

ByggPartner
GRUPPEN

20
22

Innehåll

BYGGPARTNERGRUPPEN I KORTHET	4
FLERÅRSÖVERSIKT	9
HÄNT UNDER ÅRET 2022	10
VD HAR ORDET	14

VÅR VERKSAMHET

ByggPartner	18
Åhlin & Ekeroth	24
Flodéns	30

VÅRA STRATEGISKA UTVECKLINGSOMRÅDEN

Partnering	38
Träbyggnation	46
Hållbarhet	52

HÅLLBARHET

Vårt hållbarhetsarbete	52
Vår roll som arbetsgivare	54
Hållbarhetspolicy	56
Hållbarhetsmål	57

ÖVRIG BOLAGSINFORMATION

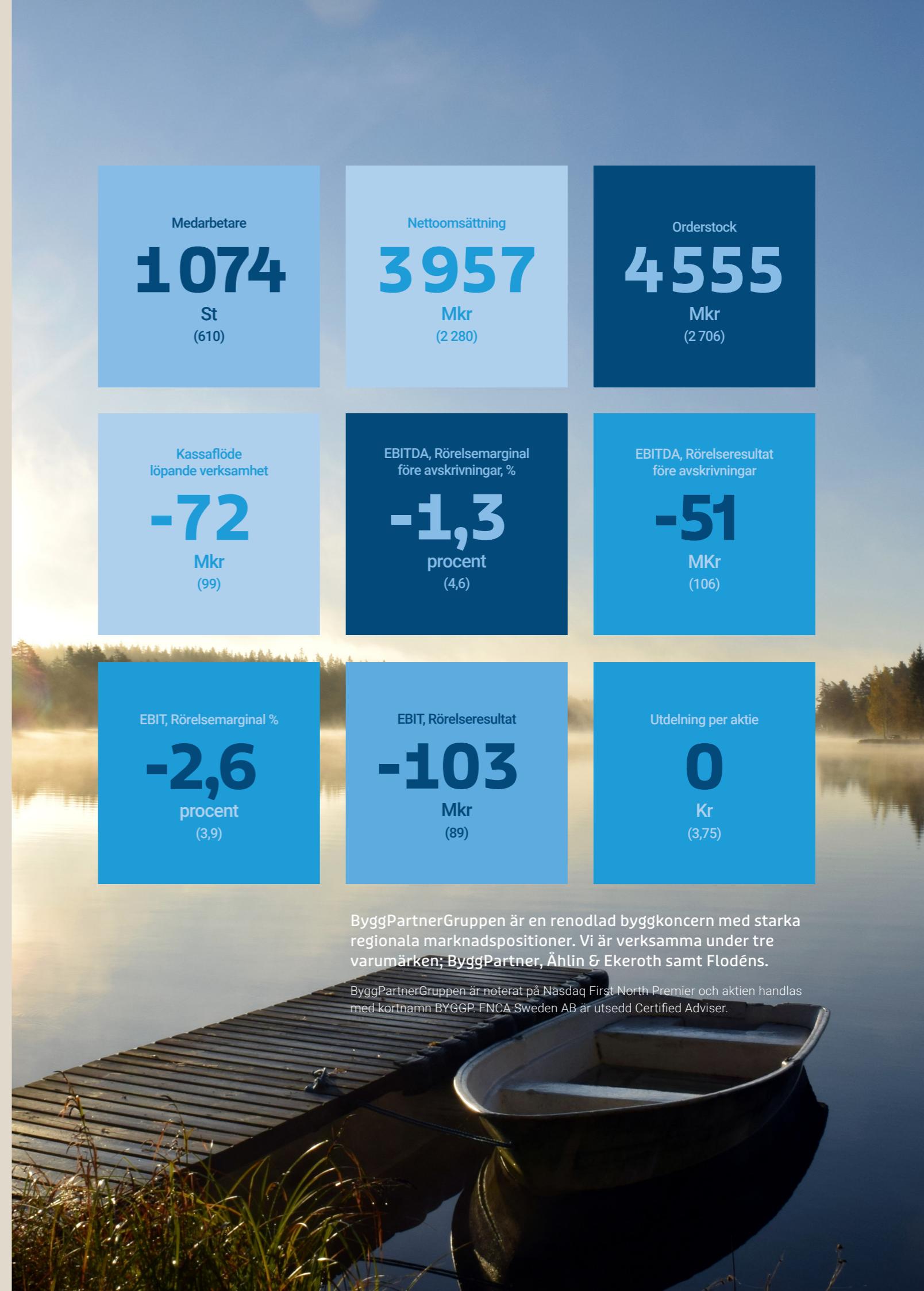
Aktien	60
Bolagsstyrningsrapport	62
Styrelse och ledning	67
Risker och riskhantering	69

ÅRET I SIFFROR

Förvaltningsberättelse	78
Finansiell information	83
Noter	91

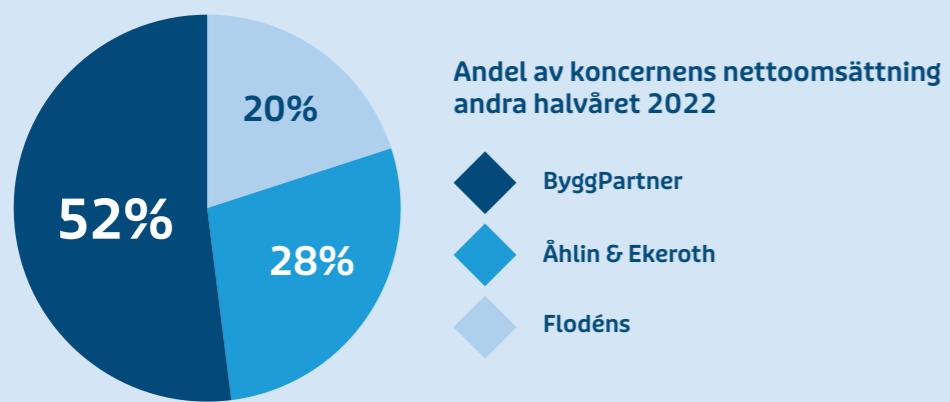
REVISIONSBERÄTTELSE	132
ADRESSER	136

Sid 52-57 utgör ByggPartnerGruppens legala hållbarhetsrapport
 Sid 78-134 utgör ByggPartnerGruppens formella årsredovisning



Lokalt starka byggbolag

ByggPartnerGruppen är en börsnoterad byggkoncern med verksamhet inom byggentreprenad och byggservice. Koncernen är indelad i segmenten ByggPartner, Åhlin & Ekeroth samt Flodéns. Tre byggföretag med stark lokal förankring.



Koncernens bakgrund

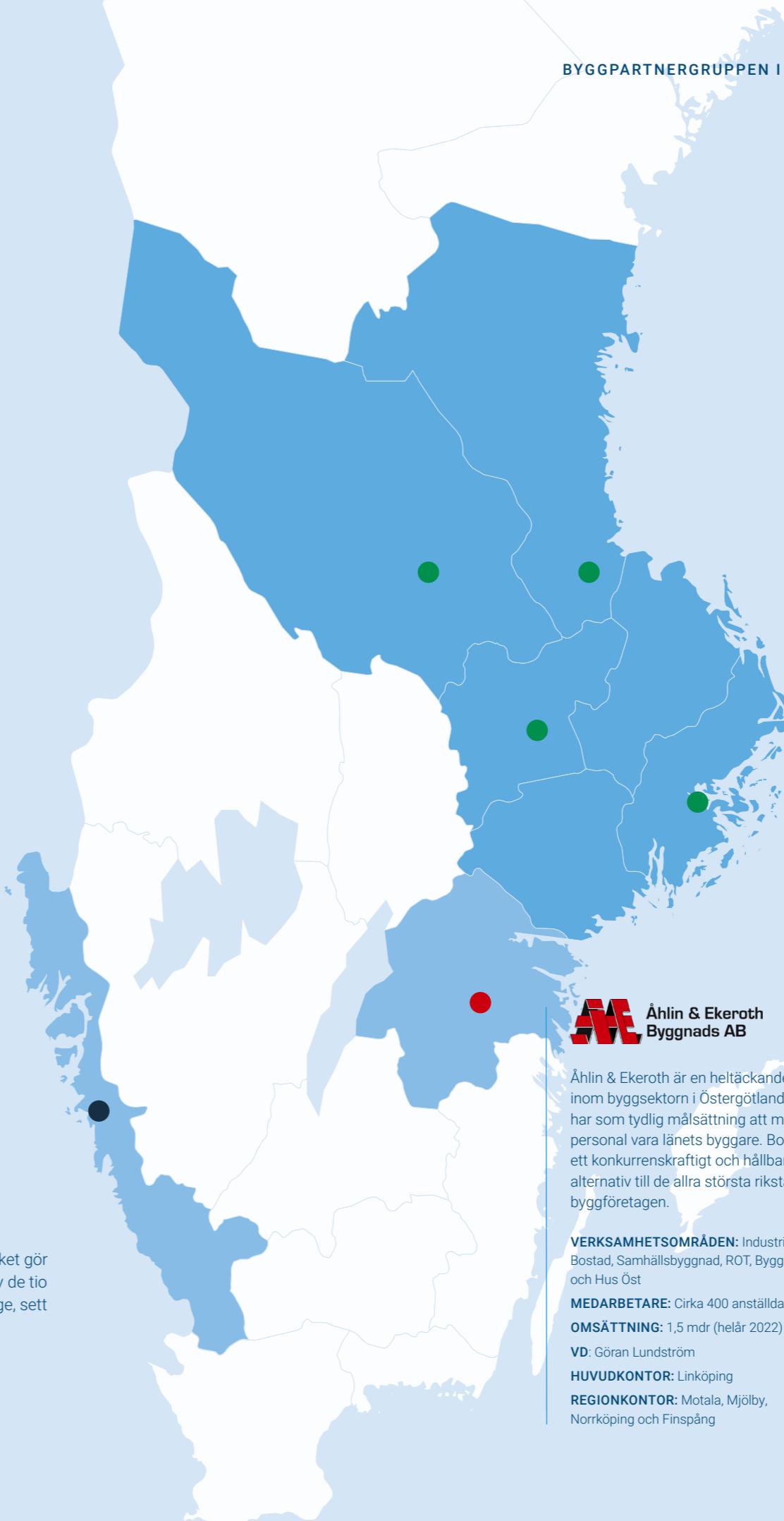
ByggPartners styrelse gjorde under 2021 en översyn av koncernens mål och strategi. En viktig slutsats av översynen är att förvärv blir en tydligare del av ByggPartners framtida tillväxtambition. Detta till skillnad från tidigare tillväxtstrategi som fokuserat på organisk tillväxt.

Den 1 juli 2022 förvärvade ByggPartnerGruppen Åhlin & Ekeroth och Flodéns i enlighet med beslut på ByggPartners årsstämma den 18 maj 2022. Samtidigt togs beslut om att namnändra ByggPartner Holding AB till ByggPartner Gruppen AB (publ) som är den gemensamma börsnoterade byggkoncernen.

Dessa bolag valde att gå samman eftersom de har många gemensamma styrkor. Bland annat starka lokala erbjudanden och ett gemensamt fokus på hållbarhet, digitalisering, tråbyggnation och partnering. På detta vis skapas sammordningsfördelar och värde. ByggPartner, Åhlin & Ekeroth och Flodéns kommer att fortsätta att drivas som självständiga bolag, under eget varumärke och med lokal ledning.

INGÅENDE BOLAG:
Åhlin & Ekeroth, Flodéns och ByggPartner

MEDARBETARE:
Totalt cirka 1100 personer, vilket gör ByggPartnerGruppen till ett av de tio största byggföretagen i Sverige, sett till antal anställda.



ByggPartner är det innovativa byggföretaget med hög kompetens, långa kundrelationer och stark lokal förankring. Bolaget har sin bas i Dalarna och arbetar med byggentreprenader i större delen av Mellansverige. Den huvudsakliga inriktningen är samhällsfastigheter och bostäder. Inom segmentet ByggPartner, bedrivs även byggnadstillningsuthyrning och huskomponentstillverkning under varumärkena JUF och Dalahus.

VERKSAMHETSOMRÅDEN:

Samhällsfastigheter och bostäder, om- och nybyggnation av lokaler och kontor. Stora på tråbyggnation.

MEDARBETARE: Drygt 600

OMSÄTTNING: 2,7 mdr (helår 2022)

VD: Sture Nilsson

REGIONER: Dalarna, Gävleborg, Uppsala, Stockholm, Västmanland/Sörmland

HUVUDKONTOR: Borlänge

REGIONKONTOR: Gävle, Uppsala, Västerås, Stockholm



Åhlin & Ekeroth är en heltäckande aktör inom byggsektorn i Östergötland och har som tydlig målsättning att med egen personal vara länets byggare. Bolaget är ett konkurrenskraftigt och hållbart lokalt alternativ till de allra största rikstäckande byggföretagen.

VERKSAMHETSOMRÅDEN: Industri & Hus, Bostad, Samhällsbyggnad, ROT, Byggservice och Hus Öst

MEDARBETARE: Cirka 400 anställda

OMSÄTTNING: 1,5 mdr (helår 2022)

VD: Göran Lundström

HUVUDKONTOR: Linköping

REGIONKONTOR: Motala, Mjölby, Norrköping och Finspång

FLODÉNS

Flodéns är en väletablerad byggentreprenör med stark marknadsposition i Göteborgsregionen. Flodéns väljer noga ut projekt och kundsamarbeten och arbetar strategiskt med att söka projekt där det finns tidigare erfarenhet inom bolaget, samt potential för långa kundrelationer.

VERKSAMHETSOMRÅDEN: Skola, hälsa och andra offentliga byggnader, samt om- och nybyggnation av bostäder och kontor.

MEDARBETARE: Cirka 70

OMSÄTTNING: 1,0 Mdr (helår 2022)

VD: Anna Källström

HUVUDKONTOR: Göteborg



En stor koncern med lokal anda

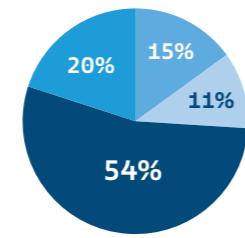
ByggPartnerGruppen består av tre liknande bolag – som kompletterar varandra och som har funnits på respektive lokal marknad i många år. Förtroende ligger till grund för våra affärer och vi har därmed också många långsiktiga kundrelationer. Vi gör gärna affärer med kund i samverkansformat.

Vårt arbetssätt

ByggPartnerGruppen främjar entreprenörskraft, eget ansvar och lokalt styre i verksamhetsbolagen. Det ger en kundupplevelse som präglas av korta beslutsvägar och enkel projektledning.

Bolag som ingår i ByggPartnerGruppen har liknande värdegrund och agerar samstämmigt i strategiska frågor. Genom att dra nytta av koncernens samlade kompetens kan bolagen ständigt förbättra sina erbjudanden med tjänster i toppklass.

Genom att kombinera en stark lokal anda och ett nära samarbete mellan ByggPartnerGruppens bolag ska vi nå vår vision.



Fördelning av orderstock

- Samhällsfastigheter
- Kommersiella fastigheter
- Hyresfastigheter
- Bostadsrätter

Varför har vi gått samman?

Drivkraften i skapandet av ByggPartnerGruppen är möjligheten att utveckla en byggkoncern med unika förutsättningar. Vi är en grupp fristående byggbolag med starka regionala marknadspositioner som kan hjälpa varandra att kombinera det självständiga lokala entreprenörskapet med den stora koncernens utvecklingskraft.

Ett större sammanhang skapar även långsiktig utveckling för våra medarbetare och kunder. Bland annat kan vi dela erfarenhet och kompetens inom exempelvis inköp, projektering, träbyggnation, partnering och inte minst hållbarhet. Vårt yttersta syfte som koncern är att bidra till en hållbar och utvecklade byggransch avseende ekonomiska, miljömässiga och sociala aspekter.

Gemensamma styrkor

- Tillsammans stärker vi vår kundbas, kompetens och konkurrenskraft
- Ökade samordningsmöjligheter gör oss rationella och effektiva
- Hög kännedom på flera regionala marknader möjliggör stabil orderingång
- Stor sammantagen erfarenhet av träbyggnad, partnering och andra former av samverkan

Vår affärsidé

ByggPartnerGruppen bidrar till en hållbar och utvecklade byggransch genom samverkan mellan lokalt starka, ansvarstagande och entreprenörspräglade byggföretag.

Vår vision

ByggPartnerGruppen är den mest attraktiva byggkoncernen för både kunder och medarbetare.

Vi har en unik kombination av starkt lokalt entreprenörskap tillsammans med ett utvecklade samarbete som skapar relationer och tjänster i toppklass tillsammans med våra kunder.

Våra finansiella mål

- EBIT-marginal om minst 5%
- Genomsnittlig omsättningstillväxt om minst 10% över tid
- Soliditet om minst 25%

Övriga mål

- ByggPartnerGruppen ska halvera klimatutsläppen fram till 2030
- Uppnå nettonollutsläpp senast år 2045.
- Att betala ut en stabil utdelning om minst 50 procent av resultat efter skatt

Segmentens gemensamma nämnare – en del i förvärvsstrategin

Vår tillväxtstrategi bygger på organisk tillväxt kombinerat med förvärv av bolag som i grund och botten liknar ByggPartner. Det vill säga bolag som passar in avseende affärsidé, verksamhetsinriktning och kultur. På detta vis skapas samordningsfördelar och värde i koncernen. Bolag som kan vara aktuella i ByggPartnerGruppen ska:

Vara självständiga och entreprenörsdrivna verksamheter

Vara lönsamma byggbolag med starka regionala marknadspositioner

Ha ägare som vill vara med och utveckla verksamheten

Arbete med förtroende som grund för affären

Verka för långsiktiga kundrelationer

Gärna göra affärer med kund i samverkansformat

Kunna drivas självständigt under eget varumärke

Ha en sund inställning till medarbetare, projekt, kund och bransch

Finansiell Flerårsöversikt



KONCERNENS RAPPORT ÖVER RESULTAT OCH ÖVRIGT TOTALRESULTAT (TKR)	2022-01-01 2022-12-31	2021-01-01 2021-12-31	2020-01-01 2020-12-31	2019-01-01 2019-12-31	2018-01-01 2018-12-31
--	--------------------------	--------------------------	--------------------------	--------------------------	--------------------------

Nettoomsättning	3 957 195	2 280 332	1 854 648	1 939 640	1 655 481
Produktions- och driftskostnader	-3 940 945	-2 134 405	-1 739 918	-1 831 421	-1 575 056
Bruttoresultat	16 250	145 927	114 730	108 219	80 425
Försäljnings- och administrationskostnader	-110 243	-57 325	-46 445	-38 115	-34 592
Övriga rörelsekostnader	-9 382		-19	-90	-
Rörelseresultat	-103 375	88 602	68 266	70 014	45 833
Finansiella intäkter	1 458	84	155	113	308
Finansiella kostnader	-9 829	-311	-561	-1 197	-744
Resultat före skatt	-111 746	88 375	67 860	68 930	45 397
Skatt	18 365	-18 710	-14 530	-15 201	-10 508
Årets resultat	-93 381	69 665	53 330	53 729	34 889

KONCERNENS RAPPORT ÖVER FINANSIELL STÄLLNING (TKR)	2022-12-31	2021-12-31	2020-12-31	2019-12-31	2018-12-31
Anläggningstillgångar	843 705	165 297	121 343	120 865	106 127
Omsättningstillgångar	933 006	451 156	457 468	352 878	328 089
Likvida medel	86 326	168 554	159 682	182 975	151 052
Summa tillgångar	1 863 037	785 007	738 493	656 718	585 268
Eget kapital	321 162	196 465	168 180	154 197	133 942
Räntebärande skulder	344 909	26 082	16 204	18 262	5 485
Övriga skulder	1 196 966	562 460	554 109	484 259	445 841
Summa skulder och eget kapital	1 863 037	785 007	738 493	656 718	585 268

NYCKELTAL	2022	2021	2020	2019	2018
EBITDA, Rörelsemarginal före avskrivningar, %	-1,3	4,6	4,5	4,3	3,2
EBIT, Rörelsemarginal, %	-2,6	3,9	3,7	3,6	2,8
Nettomarginal, %	-2,4	3,1	2,9	2,8	2,1
Soliditet, %	17	25	23	24	23
Antal anställda	1 074	610	459	459	446
Orderingång, Mkr	3 928	2 292	2 847	1 571	2 098
Orderstock, Mkr	4 555	2 706	2 667	1 675	2 043

AKTIEDATA	2022	2021	2020	2019	2018
Avkastning på eget kapital, %	-36,1	38,2	33,1	37,3	26,5
Avkastning på sysselsatt kapital, %	-22,94	43,60	38,30	45,00	33,10
Resultat per aktie, före och efter utspädning, kr	-6,33	5,75	4,40	4,44	2,88
Kassaflöde per aktie, kr	-5,58	0,73	-1,92	2,64	6,90
Eget kapital per aktie, kr	18,47	16,23	13,89	12,74	11,06
Utdelning per aktie	0	3,75	3,50	3,25*	2,75
Genomsnittligt antal aktier, st	14 748 207	12 107 103	12 107 103	12 107 103	12 107 103
Antal utestående aktier vid periodens slut	17 389 311	12 107 103	12 107 103	12 107 103	12 107 103

Hänt under 2022

Viktiga händelser för
ByggPartner, Flodéns och
Åhlin & Ekeroth i korthet



ÅRET SOM GÄTT

JANUARI

BYGGPARTNER

Partnerskap om träbyggande. Ett nytt partnerskap mellan byggentreprenören ByggPartner och en av världens ledande leverantörer av träprodukter, Stora Enso, kommer att öka användningen av miljövänliga byggprodukter i ett flertal aktuella projekt i Mellansverige. Den redan starka relationen mellan ByggPartner och Stora Enso bekräftas i och med det nya partnerskapet. Sedan 2014 har de två företagen arbetat tillsammans för att leverera tiotalet hållbara träbyggnader i orter runt om i Dalarna/Gästrikland och Mälardalen.

FEBRUARI

BYGGPARTNER

Bostäder i Sälenfjällen. ByggPartner tecknar avtal med Kopparloftet AB om att uppföra 36 nya bostadsrättslägenheter i Stöten. Det nya projektet Brf Dalaviste ska uppföras i direkt anslutning till skidbackar och längdspår i Stöten, Sälenfjällen. Projektet som helhet omfattar 36 lägenheter i fyra huskroppar om tre våningar. ByggPartner är totalentreprenör i samarbete med Dalahus.

MARS

BYGGPARTNER

Studentlägenheter i Uppsala. ByggPartner har skrivit kontrakt med Akademiska Hus AB om byggandet av 170 studentlägenheter i Rosendal, Uppsala. Tilldelningen avser nyproduktion av studentbostäder i totalentreprenad om totalt 170 lägenheter. Satsningen skapar ett campusnära boende i anslutning till Ångströmlaboratoriet och Biomedicinskt centrum (BMC) vid Uppsala universitet. Kontraktssumman är cirka 182 Mkr.

MAJ

BYGGPARTNER

Ridanläggning i Borlänge. ByggPartner och Borlänge kommun skriver

APRIL

BYGGPARTNER

Stöd till UNHCR i Ukraina. ByggPartner bidrar med 200 000 kronor till UNHCR, vars fältpersonal arbetar dygnet runt för att hjälpa mänsklor, bland annat genom att bygga uppvärmda tältläger längs gränserna där familjer får mat, vatten och skydd.

ÅHLIN & EKEROTH

Förvärv av Åhlin & Ekeroth Byggnads AB. ByggPartner i Dalarna Holding AB (publ) tecknar villkorat avtal om förvärv av Åhlin & Ekeroth Byggnads AB med verksamhet i Östergötland. Den initiala köpeskillingen motsvarar ett företagsvärde på 460 Mkr. ByggPartner blir efter förvärvet en väsentligt större koncern med en årsomsättning om cirka 3,7 miljarder kronor.

FLODÉNS

Förvärv av Flodén Byggnads AB.

ByggPartner i Dalarna Holding AB (publ) tecknar villkorat avtal om förvärv av Flodén Byggnads AB med verksamhet i Göteborgsregionen. Den initiala köpeskillingen motsvarar ett företagsvärde på 200 Mkr. Förvärvet innebär att ByggPartner-koncernen stärker sin ställning inom byggentreprenad och byggservice med ett starkt och lönsamt regionalt dotterbolag.

kontrakt om byggandet av en ny ridanläggning i partnering. Den nya ridanläggningen kommer att byggas med trästomme i anslutning till Romme travbana strax utanför Borlänge. Den kommer att få två ridhallar samt ett stall för 30 hästar. Utanför byggnaderna blir det stora rasthagar och en ridbana. Ordervärde motsvarar en projektbudget om cirka 60 Mkr.

BYGGPARTNER

Förskola i Borlänge. Borlänge kommun ropar av den första förskolan av tre i det strategiska partneringavtal som är tecknat med ByggPartner. Först ut blir Mats Knuts förskola i västra Borlänge. Förskolorna ska byggas med en metod där byggsätt och utförande repeteras för att ge ett effektivt och ekonomiskt resultat. Kontraktssumman är cirka 90 Mkr.

BYGGPARTNER

Fyra LSS- och SoL-boenden i Borlänge. ByggPartner och Borlänge kommun tecknar avtal om bygget av upp till fyra nya särskilda boenden, så kallade LSS- och SoL-boenden för Borlänge kommun. Planen är att kommunen ropar av entreprenaderna under perioden 2022–2024. Ordervärde för fullt utnyttjat avtal är cirka 100 Mkr.

JUNI

BYGGPARTNER

Bostäder i Stockholm. ByggPartner och Folkhem inleder byggandet av nästa etapp av Cederhusen i Stockholm. Utöver tidigare byggda 180 lägenheter kommer nu ytterligare 63 klimatsmarta bostäder byggas i ett av världens största trähusprojekt i innerstadsmiljö. ByggPartner kommer som totalentreprenör att uppföra två nya bostadshus som blir upp till 13 våningar höga och bildar en bred och hög front i söderläge mot Norra Stationsparken.

JULI**ÅHLIN & EKEROTH, FLODÉNS**

ByggPartner Gruppen AB (publ) tillträder Åhlín & Ekeroth och Flodéns i enlighet med de avtal om villkorade förvärv som tecknades i början av april och som godkändes av årsstämman den 18 maj 2022. "Vi ser fram emot att fortsätta utveckla ByggPartnerGruppen tillsammans med våra nya kollegor. Ambitionen är att vara en ledande lokal byggentreprenör på de marknader vi verkar, vilket inbegriper ett tydligt fokus på lönsamhet och starka kundrelationer", säger Sture Nilsson, VD och koncernchef för ByggPartnerGruppen.

BYGGPARTNER

Nedskrivning. Efter omvärdering av ett antal olönsamma projekt, främst i Mälardalen, beslutas om projektnedskrivningar som beräknas påverka rörelseresultatet negativt med cirka 54 Mkr under andra kvartalet 2022.

AUGUSTI**FLODÉNS****Byggservice tecknar nytt ramavtal med Lerums kommun.**

Avtalet gäller i fyra år, fr.o.m 1 oktober 2022 till och med 30 september 2026 och avser hantverkstjänster i boenden, skolor och förvaltningsbyggnader för Lerums kommun.

ÅHLIN & EKEROTH

Start för intern hållbarhetsutbildning. Åhlín & Ekeroth startar en digital hållbarhetsutbildning som är obligatorisk för samtliga medarbetare. Webbkurserna skapades tillsammans med Ramböll och syftar till

att skapa en gemensam förståelse kring hur vi påverkar klimatet/miljön samt väcka insikter om vad Åhlín & Ekeroth kan bidra med för att bygga ett hållbart samhälle.

ÅHLIN & EKEROTH

Stort renoveringsuppdrag i Norrköping. Åhlín & Ekeroth skriver kontrakt med ICA Fastigheter AB gällande renovering av en fastighet om 12 700 kvm BTA. De nyrenoverade lokalerna ska bland annat ska rymma handelslokaler för ICA Sverige AB, Apoteket Hjärtat och Systembolaget. Utvändigt skall hela parkeringsplatsen inklusive dagvattenhantering byggas om.

SEPTEMBER**ÅHLIN & EKEROTH**

Johan Neander ny affärsområdeschef. Åhlín & Ekeroth rekryterar Johan Neander till positionen som ny chef för affärsområde Bostad. Han kommer närmast från en beställarroll på Magnolia Bostad och var dessförinnan marknadsområdeschef på Riksbyggen. Med sin erfarenhet från "beställarsidan" tillför han bland annat styrka inom upphandlingar och inom arbetet i tidiga skeden.

BYGGPARTNER

Hotell i Högsbo. ByggPartner skriver kontrakt med Högsbo Brukshotell AB gällande om- och tillbyggnation av det populära hotellet norr om Sandviken. Hotellet skall få en ny vintraträdgård, fler konferensytor och hotellrum samt ökad yta för drift och personal. ByggPartner blir projektets totalentreprenör i partnering.

FLODÉNS

Anna Källström rekryteras som ny vd för Flodén Byggnads AB. Ny vd för Göteborgsbaserade Flodéns blir Anna Källström. Hon kommer närmast från en ledande position på WästBygg och är väletablerad i den västsvenska byggbolagens. Anna Källström, som är utbildad civilingenjör har tidigare arbetat på Skanska i 16 år, varav sju år som distriktschef för södra Älvborg och Halland. Anna tillträder 1 januari 2023.

ÅHLIN & EKEROTH

Alla stommar klara i Motala. Åhlín & Ekeroth monterar stommen till det sista av de totalt 42 tvåplans par- och radhusen inom projekt HSB brf Cyklisten i Motala. Uppdragsgivare är HSB Östergötland och bostäderna byggs enligt standarden Miljöbyggnad vilket innebär låg energiförbrukning, bra inomhusmiljö samt sunda och hållbara materialval.

BYGGPARTNERGRUPPEN

Utökad koncernledning för Bygg-PartnersGruppen. ByggPartnersGruppen utökar koncernledningen med representanter för ByggPartner, Åhlín & Ekeroth samt Flodéns. Den nya koncernledningen består nu av Sture Nilsson, Peter Gustafsson, Göran Lundström, Erik Foberg, Roger Käller, Johan Karlsson och David Grimheden.

OKTOBER**FLODÉNS**

Östra sjukhuset, Göteborg. Till Västfastigheter överlämnar vi en ny vårdbyggnad "Evakueringen" på Östra sjukhuset, Göteborg. Projektet

startade i september 2020 och omfattar ca. 7 000 kvm i åtta våningar.

ÅHLIN & EKEROTH

Lokaler för vård och forskning i Linköping. Åhlín & Ekeroth Byggnads AB tecknar avtal med Intea Garnisonen AB om att i samverkan med beställaren bygga Hus C på Garnisonsområdet i Linköping. Sexvåningshuset om cirka 6 600 kvm byggs enligt kraven för miljöcertifiering BREEAM Excellent och kommer att rymma moderna lokaler för vård och forskning.

BYGGPARTNER

Studentbostäder i Uppsala. ByggPartner tecknar avtal med Uppsala hem om att projektera och utveckla partneringprojektet Rackarberget X2 innehållande 72 studentbostäder och en förskola. Projektet ska genomföras i partnering mellan Uppsalahem och ByggPartner och beräknas vara färdigt våren 2025. Det aktuella avtalet gäller fas 1, det vill säga utveckling och projektering.

BYGGPARTNER

Nedskrivning. ByggPartner genomför ytterligare nedskrivning av projekt i Mälardalen. Projektnedskrivningarna påverkar rörelseresultatet negativt med cirka 90 Mkr under tredje kvartalet 2022.

NOVEMBER**ÅHLIN & EKEROTH**

Statsministerbesök på vårt bygge i Norrköping. Åhlín & Ekeroths ombyggnadsprojekt i Norrköping får besök av statsminister Ulf Kristersson. Han ville gärna träffa våra lärlingar Wachino Kusu och Saharat

Yawichai samt vår nya praktikant Wilma Klasson – tre ungdomar som kommit till oss genom vårt givande samarbete med Second Chance School Norrköping.

BYGGPARTNER

Skola i Falun. ByggPartner och Falu kommun skriver kontrakt om en omfattande renovering av Hälsinggårdsskolan i Falun. Skolan, som idag är en F-9-skola, ska byggas om för att även samlokalisera kommunens särskolor. Detta innebär att delar av skolan ska genomgå en totalrenovering med anpassning av lokaler, utemiljöer och angöringar. Projektet kommer att genomföras i partnering.

DECEMBER**BYGGPARTNER**

Äldreboende i Arboga. ByggPartner och Kommunfastigheter i Arboga inleder renoveringen av äldreboendet Hällbacken. Projektet sker i partnering-samverkan som del i ett flerårigt strategiskt avtal och omfattar renovering, om-, och tillbyggnad av äldreboendet Hällbacken i Arboga med 40 vårdplatser och tillhörande administrationslokaler. Entreprenadsumman för det aktuella projektet uppgår till cirka 133 Mkr.

ÅHLIN & EKEROTH

Årets Lagbyggare 2022. Åhlín & Ekeroth utser projektchef Björn Kindgren till Årets Lagbyggare. Priset, som delas ut årligen sedan 2017, går till en medarbetare som gör det där

lilla extra för att skapa vi-känsla och laganda på företaget. Nomineringen görs av företagets medarbetare och vinnaren utses av ledningens jury.

FLODÉNS

Flodéns flyttar sitt kontor till Citygate i Gårda, Göteborg. Citygate är certifierat enligt den internationella standarden WELL som utforskar hur design och konstruktion kan optimeras, för att främja människors hälsa och välbefinnande.

FLODÉNS

O'Learys i Kungsmässan. Ombyggnaden för Aranäs Projekt AB till den nya O'Learys restaurangen i Kungsmässan, Kungsbacka står klar och invigs lagom till julhelgen.

ÅHLIN & EKEROTH

Ramavtal med Stångåstaden. Åhlín & Ekeroth tilldelas ramavtal med det kommunalägda fastighetsbolaget AB Stångåstaden. Avtalet avser totalentreprenad inom nybyggnad av bostäder och lokaler belägna i Linköpings kommun. Avtalstiden är två år med möjlighet till förlängning ett år i taget i ytterligare två år.

ÅHLIN & EKEROTH

Reservkraftaggregat till Ukraina. Åhlín & Ekeroth tillvaratar, under ett stort ombyggnadsprojekt i Norrköping, ett stort fungerande reservkraftaggregat som inte längre är i bruk. Tillsammans med våra samarbetspartners inom projektet samt Väderstad AB ser vi till att aggregatet skänks och skickas till Ukraina.

FLODÉNS

Tecknar avtal med Aranäs Projekt AB om en ombyggnad för ny HM-butik i Kungsmässan, Kungsbacka. Arbetet omfattar cirka 2 400 kvm och ska vara klart i juni 2023.

Händelserikt år som lett fram till viktiga åtgärder våren 2023

För oss på ByggPartnerGruppen var 2022 lika innehållsrikt som tre-fyra normala år tillsammans. Vi fördubblade vår verksamhet genom två förvärv av starka bolag. Samtidigt var utvecklingen under 2022 än mer utmanande än vad vi kunde förvänta oss i inledningen av året då pandemin klingade av. Rysslands invasion av Ukraina i februari, efterföljande energikris, stigande räntor och stigande inflation har fortsatt att påverka hela samhället och särskilt vår sektor. I Byggföretagens nyligen publicerade rapport konstateras att för bostadsbygget, som började sjunka redan under 2022, kommer nedgången accelerera i innevarande år. Fallande bostadspriser, stigande räntor, ökade byggkostnader, minskad real disponibel inkomst och ett avvecklat investeringsstöd driver nedgången av bostadsbygget i år.

Hela vår verksamhet har berörts av dessa omvärldsförändringar, där särskilt våra pågående entreprenader till fasta priser påverkats negativt av de ökade materialkostnaderna. Vi har under det gångna året tagit nedskrivningar om totalt 170 MSEK, främst i vår verksamhet i Mälardalen inom ByggPartner. Vi har identifierat behov av ytterligare nedskrivningar och omställning under innevarande år i syfte att minimera risken för ytterligare resultatavvikelse i Mälardalen.

Förvärv av starka entreprenörsdrivna verksamheter fördubblar omsättningen
Inför 2022 fattade styrelsen i ByggPartner beslut om en ny strategi. Gruppen ska växa ytterligare genom förvärv av självständiga, lönsamma och entreprenörsdrivna verksamheter som agerar under eget lokalt styre och ansvar. Den 1 juli förvärvade vi Åhlin & Ekeroth i Linköping och Flodéns i Göteborg, två bärkraftiga byggföretag med starka lokala fästen. Namnet ByggPartnerGruppen är nu det

"Förvärv av starka entreprenörsdrivna verksamheter fördubblar omsättningen"

samlade begreppet för de fortsatt lokalt starka varumärkena Åhlin & Ekeroth, Flodéns och ByggPartner. En koncern där vi vill förena lokalt entreprenörskap med innovativ utveckling och därmed skapa långsiktig värdeutveckling för de lokala samhällena, för kunder och för aktieägare. Vi har inför 2023, jämfört med ingången av 2022, en dubbelt så stor verksamhet tillsammans med en orderstock som utvecklades starkt under året och vid årets slut uppgick till cirka 4,6 Mdr där 54 procent utgörs av samhällsfastigheter, 20 procent kommersiella fastigheter, 15 procent hyresfastigheter, och 11 procent bostadsrätter.

Finansiell ställning

Vår finansiella ställning har påverkats negativt av de nedskrivningarna som skett under året och soliditeten uppgick vid årsskiftet till 17 procent, vilket är lägre än vårt mål om 25 procent. I och med de beslutade nedskrivningarna och riskreserveringar vi gjort i första kvartalet 2023 minskade soliditeten per 31 mars 2023 till åtta procent.

För att stärka upp balansräkningen och återskapa gruppens finansiella stabilitet fattade styrelsen den 17 maj beslut om att föreslå årsstämmannen att ge styrelsen mandat att genomföra en fullt säkerställt företrädesemission om 280 Mkr. Beslut fattas vid årsstämmen den 20 juni och kräver enkel majoritet. Aktieägare som representerar över 50 procent har förbundit sig att rösta för förslaget. Med denna kapitalinjektion och omställningen av verksamheten i Mälardalen är jag övertygad om att vi med en lägre risknivå och med de finansiella muskler som krävs kommer fortsätta utveckla koncernen i den riktning vi vill.

Vi har därför inlett 2023 med projektnedskrivningar och riskreserveringar om 220 MSEK i främst Mälardalen. Vi kommer följa de kvarvarande projekten i Mälardalen mycket nog. Med ett nytt ledarskap sedan hösten 2022 arbetar vi med ett betydligt mer selektivt

"Jag vill tacka alla våra medarbetare för det stora engagemang som uppvisats under året. Jag vill även tacka aktieägarna för ert stöd."

val av projekt och kunder. Tillsammans med en förstärkt projektstyrning innebär det att vi successivt ställer om verksamheten till en risknivå i paritet med övriga delar av ByggPartnerGruppen.

Även Flodéns i Göteborg har efter flera års stabil vinstdriv påverkats påtagligt av kostnadsökningar som inte kunnat vidareföras till kund. Med en ny VD på plats från årsskiftet 22/23 är det också glädjande att bolaget nu under våren erhållit flera större nya projekt med bra potential. Flodéns med sina starka projektorganisationer fokuserar nu på ökade vinstmarginaler och lönsamhet när nuvarande projekt med låga marginaler skiftas ut under 2023.

I de övriga delarna av verksamheten där vi har en större andel samverkansprojekt, stort inslag av samhällsfastigheter och en stark marknadsposition ser vi en fortsatt god lönsamhet och orderingång. Vi är fullt fokuserade på att fortsätta utveckla vår sunda och stabila kärnaffär samtidigt som vi ska komma till rätta med de problemområden som orsakat nedskrivningar.

Nya spännande projekt

Jag vill gärna framhålla några av alla de nya uppdrag som erhållits i koncernen. ByggPartner har under året erhållit ett flertal samverkansprojekt med Borlänge kommun, bla nybyggnation av tre större förskolor samt ett nytt ridhus. Åhlin & Ekeroth har bl a tecknat avtal med Intea om en nybyggnation i samverkan på Garnisonsområdet i Linköping.

Efter årets utgång har ByggPartner tecknat samverkansavtal och startat Fas 1 i två stora projekt; om- och tillbyggnad av akutmottagning och förlossningsavdelning till Gävle sjukhus samt Maserhallen i Borlänge. Åhlin & Ekeroth har fått förtroendet att fortsätta med ytterligare stora projekt inom Vrinnevi sjukhusområdet i Norrköping och har tecknat ett tvåårigt ramavtal med det kommunägda fastighetsbolaget AB Stångåstaden. Flodéns har under 2023 tecknat flera större nya avtal, bl a ny- och ombyggnad av Påvelundsskolan i Västra Frölunda, ett nytt djursjukhus för Castellum, samt uppdrag av KAB Fastigheter att renovera välkända hotell Panorama i Göteborg.

Sammantaget ett stort antal spännande projekt som bygger vår orderstock och stärker oss i uppfattningen att nära kundrelationer och starka lokala organisationer är den viktigaste framgångsfaktorn för ByggPartnerGruppen.



Sture Nilsson
VD och koncernchef för
ByggPartnerGruppen
x

Vägen framåt

Vi lägger nu en period med stora tuffa utmaningar bakom oss. Nu ser jag fram emot att med en mer stabil bolagsgrupp och med en lägre risknivå hantera den fortsatta osäkerheten i marknaden samtidigt som vi har stora ambitioner - och förutsättningar - att fortsätta utveckla ByggPartnerGruppen till en ännu starkare aktör.

Vår grundläggande strategi är att våra ingående bolag ska agera självständigt på sina respektive lokala marknader. I kombination med detta har vi en rad gemensamma utvecklingsområden, där bolagens spetskompetenser inom bland annat samverkan, träbygande och hållbarhet träffas, utbyter erfarenheter samt enas om nya utvecklingsmål. Detta arbete inleddes direkt efter att koncernen bildades och är pågående. Vi ser stora konkurrensfördelar i denna gemensamma kompetensutveckling där vi skapar tydliga kundvärden.

Jag har en stark tro på att ByggPartnerGruppen med pågående omställningar och ett starkt entreprenörsdriv kommer klara de kommande utmaningarna i marknaden och kunna gå vidare i enlighet med vår strategi; en bas i lokalt starka, självständiga, lönsamma och entreprenörsdrivna verksamheter!

Jag vill tacka alla våra medarbetare för det stora engagemang som uppvisats under året. Jag vill även tacka aktieägarna för ert stöd.

