# الاقتصاد الدائري في الطور نظام زراعي متكامل مستدام

مبادرة تكامل - فاس

۱۶ مارس ۲۰۲۵

# المحتويات

٢																										ور	الطو	في	ی	ائر.	الا	صاد	'قتع	ن الا	عو	مقدمة	١
۲																											•	٠	وع	لشر	، ۱	، على	امة	لَرة ء	نف	1.1	
۲	•		٠		•		٠	•	•				•	٠		•	•		•	•		, ,	•	•				ې	ائر;	الد	ہاد	'قتص	الا	ساس	أس	۲.۱	
۲																																		كامل		٣٠١	
· ۲	٠		٠		•		•	•		•				•	•	•	•					ä	٠,	ب لص	رو ة 1.	ان لنبا	الو ص	ت	بيار	ب نر اتیم	سأ	رر- و الا	••	۔ نوافق	الة	٤٠١	
٣																																		ع أثر ا		0.1	
	•																											•	•								
٣	٠	٠	٠	٠	٠	• •	٠	٠	٠	٠	• •	•	٠	٠	٠	٠	٠	•	•	•	• •	, ,	•	•	• •	• •	•	٠	ار	لتكر	١٩	ِ فابلي	ر و	(بتكا	וצ	7.1	
٤																																				المشتل	۲
٤	٠	٠	٠				٠	٠	•				٠	٠								, .	•	•			نل	لشة	ة ا.	حد	، و	۽ علِ	امة	لرة ء	نف	1.7	
٤	٠	٠	٠	٠	٠		٠	٠	٠	٠				٠	٠	٠	٠	٠	•	•	•		٠	•	•	•	. ,	لاق	النط	ي و	خر	الغر		۱۰۱۰			
٤																																	١	٠١.	۲		
٥	٠	٠	٠	٠	٠		٠	٠	٠	٠	•		•	٠	٠	٠	٠	٠	٠	٠	•	•	٠	٠.	•	ية	نحت	: 11:	لبنية	وا	.رة	القد	۲	٠١.	۲		
٥	٠	٠	٠	٠	٠		•	٠	٠	٠			٠	٠	٠	٠	•	٠	•	•	•	• (	ی	أخر	الا	ت	عداه	لوح	ع ا	ے م	كامإ	التك	2	٠١.	۲		
٥	٠	٠	•	٠	•				•	•				٠	٠	•		•	•	•	•	•	•	•	ىية	ئيس	الر	باح	النج	ں ا	ييس	مقا	6	٠١.	۲		
٦																																	الا	لحطة	Ŀ١	۲.۲	
٦																										_			_					١٠٢٠			
٦	٠	٠		٠				٠						٠	٠					•	•				•	ىية	راتيج	ستو	الا	ف	هدا	الأد	١	٠٢٠	۲		
٧																																	۲	٠.٢٠	۲		
٧																																	5	٠٢٠	۲		
٩																									*									٠.٢٠	۲		
١.																								*										١٠٢٠			
																											-				_			۱۹۲۷ لحطة		٣.٢	
11																																		١٠٣٠		, . ,	
11																												_						٠٣.			
