



**USHOM**  
UNION SOCIALE POUR  
L'HABITAT OUTRE-MER

## Séminaire professionnel

---

# La prise en compte du vieillissement de la population locative dans les politiques de l'habitat

Le Gosier, Guadeloupe – 12 et 13 novembre 2019

### PROGRAMME

#### HOTEL CREOLE BEACH

Pointe de la Verdure, Gosier 97190, Guadeloupe

#### CONTACT

[contact@ushom.org](mailto:contact@ushom.org)

#### ANIMATION

Elodie SOUPAMA



**USHOM**  
UNION SOCIALE POUR  
L'HABITAT OUTRE-MER

## Séminaire professionnel

La prise en compte du vieillissement dans les politiques de l'habitat  
Guadeloupe – 12 et 13 novembre 2019

### **Contexte & enjeux<sup>1</sup>**

*Les Antilles font face à un **vieillissement très important de leur population** et seront d'ici 2040 les départements les plus vieux de France, d'après l'INSEE. On comptera deux fois plus de personnes de plus de 60 ans par rapport à aujourd'hui. La **perte d'autonomie y est par ailleurs plus précoce** que dans l'hexagone.*

*Les organismes de logements sociaux adhérents de l'USH outre-mer ont choisi d'intégrer cet indicateur sociodémographique à l'organisation de leur activité.*

*Les bailleurs sociaux, avec l'appui de l'ensemble des acteurs concernés déployant les politiques publiques de l'habitat et de l'accompagnement social, doivent proposer des **alternatives** aux structures médicalisées et/ou spécialisées souvent inadaptées et coûteuses. Ces nouvelles solutions peuvent se rapprocher du **maintien à domicile** avec un accompagnement individualisé.*

*L'enjeu pour les bailleurs est d'intégrer la vulnérabilité économique des ménages âgés alors même que la demande de logements adaptés explose et que les opérations sont particulièrement onéreuses. Les défis auxquels seront confrontés les bailleurs sociaux concernent donc aussi bien leur stratégie patrimoniale que leur stratégie en gestion locative et accompagnement social.*

**Ce séminaire a pour objet de réunir toutes les parties prenantes et d'aborder le vieillissement de la population par divers angles afin de définir une prise en compte optimale de cette nouvelle donnée sociodémographique et d'encourager les dynamiques partenariales.**

---

<sup>1</sup> Sources : CUEUGNIET Chantal, *La population des DOM en 1990*. In : Economie et statistique, n°248, Novembre 1991, pp. 3-18 ; INED, *Les départements d'Outre-Mer face aux défis du vieillissement démographique et des migrations*, Bulletin mensuel d'information n° 460, octobre 2009 ; INSEE  
UNION SOCIALE D'ORGANISMES HLM D'OUTRE MER



Séminaire professionnel  
La prise en compte du vieillissement dans les politiques de l'habitat  
Guadeloupe – 12 et 13 novembre 2019

MARDI 12 NOVEMBRE 2019

8h30 ACCUEIL CAFE

8h45 MOT DE BIENVENUE

*Thierry ROMANOS, Vice-président de l'Union sociale pour l'habitat outre-mer*

9h00 INTRODUCTION

*Olivier SERVA, Député de Guadeloupe, Président de la délégation outre-mer à l'Assemblée nationale, membre de la commission des finances*

9h30 TABLE RONDE POLITIQUE

Le vieillissement, une nouvelle donne sociodémographique à intégrer dans les politiques de l'habitat

*Ary CHALUS, Président de la Région Guadeloupe*

*Josette BOREL-LINCERTIN, Présidente du Conseil départemental de Guadeloupe*

*Francis CAROLE, Conseiller exécutif en charge des affaires sociales, de la santé et des solidarités à la Collectivité territoriale de Martinique*

*Josiane GATIBELZA, Maire de Pointe-à-Pitre*

*Didier LAGUERRE, Maire de Fort-de-France*

*Éric JALTON, Président de la Communauté d'agglomération Cap Excellence, Maire des Abymes*