Vår verksamhet

ByggPartnerGruppen består av tre lokalt starka entreprenadbolag inom bygg. Våra gemensamma nämnare är det regionala entreprenörsdrivna ansvaret och ett högt förtroendekapital hos våra kunder. Vi arbetar helst i samverkansform med samhällsfastigheter, bostäder och lokaler.

ByggPartner

BYGGPARTNER | VD HAR ORDET

Stark position efter viktig omställning

De stora omvärldsförändringarna har påverkat oss alla. Särskilt utsatta blev våra stora fastprisprojekt i Mälardalen där nedskrivningarna tyvärr eskalerade under året, samt även in i första kvartalet 2023. I takt med att flertalet av dessa projekt avslutas under 2023 ställs verksamheten om till en betydligt lägre risknivå.

Samtidigt har verksamheten i Dalarna och Gävle uppvisat en stark och fortsatt lönsam tillväxt under året. Marknaden inom samhällsfastigheter har fortsatt vara stark i regionen, där huvuddelen av våra nya projekt är baserade på samverkan/partnering.

Sammantaget stärktes därför vår orderstock med stor tyngdvidt på samhällsfastigheter till nära 3 miljarder under året, trots att vi varit medvetet återhållsamma med nya projekt i Mälardalen.

Bolagets organiska tillväxt uppgick till 19 procent, vilket är en fantastiskt bra prestation av våra medarbetare givet de kraftigt förändrade omvärldsförutsättningarna.

Vi präglades naturligtvis också av den nya koncernbildningen. För oss, som under trettio år varit ett fristående byggföretag, blev detta en viktig omställning som öppnade helt nya möjligheter. Vi har stora förhoppningar om vad samarbetet mellan våra koncernbolag kommer att leda till. Det gemensamma arbetet med att dra nytta av synergier, erfarenhetsåterföring och kontakter är i full gång.

Jag vill gärna lyfta fram vår fortsatta utveckling inom trå-



Sture Nilsson
VD ByggPartner

byggande – en av våra viktigaste framtidssatsningar. Vi avslutar under 2023 ett av landets största träbyggnadsprojekt i Hemlingby i Gävle samtidigt som full produktion pågår i centrala Stockholm, Hagastaden, där bostadsprojektet under namnet Cederhusen för Folkhem byggs i massivträ upp till 13 våningar. I nära samarbete med våra träleverantörer har vi under året fortsatt utveckla och optimera produktionsen av trästommar med ett antal alternativa lösningar.

ByggPartner har en del utmaningar under kommande år. Förutom den påtagliga osäkerheten kring marknadsförutsättningarna, befinner vi oss i ett internt utvecklingsarbete för att skärpa upp vår projektstyrning och öka effektiviteten. Vi kommer ytterligare stärka och förankra vår riskhantering. Vårt erbjudande inom partnering kommer fortsätta utvecklas utifrån vår affärsidé att som en renodlad byggentreprenör i samverkan, med effektiva arbetsätt och god lönsamhet, skapa största möjliga nyttå för våra kunder och för samhället.

ByggPartner har alla förutsättningar att lyckas. Vi är en av landets ledande träbyggare. Vi har en stark position inom samhällsfastigheter och vi har närmare 30 års erfarenhet av partnering som projektform, vilket bland annat återspeglas i vår kompetens som rådgivande entreprenör i tidiga skeden.

Denna position kommer vi att förstärka ytterligare under kommande år, dels på våra lokala marknader, dels inom ByggPartnerGruppen.



ByggPartners sunda förfuvt har rötterna i Dalarna

ByggPartner bildades i Dalarna 1992. I Dalarna har vi vår hemmamarknad och ett starkt fäste som den största byggentreprenören.

Vårt varumärkeslöfte

Sunt förfuvt, har sina rötter i landsbygdens okomplicerade sätt att göra affärer. För oss handlar sunt förfuvt om att ha kunskaper och erfarenheter i ryggsäcken, som gör att vi får saker gjorda utan att krångla till det. Sunt förfuvt handlar också om att tänka objektivt och se saker ur olika synvinklar, att tänka utanför boxen – om det känns rätt i magen.

Engagemanget och det raka okomplicerade förhållandet mellan människor i vårt bolag och mellan oss och våra kunder är en viktig framgångsfaktor för ByggPartner. Vi tror på handslaget som symbol för överenskommelsen mellan två parter. Vår logotyp togs fram direkt efter bildandet 1992. Grafiken föreställer två händer som möts i ett fast handslag, en symbol för det trygga samarbetet. Den gröna formen i mitten symboliseras projektet som både kunden och vi omfamnar och tar hand om.

ByggPartners företagskultur

Vår grundare Bosse Olssons tankar kring företagande, relationer och personligt ansvar har format det ByggPartner vi ser i dag. Här finns det möjligheter för den som vill växa och utvecklas.

På ByggPartner flödar dialogen mellan kollegorna. Här utbyts erfarenheter och tips. Alla hjälper till, oavsett om du egentligen inte äger frågan. Beslutsmässighet är en viktig egenskap hos våra medarbetare, på alla nivåer. Denna okomplicerade kultur för vi över i våra projekt. Kunden ska uppleva att vi är omtänksamma.

Våra värderingar

Vi är ett värderingsstyrta företag. Det innebär att vi gör våra vägval utifrån vad vi tycker är det rätta. Vår position på marknaden är "Den sunda byggaren". Begreppet Sunt är centralt i vårt arbetsätt, i vår självbild och hur vi vill uppfattas av omvärlden.



Vision

ByggPartner är Sveriges mest attraktiva byggentreprenör inom partnering, rankas som en av branschens bästa arbetsplatser och är välkänt som den sunda byggaren, med renodlad entreprenadverksamhet, som på en stark värdegrund och med effektiva arbetsätt skapar nyttå, hållbarhet och god lönsamhet.



Affärsidé

Vi är en renodlad byggentreprenör som utifrån en sund värdegrund, i samverkan, med effektiva arbetsätt och god lönsamhet, skapar största möjliga nyttå för våra kunder och för samhället.



Position

Allt vi gör på ByggPartner ska hålla en gemensam kurs mot vår önskade position: den sunda byggaren. Det innebär att vi agerar i linje med vår värdegrund och enligt de ställningstagan, metoder och förutsättningar som finns i vår affärsmodell.

Här finns vi

Vi utför entreprenader i fem regioner i Mellansverige: Dalarna, Gävleborg, Uppsala, Stockholm, samt Västmanland/Sörmland. I varje region finns ett eller flera lokalkontor. Vår ambition är att finnas där vi arbetar, att vara en del av näringssliv och arbetsmarknad lokalt.

Dalarna

Regionkontoret, tillika ByggPartners huvudkontor, ligger i Borlänge. Utöver detta har vi byggservicekontor i Falun och Hedemora. I Dalarna finns även Dalahus, vår anläggning för produktion av byggelement i trä, samt basen för vårt ställningsbolag JUF.

Uppsala

Regionkontoret ligger sedan 2014 i Uppsala och regionen täcker länet med samma namn. Här finns vi representerade med entreprenadverksamhet och arbetar bland annat med större bostadsprojekt.

Västmanland/Sörmland

Regionkontoret ligger i Västerås och etablerades 1997. I region Västmanland/Sörmland

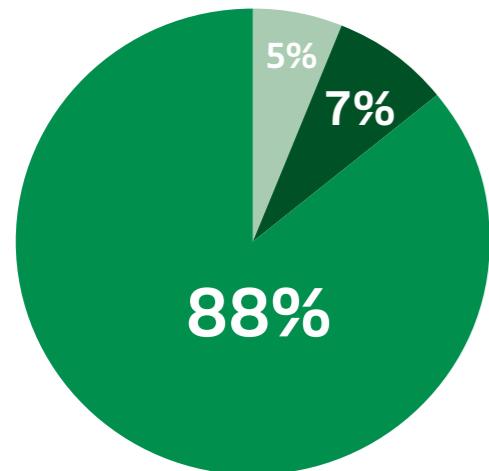
ingår även orter som Enköping, Eskilstuna, Arboga och Surahammar, där vi har omfattande entreprenadverksamhet.

Gävleborg

Gävleborgs län, med residensstaden Gävle som centralort, är ett av våra senaste utvecklingsområden. Här arbetar vi med större entreprenader, till exempel skolor och bostäder, samt mindre uppdrag inom ramen för byggservice.

Stockholm

I Stockholm finns ByggPartner sedan 2009. Vårt regionkontor ligger i Alvik och är basen för vår entreprenad- och byggserviceverksamhet i Stockholm med omnejd.



Våra verksamhetsområden

ByggPartners verksamhet är indelad i tre segment; Entreprenad, Byggservice samt Övrigt. I övrigt ingår JUF (ställning och fallskydd) samt Dalahus (trähusindustri). Siffran anger andel av omsättningen 2022.

- ◆ Entreprenad
- ◆ Byggservice
- ◆ Övrigt JUF + DALAHUS

ByggPartners värdegrund

För oss handlar ett sunt beteende om enkelhet, fokus på lösningar, beslutsmässighet och ett tryggt samarbete. Sunt handlar också om långsiktig

hållbarhet i våra uppdrag, för människan, ekonomin och miljön. Att jobba med oss – och hos oss – ska känna som att arbeta med ett litet företag

med självstyre och snabba, enkla beslutsvägar. Samtidigt har vi det stora företagets kapacitet, trygghet och kompetens. Vi är den sunda byggen!



Vi har kundens, medarbetarens och samhällets bästa för ögonen. Genom dialog, öppenhet och ett gott ledarskap bygger vi starka relationer.

Våra medarbetare går in i uppgifter och relationer med ansvar, intresse och ödmjukhet, axlar sin roll i laget och bidrar med effektivitet och framåtända.

I vår rådgivande roll är vi en utvecklande och kreativ partner som delar med oss av vår kunskap och erfarenhet i en öppen dialog med kunder, bransch och medarbetare.

Vi strävar mot det sunt hållbara, från detalj till helhet: socialt, ekologiskt och ekonomiskt.

Fokusområden

ByggPartners fokus ligger på fem områden. Våra vanligaste projekt är samhällsfastigheter, såsom skola, vård, omsorg, etc. samt bostäder och då i första hand hyresrätter. Urvalet grundar sig på vad som ger oss långsiktigt god tillväxt och vad som gynnar samhället i stort.

Vi vill vara ledande inom träbyggande för att det skapar sunda hus med lägre klimatpåverkan, men också för att det stärker oss på en attraktiv marknad. ByggPartner arbetar helst i partnering, bland annat för att det ökar möjligheten till långsiktigt samarbete, god lönsamhet och utveckling. Hållbarhetstanken ska genomsyra hela verksamheten, med siktet inställt på att göra ByggPartner till ett klimatneutralt företag senast 2030.

Partnering

Samhällsfastigheter

Bostäder

Hållbarhet

Träbyggande

Mål

Finansiella mål

EBIT-marginal
om minst 5%

Genomsnittlig
omsättningstillväxt om
minst 10% över tid

Hållbarhetsmål

Vårt hållbarhetsmål är
att halvera klimatutsläppen
fram till 2030 samt
uppnå nettonollutsläpp
senast år 2045.

Övriga mål

Nöjda kunder

Nöjda medarbetare

Minska vår miljöpåverkan
och öka vår sociala hållbarhet

Vara en av Sveriges ledande
entreprenörer av partnering-
projekt i spannet 50–600 Mkr.



Aktuella projekt



Kvarnängen, Sundborn

I Sundborn utanför Falun bygger vi 24 hyreslägenheter för det kommunala bostadsbolaget Kopparstaden. Husen byggs i trä - från stomme till inredning och får en arkitektur som passar in i kulturmiljön. Hyreslägenheterna fördelar på två våningar i fyra mindre flerbostadshus. Gestaltningen har skett i samarbete med AIX arkitekter och gårdsmiljön ihop med Sweco.

Husen byggs med stommar från ByggPartners helägda trä-husfabrik Dalahus, med tillverkning i grannbyn Linghed.



Trafikverkets huvudkontor, Borlänge

Ett nyttanande kontor för 800 anställda har skapats i partnering mellan Diös, ByggPartner och Trafikverket. I det stora projektet, som har pågått under fyra år, har ett antal äldre byggnader renoverats och sedan byggs samman med en 400 meter lång ellipsformad byggnad i massivträ, som förbinds de olika husen och skapar en sluten miljö innanför. ByggPartners uppdrag har omfattat renovering och tillbyggnad av totalt cirka 31 000 kvm kontor, anpassade för ett så kallat aktivitetsbaserat arbetsätt.

Projektets namn: Kvarnängen
Uppdrag: Nyproduktion av hyresrätter
Byggår: 2021–2023
Ort: Falun
Omfattning: 24 hyresrättslägenheter
Kund: Kopparstaden
Typ: Bostad
Entreprenadform: Totalentreprenad

Projektets namn: Trafikverkets huvudkontor
Uppdrag: Renovering, tillbyggnad
Byggår: 2019–2022
Ort: Borlänge
Omfattning: total yta 31 000 kvm, varav 2000 kvm nyproduktion
Kund: Diös
Typ: Kontor
Entreprenadform: Generalentreprenad, partnering



Södra Hemlingby, Gävle

Strax utanför Gävles stadskärna växer Södra Hemlingby fram, ett område med visionen att få en levande och mysig små-stadskänsla. Här bygger vi 132 nya hyresrättslägenheter för Gavlegårdarna, som är Gävle kommuns allmännyttiga fastighetsbolag. De sex husen i projektet byggs med trästomme och får skiffer som fasadmaterial med trädäck vid balkongerna. Stommen i massivträ har rests utan väderskydd. För att hindra vatteninträngning har ändträ och bjälklag laminerats med Siga Wetguard. Det är en metod som sparar tid och pengar och som genomförs under strikt kvalitetskontroll.

Projektets namn: Södra Hemlingby
Uppdrag: Nyproduktion av hyresrätter
Byggår: 2021–2023
Ort: Gävle
Omfattning: 132 hyresrättslägenheter
Kund: Gavlegårdarna
Typ: Bostad
Entreprenadform: Totalentreprenad



Omsorgsboende, Mockfjärd

Tillsammans med Gagnefs kommun bygger ByggPartner ett nytt vård- och omsorgsboende för äldre. Boendet får 60 platser, inklusive tillagningskök. Stommen byggs i massivträ i två våningar plus fläktrum och utgörs av en central del med gemensamhetsutrymmen samt tre boendedelar. Huset får formen av en högaffel. Från huvudbyggnaden, med gemensamhetsutrymmen, skjuter tre byggnadskroppar ut, som innehåller själva bostäderna. Detta skapar intressanta kopplingar till landsbygden och ger en praktisk och varierad byggnad.

Projektets namn: Vård- och omsorgsboende Mockfjärd
Uppdrag: Nyproduktion
Byggår: 2021–2022
Ort: Mockfjärd
Omfattning: 60 platser
Kund: Gagnefs kommun
Typ: Vård/omsorg
Entreprenadform: Totalentreprenad, partnering



Skrönan, Stockholm

För Stockholms Kooperativa Bostadsförening (SKB) har ByggPartner som totalentreprenör uppfört ett nytt område i Nockeby utefter Drottningholmsvägen. Husen är sex till antalet, med fem våningar och totalt 114 lägenheter. I tre av husen finns garage i källarvåningen och i gårdsbyggnaden finns tvättstuga och gemensamhetslokal. Flerbostadshusen ligger intill Nockebyskogen och följer skogsbynet med varsam anpassning till terrängen.

Projektets namn: Skrönan
Uppdrag: Nyproduktion
Byggår: 2020–2022
Ort: Stockholm
Omfattning: 114 hyresrättslägenheter
Kund: SKB
Typ: Bostad
Entreprenadform: Totalentreprenad



Kvarter E, Rosendal, Uppsala

I Rosendal har vi byggt Kvarter E för Åke Sundvall och Heba. Ett nytt område med 146 Svanenmärkta hyresrätter. Projektet, som ligger i ett mycket expansivt och tätbebyggt område, bjöd på logistiska utmaningar och krävde ett tätt samarbete med beställaren. ByggPartner erhöll kontraktet för byggsfasen efter att ha genomfört projekteringen under vintern 2020–2021. I Rosendal bygger vi även projektet Verket med 159 bostäder fördelade i fyra byggnader. Även detta för Åke Sundvall och Heba.

Projektets namn: Kvarter E
Uppdrag: Bostäder, nyproduktion
Byggår: 2021–2023
Ort: Uppsala
Omfattning: 146 hyresrättslägenheter
Kund: Åke Sundvall samt Heba
Typ: Bostad
Entreprenadform: Totalentreprenad

Åhlin & Ekeroth

ÅHLIN & EKEROOTH | VD HAR ORDET

En ny hållbar gren

Den första juli 2022 fick vi en ny familj. Det är så jag ser på saken. När Åhlin & Ekeroth, ByggPartner och Flodéns fann varandra och blev systerbolag i ByggPartnerGruppen skapade vi en ny hållbar gren i byggbranschens släktträd.

En gren med tre tydliga kvistar, fulla av växtkraft var för sig men ännu starkare tillsammans. Inte minst inom våra gemensamma fokusområden träbyggnation, samverkan och digitalisering där vi redan nu ser knoppar till gemensam utveckling.

Med rötterna väl förankrade i den östgötska myllan har Åhlin & Ekeroth alltid stått stadigt när det stormat i omvälden. Med fokus på långsiktig tillväxt har vi sedan 1987 byggt en erfaren och flexibel organisation med förmåga att minimera risker och ställa om utifrån förutsättningarna. Med våra sex affärsområden som utgångspunkt kan vi idag smidigt omfördela våra resurser dit de gör störst affärsnytta utifrån marknadsläget.

När marknaden nu är trögare inom bostadsproduktion kan vi med glädje se hur orderstocken fylls på inom våra övriga verksamhetsgrenar. Tack vare våra långsiktiga



Göran Lundström
VD Åhlin & Ekeroth

kundrelationer ser det fortsatt bra ut i orderboken för våra affärsområden inom nybyggnad av offentliga byggnader, samhällsfastigheter, kontors- och industrilokaler. Behovet och viljan att renovera och utveckla Östergötlands äldre fastighetsbestånd tycks också hålla i sig vilket ger goda effekter inom ROT och Byggservice.

Under mörkaste december ljusnade det även för vårt bostadsgäng. Ett nytteknat tvåårigt ramavtal avseende nyproduktion för Linköpings kommunala bostadsbolag Stångåstaden blev en välkommen julklapp för företaget.

Vi är fulla av självförtroende och ser positivt på framtiden, precis som vanligt, men nu som ett av tre bolag inom ByggPartnerGruppen. Tillsammans är vi en stor aktör på marknaden men närlheten till våra kunder och den familjära stämningen inom respektive företag är vi alla överens om att bevara. Det känns både tryggt och spännande. För visst är det KUL med nya kompisar!

Åhlin & Ekeroth är länets byggare i Östergötland

Åhlin & Ekeroth Byggnads AB är ett resursstarkt byggföretag i Östergötland, med ledning och medarbetare som bor i närområdet och som känner ansvar för sin hembygd.

Medarbetarna i fokus

Vårt företag grundades i Linköping 1987 av branscherfarna Leif Åhlin och Gösta Ekeroth. De ville starta ett byggföretag som skulle vara enkelt och trevligt att ha att göra med, som alltid skulle sätta medarbetarna i fokus och som skulle växa sakta men säkert med egna resurser. Redan under 90-talet började vi etablera oss med egna kontor och personal på ett flertal orter i Östgötaregionen. Idag är vi ett av landets större byggföretag med ca 400 skickliga och engagerade medarbetare. Vi har hela Östergötland som arbetsplats och är ett konkurrenskraftigt lokalt alternativ till de allra största rikstäckande byggföretagen.

Välj lokalproducerat

Att anlita oss är att välja byggtjänster från personer som bryr sig om sin hembygd och som alltid finns i närheten. Vår drivkraft är att aktivt medverka till att utveckla bygden där vi själva lever, bor och arbetar. Det får oss att anstränga oss mer, lägga större omsorg vid detaljerna och värna extra mycket om miljön. Därför väljer allt fler lokalproducerat från länets byggare Åhlin & Ekeroth.

För en hållbar framtid

För oss på Åhlin & Ekeroth handlar hållbarhet kort och gott om att ständigt sträva efter att vara ett företag med välmående medarbetare, schyssta affärsmetoder, byggprojekt av högsta möjliga kvalitet och minsta möjliga miljöpåverkan samt kunder så nöjda att de vill anlita oss igen. Visst låter det enkelt men vi klarar det inte på egen hand. Våra kunder är en lika viktig del av hållbarhetsresan. Genom att påvisa hållbara alternativ samt vara behjälpliga med klimat- och hållbarhetsberäkningar, vill vi vägleda och inspirera våra beställare att göra klimatsmarta val. Kanske är det därför partnering faller sig så naturligt för oss. Det är ju när vi kan komma in tidigt i procesessen och bidra med vår kompetens som vi i nära samverkan tillsammans kan bygga en mer hållbar framtid.



Vision

Sveriges mest uppskattade byggföretag. Det självklara förstahandsvalet för medarbetare, kunder och samarbetspartners.



Affärsidé

Vi erbjuder tjänster av hög kvalitet inom byggsektorn. Genom lokal förankring, egna resurser och i nära samarbete med våra uppdragsgivare är vi marknadsledande i Östgötaregionen.



Hållbarhetslöfte

Vi ska vara det självklara valet för medarbetare, kunder och samarbetspartners i Östergötland när det kommer till social och miljömässig hållbarhet – Det lokala alternativet med medarbetare som bor i närområdet och känner ansvar för sin hembygd. Tillsammans bygger vi morgondagens samhällen och bidrar globalt genom att ta ansvar lokalt.

Här finns vi

Med utgångspunkt från våra lokala kontor i Linköping, Norrköping, Motala, Mjölby och Finspång utför vi entreprenader i hela Östergötlands län.

Vår organisation med en tydlig indelning i affärsområden och lokal närväro i flera av länetts mest tätbefolkade kommuner ger oss många strategiska fördelar. Vi får en naturlig närhet till våra lokala beställare samtidigt som vi smidigt kan skräddarsy en projektorganisation med rätt kompetens och resurser utifrån kundens unika behov.

Vår maskin- & förrådverksamhet med depåer i Linköping, Norrköping och Motala/Mjölby är en viktig resurs för samtliga våra affärsområden.

Våra affärsområden

Vår verksamhet är organiserad i 6 olika affärsområden – var och ett med sina unika erfarenheter och med spetskompetens inom sitt respektive område. Tillsammans utgör de en kraftfull helhet med gemensamma resurser, nära samarbeten och givande erfarenhetsutbyten.

-  **Industri & hus**
-  **Bostad**
-  **Samhällsbyggnad**
-  **ROT**
-  **Byggservice**
-  **Hus öst**

Åhlin & Ekeroths värdegrund

Åhlin & Ekeroth ska vara ett företag där vi trivs, utvecklas och har KUL tillsammans med våra kollegor, kunder, samarbetspartners och leverantörer.

Vår värdegrund formuleras genom ett antal ord som representerar oss på Åhlin & Ekeroth. Ord som vi gemeinsamt kommit fram till, som präglar vårt arbete idag och som också ska leda oss framåt. Orden sammanfattar

vi KUL, vilket såklart inte är någon slump. Tillsammans har vi konstaterat att det är viktigt att det är KUL att jobba hos oss och KUL att anlita oss. Kul i kvadrat, om man så vill.



K **KVALITET &
KOMPETENS**
Vi är noggranna i allt vi gör

U **UTVECKLING &
UTBILDNING**
Vi vill, vågar och lär oss mer!

L **LAGANDA &
LÄNGSIKTIGHET**
Vi håller ihop och bygger för framtiden

Vi är noggranna i allt vi gör
Högsta tänkbara kvalitet ska genomsyra allt vi gör. Vi bygger Östergötlands bästa hus och anläggningar, håller våra löften till kunder och kollegor, lyfter och stöttar varandra samt förvaltar varje medarbetares kompetens på bästa sätt.

Vi vill vågar och lär oss mer
Med insikt om att vår tillväxt måste ske i balans med verksamheten är vi ett företag i ständig utveckling. Vi är nyfikna och lyhörda, öppna för nya lösningar och arbetssätt samtidigt som vi erbjuder möjlighet till personlig utveckling och utbildning.

Vi håller ihop och bygger för framtiden
Vår laganda är stark, äkta och viktig. Vi tar ansvar för det egna arbetet samtidigt som vi stöttar, respekterar och lär av varandra. Tillsammans skapar vi ett företagsklimat som gör det kul att gå till jobbet – idag och imorgon med sikte på framtiden.

Mål

Hållbarhetmål

Medarbetare och kunder som trivs, utvecklas och tillsammans bygger ett hållbart Östergötland.

Stegvis minska utsläppen av växthusgaser och bli helt fossilfria senast 2045.

Vara ett branschföredöme inom klimatsmarta materialval, hållbara metoder och fossilfria transporter.

Finansiella mål

Kontinuerligt öka företagets återvinning/återbruk och minska mängden avfall.

Fortlöpande utbilda samtliga medarbetare inom alla aspekter av hållbarhet.

EBIT-marginal om minst 6%

Genomsnittlig omsättningstillväxt om minst 5 % över tid.

Fortsatt högsta kreditvärighet Bisnode Trippel-A.

Vidareutveckla och marknadsföra vår kompetens och erfarenhet inom partnering, trähusbyggnation och klimatberäkningar.



Förnyelseprojekt Platen, Motala

Sedan flera år tillbaka arbetar vi med ett stort ROT-projekt i trevliga Gamla Stan i Motala där 800 lägenheter ska stamrenoveras, moderniseras och tillgänglighetsanpassas. Renoveringstakten är 80–90 lägenheter per år när de gamla miljonprogramshusen från 60–70-talet nu får nya stammar och elcentraler, bredare entré- och WC-dörrar samt helrenoverade kök och badrum. Uppdraget utförs som totalentreprenad i samverkan med vår beställare Bostadsstiftelsen Platen och partneringavtalet löper över 4+2 år

Projektets namn: Förnyelseprojekt Platen

Uppdrag: ROT-projekt flerbostadshus

Byggår: 2019–2024

Ort: Motala

Omfattning: 80–90 lgh/år

Kund: Bostadsstiftelsen Platen

Affärsområde: ROT

Entreprenadform: Totalentreprenad i samverkan

Rejmes lastvagnsanläggning, Linköping

Den ser kanske ut som en lagerbyggnad men lastvagnsanläggningen i Linköping som vi uppför på uppdrag av Rejmes är ett mycket komplext bygge. Under och i den 25 cm tjocka plattan finns mängder av de specialinstallationer som krävs i en modern lastbilsverkstad med tvätthall. Bakom var och en av de åtta stora portarna finns 30 meter långa servicegropar och i taket finns lyfttraverser av modell större. 1 600 kvm klinker täcker verkstadsgolvet och i tvätthallen är det helkaklade väggar som gäller.

Projektets namn: Rejmes lastvagnsanläggning

Uppdrag: Nyproduktion lastvagnsanläggning

Byggår: april 2021–Q1 2023

Ort: Linköping

Omfattning: Två huskroppar om totalt 3 500 kvm

Kund: Rejmes

Affärsområde: Industri & Hus

Entreprenadform: Utförandeentreprenad



HSB brf Björkalund 2, Norrköping

Efter två år av byggande kunde vi i oktober 2022 överlämna projekt HSB brf Björkalund 2 i Norrköping till vår beställare HSB Östra. Två flerfamiljshus med stomme av KL-trä, fasader av ligande trälpanel och tak med solceller stod då klara för inflyttning i höstosolen. Resan började egentligen tvärs över gatan 2019 då vi fick HSB:s förtroende att bygga brf Björkalund 1 med samma hållbara material och metoder. De fyra husen med 89 lägenheter utgör nu en inbjudande entré till det nya bostadsområdet.

Projektets namn: HSB brf Björkalund 2

Uppdrag: Nyproduktion flerbostadshus

Byggår: 2021–2022

Ort: Norrköping

Omfattning: 45 lägenheter 1–4 Rok

Kund: HSB Östra

Affärsområde: Hus Öst

Entreprenadform: Totalentreprenad

Aktuella projekt



OBOS Sandbyhof Gård, Norrköping

Med byggstart i maj 2021 och första inflytning 2023 (Q4) uppför vi på uppdrag av OBOS Kärnhem 111 bostadsrättslägenheter i Sandbyhof i Norrköping. Lägenheterna är som är 32–91 kvm stora har öppen planlösning, helkaklade badrum och 2,5 meter i takhöjd. Högst upp skapar vi vindslägenheter med stora takuppor och spänande planlösningar. Husen som byggs med sikte på miljömärkning Svanen får underjordiskt garage, miljörum, cykelföråd samt en grönskande innergård som omfamnas av det nya kvarteret.

Projektets namn: OBOS Sandbyhof Gård

Uppdrag: Nyproduktion flerbostadshus

Byggår: 2021–2023

Ort: Norrköping

Omfattning: 111 lägenheter 1–4 Rok

Kund: OBOS Kärnhem

Typ: Bostad

Entreprenadform: Totalentreprenad

JM Lindö Strand 2, Norrköping

I maj 2022 hade vi byggstart för projekt Lindö Strand 2 i Norrköping som vi bygger på uppdrag av JM AB. Projektet omfattar fem flerbostadshus i fem plan med totalt 100 bostadsrättslägenheter om 1–4 rum och kök. Husen som ska stå klara hösten 2024 uppförs med hållbara material utifrån kraven för miljömärkning Svanen. Uppdraget är en fortsättning på redan avslutade Lindö Strand 1 och byggs i samma stil med tegelfasader, stora ljusinsläpp, öppna planlösningar, kållargarage och påkostad gårdsmiljö.

Projektets namn: JM Lindö Strand 2

Uppdrag: Nyproduktion flerbostadshus

Byggår: 2022–2024

Ort: Norrköping

Omfattning: 100 lägenheter 1–4 Rok

Kund: JM AB

Affärsområde: Bostad

Entreprenadform: Utförandeentreprenad

Tinnerbäckshuset, Linköping

I nära samverkan med vår beställare Region Östergötland bygger vi sedan 2017, i flera etapper, Tinnerbäckshuset - en 24 000 kvm stor byggnad för psykiatrisk vård. Den jättelika byggnaden inom Universitetssjukhuset i Linköping byggs enligt riktlinjerna för Miljöbyggnad Silver samt med passivhusteknik med sikte på att bli en av landets energisnålaste sjukhusbyggnader. 14 000 kvm av projektet har redan överlämnats och vi jobbar nu för fullt med att färdigställa resterande 10 000 kvm till våren 2024.

Projektets namn: Tinnerbäckshuset

Uppdrag: Nyproduktion vårdlokaler

Byggår: 2017–2024

Ort: Linköping

Omfattning: 24 000 kvm

Kund: Region Östergötland

Affärsområde: Samhällsbyggnad

Entreprenadform: Utförandeentreprenad i samverkan

Flodéns

FLODÉNS | VD HAR ORDET

Ett spännande år

Marknaden och dess omständigheter har varit en utmaning för branschen liksom för Flodéns under året.

Under främst våren fanns det en stor osäkerhet i kostnadsutvecklingen, vilket bidrog till att både beställare och entreprenörer blev avvaktande för uppstart av nya projekt. Trots utmaningarna lyckas Flodéns återigen, enligt lagd strategi, öka sin omsättning som under 2022 hamnar på 991 (869) Mkr. Dock påverkas rörelsemarginalen av kostnadsökningarna och stannar på 2,6% (6,1%). Arbetet med kostnadsökningar och att säkra leveranser har tagit mycket tid och energi, vilket i kombination med uppskjutna projektstarter gjort att vi går in i 2023 med en sämre orderstock än föregående år.

För Flodéns har året varit spännande på många sätt. Vi har fått ny ägare i form av ByggPartnerGruppen och ingår numera i en koncern, vilket ger oss större möjligheter till kompetensutveckling för bolaget, erfarenhetsutbyte och finansiell styrka. Vi har också flyttat till ett nytt kontor och återfinns nu på 28:e våningen i Citygate. Som ny VD tycker jag det är fantastiskt att komma till ett bolag med så mycket hjärta och kompetens. Det märks



Anna Källström
VD Flodéns

verkligen att man har en inarbetad kultur inom bolaget där man känner starkt för medarbetare och från medarbetarnas sida att de brinner för sina projekt, kunder och kollegor. Värdegrundnen är tydlig och ständigt närvarande i allt som görs.

Att alltid utvecklas och att arbeta målfokuserat är en naturlig del av Flodéns. Under året har vi i huvudsak fokuserat på områdena trygghet & säkerhet, hållbarhet och digitalisering. Dessa områden kommer vi fortsätta att arbeta med även under kommande år.

Jag ser med tillförsikt fram emot fortsättningen av 2023 och kan konstatera att även om det varit ett tufft år så har det inneburit mycket positivt för Flodéns. Marknaden har stabiliseras och vi har idag en mer normal prisnivå i kombination med att vi börjar nära oss ett avslut kring ersättning för kostnadsökningar. Vi behöver under kommande år fokusera på att öka orderstocken och till vår glädje har vi en stark marknad inom de produktsegment som är våra främsta. Jag är optimistisk inför 2023 och ser stora möjligheter till att bygga upp vår orderstock och att vi går ur året starkare än när vi kom in.



DET HÄR ÄR FLODÉNS

Förstahandsvalet för skolor och bostäder

Företagets kärnverksamhet är att leda och genomföra byggentreprenader i Göteborgsregionen och Halland.

Vår målsättning är att vara förstahandsvalet när det kommer till att bygga skolor och flerfamiljshus, ROT-renovera lägenheter och genomföra ombyggnad av offentliga lokaler, kontorsmiljöer och sjukhus. Medarbetarna i Flodéns är alla involverade i utvecklingen av bolaget, såväl på kort som på lång sikt, vilket skapar en företagskultur

med "Trygghet och glädje för att utvecklas" som ledord. Detta stärker vår konkurrenskraft i att leda och genomföra uppdrag.

Olika bakgrund och erfarenhet ger Flodéns en samlad kompetens för att genomföra även komplexa byggprojekt.



Flodéns värdegrund

Här finns vi

Flodéns huvudkontor ligger i Göteborg.
Entreprenadverksamhet och byggservice i Göteborg
med kranskommuner.

Från vårt lokalkontor i Kungsbacka utför vi byggservicearbeten och mindre ombyggnader.

Flodéns senaste utvecklingsområde ligger i södra Halland.
Här bedriver vi främst entreprenadverksamhet med bland annat nybyggnationer.



Hjälpsam

- ▶ Be om hjälp/hjälp andra
- ▶ Prestigelös
- ▶ Kreativ
- ▶ Ödmjuk

Vi är prestigelösa och kreativa.
Vi har ett ödmjukt förhållningssätt där vi tar hjälp av varandras kunskaper och erfarenheter.

Lojal

- ▶ Jämbördig i förhållande till kunder och leverantörer
- ▶ Gläds åt goda resultat
- ▶ Lagspelare

Vi värnar om våra kunder och leverantörer och gläds åt varandras framgångar. Vi stöttar varandra i med- och motgång och står upp för våra värderingar.

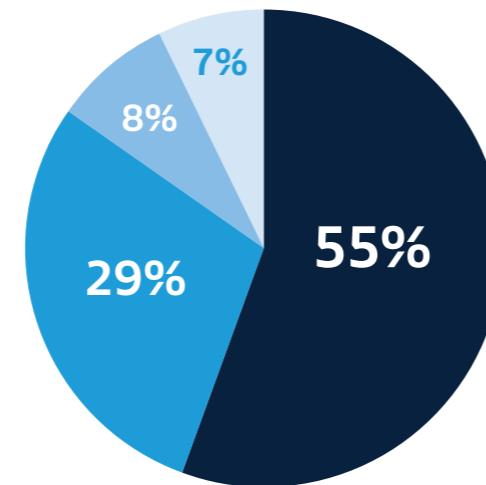
Duglig

- ▶ Kompetent
- ▶ Lösnings- och kundorienterad
- ▶ Respektfull

Vi är kompetenta med lång erfarenhet av vår bransch och vi värnar om ett respektfullt förhållningssätt mot våra kunder, leverantörer och varandra.

Våra verksamhetsområden 2022

- ◆ Nybyggnation skola & idrott
- ◆ Ombyggnation flerfamiljshus
- ◆ Nybyggnation flerfamiljshus
- ◆ Ombyggnation verksamhetslokaler



Trygghet och glädje för att utvecklas

- Kunden upplever trygghet i mötet med Flodéns och önskar fortsatt samarbete.
- Ledande på genomförandet av komplexa projekt.
- Det är inte beställningarna somräknas, utan leveranserna.

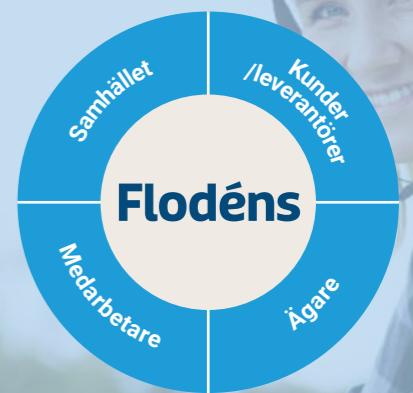
Människorna i Flodéns är alla involverade i utvecklingen av bolaget, såväl på kort som på lång sikt, vilket skapar en företagskultur med "Trygghet och

glädje för att utvecklas" som ledord. Detta stärker vår konkurrenskraft i att leda och genomföra uppdrag.

Vi brukar också förklara det som att runt Flodéns finns samhället, medarbetare, ägare, kunder och leverantörer som alla fyra påverkar oss på ett eller annat sätt. Men vi vill visa att kraften kommer från våra medarbetare med våra värderingar ut till kunder och leverantörer, vilket skapar trygghet och glädje att utvecklas.

Strategier

- Öka andelen partneringprojekt
- Fortsatt utveckling av komplexa projekt
- Växa organiskt längs E6 i Halland och Bohuslän
- Återkommande kunder
- Värna och utveckla företagskulturen



Mål

Finansiella mål

EBIT 5%

Stabil omsättningstillväxt

Soliditet >30%

Klimatmål

Tilldelning av miljö-certifierade projekt

Byggavfall <25 kg/kvm

Arbetsmiljömål

Öka inrapporteringen av avvikeler gällande arbetsmiljö för att skapa underlag till förbättrade rutiner.

Övriga mål

Nöjda kunder NKI >4,5 (max 5)

Kvalitet i leveransen, 0 fel vid slutbesiktning



Aktuella projekt



Östra sjukhuset, Göteborg

Hösten 2020 inleddes Flodéns arbetet med att bygga Evakueringen på Östra sjukhuset. En vårdmottagning om cirka 7 000 kvm i åtta våningar, varav två våningar är under mark. I källarplanen finns fem förbindelser via kulvertar till övriga sjukhusbyggnader på området. All in- och utkommande tvätt för hela sjukhuset kommer hanteras via ett av källarplanen. På våningarna ovan mark finns bland annat mottagningsrum (endast för dagverksamhet), renrum & administrativa avdelningar. Hela huset kommer att certifieras enligt Miljöbyggnad Guld.

Projektets namn: Evakueringen Östra sjukhuset, Göteborg
Uppdrag: Nybyggnad
Byggår: 2020–2022
Ort: Göteborg
Omfattning: 7 000 kvm
Kund: Västfastigheter
Typ: Vårdbyggnad
Entreprenadform: Utförandeentreprenad



Kvibergs Is- och sporthall, Göteborg

Byggandet av Kvibergs is- och sporthall påbörjades 2021 tillsammans med Idrotts- och föreningsförvaltningen, Göteborgs Stad. Den nya hallen har en yta om cirka 11 800 kvm, vilket motsvarar två fullstora sporthallar, plats för cirka 1 500 åskådare samt tillhörande omklädningsrum och café. Anläggningen rymmer också en ishall med läktare och omklädningsrum. Konstruktionen har varit en stor och ny utmaning. Vi byggde stommen av 14 limträbalkar om 80 meter med en vikt om 30 ton.

Projektets namn: Kvibergs Is- och sporthall
Uppdrag: Nybyggnad
Byggår: 2021–2023
Ort: Göteborg
Omfattning: 11 800 kvm
Kund: Idrotts- och föreningsförvaltningen, Göteborgs Stad
Typ: Idrottsanläggning
Entreprenadform: Utförandeentreprenad



Jungmansgatan, Göteborg

I centrala Göteborg har vi renoverat och byggt på en bostadsfastighet för Ernst Rosén AB. Projektet inleddes 2021 och omfattade renovering av samtliga 112 lägenheter. Huset byggdes också på med två våningar innehållande 38 nya lägenheter. Utöver detta byttes samtliga fönster ut och garage, tak, fasad och balkonger har renoverats. Utvändigt är även innergården totalrenoverad.

Projektets namn: Jungmansgatan, Göteborg

Uppdrag: Om- och tillbyggnad

Byggår: 2021–2023

Ort: Göteborg

Omfattning: ROT 112 hyresrätter – påbyggnad om 38 hyreslägenheter

Kund: Ernst Rosén AB

Typ: Bostad

Entreprenadform: Totalentreprenad



Oscars, Marstrand

För Brf Oscars påbörjade vi 2021 en nybyggnad av bostäder. Strax nedanför Carlstens fästning på Marstrandsön låg det gamla turisthotellet och nöjespalatset Oscars som ägdes av Ernst Rosén AB. Det revs i början av 2019 och nu bygger vi upp fastigheterna i ursprungsstil, det ska bli 6 huskroppar med totalt 22 bostadsrätter. Inflyttnings sker sommaren 2023. Projektet ligger på en ö och all transport sker med färja, vilket kräver en noggrann planering av logistiken.

Projektets namn: Brf Oscars, Marstrand

Uppdrag: Nybyggnad

Byggår: 2021–2023

Ort: Marstrand

Omfattning: 22 bostadsrätter

Kund: Ernst Rosén AB

Typ: Bostad

Entreprenadform: Totalentreprenad



Östergårdsskolan, Halmstad

I december 2021 fick Flodéns möjlighet att sätta sitt namn på kartan i södra Halland. För Halmstad kommun bygger vi en ny skola om cirka 14 200 kvm. En skola för årskurs 4–9 i fyra plan med plats för ca 900 elever med en integrerad fullstor idrottshall med läktare och plats för cirka 400 personer. I skolan ska det också byggas ett tillagningskök med kapacitet för 2 200 portioner. Skolan ska vara färdig i maj 2024. Därefter ska vi riva den gamla skolan samt utföra markarbeten som ska vara färdigställda maj 2025.

