
JAWABAN LEMBAR KERJA MAHASISWA

A. Identitas

Mata Kuliah	Dasar Manajemen Proyek
Nama Lengkap/ NIM	Ahmad Abdurrahman S/ 225150407111035
Kelas	C
Kode Lembar Kerja	CIS-61112-LK01
Nama Dosen	Ir. Admaja Dwi Herlambang, S.Pd., M.Pd.
Tanggal Unggah	27 Agustus 2024

B. Jawaban

[1]. Masalah teknis

- Kompleksitas teknis yang tinggi dalam mengganti sistem lama yang sudah berusia 30 tahun
- Oracle tidak berpengalaman dalam membangun sistem penagihan air yang kompleks
- Kesulitan dalam mengkonversi dan membersihkan data lama yang kotor dari sistem mainframe

Masalah Manusia

- Pergantian administrator yang sering
- Kurangnya konsultasi dengan departemen air sebagai pengguna sistem
- Kurangnya komunikasi
- Manajemen proyek yang buruk

Masalah manusia tampaknya lebih dominan karena dengan manajemen proyek dan komunikasi yang lebih baik, masalah teknis harusnya bisa diatasi

[2]. Ada beberapa faktor utama dalam permasalahan tersebut, yaitu :

- Kompleksitas teknis, kurangnya pengalaman oracle dalam membuat sistem yang kompleks menjadi salah satu faktor penyebab terjadinya masalah ini
- Pengambilan Keputusan yang buruk, pemilihan oracle yang tidak berpengalaman dalam membuat sistem penagihan air telah di cap sebagai Keputusan yang buruk sejak awal
- Ketidakjelasan proyek manajer dalam mengelola proyek

[3]. MOIS kota

- Ingin meminimalkan biaya
- Menginginkan jaminan penyelesaian proyek dalam waktu yang ditentukan
- Membutuhkan sistem yang sesuai dengan kebutuhan spesifik kota
- Ingin mempertahankan control atas proyek
- Mungkin ingin kompensasi atas keterlambatan dan pembengkakan biaya

Oracle

- Ingin mempertahankan kontrak dan reputasinya

- Mungkin akan menekankan kompleksitas proyek sebagai alasan keterlambatan
 - ingin menghindari kerugian finansial lebih lanjut
 - mungkin akan menawarkan Solusi yang lebih sederhana atau off-the-shelf
 - ingin berbagi tanggung jawab atas masalah dengan kota
- [4]. Menurut saya, project ocean masih dapat dilanjutkan jika kedua belah pihak dapat mencapai kesepakatan baru yang mencakup:
- Peninjauan ulang terhadap spesifikasi teknis dan kebutuhan proyek untuk memastikan bahwa solusi yang diusulkan dapat memenuhi kebutuhan.
 - Penetapan jadwal yang realistis dan anggaran yang jelas, dengan perencanaan kontingensi untuk mengatasi risiko.
 - Peningkatan komunikasi dan kolaborasi antara MOIS, Oracle, dan departemen terkait lainnya.
 - Penunjukan tim manajemen proyek yang solid dengan tanggung jawab yang jelas dan dukungan penuh dari semua pihak yang terlibat.

C. Daftar Referensi

Referensi	Untuk Menjawab Nomor
Marchewka, J.T. 2015. Information Technology Project Management: Providing Measurable Organizational Value, Fifth Edition. Massachusetts: John Wiley & Sons, Inc.	1-5
...	...
...	...

D. Umpan Balik

Diisi oleh mahasiswa tentang bagian materi terkait yang belum dipahami....