*Eliane GUIOUGOU-FIRPION, Présidente de l'Union départementale des CCAS de Guadeloupe, Vice-présidente du CCAS des Abymes, Administratrice de l'UNCCAS*

*Modération : Sabrina MATHIOT, directrice de l'USHOM*

10h40 PAUSE

10h55 LE VIEILLISSEMENT DE LA POPULATION AUX ANTILLES, PORTEUR DE DEFIS ET D'ENJEUX

*Claude-Valentin MARIE, chercheur à l'INED*



## Séminaire professionnel

### La prise en compte du vieillissement dans les politiques de l'habitat

#### Guadeloupe – 12 et 13 novembre 2019

#### 11h40 UNE SYNERGIE D'ACTEURS AU SERVICE D'UN DISPOSITIF PERFORMANT D'ACCOMPAGNEMENT

*Elisabeth HANANY, Direction des personnes âgées et personnes handicapées au Conseil général de Guadeloupe*

*Jacqueline MADIN, Directrice Générale Adjointe chargée des solidarités à la CTM*

*Gauthier GRIENCHE, Chef du service habitat et bâtiments durables à la DEAL de Guadeloupe*

*Nathalie MARRIEN, Directrice de l'autonomie à l'ARS de Martinique*

*Marguitta MACABEE, Directrice de résidence autonomie à Pointe-à-Pitre*

*Jocelyne SAMYDE, Directrice générale du CCAS des Abymes*

#### 13h00 PAUSE DEJEUNER

#### 14h30 UN NOUVEAU CADRE REGLEMENTAIRE EN REPONSE A LA DYNAMIQUE DEMOGRAPHIQUE

- L'esprit de la loi n° 2015-1776 du 28 décembre 2015 relative à l'adaptation de la société au vieillissement
- Le décryptage de la loi et sa mise en application
- Les apports de la loi n° 2018-1021 du 23 novembre 2018 portant évolution du logement, de l'aménagement et du numérique

*Alice GRIMAUD, Responsable de projets à l'Union sociale pour l'habitat outre-mer*

#### 15h10 ÉVOLUTION, RENOVATION ET ADAPTATION DU PARC SOCIAL AU VIEILLISSEMENT

Le parc social est confronté au vieillissement de sa population et à une multiplication des demandes d'adaptations individuelles des logements. Celles-ci peuvent représenter des opportunités d'amélioration pour les bailleurs sociaux afin de :

- Répondre aux besoins de leurs locataires et favoriser leur maintien à domicile,
- Développer une véritable stratégie d'adaptation qui valorise et modernise leur patrimoine,
- Maîtriser et mutualiser les coûts d'adaptation,
- Attirer de nouveaux publics, notamment en territoire détendu,
- Répondre aux demandes des élus et collectivités de proposer une nouvelle offre de logements destinés à un public senior.

Cet atelier aura pour objet d'échanger autour de la mise en place d'une stratégie d'adaptation du parc au « vieillissement » par des bailleurs sociaux.



Séminaire professionnel  
La prise en compte du vieillissement dans les politiques de l'habitat  
Guadeloupe – 12 et 13 novembre 2019

*Laure BOURGOIN, Chargée de mission habitat et services chez DELPHIS*  
*Bruno VERMOREL, Directeur du développement et du patrimoine à la SIKOA*  
*Jean-Marc HENRY, Directeur général de la SMHLM*  
*Hugues CADET, Directeur général d'OZANAM*

16h40 ECHANGES AVEC LA SALLE

17h10 LEVEE DE SEANCE



## Séminaire professionnel

### La prise en compte du vieillissement dans les politiques de l'habitat

#### Guadeloupe – 12 et 13 novembre 2019

MERCREDI 13 NOVEMBRE 2019

8h30 ACCUEIL CAFE

9h INTRODUCTION

*Philippe WINNICKI, Chef de service territorial de l'INSEE Guadeloupe*  
*Delphine ARTAUD, Chef du service études et diffusion à l'INSEE Guadeloupe*

9h30 LE VIEILLISSEMENT DE LA POPULATION LOCATIVE DU POINT DE VUE DE LA GESTION LOCATIVE

- Quel impact ?
- Quelles adaptations ?
- Quelles offres de service ?
- Retour d'expérience de bailleurs sociaux

Au-delà des adaptations techniques nécessaires, le vieillissement des locataires implique pour le bailleur, en adéquation avec ses missions sociales, d'ajuster ses process de gestion locative : traçabilité des logements adaptés, attributions dédiées, formation des personnels à la problématique du vieillissement, mise en place de partenariats... il s'agit in fine de favoriser l'autonomie des personnes âgées au quotidien en veillant à ce qu'elles bénéficient de services, soit dans leur environnement immédiat, à défaut en développant une offre de services à domicile ou à proximité.

