d'améliorer les approches de travail et, si nécessaire, influencer la politique et la législation nationale au travers des plateformes nationales sur l'Eau Potable et Assainissement (PEPA) et l'irrigation (FONHADI). Voir § II.8.3.6.5.

Lien avec cibles stratégiques et approches CSC: CS1 App 1B et 1E; CS2 App 2C et 2D; CS3 App 3A, 3B et 3C; CS6 App 6D; CS7 App 7A, 7B, 7C et 7D; CS8 App 8D

Genre et inclusion

Vu que les secteurs de l'eau et de l'assainissement touchent les relations homme-femme et demandent une attention particulière afin qu'aucun groupe ne soit exclu, un mix de méthodes est appliqué: veiller à la prise en compte des besoins des groupes spécifiques lors de la planification; stimuler activement la participation des différents groupes dans la mise en œuvre, dans le suivi et dans la gestion; veiller à ce que les postes-clés dans les organes de décision soient répartis de façon équitable, etc. À la confirmation de l'importance donnée aux femmes, un indicateur a été expressément dédié à relever leur implication et engagement dans les services de distribution et de gestion de l'eau et dans le processus régional de la GIRE. Parmi les critères on retrouve: i) participation régulière aux réunions de planification et de prise de décision, non seulement en tant que membres des comités de gestion, mais aussi en tant que femmes engagées dans le développement de leurs communautés (comité de pilotage, sensibilisation de la population à l'hygiène et l'assainissement, etc.); ii) participation aux travaux de maintenance; iii) présence dans les jurés de recrutement des employés (vanniers, plombiers, polices des eaux); iv) participation aux assemblées de reddition de compte; (v) implication dans la définition de la gestion journalière de l'eau (respect des tours d'eau et/ou horaire d'approvisionnement, paiement des services, collecte des redevances etc.). Sur la base de ces critères, des activités « genre spécifiques » seront organisées tout au long du programme. En plus de cela, la localisation des ouvrages à réaliser sera fixée ensemble avec les femmes usagères pour faciliter les tâches des femmes au niveau des ménages et éviter des voyages parfois dangereux pour les enfants et les femmes, généralement responsables de la corvée de l'eau. Dans notre stratégie genre, nous tenons compte de l'évaluation récente par le service de l'évaluateur spécial et les échanges qui sont menés dans ce cadre.

Lien avec cibles stratégiques et approches CSC: CS2 App 2A, 2B, 2C et 2D; CS6 App 6D; CS7 App 7C.

Environnement, Gestion Intégrée des Ressources en Eau (GIRE) et changement climatique (CC)

Globalement pour Protos: tout notre programme cadre dans la GIRE. La gestion durable de l'environnement est un des aspects fondamentaux de la GIRE. Le Changement Climatique (CC) se fait d'abord sentir par le changement du cycle d'eau. Par conséquent, une meilleure gestion de l'eau est une des principales stratégies d'adaptation aux effets du CC.

En Haïti, la protection de l'environnement est un élément central de tout le programme et directement lié à l'application des principes GIRE (objectif spécifique). À court terme, la GIRE a des effets positifs sur la diminution de l'érosion, la protection des sols, la prévention de la pollution de l'eau, le reboisement des collines, l'introduction de méthodes agro-écologiques, la préservation des systèmes écosystémiques, la prévision et gestion des conflits pour l'eau, etc. À long terme, l'accès à l'eau potable et à l'eau pour l'irrigation dépend directement de la protection des sources en amont, ce qui fait partie intégrante du programme. L'attention à la protection de l'environnement sera faite aussi dans le cadre des sensibilisations sur l'hygiène et les dispositifs d'assainissement à plus bas impact environnemental. En nous référant au tool de KLIMOS, nous constatons que les effets du programme sur l'environnement sont plutôt positifs. Le programme contribue à l'augmentation de la résilience des populations des deux régions au changement climatique.

Notre stratégie est aussi cohérente avec la note stratégique de la DGD qui met l'accent sur (entre autres) la gestion durable de l'eau, l'utilisation durable de la terre et du sol et la nécessité d'améliorer l'accès à l'eau potable et l'assainissement.

