

Gestion de projet et des organisations (2)

2023/2024

Olfa ISMAIL

Rappel GPO (1)

- Qu'est-ce qu'une organisation / entreprise
- Différentes approches pour définir l'entreprise
- Le management des Hommes: écoles classique/rerelations humaines
- Les différentes stratégies d'entreprises
- La gestion des risques
- Introduction à la comptabilité : Bilan et compte de résultat

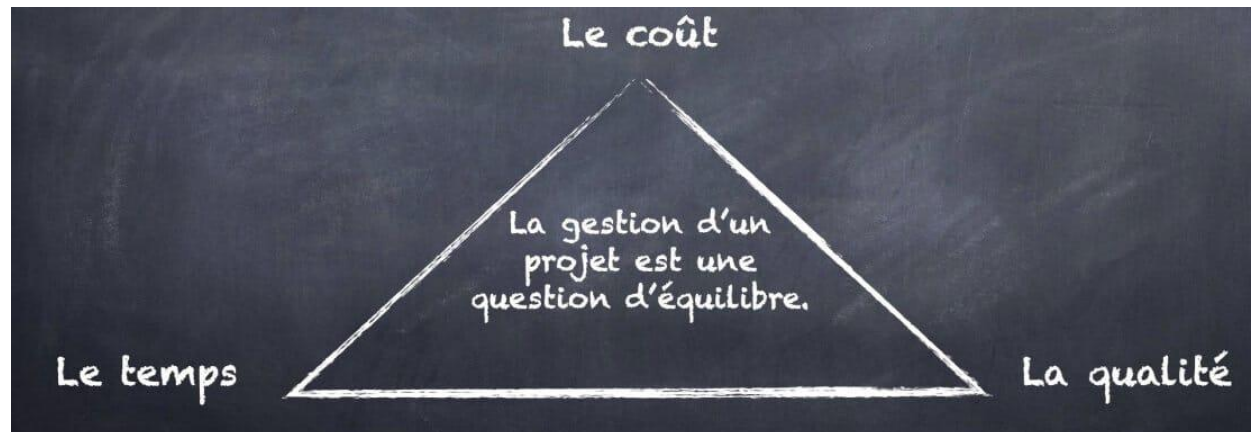
L'essentiel à savoir sur la gestion de projet informatique (GPI)

- **Les fondamentaux de la GPI**

La gestion de projet informatique est un processus essentiel qui permet de planifier, exécuter et suivre efficacement les projets liés à l'informatique.

1. Définir clairement les objectifs et les contraintes du projet

La première étape fondamentale de la gestion de projet informatique consiste à définir de manière claire et précise les **objectifs** du projet.