۱۲																													_	_		_		٠.٣٠			
۱۳																												-			_	_	4	٠٣٠	۲		
۱۳																														-				٠٣.	۲		
١٤																												•	دة	الجه	ن	ضما		١٠٣٠	۲		
١٤	٠						٠							٠								, ,	•	•				ىتل	المش	دة دة	و حا	لية ل	ILI	لحطة	١١	٤٠٢	
١٤	٠	٠		٠										٠						•	•		(	عالإ	أس	الر	مار	ں ستث	الا	ت	للا للا	مته	,	٠٤٠	۲	٤٠٢	
١٥																												نيا	تشأ	11.	يە	تكاا	١	٠٤.	۲		
١٦	٠			٠										٠						•	•				•		ت	ادا	لاير	- ک اا	يات مات	تو ق	1		٠		
۱۷	٠			٠					٠					٠	٠					•	•				•	•		•	ى ئالى	Ι,	عليا	ر التح		٠٤٠	۲		
																													=11		7						

۱۸	٠	٠	٠	٠		٠	٠	•			٠	٠	٠		٠	٠	٠	٠	٠	٠	٠	٠				•	لمخاطر	ارة ا	إد	7.2.7		
۱۹	٠	٠	٠			٠				٠	٠	٠			٠	٠	•	•	•			•			شتل	ة الم	لوحد	أرد	اًلمو	متطلبات	0.7	
																									_		-	طلبار		1.0.7		
																										-		طلباد		7.0.7		
																									_			طلبار		7.0.7		
																												طلبار		٤٠٥٠٢		
																								_		-		طلبار		0.0.7		
																												صول		7.0.7		
																														خطة إدا	٦.٢	
1 V	٠	٠	•	•	• •	•	•	• •	• •	•	٠	•	•	•	٠	٠	٠	•	•	•	•	•	• •	ں		عده لمزاما	ر تو۔ ا. تہ ا	احاط ج إدا	ره	١٠٦٠٢	1.1	
																											1 **	لديد و		7.7.7		
																												ىتراتىج		٣٠٦٠٢		
																												خطيه		٤٠٦٠٢		
																												اقبة		0.7.7		
																														7.7.7		
																														خطة الا	٧.٢	
																												'ستدا		1.4.7		
																									•			'ستدا		7.4.7		
																									•	•		'ستدا		٣.٧.٢		
																												ناييسر		٤٠٧٠٢		
																												حسير		0.7.7		
																														خطة التًا	۸۰۲	
																												لرة ع		1.4.7		
																												کامل ا		۲٠٨٠٢		
																											_	کامل تاریخ		٣٠٨٠٢		
																											•	فقات		٤٠٨٠٢		
																												ارة ا		٥٠٨٠٢		
٤٠	٠	٠	٠	٠	• •	٠	٠	•	• •	•	٠	٠	٠	• •	٠	٠	٠	٠	٠	٠	٠	٠	• •	' (	رحلي	ل الم	تكاما	نميذ ال	تنة	٦٠٨٠٢		
																														5 11		
٤١																										٤.				الأزولا	•••	۲
																														نظرة عام	1.4	
																												لدمة		1.1.4		
																											_	عصائع		7.1.4		
٤١	٠	٠	٠	٠	• •	٠	٠	•	٠.	•	٠	٠	٠		٠	٠	٠	٠	٠	٠	٠	٠	• 7	الغله	ية وا	نتاج	ن الإ	ديرات	تقا	٣٠١٠٣		
																												طبيقا		٤٠١٠٣		
٤٣	٠	٠	٠	٠		٠	٠	•		•	٠	٠	٠		٠	٠	٠	٠	٠	٠	٠	ی	` ٔخ	، الا	دات	الوح	مع	كامل	التأ	0.1.4		
٤٣	٠	٠	٠			٠					٠				٠	٠	•	٠		٠	•	•				. 2	البيئيا	وائد	الف	7.1.4		
