



Buenas prácticas de software



Unidad 2. Criterio para la identificación de requerimientos



Buenas prácticas de software



2.3 Criterios de la industria del software para la planeación de proyecto



[Esta foto](#) de Autor desconocido está bajo licencia [CC BY-NC](#)



Buenas prácticas de software



La gestión de proyectos de software implica actividades como, la planificación y control del personal, del proceso y de los eventos que ocurren mientras el software se desarrolla (Pressman, 2010).

El proyecto debe planificarse, estableciendo el tiempo y costo para cumplir las tareas; definiendo los productos de trabajo, puntos de monitoreo o cortes, cronograma, así como identificando y analizando pro activamente el estado del desarrollo (SEI, 2010).

El control del proyecto se realiza mediante el análisis de indicadores a partir de la recolección de datos del desempeño obtenidos durante su ejecución, facilitando así la toma de decisiones (PMI, 2013).



Buenas prácticas de software



Los indicadores más utilizados para el control de proyectos están relacionados con la gestión del tiempo (eficiencia), los costos y con la calidad (eficacia).

Investigaciones realizadas por *The Standish Group* (The Standish Group, 2010) y Ampuero (André, *et al.*, 2011) identifican a los recursos humanos como un factor fundamental para lograr el éxito en los proyectos de software.

Por otra parte, Pacelli (Pacelli, 2004) afirma que resulta crítico contar con directivos que tomen decisiones correctas en cuanto a la asignación de recursos.

Lo anterior quiere decir, que se deben establecer indicadores relacionados con la logística y el rendimiento de los recursos humanos.



2.3.1 Marcos de referencia

Marcos y estándares relacionados con la gestión de proyectos son:

PMBOK (PMI, 2013)

CMMI-DEV (SEI, 2010)

PRINCE2 (2009) e ISO 10006 (2003)

Consulta el siguiente artículo.

http://scielo.sld.cu/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S2227-18992014000200010



Buenas prácticas de software



2.3.2 Estándares.

Cuando se gestionan proyectos de software, es importante considerar las posibilidades que nos brindan las herramientas automatizadas que ayudan a facilitarnos las actividades de gestión, además de ahorrarnos tiempo.

El software de gestión de proyectos permite planificar, organizar, y gestionar los recursos, así como llevar el avance y seguimiento de los mismos.

La gestión un proyecto, se debe apegar a diversas metodologías o esquemas para seguir las mejores prácticas que maximicen la probabilidad de éxito de cada una de las actividades y en por lo tanto del proyecto.



Buenas prácticas de software



2.3.2 Estándares.

A continuación, se proporcionan el nombre de varias herramientas para la gestión de proyectos, las cuales pueden encontrar y visualizar sus características.

<https://www.wrike.com/es/blog/wrike-resource-una-nueva-y-potente-herramienta-de-gestion-de-recursos/>

<https://www.atlassian.com/es/software/jira>

<https://trello.com/es>

<https://www.microsoft.com/es-mx/microsoft-365/project/project-management-software>

<https://www.teamwork.com/?partner=eefagt8nl5>