

Unidad 2. Criterio para la identificación de requerimientos



2.3 Criterios de la industria del software para la planeación de proyecto



"La gestión de proyectos de software implica actividades como, la planificación y control del personal, del proceso y de los eventos que ocurren mientras el software se desarrolla" (Pressman, 2010).

"El proyecto debe planificarse, estableciendo el tiempo y costo para cumplir las tareas; definiendo los productos de trabajo, puntos de monitoreo o cortes, cronograma, así como identificando y analizando proactivamente el estado del desarrollo" (SEI, 2010).

"El control del proyecto se realiza mediante el análisis de indicadores a partir de la recolección de datos del desempeño obtenidos durante su ejecución, facilitando así la toma de decisiones" (PMI, 2013).



Investigaciones realizadas por *The Standish Group* (The Standish Group, 2010) y Ampuero (André, *et al.*, 2011) identifican a los recursos humanos como un factor fundamental para lograr el éxito en los proyectos de software.

Por otra parte, Pacelli (Pacelli, 2004) afirma que resulta crítico contar con directivos que tomen decisiones correctas en cuanto a la asignación de recursos.

Lo anterior quiere decir, que se deben establecer indicadores relacionados con la logística y el rendimiento de los recursos humanos.



2.3.1 Marcos de referencia

Marcos y estándares para la gestión de proyectos informáticos que pueden utilizar y que son actuales en el industria del softwe son:

PMBOK

CMMI-DEV

PRINCE2

ISO 10006

Consulta el siguiente artículo, para complementar la información.

http://scielo.sld.cu/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S2227-18992014000200010

2.3.2 Estándares.

A continuación se proporcionan el nombre de varias herramietas para la gestión de proyectos, las cuales pueden encontrar y visualizar sus características.

https://www.wrike.com/es/blog/wrike-resource-una-nueva-y-potente-herramienta-de-gestion-de-recursos/

https://www.atlassian.com/es/software/jira

https://trello.com/es

https://www.microsoft.com/es-mx/microsoft-365/project/project-management-software

https://www.teamwork.com/?partner=eefagt8nl5