																												عهمية		٧٠١٠٣		
																												اصيل		۸.۱.۳		
																										_		أثير ا <sup>.</sup>		9.1.7		
																														1 1 . **		
																														الخطة الا	۲.۳	
																												رانیجیه ؤیه ۱		الحطه الا ۱۰۲۰۳	1 • 1	
																												ويه . محمداه		7.7.4		
ζ ζ	٠	٠	٠	٠	• •	٠	٠	•	• •	•	٠	٠	•	• •	٠	٠	٠	٠	٠	٠	يه	وصب	۷۱ (	باب	راجب	لا س	مع	وافق	ا سو	٣٠٢٠٣		

٤٤	٠	٠	٠	٠	٠	٠	•	 •	٠	٠	 ٠	٠	٠	 •	٠	٠	٠	•	٠	•		٠ ر	إتيجح	'ستر	ع الا	الموق	٤٠٢٠١	٣	
و ع	٠	٠	٠	٠	٠	٠		 	٠	٠	 ٠	٠	٠	 •	٠	٠	٠	•	٠	٠	حلى	المر.	نفيذ	، الت	إتيجيا	استر	٤٠٢٠١ ٥٠٢٠١	٣	
٤٦	٠	٠	٠	٠	٠	٠		 	٠	٠	 ٠	٠	٠		٠	٠	٠	٠	٠		ية .	راتيج	لاسة	ت ا	اكاد	الشر	7.7.1	٣	
٤٦	٠	٠	٠	٠	٠	٠	•	 •	٠	٠	 ٠	٠	٠	 •	٠	٠	٠	•	٠	•		٠	جاح	النـ	رات	مؤثث	٧٠٢٠١	٣	
٤٦	٠	٠									 ٠			 ٠	٠							•	ر و لا	الأ	ر اعة	نىل ز	خطة تشغ	-	٣.٣
٤٦	٠	•		٠	٠	٠		 	٠	•	 ٠	•				٠	•	•	•			عة	الزرا	طام	ىيى نۆ	تصد	1.4.1		
٤٧	•	•						 				•										اعة	الزر	`ت'	کو لا کو لا	بروتو	۲۰۳۰۱	٣	
٤٨	٠	٠	٠	٠	٠			 	٠	٠	 ٠	٠	•		٠	٠		٠					الجة	والمع	ساد	الحد	٣٠٣٠١	٣	
٤٨	٠	٠	٠	٠	٠	٠	•	 •	٠	٠	 ٠	٠	٠	 •	٠	٠	٠	٠	٠	ۣي	لحيو	زل ا	الدير	تاج	ىل إ:	تكاه	٤٠٣٠١	٣	
٤٩								 			 ٠				٠						. ر	علاف	الأد	تاج	ىل إ:	تكاه	0.4.1	٣	
٤٩								 			 ٠											بة	ن التر	ب عسير	ل بل تے	تكاه	7.4.1	٣	
۰۰	٠	٠	٠	٠				 	٠	•	 ٠	٠	٠	 	٠	٠	•	•	•			•	غیلی	التش	ول.	الجد	٧٠٣٠١	٣	
۰۰	٠	٠			٠	٠		 			 ٠		•		٠							دة	الجو	قبة	۽ مرا	نظاه	۸۰۳۰۱	٣	
٥١	٠	•		٠	•	٠		 	٠	•	 ٠	•				٠	•	•	•			يب	تدر	، واا	طيف	التوذ	9.4.1	٣	
٥١	•		٠	•	•	•				•	 ٠	•		 ٠	٠	•	•	•	•				زولا	الأ	راعة	الية لز	لخطة الما	:1	٤٠٣
٥١																											1.2.1	٣	
٥٣																											۲٠٤٠١	٣	
٥ ٤																											٣.٤.١	٣	
٥٥																											٤٠٤٠١		
٥٥																											0.8.1		
٥٦																											7.8.1		
٥٧																											٧٠٤٠١		
0 V																										-	تطلبات ۱۰۵۰۱		0.5
0 V																						-	_		•		1.0.1		
																									_	_	۳.٥٠١		
																											٤٠٥٠١		
																							***	•		-	دارة المخ		٦.٣
																										_	1.7.1	_	
٥٨	٠	٠		•				 	٠	•	 ٠	•	•		٠		•		•			فيف	التخ	ت	إتيجيا	استر	۲٠٦٠١	٣	
٥٨	٠	٠	٠	٠	٠	٠		 	٠	٠	 ٠	٠	٠		٠	٠	٠	•	٠			ئ	لوار;	. للم	طيط	التخ	٣٠٦٠١	٣	
٥٨																											٤٠٦٠١		
																											خطة الا		۷۰۳
٥٨																											1.4.1		
٥٩																											۲۰۷۰۱		
71 77																											۲۰۷۰۱		
74																											0.7.1		
																											7.7.1		