Projektets namn: Östergårdsskolan, Halmstad

Uppdrag: Nybyggnad

Byggår: 2021–2025

Ort: Halmstad

Omfattning: 14 200 kvm

Kund: Halmstad kommun

Typ: Skola

Entreprenadform: Utförandeentreprenad



Valand Kv. 7, Kungsbacka

Mitt i Kungsbacka byggs det en ny stadsdel, Valand. Här har vi för Aranäs Fastigheter byggt två nya huskroppar med 51 lägenheter och tre affärslokaler. Rebellen Kv. 7 ska vara det kaxiga kvarteret som inte ber om ursäkt för sig. Råa material och innovativa lösningar skapar en industriell och urban känsla i både trapphus och lägenhet. Råbetongväggar i trapphusen och i de allmänna ytorna, raster som undertak i trapphusen och en fasad i grön plåt. Textilmattor i korridorerna och utanför hissen på varje våningsplan ska ge en hotellkänsla.

Projektets namn: Valand Kv. 7, Kungsbacka

Uppdrag: Nybyggnad

Byggår: 2020–2022

Ort: Kungsbacka

Omfattning: 51 hyresrätter och tre lokaler

Kund: Aranäs Fastigheter

Typ: Bostad

Entreprenadform: Totalentreprenad i samverkan

Våra strategiska utvecklingsområden

ByggPartnerGruppen arbetar målmedvetet för att stärka kompetensen inom framförallt träbyggnad, partnering/samverkan och hållbarhet.

Tre områden där vi ska bli ännu bättre

ByggPartnerGruppens verksamhetsbolag har tre gemensamma kunskaps- och utvecklingsområden som är högt prioriterade. Dessa är träbyggnation, partnering och hållbarhet. När vi som koncern stärker vår gemensamma kompetens och ökar vår konkurrenskraft inom dessa områden bidrar vi även till utveckling av byggbolagen och samhället.



Träbyggnation

Vi vill bli en ledande entreprenör inom stora träprojekt. Genom att kombinera kunskap och erfarenhet inom koncernen ska vi nå den positionen.



Samverkan / partnering

Våra affärer ska bygga på samverkan med våra kunder och samarbetspartners. På detta vis skapar vår verksamhet mesta möjliga nyttja.



Hållbarhet

Genom att driva hållbarhetsfrågan gemensamt i tre stora byggbolag kan vi vara med och påverka branschen på allvar.



Så arbetar vi i partnering

I ett partneringprojekt kan vi maximera nytta för alla inblandade, minska klimatpåverkan och bidra till lärande och relationer.

Partnering är, enligt vår mening den optimala projektformen. En fördel med partnering är de många möjligheter som skapas i de fördjupade relationerna med kund, verksamhet, användare och inte minst underentreprenörer.

Möjligheternas projektform

Genom att lyssna till varandra och resonera oss fram till de bästa lösningarna får vi kunskaper och erfarenheter som vi inte skulle få i en traditionell entreprenad och som hjälper oss att effektivisera både det aktuella projektet och framtida gemensamma projekt. Tillsammans utforskar vi nya material, metoder och lösningar som kan göra projektet bättre och mer hållbart. Partnering ger goda chanser till maximerad nytta för alla inblandade, eftersom vi driver projektet gemensamt och alla både kan och vill bidra till dess framgång. Detta kräver att

vår relation präglas av öppenhet och kreativitet.

Nytta för alla parter

Partnering kan enkelt beskrivas som en strukturerad samarbetsmetod, grundad i ett gemensamt intresse för projektets framgång.

I en anda av ömsesidig vinnning kan vi kalkylera med risker och möjligheter på ett mer dynamiskt sätt än i en traditionell entreprenadform. Det gör att riskerna blir balanserade och att vi får en lugnare och mer förutsägbar produktionsfas.

Alla dessa fördelar kommer inte utan insats. En lyckad partnering kräver, enligt vår syn på saken, ömsesidighet i en hel rad frågor. När samtliga parter uppnår denna ömsesidighet och litar på varandra, då är partnering en riktigt bra metod för att uppnå sunda projekt.

Fördelar med partering som projektform

- Ett tryggare och mer förutsägbart projekt
- Bättre kvalitet under både produktions- och brukarfaser
- Träffsäker tidplanering gör att projektet blir färdigt i tid

- Ekonomisk balans och effektivare riskhantering
- Effektiv och anpassningsbar byggfas
- Lärande och relationsbyggande ger positivt arbetsklimat

PARTNERING



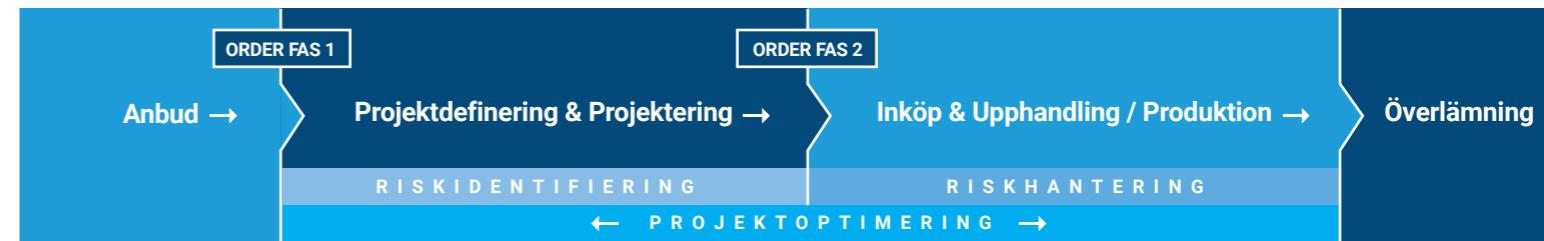
Partneringprojektets grundstenar

För att ett partneringprojekt ska bli lyckat krävs engagemang från projektets deltagare.

Det är också viktigt att komma överens om en del grundläggande förutsättningar.

Vi kan likna dessa vid grundstenar som vårt samarbete vilar på.

ByggPartnerGruppens partneringmodell



Anbud

I partnering lämnas anbud baserade på skisser och behovsanalyser. Ofta är inte projektet definierat. ByggPartners anbud består av vårt arvode samt beskrivning av organisation och arbetsätt.

Projektdefinering

ByggPartners analys kan innebära ett förslag om att optimera den befintliga byggnaden istället för att bygga nytt eller bygga ut. Därefter definieras projektets specifikationer tillsammans med kunden.

Projektering

Arbetsprocessen planeras med hjälp av en tid- och aktivitetsplan. Vid partnering upprättas även en gemensam målbudget som under processen kan justeras utifrån olika riskparametrar eller alternativa metoder.

Inköp & Upphandling

Projektet är en stor beställare av varor och tjänster. Tillsammans med kunden väljer vi det bästa för projektet och inte bara lägsta pris.

Överlämning

Inför överlämmandet sker en samordnad prövning för att säkerställa funktion och kvalitet. ByggPartner strävar efter att behålla relationen genom att erbjuda kontinuerlig service via vår byggservice.



Visionen med varje partneringprojekt...

är enligt vår syn att alla inblandade ska uppleva lärande, delaktighet och kreativitet



Målet med varje partneringprojekt...

är att projektet ska bli framgångsrikt för alla inblandade parter



Förutsättningarna för att nå målet och visionen är...

dialog, engagemang och ömsesidighet

Ebbepark, Linköping

Uppdrag: Nybyggnad

Byggår: 2017–2022

Ort: Linköping

Omfattning: Ebbepark består av fyra kvarter; Verkstan, Dynamiken, Lugnet och Labbet.

Kund: Sankt Kors, Stångåstaden och Lejonfastigheter

Typ: Hyresrätter, bostadsrätter och lokaler

Entreprenadform: Talententreprenad i samverkan

→ REPFABRIKEN

Repfabriken invigdes i januari 2021 och var det första av Åhlin & Ekeroths projekt inom Ebbepark. Byggnaden rymmer såväl idrottshall som gym, kontor, kontor och mysiga cafelokaler. Flera konstruktioner har byggts med KL-trä, bland annat den sätgtandade takprofilen som ger huset dess fabriksliknande form.

Samverkan på många plan i Ebbepark

Mitt i Linköping pågår en förvandling. Ett gammalt anrikt industriområde omvandlas sedan 2017, steg för steg, till Ebbepark, en hållbar och attraktiv stadsdel där företag och människor vill skapa, leva och utvecklas tillsammans. Eller samverka om man så vill, för Ebbepark är ett samverkansprojekt på många plan.

När de totalt fyra nya kvarteren med bostäder, kontorslokaler, verksamhetslokaler, butiker och service byggs så görs det i nära samverkan mellan de tre kommunägda fastighetsbolag som är byggherrar i projektet. Sankt Kors, Stångåstaden och Lejonfastigheter vill något annat än att bygga en blandad stadsdel sida vid sida. De vill utforska vilka vinster som skapas när de bygger tillsammans med en gemensam vision för området. Vinster inte bara i kronor utan framför allt i smarta lösningar, innovationer och omtanke.



↳ **SPEKTRUM** Med sina spektakulära glasfasader och färgglada interiörer beskrivs det moderna kontorshuset Spektrum som något av huvudentrén till Ebbepark. Åhlin & Ekeroth färdigställde sjuvåningshuset i juni 2021. Ett projekt med många spännande utmaningar och ett slutresultat med högsta möjliga "wow-faktor"!



MAGASINET →

Trähuset Magasinet, eller J02 Dynamiken som projektet kallats under byggperioden, invigdes i november 2022. De sex våningsplanen är ca 400 kvadratmeter stora och rymmer bland annat kontorslokaler och en butik. Källarplan under mark har byggts i betong för att kunna fungera som skyddsrum.



Samverkan redan på idéstadiet

Med ambitionen att Ebbepark ska bli en modell för framtidens innerstäder är även Linköpings Kommun, Linköping Science Park, Linköpings universitet och Tekniska verken viktiga samarbetspartners på beställarsidan. Ja, projekt Ebbepark andas samverkan redan på idéstadiet och givetvis genomförs även byggentreprenaderna i nära samverkan mellan respektive byggherre och deras entreprenörer.

– Vi har medvetet valt samverkansorienterad metod eftersom olika aktörer kan hitta bättre lösningar tillsammans än var och en för sig. Detta skapar också en mer kostnadseffektiv byggprocess, berättar Ebbeparks Projektchef Peter Nilsson.

Gemensam kompetens från start

Med Sankt Kors som beställare har Åhlin & Ekeroth, sedan 2018, varit en av de byggentreprenörer som fått bidra med sin kompetens och hantverksskicklighet vid förverkligandet av flera spännande byggnader inom den nya stadsdelen. Att projekten genomförts som totalentreprenad i samverkan innebär att Åhlin &

Ekeroth, i ett nära samarbete med beställaren, har ansvarat för såväl projekteringen som det praktiska genomförandet av byggnationerna.

– Det stämmer. Vi har genomfört flera lyckade samverkansprojekt under senare år och är glada att Sankt Kors valt denna entreprenadform. Den innebär att vi som byggare kommer in tidigt i projektet och att såväl vår som beställarens kompetens tas tillvara redan i projekteringsfasen. Att vi som lokalt byggföretag får det förtroendet är något som vi är mycket stolta över, säger Göran Lundström, VD, Åhlin & Ekeroth.

Nya lösningar och höga hållbarhetskrav

Ebbepark utvecklas utifrån ett hållbarhetsprogram med högt ställda krav inom en mängd områden såsom minskad klimatpåverkan, biologisk mångfald och smart dagvattenhantering. Samtliga aktörer inom samarbetet uppmanas därför att testa nya lösningar, produkter och tjänster som minskar tärandet på de resurser som inte går att återvinna. Något som givetvis ställer höga krav även på de byggföretag som anlitas i projektet.

– Åhlin & Ekeroth har tidigare visat god förmåga att aktivt bidra till att förädla och utveckla stora och komplicerade byggprojekt. De har även bidragit till samverkansklimatet genom öppenhet, engagemang och ansvar. Det viktigaste är trots allt, att bygga med bra kvalité på ett kostnadseffektivt sätt inom angivna tidsramar, konstaterar Peter Nilsson.

Linköpings första kontorshus helt i trä

Att samverkansprojektet Ebbepark manar byggherrarna att testa nytt tillsammans med sina entreprenörer råder det ingen tvekan om. När Sankt Kors, i november 2022, invigde 6-våningshuset Magasinet, kunde de stolt konstatera att de tillsammans med Åhlin & Ekeroth hade skapat Linköpings första stora kontorsbyggnad helt i trä. Med stomme av korslimmat massivträ och fasader av trä beräknas materialvalet ge 79 procent lägre CO₂-utsläpp jämfört med att bygga i betong.

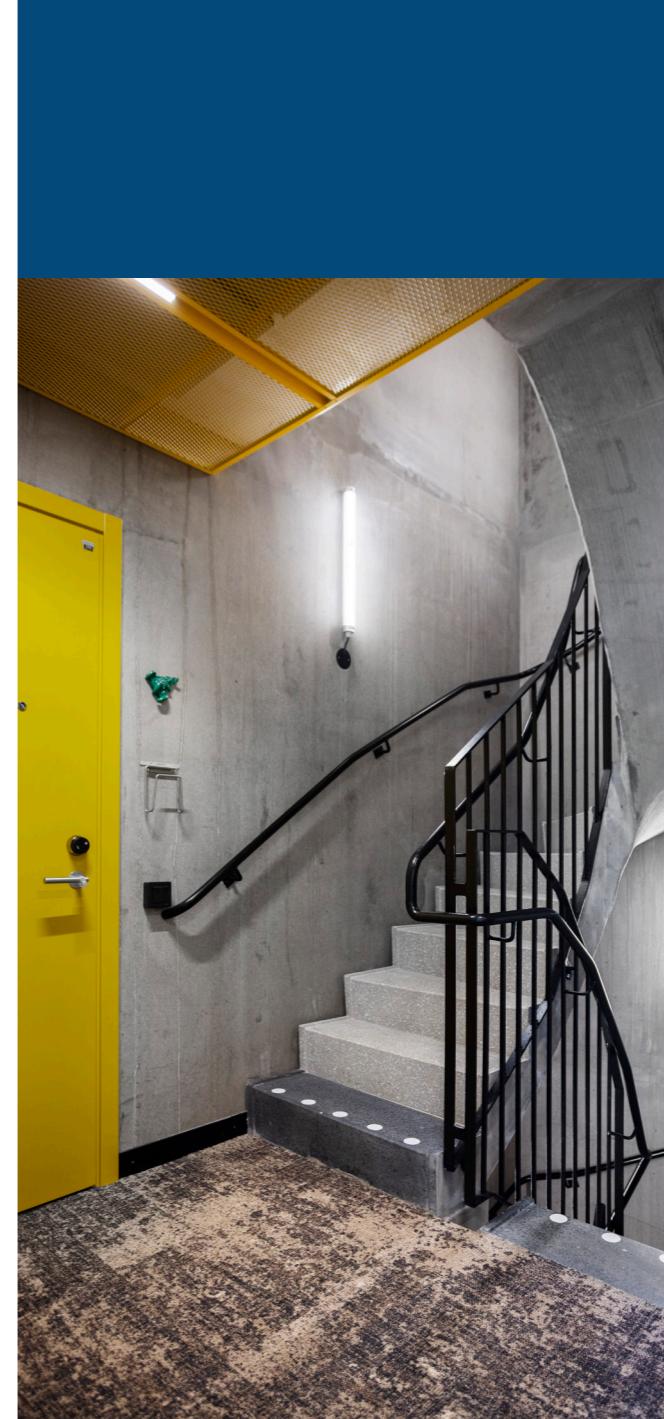
– Vi är imponerade och tacksamma över Sankt Kors mod att satsa på trästomme i ett så här pass stort projekt. För oss som redan byggt flera uppmärksammade flerbostadshus med KL-stomme innebar det en chans att få bidra med våra kunskaper inom tråhusbyggnation. Samtidigt både utvecklande och kul att få applicera dem i ett kontorshusprojekt, påpekar Göran Lundström optimistiskt.

"Åhlin & Ekeroth har bidragit till samverkan genom öppenhet, engagemang och ansvar."



↑ Peter Nilsson,
Projektchef,
Ebbepark

PARTNERING



”Ett riktigt kul projekt!”

Mitt i Kungsbacka byggs den nya stadsdelen Valand, med totalt sju kvarter bestående av bostäder, kontor och lokaler. Flodéns har i samverkan med Aranäs projekterat och byggt kvarteret Rebellen.

Strax söder om Göteborg ligger Kungsbacka, en expansiv ort med stor inflyttning. Här har Flodéns för Aranäs Fastigheter byggt två nya hus i storsatsningen Valand. Kvarteret går under namnet Rebellen - ett namn som återspeglar i husets design.

- Vi har jobbat mycket med konceptutvecklingen av Valand, där varje kvarter har sin unika stil. Rebellen ska vara ett boende som känns lite urbant kaxigt, med råa betongväggar och industriell känsla, berättar Malin Bergsten, projektledare på Aranäs.

För Flodéns har projektet Rebellen varit ett utmanande och annorlunda jobb, som har

ställt höga krav på samarbetet. Christer Samuelsson var platschef. Han framhåller det goda samarbetet mellan Flodéns och Aranäs.

- Aranäs är en mycket bra beställare. De är tydliga och enkla, men samtidigt mjuka och öppna för vår erfarenhet och kunskap. Att bygga Rebellen har varit ett riktigt kul projekt!

Storsatsning kompletterar stadskärnan

Stadsdelen Valand ligger mitt i Kungsbacka stad, mellan torget och Kungsmässan. Helt färdigbyggt kommer det att bestå av sju kvarter med 320 bostäder samt kontor och lokaler. Rebellen, som är ett av de nybyggda kvarteren, innehåller 51 hyreslägenheter med urban och industriell känsla. Synliga betongväggar, målad

”Det kräver en byggare som vill vara med och utforska vad som är möjligt.”



Malin Bergsten,
Projektledare,
Aranäs

plåt, färgstarka detaljer och muralmålningar i entréerna skapar en oväntad effekt.

Ett öppet sinne är en bra förutsättning i ett projekt där allt inte är mallat och bestämt. Malin Bergsten menar att samverkansformatet har varit helt idealiskt i projektet, inte minst vad gäller beslut kring material och inköp.

- I Rebellen finns en del inslag som är långt ifrån standard, men som behövs för att husen ska få sin speciella prägel. Vid flera tillfällen har vi haft en dialog med arkitekt och entreprenör på plats, för att hitta byggbara lösningar som rymmer inom budget.

Christer Samuelsson berättar om de råa betongväggarna som monterades synliga i kök och trapphus, en ovanlighet för en byggare som är van att betong alltid byggs in.

Kvarteret Rebellen, Kungsbacka

Uppdrag: Nyproduktion

Byggår: 2020–2022

Ort: Kungsbacka

Omfattning: 51 hyresrättslägenheter och tre lokaler

Kund: Aranäs

Typ/affärsområde: Bostäder och lokaler

Entreprenadform: Totalentreprenad, partnering

- Vi fick välja prefabväggar med hög visuell kvalitet och hantera dem med stor försiktighet. Lite svårare att bygga, men resultatet är riktigt snyggt.

Utmanande projekt ställde höga krav

Malin Bergsten är särskilt nöjd med hur Flodéns hanterade ekonomin med öppna böcker, specialinköpen, samt genomförandet i stort.

- Vi ställer höga krav på entreprenören i alla våra projekt, men Valand är lite extra. Området är logistiskt krävande, för det händer väldigt mycket på en liten yta. Sedan är ju själva husen ganska komplexa. Det kräver en byggare som vill vara med och utforska vad som är möjligt.



→ Tillverkning av byggelement i korslimmat trä på Stora Enso:s fabrik i Grums, Värmland. Just dessa KL-skivor ska till ByggPartners projekt Cederhusen i Stockholm.

Vi vill bli ledande på stora träprojekt

ByggPartnerGruppens entreprenadbolag har stor erfarenhet av att projektera och bygga i trä. Vi bygger bland annat skolor, vårdboenden, idrottshallar och bostäder i trä.

Vi äger också träkomponentstillverkaren Dalahus, vilket gör att vi kan erbjuda projektering, egen tillverkning, leverans och montage av till exempel komponenter i KL-trä, takstolar, väggblock, ribb-bjälklag samt tak- och bjälklagskassetter.

För att samordna vår kompetens inom träbyggande arbetar vi med olika utvecklingsprojekt inom koncernen – framförallt med att dela kunskap och erfarenhet.

Vi arbetar nära viktiga leverantörer av korslimmat trä och limträ, som är de vanligaste stommaterielen när vi bygger

stora trähus. Tillsammans med bland andra Setra och Stora Enso, som är två marknadsledare inom trähuskomponenter, kan vi erbjuda ett helhetskoncept för stommar i KL-trä. I och med att vi inte bara är en beställare av trästommar utan även aktivt driver utveckling av arbetsätt och lösningar, kan vi medverka till att den föreslagna produkten bli ännu bättre. I ett antal projekt agerar vi även underentreprenör åt andra byggbolag. Det är en affärsmöjlighet som vi har fått tack vare vår skicklighet i att projektera och bygga stora hus i trä.

TRÄBYGGNATION

TRÄBYGGNATION

Utmaningarna med träbyggnader - och hur vi hanterar dem

Trä har många fördelar som är uppenbara för alla som arbetat med trähusbyggande. Trä ger kortare byggtid, eftersom det inte har betongens torktider, trä ger bättre arbetsmiljö under byggtiden, trä förenklar installationer, minimerar projektets klimatpåverkan och ger bättre inomhusmiljö i den färdiga byggnaden. Men så finns vissa utmaningar, främst när det gäller trästommens förmåga att klara fukt, brand och ljud.



Ljud:

Vi har kontinuerligt genomfört ljudmätningar av olika typlösningar i utförda projekt. Därefter har vi kunnat jämföra teoretiska värden med verkliga. I vissa fall har det lett till att vi kunnat välja bort dyrare lösningar. Resultatet av arbetet innebär en katalog av lösningar och typt detaljer som både är lämpliga ur produktionshänseende och som vi vet klarar ställda krav. Detta hjälper oss att hitta rätt nivå utan att riskera över- eller underkvalitet.



Brand:

Beroende på byggnadens verksamhet och behov så kan byggnation i trä upplevas som begränsande med hänsyn till öppna ytor och antalet brandceller. För att möjliggöra till exempel en stor mängd synligt trä eller fler öppna ytor, kan en sprinklerinstallation i delar av byggnaden vara en lösning. Denna investering innebär en reducering av antalet brandceller med tillhörande brandpjäll och ofta lättanader i övriga delar.



Fukt:

Beroende på hur byggnaden ser ut kan ett väderskydd bli både dyrt och svårt att få till. ByggPartner har rest trästommar i olika miljöer och årstider och har erfarenhet av att bygga både med och utan väderskydd. I de projekt där vi rest trästommar utan heltäckande väderskydd kan vi i vissa projekt arbeta med ändträförsegling eller tejper samt presenningar.

Vi använder aktiva fuktsensorer för att mäta eventuell uppfuktning och uttorkning, så att vi vet att träet är torrt när det byggs in, men vi kan även följa träets fukthalt efter att det är inbyggt. Sensorerna mäter kontinuerligt temperatur, RF i trä och luft och kan läsas av trådlöst för visning i en webbläsare.

Trä är inte den enda lösningen

Vi anser att rätt material ska vara på rätt plats. Det innebär att vi jämför trä, stål och betong med hänsyn till miljö, pris och kvalitet. När vi använder verktyg som LCC och LCA får vi fram den totala livscykeln och kan optimera produkten efter detta. I vissa fall har detta resulterat i att vi bygger hybridkonstruktioner av KL-trä, stål och betong. Då kan vi bygga med de våningshöjder som en traditionell betongstomme skulle erbjuda, men i mer klimatmässigt hållbara material. Vårt motto för ett mer hållbart byggande är: Trä där det går, betong och stål där det behövs.

Vi köper trä från certifierade leverantörer

Den svenska skogen är till stor del en produktionsskog. Om detta finns olika åsikter. Vi på ByggPartner är medvetna om att ett ensidigt skogsbruk kan ha negativa effekter på bland annat biologisk mångfald. Vi strävar efter att bara köpa träprodukter från leverantörer som är certifierade enligt FSC och PEFC. De är de två ledande certifieringssystemen för skogs- och sågverksindustrin. FSC och PEFC reglerar hur skogen ska brukas på ett långsiktigt och ansvarsfullt sätt och gör virket spårbart.



← Väggarna bakom balkongerna är täckta med fiskfjällspanel. En flört med äldre tiders snickarglädje.

↑ Vård- och omsorgsboendet i Högsveden har en stomme av massivträ från Grums. Det minimerar klimatavtrycket och skapar en bra inomhusmiljö.



← Marcus Theander, ByggPartners platschef. I bakgrunden Daniel Gustafsson, arbetsledare.

En rejäl träbyggnad - med skogen runt knuten

För Gagnefs kommun kändes det helt rätt att bygga sitt nya demensboende i trä. I trakten finns en stark tradition kring skogs- och lantbruk. En träbyggnad kan representera både den historiska byggnadskulturen och det framåtsyftande hållbarhetstänket.

Under våren 2023 flyttar verksamheten in i det nya vård- och omsorgsboendet Högsveden i Mockfjärd. Resan till det färdiga huset har genomförts i partnerskap mellan Gagnefs kommun och ByggPartner.

- Vårt goda samarbete har varit helt avgörande för framgången i det här stora och komplexa projektet, säger Marcus Theander, ByggPartners platschef.

Projektets parter har tillsammans drivit processen från idé till verklighet. För att lyckas har dialogen varit viktig. Arkitekt, verksamhet, beställare och ByggPartners organisation, bland annat projektledare och entrepre-

ningenjör, har regelbundet träffats och arbetat med olika frågor.

Mikael Köpman är fastighetschef på Gagnefs kommun. Han är mycket nöjd med hur samarbetet har fungerat och att resultatet blev så bra.

- Vi hade ganska liten erfarenhet av partnering innan det här projektet. För oss har det varit jättebra att arbeta med en rutinerad byggare och få stöd i alla steg av förllopet.

Fungerande samverkan trots kriser

Mitt i projektet bröt pandemin ut, följd av krig i Europa. Dessa omvärldsfaktorer innebar en stor utmaning för

samverkansklimatet. Men Mikael tycker att det hanterades bra. Han lyfter särskilt att den blivande verksamhetschefen, samt personal från kök, städ och drift varit med och tagit fram lösningar och anpassningar.

- Vi lyckades trots allt ha våra möten, digitalt förvisso, men ändå med bra resultat. Inte minst har vi fått med verksamhetens önskemål. Huset ska ju passa dem om ska ta hand om det och bedriva sin verksamhet där. Det är viktigast av allt.

När de boende flyttar in på Högsveden finns totalt 60 lägenheter, en avdelning för daglig verksamhet samt ett café som bedrivs av kommunens LSS-grupp. Maten till boendet lagas på plats i ett nytt storkök som kan leverera närmare 200 portioner om dagen. Utöver maten till Högsveden kommer köket även att laga mat till övriga boenden inom kommunen.

Så byggdes stommen i massivträ

Under projekteringskedet resonerades kring hur projektet skulle kunna minimera sitt klimatavtryck. Kristian Haglund var ByggPartners projektledare. Med sin stora erfarenhet av miljövänligare byggteknik och inte minst träbyggande, kunde Kristian lägga fram ett beslutsunderlag för beställaren. Det konstaterades att en stomme i massivträ var det bästa valet. Totalt skulle cirka 6 000 kvadratmeter byggas. För att minska klimatpåverkan beslutades att bygga stomme och bjälklag i KL-trä, alltså korslimmat trä.

- Valet föll på en KL-stomme från Stora Enso anläggning i Grums, med svensk skog som råvara, berättar Kristian.

Stommen består av 930 olika byggelement i

trä. Den levererades med lastbil direkt till byggnationen och byggdes upp i fem olika etapper. Med hjälp av Stora Ensos lastplanering och en väl utförd produktionsplan kunde arbetslaget på plats bygga stommen bit för bit, i god tak.

- Vårt arbetsätt för montage av trästommen är väl utprövat, så det går relativt fort att resa stommen. Dessutom slipper vi ju torktiden, som annars är ett tidskrävande moment när vi platsgjuter betong, säger Marcus Theander.

Optimerad konstruktion med trä och stål

När projekteringsledaren Kristian jämför trä och betong konstaterar han att det finns fördelar med båda materialen, men att det bästa är en kombination av olika material och byggsystem.

- Trä där det går, betong och stål där det behövs. Det har ju blivit något av en devis för oss på ByggPartner. Jag tycker att det är helt logiskt, säger Kristian.

Följaktligen har Högsvedens vård- och omsorgsboende ett pelar- och balksystem av stål samt ytterväggar i traditionellt lösvirke.

- Poängen är att vi kan optimera konstruktionen. Smart placerade stålbalkar gör att vi kan minska på volymen i de bärande trädelarna. Det går åt mindre material helt enkelt, vilket ger minskad kostnad och lägre klimatavtryck.

Mikael Köpman säger att han har lärt sig oerhört mycket under projektet. Kunskap och erfarenhet som kommer att underlätta i nästa projekt. Och han ser fram emot att bygga fler projekt i trä.

- Vi ska absolut utveckla träbyggandet i kommunen!

“Vi hade ganska liten erfarenhet av partnering innan det här projektet. För oss har det varit jättebra att arbeta med en rutinerad byggare och få stöd i alla steg av förllopet.”



↑ Mikael Köpman, fastighetschef på Gagnefs kommun

**Kv Gäddan, Norrköping****Uppdrag:** Nyproduktion av bostäder**Byggår:** 2021–2022**Ort:** Norrköping**Omfattning:** 6 lägenheter**Kund:** Bronsfastigheter**Typ/affärsområde:** Bostad**Entreprenadform:** Totalentreprenad i samverkan

Bronsfastigheter valde trästomme i Kvarteret Gäddan

Ett unikt och hållbart flerfamiljshus med bästa läge vid Strömmens vatten i Norrköping – så kan projekt Kvarteret Gäddan kort beskrivas. Men det finns mycket mer att berätta om detta bygge. Inte minst om hur det gick till när beställaren Bronsfastigheter och entreprenören Åhlin & Ekeroth i tidigt skede tillsammans fattade ett viktigt beslut. Här ska byggas hållbart i trä!

Bygget drog i gång hösten 2021 men redan 2019 kontaktade beställaren Bronsfastigheter byggföretaget Åhlin & Ekeroth. I tidigt skede ville man bolla tankar, ta fram skisser och göra kalkyler i samverkan med en kunnig entreprenör. Åhlin & Ekeroths projektchef Maria Hellström berättar att det var under denna kreativa process som idén att bygga i trä föddes:

– Bronsfastigheter visste att vi gjort flera projekt just i trä och lyssnade på vårt förslag att byta betong mot en stommme av KL-trä. Valet har fallit väl ut och alla är supernöjda med resultatet.

Det stora trähuset med det fina läget vid promenadstråken längs Strömmen blev en snackis i Norrköping redan

under byggtiden. Nyfikna blickar kunde i januari 2022 följa stommontaget där de stora ”träpusselbitarna” i rask takt kom på plats. Att det går fort att montera trästomme är en av materialets många fördelar. Att det är ett närförproducerat och miljösmart material som är lätt och tyxt att bygga med är några av de andra.

Den snabba stommresningen gav tidsvinster i projektet. Redan i november 2022 stod husets fem exklusiva ägarlägenheter klara för inflyttnings. På kort tid har Bronsfastigheter och Åhlin & Ekeroth skapat ett modernt hållbart hus med villakänsla och extra allt så som soliga terrasser, braskaminer, solpaneler, specialdesignade golvsocklar, foderlösa karmar, fiskbensparkett, Kolmårdsmarmor och Marrakechplattor.



← Inom ByggPartnerGruppen ska hållbarhetstanken genomsyra alla led i vår organisation. Under projekteringen kan vi lägga en bra grund för att minimera byggnadens totala miljöpåverkan. Strävan är att bygga hus som är hållbara under både produktions- och driftfasen. Hela livscykeln räknas.

Grunden till vårt hållbarhetsarbete

ByggPartnerGruppens hållbarhetsarbete utgår från vår hållbarhetspolicy, som i sin tur är baserad på vår sunda värdegrund.

Målet med hållbarhetsarbetet, som beskrivs i hållbarhetspolicyn (sid 56), är att vi ska medverka till ett bättre samhälle och en renare miljö. Genom att verka utifrån en hållbar affärsmodell kan vi som företag ta ansvar för hur vi påverkar samhället ur ekonomiska, miljömässiga och sociala perspektiv.

Schysst arbetsmarknad

ByggPartnerGruppen vill bidra till goda arbetsvillkor och en bransch som följer gällande lagar och regler. Vi bedriver ett arbete för att förbättra våra centrala system och skapa tydligare riktlinjer avseende våra leverantörsbedömningar och våra kontrakt med underentreprenörer, för att på så vis ställa krav och styra inköpen i en rättvis riktning.

Policydokument

ByggPartnerGruppens styrelse fastställde 2023 vår nya hållbarhetspolicy och uppförandekod. Dessa policyer utgör en bas som vi aldrig avviker från. Under 2023 pågår framtagandet av en obligatorisk leverantörskod för ByggPartnerGruppens samtliga leverantörer.

ISO-certifieringar

ByggPartnerGruppens segment är ISO-certifierade inom miljö-14001 och kvalitet-9001 samt arbetsmiljö-45001 (gäller Flodéns och ByggPartner). Avikelser rapporteras och protokollförs på samtliga ledningsgruppsmöten.

Våra mest värdefulla tillgångar

Koncernens medarbetare är vår mest värdefulla tillgång. Att vara en omtänksam arbetsgivare som verkar för hållbara medarbetare är en självklarhet för oss. Vi har en platt familjär organisation som med engagerade och delaktiga medarbetare skapar en trivsam kultur.

Hälsa och säkerhet

Vi arbetar aktivt med att förebygga och fånga in tidiga signaler på ohälsa. Med hjälp av uppmärksamma chefer och goda kollegor identifierar vi tidigt medarbetare i riskzonen, initierar rehabsamtal och planerar för åtgärder och insatser i samverkan med förtagshälsovården.

Säkra arbetsplatser

Säkerheten på våra arbetsplatser står alltid högt på agendan, tillsammans med förtroendevalda i MB-grupper, skyddsombud i arbetsmiljökommittéer och dedikerade arbetsgrupper, utvecklar vi löpande vårt arbetsmiljöarbete. Exempel på insatser: uppdaterade ordnings- och skyddsregler på arbetsplatserna, utveckling av arbetsberedningar och arbetsmiljöplan, införandet av rapporteringssystem IA AFA.

Likabehandling

Vi anser att mäniskor med olika erfarenheter och perspektiv är en avgörande faktor för att skapa en framgångsrik organisation. Alla våra medarbetare skall ges samma rättigheter och möjligheter. Tillsammans med medarbetarna arbetar vi löpande med att identifiera risker och förebygga med aktiva åtgärder att diskriminering eller trakasserier inte ska förekomma på arbetsplatsen.

Socialt ansvar

Vi tar en aktiv roll i olika forum för utveckling av byggbranschen. Arbetsförlåtlandena i byggindustrin är bra hos de flesta men tyvärr inte hos alla. Vi jobbar aktivt för att säkerställa goda arbetsvillkor i vår leverantörskedja och kräver bl.a. anslutning till ID06. För oss är det en självklarhet att vara kollektivavtalsanslutna och ge våra medarbetare goda förutsättningar att utvecklas i bolaget.

Lokal samhällsnytta

För oss är det viktigt att vara lokala där vi verkar. Genom att upphandla varor och tjänster lokalt, rekrytera medarbetare som bor i närområdet och hitta lokala samarbetspartners bidrar vi till det lokala samhällets näringsliv och utveckling. Vi tar ansvar som en partner till skolväsendet, från grundskola till högskola/universitet och bidrar till utveckling av utbildningsprogram, erbjuder praktikplatser, lärlingsanställningar och specialistkompetens för seminarier.

Visselblåsare

Att ta ansvar är viktigt för oss, för att möjliggöra att vem som helst helt anonymt kan rapportera misstankar om någon form av oegentligheter, har vi en extern visselblåsartjänst som man enkelt kommer åt via vår hemsida.

Kompetensutveckling

ByggPartnerGruppens kompetensutveckling sker dels i vardagen, genom att den enskilde får nya arbetsuppgifter och ökat ansvar, dels genom olika utbildningar.

Under vår ledarskapskurs får deltagarna hjälp att utveckla sig själva i rollen som ledare. Målet är att ge våra ledare konkreta redskap som de har stor användning för i sin vardag. Därtill genomför vi interna utbildningar för samtliga medarbetare som leder till att de höjer såväl sina praktiska som teoretiska färdigheter.

Arbetsmiljö

Arbetsmiljön står alltid högst på agendan för att säkerställa våra medarbetares och samarbetspartners säkerhet, hälsa och välbefinnande. Rutinerna för att säkerställa rapportering och uppföljning av observationer, tillbud och olyckor har utvecklats med införandet av ett systemstöd, IA/AFA. Systemet förenklar och kvalitetssäkrar för alla parter i en rapportering och ger ett bra underlag till det proaktiva arbetsmiljöarbetet.



[†] Som arbetsgivare värdesätter vi bland annat ett aktivt medarbetarskap, jämlighet, hög säkerhetsnivå och kompetensutveckling.

Resultatindikatorer för ekologisk och social hållbarhet

RESULTATINDIKATORER	BYGGPARTNER			ÅHLIN & EKEROOTH		FLODÉNS
	2022	2021	2020	2022	2022	
ByggPartners bilparks medelutsläpp i CO ₂ för bilar (g/km)	119,11	123,37	133,64	63,58	143	
– Varav tjänstebilar	88,89	104,23	119,15	71,90	107	
– Varav verksamhetsbilar	143,80	141,94	146,50	55,26	179	

Sociala förhållanden, mänskliga rättigheter och korruption

RESULTATINDIKATORER	BYGGPARTNER			ÅHLIN & EKEROOTH		FLODÉNS
	2022	2021	2020	2022	2022	
Nöjd medarbetarindex*	e.t	6,8	e.t.	e.t.	e.t	
eNPS**	e.t.	e.t.	e.t.	34	e.t***	
Totalt antal kursdagar som medarbetare gick ByggPartners ledarskapsprogram	114	120	108	e.t	e.t	
Frisknärvaro***	95,8%	96,3%	95,9%	94,78%	96%	
Antalet olyckor som gav upphov till sjukskrivning	10	18***	8	10	1	
Olycksfallsfrekvens per miljon arbetade timmar*	9,11	17,04	8,8	e.t	e.t	
Antal incidenter vid brott mot mänskliga rättigheter och korruption.	0	0	0	0	0	

*Nöjd medarbetarindex mäts på en skala från 6 till 10, där 6,5 till 7,5 är medelvärde. Ingen mätning gjordes 2020 (pga pandemin). Mätningen utförs i normalfallet vartannat år. Med "e.t." avses "ej tillämplig".

**Employee Net Promoter Score (eNPS) är en metod som mäter hur villiga medarbetare är att rekommendera sin arbetsplats till andra.

***Frisknärvaro = antal timmar sjukfrånvaro upp till 60 dagar, dividerat med det totala antalet schemalagda timmar.

***eNPS ingår i Nöjd medarbetarindex och ingen mätning gjordes 2022

Vår hållbarhetspolicy

Företagsbeskrivning

ByggPartnerGruppen är en renodlad byggkonzern med verksamhet under tre segment ByggPartner, Åhlén & Ekeroth samt Flodéns.

Koncernen är etablerad i stora delar av Mellansverige samt i Västra Götaland. Kunderna finns inom både privat och offentlig sektor, med tonvikt på kommuner, regioner, fastighetsbolag samt försäkringsbolag.

Syfte och omfattning

Den huvudsakliga uppgiften med hållbarhetspolicyn är att beskriva riktningen i ByggPartnerGruppen miljö- och hållbarhetsarbete och ge vägledning till samtliga medarbetare inom koncernen i hur hållbarhetsarbetet ska bedrivas och vilka värderingar vi står för. Den skall även ge vägledning i hur vi arbetar med hållbarhetsrisker och hur vi skall driva en ständig förbättring av hållbarhetsprestandan. Denna hållbarhetspolicy gäller för ByggPartnerGruppen och alla ingående dotterbolag.

Hållbarhet för oss

Hållbarhet skall vara en grundläggande och vägledande princip för all verksamhet inom ByggPartnerGruppen. Vi har förmågan och viljan att ta vårt ansvar för att vår verksamhet ska bidra till en hållbar utveckling med hänsyn till ekonomiska, miljömässiga och sociala aspekter. Vi gör åtagande om att förebygga och minska vår påverkan på mänskliga och miljö.

Att vara öppna kring vårt hållbarhetsarbete är en viktig grundprincip. Hållbarhet är integrerat i vårt dagliga arbete, där FN:s Global Compacts 10 principer rörande mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljö och korruption och Agenda 2030, FN:s globala mål för en hållbar utveckling, är viktiga ramverk i vårt arbete och vi verkar aktivt för att de skall uppnås. Vi är medvetna om

att vår verksamhet påverkar både samhälle och miljö omkring oss och det innebär att vi har och tar ansvar för att ställa krav på oss själva likväl som på våra leverantörer och underentreprenörer.

Prioriterade hållbarhetsfrågor

I vår strävan att minska vår klimatpåverkan

så jobbar vi i linje med Fossilfritt Sveriges mål och Byggbranschens färdplan om att bli klimatneutrala senast år 2045. Vi jobbar

även i linje med Agenda 2030 och de globala målen. Därmed har ByggPartnerGruppen valt att arbeta inom följande prioriterade områden genom att sätta upp mål och styrning därefter.

SUNT FÖRETAGANDE

Våra affärsrelationer och branschsamarbeten kännetecknas av öppenhet, aktsamhet och opartiskhet. Vi gör affärer med en hög nivå av integritet och tar ansvar för sunda och säkra villkor i hela vår värdekedja.

VÅR ROLL I SAMHÄLLET/LOKAL SAMHÄLLSBYGGARE

Bolag inom ByggPartnerGruppen ska vara en professionell och välkommande arbetsplats som präglas av respekt, integritet och tolerans. Hälsa och säkerhet, likabehandling, delaktighet och utveckling samt samhällsansvar är hörnstenar i vårt sociala ansvarstagande.

HÅLLBART BYGGANDE

Vårt miljöåtagande handlar om våra verksamheters och processers påverkan, inkluderat klimatpåverkan och våra produkters och tjänsters långsiktiga miljöprestanda. Vi strävar efter att alltid erbjuda det mest miljövänliga alternativet utifrån kundens krav på funktion, kvalitet och pris.

