

مثال (١) ١٩٣٣

١. اعداد الموازنة التخطيطية للمبيعات عن عام ٢٠١٩ م

البيان	الربع الأول	الربع الثاني	الربع الثالث	الربع الرابع
كمية المبيعات الفعلية	٣٠٠٠	٤٠٠٠	٥٠٠٠	٢٠٠٠
± مقدار التغير (أو)	$2000 \times 10\% -$	$4000 \times 5\% +$	$5000 \times 5\% +$	$2000 \times 10\% -$
نسبة المبيعات	٩٠٪	١٠٥٪	١٢٠٪	٩٠٪
كمية المبيعات المتوقعة	٢٨٥٠	٤٢٠٠	٦٠٠٠	١٨٠٠

تقدير سعر البيع المتوقع للوحدة

سعر البيع = سعر البيع الحالي للوحدة + مقدار الزيادة

$$120 = 100 + 10\% \times 100 = 120$$

ويوضح الجدول التالي الموازنة التخطيطية للمبيعات عام ٢٠١٩

المبيعات	الربع الأول	الربع الثاني	الربع الثالث	الربع الرابع	إجمالي لفترة
كمية المبيعات المتوقعة	٢٨٥٠	٤٢٠٠	٦٠٠٠	١٨٠٠	١٤٨٥٠
X سعر بيع المتوقع	١٢٠	١٢٠	١٢٠	١٢٠	١٢٠
إيراد المبيعات المتوقعة	٣٤٢٠٠٠	٥٠٤٠٠٠	٧٢٠٠٠٠	٢١٦٠٠٠	١٧٨٢٠٠٠

٢ تقدير هامش المساهمة للوحدة الواحدة عام ٢٠١٩

هامش المساهمة اوقاً ثلث المساهمة = سعر بيع الوحدة - تكلفته متغيرة

$$= ١٢٠ - ١٢٠ \times ١,٦٠ = ٤٨$$

مقاله (٧) ص ١٩٦

١- اعداد الموازنة التخطيطية للإنتاج عام ١٩٨٠

مبيان	الربع الاول	الربع الثاني	الربع الثالث	الربع الرابع	اجمالي السنه
كمية الصيغ المتوقعة	٢٨٥٠	٤٢٠٠	٦٠٠٠	١٨٠٠	١٤٨٥٠
(+) كمية المخزون الخطأ	١٥٠	٩٥٠	٤٥٠	١٥٠	١٥٠
لاحتفاظ بها اخر المدة	٣٠٠٠	٥١٥٠	٦٤٥٠	١٩٥٠	١٥٠٠٠
(-) كمية المخزون المحتفظ	(٥٠٠)	(١٥٠)	(٩٥٠)	(٤٥٠)	(٥٠٠)
بها اول المدة	٢٥٠٠	٥٠٠٠	٥٥٠٠	١٥٠٠	١٤٥٠٠

٤. تقدم تقرير بنتائج تبني هذا النظام للإدارة العليا للمشاة

الطاقة الانتاجية المتاحة للمشاة بالوحدة =
 $50000 \div 215 = 232.56$ وحدة سنوياً

∴ الطاقة الانتاجية المتاحة للمشاة بالوحدة كل ربع سنة
 $= 20000 \div 4 \text{ فترات} = 5000$ وحدة/فترة

نسبة استغلال الطاقة الانتاجية = ٤. الواجب انتاجها : الطاقة
الانتاجية المتاحة خلال الفترة $100 \times$

نسبة استغلال الطاقة خلال الربع الاول = $2500 \div 5000 = 0.5$

$0.5 = 100 \times (5000 \div 10000) = 50\%$

$0.75 = 100 \times (5000 \div 6666.67) = 75\%$

$0.8 = 100 \times (5000 \div 6250) = 80\%$

بيان	الربع الأول	الربع الثاني	الربع الثالث	الربع الرابع	الحالي
الكمية الواجب إنتاجها خلال الفترة قبل التعديل	٢٥٠٠	٥٠٠٠	٥٥٠٠	١٥٠٠	١٤٥٠٠
(±) مقدار التعديل	٥٠٠+		٥٠٠-		
الكمية الواجب إنتاجها خلال الفترة بعد التعديل	٣٠٠٠	٥٠٠٠	٥٠٠٠	١٥٠٠	١٤٥٠٠