٦٥		•			•		•	 			 ٠								•	۲۰۷۰۳ خارطة طرَيق التنفيذ ۷۰۷۰۳ إدارة المخاطر والمرونة									
																											خطة الت	Ŀ	۸۰۳
77	٠	•		٠	٠		•	 		•	 ٠	•	•			•	(	(20	)3	1-	202	26)	حلی	المر	امل	التك	۱۰۸۰۱	٣	
																	•	`					<u></u>	-	_				

٧٠																										وي	لديزل الحي	إنتاج ا	٤
٧.	٠					 ٠	•		•	•	•	•		٠	٠	٠	٠	٠	•	•		زل الحيوي	الدير	ة إنتاج	وحدة	•		_	
																						زل الحيوي					1.1.8		
																								_			۲۰۱۰٤		
																											٣٠١٠٤		
٧١	٠	٠	٠	•	٠	 ٠	٠	•	•	•	•	•				٠	٠	٠	٠	ي	ئر:	فتصاد الدا	, الاق	م نظام	مل مع	التكا	٤٠١٠٤		
																											0.1.8		
٧٢																						لاجتماعي					7.1.8		
٧٣																						تقبلية .					٧٠١٠٤		
																						، الحيوي		_				4.5	
																										٠.	1.7.8		
																											7.7.8		
																						بات الوطني					٣٠٢٠٤		
																											٤٠٢٠٤		
																						طي ٠٠٠					0.7.2		
																						٠					7.7.8		
																						رن ۰۰					٧٠٢٠٤		
																						• • • •					۸۰۲۰٤		
																						٠٠٠.					١٠٢٠٤	٣.٤	
																						لحيوي . أي		_	-			1 • 2	
																						أة			1.		1.4.8		
																						• • • •		_	-		7.4.5		
																						• • • •				_	٣٠٣٠٤		
۸۲																											٤٠٣٠٤ ٥٠٣٠٤		
																										1			
۸٥ ۸۷																						ن ٠٠٠					7.4. £		
																								-	•	_	۸۰۳۰۶		
																						، الحيوي	***	-				٤٠٤	
																						• • • •							
																						وياً)					7.2.2		
																						ري) سنوياً) .							
9 7	•	•	•		•		•	•	•	•	•		•		•	•	•	•	•	•	•	• • • •	, .	زير. ال	يا. الم	التحل	٤٠٤٠٤		
																											0.2.2		
٩٣																		٠		(	ی	لديزل الحيو	اج ال	يان بدة إنت	ں د لوح	الموار		0.5	
																					•	البنية التحت <u>ـ</u>	_				1.0.8		
																						 نتاج					7.0.8		
																						ية					٣٠٥٠٤		
90		•	•	•	•			•		•		•				•	•		•		•	• • • •	•	ہو،ر لہ افق	بات ا	متطل	٤٠٥٠٤		
٩٦		•	•		•	 ٠	•	•		•	•	•				٠	٠	•		•	٠			ر المواد	بات ا	متطل	0.0.2		
																						تحکم .					٦.0.٤		
																						الديزل الح					خطة إدار	٦.٤	
																				•			_						

"	٨	٠						• •	• •		٠			• •			ئية .	لمخاطر البية	1 4.7.8		
																		لمخاطر التق			
																		لمخاطر الماا			
١.	٠	٠		•		• •	• • •	• • •	• •		٠	• •	• •	• •		تحكم	اطر والن	راقبة المخا	٠ ٦٠٦٠٤		
١.	•	٠		•							٠	• •	• •	وي	ل الحي	ج الٰديز	دة إنتار	ندامة لوح	خطة الاسن	٧٠٤	
																		لاستدامة			