Lien avec cibles stratégiques et approches CSC: CS1 App 1A, 1B, 1C, 1D et 1E; CS3 App 3A, 3B, 3C et 3D; CS6 App 6B, 6C et 6D; CS8 App 8A, 8D, 8E, 8F et 8G

II.8.8.3 Description de la durabilité

II.8.8.3.1 Impact du programme

En ligne avec la Théorie de Changement de Protos, le programme aura un impact en termes de (a) augmentation de la résilience des populations face aux changements climatiques et le manque de ressources en eau; (b) amélioration des conditions de santé des populations grâce aux changements des comportements en hygiène et assainissement et amélioration des services d'eau potable et d'assainissement; (c) augmentation des revenus de la population grâce à l'amélioration de la productivité; et (d) augmentation de la sécurité alimentaire.

II.8.8.3.2 Durabilité

Durabilité technique

Les structures de gestion sont impliquées dans toutes les phases et décisions à propos des interventions et acquièrent ainsi une large connaissance des systèmes. Elles obtiennent les connaissances techniques nécessaires et les moyens d'exploiter les systèmes, de les entretenir et de les réparer si nécessaire. Lors la conception des systèmes, une attention particulière est donnée à leur résistance aux cyclones et séismes.

Durabilité financière et économique

L'action prévoit un plan de renforcement aux CAEPA et aux Associations Irrigants (AI) qui met l'accent sur la gestion autonome. Un focus particulier sera mis sur la gestion financière: une collecte efficace des redevances à payer par les usagers afin de permettre un entretien régulier des systèmes avec les propres fonds collectés des usagers. La collecte des redevances permettra une durabilité financière des systèmes d'irrigation et d'eau potable puisque les montants votés chaque année en Assemblée Générale suffiront pour couvrir les principaux couts d'entretien, de constitution d'un stock de pièces de rechange et de gestion administrative.

Durabilité sociale

Tout le programme se base sur une approche participative qui vise l'inclusion de toutes les composantes de la société civile. L'implication des femmes et des jeunes (en nombre et en qualité) en fait partie intégrante. Dans ce sens, les actions de construction, formation, sensibilisation seront faites avec et pour les communautés en garantissant et stimulant ainsi l'appropriation de leur part.

Durabilité institutionnelle

Cette durabilité institutionnelle sera réalisée par le renforcement des structures locales de gestion (les CAEPA, les AI et les comités des Bassins Versants) dans la maîtrise de gestion locale et dans l'exécution de leur mandat (voir aussi paragraphe 0). Des collaborations sont également prévues avec les autorités déconcentrées (DINEPA/MARNDR) au niveau départemental.

Durabilité environnementale

L'étude du bassin versant proposera des mesures qui s'inscrivent dans les principes d'une gestion intégrée des ressources en eau (GIRE). Les interventions contribueront à la protection de la biodiversité et des ressources naturelles. La protection des sols et des sources reviennent dans les résultats à atteindre.

II.8.8.3.3 Stratégie de désengagement

Le focus d'intervention de ce programme porte avant tout sur la consolidation de la gestion des maîtres d'ouvrage délégués (CAEPA et AI) et partenaires. Une évaluation en fin de programme nous indiquera si les résultats ont été atteints, ou si pas, quel type d'appui sera nécessaire pour y arriver. Néanmoins, il est envisageable que le rôle de Protos évoluera plus vers un appui au niveau de monitoring, suivi, capitalisation et vulgarisation des expériences et le plaidoyer au niveau des réseaux nationaux. En fonction des analyses de contexte, Protos pourrait étendre ses actions dans d'autres zones d'Haïti.

II.8.9 Stratégie de partenariat

Pour le moment, les actions identifiées se concentrent sur deux bassins versants: celui de la rivière Moustiques dans le nord-ouest et celui de l'Onde Verte dans le centre. En fonction de l'évolution du programme, du contexte et des partenaires, d'autres (sous-) bassins versants pourront s'ajouter.