ByggPartnerGruppens ambition är att ständigt förbättra hållbarhetsarbetet inom koncernen genom att sätta konkreta målsättningar för ovanstående prioriterade områden. Målen och uppfyllelse av målen kommuniceras både internt och externt. Vidare upprättas en årlig publik hållbarhetsdovisning i enlighet med ÅRL (1995:1554).

Ansvaret, uppföljning och efterlevnad

Koncernledningen är ansvarig för att hållbarhetspolicyn efterlevs samt att tillsätta resurser som följer upp, övervakar och utvecklar hållbarhetsarbetet inom företaget. Alla chefer är inom sitt ansvarsområde skyldiga att säkerställa att medarbetare och affärspartners är införstådda med och agerar enligt innehållet i denna policy. Alla medarbetare ska förstå hur de i sina roller i verksamheten medverkar till att hållbarhetspolicyn efterlevs och hållbarhetsmålen realiseras.

Denna policy fastställs och godkänns av ledningen och styrelsen minst en gång per år, även om inga ändringar beslutats. Vår hållbarhetspolicy har kommunicerats och är tillgänglig på ByggPartnerGruppens hemsida.

Om en konstaterad eller misstänkt avvikelse från policyn identifieras, skall detta rapporteras till närmaste chef eller dess överordnad. Rapportering leder inte till någon vedergällning eller negativ konsekvens för den som rapporterar. Avvikeler dokumenteras och en handlingsplan upprättas för att förebygga liknande avvikeler i framtiden.

Vid allvarliga avvikeler kan även vår visselblåsarkanal användas för rapportering.

Denna policy beslutades februari 2023 och gäller tillvidare.

Externa målbilder och styrdokument som vi ställer oss bakom

ByggPartnerGruppens klimatarbete påverkas och influeras av en mångfald goda initiativ. Vi ställer oss bakom Bygg- och anläggningssektorns färdplan för fossilfri konkurrenskraft (2018) samt Agenda 2030 - FN:s klimatmål, där vårt främsta fokus ligger på mål nr 8,11 och 13.



+

Vårt viktigaste mål: Klimatneutrala senast 2045

ByggPartnerGruppen har valt att följa bygg- och anläggningssektorns färdplan för fossilfri konkurrenskraft med målet att nå nettonollutsläpp senast år 2045.

Byggsektorns bidrag i klimatomställningen är avgörande om Sverige ska nå uppsatta klimatmål. Vi på ByggPartnerGruppen har förmågan och viljan att ta vårt ansvar i detta gemensamma och viktiga arbete.

Vårt hållbarhetsmål är att halvera klimatutsläppen fram till 2030 samt uppnå nettonollutsläpp senast år 2045. Vi gör därmed gemensam sak med runt 170 företag, kommuner och organisationer som antagit de gemensamma målen i Färdplan för fossilfri konkurrenskraft inom bygg- och anläggningssektorn, som togs fram 2018. Utöver färdplanen jobbar ByggPartnerGruppen i linje med Agenda 2030 och de globala målen.

För att nå färdplanens mål följer vi de senaste standarderna för klimatberäkningar och praxis för beräkning, mätning och kompensation av utsläpp av växthusgaser. Vår strategi för att nå klimatneutralitet innebär att vi i första hand ersätter de aktiviteter som skapar växthusgaser, i andra hand kompenserar för de utsläpp som vi inte kan förhindra.

En viktig del i vårt hållbarhetsarbete är att agera som rådgivande entreprenör mot våra kunder. Det innebär att vi tar fram rekommendationer som påverkar kundens beslut i en mer hållbar riktning. Byggbranschens stora klimatpåverkan grundar sig i tillverkningsprocessen av insatsvaror och material samt energianvändningen under projektens livslängd. Genom att råda våra kunder till material med lägre klimatpåverkan samt bistå med klimatpåverkans kalkyler för material, system och projekt kan vi bidra till ett mer hållbart byggande. Samtidigt kan

Målet beslutades februari 2023 och kommer att implementeras successivt.

ByggPartnerGruppens hållbarhetsrapport upprättas i enlighet med 6 kap. 10–14 §§ i årsredovisningslagen och omfattar räkenskapsåret 2022. Hållbarhetsrapporten innehåller de hållbarhetsupplysningar som behövs för förståelsen av företagets utveckling, ställning och resultat och konsekvenserna av verksamheten, däribland upplysningar som rör miljö, sociala förhållanden, medarbetare, respekt för mänskliga rättigheter och motverkande av korruption. Rapporten har överlämnats till bolagets revisor samtidigt som årsredovisningen.

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till bolagsstämman i ByggPartner Gruppen AB, org.nr 556710-9243

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvar för hållbarhetsrapporten på sidorna 52-57 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inrikning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FAR:s rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inrikning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inrikning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den
24 maj 2023
Ernst & Young AB

Magnus Fredmer
Auktoriserad revisor

Övrig bolags-information

Om ByggPartnerGruppens styrelse, ledning, aktien, risker och riskhantering samt vår bolagsstyrningsrapport.



Aktien

ByggPartnerGruppens aktie är noterad under kortnamnet BYGGP på Nasdaq First North Premier Growth Market. Under 2022 sjönk ByggPartnerGruppens aktie med 67 procent och sista betalkurs för aktien var 30,25 kronor, vilket motsvarar ett börsvärde om 526 Mkr.

UTDELNINGS POLICY OCH UTDELNING

ByggPartnerGruppens utdelningspolicy är att dela ut minst 50 procent av årets resultat till aktieägarna, beroende av bolagets behov av likvida medel för att utveckla verksamheten. Styrelsen föreslår årsstämman en utdelning på 0 (3,75) kronor per aktie.

AKTIER, ÄGARE OCH AKTIEKAPITALET S UTVECKLING

Antalet aktier i ByggPartnerGruppen uppgick den 31 december 2022 till 17 389 311 aktier. Varje aktie berättigar till en röst och samtliga aktier har lika rätt till utdelning.

Antalet aktieägare per den 31 december 2022 uppgick till cirka 6 606 stycken. Majoriteten av ByggPartnerGruppens ägare återfinns i Sverige och de tre största ägarna per den 31 december 2022 var Åhlin & Ekeroth Invest AB (22,0 procent), Bo Olsson (privat och genom bolag; 18,5 procent) samt Svedulfs Fastighets AB (10,0 procent). Tillsammans kontrollerar de tre största ägarna 50,4 procent av röster och kapital. De tio största ägarna i ByggPartnerGruppen framgår av tabellen nedan och de kontrollerar tillsammans 72,4 procent av röster och kapital.

Aktiekapitalets utveckling följer av tabellen på sid 61.

BEMYNDIGANDE

Årsstämman 2022 beslutade att bemyndiga styrelsen att emittiera aktier motsvarande sammanlagt högst tio procent av det totala antalet aktier i bolaget vid tidpunkten för årsstämman. Emission får ske med eller utan avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt, och syftet med bemyndigandet är att möjliggöra för bolaget att emittiera aktier som likvid i samband med förvärv av företag eller tillgångar samt för att kunna anskaffa kapital för att genomföra sådana förvärv.

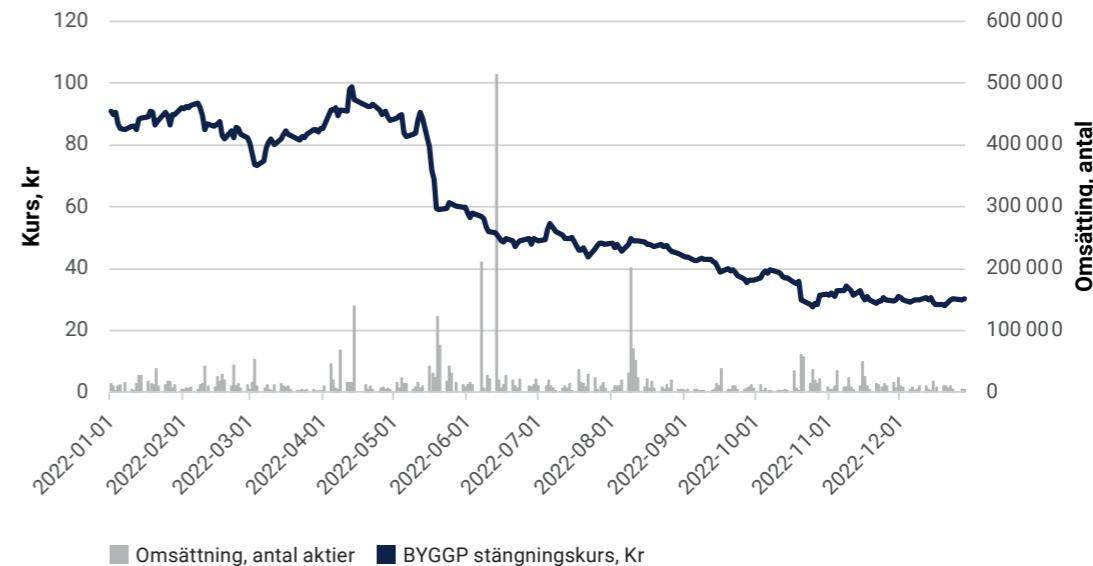
TECKNINGSOPTIONER OCH INCITAMENTS PROGRAM

ByggPartnerGruppen har inrättat två prestationsbaserade aktiesparprogram i syfte att bland annat att uppmuntra till eget aktieägande i ByggPartnerGruppen och att underlätta för bolaget att rekrytera och behålla anställda i koncernen. Deltagande i aktiesparprogrammet förutsätter att den anställda förvarar aktier i ByggPartnerGruppen till marknadspris. Förutsatt att vissa villkor är uppfyllda, kommer deltagare efter utgången av respektive intjänandeperiod (om cirka tre år) att erbjudas ytterligare aktier i ByggPartnerGruppen (sk prestationsaktier) till ett pris motsvarande aktiens kvotvärde. Villkoren är kopplade till fortsatt anställning i bolaget, att det egna aktieägandet i bolaget har bestått samt till att vissa prestationsmål har uppfyllts. För att säkerställa leverans av prestationsaktier under aktiesparprogrammen har bolaget emitterat teckningsoptioner till ett dotterbolag. Dotterbolaget har rätt att överläta teckningsoptionerna till deltagare i aktiesparprogrammen eller till en tredje part för att leverera eventuella prestationsaktier till deltagare. Totalt har 260 000 teckningsoptioner emitteras inom ramen för aktiesparprogrammen.

Utöver optioner kopplade till aktiesparprogrammen finns 200 000 utesländande teckningsoptioner med en löptid till och med 13 juni 2025 och ett lösenpris om 97,30 kr. Optionerna förvärvades på marknadsmässiga villkor under kvartal 2 år 2021 av ledande befattningshavare.

Maximal utspädningseffekt av teckningsoptioner inom ramen för aktiesparprogram och optionsprogram är 2,6 procent, baserat på 17 389 311 utesländande aktier. För ytterligare information om aktiesparprogram och optionsprogram, se not 6 sid 102.

Aktiehistorik 2022



AKTIEÄGARE PER 31 DECEMBER 2022

	ANTAL AKTIER	RÖSTER OCH KAPITAL (%)
Åhlin & Ekeroth Invest AB	3 820 224	22,0%
Bo Olsson (privat och genom bolag)	3 214 075	18,5%
Svedulf Fastighets AB	1 737 039	10,0%
Ernst Rosén AB	1 127 376	6,5%
Tore Hallersbo (privat och genom bolag)	718 361	4,1%
Nordea Liv & Pension	560 394	3,2%
AB Karl Hedin	526 898	3,0%
Avanza Pension	446 199	2,6%
Dalakvartetten Huskonsult AB	232 024	1,3%
Pål Wingren	200 000	1,2%
Övriga	4 806 721	27,6%
Summa	17 389 311	100%

ByggPartnerGruppens aktier är denominerade i svenska kronor och kvotvärdet per aktie uppgår till cirka 1,06 kronor. Bolagets aktiekapital uppgår till 18,5 Mkr och aktiekapitalets utveckling visas i nedanstående tabell:

ÅR	HÄNDELSE	FÖRÄNDRING, ANTAL AKTIER	TOTALT ANTAL AKTIER	FÖRÄNDRING AKTIEKAPITAL (KR)	AKTIEKAPITAL (KR)	KVOTVÄRDE (KR)
2006	Bildande	100 000	100 000	100 000	100 000	1,00
2006	Nyemission	4 885 000	4 985 000	4 885 000	4 985 000	1,00
2006	Nyemission	7 515 000	12 500 000	7 515 000	12 500 000	1,00
2010	Minskning ¹⁾	-720 000	11 780 000	-720 000	11 780 000	1,00
2010	Fondemission ¹⁾	-	11 780 000	720 000	12 500 000	1,06 ²⁾
2010	Nyemission	327 103	12 107 103	347 096	12 847 096	1,06 ²⁾
2022	Nyemission ³⁾	5 282 208	17 389 311	5 605 060	18 452 156	1,06 ²⁾

¹⁾ Minskningen av aktiekapitalet genomfördes för utbetalning till aktieägare. Samtidigt genomfördes en fondemission för att återställa aktiekapitalet.

²⁾ Kvotvärdet är avrundat. ³⁾ Nyemissioner genom kvittning i samband med förvärv av Åhlin & Ekeroth (3 820 224 aktier) samt Flodéns (1 461 984) 2022-07-01.



* Stomresning i bostadsprojektet Södra Hemlingby, Gävle.

Bolagsstyrningsrapport

Bolagsstyrning avser det regelverk och den struktur som etablerats för att på ett effektivt och kontrollerat sätt styra och leda verksamheten i ett aktiebolag. ByggPartnerGruppens bolagsstyrning grundar sig på svensk lag, främst Aktiebolagslagen (2005:551), bolagsordningen, interna regler, Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden") samt föreskrifter och polycys.

AKTIER OCH ÄGANDE

Aktiekapitalet i ByggPartnerGruppen uppgick per 2022-12-31 till 18 452 155 kronor, fördelat på totalt 17 389 311 aktier. Bolagets aktier ger rätt till en röst per aktie och har samma rätt till andel av bolagets tillgångar samt utdelning. Bolagstämma beslutar om utdelning.

ByggPartnerGruppens tre största ägare per den 31 december 2022 var Åhlin och Ekeroth Invest AB (22,0% av röster och aktiekapital), Bo Olsson (privat och genom bolag; 18,5 procent av röster och aktiekapital) samt Svedulfs Fastighets AB (10,0 procent av röster och aktiekapital). För ytterligare information om aktien och ägandet se avsnittet Aktien, sid 60.

BOLAGSTÄMMA

Bolagstämma är bolagets högsta beslutsfattande organ. På bolagstämma utövar aktieägarna sin rösträtt

i nyckelfrågor, exempelvis fastställande av resultat- och balansräkningar, disposition av bolagets resultat, beviljande av ansvarsfrihet för styrelsens ledamöter och verkställande direktör, val av styrelseledamöter och revisorer samt ersättning till styrelsen och revisorerna.

ByggPartnerGruppens räkenskapsår löper från och med den 1 januari till och med den 31 december och årsstämma ska hållas inom sex månader efter räkenskapsårets slut. Datum och ort för årsstämma kommer att annonseras senast i samband med den tredje kvartalsrapporten på bolagets hemsida. Kallelse sker genom publicering i Post- och Inrikes Tidningar och ByggPartnerGruppens webbplats. Att kallelsen skett annonseras i Svenska Dagbladet. Stämmodokument publiceras på ByggPartnerGruppens webbplats. Aktieägare som är införda i aktieboken på avstämningsdagen och som anmäler sitt deltagande har rätt att närvara vid stämman, antingen personligen eller via ombud eller

ställföreträdare med fullmakt. Aktieägare har rätt att få ärenden behandlade vid årsstämma om begäran har inkommit till styrelsen senast sju veckor före årsstämma. Utöver årsstämma kan kallelse även ske till extra bolagstämma om styrelsen anser att det finns behov eller om ägare till minst tio procent av aktierna begär det.

ÅRSSTÄMMAN 2022

ByggPartnerGruppens årsstämma ägde rum den 18 maj 2022 i Falun. Stämman fastställdes resultaträkningen och balansräkningen samt koncernresultaträkningen och koncernbalansräkningen för räkenskapsåret 2021. Stämman beslutade om utdelning till aktieägarna med 3,75 kronor per aktie och avstämningsdag för utdelning var den 20 maj 2022. Stämman beviljade styrelseledamöterna och verkställande direktören ansvarsfrihet för verksamhetsåret 2021. Stämman beslutade om en oförändrad styrelse om fyra styrelseledamöter och omval av Tore Hallersbo, Elisabeth Norman, Bo Olsson och Helena Skåntorp. Tore Hallersbo omvaldes till styrelseordförande. Ernst & Young AB omvaldes till revisor och Magnus Fredmer som huvudsavslagande revisor.

Stämman beslutade enligt styrelsens förslag att ändra bolagets bolagsordning varigenom bolaget byter företagnamn till ByggPartner Gruppen AB (publ). Gränserna för aktiekapitalet ändras till att vara lägst 10 mkr och högst 40 mkr och gränserna för antalet aktier ändras till att vara lägst 10 miljoner aktier och högst 40 miljoner aktier.

Stämman beslutade att bemynsiga styrelsen att, med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt, vid ett eller flera tillfällen besluta om nyemission av högst 3 820 225 aktier i syfte genomföra förvärvet av samtliga aktier i Åhlin & Ekeroth Byggnads AB samt besluta om nyemission av högst 1 461 989 aktier i syfte att genomföra förvärvet av samtliga aktier i Flodén Byggnadspartners AB.

Stämman beslutade att inrätta ett långsiktigt prestationsbaserat aktiesparprogram för anställda i ByggPartnerGruppen. Deltagande i aktiesparprogrammet förutsätter att den anställda förvärvar aktier i ByggPartnerGruppen. Förutsatt att vissa villkor är uppfyllda, kommer deltagare efter utgången av respektive intjänandeperiod (om cirka tre år) att erhålla aktier i ByggPartnerGruppen till ett pris motsvarande aktiens kvotvärde. Villkoren är kopplade till fortsatt anställning i bolaget, att det egna aktieägandet i bolaget har bestått samt till att vissa prestationsmål har uppfyllts. För att säkerställa leverans av aktier under aktiesparprogrammet beslutade stämman vidare att emittera högst 160 000 teckningsoptioner till ett dotterbolag till ByggPartnerGruppen. Dotterbolaget ska ha rätt att överläta teckningsoptionerna till deltagare i programmet eller till en tredje part för att leverera aktier till deltagare.

Stämman beslutade att bemynsiga styrelsen att emittera aktier motsvarande sammanlagt högst tio procent av det totala antalet aktier i bolaget vid tidpunkten för årsstämma. Emission får ske med eller utan avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt, och syftet med bemynsigandet är att möjliggöra för bolaget att emittera aktier som likvid i samband

med förvärv av företag eller tillgångar samt för att kunna anskaffa kapital för att genomföra sådana förvärv.

Därutöver beslutade stämman om antagande av riklinjer för ersättningar till ledande befattningshavare i enlighet med styrelsens förslag samt om principer för valberedningens tillsättning och instruktion för valberedningen inför årsstämma 2023 i enlighet med valberedningens förslag.

ÅRSSTÄMMA 2023

Nästa årsstämma för aktieägarna i ByggPartner Gruppen AB (publ) hålls den 20 juni 2023 i Falun.

VALBEREDNING

Inför årsstämmans 2023 har valberedningen följande sammansättning: Roger Käller (valberedningens ordförande), utsedd av Åhlin & Ekeroth Invest AB (22,0 procent av rösterna), Bo Olsson, utsedd av AB Surditet (18,3 procent av rösterna) och Alf Svedulf, utsedd av Svedulf Fastighets AB (10,0 procent av rösterna) och Tore Hallersbo, styrelseordförande i ByggPartnerGruppen AB vilket meddelades på ByggPartnerGruppens webbsida samt offentliggjordes genom pressmeddelandet den 1 november 2022.

Valberedningen har inför årsstämmans 2023 hållit tre protokollförråda sammanträden och därmed åtgärdat löpande kontakt. Inget arvode har utgått för arbetet. Valberedningen har för sitt arbete tagit del av den interna utvärderingen av styrelsens arbete som utförts samt styrelseordförandens redogörelse för styrelsearbetet och bolagets strategi. Valberedningen tillämpar de regler för styrelsens sammansättning som finns i Koden. Valberedningen bedömer att de föreslagna ledamöterna har en bred och kompletterande kompetens och erfarenhet. Kraven på oberoende bedöms också vara uppfyllt. Valberedningen har även diskuterat kraven på mångfald. I detta avseende har valberedningen valt att inom mångfaldspolicy använda Koden avsnitt 4.1 som anger att styrelsen ska präglas av mångsidighet och bredd avseende kompetens, erfarenhet och bakgrund. Därutöver ska en jämn könsfördelning eftersträvas. Valberedningens förslag, redogörelse för arbetet samt kompletterande information om föreslagna styrelseledamöter offentliggörs i samband med kallelsen till årsstämmans.

STYRELSSENS ROLL OCH SAMMANSÄTTNING

Styrelsen är, efter bolagstämma, bolagets högsta beslutannde organ. Styrelsens arbete regleras av bland annat Aktiebolagslagen, bolagsordningen och styrelsens arbetsordning.

Styrelsen fastslår mål och strategiska riklinjer, ansvarar för att koncern VD genomför styrelsebeslut samt har det yttersta ansvaret för koncernens interna styrning och kontroll samt riskhantering. Styrelsens bolagsstämvalda ledamöter väljs årligen av årsstämma för tiden intill att nästa årsstämma hålls. ByggPartnerGruppens styrelse ska enligt bolagsordningen bestå av lägst tre och högst tio bolagsstämvalda ordinarie ledamöter utan suppleanter. Vid årsstämmans 2022 valdes fyra ordinarie styrelseledamöter. Ingen representant för koncernledningen ingår i styrelsen. Inga arbetstagarrepresentanter eller suppleanter har utsetts till styrelsen.

Styrelsens medlemmar presenteras närmare under avsnittet "Styrelse och ledande befattningshavare" på sid 67.

STYRELSEARBETET

Styrelseordförande leder styrelsearbetet och följer verksamheten i dialog med koncernens VD. Ordförande företräder bolaget i frågor kring ägarstrukturen och frågor av särskild betydelse. Uppdraget medföljer ansvar för att styrelsearbetet är välorganiserat, effektivt, att styrelsen fullgör åtagandena samt att styrelsen erhåller tillfredsställande information och beslutsunderlag. Vidare gör styrelsen en gång per år en utförlig utvärdering av formerna för sitt arbete, styrelsens sammansättning, styrelsens prestation och förbättringsområden.

Styrelsen utser moderbolagets VD och tillika koncernchef. Uppdelningen av styrelsens och VD:s ansvar samt befogenheter återfinns i styrelsens arbetsordning som fastställs årligen. Styrelsemötena följer en antagen arbetsordning vilken fastställer de punkter på dagordningen som är ordinarie och de som kan variera. Styrelsen sammanträder efter en i förväg beslutad årsplan och ska mellan varje årsstämma hålla minst fem ordinarie styrelsemötens utöver det konstituerade styrelsemötet. Årligen genomförs en utvärdering av styrelsearbetet, resultatet redovisas sedan för valberedningen.

Styrelsen inrättade under 2020 revisionsutskott, ersättningssutskott, marknads- och digitaliseringssutskott samt produktionsutskott. Under 2021 beslutades att utskottsarbetet fortsättningsvis koncentreras till två utskott; revisionsutskottet och ersättningssutskottet. Utskottens arbetsuppgifter och

arbetsordning fastställs av styrelsen i skriftliga instruktioner. Utskottens huvudsakliga uppgift är att bereda ärenden som föreläggs styrelsen för beslut

Styrelsens årsplanering

Utöver ordinarie styrelsemöten kan extra möten arrangeras för behandling av frågor som inte kan hänskjutas till något av de ordinarie mötena. Under räkenskapsåret 2022 har styrelsen hållit 18 protokollförra möten. Under 2022 har utöver de stående punkterna som till exempel verksamhetsutveckling, marknadsutveckling, ekonomiskutveckling, affärsutveckling och budget, följande frågor behandlats: förvärv, finansiering, börsfrågor, organisationsutveckling, incitamentsprogram och projektprognos.

Säkerställande av kvalitet i finansiell rapportering

I den arbetsordning som årligen beslutas av styrelsen ingår detaljerade instruktioner om bland annat vilka ekonomiska rapporter och vilken finansiell information som ska lämnas till styrelsen. Utöver bokslutsrapport, delårsrapporter och årsredovisning granskas och utvärderas styrelsen omfattande finansiell information som avser såväl koncernen som helhet som olika enheter som ingår i koncernen. Styrelsen behandlar också information om riskbedömningar, twister och eventuella oegentligheter som kan få påverkan på ByggPartnerGruppens finansiella ställning.

Styrelsen granskar också de mest väsentliga redovisningsprinciper som tillämpas i koncernen avseende den finansiella rapporteringen, liksom väsentliga förändringar av

principerna samt rapporter om internkontroll och processerna för finansiell rapportering. Koncernens revisorer rapporterar till styrelsen vid behov och minst två gånger per år.

Ersättning till styrelsen och utskottledamöter

Det beslutade arvodet till styrelsen uppgick 2022 till totalt 1 425 tkr, fördelat inom styrelsen enligt vad som framgår av tabellen nedan. Årsstämman 2022 beslutade att arvode till styrelses ordförande skall utgå med 450 tkr per år och till övriga styrelseledamöter med 225 tkr per styrelseledamot och år. Årsstämman 2022 beslutade vidare att ersättning för utskottarbetet ska utgå med 100 tkr för utskottets ordförande och 50 tkr för övriga utskottledamöter. Ersättningssfordelning och mötesdeltagande framgår av tabellen nedan.

Revisionsutskott

Revisionsutskottet utgörs av Helena Skåntorp (ordförande i utskottet) och Elisabeth Norman. Syftet och målet med revisionsutskottet är att öka kvalitén på Bolagets och koncernens revision, förstärka kontakten mellan styrelsen och Bolagets revisor samt öka kvalitén och förstärka tillsynen och kontrollen över Bolagets finansiella riskexponering, riskhantering och finansiella rapportering. Revisionsutskottet ska utföra de uppgifter som följer av tillämpliga EU-regler, aktiebolagslagen och Koden.

Ersättningssutskott

Ersättningssutskottet utgörs av Helena Skåntorp (ordförande i utskottet) och Elisabeth Norman. Ersättningssutskottet har bland annat de uppgifter som framgår av Koden, vilket innefattar beredande av förslag till riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare samt förslag till långsiktiga incitamentsprogram.

Koncernens ledning

VD/Koncernchef leder koncernledningens arbete och fattar beslut i samråd med övriga i ledningen som består av CFO, två affärsområdeschefer från segment ByggPartner, VD och Vice VD från Åhlén & Ekeroth samt VD för Flodéns. Koncernledningen har regelbundna verksamhetsgenomgångar under koncernchefens ledning.

Ersättning till ledande befattningshavare

Under 2022 utbetalades totalt 9 722 tkr i fast ersättning till bolagets koncernledning (sju personer, per 2022-12-31). Koncernledningen förändrades under andra halvåret 2022 och utökades netto med två personer. Den totala utbetalda bruttoersättningen till verkställande direktören och koncernledningen, inklusive grundlös, pensionsbetalning samt bil- och sjukförsäkringsförmån uppgick under 2022 till 12 935 tkr, varav 3 478 tkr utgjorde ersättning till verkställande direktören. Ersättningar till ledande befattningshavare finns beskrivet i not 6 på sid 102.

Inför årsstämmans 2023 kommer styrelsen att framlägga förslag till riktlinjer för ersättning och andra villkor för ledande befattningshavare.

REVISION

Bolagets revisorer granskar årsbokslut och årsredovisning samt bolagets löpande verksamhet och rutiner för att sedan uttala sig om finansiella rapporteringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning. Revisorerna ska efter varje räkenskapsår lämna en revisionsberättelse till årsstämman. Bolagets revisorer rapporterar till styrelsen varje år personligen sina iakttagelser från granskningen och sina bedömningar av bolagets interna kontroll.

Vi årsstämman 2022 valdes revisionsfirman EY till bolagets revisor, som utsåg auktoriserade revisorn Magnus Fredmer till huvudansvarig revisor för tiden intill slutet av nästa årsstämma. Vid årsstämman 2022 beslutades att ersättning till revisorn skulle utgå enligt godkänd räkning. Revisorsarvetet 2022 uppgick till sammanlagt 3 557 tkr för hela koncernen.

INTERN KONTROLL

Styrelsen ansvarar enligt den svenska Aktiebolagslagen för den interna kontrollen. Bolagsstyrningsrapporten ska enligt Årsredovisningslagen innehålla upplysningar om de viktigaste inslagen i bolagets system för intern kontroll och riskhantering i samband med den finansiella rapporteringen. ByggPartnerGruppens internkontrollstruktur följer principerna i COSO-modellen, enligt vilken det sker genomgång och bedömning inom områdena kontrollmiljö, riskbedömning, kontrollaktiviteter, information och kommunikation samt uppföljning.

Kontrollmiljö

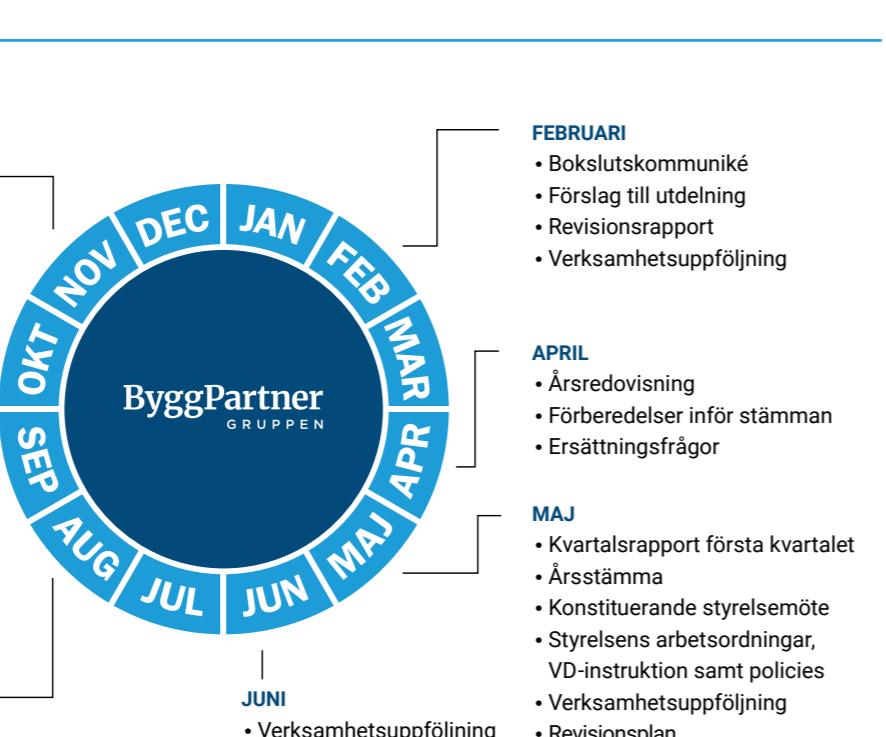
Styrelsen har fastställt ett antal styrande dokument för bolagets interna kontroll och styrning, bland annat styrelsens arbetsordning och instruktioner för verkställande direktören, rapporteringsinstruktioner, attestinstruktioner och befogenheter, finanspolicy, insiderpolicy, kommunikationspolicy som alla syftar till att säkerställa en tydlig roll- och ansvarsfördelning. Ansvarat att upprätthålla en effektiv kontrollmiljö och det löpande arbetet med internkontroll och riskhantering åligger verkställande direktören och CFO som rapporterar till styrelsen utifrån fastställda rutiner. Cheferna på olika nivåer i företaget har vidare detta ansvar inom sina respektive ansvarsområden och rapporterar i sin tur till koncernledningen.

Information och kommunikation

ByggPartnerGruppens väsentliga styrande dokumentation i form av policys, riktlinjer och manualer communiceras framförallt via dotterbolagens intranät och verksamhets-system.

Riskbedömning

ByggPartnerGruppen uppdaterar kontinuerligt risikanalysen avseende bedömning av risker vilka kan leda till fel i den finansiella rapporteringen. Detta sker främst genom kontakter mellan koncernledningen och ekonomifunktionen inklusive koncernens controllers. Vid riskgenomgångarna identifierar ByggPartnerGruppen de områden där risken för fel är förhöjd.



Kontrollaktiviteter

Bolaget upprättar månadsvis finansiella rapporter för samtliga bolag inom koncernen tillsammans med konsoliderade finansiella rapporter. Särskild analys görs här av orderläge, kostnadsuppföljning, investeringar och kassaflöde. Varje kvartal hålls så kallade slutkostnadsprognosgenomgång där kvartalsbokslutet och dotterbolagets uppdaterade prognos analyseras. Prognoser uppdateras varje kvartal för samtliga koncernbolag där uppföljning sker mot utfall samt tillser att den finansiella informationen är rätvisande och korrekt. Kontrollmiljön skapas genom gemensamma värderingar, företagskultur, regler och policies, kommunikation och uppföljning samt av det sätt som verksamheten är organiserad.

Verksamhetsrevision

Inom ramen för det certifierade kvalitets- och miljöarbetet, finns en internrevisionsfunktion. Internrevisionens huvudsakliga uppgift är att följa upp entreprenad-, service- och ställningsprojekt samt att verksamhetssystemet efterlevs och tillämpas. Verksamhetssystemet och prognosprocessen är den enskilt viktigaste beståndsdelen vid fastställande av ett projekts och bolagets resultat varför detta är ett prioriterat område. Det finns instruktioner och en löpande utvärdering görs av att ansvariga personer i organisationen har den kompetens och de stödresurser som krävs för att fullgöra arbetet.

Mötesnärvaro, styrelsemöten och utskottsmöten under 2022 samt information om ledamöter

NAMN	INVAL ÅR	OBEROENDE FRÅN BOLAGET	OBEROENDE AV STÖRRE AKTIEÄGARE	STÄMMOBESLUTAT ARVODE	STYRELSEMÖTEN
Tore Hallersbo	2016	Ja	Ja	450 000	18/18
Bo Olsson	1992	Ja	Nej	225 000	18/18
Helena Skåntorp	2016	Ja	Ja	225 000	18/18
Elisabeth Norman	2018	Ja	Ja	225 000	18/18

NAMN	ERSÄTT-NINGS-UTSKOTTET	REVISIONS-UTSKOTTET	STÄMMOBESLUTAT ARVODE
Helena Skåntorp	3/3	8/8	200 000
Elisabeth Norman	3/3	8/8	100 000

Styrelse



Tore Hallersbo

Född 1955
Styrelseordförande sedan 2019
Styrelseledamot sedan 2016



Bo Olsson

Född 1948
Styrelseledamot sedan 1992



Helena Skåntorp

Född 1960
Styrelseledamot sedan 2016



Elisabeth Norman

Född 1961
Styrelseledamot sedan 2018

Utbildning: Civilingenjörsexamen från Chalmers Tekniska Högskola.
Andra pågående uppdrag: Styrelseledamot i Sigicom AB, styrelseledamot i Envac AB, styrelseledamot i Tore Hallersbo AB. Styrelseordförande i ByggPartner Intressenter AB.
Aktieinnehav i ByggPartner, privat och genom bolag: 718 361 aktier.

Aktieinnehav i ByggPartner: 10 000 aktier genom närliggande bolag.

Utbildning: Ingenjörsexamen.
Andra pågående uppdrag: Styrelseordförande i AB Surditel Holding samt AB Surditel (med uppdrag i koncernbolag), styrelseledamot i Vidbynäs Anläggningar AB och styrelsesuppleant i AB Juration, AB Sorptans, AB Sortion, AB Atementsamt AB Duction.
Aktieinnehav i ByggPartner, privat och genom bolag: 3 214 075 aktier.

Aktieinnehav i ByggPartner: 3 270 aktier

Koncernledning ByggPartnerGruppen



**Sture
Nilsson**

Född 1958

VD och koncernchef för
ByggPartnerGruppen sedan 2022



**Anna
Källström**

Född 1981

VD för Flodén Byggnads AB
sedan 2023

Utbildning: Civilingenjör, Lunds tekniska högskola.
Aktieinnehav i ByggPartnerGruppen: 0 aktier

Utbildning: Civilekonom, Uppsala Universitet. **Aktieinnehav i ByggPartnerGruppen:** 6 702 aktier, 140 000 teckningsoptioner samt 200 000 köpozioner.



**Göran
Lundström**

Född 1969

VD för Åhlin & Ekeroth
Byggnads AB sedan 2013



**Erik
Foberg**

Född 1974

CFO för ByggPartnerGruppen
sedan 2022

Utbildning: Civilekonom, Uppsala universitet. **Aktieinnehav i ByggPartnerGruppen:** 1 499 aktier samt 30 000 teckningsoptioner

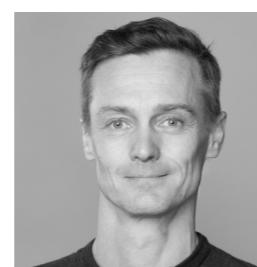
Utbildning: Byggeteknik Berzeliuskolan i Linköping. **Aktieinnehav i ByggPartnerGruppen:** 764 045 aktier genom bolag



**Roger
Käller**

Född 1964

Vice VD i Åhlin & Ekeroth
Byggnads AB sedan 2015



**Johan
Karlsson**

Född 1975

Affärsområdeschef på
ByggPartner sedan 2022

Utbildning: Byggeteknik vid Högskolan Dalarna. **Aktieinnehav i ByggPartnerGruppen:** 29 449 aktier, privat och via bolag,
samt 10 000 teckningsoptioner

Utbildning: Byggeteknik vid Alléskolan Hallsberg. **Aktieinnehav i ByggPartnerGruppen:** 764 045 aktier genom bolag



**David
Grimheden**

Född 1976

Affärsområdeschef och
hållbarhetschef på ByggPartner
sedan 2022

Utbildning: Civilingenjör Väg & Vattenbyggnad vid KTH i Stockholm.
Aktieinnehav i ByggPartnerGruppen: 8 797 aktier

Risker och riskhantering

Omvärldsrisker

RISK	BESKRIVNING AV RISKEN	HANTERING
Marknadsutveckling och konjunktur	Byggbranschen påverkas i stor utsträckning av allmän konjunkturutveckling, sysselsättningsutveckling, behov av nya bostäder och lokaler, förändringar befolkningstillväxt, inflation, räntenivåer med mera.	ByggPartnerGruppen inriktar verksamheten på att vara verksam i regioner som har en uthållig befolkningstillväxt. Bolaget flyttar även resurser mellan regionerna om behoven ändras.
Konkurrens	Byggsektorn är starkt konkurrensutsatt och vissa av ByggPartnerGruppens konkurrenter är stora bolag som har större finansiella resurser och kapacitet för att till exempel bättre stå emot nedgångar på marknaden och för att hantera framtida ändrade förhållanden på marknaden.	ByggPartnerGruppen strävar efter att särskilja erbjudandet genom att ha ett närmare kundsamarbete, stå för enkelhet och effektivitet, ha långa kundrelationer och fokusera på partneringmodellen.
IT och cybersäkerhet	ByggPartnerGruppen ökar digitalisering i verksamheterna vilket ställer ökat krav på åtkomst till IT-system. Ett växande identifierat riskområde är IT-attacker som kan leda till direkta driftstopp för verksamheten. Beroendet av IT-system gör att dessa driftstopp kan bli omfattande och drabba stora delar av verksamheten under en längre tid. Detta kan leda till omfattande konsekvenser för det ekonomiska resultatet.	Tillsammans med ByggPartnerGruppens samarbetspartners inom IT bedrivs ett systematiskt arbete med att kartlägga IT-risker utifrån insamlad information. Fokus ligger kring förebyggande aktiviteter för att säkerställa tillgång till information och IT-verktyg. Omvärldsbevakning analyseras och prioriteras för att möta nya hotbilder och krav.
Regelverk och legala förhållanden	ByggPartnerGruppens verksamhet är föremål för omfattande regelverk avseende exempelvis bygglov, byggnormer, säkerhetsregler och miljöregler. Lagstiftning och andra regelverk kan förändras och det finns en risk för att förändrade krav kan innebära betydande kostnader.	Många krav hanteras av byggherren, men framför allt i partneringprojekt krävs kunskap om lagar och regler och hur dessa implementeras i projekteringen och produktionen. Fortlöpande utbildning i entreprenadjuridik sker. Personalen uppdateras kontinuerligt med aktuella förändringar i lagar och regler.
Politiska och regulatoriska risker	Ryslands invasion av Ukraina har lett till en oförutsägbar geopolitisk utveckling och ett allvarligt säkerhetspolitiskt läge som påverkar det politiska landskapet och i förlängningen hela samhället. Kriget skapar även stora konsekvenser för byggbolagen i form av höjda energipriser, minskande tillgång till material samt kraftigt ökade priser inom många områden då den framtida utvecklingen är så svårbedömd. Råvaru-, energi- och materialkostnader liksom räntor har stigit och inflationen är allmänt spridd i samhället vilket har ökat riskerna för försämrad lönsamhet framöver. Ändringar av regelverk för byggande, material, kreditgivning liksom plan- och miljöfrågor kan ändra förutsättningarna på marknaden och leda till materialbrist, förseningar och/eller ökade kostnader för ByggPartnerGruppens tjänster och produkter. Trots att Covid inte längre betraktas som en samhällsfarlig sjukdom finns fortfarande en efterslängande påverkan av pandemin.	ByggPartnerGruppen har genomarbetade och fastställda affärsplaner och verksamhetsplaner samt strategier. ByggPartnerGruppen följer noga utveckling i omvärlden och har en ständig dialog med intressenter. Förändrade spelregler på marknaden möts genom ökat fokus på marknadsbearbetning, kompetensutveckling av medarbetare och genom att arbeta inom alla upplätselseformer samt med både entreprenaduppdrag och projektutveckling. Genom att driva egna utvecklingsfrågor inom hållbarhet och byggetekniska lösningar försöker ByggPartnerGruppen ligga före i utvecklingen. Därmed minskas påverkan på verksamheten. ByggPartnerGruppen försöker ha en snabb anpassningsförmåga, samt noga följa riktlinjer och råd från regering och myndigheter.

Omvärldsrisker forts.