١.	١	٠				• •	• • •	• •	• •		٠			• •	.ائري	صاد الد	م الاقت	لتكامل م	1 7.4.5		
١.	۲	٠						• •	• •		٠					ماعية	الاجتم	ر لاستدامة	۱ ۳.٧.٤		
١.	٣	٠						• •	• •		٠					بادية	الاقتص	لاستدامة	1 2.4.5		
١.	٣	٠						• •	• •		٠					جيا	التكنولو	لابتكار وا	1 0.4.5		
																		لمرأقبة وإء			
																		لتطوير المه			
١.	٤	٠		•							•			. ر	الحيوي	الديزل	ة إنتاج	ىل لوحدة	خطة التكاه	۸.٤	
١.	٤							• •	• •		٠					كامل	على التّ	ظرة عامة	۱۰۸۰٤ ن		
																		كآمل تدف			
																		كامل تدف			
																		كامل المنة			
١.	٨	٠				• •		• • •	• •		٠				.ائري	صاد الد	ع الاقتد	لتكامل م	١ ٥٠٨٠٤		
١.	٩								• •		٠					نحكم	قبة والت	نظمة المرا	۱۰۸۰٤ أ		
																,					
1																		ية	الثروة الحيوا:	إدارة ا	٥
																			نظرة عامة	1.0	
											٠							قدّمة .	. 1.1.0		
١١	٠	٠						• • •	• •		٠							لمكونات	1 7.1.0		
11		•		•		• •	• • •	• • •	• • •		•	• •	• •	• •			دائري	لمكونات لتكامل الد	1 7.1.0		
11	. 1	•	• •	•	• •	• • •	• • •	• • •	• • •	· · ·	•	• •	• •	• •		 امة.	دائري ، المستد	لمكونات لتكامل الد لممارسات	T.1.0   T.1.0   £.1.0		
11	. 1	•	• •	•	• •	• • •	• • •	• • •	• • •	· · ·	•	• •	• •	• •		 امة.	دائري ، المستد	لمكونات لتكامل الد	T.1.0   T.1.0   £.1.0		
11	. 1	•	• •	•	• •	• • •	• • •	• • •	• • •	• • •	•	• •	• •	• •	• • •	٠٠. امة ت	دائري ، المستد قتصادية	لمكونات لتكامل الد لممارسات لفوائد الان	1 7.1.0 1 7.1.0 1 £.1.0 1 0.1.0		
111111	. 1 7 %	•	• •	•	• •	• • •	• • •	• • •	• • •	• • •	•	• •	• • •	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·		 امة : .	رائري ، المستد قتصادية نتماعي	لمكونات لتكامل الد لممارسات لفوائد الا لأثر الاج	Y.1.0   W.1.0   £.1.0   0.1.0	۲.0	
111111	. 1 7 %	•	• •				• • •	• • •		• • •	•	• • •	• • •	• • •	٠٠٠ ٠٠٠ ٠٠٠ إنية	 امة ت . ية الحيو	دائري ، المستد قتصادية نتماعي رة الثرو	لمكونات لتكامل الد لممارسات لفوائد الان لأثر الاج نيلية لإدار	ا ۲۰۱۰۰ ۳۰۱۰۵ فی ۲۰۱۰۵ ۱ ۲۰۱۰۵ الخطة التشع	۲.0	
111111111111111111111111111111111111111	. 1 7 7 2 2 2 2	•									•		• • •			. امة ت  ية الحيو	دائري ، المستد قتصادية نتماعي رة الثرو اليومية	لمكونات لمكامل الد لممارسات لفوائد الان لأثر الاج لعمليات ا لعمليات ا	ا ۲۰۱۰۰ ۲۰۱۰۰ ۱ ٤۰۱۰۰ ۱ ۲۰۱۰۰ الخطة التشع	۲.0	
111111111111111111111111111111111111111	. 1 7 7 2 2 2 0	•									•		• • •		٠٠٠٠	امة ة و الحيو عية .	دائري ، المستد تتصادية نتماعي رة الثرو اليومية الأسبوء	لمكونات لممارسات لفوائد الان لأثر الاج لعمليات ا لعمليات ا لعمليات ا	ا ۲۰۱۰۰ ۱ ۳۰۱۰۵ ۱ ٤۰۱۰۵ ۱ ۲۰۱۰۵ ۱ ۱۰۲۰۵ ۱ ۲۰۲۰۵	۲.0	