*Laure BOURGOIN, Chargée de mission habitat et services chez DELPHIS*  
*Crystelle DIB-PITROLLE, Directrice des services à la clientèle à la SMHLM*  
*Isabelle LOUISE, Responsable de la gestion locative à OZANAM*  
*Alexandra DELUMEAU, Directrice des services à la clientèle à SIKOA*

11h00 LES DISPOSITIFS D'ACCOMPAGNEMENT FINANCIER

*Sabrina MATHIOT, Directrice de l'USHOM*  
*Max JOACHIM, Chargé de mission à la Direction Retraite Données Sociales et Actions Sociales à la CGSS de Guadeloupe*  
*M. SAINTE-ROSE, Attaché de direction à la CGSS de Martinique*  
*Etienne SEJEAN, Délégué régional MSA, référent MARPA à la CGSS de Martinique*  
*Jean-Philippe CHILLAN, Directeur de la délégation territoriale Martinique chez Action Logement Services*  
*Marie-Christine THAUVIN, Directrice de la délégation territoriale de Guadeloupe chez Action Logement Services*

12h PAUSE



## Séminaire professionnel

### La prise en compte du vieillissement dans les politiques de l'habitat

#### Guadeloupe – 12 et 13 novembre 2019

12h15 ECHANGES AVEC LA SALLE

12h45 PAUSE DEJEUNER

14h15 L'ACCOMPAGNEMENT DU VIEILLISSEMENT A DOMICILE : LA CONSTITUTION D'UNE FILIERE GERONTOLOGIQUE

Pour organiser leur travail en réseau, les bailleurs sociaux ont intérêt à associer, sur le territoire de leur action, les acteurs sanitaires et médico-sociaux, associatifs et financiers pour améliorer le parcours des personnes âgées. Plusieurs actions permettent une prise en charge graduée des personnes en fonction de leur logement et de leur environnement, de leur situation familiale et sociale.

*Dr. Jean-Luc FANON, Chef de service au pôle de gériatrie et gérontologie au CHU de Martinique*

*Nathalie MARRIEN, Directrice de l'autonomie à l'ARS de Martinique*

15h30 PAUSE

15h45 PARTAGE DE BONNES PRATIQUES : QUELLES SOLUTIONS POUR LES ANTILLES ?

*Jules GOVAL, Directeur général de la SIKOA*

*Dominique JOLY, Directeur général de la SPHLM*

*Hugues CADET, Directeur général de OZANAM*

*Jean-Marc HENRY, Directeur général de la SMHLM*

*Jean-Michel DAVEIRA, Directeur des territoires et des filiales à la SEMSAMAR*

*Véronique ROUL, Secrétaire Générale ARMOS Guadeloupe*

16h45 CONCLUSION DE PARTENARIATS : DEVELOPPER L'ANTICIPATION DU VIEILLISSEMENT ET DE LA PERTE D'AUTONOMIE A DOMICILE

*Hilaire BRUDEY, Directeur de Karukera Logement*

*Marie-Christine LE NAOUR, Cheffe du pôle cohésion sociale et politique de la ville à la Direction de la jeunesse, des sports et de la cohésion sociale de Guadeloupe*

*Max JOACHIM, Chargé de mission à la Direction Retraite Données Sociales et Actions Sociales à la CGSS de Guadeloupe*

*M. SAINTE-ROSE, Attaché de direction à la CGSS de Martinique*

*Etienne SEJEAN, Délégué régional MSA, référent MARPA à la CGSS de Martinique*

17h30 CLOTURE