RISK	BESKRIVNING AV RISKEN	HANTERING
Tillväxt och marknad	<p>Det finns en risk för minskad efterfrågan på ByggPartnerGruppens produkter.</p> <p>Projektutveckling och entreprenaderverksamheten påverkas av förändringar på marknaden till följd av det allmänna konjunkturläget, med mera.</p> <p>Förändrade förutsättningar på marknaden kan leda till minskade affärsmöjligheter, ökade projektkostnader, projektförseningar och att kommande projekt pausas och inte kommer i gång som tänkt.</p> <p>ByggPartnerGruppen har en stabil bas, där byggverksamheten i Dalarö/Gävleborg står stabilt med en god tillväxt och ByggPartnerGruppen har även fått ett starkt tillskott i juli 2022 med de två nya förvärvade bolagen Åhlin & Ekeroth Byggnads AB samt Flodéns Byggnads AB. För att förvalta den stabila orderstocken krävs korrekta framtidsprognosser och noggranna utvärderingar av kostnader och intäkter.</p> <p>En gedigen utvärderingsprocess av rätt kund och rätt projekt sker innan anbudslämnning.</p> <p>ByggPartnerGruppen har en tydlig konsolidering av verksamheten i Mälardalen och fortsätter nu successivt att utveckla koncernen baserat på stabila verksamheter med starka lokala förankringar.</p> <p>Förvärv av lokalt starka och lönsamma byggbolag är en del av ByggPartnerGruppens tillväxtstrategi och ett komplement till organiskt tillväxt. Förvärvade bolag ska bidra till koncernens finansiella mål och geografiska diversifiering. Genom att kombinera ett starkt lokalt erbjudande med koncernsamarbeten inom hållbarhet, digitalisering, träbyggnation och samverkan/partnering skapas samordningsfördelar och värde för kunder och aktieägare.</p>	
Elbrist och energiförsörjning	<p>ByggPartnerGruppen är verksamt i en bransch som är beroende av tillgång till el.</p> <p>Under vissa tider på året finns det risk för elbrist som kan leda till att det uppstår driftstopp och/eller förseningar i leverantörskedjan.</p> <p>Försvarad energiförsörjning och markant högre elpriser under vissa delar av året kan leda till ökade projektkostnader och förseningar i pågående och kommande projekt.</p> <p>ByggPartnerGruppen har ett kontinuerligt förebyggande arbete med fokus på klimatpåverkan, resurseffektivitet samt utfasning av miljö- och hälsofarliga ämnen.</p> <p>Löpande internutbildning inom energieffektiviseringsåtgärder ökar kompetensen hos ByggPartnerGruppens personal.</p> <p>Genom att planera och projektera energieffektiva och kostnads-effektiva tekniska lösningar för uppvärmning och energiförsörjning vid upphandling och i avtal minskas risken för elbrist och försvarad energiförsörjning.</p>	

Operativa risker forts.

RISK	BESKRIVNING AV RISKEN	HANTERING
Leverantörer och underentreprenörer	<p>I ByggPartnerGruppens samarbete med underentreprenörer och leverantörer finns flera risker kopplade till material- och komponentbrist, osäkra kostnader, kvalitet och miljö som kan leda till längre leveranstider, ökade projektkostnader och förseningar i pågående och kommande projekt.</p> <p>En ytterligare risk är att bristande resurser eller kompetens för att följa upp eller utvärdera hållbarhetsrelaterade kravställningar kan leda till att byggprojekt inte blir miljöcertifierade eller att ByggPartnerGruppen inte kan leva upp till krav från kunderna.</p>	<p>ByggPartnerGruppen arbetar proaktivt tillsammans med leverantörer och underentreprenörer för att säkra resurser till konkurrenskraftiga villkor.</p> <p>Innan upphandling görs en bakgrundskontroll och bedömning av leverantörers leveransförmåga samt att leverantörer har förmåga och vilja att efterleva ByggPartnerGruppens policyer och riktlinjer liksom övriga kravställningar i respektive byggprojekt.</p>

Operativa risker

RISK	BESKRIVNING AV RISKEN	HANTERING
Projektrisker	<p>ByggPartnerGruppens lönsamhet är starkt beroende av de enskilda projektens resultat och konsekvenserna av projekt med negativt utfall kan bli stora.</p> <p>Projekten avräknas med successiv vinstavräkning, vilket innebär att vinsten baseras på den senaste slutkostnadsprognoserna och redovisas i takt med att kostnaderna upparbetas. Uppskattade förlustar i pågående projekt redovisas i sin helhet vid den tidpunkt bedömningen görs. Förseningar i projekt kan leda till vite eller skadestånd gällande mot ByggPartnerGruppen.</p> <p>Särskilt komplexa och större anbud ska godkännas av ByggPartnerGruppens styrelse. Projekten arbetar kontinuerligt med riskidentifiering och riskhantering av både operationella och finansiella risker. Varje projekt utvärderas kvartalsvis, där justeringar av vinstavräkningen görs för eventuella förändringar i den bedömda kostnaden för att slutföra projektet.</p> <p>Anbud ska matchas med bindande anbud från underleverantörer där prissättningen är fast för att minimera exponeringen mot prisförändringar på marknaden under anbuds- och produktionsprocessen.</p>	

Arbetsmiljö	<p>Byggbranschen är en av de mest olycksdrabbade. Det finns en risk för ohälsa och att man påverkas av påfrestande arbetsställningar, buller, vibrationer, kyla, damm och större sjukdomsutbrott. Risken förekommer i både den fysiska och psykosociala arbetsmiljön på kontor och byggarbetsplatser.</p> <p>Risken innefattar också att en exkluderande kultur utvecklas som ger upphov till utanförskap, diskriminering, hot och trakasserier på arbetsplatsen med avseende på kön, ålder, bakgrund och erfarenhet.</p> <p>Det finns en risk för otillräcklig information och kommunikationsbrister i beslutade arbetsställ som skapar säkerhetsrisker i byggprojekt.</p>	<p>Arbetsmiljö och säkerhet är ett prioriterat område för ByggPartnerGruppen. Bolaget är ISO-certifierade inom miljö (14001), kvalitet (9001) och arbetsmiljö (45001). Avvikelse rapporteras och protokollförs på samtliga ledningsgruppssmöten.</p> <p>Dokumenterade arbetsbedömningar och riskanalyser med beskrivning av åtgärder innan arbetena startar minskar riskerna för olyckor och ohälsa. Arbetsmiljökontroller, internutbildningar och regelbunden rapportering av observationer, tillbud och olyckor bidrar till spridandet av lärdomar och ökad säkerhetskultur.</p> <p>Arbetsmiljön står alltid högst på agendan för att säkerställa ByggPartnerGruppens medarbetares och samarbetspartners säkerhet, hälsa och välbefinnande. Under föregående räkenskapsår har ByggPartnerGruppen arbetat med processer inom arbetsmiljö för att säkerställa en certifiering för ISO 45001 som nu är genomförd. Rutinerna för att säkerställa rapportering och uppföljning av observationer, tillbud och olyckor har utvecklats med införandet av ett systemstöd, IA/AFA. Systemet förenklar och kvalitetssäkrar för alla parter i en rapportering och ger ett bra underlag till det proaktiva arbetsmiljöarbetet.</p>
-------------	---	---

Operativa risker forts.

RISK	BESKRIVNING AV RISKEN	HANTERING
Klimat- och hållbarhetsrisker	<p>Det finns en risk i att ByggPartnerGruppen inte bygger för framtidens generationers behov och att inte strukturer finns på plats för att följa med i utvecklingen av standarder, lagar och intressenter kvar inom hållbarhetsområdet. Risken omfattar också kunskapsbrister om hur klimatförändringar kan komma att påverka var, vad och på vilket sätt fastigheter kan byggas och förvaltas i framtiden.</p> <p>Finansiella risker ökar när klimatet förändras. Stora skador där ekonomiska värden går förlorade kan leda till stigande försäkringskostnader. Och tidigare ekonomiskt värdefulla tillgångar kan komma att falla i värde. ByggPartnerGruppens verksamhet kan påverkas av klimatförändringar. Fler extrema väderhändelser ökar riskerna för översvämningar, kraftiga vindstyrkor, torka, skogsbrand, ras, skred och erosion.</p>	<p>ByggPartnerGruppens klimatarbete sker utifrån två infallsvinklar: det ByggPartnerGruppen själva kan bestämma och det som kunden bestämmer. Det ByggPartnerGruppen själva bestämmer, alltså bolagets egen verksamhet, är enklare att påverka och har också ett tuffare klimatmål.</p> <p>Det som byggs är den del av byggbranschen som påverkar klimatet allra mest. Här ligger beslutsfattandet i princip alltid hos kunden. Genom att verka som en rådgivande entreprenör kan ByggPartnerGruppen, genom kunden, bidra till ett hållbart byggande. Samtidigt kan ByggPartnerGruppen utveckla sitt erbjudande i samverkan med andra aktörer i branschen, för att på så vis bidra till ett bättre utbud av hållbara byggsystem, material och kompetens. Eftersom ByggPartnerGruppen bara indirekt kan styra projektens klimatpåverkan sätter bolaget här upp en ambition, snarare än ett mål. Viktiga faktorer att påverka i projekten är till exempel materialval (framförallt stomme), transporter, elavtal, avfallshantering, driftskedet (byggnadskonstruktion, installationer, etc), återbruk, val av underentreprenörer och leverantörer samt genomförande av klimatdeklaration.</p>
Korruption och brott mot mänskliga rättigheter	<p>ByggPartnerGruppen är föremål för omfattande lagar och regel verk för mänskliga rättigheter. Bolaget skulle exempelvis kunna komma att ställas till ansvar för att en medarbetare bryter mot regelverk och interna uppförande koden eller att efterlevnad av ByggPartnerGruppens interna regelverk ej följs av underleverantörer.</p>	<p>Grunden för riskhantering ligger i ByggPartnerGruppens företagskultur, värderingar, intern kontroll, ekonomisk rapportering och finansiell styrning. I tillägg så arbetar bolaget förebyggande och utbildar samtliga medarbetare i regelverk, policies och koder samt säkerställer att underleverantörer tillämpar och följer ByggPartnerGruppens regelverk.</p> <p>Samtliga underleverantörer förbinder sig att följa ByggPartnerGruppens uppförande kod. Ett ständigt arbete pågår för att säkerställa att underleverantörer tillämpar och följer inköpsavtalet.</p> <p>Arbetsmiljökontroller fängar upp status på arbetsmiljö, säkerhet och sund konkurrens. Genom att säkerställa goda arbetsförhållanden på arbetsplatserna främjas en god arbetsmiljö och mänskliga rättigheter.</p> <p>För att säkerställa att underleverantörer tillämpar och följer uppförande kod för miljö, sociala förhållanden, mänskliga rättigheter och korruption så genomför ByggPartnerGruppen revisioner.</p>
Kalkyler och inköp	I underlag för ett visst projekt görs antaganden om framtidens inköp av både varor och tjänster som kan vara längre bort än ett år. Det finns alltid en risk att företaget inte kan handla upp till de priser som anbjudet beräknats på.	Kompletta och korrekta handlingar och kalkylunderlag på ett byggprojekt är en förutsättning för att minska den ekonomiska risken i ett byggprojekt. Vissa inköp går att avtala i samband med projektets start medan andra sker långt senare.
Förvärv	ByggPartnerGruppen har genomfört och kan komma genomföra ytterligare förvärv. Det finns en risk att förvärvade bolag inte lever upp till förväntad resultatutveckling. Vid negativ resultatutveckling hos förvärvade bolag föreligger risk för nedskrivning av goodwill vilket kan komma att påverka koncernens finansiella ställning och resultat negativt. Ytterligare risker med förvärv är integrationsrisker och exponering för okända förpliktelser.	Potentiella förvärvbolag granskas noga innan förvärv genomförs. I de förvärvsavtalet som ingås eftersträvas att erhålla garantier för att begränsa risken för okända förpliktelser.

Operativa risker forts.

RISK	BESKRIVNING AV RISKEN	HANTERING
Miljöfarliga ämnen	<p>På arbetsplatserna hanteras miljöfarliga ämnen, till exempel förorenade massor, rinvningsmaterial och drivmedel till arbetsfordon.</p> <p>Risk finns för utsläpp av miljö- och hälsofarliga ämnen som är skadliga för människa och miljö.</p>	<p>ByggPartnerGruppens styrelse faststälde 2021 våra policyer för uppförande kod respektive hållbarhet. Utöver dessa följer bolaget sin miljöpolicy samt Byggföretagens uppförande kod, inklusive näringsslivskoden från Institutet Mot Motor. Dessa policyer utgör en bas som ByggPartnerGruppen aldrig avviker från.</p> <p>Löpande internutbildningar i hållbara material, ByggPartnerGruppens arbetsställ och om klimatdeklarationer ökar kompetensen.</p> <p>Samtliga miljöavvikelser och observationer dokumenteras, mäts och följs upp.</p>
Kompetensförsörjning	<p>ByggPartnerGruppens strategi är att driva byggprojekt med egna platschefer och arbetsledare på plats, men en betydande del av själva utförandet köps i form av olika underentreprenader.</p> <p>Byggmarknaden har en fortsatt hög efterfrågan på medarbetare. Det finns en risk i att bemanningen i projekten inte kan dimensioneras på rätt sätt. För ByggPartnerGruppen som helhet finns även en risk i att inte hitta rätt kompetens inom väsentliga specialistområden för den fortsatta utvecklingen vilket i sin tur kan minska förmågan att säkerställa rätt leverans av pågående och kommande projekt.</p>	<p>ByggPartnerGruppen arbetar kontinuerligt med successionsplanering, kompetensutveckling och utbildning i beslutade arbetsställ.</p> <p>Stort fokus ligger på god verksamhetsstyrning och kompetensutveckling samt att skapa kompetenta och väl fungerande team som leder projekt. Genom dialog och samarbete kring bemannning och resursplanering minskas risken.</p> <p>Utvecklingssamtal hålls årligen med samtliga medarbetare för att identifiera behov av individuell kompetensutveckling.</p> <p>Genom att ha ett attraktivt arbetsgivarvarumärke samt arbeta med intressanta projekt som även attraherar underentreprenörer minskas risken.</p>
Garantiåtaganden och eftermarknad	<p>Avtal med kunder, både vad gäller projektutveckling av bostäder och entreprenadavtal, innehåller bestämmelser om garantiåtaganden från ByggPartnerGruppens sida med skyldighet att åtgärda fel och brister inom avtalsreglerad garantitid efter arbetets färdigställande.</p> <p>Risken innebär att ByggPartnerGruppen inte hanterar fel och brister inom avtalsreglerad garantitid efter arbetets färdigställande.</p>	<p>ByggPartnerGruppen har säkerställt organisation och rutiner under garantitiden för hantering och uppföljning av garantihändelser och åtgärder.</p> <p>Beräkningen av garantireservationer grundas normalt på kalkylerade kostnader för respektive projekt, eller för grupp av liknande projekt, beräknat efter ett relationstal som historiskt gett en tillförlitlig uppskattning av dessa kostnader.</p> <p>Reservations storlek prövas löpande under garantiperioden och justeras i de fall som bedöms erforderligt baserat på erfarenhetsdata i allmänhet och i förekommande fall för specifika skador i synnerhet.</p> <p>Verkliga utfall kan komma att avvika från tidigare gjorda uppskattningar och avsättningar.</p>

Finansiella risker

RISK	BESKRIVNING AV RISKEN	HANTERING
Inflationsrisk och ränterisk	<p>Inflationsrisk består i att den allmänna prisbilden kan förändras under ett projekts produktionstid vilket i sin tur kan riskera att leda till minskad försäljning, förändrad efterfrågan på våra produkter, en minskad tillväxt och ökad kostnad.</p> <p>Ränterisk innebär att höjda räntor, som leder till ökade byggherrekostnader, kan påverka resultat och kassaflöde negativt vilket i sin tur kan riskera att leda till försvårad finansiering av projekt.</p>	<p>Förändringar i inflationstakt och räntenivåer sker alltid över tid. Inflationsrisk hanteras i avtal med såväl kunder som leverantörer utifrån lagstiftning och praxis i branschen.</p> <p>Byggentreprenadverksamhet medför inget stort behov av rörelsekapital. En betydande faktor som påverkar ränterisken vid händelse av finansieringsbehov är räntebindningstiden. Enligt finanspolicy får den genomsnittliga räntebindningstiden på den totala uppläningen uppgå till maximalt 36 månader.</p> <p>Verksamhetsstyrning, intern kontroll, marknadsbearbetning och kompetensutveckling är prioriterade åtgärder för att säkerställa lönsmäkt och minska riskerna.</p>

Finansiella risker forts.

RISK	BESKRIVNING AV RISKEN	HANTERING
Kredit- och motpartsrisk	ByggPartnerGruppen är exponerat för risken att inte få betalt från nuvarande och framtida kunder.	Kundernas kredit kontrolleras innan projektstart av ett projekt och information om kundernas finansiella ställning inhämtas från kreditupplysningsföretag. Faktureringen sker löpande och under produktionen pågår kontinuerlig hantering av operationella och finansiella risker. Utvärderingar av projekten och avstämningar med underleverantörer görs löpande. I partneringuppdrag fördelar eventuella effektiviseringar samt kostnadsavvikeler mellan ByggPartnerGruppen och kunden.
Finansieringsrisk	ByggPartnerGruppen har i samband med förvärv ökat belåningen. Byggentreprenadverksamhet medför under normala förhållanden inget stort behov av rörelsekapital. Risk för att ByggPartnerGruppen i framtiden misslyckas med att erhålla nödvändig finansiering, eller finansiering inte kan förytas vid utgången av dess löptid, eller endast kan erhållas till kraftigt ökade kostnader eller oförmånliga villkor	Under hela produktionen genomförs fakturering löpande med en förutbestämd "lyftplan", för att minimera rörelsekapitalbindningen i de olika projekten.
Likviditetsrisk	Med likviditetsrisk avses risken att ByggPartnerGruppen inte kan infria sina betalningsförpliktelser vid förfallotidpunkten, utan att kostnaden för att erhålla betalningsmedel ökar avsevärt.	En månadsplanering avseende tillgänglig likviditet som omfattar alla enheter görs. ByggPartnerGruppen har tillgång till en checkräkningskredit om totalt 200 MKR.
Valutarisk	Valutarisk utgörs av kursförändringar på valutamarknaden och som riskerar att ge ett annat resultat på bolagsnivå och projektnivå.	Den absolut övervägande delen av koncernens fakturering genereras i samma valuta som kostnaderna. Vid större transaktioner i annan valuta lyfts frågan till central ekonomistab för beslut om valutasäkring.
Risk vid vinstavräkning	ByggPartnerGruppen tillämpar successiv vinstavräkning i bygg- och utvecklingsprojekt. Risken utgörs av att det slutliga utfallet förändras gentemot de bedömningar som gjorts tidigare och som ligger till grund för hur stort belopp som vinstavräknats. Blir projektets slutliga ekonomiska utfall sämre än beräknat kan en kostnad i aktuell period uppstå.	Innan vinstavräkning påbörjas i något projekt ska det vara klart för produktionsstart och alla erforderliga avtal med kund ska vara undertecknade. Ekonomin i alla projekt stäms av i samband med månadsbokslut där också sluttostnadsprognoserna uppdateras. Rapporteringen av prognoser och ändringar av dessa dokumenteras på ett enhetligt och spårbart sätt.
Twister	Inom ByggPartnerGruppens bransch förekommer emellanåt twister med beställare och underentreprenörer. Twister är ofta tids- och resurskrävande och kan också skada ByggPartnerGruppens varumärke.	ByggPartnerGruppen har ett nära samarbete med entreprenjurister för att säkerställa att avtalsinnehåll följer praxis i branschen. Genom att värna om ett gott och kommunikativt samarbete med alla parter minskar risken. I det arbetet ingår också noggrann uppföljning av projektekonomi och tidplaner liksom rutiner för att anmäla hinder i arbetet.



Året i siffror

ByggPartnerGruppens förvaltningsberättelse, finansiell information, noter och revisionsberättelse för året 2022.

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för ByggPartner Gruppen AB (publ), organisationsnummer 556710–9243 med säte i Falun, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2022-01-01 till 2022-12-31.

VERKSAMHETEN

ByggPartner Gruppen AB (publ) är noterad på Nasdaq First North Premier, Stockholm, och är moderbolag i en byggkoncern (ByggPartnerGruppen), som långsiktigt äger och utvecklar byggbolag med stora regionala marknadspositioner. Koncernen bedriver verksamhet på marknaderna Dalarna, Gävleborg, Stockholm, Mälardalen samt via förvärv från och med juli 2022 Östergötland och Göteborgsregionen.

ByggPartnerGruppen är en renodlad byggare utan egen projektutveckling och består av tre segment vilka är: ByggPartner, Åhlin & Ekeroth samt Flodéns.

ByggPartner är ett entreprenörpräglat byggföretag med stark lokal förankring. Bolaget har sin bas i Dalarna, arbetar med byggentreprenader i större delen av Mellansverige och den huvudsakliga inrikningen är samhällsfastigheter och bostäder. Inom segmentet bedrivs även byggnadsställningsuthyrning och huskomponenttillverkning under varumärkena JUF och Dalahus.

Åhlin & Ekeroth ingår i ByggPartnerGruppen från och med första juli 2022 då samtliga aktier i Åhlin & Ekeroth Byggnads AB förvärvades. Åhlin & Ekeroth är en heltäckande aktör inom byggsektorn i Östergötland och har som tydlig målsättning att med egen personal vara länets byggare. Bolaget är ett konkurrenskraftigt och hållbart lokalt alternativ till de allra största rikstäckande byggföretagen.

Flodéns ingår i ByggPartnerGruppen från och med första juli 2022 då samtliga aktier i Flodén Byggnads AB förvärvades. Flodéns är en väletablerad byggentreprenör med stark marknadsposition i Göteborgsregionen. Flodéns väljer noga ut projekt där det finns tidigare erfarenhet inom bolaget, samt potential för långa kundrelationer.

VÄSENTLIGA HÄNDELSER UNDER ÅRET

Kvartal 1

Ett nytt partnerskap mellan byggentreprenören ByggPartner och en av världens ledande leverantörer av träprodukter, Stora Enso, befäster ytterligare den redan

starka relationen mellan bolagen. Stora Enso kommer bland annat att leverera material till Cederhusen och Tree House i Stockholm, som genomförs av Folkhem och ByggPartner.

ByggPartner förstärker koncernledningen med David Grimheden som skall leda och utveckla koncernens hållbarhetsarbete. David Grimheden kommer närmast från Veidekke där han varit teknik- och miljöchef samt dessförinnan regionchef för Veidekkes kompetenssatsning på träbyggnation.

ByggPartner skriver kontrakt med Akademiska Hus AB om byggandet av 170 lägenheter i Rosendal, Uppsala. Tilldelningen avser nyproduktion av studentbostäder i totalentreprenad och kontraktsumman är 226 Mkr. Projektet går under namnet Aquila och planerad byggstart är under 2022 med färdigställande under 2024.

Kvartal 2

ByggPartner och Tunabyggen skriver kontrakt om totalentreprenad för nytt bostadskvarter i Borlänge under projektnamn Vattumannen 1. Drygt 5600 kvadratmeter boyta skall byggas med upp till 100 lägenheter i tre till fem våningar. Entreprenadsumman uppgår till ca 182 Mkr och planerad byggstart är under 2022 med färdigställande 2024.

Styrelsen uppdaterar koncernens mål och strategi vilket innebär att förvärv och samgåenden blir en tydligare del av koncernens tillväxtambitioner.

ByggPartner i Dalarna Holding AB (publ) tecknar villkorade avtal om två förvärv, Åhlin & Ekeroth Byggnads AB med verksamhet i Östergötland samt Flodén Byggnads AB med verksamhet i Göteborgsregionen.

Borlänge kommun avropar den första förskolan av tre i det strategiska partneringavtal som är tecknat med ByggPartner. Först ut blir Mats Knuts förskola i västra Borlänge. De tre förskolorna byggs med trästomme och får solpaneler på taket. Byggstart för förskolan Mats Knuts sker våren 2022. Kontraktssumman är cirka 90 Mkr.

ByggPartner och Borlänge kommun tecknar avtal om byggandet av upp till fyra nya särskilda boenden. Planen är att Borlänge kommun ropar av entreprenaderna under

perioden 2022–2024. Ordervärde för fullt utnyttjat avtal är cirka 100 Mkr.

ByggPartner och Folkhem inleder byggandet av nästa etapp av Cederhusen i Stockholm. ByggPartner kommer som totalentreprenör att uppföra två nya bostadshus med upp till 13 våningar och totalt 63 bostäder.

Efter genomlysning av ett antal fast prisprojekt genomför ByggPartner projektmedskrivningar om cirka 54 Mkr, vilka främst berör verksamheten i Mälardalen.

Kvartal 3

ByggPartner i Dalarna Holding AB (publ) byter namn till ByggPartner Gruppen AB (publ).

ByggPartner Gruppen AB tillträder samtliga aktier i Åhlin & Ekeroth Byggnads AB och Flodén Byggnads AB, i enlighet med de avtal om villkorade förvärv som godkändes av årsstämma den 18 maj 2022. I samband med betalning av initiala köpeskillningar genomfördes kvittringsemissioner till ett värde av 263 Mkr, upptogs banklån om 200 Mkr samt utökades rörelsekrediten med 200 Mkr. Kvittringsemissionerna medför att antalet aktier ökar med 5 282 208 aktier och röster.

ByggPartner skriver kontrakt med Högbo Brukshotell gällande om- och tillbyggnation av hotellanläggning.

ByggPartner blir projektets totalentreprenör i partnering. ByggPartnerGruppen utökar koncernledningen med representanter för ByggPartner, Åhlin & Ekeroth samt Flodéns.

På grund av kostnadsutvecklingen i samhället samt bristande projektstyrning, konstaterar ByggPartner att förlusterna ökat i de fast prisprojekt som skrevs ned under kvartal två. Därtill identifieras nedskrivningsbehov i ytterligare ett fåtal projekt i Mälardalen. Sammantaget görs ytterligare projektmedskrivningar med ca 90 Mkr.

Till följd av projektmedskrivningar i kvartal två och tre har lånekoananterna inte uppfyllts, men banken lämnar sitt medgivande till att kovenanterna inte uppfyllts. Banklånet redovisades som kortfristig skuld per 30 september 2022.

Kvartal 4

Under kvartal tre redovisades banklånet i sin helhet som kortfristig skuld. Villkoren i banklåneavtalet förhandlas om, och banklånet redovisas som långfristig skuld förutom amortering kommande tolv månader.

Åhlin & Ekeroth erhåller uppdraget att i samverkansentreprenad med uppdragsgivaren Intea Garnisonen AB, bygga Hus C på Garnisonsområdet i Linköping. Sexvåningshuset om cirka 6 600 kvm byggs enligt kraven för miljöcertifiering BREEM Excellent och kommer att rymma moderna lokaler för vård och forskning.

ByggPartner tecknar avtal med Uppsalahem om att projektera och utveckla partneringprojektet Rackarberget X2 innehållande studentbostäder och förskola. Det nya projektet omfattar nyproduktion av 72 studentlägenheter samt en förskola och är beläget på Rackarbergsgatan i Uppsala. Projektet ska genomföras i partnering mellan Uppsalahem och ByggPartner och beräknas vara färdigt

våren 2025. Det aktuella avtalet gäller fas 1, det vill säga utveckling och projektering.

Anna Källström utses till ny VD för Flodéns. Anna kommer närmast från en ledande position inom Wästbygg och är väletablerad i den västsvenska byggbolagens. Anna tillträder som VD för Flodéns den 2 januari 2023.

ByggPartner och Falu Kommun skriver kontrakt om en omfattande renovering av Hälsinggårdsskolan i Falun. Projektet skall genomföras i partnering och beräknas vara färdigt 2025.

ByggPartner och Kommunfastigheter i Arboga AB inleder renovering av äldreboendet Hällbacken. Projektet sker i partnering-samverkan som del i ett flerårigt strategiskt avtal och entreprenadsumman uppgår till ca 133 Mkr.

Fast prisprojekten som skrivits ned under kvartal två och tre skrivs ned med ytterligare cirka 30 Mkr.

OMSÄTTNING

Koncernens nettoomsättning 2022 påverkades positivt av fler projekt i produktionsfas, samt av förvärven från och med första juli, och uppgick till 3 957 (2 280) Mkr, en ökning med 74 procent jämfört med föregående år. Organiska tillväxten uppgick till 19 procent.

Segmentet ByggPartner redovisade en omsättning om 2 710 (2 280) Mkr, en ökning med 19 procent. Åhlin & Ekeroth redovisade en omsättning om 739 (0) Mkr. Flodéns redovisade en omsättning om 509 (0) Mkr. Koncerngemensamma poster och elimineringar uppgick till -22 (-18) Mkr.

RESULTAT

Rörelseresultatet uppgick till -103 (89) Mkr för 2022 och påverkades negativt av projektmedskrivningar om ca 170 Mkr. Produktions- och driftskostnaderna för perioden uppgick till 3 941 (2 134) Mkr varav förvärvsrelaterade avskrivningar utgjorde 25 (1) Mkr.

Försäljnings- och administrationskostnaderna uppgick till totalt 110 (57) Mkr motsvarande 2,8 (2,5) procent av omsättningen. Förvärvsrelaterade kostnader uppgick till 9 (0) Mkr och redovisas som övriga rörelsekostnader.

Rörelsemarginalen för 2022 minskade till -2,6 (3,7) procent. Nettot av finansiella intäkter och kostnader uppgick till -8 (0) Mkr varav förändring av tilläggsköpeskillning inklusive räntekompensation utgjorde -5 (0) Mkr. Resultatet före skatt (EBT) uppgick till -112 (88) Mkr. Periodens skattekostnad var 18 (-19) Mkr och nettoresultatet uppgick till -93 (70) Mkr.

Rörelseresultatet 2022 för segmentet ByggPartner uppgick till -112 (89) Mkr och påverkades negativt av projektmedskrivningar om ca 170 Mkr främst i Mälardalen.

Segmenten Åhlin & Ekeroth och Flodéns ingick i koncernens räkenskaper från 1 juli och rörelseresultatet för perioden juli till december uppgick till 39 (0) Mkr för Åhlin & Ekeroth, samt till 6 (0) Mkr för Flodéns.

Moderbolagets rörelseresultat 2022 uppgick till -4 (0) Mkr.

ORDERINGÅNG OCH ORDERSTOCK

Orderingången inom koncernen under 2022 uppgick till 3 928 (2 292) Mkr, en ökning med 71 procent jämfört med föregående år. Ökningen för jämförbara enheter uppgick till 580 Mkr eller 25 procent.

Orderstocken vid årets utgång uppgick till 4 555 (2 706) Mkr.

En fördelning av orderstocken per kategori ger att 54 (43) procent av orderstocken var samhällsfastigheter, 15 (22) procent var hyresfastigheter, 11 (12) procent bostadsrätter samt 20 (23) procent kommersiella fastigheter.

FINANSIERING OCH LIKVIDITET

Kassaflödet från den löpande verksamheten har under 2022 påverkats negativt av olönsamma fastprisprojekt och uppgick till -72 (99) Mkr. Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -133 (-38) Mkr varav 128 (19) Mkr avsåg rörelseförvärv. Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till 122 (-53) Mkr.

ByggPartnerGruppens disponibla likvida medel, inklusive ej utnyttjat kreditlöfte om 200 (60) Mkr, var vid periodens utgång 286 (229) Mkr. Soliditeten uppgick till 17 (25) procent. Sysselsatt kapital uppgick vid periodens utgång till 666 (223) Mkr. Räntebärande skulder uppgick till 345 (26) Mkr. Det egna kapitalet uppgick till 321 (196) Mkr. Koncernens balansomslutning uppgick till 1 863 (785) Mkr.

ByggPartnerGruppen tillträdde den 1 juli 2022 samtliga aktier i Åhlin & Ekeroth samt Flodéns. I samband med betalning av initiala köpeskillningar genomfördes kvittningsemissioner till ett värde av 263 Mkr, upptogs banklån om 200 Mkr samt utökades rörelsekrediten med 200 Mkr.

INVESTERINGAR OCH AVSKRIVNINGAR

Investeringarna under 2022 uppgick till 731 (46) Mkr och fördelar på rörelseförvärv 726 (28) Mkr, ställningsmaterial 3 (11) Mkr, ombyggnation av hyrda lokaler 0 (5) Mkr, verksamhetssystem 1 (1) Mkr, övriga inventarier samt markanläggning 0 (1) Mkr. Avskrivningar har gjorts med 52 (17) Mkr under året varav förvärvsrelaterade avskrivningar uppgår till 25 (1) Mkr samt avskrivning av nyttjanderättstillgångar 19 (10) Mkr.

MODERBOLAGET

Koncernen består av moderbolaget ByggPartner Gruppen AB (publ) och de helägda dotterbolagen Åhlin & Ekeroth Byggnads AB, Flodén Byggnadspartners AB med dotterbolaget Flodén Byggnads AB, ByggPartner i Dalarna AB med dotterbolagen ByggPartner i Dalarna Service AB, JUF Byggnadsställningar AB samt Huskomponenter Linghed AB med dotterbolaget JR Dala Bygg AB. För fullständig information om bolag som ingår i koncernen, inklusive vilande bolag, se Not 25.

Moderbolaget är ett aktivt holdingbolag som tillhandahåller koncerngemensamma tjänster inom

ledning, styrning, administration, kommunikation och hållbarhet. Omsättningen för moderbolaget under året uppgick till 21 (18) Mkr. Resultat efter finansiella poster uppgick till 35 (43) Mkr och i resultatet ingick utdelning från dotterbolag med 46 (43) Mkr.

MILJÖ

Koncernen bedriver ingen anmälnings- eller tillståndspliktig verksamhet enligt Miljöbalken. Koncernens miljöarbete präglas av såväl sunt förfunkt som ordning och reda på både våra byggarbetsplatser och på koncernens olika kontor.

ByggPartnerGruppens verksamhet påverkar miljön avseende såväl val av material som avfallshantering och transporter. Vi vill därför ta ett aktivt ansvar vid val av olika byggmaterial, transporter, resor och energiåtgång. Kontinuerlig kontroll och uppföljning av ByggPartnerGruppens miljöarbete sker vid interna revisioner. ByggPartner har gällande certifieringar enligt ISO 9001 (kvalitet), ISO 14001 (miljö inkl. LCA-analys) samt ISO 45001 (arbetsmiljö).

MEDARBETARE

Antalet medarbetare vid periodens utgång uppgick till 1 074 (610) personer varav 465 medarbetare tillkommit via förvärven. Fördelningen var 91 (61) kvinnor och 983 (549) män. Cirka 50 procent av ByggPartnerGruppens medarbetare är 40 år eller yngre. Frisknärvaron under 2022 har varierat under året men ligger för helåret på vår långsiktiga målsättning om 96 procent. Mer information om medarbetarna finns i Not 6.

RISKER OCH OSÄKERHETER

ByggPartnerGruppens verksamhet medför risker som i varierande omfattning på kort och lång sikt kan påverka möjligheten att uppnå de mål som bolaget ställt upp. ByggPartnerGruppen inventerar kontinuerligt koncernens risksituation och arbetar löpande för att snabbt upptäcka och synliggöra nya risker, begränsa riskexponeringen och en eventuell påverkan i händelse av att en risk aktualiseras.

Riskerna i ByggPartnerGruppens verksamhet kan indelas i marknads-, operativa- och finansrelaterade risker. Med marknadsrisker menas i huvudsak faktorer som återfinns utanför ByggPartnerGruppens verksamhet och avser risker i form av ändrade marknadsförutsättningar. Operativa risker avser risker som ligger inom ByggPartnerGruppens kontroll. Finansrelaterade risker härleddes i huvudsak till faktorer som återfinns utanför ByggPartnerGruppens egen verksamhet och avser risker i form av ändrade finansiella förutsättningar. Mer om ByggPartnerGruppens risker finns i avsnittet "Risker och riskhantering" samt i Not 16.

PÅVERKAN COVID-19 OCH UKRAINA-KRISEN

Under årets inledande månader noterades i delar av verksamheten på grund av Covid-19 en väsentligen lägre frisknärvaro, och därpå följande produktionsstörningar, men återgick sedan till normala nivåer.

En tro om stabilisering av materialpriser och materialtillgång när pandemin var över, visade sig vara felaktig framför allt på grund av krigsutbrottet i Ukraina. Den dramatiska utvecklingen och långvariga kriget har påverkat stora delar av omvärlden och för Sveriges del påverkas byggbranschen av ökande osäkerhet gällande investeringar, höga material- och energipriser, stigande inflation och räntor samt fortsatt materialbrist och leveransproblem.

AKTIEN OCH ÄGARFÖRHÄLLANDE

ByggPartnerGruppens aktie är sedan den 5 december 2016 noterad på Nasdaq First North Premier, Stockholm, med kortnamn BYGGP. Certified Adviser är FNCA Sweden AB.

I samband med förvärven av Åhlin & Ekeroth samt Flodéns genomfördes kvittningsemissioner vilket innebar att antal aktier i ByggPartnerGruppen under juli 2022 ökade med 5 282 208 aktier och röster. Aktiekapitalet ökade med 5 605 099 kronor och uppgick per balansdagen till 18 452 155 kronor fördelat på 17 389 311 aktier och röster.

Antalet aktieägare uppgick vid kvartalets slut till 6 629. Den största ägaren i ByggPartnerGruppen var Åhlin & Ekeroth Invest AB som representerade 22 procent av aktiekapital och röster. De tio största aktieägarna i bolaget kontrollerade drygt 72 procent av aktiekapital och röster per den 31 december 2022.

BOLAGSSTYRNING

En separat beskrivning av bolagsstyrningen, vilken bland annat innehåller beskrivning av styrelsens arbete och valberedning återfinns i avsnittet "Bolagsstyrningsrapport" i detta dokument. Upplysningar om de viktigaste inslagen i koncernens system för intern kontroll och riskhantering finns under rubriken "Intern kontroll".

HÅLLBARHETSRAPPORT

I enlighet med ÅRL 6 kap 11§ har ByggPartner Gruppen AB valt att upprätta hållbarhetsrapporten som en från årsredovisningen avskild rapport. Hållbarhetsrapporten har överlämnats till revisorn samtidigt som årsredovisningen. Hållbarhetsrapporten återfinns i avsnittet "Hållbarhet" i detta dokument.

FORSKNING OCH UTVECKLING

ByggPartnerGruppen bedriver ingen forskning och utveckling, men för en kontinuerlig dialog med kunderna för att inhämta synpunkter på önskad utveckling av byggprocessen och ByggPartnerGruppens erbjudande.

FRAMTIDA UTVECKLING

2023 har fortsatt varit utmanande för byggindustrin. Det allmänna konjunkturläget påverkas negativt av Rysslands invasion av Ukraina med höga material- och energikostnader, hög inflation, stigande räntor och osäkerhet på finansmarknaderna som följd. Viss avmattning beträffande kostnadsökningar har dock noterats på

byggmaterial under slutet av 2022 och inledningen av 2023.

Den svenska ekonomin går 2023 in i en lågkonjunktur. Både hushåll och företag pressas av den höga inflationen och det allt högre ränteläget. Hushållens reala disponibla inkomster minskar under 2023 och hushållen drar därför markant ner på konsumtionen. Samtidigt faller bostadsinvesteringarna kraftigt som en följd av lägre bostadspriser och ökade produktionskostnader. Efterfrågan på projekt avseende samhällsfastigheter bedöms dock fortsatt stabil. Utvecklingen av det makroekonomiska läget följs noga för att minimera påverkan på koncernen.

Den 7 maj 2023 beslutade ByggPartnerGruppens styrelse och ledningen att göra projektmedskrivningar och riskreserveringar om cirka 220 Mkr. Bakgrund till projektmedskrivningarna är att marknadsläget under 2023 fortsatt utvecklats negativt med höga kostnadsökningar vilket har påverkat ByggPartnerGruppens fastprisprojekt negativt. Huvuddelen av de fastprisprojekten i främst Mälardalen som föranlett nedskrivningar kommer att slutföras under 2023. Av fjorton projekt som ByggPartnerGruppen hade pågående i Mälardalen vid årets början löper fyra projekt in i 2024 varav endast ett projekt förväntas löpa in i 2025. ByggPartnerGruppens fortsatta verksamhet i Mälardalen ställs om till en betydligt lägre risknivå.

Som en följd av projektmedskrivningarna avser styrelsen för ByggPartnerGruppen att, efter bemynthdande från årsstämma, fatta beslut om att genomföra en fullt säkerställd företrädesemission om 280 Mkr, med möjlighet att utöka emissionsbeloppet med 20 Mkr vid större intresse från investerare. ByggPartnerGruppen får genom den föreslagna nyemissionen den finansiella stabilitet som krävs för att, med lönsmäktet, bygga vidare koncernens starka lokala marknadspositioner. Årsstämmman som fattar beslut i frågan om att bemynthdiga styrelsen för ByggPartnerGruppen att fatta beslut om nyemission enligt ovan kommer att hållas i Falun den 20 juni 2023.

Trots den negativa konjunkturturutvecklingen har ByggPartnerGruppen en stabil orderstock på över 4,5 miljarder kronor. Majoriteten av ingående projekt är samhällsfastigheter. ByggPartnerGruppen lämnar inga prognosar.

UTDELNING

Bolagets utdelningspolicy är att minst 50 procent av resultatet efter skatt delas ut till aktieägarna. 2022 års resultatet efter skatt uppgår till -93,4 Mkr. Bolaget har som mål att ha en soliditet om minst 25 procent och soliditeten uppgick per 2022-12-31 till 17,3 procent. Styrelsen föreslår att ingen utdelning lämnas för räkenskapsåret 2022.