II.8.9.1.1 Rappel sommaire de la stratégie de Protos pour le partenariat et le renforcement de capacités

Les partenaires de Protos peuvent être très divers: autorités locales, ONG, structures représentatives (coupoles, unions de producteurs, ...), institutions de recherche, etc. Leurs rôles peuvent être (a) la maîtrise d'ouvrage; (b) la représentation et la défense des intérêts des membres; (c) la mise en œuvre des actions de terrain; et (d) un rôle stratégique, la dissémination des enseignements et le plaidoyer. Il se peut qu'ils ne se limitent pas à un seul rôle. Les objectifs du **renforcement de capacités (RC)** sont au niveau opérationnel et au niveau stratégique. La condition préalable est que le partenariat soit ouvert au RC.

II.8.9.1.2 Rôle des partenaires, relation entre elles et lien avec l'ACC

ODRINO et ITECA sont les partenaires locaux responsables de la coordination générale et de l'implémentation des actions en collaboration avec tous les parties prenantes. Elles sont chargées du volet technique de l'action, de l'intermédiation sociale auprès les structures de gestion et l'administration du programme. La complémentarité d'ITECA et ODRINO est très intéressante.

- ODRINO est une ONG locale ancrée à Moustiques et spécialisée dans la construction des systèmes d'eau potable et d'irrigation.
- ITECA est une ONG locale, spécialisée dans le développement communautaire qui intervient depuis plus de 15 ans dans le bas Plateau Centrale.

CBVRMED est une association sans but lucratif, reconnue, ancrée dans le bassin de Moustiques. C'est une structure représentative des acteurs intervenant dans le bassin versant, responsable de la coordination du développement du bassin Moustiques. Elle supervise l'exécution du plan stratégique, facilite les relations réciproques et évalue les progrès. Elle est membre du Copil et est responsable des mesures de protection du bassin versant. Depuis le MYP 2014-2016, le CBVRMED a acquis une expertise qui leur permet de s'élever au rang de partenaire local à Moustiques pour exécuter le volet environnemental du programme.

Autres acteurs impliqués

- Les services de l'Etat déconcentrés (DINEPA, DDA): sont les maîtres d'ouvrage légaux des infrastructures d'eau, responsable de l'approbation des plans, de la surveillance et du contrôle des travaux et de l'appui aux comités de gestion. En ligne avec ce qui est affirmé dans l'ACC 7.4 (page 98), des collaborations seront fortement encouragées là où c'est opportun.
- Les universités: jouent un rôle important dans la recherche de nouvelles technologies
- Les autorités locales figurent comme acteurs importants dans la mise en œuvre des interventions, mais elles n'ont pas de compétence réelle au niveau de la maîtrise d'ouvrage. Protos cherchera leur collaboration dans le comité de pilotage et les comités de bassins versants.
- L'association d'irrigants: assure la cohésion entre les agriculteurs en amont et en aval. Cette organisation qui regroupe les comités d'irrigation individuels évolue vers une structure de gestion pour toutes les infrastructures d'irrigation, mandatée en cela par le MARNDR.
- Les comités d'eau potable: sont élus par les usagers de l'eau et assurent l'entretien et l'exploitation des infrastructures d'eau potable.

Tous ces acteurs jouent un rôle important dans le programme, mais leur implication ne pèse pas assez en ce moment pour les nommer partie prenante. Les trois dernières structures représentent des groupes cibles qui sont encore assez faible au niveau institutionnel et opérationnel. Le programme les appuie pour augmenter leur performance dans la maîtrise d'ouvrage local.

II.8.9.1.3 Analyse sommaire des capacités de partenaires et description des trajets de renforcement

Nous avons fait une (auto-)analyse SWOT avec les partenaires principaux. À la base de cette analyse quelques thèmes de renforcement ont été fixés. Pour organiser ces trajets, nous allons concrétiser ensemble le contenu, définir les types de renforcement, élaborer un calendrier, fixer des indicateurs pour suivre l'avancement, mettre en œuvre le trajet, suivre l'avancement, ajuster ou nécessaire, etc.