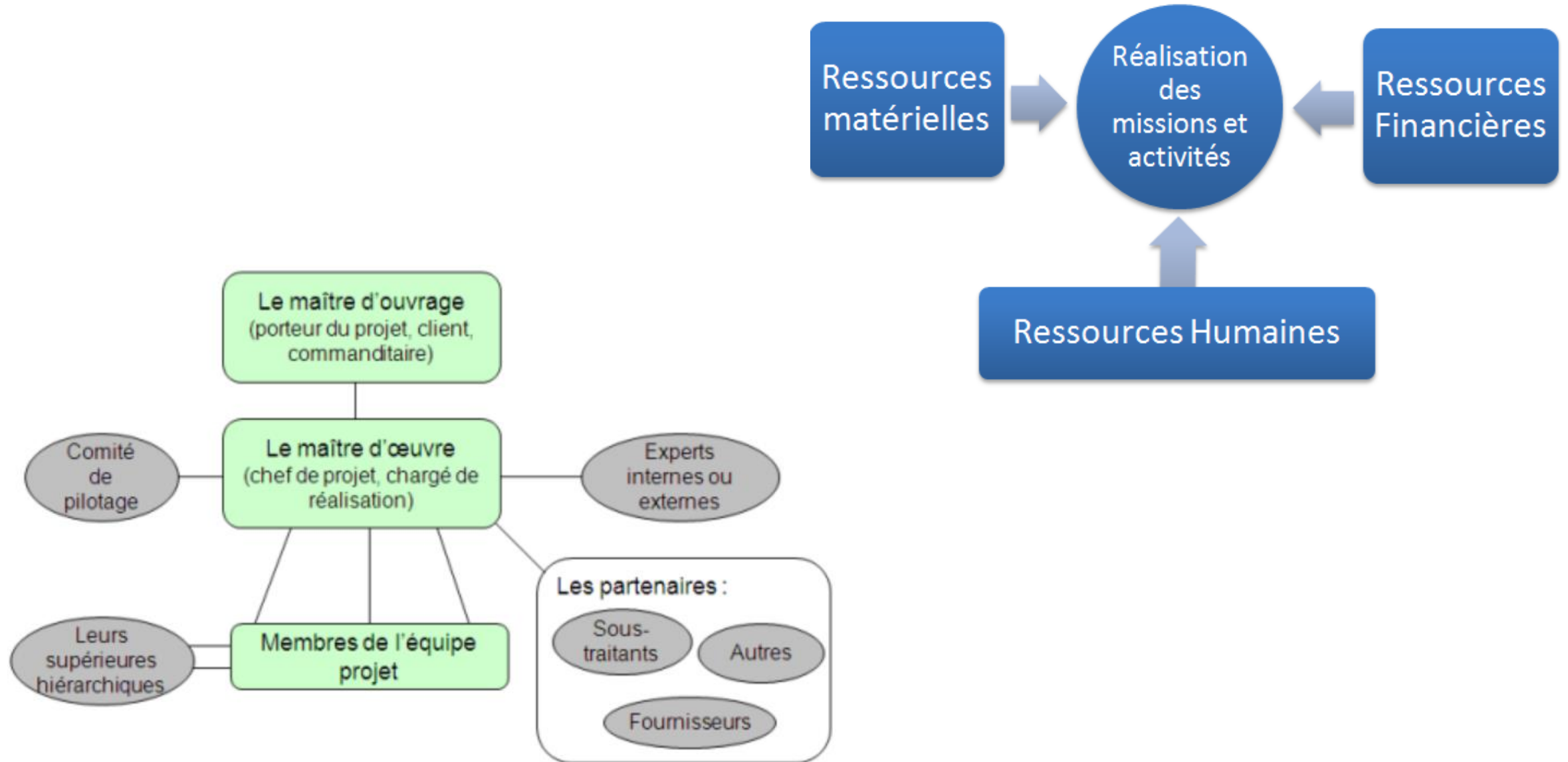
La note de cadrage est l'un des éléments clés à définir lors de la mise en place d'un projet. Elle donne aux différentes parties prenantes une vue d'ensemble sur les activités et les objectifs du projet.