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel:

Till årsstämmans förfogande finns

följande belopp i kronor

Balanserat resultat	-72 331 019
Överkursfond	570 500 000
Utgivna teckningsoptioner	860 000
Årets resultat	39 256 471
538 285 452	

Styrelsen föreslår att till förfogande stående

vinstmedel om 538 285 452 disponeras så att:

Till aktieägarna utdelas

I ny räkning föres	538 285 452
538 285 452	

Finansiell information

Koncernens rapport över resultat

	2022-01-01	2021-01-01	
TKR	NOT	2022-12-31	2021-12-31
Nettoomsättning	3	3 957 195	2 280 332
Produktions- och driftskostnader	4,611	-3 940 945	-2 134 405
Bruttoresultat		16 250	145 927
Försäljnings- och administrationskostnader	4,5,6	-110 243	-57 325
Övriga rörelsekostnader		-9 382	-
Rörelseresultat	3	-103 375	88 602
Finansiella intäkter	7	1 458	84
Finansiella kostnader	7,11	-9 829	-311
Resultat före skatt		-111 746	88 375
Skatt	8	18 365	-18 710
Årets resultat		-93 381	69 665
Årets resultat hänförligt till:			
Moderbolagets ägare		-93 381	69 665
Innehav utan bestämmande inflytande		-	-

Koncernens rapport över totalresultatet

	2022-01-01	2021-01-01	
TKR	NOT	2022-12-31	2021-12-31
Årets resultat		-93 381	69 665
Övrigt totalresultat		-	-
Årets totalresultat		-93 381	69 665
Årets resultat hänförligt till:			
Moderbolagets ägare		-93 381	69 665
Innehav utan bestämmande inflytande		-	-
Resultat per aktie före och efter utspädning (kronor) hänförligt till moderbolagets ägare		-6,33	5,75

Koncernens rapport över finansiell ställning

TKR	NOT	2022-12-31	2021-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	9	729 364	89 984
Materiella anläggningstillgångar	10	48 256	48 000
Nyttjanderätstillgångar	11	65 800	27 178
Finansiella anläggningstillgångar	12,16	285	135
Summa anläggningstillgångar		843 705	165 297
Omsättningstillgångar			
Exploateringsfastigheter	13	4 400	4 400
Varulager	14	3 350	4 127
Kundfordringar	15,16	536 027	285 565
Upparbetad men ej fakturerad intäkt	15	343 520	143 830
Övriga kortfristiga fordringar	16	18 631	613
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	17	25 101	12 621
Likvida medel	16,18	86 326	168 554
Summa omsättningstillgångar		1 017 355	619 710
SUMMA TILLGÅNGAR		1 861 060	785 007
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	19		
Aktiekapital		18 452	12 847
Övrigt tillskjutet kapital		369 975	112 101
Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat		-67 265	71 517
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		321 162	196 465
Eget kapital hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande		-	-
Summa eget kapital		321 162	196 465
Skulder			
Långfristiga skulder			
Långfristiga räntebärande skulder	16,26	180 560	-
Långfristiga leasingskulder	11,16	40 174	16 702
Uppskjuten skatteskuld	8	53 069	6 186
Övriga avsättningar	20	18 376	6 400
Summa långfristiga skulder		292 179	29 288
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga låneskulder	16,26	53 336	-
Kortfristiga leasingskulder	11,16	22 161	9 380
Leverantörsskulder	16	559 051	244 973
Fakturerad men ej upparbetad intäkt	15	264 121	162 549
Aktuell skatteskuld		11 540	958
Övriga avsättningar	20	17 054	-
Övriga kortfristiga skulder	16,26	136 048	34 731
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	21	184 408	106 663
Summa kortfristiga skulder		1 247 719	559 254
SUMMA SKULDER		1 539 898	588 542
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		1 861 060	785 007

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

TKR	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat	Totalt eget kapital
Ingående eget kapital 2021-01-01	12 847	111 106	44 227	168 180
Årets resultat	-	-	69 665	69 665
Årets övrigt totalresultat	-	-	-	-
Årets totalresultat	-	-	69 665	69 665
Options- och aktiesparprogram	-	995	-	995
Utdelning	-	-	-42 375	-42 375
Utgående eget kapital 2021-12-31	12 847	112 101	71 517	196 465
EGET KAPITAL OCH SKULDER				
TKR	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat	Totalt eget kapital
Ingående eget kapital 2022-01-01	12 847	112 101	71 517	196 465
Årets resultat	-	-	-93 381	-93 381
Årets övrigt totalresultat	-	-	-	-
Årets totalresultat	-	-	-93 381	-93 381
Options- och aktiesparprogram	-	426	-	426
Nyemission	5 605	257 448	-	263 053
Utdelning	-	-	-45 402	-45 402
Utgående eget kapital 2022-12-31	18 452	369 975	-67 265	321 162

Koncernens kassaflödesanalys

TKR	NOT	2022-01-01	2021-01-01			
		2022-12-31	2021-12-31			
Den löpande verksamheten						
Resultat före skatt						
Resultat före skatt		-111 746	88 375			
Justeringer för poster som ej ingår i kassaflödet	22	79 530	17 904			
Betald inkomstskatt		-10 570	-24 915			
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring i rörelsekapital						
rörelsekapital	22	-42 786	81 364			
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital						
Ökning (-) Minskning (+) av exploateringsfastigheter		-	-			
Ökning (-) Minskning (+) av varulager		777	317			
Ökning (-) Minskning (+) av rörelsefordringar		-48 257	17 914			
Ökning (+) Minskning (-) av rörelsесkulder		18 680	-214			
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-71 586	99 381			
Investeringsverksamheten						
Förvärv av immateriella tillgångar	9	-904	-1 336			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-4 690	-17 191			
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		467	-			
Förvärv av dotterföretag	26	-127 588	-19 022			
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-132 715	-37 549			
Finansieringsverksamheten						
Upptagna lån	16	200 000	-			
Options- och aktiesparprogram		-	995			
Amortering av leasingskuld	22	-19 074	-9 732			
Amortering av låneskuld		-13 451	-1 848			
Utbetald utdelning		-45 402	-42 375			
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		122 073	-52 960			
Årets kassaflöde						
Likvida medel vid årets början		-82 228	8 872			
Likvida medel vid årets utgång	18	86 326	168 554			

Moderbolagets resultaträkning

TKR	NOT	2022-01-01	2021-01-01
		2022-12-31	2021-12-31
Nettoomsättning			
Nettoomsättning		20 599	18 247
Försäljnings- och administrationskostnader	5	-22 867	-17 948
Övriga rörelsekostnader		-1 978	-
Rörelseresultat		-4 246	299
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernföretag	7	46 000	42 500
Övriga ränteintäkter och liknande intäkter		206	-
Räntekostnader och liknande resultatposter	7	-7 365	-64
Resultat efter finansiella poster		34 595	42 735
Koncernbidrag		4 661	-
Resultat före skatt		39 256	42 735
Skatt på årets resultat	8	-	-170
Årets resultat		39 256	42 565
Moderbolagets rapport över totalresultat			
TKR	NOT	2022-01-01	2021-01-01
		2022-12-31	2021-12-31
Årets resultat		39 256	42 565
Övrigt totalresultat		-	-
Årets totalresultat		39 256	42 565

Moderbolagets balansräkning

TKR	NOT	2022-12-31	2021-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	25,26	1 244 241	301 427
Summa anläggningstillgångar		1 244 241	301 427
Omsättningstillgångar			
Kundfordringar		1 035	431
Skattefordran		1 014	489
Övriga kortfristiga fordringar		-	-
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		420	549
Kassa och bank	18	74 853	153 914
Summa omsättningstillgångar		77 322	155 383
SUMMA TILLGÅNGAR		1 321 563	456 810
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	19		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		18 452	12 847
Fritt eget kapital			
Överkursfond		570 500	111 106
Utgivna teckningsoptioner		860	860
Balanserat resultat		-72 331	-69 494
Årets resultat		39 256	42 565
Summa eget kapital		556 737	97 884
Avsättningar			
Övriga avsättningar	20,26	101 600	-
Summa avsättningar		101 600	-
Långfristiga skulder			
Låneskulder	16,26	133 330	-
Summa långfristiga skulder		133 330	-
Kortfristiga skulder			
Låneskulder	16,26	53 336	-
Leverantörsskulder		1 816	438
Skulder till koncernföretag		470 348	354 674
Övriga kortfristiga skulder		505	2 103
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	21	3 891	1 711
Summa skulder		529 896	358 926
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		1 321 563	456 810

Moderbolagets rapport över förändring i eget kapital

TKR		Bundet eget kapital		Fritt eget kapital				Totalt eget kapital
		Aktiekapital	Överkursfond	Utgivna teckningsoptioner	Balanserat resultat	Årets resultat		
Ingående eget kapital 2021-01-01		12 847	111 106	-	-27 094	-26	96 833	
Vinstdisposition		-	-	-	-	-26	26	-
Utgivna teckningsoptioner		-	-	860	-	-	860	
Utdelning		-	-	-	-42 375	-	-42 375	
Årets resultat		-	-	-	-	42 565	42 565	
Årets övrigt totalresultat		-	-	-	-	-	-	
Årets totalresultat		-	-	-	-	-	42 565	42 565
Utgående eget kapital 2021-12-31		12 847	111 106	860	-69 494	42 565	97 884	
EGET KAPITAL OCH SKULDER								
TKR		Bundet eget kapital		Fritt eget kapital				Totalt eget kapital
		Aktiekapital	Överkursfond	Utgivna teckningsoptioner	Balanserat resultat	Årets resultat		
Ingående eget kapital 2022-01-01		12 847	111 106	860	-69 494	42 565	97 884	
Vinstdisposition		-	-	-	-	42 565	-42 565	-
Utgivna teckningsoptioner		-	-	-	-	-	-	
Kvittringsemision		5 605	459 394	-	-	-	464 999	
Utdelning		-	-	-	-	-45 402	-45 402	
Årets resultat		-	-	-	-	39 256	39 256	
Årets övrigt totalresultat		-	-	-	-	-	-	
Årets totalresultat		-	-	-	-	-	39 256	39 256
Utgående eget kapital 2022-12-31		18 452	570 500	860	-72 331	39 256	556 737	

Moderbolagets kassaflödeanalys

TKR	NOT	2022-01-01	2021-01-01
		2022-12-31	2021-12-31
Den löpande verksamheten			
Resultat före skatt		39 256	42 735
Justeringer för poster som ej ingår i kassaflödet	22	1 600	-
Betald skatt		-525	-137
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring i rörelsekapital			
rörelsekapital	22	40 331	42 598
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Ökning (-) Minskning (+) av rörelsefordringar		-475	582
Ökning (+) Minskning (-) av rörelsесkulder		117 634	51 976
		117 159	52 558
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
		157 490	95 156
Investeringsverksamheten			
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar	26	-377 815	-28 000
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-377 815	-28 000
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån	16	200 000	-
Amortering av skulder	16	-13 334	-
Utbetald utdelning		-45 402	-42 375
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		141 264	-42 375
Årets kassaflöde			
Likvida medel vid årets början		-79 061	24 781
Likvida medel vid årets utgång	18	74 853	153 914

Noter

- Not 1 – Väsentliga redovisningsprinciper..... 92
- Not 2 – Viktiga uppskattnings och bedömningar 99
- Not 3 – Segmentsinformation 100
- Not 4 – Rörelsens kostnader fördelade på kostnadsslag 102
- Not 5 – Arvode till revisorer 102
- Not 6 – Antal anställda, personalkostnader och ledande befattningshavare 102
- Not 7 – Finansnetto 107
- Not 8 – Skatt på årets resultat, uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder 108
- Not 9 – Immateriella anläggningstillgångar 110
- Not 10 – Materiella anläggningstillgångar 112
- Not 11 – Leasingavtal 113
- Not 12 – Finansiella anläggningstillgångar 114
- Not 13 – Exploateringsfastigheter 114
- Not 14 – Varulager 114
- Not 15 – Entreprenaduppdrag och tjänsteuppdrag 115
- Not 16 – Finansiella instrument och finansiell riskhantering 116
- Not 17 – Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter 120
- Not 18 – Kassa och bank 120
- Not 19 – Eget kapital 120
- Not 20 – Avsättningar 121
- Not 21 – Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter 122
- Not 22 – Kassaflödesanalys 123
- Not 23 – Ställda säkerheter till förmån för kreditinstitut 124
- Not 24 – Eventualförpliktelser 124
- Not 25 – Andelar i koncernföretag 125
- Not 26 – Rörelseförvärv 126
- Not 27 – Närstående 128
- Not 28 – Uppgifter om moderbolaget 129
- Not 29 – Händelser efter balansdagens utgång 129
- Not 30 – Vinstdisposition 130

Not 1 – Väsentliga redovisningsprinciper**ÖVERENSSTÄMMELSE MED LAG OCH NORMGIVNING**

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de av Europeiska unionen (EU) godkända International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB). Därtill tillämpar koncernen Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1, Kompletterande redovisningsregler för koncerner, Årsredovisningslagen och tillämpliga Utalanden från rådet för finansiell rapportering (UFR).

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges under avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper".

Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen och verkställande direktören den 24 maj 2023. Koncernens rapport över resultat och rapport över finansiell ställning och moderbolagets resultat- och balansräkning föreslås att fastställas på årsstämma den 20 juni 2023.

FÖRUTSÄTTNINGAR VID UPPRÄTTANDE AV KONCERNENS FINANSIELLA RAPPORTER

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp, om inte annat anges, är avrundade till närmaste tusental (tkr).

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattnings samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Uppskattningar och antaganden baseras på historiska erfarenheter och förväntningar om framtidens händelser som bedöms vara relevanta. Verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattnings och bedömningar. Uppskattningar och antaganden ses över regelbundet och jämförs mot faktiskt utfall. Väsentliga bedömningar och uppskattnings beskrivs närmare i not 2.

NYA STANDARDER**Nya och uppdaterade standarder som är tillämpliga för räkenskapsår som påbörjas 2022 eller senare**

Nya eller förändrade IFRS-standarder som tillämpas från 2022 har ingen väsentlig påverkan på ByggPartnerGruppens finansiella rapportering.

Nya standarder som är tillämpliga för räkenskapsår som påbörjas 2023 eller senare

Inga nya eller ändrade redovisningsstandarder eller tolkningsar som träder i kraft 2023 eller senare, bedöms ha en väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter.

IAS 1 UTFORMNING AV FINANSIELLA RAPPORTER**Resultaträkning**

Som intäkter redovisas projektintäkter, intäkter från material- och varuleveranser samt andra rörelseintäkter.

Som produktions- och driftskostnader redovisas direkta och indirekta tillverkningskostnader, förlustriskreserveringar och redovisade värden för kundförluster och kostnader för garantiåtaganden, samt avskrivningar på anläggningstillgångar som använts för produktion.

I försäljnings- och administrationskostnader ingår sedvanliga administrationskostnader, teknikkostnader, försäljningskostnader samt avskrivningar på maskiner och inventarier som använts för försäljning och administration.

I övriga rörelsekostnader ingår förvärvsrelaterade kostnader.

Finansiella intäkter och kostnader redovisas uppdelat på två poster: Finansiella intäkter och Finansiella kostnader. Som finansiella intäkter redovisas bland annat utdelningar, ränteintäkter och övriga finansiella intäkter. Bland finansiella kostnader ingår bland annat ränteintäkter och övriga finansiella kostnader. Nettot av kursdifferenser samt resultat vid aktieförsäljning redovisas antingen som finansiell intäkt eller finansiell kostnad.

Rapport över finansiell ställning**Tillgångar**

Tillgångar delas in i omsättningstillgångar och anläggningstillgångar. En tillgång betraktas som omsättningstillgång om den förväntas bli realisera i tolv månader från balansområdet eller inom företagets verksamhetscykel.

Likvida medel består av kassemel och omedelbart tillgängliga tillgodovalanden hos banker och motsvarande institut samt kortfristiga likvida placeringar med en löptid underliggande tre månader vilka är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer. Kreditrisken för de likvida medlen bedöms som försumbar.

Eget kapital

Koncernens egna kapital delas upp i aktiekapital, övrigt tillskjutet kapital, balanserade vinstdelar, eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare samt eget kapital hänförligt till innehav utan bestämmende inflytande.

Utdelningar redovisas som skuld i koncernens finansiella rapporter i den period då bolagsstämman godkänt utdelningen.

Skulder

Skulder delas upp på kortfristiga skulder och långfristiga skulder. Som kortfristiga skulder redovisas skulder som antingen ska betalas inom tolv månader från balansområdet eller, dock endast beträffande rörelserelaterade skulder, förväntas bli betalda inom verksamhetscykeln.

IFRS 10 KONCERNREDOVISNING

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget och de företag och verksamheter i vilka moderbolaget har ett direkt eller indirekt bestämmande inflytande. Koncernen har ett bestämmande inflytande över ett företag när den har inflytande över investeringsobjektet, har rätt till, eller är exponerad för, rörlig avkastning från engagemanget i investeringsobjektet, och genom sitt inflytande kan påverka sin avkastning från investeringsobjektet.

Förvärvade företag tas med i koncernredovisningen från den dag det bestämmande inflytandet uppkommer och innefattas i koncernredovisningen till den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Belopp som redovisas i de finansiella rapporterna för dessa företag har justerats där så krävs för att säkerställa överenskommelse med koncernens redovisningsprinciper.

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter eller kostnader och orealiserade vinster eller förluster, som uppkommer från koncerninterna transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen.

Orealiserade vinster som uppkommer från transaktioner med intresseföretag och samarbetsarrangemang elimineras i den utsträckning som motsvarar koncernens ägarandel i företaget. Orealiserade förluster elimineras på samma sätt som orealiserade vinster, men endast i den utsträckning det inte finns något nedskrivningsbehov.

IFRS 3 RÖRELSEFÖRVÄRV

Rörelseförvärv redovisas enligt förvärvmetoden. Metoden tillämpas vid den tidpunkt koncernen får ett bestämmande inflytande över förvärvad verksamhet. Förvärvmetoden innebär att förvärv betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvar dotterbolagets tillgångar och övertar dess skulder och eventualförpliktelser. Det koncernmässiga anskaffningsvärdet fastställs genom en förvärvsanalys.

I förvärvsanalysen fastställs dels anskaffningsvärdet för andelarna eller rörelsen, dels det verkliga värdet på förvärvsdagen av förvärvade identifierbara tillgångar, övertagna skulder och eventualförpliktelser samt de egentliga kapitalandelar som emitterats av koncernen, vilket innehåller det verkliga värdet för en tillgång eller skuld som uppkommit vid en överenskommelse om villkorad köpeskilling. Efterföljande ändringar av verklig värde av en villkorad köpeskilling som klassificeras som en finansiell skuld redovisas via resultaträkningen.

Vid rörelseförvärv där anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet vid förvärvtidpunkten av identifierbara förvärvade nettotillgångar, redovisas skillnaden som goodwill i rapporten över finansiell ställning. Om skillnaden är negativ redovisas denna som en vinst på ett förvärv till lågt pris, direkt i resultaträkningen. Om innehav utan bestämmande inflytande kvarstår efter förvärvet görs beräkning av goodwill normalt endast utifrån koncernens andel av den förvärvade rörelsen.

Förvärvsrelaterade kostnadsförs när de uppkommer i posten övriga rörelsekostnader.

IAS 28 INNEHAV I INTRESSEFÖRETAG OCH JOINT VENTURES**Intresseföretag**

Ett intresseföretag är ett företag över vilket koncernen har ett betydande inflytande, men inte ett bestämmande inflytande eller ett gemensamt bestämmande inflytande, över företagets finansiella eller operativa strategier. Det betydande inflytandet innebär vanligtvis ett andelsinnehav av 20 till 50 procent av rösterna.

Joint ventures

ByggPartner har per bokslutsdagen inga samarbetsarrangemang klassificerade som joint ventures.

Kapitalandelsmetoden

Från och med den tidpunkt som det betydande inflytandet erhålls i ett intresseföretag, eller ett gemensamt bestämmande inflytande erhålls i ett joint venture, redovisas andelar i intresseföretag och joint ventures enligt kapitalandelsmetoden i koncernredovisningen.

Kapitalandelsmetoden innebär att det i koncernen redovisade värdet på bolaget motsvaras av koncernens andel i bolagets eget kapital samt koncernmässig goodwill och andra eventuella koncernmässiga över- och undervärden.

IAS 16 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Materiella anläggningstillgångar utgörs av byggnad och mark samt maskiner och inventarier.

Materiella anläggningstillgångar redovisas i koncernen till anskaffningsvärdet efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt kostnader direkt hänförbara till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen.

Anskaffningsvärdet för egentillverkade anläggningstillgångar inkluderar utgifter för material, utgifter för ersättning till anställda, samt om tillämpligt andra tillverkningskostnader som anses vara hänförbara till anläggningstillgången.

Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra tillkommande utgifter redovisas i resultaträkningen i den period de uppkommer.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort ur rapport över finansiell ställning vid uträning eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller avyttring av tillgången.

Vinst eller förlust som uppkommer vid utrangering eller avyttring av en tillgång utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Vinst och förlust redovisas i resultatet i den period när tillgången tas bort från rapport över finansiell ställning.

Avskrivning baseras på ursprungliga anskaffningsvärden minskat med beräknat restvärde vid nyttjandeperiodens slut. Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod, vilket uppskattas till:

► Byggnad	20 år
-----------	-------

Byggnaden är uppdelad i följande komponenter; stomme, stammar, fasad, fönster, kontor/personalutrymmen, ventilation, tak, värmeanläggning och portar. Inga avvikande nyttoperioder har identifierats.

► Förbättringsutgift på annans fastighet	5-20 år
► Maskiner	5-10 år
► Inventarier och verktyg	5 år

Bedömda nyttjandeperioder, restvärden och avskrivningsmetoder omprövas årligen.

IAS 38 IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Immateriella anläggningstillgångar utgörs av goodwill, varumärken, kundkontrakt, kundrelationer och verksamhetssystem.

Goodwill som uppstår vid förvärv av dotterbolag redovisas enligt reglerna i IFRS 3. Goodwill värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. Goodwill fördelar till kassagenererande enheter och prövas årligen samt vid indikation för nedskrivningsbehov. Avskrivning på goodwill sker ej.

Varumärke kan identifieras i samband med förvärv av dotterbolag. Varumärken skrivs inte av, då nyttjandeperioden fastställts som obestämbar, då koncernen avser att fortsatt bedriva verksamhet under ett förankrat varumärke.

I samband med förvärv av dotterbolag kan kundkontrakt och kundrelationer identifieras. Med kundkontrakt avses påbörjade kontrakt eller potentiella kontrakt som bedöms sannolika till följd av långt gångna förhandlingar. Kundrelationer avser framtida volym till kunder som existerar vid förvärvstidpunkten.

Nyttjandeperioden baseras på det antal år tills framtida kassaflöden som relaterar till tillgången har intjänats.

Verksamhetssystem redovisas som tillgång om det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att komma koncernen till del. Det redovisade värdet inkluderar samtliga direkt hänförliga utgifter; till exempel för programvara och köpta tjänster. Nedlagd tid av egen personal för utveckling av verksamhetssystem redovisas i årets resultat som kostnad då de uppkommer.

I rapport över finansiell ställning redovisas kundkontrakt, kundrelationer och verksamhetssystem

som anskaffningsvärde, med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Avskrivningar redovisas linjärt i årets resultat, över de immateriella tillgångarnas nyttjandeperioder. Eventuellt restvärde vid periodens slut beaktas. Avskrivningsbara immateriella tillgångar skrivs av från det datum då de är tillgängliga för användning. De beräknade nyttjandeperioderna är:

► Kundkontrakt	1-3 år
► Kundrelationer	8-11 år
► Verksamhetssystem	5 år

Bedömning av tillgångs nyttjandeperiod görs årligen.

IAS 36 NEDSKRIVNINGAR

De redovisade värdena för koncernens tillgångar kontrolleras vid varje balansdag för att bedöma om det finns någon indikation på nedskrivningsbehov. Om indikation på nedskrivningsbehov finns, beräknas tillgångens återvinningsvärde för att kunna fastställa värdet på eventuell nedskrivning. För goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod beräknas återvinningsvärdet årligen samt vid indikation för nedskrivningsbehov.

Om det inte är möjligt att beräkna återvinningsvärdet för den enskilda tillgången, beräknar koncernen återvinningsvärdet för den kassagenererande enhet till vilken tillgången hör. En kassagenererande enhet är den minsta grupp av tillgångar som ger upphov till löpande inbetalningar oberoende av andra tillgångar eller grupper av tillgångar. För goodwill är kassagenererande enhet i huvudsak lika med koncernens affärsenhet eller annan till moderbolaget rapporterande enhet.

Återvinningsvärdet är det högsta av tillgångens verkliga värde minus försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärde diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången. Beräknat restvärde vid slutet av nyttjandeperioden ingår i nyttjandevärdet.

En nedskrivning redovisas när en tillgångs eller kassagenererande enhets redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. En nedskrivning redovisas som en kostnad i årets resultat. Nedskrivning till tillgångar hänförliga en kassagenererande enhet, eller en grupp av enheter, fördelas i första hand till goodwill. Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten eller gruppen av enheter.

En nedskrivning reverseras om det både finns indikation på att nedskrivningsbehovet inte längre föreligger och det har skett en förändring i de antaganden som ligg till grund för beräkning av återvinningsvärdet. Nedskrivning av goodwill återförs dock aldrig. Återföring görs endast i den utsträckning som tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värde som tillgången skulle ha

haft om någon nedskrivning inte hade gjorts, med beaktande av de avskrivningar som då skulle ha gjorts.

IFRS 16 LEASINGAVTAL

Koncernen som leasetagare

Leasingavtal redovisas i Rapport över finansiell ställning som nyttjanderätter under materiella anläggningstillgångar, samt tillhörande leasingskulder som korta respektive långfristiga leasingsskulder.

Ett avtal är eller innehåller ett leasingavtal, om avtalet överläter rätten att under en viss period bestämma över användningen av en identifierbar tillgång, i utbyte mot ersättning. Koncernens leasingavtal utgörs av fordon och hyra av kontor.

Koncernen tillämpar undantagen avseende korttidsleasingavtal och leasingavtal där den underliggande tillgången är av lågt värde. Korttidsleasingavtal definieras som leasingavtal med en initial leasingperiod om maximalt 12 månader efter beaktande av eventuella optioner att förlänga leasingavtalet. Leasingavtal där den underliggande tillgången är av lågt värde utgörs i koncernen till exempel av mindre inhyrda maskiner. Undantagen innebär att koncernen för dessa leasingavtal inte redovisar någon nyttjanderättstillgång och leasingsskuld.

Leasingavgifterna för korttidsleasingavtal och leasingavtal där den underliggande tillgången är av lågt värde kostnadsförs linjärt över nyttjandeperioden.

Koncernen redovisar nyttjanderättstillgången vid leasingavtalets inledningsdatum, vilket är det datum då koncernen får tillgång till och har möjlighet att börja använda tillgången. Nyttjanderätten värderas initialt till anskaffningsvärde, vilket består av leasingskuldens initiala värde med tillägg för leasingavgifter som betalats vid eller före inledningsdatumet plus eventuella initiala direkta utgifter. Nyttjanderätten till materiella anläggningstillgångar skrivs av under nyttjandeperioden. I de fall då anskaffningsvärdet för nyttjanderätten återspeglar att en option att köpa den underliggande tillgången kommer att nyttjas, skrivs tillgången av över den underliggande tillgångens nyttjandeperiod.

Leasingskulden, som delas upp i långfristig och kortfristig del, värderas initialt till nuvärdelet av återstående leasingavgifter under den bedömda leasingperioden. Leasingperioden utgörs av den ej uppsägbara perioden med tillägg för ytterligare perioder i avtalet om det vid inledningsdatumet bedöms som rimligt säkert att dessa kommer att utnyttjas.

Leasingavgifterna diskonteras normalt med den implicita räntan i avtalet om den enkelt kan fastställas och i övriga fall används koncernens marginella upplåningsränta per inledningsdatumet för leasingavtalet.

Leasingskulden värkas med räntekostnaden för respektive period och reduceras med leasingbetalningarna. Räntekostnaden beräknas som skuldens värde multiplicerat med diskonteringsräntan.

IAS 2 VARULAGER

Bland omsättningstillgångar redovisas sedvanligt varulager samt exploateringsfastigheter. Såväl varulager som exploateringsfastigheter värderas i enlighet med IAS 2 Varulager, vilket innebär att de redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. I anskaffningskostnaden ingår såväl direkta kostnader som skälig andel av indirekta kostnader. Nettoförsäljningsvärdet avser uppskattat försäljningspris efter avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och för att åstadkomma en försäljning.

Varulager

Varulagrets anskaffningsvärde beräknas genom tillämpning av först-in, först-ut-metoden (FIFO) och inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärvet av lagtillgångarna och transport av dem till deras nuvarande plats och skick. För tillverkade varor inkluderar anskaffningsvärdet en rimlig andel av indirekta kostnader baserad på en normal kapacitet. Ännu ej inbyggt material på byggarbetsplatser redovisas inte som lager utan redovisas som projektkostnader.

Exploateringsfastigheter

Exploateringsfastigheter redovisas som omsättningstillgångar, då innehavet innefattas i koncernens verksamhetssykel. Verksamhetssykeln för dessa fastigheter uppgår till cirka 3 till 5 år. Koncernens exploateringsfastigheter består av råmark och fastigheter för framtida exploatering.

IFRS 9 FINANSIELLA INSTRUMENT

Redovisning i och borttagande från rapporten över finansiell ställning

Förvärv och avyttring av finansiella instrument redovisas på affärsdagen. Affärsdagen utgör den dag då företaget förbinder sig att förvärvा eller avyttra tillgången.

En finansiell tillgång tas bort från rapport över finansiell ställning när de avtalsenliga rättigheterna till kassaflödena från den finansiella tillgången upphör eller när företaget överför de avtalsenliga rättigheterna att erhålla kassaflöden från den finansiella tillgången eller behåller de avtalsenliga rättigheterna att erhålla kassaflöden men påtar sig en avtalsenlig förpliktelse att betala kassaflöden till en eller flera mottagare. En finansiell skuld tas bort från rapport över finansiell ställning när förpliktelserna i avtalet fullgörs, annulleras eller upphör.

Klassificering och värdering av finansiella tillgångar

Klassificering av finansiella tillgångar sker på grundval av företagets affärsmodell och på de avtalsenliga kassaflödena av tillgången. En finansiell tillgång värderas till upplupet anskaffningsvärdet om tillgången innehålls inom ramen för en affärsmodell vars mål är att innehålla finansiella tillgångar i syfte att inkassera avtalsenliga kassaflöden och kassaflödet vid bestämda tidpunkter endast är betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet.

En finansiell tillgång värderas till verkligt värde via övrigt totalresultat om tillgången innehålls enligt en affärsmodell vars mål kan uppnås både genom att samla in avtalsenliga kassaflöden och sälja finansiella tillgångar samt att kassaflödena endast är betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet. En finansiell tillgång värderas till verkligt värde via resultatet om den inte värderas till upplupet anskaffningsvärde eller till verkligt värde via övrigt totalresultat.

Endast när ett företag byter affärsmodell för förvaltning av finansiella tillgångar ska företaget omklassificera alla berörda finansiella tillgångar.

Koncernens finansiella tillgångar som redovisas i rapport över finansiell ställning innehålls likvida medel, lånefordringar, kundfordringar och finansiella placeringar.

Koncernens finansiella tillgångar är värderade till upplupet anskaffningsvärde. Koncernen har inga finansiella instrument värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat eller till verkligt värde över resultatet.

Klassificering och värdering av finansiella skulder

Finansiella skulder klassificeras som värderade till upplupet anskaffningsvärde, med undantag av:

finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet; finansiella skulder som uppkommer när en överföring av en finansiell tillgång inte uppfyller villkoren för att tas bort från rapport över finansiell ställning eller när fortsatt engagemang är lämpligt; finansiella garantiavtal; ett åtagande om ett lån till en ränta som ligger under marknadsränta och villkorad tilläggsköpeskillning som erkänns av en förvärvare i samband med ett rörelseförvärv som omfattas av IFRS3.

Finansiella skulder får inte omklassificeras.

Koncernens finansiella skulder som redovisas i rapport över finansiell ställning innehålls leverantörsskulder och låneskulder. Koncernens räntebärande skulder löper i huvudsak med tre månaders räntebindningstid, varvid det verkliga värdet bedöms i allt väsentligt överensstämma med dess redovisade värde.

Koncernens finansiella skulder är värderade till upplupet anskaffningsvärde, förutom de finansiella skulder som är värderade till verkligt värde.

Värdering vid första redovisningstillfället

Finansiella tillgångar och skulder ska vid första redovisningstillfället värderas till verkligt värde plus eller minus transaktionskostnader vid förvärv av en finansiell tillgång eller finansiell skuld, när det gäller en finansiell tillgång eller skuld som inte värderas till verkligt värde via totalresultatet. Kundfordringar, som inte har en betydande finansieringskomponent, värderas vid första redovisningstillfället till transaktionspris (enligt definition i IFRS15). Efter det första redovisningstillfället ska finansiella tillgångar och skulder värderas enligt ovan nämnda värderingskategorier.

Nedskrivning av finansiella tillgångar

Finansiella tillgångar omfattas av nedskrivning för förväntade kreditförluster och en förlustreserv för dessa

ska redovisas som ett avdrag på tillgången. Vid varje balansdag ska förlustreserven värderas till ett belopp som motsvarar de förväntade kreditförlusterna för återstående löptid, om kreditrisken har ökat betydligt sedan det första redovisningstillfället. Om kreditrisken inte har ökat betydligt sedan det första redovisningstillfället ska förlustreserven värderas till ett belopp som motsvarar 12 månaders förväntade kreditförluster. För kundfordringar, avtalstillgångar och leasingfordringar gäller att förlustreserven alltid ska värderas till ett belopp som motsvarar återstående löptid. Värderingen av förväntade kreditförluster ska återspeglar ett objektivt och sannolikhetsvägt belopp, pengars tidsvärde, rimliga och verifierbara uppgifter för tidigare händelser, nuvarande förhållanden och prognosar för framtida ekonomiska förutsättningar.

Koncernen värderar förlustreserven till ett belopp som motsvarar återstående löptid. En individuell bedömning och reservering av kreditförluster tillämpas, i enlighet med den förenklade modellen i IFRS 9, där varje faktura värderas individuellt med hänsyn till historisk, aktuell och framåtblickande information.

IAS 37 AVSÄTTNINGAR, EVENTUALFÖRPLIKTELSE

Avsättningar

Avsättningar definieras som skulder som är ovissa med avseende på belopp eller tidpunkt då de kommer att regleras.

En avsättning redovisas i balansräkningen när det finns en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelserna samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Avsättningar görs med det belopp som är den bästa uppskattningen av det belopp som krävs för att reglera den befintliga förpliktelserna på balansdagen, med hänsyn tagen till risker och osäkerheter förknippade med förpliktelserna. Där effekten av när i tiden betalning sker är väsentlig, beräknas avsättningar genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet.

Avsättningar görs för framtida kostnader på grund av garantiåtaganden i koncernens projekt. Beräkningen baseras på individuella uppskattningar utifrån projektets kalkylerade kostnader, företagsledningens bedömning samt erfarenheter av liknande transaktioner.

För tvister avseende avslutade projekt sker avsättning om det bedöms som troligt att tvisten kommer att medföra ett framtida utflöde av resurser från koncernen.

Eventualförfäktelser

En eventualförfäktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av att det inte är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas.

IFRS15 INTÄKTER FRÅN AVTAL MED KUNDER

Intäkter redovisas enligt IFRS15 enligt en femstegsmodell. I steg ett definieras kundkontrakten. Om två eller flera kontrakt har ingåtts samtidigt med en kund och prissättningen av ett kontrakt är beroende av det andra kontraktet så kombinerar man dessa kontrakt. I steg två identifieras vilket eller vilka prestationer åtaganden som det avtalats om i kontrakten. Ett prestationer åtagande är ett löfte om att till kunden överföra en vara eller tjänst som är distinkt, eller en serie distinkta varor och tjänster som i allt väsentligt är desamma och följer samma mönster för överföring till kunden. I steg tre bestämts transaktionspriset. Hänsyn tas till både fast avtalat pris och rörliga ersättningar. I steg fyra allokeras intäkten/transaktionspriset ut på de olika prestationer åtagandena i avtalet, om fler än ett åtagande finns. Det allokerade transaktionspriset för varje enskilt åtagande ska återspeglar det ersättningsbelopp som företaget förväntar sig ha rätt till i utbyte mot överföringen av de utlovade varorna eller tjänsterna till kunden, baserat på ett fristående försäljningspris. Intäkten redovisas i steg fem, när prestationer åtagandet är utfört, antingen över tid eller vid en viss tidpunkt, och när kunden får kontroll över tillgången. Intäkten redovisas över tid när kunden samtidigt erhåller och förbrukar de fördelar som tillhandahålls genom företagets prestation, när företagets prestation skapar eller förbättrar en tillgång som kunden kontrollerar eller när företagets prestation inte skapar en tillgång med alternativ användning för företaget och företaget dessutom har rätt till betalning för hittills utförd prestation. Om ett prestationer åtagande inte uppfylls över tid enligt ovan så uppfyller företaget åtagandet vid en viss tidpunkt. Det sker vid den tidpunkt som kunden får kontroll över den utlovade tillgången.

Utgifter för att erhålla ett avtal, det vill säga utgifter som företaget inte skulle ha haft om det inte erhållit avtalet, redovisas som en tillgång endast om företaget förväntar sig få täckning för de utgifterna.

I noten Entreprenaduppdrag redovisas nettot av upparbetade intäkter och fakturerade belopp per projekt, såsom antingen Upparbetade men ej fakturerade intäkter bland omsättningstillgångar eller som Fakturerade men ej upparbetade intäkter bland kortfristiga skulder. Förskottsfakturering sker ofta i byggverksamheten enligt avtal.

Förlustkontrakt kostnadsförs direkt och avsättning för förlust görs för återstående arbeten och redovisas enligt IAS37 Avsättningar.

Entreprenadavtal

Intäkter från entreprenadavtal redovisas över tid. Entreprenaden utförs på kundens mark, där en tillgång skapas eller förbättras, som kunden kontrollerar i takt med att tillgången färdigställs. Redovisning av intäkten görs med tillämpning av successiv vinstavräkning (över tid) baserat på entreprenadavtalet. Vid tillämpning av successiv vinstavräkning redovisas intäkten på basis av färdigställandegraden, som beräknas som förhållandet mellan nedlagda uppdragsutgifter på balansdagen och

NOTER

beräknade totala uppdragsutgifter. Uppdragsinkomsterna och uppdragsutgifter matchas på så sätt vid rapportperiodens slut, vilket ger en direkt koppling mellan den ekonomiska rapporteringen och den verksamhet som bedrivits under perioden.

Endast sådana utgifter som motsvarar utfört arbete inräknas i nedlagda utgifter på balansdagen.

Då det är sannolikt att de totala uppdragsutgifterna kommer att överstiga de totala uppdragsinkomsten, redovisas den befara förlusten omgående som en kostnad.

Intäkter från tjänsteavtal redovisas på samma sätt som entreprenadavtal över tid. Även i tjänsteavtalet överförs kontrollen över tid eftersom kunden förbrukar tjänsten samtidigt som de erhåller den.

IFRS 8 RÖRELSESEGMENT

Ett rörelsesegment är en del av koncernen som bedriver affärsverksamhet från vilken den genererar intäkter och ådrar sig kostnader och för vilka det finns fristående finansiell information. Ett rörelsesegments resultat följs upp av företagets högsta verkställande beslutsfattare. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som bedömer rörelsesegmentens resultat och beslutar om fördelning av resurser. Koncernchefen är koncernens högste verkställande beslutsfattare. Rapportering av rörelsesegment överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till koncernens högste verkställande beslutsfattaren. Koncernen rapporteras i segmenten; ByggPartner, Åhlin & Ekeroth, Flodéns samt moderbolaget.

IAS 19 ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLDA

Kortfristiga ersättningar

Kortfristiga ersättningar till anställda redovisas som kostnad när de relaterade tjänsterna erhålls.

Pensioner

Inom koncernen finns såväl avgiftsbestämda som förmånsbestämda pensionsplaner.

Avgiftsbestämda pensionsplaner

Avgiftsbestämda pensionsplaner utgörs av de planer där koncernens förpliktelse är begränsad till de fastställda avgifter som koncernen har åtagit sig att betala till en separat juridisk enhet. Koncernen har ingen förpliktelse att betala ytterligare avgifter. Avgiftsbestämda pensionsplaner inom koncernen består av ITP 1 planen för tjänstemän. Koncernens förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i årets resultat i den takt de intjänas genom att de anställda utfört tjänster åt koncernen under en period.

Förmånsbestämda pensionsplaner

Pensionsplaner som inte är avgiftsbestämda är förmånsbestämda, vilket innebär att arbetsgivaren förbinder sig att utbeta pension på viss förmånsnivå. De förmånsbestämda pensionsplanerna inom koncernen består av ITP 2 planen för tjänstemän som tryggas

genom försäkring i Alecta. Pensionsplanen ITP 2 utgör en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. Planen redovisas dock som avgiftsbestämd plan eftersom Alecta inte kan tillhandahålla information som möjliggör redovisning av respektive medlemsföretags proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader.

Ersättningar vid uppsägning

En kostnad för ersättningar i samband med uppsägningar av personal redovisas endast om företaget är bevisligen förpliktigat, utan realistisk möjlighet till tillbakadragande, att avsluta en anställning före den normala tidpunkten eller när ersättning lämnas som ett erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång. Avsättning görs för den del av avgångssättningen som kommer att betalas utan krav på erhållande av tjänster från den anställda.

IFRS 2 AKTIERELATERAD ERSÄTTNING

Incitamentsprogrammen "LTIP 2021" och "LTIP 2022" redovisas som aktierelaterad ersättning som regleras med egetkapitalinstrument i enlighet med IFRS 2. Detta innebär att det verkliga värdet beräknas på marknadsvärdet vid investeringstillfället, (som är detsamma som tilldelningstillfället) och utifrån bedömd måluppfyllelse. Värdet fördelas över respektive intjänandeperiod. Någon omvärdning av det fastställda verkliga värdet sker ej under resterande intjänandeperiod förutom för förändring av antalet aktier på grund av att villkoret om fortsatt anställning under intjänandeperioden ej längre uppfylls.

Personalkostnad redovisas över intjänandeperioden med motbokning i eget kapital.

Sociala avgifter

Sociala avgifter som utgår på grund av aktierelaterade ersättningar redovisas i enlighet med Rådets för finansiell rapporterings uttalande UFR 7. Kostnaden för sociala avgifter fördelas på de perioder under vilka tjänsterna utförs. Den avsättning som uppkommer omvärderas vid varje rapporttillfälle för att motsvara beräknade avgifter som skall erläggas vid intjänandeperiodens slut. Förändringar i avsättningens värde redovisas i resultatet.

IAS 33 RESULTAT PER AKTIE

Resultat per aktie redovisas i anslutning till koncernens rapport över resultatet. Resultat per aktie beräknas genom att den del av årets resultat som är hänförligt till moderbolagets aktieägare divideras med genomsnittligt antal utestående aktier under perioden.