Trajets de renforcement de capacités prévus pour le partenaire ODRINO	
Forces/faiblesses	Fort en exécution technique des infrastructures, staff motivé, enraciné dans la région Faible en ingénierie sociale, gestion administrative de projets, recherche de financements.
Objectifs du RC	Monter un dossier de projet à présenter aux bailleurs internationaux
Activités de RC	Montage d'un projet en y impliquant l'équipe technique, ingénierie sociale et l'administration; une séance sur les instructions des bailleurs; préparation de la recherche des fonds
Objectifs du RC	Mettre en place une cellule d'ingénierie sociale
Activités de RC	Engagement d'un responsable cellule ingénierie sociale; élaboration d'un plan de travail de la cellule; conception de modules de formation; mise en pratique
Objectifs du RC	Gérer les projets administrativement et financièrement
Activités de RC	Selon l'analyse organisationnelle: les activités sont à détailler

Trajets de renforcement de capacités prévus pour le partenaire ITECA	
Forces/faiblesses	Fort en ingénierie sociale, accompagnement (organisations des) paysans, appui aux filières Faible en GIRE, capitalisation, connaissance technique relative à la gestion des infrastructures
Objectifs du RC	Systématiser expériences, les publier et utiliser dans le plaidoyer
Activités de RC	Documentation des leçons apprises; publication des leçons; partage avec d'autres acteurs dans le secteur et utilisation comme base de plaidoyer auprès des instances concernées.
Objectifs du RC	Comprendre la gestion d'eau d'irrigation et appliquer des outils de gestion
Activités de RC	Formation technique sur le système et les conséquences pour la gestion; apprentissage sur les outils de gestion; apprentissage sur la méthodologie didactique de l'appui aux AI
Objectifs du RC	Comprendre la logique GIRE et appliquer les outils
Activités de RC	Visite d'échange à Moustiques; formation (inventaire des acteurs et la formation sur leurs rôles, organisation des rencontres; formation sur la gestion des conflits sur les usages de l'eau; traduction de la cartographie en instrument d'appui)

Trajets de renforcement de capacités prévus pour le partenaire CBVRMED	
Forces/faiblesses	Fort en maîtrise des techniques de protection de sol, ancrage, dynamique Faible en méthodes participatives en GIRE, administration comptable de projet, cycle de projet
Objectifs du RC	Apprendre l'intermédiation sociale, la gestion de conflits, la concertation entre acteurs
Activités de RC	Formation sur les conflits d'usage de l'eau; Formation et échanges sur les méthodes et outils pratiques de la GIRE; Formation sur les techniques de négociation et le leadership
Objectifs du RC	Maîtriser les technologies innovantes de conservation des sols et d'agriculture de montagne
Activités de RC	Visiter et apprendre des expériences des autres; application sur le terrain
Objectifs du RC	Comprendre et pouvoir appliquer le cycle de projets
Activités de RC	Formation sur identification et élaboration de projets; Formation sur la comptabilité de projets; Formation pratique sur monitoring et rapportage de projets.

II.8.10 Synergies et complémentarités

II.8.10.1 Synergies globales entre acteurs belges

Dans le CSC, les OSC/AI se sont engagées pour des synergies d'échange sur différents sujets. Dès l'approbation des programmes, le lead actuel (Protos) organisera une rencontre en Belgique et en Haïti pour concrétiser ces engagements ainsi que le trajet d'amélioration du CSC. Lors de cette première rencontre, il sera décidé qui prendra le lead pour la suite du processus. Et le mode de fonctionnement, les rôles et tâches des participants et le programme concret seront définis. Ce programme porte tant sur le suivi du CSC que sur les échanges thématiques avec des rencontres en Belgique et en Haïti en incluant les partenaires de terrain. Un premier thème d'échange déjà identifié est la gestion de risques. Pour le suivi du CSC, une attention spécifique sera donnée au lien avec le CSC travail décent. En plus de cette synergie globale, certaines OSC/AI continuent à participer à la concertation existante entre les bailleurs internationaux en Haïti dans le cadre du CLIO.