تفسير الكميات المخطط للاختلاف بها من مخزون افرامدة

بيان	الربع الأول	الربع الثاني	الربع الثالث	الربع الرابع	الحالي
كمية المخزون المتفق لها اول المدة	٥٠٠	٦٥٠	١٤٥٠	٤٥٠	٥٠٠
(+) كمية الواجب إنتاجها بعد التعديل	٣٠٠٠	٥٠٠٠	٥٠٠٠	١٥٠٠	١٤٥٠٠
(-) كمية المبيعات المتوقعة	(٢٨٥٠)	(٤٢٠٠)	(٦٠٠٠)	(١٨٠٠)	(٤٨٥٠)
حلال المدة					
كمية المخزون المخطط الاحتفاظ لها اخر المدة	٦٥٠	١٤٥٠	٤٥٠	١٥٠	١٥٠

مثال (٣) مد ٤٠٤

١- اعداد الموازنة التخطيطية لمستلزمات الانتاج من المواد الاولية ٢٠١٩م

بيانات	الكمية الواجب انتاجها	المادة (س)	المادة (ص)	المادة (ص)
		كمية مستلزمات مقابلة للوحدة	كمية مستلزمات مقابلة للوحدة	كمية مستلزمات مقابلة للوحدة
البضغ الاول عام ٢٠١٩				
البضغ ٢	١٠٠٠	١ ك	١٠٠٠ ك	١٥٠٠ ك
البضغ ٣	٢٠٠٠	٥٠ ك	١٠٠٠ ك	٤٠٠٠ ك
ك. مستلزمات الانتاج المقدره				
من المواد الاولية (١)			٢٠٠٠ ك	٥٥٠٠ ك
البضغ الثاني عام ٢٠١٩				
البضغ ٢	١٢٠٠	١ ك	١٢٠٠ ك	١٨٠٠ ك
البضغ ٣	٢٥٠٠	٥٠ ك	١٢٥٠ ك	٥٠٠٠ ك
ك. مستلزمات الانتاج				
المقدره من مواد الاولية (٢)			٢٤٥٠	٦٨٠٠ ك
ك. المستلزمات المقدره				
خلال العام (١+٢)			٤٤٥٠	١٢٣٠٠ ك
× السعر المحصلي			٢	١
ت. المقدره لمستلزمات			٨٩٠٠	١٢٣٠٠
الانتاج من المواد الاولية				

V

٥. اعداد الموازنة التخطيطية لمشتريات المواد الاولية المباشرة عام ١٩٨٠

بيان	الكمية الواجب انتاجها	الكمية المستلمة للمادة (ح)	الكمية المستلمة للمادة (ص)	الكمية المستلمة للمادة (م)
البضف الاول عام ٢٠٢٠				
منتج م	١١٠٠	١١٠٠	١٠٠٠	١٧٥٠
منتج ب	٢٢٠٠	٢٢٠٠	٢٠٠٠	٤٤٠٠
مستلزم = الانتاج			٢٢٠٠	٥٠٠
المقدرة للمواد الاولى				