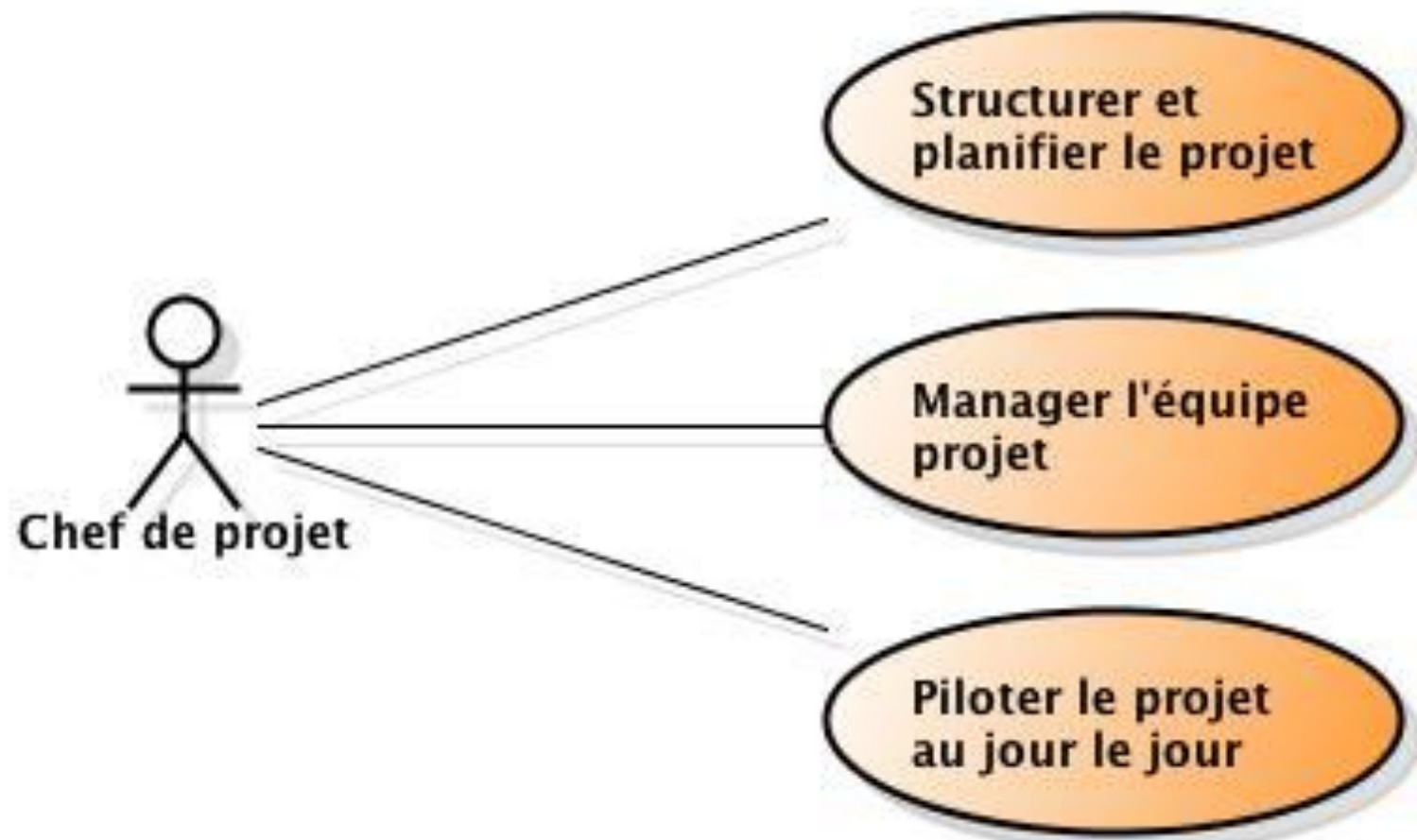
NOTE DE CADRAGE

Destinataires :.....

Définition du projet : Problématique de départ, situation initiale et situation souhaitée	
Contexte : Remettre la problématique dans le contexte de l'entreprise et son marché. Rappeler les déclencheurs du projet.	
Liste des livrables attendus : Il faut être exhaustif. Etudes nécessaires, cahier des charges et mise en place	
Calendrier : Charge de travail et délais de réalisation .Joindre le planning Gantt	
L'Equipe projet : Nom des personnes qui sont concernées par le projet, leur poste et leur contribution. La relation hiérarchique entre les différents acteurs du projet.	
Les moyens : Financier, matériel et humain	
Conclusion quant à la faisabilité du projet : Difficultés et risques à préciser et joindre tout document pertinent.	

2. Coordonner les ressources humaines et matérielles





3. Grandes étapes et tâches du projet

Sur la base des exigences recueillies, un plan de projet détaillé est élaboré. Ce plan comprend généralement une structure de répartition du travail qui décompose le projet en tâches gérables et hiérarchisées.

Exemple de présentation :

Etape (phase)	Tâche	Durée	Responsable
		Durée Totale	

4. Prévision et gestion des risques

Gravité \ Probabilité	Mineure	Significative	Grave	Très grave
Fréquent			inacceptable	
Peu fréquent				
Rare	acceptable		acceptable sous conditions	
Très rare				

Risque	Gravité 1-3	Probabilité 1-3	Criticité (G x P)	Actions préventives	Actions correctives

5.Plan de communication

Action de communication	Objectif	Comment (Moyen)	Responsable	Quand	Où (Lieu)	Fréquence	Vers qui

6. Suivit et évaluation des résultats

Tâche/activité	Date début	Date fin	Statut	Validation

Statut

Non traité à ce jour

Programmé

En cours

En attente (démarré mais bloqué)

Reprogrammé (la date initialement prévue n'a pu être tenue)

Achevé

Annulé

Activité en groupe (4 à 5 étudiants)

Date du rendu : Vendredi 22/03

- Choisissez un projet informatique que vous allez gérer en groupe
- Définissez le besoin du client
- Réalisez : une note de cadrage
- Définissez l'équipe projet et les ressources nécessaires
- Présentez les étapes et les tâches du projet
- Évaluez et gérez les risques
- Établissez un plan de communication
- Clôturez le projet avec un suivi et une évaluation des résultats obtenus