För incitamentsprogrammen beräknas utspädningseffekten genom att potentiella aktier läggs till antalet aktier före utspädning. Beräkningen av potentiella aktier sker i två steg. Först sker en bedömning av antalet aktier som kan komma att utges när uppställda mål uppfylls. Fastställelse av antalet aktier för respektive år, som programmet gäller, sker sedan året

efter med förbehåll för att villkoret om fortsatt anställning uppfylls. I det andra steget reduceras antalet potentiella aktier med värdet av den motprestation som koncernen förväntas erhålla, dividerad med genomsnittlig börskurs under perioden.

IAS 21 EFFEKTEN AV ÄNDRADE VALUTAKURSER

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan efter den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i årets resultat. Kursvinster och kursförluster på rörelsefordringar och rörelseskulder redovisas i rörelseresultatet, medan kursvinster och kursförluster på finansiella fordringar och skulder redovisas som finansiella poster.

IAS 12 INKOMSTSKATTER

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i årets resultat utom då den underliggande transaktionen redovisats i övrigt totalresultat eller i eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i övrigt totalresultat respektive i eget kapital.

Aktuell skatt

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen. Till aktuell skatt hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden, med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Värderingen av uppskjuten skatt baserar sig på hur underliggande tillgångar eller skulder förväntas bli realiserade eller reglerade. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller aviserade per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiseras eller den uppskjutna skatteskulden regleras.

Temporära skillnader hänförliga till andelar i dotterbolag som inte förväntas bli återförläda inom överskådlig framtid beaktas ej.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas.

Kvittning av uppskjutna skattefordringar mot uppskjutna skatteskulder sker endast när det finns rätt att utjämna aktuella skatter mellan företagen.

MODERBOLAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 "Redovisning för juridiska personer". RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU antagna IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen och Tryggandelagen samt med hänsyn tagen till sambandet mellan redovisning och beskrivning. Rekommendationen anger vilka undantag från och tillägg till IFRS som ska göras.

Nya och förändrade standarder i RFR 2 som tillämpas från 1 januari 2022 eller senare, har ingen eller liten påverkan på moderbolagets finansiella rapportering.

Skilnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper

Klassificering och uppställningsformer

Moderbolagets resultaträkning och balansräkning är uppställda enligt Årsredovisningslagens scheman. Skillnaden mot IAS 1 Utformning av finansiella rapporter, som tillämpas vid utformning av koncernens finansiella rapporter avser främst redovisning av finansiella intäkter och kostnader, anläggningstillgångar, eget kapital samt förekomsten av avsättningar som egen rubrik.

Dotterbolag

Andelar i dotterbolag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Detta innebär att förvärvsutgifter inkluderas i det redovisade värdet för innehav i dotterbolag. I koncernredovisningen redovisas förvärvsutgifter hänförliga till dotterbolag direkt i resultatet nära dessa uppkommer.

Leasingavtal

I enlighet med undantaget som finns i RFR 2 tillämpar moderbolaget inte IFRS 16 Leasingavtal. Som leasetagare redovisas leasingavgifter som kostnad linjärt över leasingperioden och således redovisas inte nyttjanderätter och leasingskulder i balansräkningen.

Koncernbidrag och aktieägartillskott

Såväl erhållna som lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition, i enlighet med alternativregeln. Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras i aktier och andelar hos givaren, i den mån nedskrivning ej erfordras.

Obeskattade reserver

I moderbolaget redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld. I koncernredovisningen delas däremot obeskattade reserver upp på uppskjuten skatteskuld och eget kapital.

Not 2 – Viktiga uppskattningar och bedömningar

För att upprätta redovisningen i enlighet med IFRS och god redovisningssed krävs att företagsledningen gör olika antaganden. Bedömningar och uppskattningar som påverkar i bokslutet redovisade tillgångar och skulder, intäkter och kostnader, samt övrig information. Dessa bedömningar och uppskattningar baseras på historisk erfarenhet och förväntningar om framtida händelser som bedöms vara rimliga under rådande omständigheter. I sakens natur ligger att faktiskt utfall kan skilja sig väsentligt från dessa bedömningar och uppskattningar om andra antaganden görs eller andra förutsättningar föreligger eller uppkommer.

Viktiga redovisningsmässiga uppskattningar och som gjorts vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper beskrivs nedan.

Nedskrivningsprövning av goodwill

Vid beräkning av kassagenererande enheters återvinningsvärde för bedömning av eventuellt nedskrivningsbehov av goodwill, har flera antaganden om framtidens förhållanden och uppskattningar av parametrar gjorts. En redogörelse av dem återfinns i noten för Immateriella anläggningstillgångar. Större förändringar av förutsättningarna för dessa antaganden och uppskattningar kan innebära en väsentlig effekt på värdet av goodwill.

Intäktsredovisning över tid

Koncernen tillämpar intäktsredovisning över tid, där det redovisade resultatet i pågående projekt tas fram baserat på upparbetningsgrad. Detta kräver att projektets intäkter och kostnader kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Förutsättningen är väl fungerande system för kalkylering, prognosrutiner och projektuppföljning. Prognos avseende projektets slutliga utfall är en kritisk bedömning som är väsentlig för resultatredovisningen under projektets gång. Prognosprognoserna utvärderas regelbundet under respektive projekts löptid och justeras vid behov. Risk kan finnas att slutligt resultat avseende projekt kan avvika från redovisat resultat över tid.

Tvister

Inom ramen för koncernens verksamhet är koncernen från tid till annan involverade i olika rättstvister. Värdering av tvister där redovisningen grundar sig på ledningens bästa bedömning vid en given tidpunkt. Detta kan innebära betydande påverkan på redovisning och uppföljning.

Priser på varor

I koncernens verksamhet finns olika typer av kontrakt, och risk när det gäller pris på varor, varierar beroende på kontraktstyp. Kraftiga ökningar i materialpriser kan utgöra en risk framför allt i långa projekt med fastprisåtagande.

Not 3 – Segmentsinformation**RÖELSESEGMENT**

Koncernens verksamhet redovisades tidigare i segmenten: Entreprenad, Service och Övrigt. I Övrigt ingick Ställningar och Fallskydd samt Dalahus (Huskomponenter Linghed AB). Samtliga dessa verksamheter/segment ingår från och med 1 juli 2022 i segmentet ByggPartner som tillsammans med segmenten Åhlén & Ekeroth, Flodéns och moderbolaget utgör ByggPartnerGruppens nya segmentredovisning.

Segmenten redovisas enligt IFRS, exklusive avskrivningar på förvärvsmässiga övervärden och IFRS 16.

ByggPartner

ByggPartner är ett entreprenörpräglat byggföretag med stark lokal förankring. Bolaget har sin bas i Dalarna och arbetar med byggentreprenader i större delen av Mellansverige. Den huvudsakliga inrikningen är samhällsfastigheter och bostäder. ByggPartner har cirka 600 medarbetare och omsatte cirka 2,7 mdkr (2022). Inom segmentet ByggPartner bedrivs även byggnadsställnings-uthyrning och huskomponentstillverkning under varumärkena JUF och Dalahus.

Åhlén & Ekeroth

Åhlén & Ekeroth är en heltäckande aktör inom byggsektorn i Östergötland och har som tydlig målsättning att med egen personal vara länets byggare. Åhlén & Ekeroth har ca 400 medarbetare och omsatte cirka 1,5 mdkr under helåret 2022, varav 0,7 mdkr under perioden juli till december, då bolaget ingått i koncernens räkenskaper. Bolaget är ett konkurrenskraftigt och hållbart lokalt alternativ till de allra största rikstäckande byggföretagen.

Flodéns

Flodéns är en väletablerad byggentreprenör med stark marknadsposition i Göteborgsregionen. Bolaget har ca 70 medarbetare och omsatte cirka 1,0 mdkr under helåret 2022, varav 0,5 mdkr under perioden juli till december, då bolaget ingått i koncernens räkenskaper. Flodéns väljer noga ut projekt och kundsamråden och arbetar strategiskt med att söka projekt där det finns tidigare erfarenhet inom bolaget, samt potential för långa kundrelationer.

Moderbolaget

Moderbolagets nettoomsättning samt rörelseresultat redovisades tidigare i segmentet Entreprenad men särredovisas från och med delårsrapport för tredje kvartalet 2022. Samtliga intäkter i moderbolaget är interna intäkter.

Justeringer och elimineringar

De koncerngemensamma poster som inte tillhör något rörelsesegment redovisas under rubriken Justeringar och elimineringar. Justeringar och elimineringar består av internvinster, förvärvsrelaterade avskrivningar, förvärvskostnader samt nettoeffekt av IFRS 16.

Interna intäkter inom segmentet ByggPartner elimineras inom segmentet.

Intäkter och kostnader per rörelsesegment

Respektive verksamhetsområde ansvarar operativt för sin resultaträkning ner till och med rörelseresultat. Internprissättning mellan de olika segmenten sker till marknadsmässiga villkor.

Tillgångar och skulder per rörelsesegment

Koncernen redovisar inte tillgångar och skulder per rörelsesegment, då den rapporteringen inte ingår i den regelbundna rapporteringen till VD och styrelse.

Segmentsredovisning

2022

Koncernen	ByggPartner	Åhlén & Ekeroth	Flodéns	Moderbolaget	Summa segment	Justeringar och elimineringsar	Konsoliderat
Extern försäljning	2 709 087	739 288	508 820		3 957 195	3 957 195	
Intern försäljning	1 101			20 599	21 700	-21 700	-
Summa intäkter	2 710 188	739 288	508 820	20 599	3 978 895	-21 700	3 957 195
Produktions- och driftskostnader	-2 766 812	-677 770	-487 271		-3 931 853	-9 092	-3 940 945
Bruttoresultat	-56 624	61 518	21 549	20 599	47 042	-30 792	16 250
Försäljnings- och administrationskostnader	-54 971	-22 942	-15 780	-22 867	-116 560	6 317	-110 243
Övriga rörelsekostnader				-1 978	-1 978	-7 404	-9 382
Rörelseresultat	-111 595	38 576	5 769	-4 246	-71 496	-31 879	-103 375
Resultat från andelar i koncernföretag				46 000	46 000	-46 000	-
Finansiella intäkter	957	1 082	669	206	2 914	-1 456	1 458
Finansiella kostnader	-154	-135	-3	-7 365	-7 657	-2 172	-9 829
Koncernbidrag	-4 661			4 661		-	-
Resultat före skatt	-115 453	39 523	6 435	39 256	-30 239	-81 507	-111 746

2021

Koncernen	ByggPartner	Åhlén & Ekeroth	Flodéns	Moderbolaget	Summa segment	Justeringar och elimineringsar	Konsoliderat
Extern försäljning	2 280 332				2 280 332		2 280 332
Intern försäljning	8			18 247	18 255	-18 255	-
Summa intäkter	2 280 340			18 247	2 298 587	-18 255	2 280 332
Produktions- och driftskostnader	-2 151 421				-2 151 421	17 016	-2 134 405
Bruttoresultat	128 919			18 247	147 166	-1 239	145 927
Försäljnings- och administrationskostnader	-39 976			-17 948	-57 924	599	-57 325
Övriga rörelsekostnader						-	-
Rörelseresultat	88 943			299	89 242	-640	88 602
Resultat från andelar i koncernföretag	860			42 500	43 360	-43 360	-
Finansiella intäkter	84				84		84
Finansiella kostnader	-80			-64	-144	-167	-311
Koncernbidrag						-	-
Resultat före skatt	89 807			42 735	132 542	-44 167	88 375

Fördelning av omsättning per geografisk marknad följer fördelning av omsättning per segment.

NOTES

Not 4 – Rörelsens kostnader fördelade på kostnadsslag

Koncernen	2022	2021
Produktionskostnader	1) 3 308 247	1 723 965
Personalkostnader	620 891	393 168
Avskrivningar	27 351	16 100
Förvärvsrelaterade avskrivningar	24 820	820
Förvärvskostnader	9 382	-
Övriga rörelsekostnader	69 879	57 677
Summa	2) 4 060 570	2 191 730

- I produktionskostnader ingår bland annat inköpt material, underentreprenörer samt övriga produktionskostnader.
 - Summa avser posterna produktions- och driftskostnader, försäljnings- och administrationskostnader samt övriga rörelsekostnader, i koncernens rapport över resultatet.

Not 5 – Arvode till revisorer

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
EY				
Revisionsuppdrag	3 468	944	3 468	944
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	89	-	89	-
Övriga tjänster	-	58	-	58
Summa	3 557	1 002	3 557	1 002

Med revisionsuppdrag avses lagstadgad revision av års- och koncernredovisning, bokföring, styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt revision och annan granskning utförd i enlighet med överenskommelse eller avtal. Detta inkluderar övriga arbetsuppgifter som det ankommer bolagets revisor att utföra, samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförande av sådana övriga arbetsuppgifter.

Not 6 – Antal anställda, personalkostnader och ledande befattningshavare

Löner och andra ersättningar, pensionskostnader

samt sociala kostnader totalt för koncernen	2022	2021
Löner och ersättningar m.m.	435 189	276 655
Pensionskostnader	29 319	19 439
Sociala avgifter	146 263	94 796
Totalt koncernen	610 771	390 890

Medelantalet anställda	2022		2021	
	Antal anställda	Varav män, procent	Antal anställda	Varav män, procent
Moderbolaget	3	75	4	71
Dotterbolag	852	91	560	90
Totalt koncernen	855	91	564	90

NOTER

Könsfördelning i styrelse och övriga ledande befattningar, på balansdagen

	Antal	procent	Antal	procent
Moderbolaget				
Styrelse	4	50	4	50
Övriga ledande befattningshavare	2	100	3	67
Totalt moderbolaget	6	67	7	57
Koncernen				
Styrelse	4	50	4	50
Övriga ledande befattningshavare	5	100	4	75
Totalt koncernen	9	78	8	63

Med övriga ledande befattningshavare avses Koncernledning (se avsnittet Ledning).

Definitionen "Övriga ledande befattningshavare" ändrades under år 2022, och inkluderar inte längre regionchefer, kalkylchef samt chef för verksamhetsstöd. Jämförelsetalen för år 2021 har justerats. Verkställande direktör/koncernchef, CFO och HR-chef är anställda i moderbolaget. HR-chef, ingick i Koncernledning fram till 30 juni 2022. Vid tillträdet av de förvärvade bolagen Åhlin & Ekeroth och Flodéns, 1 juli 2022, utökades Koncernledningen med tre personer från de förvärvade bolagen. Kostnaden för två av dessa personer redovisas som köpta managementtjänster från Åhlin & Ekeroth Invest AB (se not 27 Närstående).

2022

2021

Löner och andra ersättningar fördelad mellan styrelse, ledande befattningshavare samt övriga anställda	Löner och andra ersättningar			Löner och andra ersättningar		
	Sociala kostnader	Varav pension	Sociala kostnader	Varav pension		
Moderbolaget						
Styrelse och ledande befattningshavare	5 966	3 555	1 776	7 910	4 527	2 158
Övriga anställda	1 392	1 540	287	-	-	-
Totalt moderbolaget	7 358	5 095	2 063	7 910	4 527	2 158
Koncernen						
Styrelse och ledande befattningshavare	10 672	6 471	3 214	10 433	6 107	2 860
Övriga anställda	424 517	169 110	26 105	266 222	108 128	16 579
Totalt koncernen	435 189	175 581	29 319	276 655	114 235	19 439

Löner och andra ersättningar till styrelse och ledande befattningshavare	2022				
	Grundlön, styrelsearvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions- kostnad	Summa
Styrelsens ordförande					
Tore Hallersbo	300	-	-	-	300
Styrelseledamot					
Bo Olsson	150	-	-	-	150
Helena Skåntorp	283	-	-	-	283
Elisabeth Norman	217	-	-	-	217
Ledande befattningshavare					
Verkställande direktör	2 300	-	103	1 076	3 478
Övriga ledande befattningshavare, ersättning från moderbolaget (2 personer)	2 468	-	145	700	3 313
Övriga ledande befattningshavare, ersättning från dotterbolag (3 personer)	4 455	-	251	1 437	6 143
Summa	10 173	-	499	3 213	13 885
Ersättning från moderbolaget	5 718	-	248	1 776	7 742
Ersättning från dotterbolag	4 455	-	251	1 437	6 143

Löner och andra ersättningar till styrelse och ledande befattningshavare	2021				
	Grundlön, styrelsearvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions- kostnad	Summa
Styrelsens ordförande					
Tore Hallersbo	400	-	-	-	400
Styrelseledamot					
Bo Olsson	200	-	-	-	200
Helena Skåntorp	380	-	-	-	380
Elisabeth Norman	290	-	-	-	290
Ledande befattningshavare					
Verkställande direktör, tillträdande	1 427	-	74	761	2 263
Verkställande direktör, avgående *	2 278	-	101	298	2 677
Övriga ledande befattningshavare, ersättning från moderbolaget (2 personer)	2 565	-	194	1 098	3 858
Övriga ledande befattningshavare, ersättning från dotterbolag (1 person)	1 590	115	118	631	2 453
Summa	9 131	115	487	2 788	12 522
Ersättning från moderbolaget	7 541	-	369	2 158	10 068
Ersättning från dotterbolag	1 590	115	118	631	2 453

* Sture Nilsson tillträdde som VD i maj 2021. Fredrik Leos anställning upphörde i september 2021. I ersättning till Fredrik Leo ingår grundlön för perioden januari till september samt ersättning för ej uttagen semester.

Styrelsearvode

Arvode till styrelsens ledamöter inkluderar styrelsearvode samt utskottarvode, vilka överensstämmer med de av årsstämmans beslutade arvodena.

Ersättningar och villkor ledande befattningshavare

Ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utgörs av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner och pensionsförmåner. Med andra ledande befattningshavare avses de personer som tillsammans med verkställande direktören utgör koncernledning. Kostnaden för två av de ledande befattningshavarna redovisas som köpta managementjänster från Åhlin & Ekeroth Invest AB (se not 27 Närstående).

Fördelningen mellan grundlön och rörlig ersättning står i proportion till befattningshavarens ansvar och befogenheter. För den verkställande direktören är den rörliga ersättningen baserad på koncernens resultat. För andra ledande befattningshavare är den rörliga ersättningen baserad på utfallet i förhållande till individuellt uppsatta mål.

Ledande befattningshavare deltar i de långsiktiga incitamentsprogrammen. De långsiktiga incitamentsprogrammen beskrivs nedan.

Pensionspremien för verkställande direktören är 47 (53) procent av grundlön. För övriga ledande befattningshavare tillämpas individuella pensionsplaner.

Avgångsvillkor

Mellan koncernen och verkställande direktören gäller en ömsesidig uppsägningstid om sex månader. Vid uppsägning från Koncernens sida utbetalas avgångsvederlaget under sex månader. Avgångsvederlaget är inte pensionsgrundande och ger inte rätt till semesterlös eller andra förmåner. Avgångsvederlaget som utbetalas efter uppsägningstid är normalt förenad med avräkningsskyldighet. För andra ledande befattningshavare gäller en ömsesidig uppsägningstid om tre till sex månader.

Förmånsbestämda pensionsplaner

I koncernen finns såväl avgiftsbestämda som förmånsbestämda pensionsplaner. Planerna består av avgiftsbestämda pensionsplaner för nuvarande VD, samt tjänstemännens kollektivavtalade ITP-plan som inkluderar både avgiftsbestämd pension enligt ITP 1 och förmånsbestämd pension enligt ITP 2, samt alternativ ITP som erbjuds anställda inom ITP 2 med lön överstigande en fastställd nivå. ByggPartnerGruppen redovisar samtliga planer som avgiftsbestämda. Vid utgången av året uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 172 (172) procent.

Långsiktiga incitamentsprogram

ByggPartnerGruppens årsstämma har åren 2021 och 2022 beslutat om långsiktiga prestationsbaserade aktiesparprogram för samtliga anställda, LTIP 2021 samt LTIP 2022.

För att delta i de långsiktiga prestationsbaserade aktiesparprogrammen krävs att deltagarna med egna medel förvärvar aktier i ByggPartnerGruppen ("Sparaktier"). Efter en intjänandeperiod om tre år kommer deltagarna att erhålla aktier i ByggPartnerGruppen till ett pris motsvarande aktiens kvotvärde, förutsatt att vissa villkor är uppfyllda.

Deltagaren ska ha bibehållit sin anställning i koncernen under intjänandeperioden, den egna investeringen i ByggPartnerGruppens aktier ska ha bestått under samma tid, samt att vissa prestationsmål har uppnåtts.

Deltagare i programmen är indelade i tre kategorier; och får beroende av kategori, investera ett maximalt belopp i Sparaktier.

För varje Sparaktie tilldelas deltagarna ett antal prestationsaktierätter. Varje prestationsaktierätt ger deltagaren en möjlighet att erhålla en (1) aktie i ByggPartnerGruppen till ett pris motsvarande aktiens kvotvärde avrundat uppåt till närmaste heltalet ör (för närvarande 1,07 kronor). Det antal aktier som deltagare kommer att tilldelas med stöd av aktierätterna beror dels på vilken kategori som deltagaren tillhör dels på uppfyllandet av fastställda prestationsvillkor. Prestationsvillkor för respektive program beskrivs nedan.

De långsiktiga prestationsbaserade aktiesparprogrammen redovisas i enlighet med IFRS 2, som innebär att prestationsrätterna kostnadsförs som en personalkostnad i resultaträkningen under intjänandeperioden. Storleken på kostnaderna för programmet beräknas baserat på aktiekursutvecklingen under intjänandeperioden och tilldelningen av prestationsaktierätter. Programmen har ingen begränsning avseende maximal vinstd per prestationsaktierätt för deltagarna och därför kan ingen maximal social kostnad beräknas, då den beror på aktiekursen.

LTIP 2022

ByggPartnerGruppens årsstämma den 18 maj 2022 beslutade om ett långsiktigt prestationsbaserat aktiesparprogram för samtliga anställda inom ByggPartner segmentet (LTIP 2022).

Maximal utspädningseffekt av optioner utställda för att säkerställa leverans av aktier inom ramen för LTIP 2022 är 0,9 procent.

Prestationsvillkor

För varje sparaktie tilldelas deltagarna prestations-aktierätter, indelat i två serier, serie A och serie B.

De grundläggande förutsättningarna för utfall från LTIP 2022 avseende serie A är att ByggPartnerGruppens genomsnittliga vinstd per aktie under räkenskapsåren 2022 till 2024 uppgår till minst 0,243 kronor.

För serie B krävs dels att villkoret i serie A uppfylls, samt att ByggPartnerGruppens genomsnittliga vinstd per aktie under räkenskapsåren 2022 till 2024 uppgår till minst 4,50 kronor. För maximal tilldelningsnivå krävs att ByggPartnerGruppens genomsnittliga vinstd per aktie under mätperioden uppgår till 6,50 kronor. Om maximinvån uppnås ska full tilldelning av en (1)

ByggPartnerGruppen-aktie per prestationsaktierätt i serie B ske. I fall där nivån av uppfyllelse av villkoret ligger mellan minimi- och maximinivån kommer tilldelning att ske på linjär basis. Om miniminivån inte uppnås ska prestationsaktierätter i serie B inte berättiga till någon tilldelning av ByggPartnerGruppen-aktier.

Teckningsoptioner

För att säkerställa leverans av aktier under LTIP 2022 har 160 000 teckningsoptioner med en löptid till och med 30 juni 2026 och lösenpris om 1,07 emitterats till ByggPartner Intressenter AB, ett helägt bolag inom ByggPartnerGruppen. En teckningsoption ger rätt att teckna en ny aktie i ByggPartner.

För ytterligare information och fullständiga villkor för LTIP 2022 hänvisas till bolagsstämmohandlingarna, se www.byggpartnergruppen.se

Långsiktiga incitamentsprogram 2021

ByggPartnerGruppens årsstämma den 18 maj 2021 beslutade om ett långsiktigt prestationsbaserat aktiesparprogram för samtliga anställda (LTIP 2021) samt ett teckningsoptionsprogram (Optionsprogram 2021) för koncernledning och nyckelpersoner.

Maximal utspädningseffekt av optioner utställda för att säkerställa leverans av aktier inom ramen för LTIP 2021 är 0,6 procent samt för Optionsprogram 2021 1,2 procent.

LTIP 2021

Prestationsvillkor

För varje Sparaktie tilldelas deltagarna prestations-aktierätter, indelat i två serier, serie A baserat på finansiellt prestationsmål samt serie B, baserat på finansiellt prestationsmål och arbetsmiljömål.

Det finansiella prestationsmålet för utfall från LTIP 2021 avseende serie A är att ByggPartnerGruppens genomsnittliga vinst per aktie under räkenskapsåren 2021 till 2023 uppgår till minst 02,43 kronor.

För serie B krävs att villkoret i serie A uppfylls, samt att ByggPartnerGruppens genomsnittliga vinst per aktie under räkenskapsåren 2021 till 2023 uppgår till minst 4,50 kronor och att ett arbetsmiljömål om antalet arbetsplatserelaterade olyckor med minst åtta timmars fränvaro, maximalt uppgår till eller understiger 9 i antalet.

För maximal tilldelningsnivå krävs att ByggPartnerGruppens genomsnittliga vinst per aktie under mätperioden uppgår till 6,50 kronor.

Då det inte är sannolikt att det finansiella prestationsmålet för serie B uppfylls under mätperioden, samt då arbetsmiljömålet inte har uppnåtts, är det inte sannolikt att prestationsaktierätter i serie B i LTIP 2021 kommer att tilldelas.

Teckningsoptioner

I enlighet med beslutet om Optionsprogram 2021 emitterade ByggPartnerGruppen 200 000 teckningsoptioner med en löptid till och med 13 juni 2025 och ett lösenpris om 97,30 kr till ByggPartner Intressenter AB, ett helägt bolag inom ByggPartnerGruppen. Därefter förvärvades samtliga optioner på marknadsmässiga villkor av ledande befattningshavare. Marknadsvärderingen genomfördes av extern finansiell rådgivare med vedertagna värderingsprinciper (Black & Scholes). En teckningsoption ger rätt att teckna en ny aktie i ByggPartnerGruppen.

Under perioden översteg varken den genomsnittliga aktiekursen eller slutkursen per 2022-12-31 lösenkursen för Optionsprogram 2021 varför ingen utspädningseffekt för befintliga aktier föreligger under perioden.

För att säkerställa leverans av aktier under LTIP 2021 har 100 000 teckningsoptioner med en löptid till och med 30 juni 2025 och lösenpris om 1,07 emitterats till ByggPartner Intressenter AB, En teckningsoption ger rätt att teckna en ny aktie i ByggPartner.

För ytterligare information och fullständiga villkor för teckningsoptionerna hänvisas till bolagsstämmo-handlingarna, se www.byggpartnergruppen.se

Kostnad för utestående prestationsaktierätter

Total kostnad före skatt för utestående prestations-aktierätter i LTIP 2021 och LTIP 2022 kostnadsförs lopande under den treåriga intjänandeperioden i enlighet med IFRS 2 och UFR 7. Dessa personalkostnader uppgår under året till 488 tkr (165 tkr), varav 426 tkr (135 tkr) avseende aktierelaterad ersättning redovisas mot eget kapital och resterande 62 tkr (30 tkr) avseende sociala avgifter redovisas som interimsskuld.

Utpärdningseffekt av utestående prestationsaktierätter under perioden har varit oväsentlig och har därmed utelämnats.

Not 7 – Finansnetto

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Finansiella intäkter				
Utdelning	-	-	46 000	42 500
Ränteintäkter	1 053	84	206	-
Övriga finansiella intäkter	405	-	-	-
	1 458	84	46 206	42 500
Finansiella kostnader				
Räntekostnader	-4 469	-77	-5 765	-2
Räntekostnader leasingkuld	-520	-172	-	-
Övriga finansiella kostnader	-4 840	-62	-1 600	-62
	-9 829	-311	-7 365	-64
Finansnetto	-8 371	-227	38 841	42 436

Finansiella ränteintäkter är härförliga till finansiella poster som värderas till upplupet anskaffningsvärde.

Räntekostnader, bortsett från räntekostnader på leasingkulder, är härförliga till finansiella poster som värderas till upplupet anskaffningsvärde. Övriga finansiella kostnader avser omvärdering av tilläggsköpeskilling inklusive räntekompensation, vilken värderas till verkligt värde.

Not 8 – Skatt på årets resultat, uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Aktuell skatt				
Aktuell skatt på årets resultat	-10 232	-20 503	-	-141
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	-182	-270	-	-29
Summa	-10 414	-20 773	-	-170
Uppskjuten skatt				
Uppskjuten skatt avseende skattemässiga underskott	21 575	-	-	-
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	7 204	2 063	-	-
Summa	28 779	2 063	-	-
Totalt redovisad skatt	18 365	-18 710	-	-170
	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Avstämning av effektiv skattesats	2022	2021	2022	2021
Resultat före skatt	-111 746	88 375	39 256	42 735
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	23 020	-18 205	-8 087	-8 803
Skatteeffekt av:				
Ej avdragsgilla kostnader	-4 131	-275	-1 023	-93
Ej skattepliktiga intäkter	90	-	9 476	8 755
Schablonintäkt, periodiseringsfonder	-34	-17	-	-
Indexuppräkning återford periodiseringsfond	-54	-137	-	-
Ej redovisat underskottsavdrag	-366	-	-366	-
Nyttjade underskottsavdrag	-2	-	-	-
Effekt av ny skattesats, uppskjuten skatt	-	194	-	-
Skatt hänförlig till tidigare år	-182	-270	-	-29
Övrigt	24	-	-	-
Redovisad effektiv skatt	18 365	-18 710	-	-170
Effektiv skattesats	-16,4%	21,2%	-	0,4%

	Koncernen		Moderbolaget	
	Koncernen	Moderbolaget	Koncernen	Moderbolaget
	2022	2021	2022	2021
Förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader				
	2022	2021	2022	2021
Ingående bokfört värde	6 186	3 484	-	-
IFRS 16	-38	-23	-	-
Kundkontrakt & kunderelationer rörelseförvärv	46 150	-	-	-
Avskrivning kundkontrakt & kunderelationer	-4 942	-	-	-
Varumärke rörelseförvärv	23 950	-	-	-
Övervärde fastighet rörelseförvärv	-	3 366	-	-
Avskrivning övervärde fastighet	-168	-169	-	-
Skattemässiga underskott	-21 575	-	-	-
Periodiseringsfonder	4 423	-989	-	-
Överavskrivningar	-917	517	-	-
Utgående bokfört värde	53 069	6 186	-	-
	Tillgångar		Skulder	
	Koncernen	Moderbolaget	Koncernen	Moderbolaget
	2022	2021	2022	2021
Övervärde fastighet rörelseförvärv	-	-	-3 029	-3 197
IFRS 16	61	23	-	61
Kundkontrakt & kunderelationer rörelseförvärv	-	-	-41 208	-41 208
Varumärke rörelseförvärv	-	-	-23 950	-23 950
Skattemässiga underskott	21 575	-	-	21 575
Periodiseringsfonder	-	-	-5 808	-1 385
Överavskrivningar	-	-	-710	-1 627
Uppskjuten skattefordran / uppskjuten skatteskuld	21 636	23	-74 705	-6 209
			-53 069	-6 186

De skattemässiga underskottsavdrag för vilka uppskjutna skattefordringar inte har redovisats i balansräkningen uppgick till 1 794 tkr (20 tkr) och saknar tidsbegränsning i utnyttjande.

I uppskjutna skattefordringar ingår 21 575 tkr som avser underskottsavdrag för ByggPartner i Dalarna AB. Underskottet har uppstått i dotterföretaget under det senaste räkenskapsåret till följd av projektnedskrivningar. Koncernen har bedömt att underskottsavdraget kommer att kunna nyttjas mot framtida skattemässiga överskott. Bedömningen baseras på beslutad affärsplan och budget. Underskottet kan rullas framåt och har ingen förfallodag.

Moderbolaget redovisar inga uppskjutna skatter.

Not 9 – Immateriella anläggningstillgångar

Immateriella anläggningstillgångar redovisas i koncernen till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Koncernens immateriella anläggningstillgångar består av goodwill, varumärken, kundkontrakt, kundrelationer och verksamhetssystem. Immateriella anläggningstillgångar skrivas av över den bedömda nyttjandeperioden. Följande avskrivningsperioder tillämpas: Kundkontrakt 1-3 år; Kundrelationer 8-11 år och Verksamhetssystem 5 år. Goodwill och Varumärken skrivas inte av då nyttjandeperioden fastställts som obestämlar.

Varumärken, kundkontrakt och kundrelationer identifierades i samband med rörelseförvärv. Se not 26 Rörelseförvärv. Varumärke avser "Åhlin & Ekeroth" samt "Flodén". Kundrelationer avser etablerade affärsrelationer med kunder och de ekonomiska fördelar som dessa förväntas inbringa. Kundkontrakt avser befintliga kundkontrakt och de ekonomiska fördelar som dessa förväntas inbringa.

Moderbolaget har inga redovisade innehav av immateriella anläggningstillgångar.

Koncernen	2022					
	Goodwill	Varumärke	Kund-kontrakt	Kund-relationer	Verksamhets-system	Totalt
Ingående anskaffningsvärde	87 978	-	-	-	4 982	92 960
Rörelseförvärv	323 146	116 000	68 600	155 200	78	663 024
Nyanskaffningar	-	-	-	-	904	904
Försäljningar och utrangeringar	-	-	-	-	-	-
Omklassificering	-	-	-	-	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	411 124	116 000	68 600	155 200	5 964	756 888
Ingående avskrivningar	-	-	-	-	-2 976	-2 976
Försäljningar och utrangeringar	-	-	-	-	-	-
Årets avskrivningar	-	-	-16 300	-7 700	-548	-24 548
Omklassificering	-	-	-	-	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-	-	-16 300	-7 700	-3 524	-27 524
Utgående redovisat värde	411 124	116 000	52 300	147 500	2 440	729 364
2021						
Koncernen	Goodwill	Varumärke	Kund-kontrakt	Kund-relationer	Verksamhets-system	Totalt
Ingående anskaffningsvärde	87 978	-	-	-	3 616	91 594
Rörelseförvärv	-	-	-	-	-	-
Nyanskaffningar	-	-	-	-	1 366	1 366
Försäljningar och utrangeringar	-	-	-	-	-	-
Omklassificering	-	-	-	-	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	87 978	-	-	-	4 982	92 960
Ingående avskrivningar	-	-	-	-	-2 273	-2 273
Försäljningar och utrangeringar	-	-	-	-	-	-
Årets avskrivningar	-	-	-	-	-703	-703
Omklassificering	-	-	-	-	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-	-	-	-	-2 976	-2 976
Utgående redovisat värde	87 978	-	-	-	2 006	89 984

Goodwill och varumärke fördelas per rörelsesegment enligt nedan:

Rörelsesegment	Goodwill		Varumärke	
	2022	2021	2022	2021
ByggPartner	87 978	87 978	-	-
Åhlin & Ekeroth	257 373	-	77 200	-
Flodén	65 773	-	38 800	-
Totalt koncernen	411 124	87 978	116 000	-

Nedskrivningsprövning

Koncernens goodwill på 411 124 tkr (87 978 tkr) har uppstått vid förvärv av Flodéns Byggnads AB (556080-7389) och Åhlin & Ekeroth Byggnads AB (556684-7926) under 2022 samt vid förvärv av ByggPartner i Dalarna AB (556531-9984) år 2006 och BOL Entreprenad AB (556293-1385) år 2010 som sedanmera fusionerats in i ByggPartner i Dalarna AB. Enligt IFRS skrivas inte goodwill av utan värdet prövas årligen i enlighet med IAS 36 eller oftare om bolaget bedömer att det finns anledning därtill. Årets genomgång har visat att det inte föreligger något nedskrivningsbehov. En nedskrivning av goodwill återförs inte i efterföljande period.

Goodwill nedskrivningsprövas på de lägsta nivåerna där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter, "KGE"). I koncernen finns tre KGE/Segment; ByggPartner, Flodén och Åhlin & Ekeroth. Nedskrivningsprövningen består i att bedöma om KGE återvinningsvärdet är högre än dess redovisade värde. Återvinningsvärdet för KGE fastställs genom beräkning av nyttjandevärdet. Dessa beräkningar innehåller förväntade framtid kassaflöden baserade på budgetar, prognos och affärsplaner. Diskonterings-faktorn som används vid nuvärdeberäkningen av de förväntade framtid kassaflödena är de av koncernen fastställda vägda genomsnittliga kapitalkostnaderna (WACC).

Väsentliga antaganden som används för beräkningar av nyttjandevärden framgår nedan:

Nettoomsättning och rörelsemarginal

Antaganden om omsättning och rörelsemarginal bygger på historisk utveckling, förväntad konjunktur och marknadsutveckling samt av ledningarna i respektive segment fastställda affärsplaner och budgetar för år 2023.

Rörelsekapitalbehov och investeringsbehov

Nivån på rörelsekapitalet baseras på historisk kapitalbinding och bedöms återspeglar KGE behov för prognosperioderna. KGE investeringsbehov bedöms utifrån de investeringar som krävs för att uppnå prognostiserade kassaflöden.

Långsiktig tillväxttakt

En långsiktig uthållig tillväxt bortom prognosperioden på 2 (2) procent har använts för att speglar marknadens långsiktiga tillväxt.

Diskonteringsränta

Prognosticerade kassaflöden samt restvärde diskonteras till nuvärde med en vägd kapitalkostnad enligt WACC. I genomförda beräkningar av nyttjandevärde har en genomsnittlig vägd diskonteringsränta om 13,0 (9,0) procent före skatt använts. Kalkylräntan som används för respektive KGE/segment är följande: ByggPartner 13,4%, Flodén 15,0% och Åhlin & Ekeroth 11,7%.

Känslighetsanalys

Nedskrivningsprövningen visar att återvinningsvärdet överstiger det redovisade värdet. De antaganden som har störst effekt på återvinningsvärdet är EBITDA-marginal, diskonteringsränta och tillväxttakt. Varken 1 procentenhets höjd diskonteringsränta eller 1 procentenhets sänkt långsiktig tillväxt leder till nedskrivningsbehov. KGE/Segment Åhlin & Ekeroth är känsligast för justeringar i underliggande prognos och kan hantera en förändring av -0,9% beträffande EBITDA-marginal utan nedskrivningsbehov i genomförd nedskrivningsprövning.

Åhlin & Ekeroth	2022	2021
	2022	2021
Nyttjandevärde minus bokfört värde	110	
Vägd kapitalkostnad efter skatt (WACC)	11,7%	
Nyttjandevärldets påverkan:		
EBITDA under prognosperioden, -0,5%	-63	
Långsiktig tillväxt, -1%	-40	
Vägd kapitalkostnad efter skatt (WACC), +1,0%	-54	

Not 10 – Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar består av ägda och leasade tillgångar.
Moderbolaget har inga innehav av materiella anläggningstillgångar.

Koncernen	2022	2021
Materiella anläggningstillgångar - ägda	48 256	48 000
Nyttjanderättstillgångar - leasade	65 800	27 178
Summa	114 056	75 178

För mer information om Nyttjanderättstillgångar, se Not 11 Leasingavtal.

Koncernen	2022			2021		
	Maskiner		Totalt	Maskiner		Totalt
	Byggnader	och		Byggnader	och	
och mark	inventarier		och mark	inventarier		
Ingående anskaffningsvärde	21 433	43 525	64 958	-	58 734	58 734
Rörelseförvärv	-	3 970	3 970	21 150	1 326	22 476
Investeringar	162	4 530	4 692	283	16 876	17 159
Försäljningar och utrangeringar	-	-272	-272	-	-33 411	-33 411
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	21 595	51 753	73 348	21 433	43 525	64 958
Ingående avskrivningar	-1 079	-15 879	-16 958	-	-43 832	-43 832
Försäljningar och utrangeringar	-	272	272	-	33 362	33 362
Avskrivning övervärd	-820	-	-820	-820	-	-820
Årets avskrivningar	-274	-7 312	-7 586	-259	-5 409	-5 668
Utgående ackumulerade avskrivningar	-2 173	-22 919	-25 092	-1 079	-15 879	-16 958
Utgående redovisat värde	19 422	28 834	48 256	20 354	27 646	48 000

Not 11 – Leasingavtal

Leasing hanteras i enlighet med IFRS 16 Leasingavtal, se not 1. Koncernen redovisar leasingtillgångar som en nyttjanderätt i rapport över finansiell ställning, medan den framtida förpliktelserna redovisas som skuld i rapport över finansiell ställning. Koncernens väsentliga leasingavtal utgörs av avtal avseende fordon och lokalhyror. Koncernen tillämpar undantagen avseende korttidsleasingavtal och leasingavtal där den underliggande tillgången är av lågt värde. Dessa avtal kostnadsförs direkt i resultaträkningen.

Nedan presenteras de belopp som redovisas i koncernens rapport över resultatet.

Koncernen - Resultaträkning	2022	2021
Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar	-19 218	-9 729
Räntekostnader för leasingkulder	-531	-172
Totala kostnader aktiverade leasingavtal	-19 749	-9 901

Kostnader för korttidsleasingavtal och leasing av tillgångar till lågt värde uppgår till 90 328 tkr (31 976 tkr).

Koncernen - Nyttjanderättstillgångar	2022			2021		
	Fordon	Lokalhyror	Totalt	Fordon	Lokalhyror	Totalt
Ingående anskaffningsvärde	25 661	36 585	62 246	21 870	29 051	50 921
Rörelseförvärv	12 731	25 869	38 600	-	-	-
Nyanskaffningar	7 739	9 879	17 618	8 359	9 938	18 297
Avytringar och utrangeringar	-4 850	-993	-5 843	-4 568	-4 739	-9 307
Omvärderingar	-725	-2 878	-3 603	-	2 335	2 335
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	40 556	68 462	109 018	25 661	36 585	62 246
Ingående avskrivningar	-13 338	-21 730	-35 068	-12 350	-21 487	-33 837
Avytringar och utrangeringar	4 037	993	5 030	4 286	4 212	8 498
Årets avskrivningar	-10 234	-8 784	-19 018	-5 274	-4 455	-9 729
Omvärderingar	3 409	2 429	5 838	-	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-16 126	-27 092	-43 218	-13 338	-21 730	-35 068
Utgående redovisat värde	24 430	41 370	65 800	12 323	14 855	27 178

Koncernen - Skulder för leasingavtal	2022	2021
Kortfristiga leasingkulder	22 161	9 380
Långfristiga leasingkulder	40 174	16 702
Totala leasingkulder	62 335	26 082

Leasingkulder fördelar mellan långfristiga och kortfristiga skulder där kortfristiga skulder har förfallodatum inom 1 år. För kassaflöde avseende leasingavtal, se not 22 "Kassaflödesanalys". För löptidsanalys av leasingkulderna, se not 16 "Finansiella instrument och finansiell riskhantering".