البيان

النصف الاول عام ٢٠٢٠	النصف الثاني عام ٢٠١٩	النصف الاول عام ٢٠١٩	كمية مستلزمات الانتاج المعتدلة من (س)
٢٢٠٠	٢٤٥٠	٢٠٠٠	المخزون اول المدة
$٢٢٠٠ \times ١\%$	$٢٤٥٠ \times ١\%$	$٢٠٠٠ \times ١\%$	المخزون المخطط للاهلاك
٢٢	٢٤٥	٢٠٠	به افراطية
$٢٢٠٠ - ٢٢ =$	$٢٤٥٠ - ٢٤٥ =$	$٢٠٠٠ - ٢٠٠ =$	كمية مستلزمات الانتاج المعتدلة من (ص)
٢١٧٨	٢٢٠٥	١٨٠٠	المخزون المتوفر اول المدة
$٢١٧٨ \times ١\%$	$٢٢٠٥ \times ١\%$	$١٨٠٠ \times ١\%$	المخزون المخطط له
٢١	٢٢	١٨	آخر المدة
$٢١٧٨ - ٢١ =$	$٢٢٠٥ - ٢٢ =$	$١٨٠٠ - ١٨ =$	
٢١٥٧	٢١٨٣	١٧٨٢	

البيان	المضغ الاول ٢٠١٩ مادة (ر.س)	المضغ الثاني مادة (ر.س)	التكلفة كلية مقدرة
كمية مشتريات الاسنان من المادة الاولى	٢٠٠٠	٢٤٥٠	٦٨٠٠
(+) مخزون اخر للمدة	٤٥٠	٢٢٠	٦٠٥
(-) مخزون اول المدة	(٢٠٠)	(٢٤٥)	(٦٨٠)
الكمية لداجب شراؤها من المواد الاولى	٢٠٤٥	٥٦٣٠	٦٧٢٥
السم المصاري	٢	٢	١
التكلفة المصدرة	٤٠٩٠	٤٨٥٠	٦٧٢٥
			٦٧٢٥

مسألة (٤) حـ ٢٠١٩

١- اعداد الموازنة التخطيطية للاجور والعمل المباشر عام ٢٠١٩

بيان	المنتج (أ)	المنتج (ب)	٢٠١-٢
مركز الانتاج رقم (١)			
الكمية الواجب انتاجها	٦٠٠٠	١٢٠٠٠	
X الزمن المعياري	١	٣	
= الزمن المعياري للانتاج المخطط	٦٠٠٠ ساعة	٣٦٠٠٠	٤٢٠٠٠
X معدل الاجر المعياري للساعة	١	١	١٠
الاجور المباشرة المقدرة (١)	٦٠٠٠	٣٦٠٠٠	٤٢٠٠٠
مركز الانتاج رقم (٢)			
الكمية الواجب انتاجها	٦٠٠٠	١٢٠٠٠	
X الزمن المعياري للوحدة	٢	١	
= الزمن المعياري للانتاج	١٢٠٠٠	١٢٠٠٠	٢٤٠٠٠
X معدل الاجر المعياري للساعة	٥	٥	٥
الاجور المباشرة المقدرة (٢)	٦٠٠٠	٦٠٠٠	١٢٠٠٠
تكلفة الكلية للاجور المباشرة	١٢٠٠٠	٤٢٠٠٠	٥٤٠٠٠
(١) + (٢)			

مثال ١٦ / ص ٢٢٠

١. إعداد الموازنة التخطيطية لتقدير التكلفة الصناعية لوحدة المنتج

المنتج (ب)

المنتج (أ)

بيانات	كمية معيّارة للوحة	السعر المقدر المعيّار	التكلفة المقدّرة	كمية معيّارة للوحة	السعر المعيّار	تكاليفه المقدّرة
المواد المباشرة						
المادة (س)	٣	٥	١٥	١	٥	٥
المادة (ص)	٢	١٠	٢٠	٤	١٠	٤٠
تكاليف المواد المباشرة (أ)			٣٥			٤٥
الاجور المباشرة لوتكاليف العمل المباشرة						
الاجور المباشرة (ك)	٤	٥	٢٠	٥	٨	٤٠
لتكاليف الاكسسوارات = ٢ + ١			٥٥			٨٥
صروفات الصناعية الإضافية						
صروفات ص. ضا (ع)	٤	٥	٢٠	٥	٣	١٥
تكاليف ص. لوحة نتيجة (٤ + ٣)			٧٥			١٠٠