Synergies globales ou intersectorielles – CSC Cible 0, Syn 0-1, Syn 0-2	
Acteurs	Tous les participants du CSC Haïti
Objectif commun	Echange d'information
Tâche de chaque acteur	Continuer les réunions en Belgique et en Haïti pour la continuation des engagements concernant les activités de synergie

II.8.10.2 Synergies entre Protos et Broederlijk Delen dans le cadre du CSC

II.8.10.2.1 Synergie opérationnelle et complémentarité

Assurer l'accès, l'utilisation et la gestion durable, équitable et participative de l'eau potable et de l'assainissement (CSC Cible 6, Syn. 6-1) et Renforcer le développement rural et le droit à l'alimentation (CSC Cible 8, Syn. 8-3)	
Acteurs	BD, Protos, ITECA (partenaire commun)
Objectif commun	Assurer l'accès, l'utilisation et la gestion durable, équitable et participative de l'eau et développement rural et sécurité alimentaire par une valorisation des terres agricoles des périmètres irrigués dans le bassin versant d'Onde Verte dans la commune de Belladère dans le Plateau Central
Tâche de chaque acteur	<p><u>Complémentarité:</u></p> <p>La complémentarité entre BD et Protos avec ITECA (partenaire commun)</p> <p>*Protos avec ITECA: protection des bassins versants selon l'approche GIRE, amélioration de l'accès et de la gestion de l'eau agricole et potable; renforcement des acteurs locaux dans la maîtrise d'ouvrage local selon les principes de GIRE; capitalisation des expériences</p> <p>*BD avec ITECA: valorisation de l'eau agricole; appui en techniques agricoles; mise en place des chaînes de production pour les organisations de base concernées; plaidoyer au niveau local sur le droit à l'alimentation, le droit à un environnement sain et l'accès à l'eau potable et l'assainissement (en collaboration avec des partenaires en droits humains du programme)</p> <p><u>Synergie:</u></p> <p>*Monitoring et suivi des activités et dialogue avec ITECA selon la répartition des tâches et rencontres entre BD et Protos;</p> <p>*Exécution d'une évaluation mi-parcours et capitalisation des leçons apprises en année 3 du programme;</p> <p>*Explorer de nouvelles opportunités de projets communs pour l'amélioration de la sécurité alimentaire dans la zone du Bas Plateau Central;</p> <p>*Prestations ad hoc de l'ingénieur de Protos pour des conseils dans le domaine de l'eau potable et d'irrigation auprès d'autres partenaires de Broederlijk Delen dans la mesure du faisable;</p> <p>*Dans le cas où il y a d'autres opportunités de financements, BD et Protos pourraient lancer d'autres projets communs autour de la sécurité alimentaire (Cible 8, Syn 8-3)</p>

II.8.10.2.2 Synergie thématique

Renforcer le développement rural et le droit à l'alimentation (CSC Cible 8, Syn 8-3)	
Acteurs	BD, Protos
Objectif commun	Contribution des domaines d'expertises différents au plaidoyer pour le droit à l'eau potable, assainissement et droit à l'alimentation au niveau national
Tâche de chaque acteur	Protos: expertise dans le domaine de l'eau et présence dans les réseaux nationaux autour de l'eau (FONHADI, PEPA) BD: Présence dans les réseaux de droits humains et de la sécurité alimentaire

II.8.10.3 Synergie en dehors du cadre CSC

Renforcer le travail en réseau (national et international) sur les droits humains et faciliter des relations avec des réseaux internationaux (CSC Cible 7, Syn. 7-1)	
Acteurs	Tous les acteurs belges dans l'ACC qui sont membre de la Coordination Europe Haïti (CoEH) et autres organisations membre de la CoEH
Objectif commun	Profiter des opportunités de plaidoyer pour mettre Haïti et sur l'agenda des décideurs belges et européens
Tâche de chaque acteur	*CoEH: monitoring de la politique de l'UE par rapport à Haïti (dialogue politique et plaidoyer en fonction des priorités de l'UE pour Haïti) et favoriser la participation de la société civile haïtienne. Propagation des informations pertinente sur Haïti auprès d'un public plus large. *BD, Entraide et Fraternité, Oxfam Sol, CETRI, Geomoun et Protos: participation active au réseau CoEH. D'autres acteurs belges peuvent faciliter des appuis ponctuels pour l'élaboration des communiqués ou autres démarches de la CoEH et membres belges par rapport aux décideurs européens concernant Haïti. *Les acteurs concernés fournissent des informations pertinentes aux partenaires haïtiens et leur supporteurs/donateurs en Belgique au travers le Vlaams Haïti Overleg et la Plateforme Haïti.be.

Il est évident que Protos continuera à chercher des synergies et collaborations avec d'autres acteurs actifs en Haïti en dehors du cadre CSC et CoEH.