Not 12 – Finansiella anläggningstillgångar

Som finansiella anläggningstillgångar redovisas finansiella placeringar, finansiella fordringar och aktieinnehav där koncernen inte innehavar betydande inflytande.

Koncernen	2022	2021
Ingående anskaffningsvärde	135	36
Rörelseförvärv	591	125
Uttag från kapitalförsäkring	-414	-
Nedskrivning aktier	-27	-
Omklassificeringar	-	-26
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	285	135
Utgående redovisat värde	285	135

Rörelseförvärv avser kapitalförsäkring, delägarskap i BIFA samt 50% av aktierna i Massivträ Press i Dalarna AB.

Not 13 – Exploateringsfastigheter

Koncernen	2022	2021
Redovisat värde vid årets början	4 400	4 400
Investeringar	-	-
Avytringar	-	-
Nedskrivningar	-	-
Redovisat värde vid årets slut	4 400	4 400

Not 14 – Varulager

Koncernen	2022	2021
Råvaror och förnödenheter	3 350	4 127
Varor under tillverkning	-	-
Färdiga varor och handelsvaror	-	-
Summa	3 350	4 127

Not 15 – Entreprenaduppdrag och tjänsteuppdrag

Koncernen	2022	2021
Upparbetad men ej fakturerad intäkt		
Upparbetad intäkt på ej avslutade entreprenader	5 634 309	1 893 120
Fakturering på ej avslutade entreprenader	-5 290 789	-1 749 290
Redovisat värde	343 520	143 830

Koncernen	2022	2021
Fakturerad men ej upparbetad intäkt		
Upparbetad intäkt på ej avslutade entreprenader	3 842 184	2 265 243
Fakturering på ej avslutade entreprenader	-4 106 305	-2 427 792
Redovisat värde	-264 121	-162 549

Upparbetade intäkter från pågående entreprenader redovisas med tillämpning av intäkter över tid. Beräkningen av färdigställandegraden sker på basis av nedlagda projektkostnader vid periodens utgång i förhållande till den mot projektintäkten svarande projektkostnaden för hela entreprenaden.

I balansräkningen redovisas entreprenaduppdragen netto som Upparbetade men ej fakturerade intäkter bland omsättningstillgångar, samt som Fakturerade men ej upparbetade intäkter bland kortfristiga skulder. De projekt som har högre upparbetade intäkter än vad som fakturerats redovisas som tillgång medan de projekt som har fakturerat mer än upparbetade intäkter redovisas som skuld.

Periodisering av orderstock

I nedanstående tabell redovisas återstående prestationsåtaganden benämnt som orderstock.

Koncernen, 2022	2023	2024	2025	Summa
Periodisering av orderstock	3 103 000	1 169 000	283 000	4 555 000
Summa	3 103 000	1 169 000	283 000	4 555 000

Koncernen, 2021	2022	2023	2024	Summa
Periodisering av orderstock	1 910 000	754 000	42 000	2 706 000
Summa	1 910 000	754 000	42 000	2 706 000

Not 16 – Finansiella instrument och finansiell riskhantering

Koncernen är genom sin verksamhet exponerad för olika finansiella risker. Med finansiella risker avses kreditrisk, marknadsrisk (främst ränterisk), likviditetsrisk och refinansieringsrisk.

Koncernen eftersträvar att minimera eventuella ofördelaktiga effekter på koncernens finansiella resultat, kassaflöde och finansiella ställning. Koncernens övergripande målsättning för finansiella risker är att hantera och kontrollera de finansiella risker som ByggPartnerGruppen är exponerad för, trygga kapitalförsörjning och finansiering till koncernens projektverksamhet inom de ramar som finanspolicyn medger. Placera överskottsliquiditet till högsta möjliga avkastning som finanspolicyn medger, samt skapa finansiell beredskap.

I första hand skall finansieringen av den löpande verksamheten samt investeringar ske med kassaflöde från den löpande verksamheten. I andra hand utnyttjas koncernens checkräkningskredit och annan extern upplåning. Upplåning via kreditmarknaden skall baseras på kapitalbehov som framkommer i fastställda affärssplaner och långsiktiga och uppdaterade likviditetsprognoser.

Kreditrisk

Kreditrisk är risken att koncernens motpart i ett finansiellt instrument inte kan fullgöra sin skyldighet och därigenom förorsaka koncernen en finansiell förlust. Koncernen har ingen väsentlig koncentration av kreditrisker.

Kreditrisk i kundfordringar

Koncernen har fastställda riktlinjer för att säkra att försäljning av produkter och tjänster sker till kunder med lämplig kreditbakgrund. Betalningsvillkoren uppgår till mellan 10-30 dagar beroende på motpart.

Kreditförlusterna uppgår till ett ringa belopp i förhållande till koncernens omsättning.

Åldersanalysen för utestående kundfordringar på balansomdagen anges nedan:

Koncernen	2022	2021
Ej förfallna kundfordringar	478 839	218 117
Förfallna kundfordringar 1-30 dagar	18 133	20 048
Förfallna kundfordringar 31-90 dagar	1 941	3 413
Förfallna kundfordringar >90 dagar	37 114	43 987
Summa	536 027	285 565

Reservering har gjorts under året av förväntade kundförluster, reservering sker redovisningsmässigt både i pågående projekt eller som egen reserv för avslutade projekt. Koncernen har en värderingsmodell för att säkerställa rätt reservering av förväntade kreditförluster.

Reservering för förväntade kundförluster

	2022	2021
Ingående redovisat värde	995	199
Konstaterade kundförluster av tidigare reserveringar	-351	-56
Återföring av tidigare gjorda reserveringar	-9	-55
Årets reserveringar	3 028	907
Utgående redovisat värde	3 663	995

Kreditkvaliteten på fordringar som inte är förfallna eller nedskrivna bedöms vara god.

Marknadsrisker

Marknadsrisk är att risken för att verkligt värde på eller framtida kassaflöden från ett finansiellt instrument varierar på grund av förändringar i marknadspriser. Marknadsrisker indelas av IFRS i tre typer, valutarisk, ränterisk och andra prisrisker. De marknadsrisker som påverkar koncernen utgörs främst av ränterisk.

Ränterisk

"Ränterisk" är risken för att verkligt värde eller framtida kassaflöden från ett finansiellt instrument varierar på grund av förändringar i marknadsräntor. En betydande faktor som påverkar ränterisken är räntebindningstiden. För begränsning av ränterisken har koncernen beslutat att den genomsnittliga räntebindningstiden ej skall överstiga 3 år och ränteförfallotidpunkterna skall spridas över tiden.

I samband med företagsförvärven genomförda under räkenskapsåret 2022 upptogs ett förvärvslån om 200 Mkr och checkräkningskrediten utökades från 60 Mkr till 200 Mkr. Lånevillkoren innehåller åtaganden (så kallade kovenanter) avseende koncernens rörelseresultat före avskrivningar och nedskrivningar (EBITDA-resultat), koncernens EBITDA-resultat i förhållande till nettoskuld samt koncernens soliditet. Förvärvslånet amorteras 13,3 Mkr per kvartal och per balansomdagen 2022-12-31 uppgick förvärvslånet till cirka 187 Mkr. Checkräkningskrediten var per balansomdagen 2022-12-31 utnyttjad.

Koncernens genomsnittliga räntebindningstid är tre månader (tre månader). Förvärvslån samt upplåning i leasingavtal baseras på rörlig ränta. För leasingavtal se mer information i not "Leasingavtal".

Givet de räntebärande tillgångar och skulder som finns per balansomdagen får en ränteuppgång på en procentenhetsbasis per balansomdagen en påverkan på räntenetto före skatt på -3 449 (-261) tkr och en påverkan på eget kapital efter skatt på -2 739 (-207) tkr.

Valutarisk

Valutarisk är risken för att verkligt värde eller framtida kassaflöden från ett finansiellt instrument varierar på grund av förändring i utländska valutakurser. Koncernen har en ytterst liten del som handlas i annan valuta.

Likviditetsrisk

Likviditetsrisk är risken för att koncernen får svårigheter att fullgöra sina förpliktelser som sammanhänger med finansiella skulder. Koncernen arbetar aktivt med likviditetsplanering och mäter sina olika verksamheter såväl veckovis som månadsvis.

Refinansieringsrisk

Med refinansieringsrisk avses risken att likvida medel inte finns tillgängliga och att finansiering bara delvis eller inte alls kan erhållas alternativt till förhöjd kostnad. Om koncernen inte skulle kunna erhålla, alternativt bara kan erhålla sådan finansiering på oförmländliga villkor, skulle det kunna ha en väsentlig negativ inverkan på bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning. Koncernen har då möjlighet att finansiera projekt via belåning av kundfakturor samt belåning av koncernens fastighetsinnehav.

Redovisat värde och verkligt värde för finansiella instrument

I enlighet med IFRS 9, Finansiella instrument, värderas finansiella instrument till antingen upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde beroende på kategoritillsättning. De poster som har varit föremål för värdering till verkligt värde är finansiella anläggningstillgångar samt tilläggssköpeskillningar.

Vid beräkning av verkligt värde på räntebärande fordringar och skulder har diskontering skett av framtida kassaflöden till noterad marknadsränta för återstående löptider. För icke räntebärande tillgångar och skulder, såsom kundfordringar och leverantörsskulder, med en kvarvarande löptid på mindre än sex månader anses det redovisade värdet reflektera verkligt värde.

Nedanstående tabell visar redovisat värde och verkligt värde för finansiella instrument.

Koncernen	2022		
	Värderade till verkligt värde	Värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa redovisat värde
	via resultaträkningen		
Finansiella tillgångar			
Finansiella anläggningstillgångar	129	156	285
Kundfordringar	-	536 027	536 027
Övriga kortfristiga fordringar	-	18 631	18 631
Likvida medel	-	86 326	86 326
Summa finansiella tillgångar	129	641 140	641 269
Finansiella skulder			
Räntebärande låneskulder	47 230	186 666	233 896
Leasingskulder	-	62 335	62 335
Leverantörsskulder	-	559 051	559 051
Övriga kortfristiga skulder	50 278	85 770	136 048
Summa finansiella skulder	97 508	893 822	991 330

Koncernen	2021			
	Värderade till verkligt värde via resultat- räkningen	Värderade till upplupet anskaffnings- värde	Summa redovisat värde	Verkligt värde
Finansiella tillgångar				
Finansiella anläggningstillgångar	-	135	135	135
Kundfordringar	-	285 565	285 565	285 565
Övriga kortfristiga fordringar	-	613	613	613
Likvida medel	-	168 554	168 554	168 554
Summa finansiella tillgångar	-	454 867	454 867	454 867
Finansiella skulder				
Räntebärande låneskulder	-	-	-	-
Leasingskulder	-	26 082	26 082	26 082
Leverantörsskulder	-	244 973	244 973	244 973
Övriga kortfristiga skulder	-	34 731	34 731	34 731
Summa finansiella skulder	-	305 786	305 786	305 786

Verkliga värden

Uppdelning av hur verklig värde bestäms, görs utifrån tre nivåer.

- ▶ Nivå 1: enligt priser noterade på en aktiv marknad för samma instrument.
- ▶ Nivå 2: utifrån direkt eller indirekt observerbar marknadsdata som inte inkluderats i nivå 1.
- ▶ Nivå 3: utifrån indata som inte är observerbara på marknaden.

Av nedanstående tabell framgår nivåindelningen för de finansiella instrument som redovisats till verklig värde i koncernens balansräkning.

Koncernen	2022			
	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Summa
Finansiella tillgångar				
Finansiella anläggningstillgångar	129	-	-	129
Summa finansiella tillgångar	129	-	-	129
Finansiella skulder				
Låneskulder	-	186 666	-	186 666
Leasingskulder	-	62 335	-	62 335
Tilläggsköpeskillningar	-	-	97 508	97 508
Summa finansiella skulder	-	249 001	97 508	346 509

Koncernen	2021			
	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Summa
Finansiella tillgångar				
Finansiella anläggningstillgångar	-	-	-	-
Summa finansiella tillgångar	-	-	-	-
Finansiella skulder				
Låneskulder	-	-	-	-
Leasingskulder	-	26 082	-	26 082
Tilläggsköpeskillningar	-	-	-	-
Summa finansiella skulder	-	26 082	-	26 082

Löptidsanalys

Koncernens kontraktsenliga och odiskonterade räntebetalningar och återbetalningar av finansiella skulder framgår av tabellen nedan. Finansiella instrument med rörlig ränta har beräknats med den ränta som förelåg på balansområdet, 5,564%. Skulder har inkluderats i den period när återbetalning tidigast kan krävas.

Koncernen	2022			
	<1 år	2–5 år	>5 år	Totalt
Räntebärande skulder				
Låneskulder	62 609	143 530	-	206 139
Leasingskulder	23 068	42 588	1 434	67 090
Tilläggsköpeskillning	51 401	54 185	-	105 586
Ej räntebärande skulder				
Leverantörsskulder	559 051	-	-	559 051
Övriga kortfristiga skulder	85 770	-	-	85 770
Summa	781 899	240 303	1 434	1 023 636

Koncernen	2021			
	<1 år	2–5 år	>5 år	Totalt
Räntebärande skulder				
Låneskulder	-	-	-	-
Leasingskulder	9 380	14 993	1 709	26 082
Tilläggsköpeskillning	-	-	-	-
Ej räntebärande skulder				
Leverantörsskulder	244 973	-	-	244 973
Övriga kortfristiga skulder	34 731	-	-	34 731
Summa	289 084	14 993	1 709	305 786

Not 17 – Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Förutbetalda hyror & leasingavgifter	1 781	996	18	18
Rabatter och bonusar	13 882	3 697	-	-
Förutbetalda försäkringspremier	4 724	3 556	142	120
Övrigt	4 714	4 372	260	411
Summa	25 101	12 621	420	549

Not 18 – Kassa och bank

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Tillgodohavanden på bank	86 326	168 554	74 853	153 914
Summa	86 326	168 554	74 853	153 914

Not 19 – Eget kapital**Aktiekapital**

Per den 31 december 2022 omfattade det registrerade aktiekapitalet 17 389 311 stamaktier med ett kvotvärde på 1,06 kr. Innehavare av stamaktier är berättigade till utdelning som fastställs efter hand och aktieinnehavet berättigar till rösträtt vid bolagsstämma med en röst per aktie. Samtliga aktier är fullt betalda och inga aktier är reserverade för överlåtelse. Inga aktier innehålls av bolaget själv eller dess dotterbolag.

För att säkerställa leverans av aktier under aktiesparprogrammen har 100 000 teckningsoptioner för LTIP 2021, samt 160 000 teckningsoptioner för LTIP 2022, emitterats till ByggPartner Intressenter AB, ett helägt bolag i ByggPartnerGruppen.

För optionsprogrammet 2021 har 200 000 teckningsoptioner emitterats till ByggPartner Intressenter AB.

Övrigt tillskjutet kapital

Övrigt tillskjutet kapital utgörs av överkurs i nyemitterade aktier som gjordes år 2006, 2010 och 2022, ersättning för förfallna optioner ej tecknade aktier samt utgivna teckningsoptioner 2021 (se not 6).

Moderbolagets egna kapital fördelar med 18 452 (12 847) tkr på aktiekapital, 570 500 (111 106) tkr på överkursfond, 860 (860) tkr på utgivna teckningsoptioner, -72 331 (-69 494) tkr på balanserat resultat och 39 256 (42 565) tkr på årets resultat. Aktiekapitalet ökades med 5 605 via nyemission i samband med rörelseförvärv.

Styrelsen föreslår att ingen utdelning lämnas för räkenskapsåret 2022. Utdelning, föregående år uppgick till 3,75 kronor per aktie, totalt 45 Mkr.

Koncernen	Antal aktier		Aktiekapital, tkr	
	2022	2021	2022	2021
Ingående balans	12 107 103	12 107 103	12 847	12 847
Nyemission	5 282 208	-	5 605	-
Utgående balans	17 389 311	12 107 103	18 452	12 847

Teckningsoptioner, antal

Koncernen	2022	2021
Optionsprogrammet 2021	200 000	200 000
Aktiesparprogram LTIP 2021	100 000	100 000
Aktiesparprogram LTIP 2022	160 000	-
Summa	460 000	300 000

Not 20 – Avsättningar

Koncernen	2022		
	Ej upparbetad befärad förlust	Garanti-kostnader	Pensioner och liknande förpliktelser
Redovisat värde vid årets ingång	-	6 400	-
Avsättning som gjorts under året	191 883	8 754	200 637
Belopp som tagits i anspråk under året	-166 484	-11 486	-178 384
Avsättning i förvärvade företag	-	6 352	425
Redovisat värde vid årets utgång	25 399	10 020	11
			35 430

Varav långfristiga	8 356	10 020	-	18 376
Varav kortfristiga	17 043	-	11	17 054

Koncernen	2021		
	Ej upparbetad befärad förlust	Garanti-kostnader	Pensioner och liknande förpliktelser
Redovisat värde vid årets ingång	-	5 200	-
Avsättning som gjorts under året	-	7 702	-
Belopp som tagits i anspråk under året	-	-6 502	-
Avsättning i förvärvade företag	-	-	-
Redovisat värde vid årets utgång	-	6 400	-
			6 400

Varav långfristiga	-	6 400	-	6 400
Varav kortfristiga	-	-	-	-

Ej upparbetad befärad förlust

Befarade förluster i entreprenadavtal kostnadsförs så snart de är kända. Enligt IFRS15 redovisas den ej upparbetade delen av befärad förlust som avsättning.

Garantiåtaganden

Avser för projekten individuellt uppskattade kostnader för att åtgärda fel och bister avseende avslutade projekt som kan uppstå under garantiperioden. Garantiperioden uppgår till minst två år på vissa entreprenader, i enlighet med branschmässiga avtal.

Moderbolaget	2022	2021
Tilläggsköpeskilling		
Redovisat värde vid årets ingång	-	-
Avsättning som gjorts under året	101 600	-
Belopp som tagits i anspråk under året	-	-
Outnyttjade belopp som har återförts under året	-	-
Redovisat värde vid årets utgång	101 600	-
Varav långfristiga	50 800	-
Varav kortfristiga	50 800	-

Tilläggsköpeskilling

Avser förvärvet av Åhlén & Ekeroth Byggnads AB. Det verkliga värdet av tilläggsköpeskillingen har beräknats som nuvärdet av det belopp som förväntas betalas ut enligt respektive avtal, och redovisas i koncernen som lång- respektive kortfristig skuld. Se not 16 Finansiella instrument och finansiell riskhantering.

Not 21 – Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Upplupna löner och semesterlöner	99 171	51 420	797	535
Upplupna sociala avgifter	51 088	25 721	755	736
Övriga poster	34 149	29 522	2 339	440
Summa	184 408	106 663	3 891	1 711

Not 22 – Kassaflödesanalys

	Koncernen	Moderbolaget		
Justeringar för poster som ej ingår i kassaflödet	2022	2021	2022	2021
Avskrivningar	27 351	16 101	-	-
Förvärvsrelaterade avskrivningar	24 820	820	-	-
Förändring av garantiavsättning	-2 732	1 200	-	-
Förändring av ej upparbetad befärad förlust	25 399	-	-	-
Resultat vid avyttring av materiella anläggningstillgångar	-467	49	-	-
Nedskrivning värdepapper	27	-	-	-
Förändring aktiesparprogrammet	426	-	-	-
Reserverad ränta tilläggsköpeskilling	1 600	-	1 600	-
Förändring skuld tilläggsköpeskilling	3 108	-	-	-
Övrigt	-2	-266	-	-
Summa	79 530	17 904	1 600	-

	Koncernen	Moderbolaget		
Erhållna och betalda räntor	2022	2021	2022	2021
Erhållen ränta	1 053	84	206	-
Betalda ränta	-4 989	-249	-5 765	-2
Summa	-3 936	-165	-5 559	-2

	Koncernen	Moderbolaget		
Skulder hänförliga till finansieringsverksamheten	2022	2021	2022	2021
Ingående saldo banklån	117	-	-	-
Ingående saldo leasingskulder	26 082	16 204	-	-
26 199				
Kassaflödespåverkande poster				
Uptagna banklån	200 000	-	200 000	-
Amortering banklån	-13 451	-1 848	-13 334	-
Amortering leasingskulder	-19 074	-9 732	-	-
Ej kassaflödespåverkande poster				
Rörelseförvärv banklån	-	1 965	-	-
Tillkommande leasingavtal	55 327	19 610	-	-
Tilläggsköpeskilling inkl ränta	97 508	-	-	-
Utgående saldo banklån	186 666	117	186 666	-
Utgående saldo leasingskulder	62 335	26 082	-	-
Utgående saldo tilläggsköpeskilling	97 508	-	-	-
Summa	346 509	26 199	186 666	-

Not 23 – Ställda säkerheter till förmån för kreditinstitut

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Företagsintekningar	206 740	43 840	-	-
Fastighetsintekningar	17 000	17 000	-	-
Aktier i dotterföretag	374 543	-	1 168 381	225 567

Not 24 – Eventualförpliktelser

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Tilläggsköpeskilling Flodén Byggnads AB	-	-	50 000	-
Ansvarsförbindelse till förmån för övriga koncernföretag	-	-	241 921	229 797
Summa	-	-	291 921	229 797

En tilläggsköpeskilling på maximalt 50 Mkr kan komma att utbetalas baserat på det genomsnittliga resultatet under 2022 och 2023.

Det kan förekomma att ByggPartnerGruppen är inblandad i olika tvister. Ingen av dessa beräknas ha någon väsentlig påverkan på koncernens ställning och resultat.

Eventualförpliktelserna avser till sin helhet den garanti som moderbolaget ställt till förmån för dotterbolagen ByggPartner i Dalarna AB, JUF Byggnadsställningar AB samt Åhlin & Ekeroth Byggnads AB.

Not 25 – Andelar i koncernföretag

Moderbolagets, ByggPartner Gruppen AB (publ), innehav i direkta och indirekta dotterbolag som omfattas av koncernredovisningen framgår av nedanstående tabell. Moderbolaget äger samtliga direkta och indirekta dotterbolag till 100 procent varvid dessa konsolideras i sin helhet enligt förvärvsmetoden.

Moderbolaget	2022	2021
Ingående anskaffningsvärden	301 427	272 567
Förvärv av andelar i koncernföretag	942 814	28 000
Utgivna teckningsoptioner, optionsprogram	-	860
Försäljning av andelar i koncernföretag	-	-
Lämnade aktieägartillskott	-	-
Utgående anskaffningsvärden	1 244 241	301 427

Ingående nedskrivningar

Årets nedskrivningar

Återförda nedskrivningar vid försäljning

Utgående ackumulerade nedskrivningar

Redovisat värde

**Redovisat värde i
moderbolaget**

Koncernbolag	Organisations-nummer	Säte	Huvudsaklig verksamhet	Antal andelar	Kapitalandel	2022	2021
ByggPartner i Dalarna Aktiebolag	556531-9984	Falun	Husbyggnads-entreprenader	1 000	100	225 567	225 567
ByggPartner i Dalarna Fastighets AB	556668-3982	Falun	Holdingbolag	1 000	100	-	-
ByggPartner i Dalarna Service AB	556775-9138	Falun	Byggservice-verksamhet	10 000	100	-	-
ByggPartner Intressenter AB	556804-4118	Stockholm	Vilande	1 000	100	860	860
Fastighetsaktiebolaget Lärarinna Holding i Borlänge	559068-6514	Borlänge	Holdingbolag	500	100	-	-
Fastighetsaktiebolaget Lärarinna Södra i Borlänge	559068-6605	Borlänge	Vilande	500	100	-	-
Flodén Byggnads AB	556080-7389	Göteborg	Husbyggnads-entreprenader	500	100	251 454	-
Flodén Byggmedspartners AB	559113-9703	Göteborg	Holdingbolag	46 532	100	-	-
Huskomponenter Linghed AB	556595-9995	Falun	Hus - och hus-komponentstillverkning	1 000	100	28 000	28 000
JR Dala Bygg AB	556593-5334	Falun	Husmontering	1 000	100	-	-
JUF Byggnadsställningar AB	556435-8207	Borlänge	Ställningsentreprenader och fallskydd	1 000	100	47 000	47 000
Åhlin & Ekeroth Byggnads AB	556684-7926	Linköping	Husbyggnads-entreprenader	10 000	100	691 360	-
Utgående redovisat värde						1 244 241	301 427

Kapitalandelen överensstämmer med röstsättsandelen.

Not 26 – Rörelseförvärv**Rörelseförvärv 2022**

April 2022 tecknade ByggPartnerGruppen avtal om förvärv av samtliga aktier i Åhlin & Ekeroth Byggnads AB, med verksamhet i Östergötland, och samtliga aktier i Flodén Byggnads AB, med verksamhet i Göteborgsregionen. Förvärven innebar att ByggPartnerGruppens omsättning ökade från 2,3 miljarder kronor till cirka 4,5 miljarder (proforma 2021). Förvärven har finansierats genom banklån om 200 Mkr, utökad rörelsekredit, egen kassa samt kvittningsemissioner. Kvittningsemissionerna genomfördes vid tillträdet 1 juli 2022 innebärande att 5 282 208 nya aktier emitterats och att antalet aktier i ByggPartnerGruppen ökat till 17 389 311.

Förvärv av lokalt starka och lönsamma byggbolag är en del av ByggPartnerGruppens tillväxtstrategi och ett komplement till organiskt tillväxt. Förvärvade bolag ska bidra till koncernens finansiella mål och geografiska diversifiering. Genom att kombinera ett starkt lokalt erbjudande med koncernsamarbeten inom hållbarhet, digitalisering, träbyggnation och samverkan/partnering skapas samordningsfördelar och värde för kunder och aktieägare.

Åhlin & Ekeroth

Tilläggsköpeskillningar på maximalt 100 Mkr kan komma att utges baserat på bolagets resultatutveckling under 2022 samt 2023 och som redovisas som avsättning i moderbolaget. Diskonterat nuvärde av tilläggsköpeskillingen om 95,9 Mkr har reserverats i koncernen per 2022-12-31.

Flodéns

En tilläggsköpeskilling på maximalt 50 Mkr kan komma att utges baserat på det genomsnittliga resultatet i Flodén Byggnads AB under 2022 och 2023.

Det beräknade nuvärdelet av tilläggsköpeskillingen uppgår till 0.

Effekter av förvärv

Identifierade tillgångar och skulder i de förvärvade bolagen på tillrädesdagen framgår av följande tabell.

	2022		
	Åhlin & Ekeroth	Flodéns	
Verklig värde, Tkr	Byggnads AB	Byggnads AB	Summa
Kundkontrakt	47 300	21 300	68 600
Kundrelationer	136 900	18 300	155 200
Varumärke	77 200	38 800	116 000
Övriga immateriella tillgångar	78	-	78
Nyttjanderättstillgångar (IFRS 16)	35 300	3 300	38 600
Materiella anläggningstillgångar	3 970	-	3 970
Finansiella anläggningstillgångar	581	10	591
Kundfordringar	192 061	105 645	297 706
Upparbetad men ej fakturerad intäkt	47 694	54 365	102 059
Övriga kortfristiga fordringar	28 272	13 865	42 137
Likvida medel	133 883	108 939	242 822
Leverantörsskulder	-140 410	-82 421	-222 831
Fakturerad men ej upparbetad intäkt	-77 901	-60 580	-138 481
Avsättningar	-2 793	-3 984	-6 777
Leasingskuld IFRS 16	-35 300	-3 300	-38 600
Övriga kortfristiga skulder	-109 428	-64 209	-173 637
Uppskjuten skatt	-64 075	-20 244	-84 319
Netto identifierade Tillgångar & Skulder	273 332	129 786	403 118
Koncern Goodwill	257 373	65 773	323 146
Total köpeskilling	530 705	195 559	726 264
Tilläggsköpeskilling	-92 800	0	-92 800
Kvittningsemision	-190 247	-72 807	-263 054
Kontant köpeskilling	247 658	122 752	370 410
Förvärvade likvida medel	-133 883	-108 939	-242 822
Påverkan på koncernens likvida medel	113 775	13 813	127 588

Förvärvskalkylerna är preliminära och kan komma att ändras i upp till 12 månader efter förvärven genomfördes. Transaktionskostnader för gjorda förvär uppgår till 9,4 Mkr. I koncernen redovisas dessa som övriga rörelsekostnader om 9,4 Mkr, och i moderbolaget som finansiell anläggningstillgång om 7,4 Mkr och som övriga rörelsekostnader uppgående till 2,0 Mkr.

Identifierade värden avseende kundkontrakt avskrives i koncernen årligen till och med 2025 och kundrelationer till och med 2033, och uppgick under år 2022 till 24,0 Mkr.

Goodwill relaterar till köparspecifika synergier, framtida kunder och kundkontrakt, marknadsposition och arbetskraft.

De förvärvade bolagen har under året bidragit med 1 248 Mkr till koncernen omsättning samt EBIT om 56 Mk, exklusive förvärvsrelaterade avskrivningar.

Ledningens bedömning är att om förvärven genomförs per 1 januari 2022, hade bidraget till nettoomsättningen under perioden januari till december, uppgått till 2 495 Mkr samt EBIT 85 Mkr, exklusive förvärvsrelaterade avskrivningar och transaktionskostnader.

Rörelseförvärv 2021

ByggPartner förvärvade 100% av aktierna i Huskomponenter Linghed AB med tillträde 4e januari 2021. Huskomponenter Linghed äger varumärket Dalahus. I förvärvet ingick även det helägda dotterbolaget JR Dala Bygg AB. Köpeskillingen om 28 Mkr har reglerats genom kontant betalning. Förvärvet genomfördes bl.a. för att öka koncernens kompetens inom träbyggnad samt för att säkra produktionskapacitet. I samband med förvärvet gjordes en extern värdering av byggnader och mark vilken påvisade ett övervärde. Marknadsvärderingen av tillgångarna har resulterat i att materiella anläggningstillgångar i tabellen nedan skrivits upp med 16,4 Mkr. Tillgångar och skulder som identifierades på tillträdesdagen framgår nedan.

	2021	
	Huskomponenter	Linghed AB
Materiella anläggningstillgångar		22 476
Finansiella anläggningstillgångar		125
Varulager		4 444
Kundfordringar		3 040
Upparbetad men ej fakturerad intäkt		3 918
Övriga kortfristiga fordringar		752
Likvida medel		8 978
Långfristiga skulder		-6 901
Kortfristiga skulder		-8 832
Netto Tillgångar & Skulder		28 000
Köpeskilling		28 000
Förvärvade likvida medel		-8 978
Påverkan på koncernens likvida medel		19 022

Not 27 – Närstående

Koncernen har genom en styrelseledamot en närståendetransaktion med Fastighetsaktiebolaget Grådarondellen vilket har hyrt ut en kontorsfastighet (huvudkontoret) i Borlänge. Samt en närståendetransaktion avseende utfört renoveringsarbete på Vidbynäs Golfklubb vars ägare AB Surditet är näst största ägare i ByggPartnerGruppen. ByggPartnerGruppen har av dess största aktieägare Åhlin & Ekeroth Invest AB köpt managementtjänster avseende två ledande befattningshavare i Åhlin & Ekeroth AB, samt av Åhlin & Ekeroth Invest ABs helägda dotterbolag, Gasten Fastighets AB, hyrt en kontorsfastighet i Linköping.

Koncernen	2022	2021
Transaktioner med Fastighets AB Grådarondellen		
Försäljning till Fastighets AB Grådarondellen	-	-
Inköp från Fastighets AB Grådarondellen	1 571	1 528
Fordran på Fastighets AB Grådarondellen	-	-
Skuld till Fastighets AB Grådarondellen	544	-
Transaktioner med Vidbynäs Golfklubb		
Försäljning till Vidbynäs Golfklubb	8 082	-
Inköp från Vidbynäs Golfklubb	-	-
Fordran på Vidbynäs Golfklubb	-	-
Skuld till Vidbynäs Golfklubb	-	-
Transaktioner med Åhlin & Ekeroth Invest AB		
Försäljning till Åhlin & Ekeroth Invest AB	2	-
Inköp från Åhlin & Ekeroth Invest AB	5 624	-
Fordran på Åhlin & Ekeroth Invest AB	-	-
Skuld till Åhlin & Ekeroth Invest AB	-	-
Transaktioner med Gasten Fastighets AB		
Försäljning till Gasten Fastighets AB	124	-
Inköp från Gasten Fastighets AB	1 873	-
Fordran på Gasten Fastighets AB	-	-
Skuld till Gasten Fastighets AB	-	-

Dotterbolag

Utöver de närståendetransaktioner som anges för koncernen ovan, har moderbolaget en närståendetransaktion med sina dotterbolag, se not "Andelar koncernföretag". Transaktionerna avser i huvudsak fakturerad Management fee, vilken uppgick till 19,3 (18,0) Mkr.

Ledande befattningshavare

För ersättningar till koncernens ledande befattningshavare, se not Antal anställda, personalkostnader och ledande befattningshavare.

Transaktionsvillkor

Transaktioner med närstående bedöms ha skett till marknadsmässiga villkor.

Not 28 – Uppgifter om moderbolaget

ByggPartner Gruppen AB (publ), organisationsnummer 556710-9243 har sitt säte i Falun.

Huvudkontorets adress är Brunnsgatan 38, 784 35 Borlänge.

ByggPartner Gruppen AB:s aktier är noterade på Nasdaq First North Premier, Stockholm.

Den 7 maj 2023 beslutade ByggPartnerGruppens styrelse och ledningen att göra projektmedskrivningar och riskreserveringar om cirka 220 Mkr, vilka fullt ut har belastat första kvartalet 2023. Styrelsen offentliggjorde samma dag att man avser att fatta beslut om att genomföra en fullt säkerställd företrädesemission om 280 Mkr, med möjlighet att utöka emissionsbeloppet med 20 Mkr vid större intresse från investerare.

ByggPartnerGruppen har erhållit teckningsförbindelser för teckning av aktier både med och utan företrädesrätt som sammanlagt uppgår till cirka 201,0 Mkr, motsvarande cirka 71,8 procent av företrädesemissionen. Därtill har ByggPartnerGruppen erhållit garantiåtaganden som sammanlagt uppgår till cirka 79,0 Mkr, motsvarande cirka 28,2 procent av företrädesemissionen. Nettolikviden som uppgår till 218,5 Mkr före emissionskostnader jämte kvittning om 61,5 Mkr, avses användas till att stärka ByggPartnerGruppens soliditet och likviditetsposition.

Som tidigare kommunicerats äger ByggPartnerGruppens största aktieägare Åhlin & Ekeroth Invest AB ("ÅEI") rätt till tilläggsköpeskillning som avtalades fram i samband med förvärvet i juli 2022. Inom ramen för Företrädesemissionen har ByggPartnerGruppen och ÅEI kommit överens om att tilläggsköpeskillingen ska fastställas till totalt 105 Mkr inklusive upplupen ränta. ÅEI är en av de befintliga ägarna som har ingått teckningsförbindelse i företrädesemissionen till ett belopp om cirka 61,5 Mkr. De aktier som ÅEI tilldelas i företrädesemissionen kommer att betalas genom kvittning av del av tilläggsköpeskillingen. Resterande del av tilläggsköpeskillingen, som uppgår till 43,5 Mkr kommer att omvandlas till ett efterställt lån.

ByggPartnerGruppens bank har lämnat dispens (eng. waiver), till följd av att ByggPartnerGruppen på grund av projektmedskrivningar inte uppfyller kovenanter, med förbehållet att ByggPartner Gruppen AB (publ) fullföljer kommunicerad nyemission senast den 31 augusti 2023. Styrelsen fattade den 17 maj beslut om att föreslå årsstämma att ge styrelsen mandat att genomföra en fullt säkerställd företrädesemission om 280 Mkr. Beslut fattas vid årsstämma den 20 juni och kräver enkel majoritet. Aktieägare som representerar över 62 procent har förbundit sig att rösta för förslaget.

Som en följd av projektmedskrivningarna har vidare Bolaget och Banken överenskommit om nya temporära villkor för kreditfaciliteterna.

ByggPartnerGruppen offentliggjorde i samband med projektmedskrivningarna preliminär information om den finansiella utvecklingen i första kvartalet 2023 enligt följande: Det preliminära resultatet (EBITDA) för det första kvartalet 2023 bedöms uppgå till cirka -185 Mkr och EBIT till cirka -205 Mkr. ByggPartnerGruppen bedömer att eget kapital per 2023-03-31 uppgår till cirka 140 Mkr och balansomslutningen till cirka 1 740 Mkr, innehållande en soliditet om cirka 8 procent. Tillgänglig likviditet (inklusive checkräkningskredit om 200 Mkr) uppgår till 181 Mkr per 2023-03-31. Orderstocken per 2023-03-31 uppgår till cirka 4 700 Mkr.

Bakgrunden till projektnedskrivningarna är att marknadsläget under 2023 fortsatt att utvecklas negativt med höga kostnadsökningar vilket har påverkat ByggPartnerGruppens fastprisprojekt negativt. Huvuddelen av de fastprisprojekt i främst Mälardalen som föranlett nedskrivningar kommer att slutföras under 2023. Av fjorton projekt som ByggPartnerGruppen hade pågående i Mälardalen vid årets början löper fyra projekt in i 2024 varav endast ett projekt förväntas löpa in i 2025. ByggPartnerGruppens fortsatta verksamhet i Mälardalen ställs om till en betydligt lägre risknivå.

Årsstämma som fattar beslut i frågan om att bemynida Styrelsen för ByggPartnerGruppen att fatta beslut om nyemission enligt ovan kommer att hållas i Falun den 20 juni 2023 [kl. 14.00] i konferenslokalen Cuprum vid Falu gruva med adress Gruvplatsen 1, 791 61 Falun. Teckningsperioden beräknas löpa under juli 2023 och företrädesemissionen är fullt säkerställd genom ingångna teckningsförbindelser och erhållna garantiåtaganden.

Ett prospekt avseende företrädesemissionen kommer att upprättas och inlämnas till Finansinspektionen. Efter Finansinspektionens godkännande kommer prospektet att offentliggöras och hållas tillgängligt bland annat på ByggPartnerGruppens hemsida.

Not 30 – Vinstdisposition

Bolagets utdelningspolicy är att minst 50 procent av resultat efter skatt delas till aktieägarna. 2022 års resultat efter skatt uppgår till -93 Mkr. Bolagets har som mål att ha en soliditet om minst 25 procent och soliditeten uppgick per 2022-12-31 till 17,3 procent. Styrelsen föreslår att ingen utdelning lämnas för räkenskapsåret 2022.

Till årsstämmans förfogande finns följande belopp

i kronor

Balanserat resultat	-72 331 019
Överkursfond	570 500 000
Utgivna teckningsoptioner	860 000
Årets resultat	39 256 471
Summa	538 285 452

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstdel disponeras på följande sätt

Utdelning	-
Balanseras i ny räkning	538 285 452
Summa	538 285 452

FASTSTÄLLELSE

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar hämed att koncern- och årsredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS, sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernen och moderbolagets ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag har som ingår i koncernen står inför.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen den 24 maj 2023. Koncernens rapport över resultat och rapport över finansiell ställning samt moderbolagets resultat- och balansräkning föreslås att fastställas på årsstämman den 20 juni 2023.

Falun den 24 maj 2023

Tore Hallersbo
Styrelseordförande

Bo Olsson
Styrelseledamot

Helena Skåntorp
Styrelseledamot

Elisabeth Norman
Styrelseledamot

Sture Nilsson
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den
24 maj 2023

Ernst & Young AB

Magnus Fredmer
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i ByggPartner Gruppen AB (publ), org.nr 556710-9243

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

UTTALANDEN

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för ByggPartner Gruppen AB (publ) för år 2022. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 78 – 131 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och rapport över resultat, rapport över totalresultat och rapport över finansiell ställning för koncernen.

GRUND FÖR UTTALANDEN

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i

övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

ANNAN INFORMATION ÄN ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1 - 77. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS

såsom de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

REVISORNS ANSVAR

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- ▶ identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- ▶ skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.

- ▶ utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattnings i redovisningen och tillhörande upplysningar.

- ▶ drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten

- ▶ utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

- ▶ inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författnings

UTTALANDEN

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av ByggPartner Gruppen AB (publ) för år 2022 samt av förslaget till dispositioner

beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman dispernerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

GRUND FÖR UTTALANDE

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorernas ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innehåller detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innehåller bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

REVISORNS ANSVAR

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- ▶ företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försommelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller

- ▶ på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försommelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Stockholm den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

Ernst & Young AB

Magnus Fredmer
Auktoriserad revisor



FLODENS

GÖTEBORG
Huvudkontor
Fabrikstorget 1 (Citygate)
412 50 Göteborg
Telefon: 031-15 60 50
info@floodens.se

ÅHLIN & EKEROTH

LINKÖPING
Huvudkontor
Gillbergagatan 5
582 73 Linköping
Telefon: 013-35 58 50
info@ahlin-ekeroth.se

MOTALA
Dynamovägen 5
591 61 Motala
Telefon: 0141-23 32 30
info@ahlin-ekeroth.se

NORRKÖPING
Idrottsgatan 12
603 63 Norrköping
Telefon: 011-12 65 95
info@ahlin-ekeroth.se

MJÖLBY
Stridslyckegetan 3
595 35 Mjölby
Telefon: 013-35 58 50
info@ahlin-ekeroth.se

FINSPÅNG
Bävervägen 3
612 45 Finspång
Telefon: 0122-100 37
info@ahlin-ekeroth.se

BYGGPARTNER

BORLÄNGE
Huvudkontor
Box 848
781 28 Borlänge
Besök: Brunnsgatan 38
Telefon: 0243-55 95 00
info@byggpartner.se

GÄVLE
Upplandsgatan 6
802 83 Gävle
Telefon: 0243-55 95 00
info@byggpartner.se

VÄSTERÅS
Klockartorpsgatan 14
723 44 Västerås
Telefon: 021-498 97 00
info@byggpartner.se

UPPSALA
Fyrisborgsgatan 5
754 50 Uppsala
Telefon: 018-410 86 00
info@byggpartner.se

FALUN
Bataljonsvägen 16
791 40 Falun
Telefon: 023-679 99 00
info@byggpartner.se

HEDEMORA
Bivägen 34
776 33 Hedemora
Telefon: 0225-29 88 00
info@byggpartner.se

STOCKHOLM
Gustavslundsvägen 137
167 51 Bromma
Telefon: 08-505 996 00
info@byggpartner.se

MORA
Landsvägen 11
792 95 Mora
Telefon: 0243-141 21
info@byggpartner.se

ByggPartner

GRUPPEN

www.byggpartnergruppen.se