111111111111111111111111111111111111111	. 1 7 7 2 2 2 0 0	• • • • • • • • • • • • • • • • • • • •									•	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·			٠٠٠٠	. امة ة و الحيو عية .	دائري المستد فتصادية رة الثرو اليومية الأسبوء الشهرية	لمكونات لتكامل الد لفوائد الاز لأثر الاج نيلية لإدار لعمليات ا لعمليات ا عمليات ا	ا ۲۰۱۰۰ ۱ ۳۰۱۰۰ ۱ ٤٠۱۰۰ ۱ ۲۰۱۰۰ ۱ ۲۰۲۰۰ ۱ ۳۰۲۰۰	۲۰۰	
111111111111111111111111111111111111111	. 1 7 7 2 2 2 0 0 7	• • • • • • • • • • • • • • • • • • • •										· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·				. امة ت  ق الحيو  عية .	دائري ، المستد تتصادية رة الثرو اللومية الشهرية الموسمية	لمكونات لممارسات لفوائد الان لأثر الاج لعمليات ا لعمليات ا لعمليات ا لعمليات ا	ا ۲۰۱۰۰ ۱ ۳۰۱۰۰ ۱ ٤۰۱۰۰ ۱ ۲۰۱۰۰ ۱ ۲۰۲۰۰ ۱ ۳۰۲۰۰ ۱ ۳۰۲۰۰	۲۰۰	
111111111111111111111111111111111111111	. 1 7 7 2 2 2 0 0 7 7	• • • • • • • • • • • • • • • • • • • •														امة ت د ية الحيو عية . عية .	دائري المستد تتصادية رة الثرو اليومية المؤسمية الموسمية الطواري	لمكونات لتكامل الد لفوائد الان نيلية لإدار لعمليات ا لعمليات ا لعمليات ا جراءات ا جراءات ا	1 7.1.0 1 7.1.0 1 6.1.0 1 7.1.0 1 1.7.0 1 7.7.0 1 7.7.0 1 7.7.0 1 7.7.0 1 7.7.0	۲.0	
111111111111111111111111111111111111111	. 177 2 2 2 0 0 7 7 7													· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	امة ت . ق الحيو عية .  	دائري المستد وتصادية رة الثرو الليومية الشهرية الموسمية الطواري	لمكونات لتكامل الد لفوائد الاغ لأثر الاج لعمليات ا لعمليات ا عمليات ا جراءات ا جراءات ا	ا ۲۰۱۰۰ ۱ ۳۰۱۰۰ ۱ ٤۰۱۰۰ ۱ ۳۰۱۰۰ ۱ ۳۰۲۰۰ ۱ ۳۰۲۰۰ ۱ ۳۰۲۰۰ ۱ ۳۰۲۰۰	۲۰۰	
111111111111111111111111111111111111111	. 177 2 2 2 0 0 7 7 7 7														· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	امة ت . ية الحيو يية .  الجودة	دائري المستد قتصادية رة الثرو اللومية الموسمية الموسمية مراقبة ا	لمكونات لمكامل الد لفوائد الان فيلية لإدار لعمليات ا لعمليات ا جراءات ا جراءات ا حفظ السع	7.1.0   7.1.0   2.1.0   7.1.0   1.7.0   1.7.0   7.7.0   7.7.0   7.7.0		
111111111111111111111111111111111111111	. 177 2 2 2 0 0 7 7 7 7 7 7	• • • • • • • • • • • • • • • • • • • •													· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	امة ت . ق الحيو عية . عية . الجودة لحيوانية	دائري المستد وتصادية رة الثرو اللومية اللوسمية الموسمية مراقبة الثروة ا	لمكونات لتكامل الد لفوائد الاز نيلية لإدار لعمليات ا لعمليات ا جراءات ا جفظ السع ذلإدارة ا	ا ۲۰۱۰ه ۱ ۳۰۱۰ه ۱ ٤٠۱۰ه ۱ ۲۰۱۰ه ۱ ۲۰۲۰ه ۱ ۳۰۲۰ه ۱ ۳۰۲۰ه ۱ ۲۰۲۰ه ا خطة المالية		
111111111111111111111111111111111111111	. 177 222007 >> \ \ \															امة ت . ية الحيو عية . الجودة الجودة والنية	دائري المستد فتصادية رة الثرو اللهرية الموسمية الطواري الثروة الثروة الشروة الثروة الشمار	لمكونات لتكامل الد لفوائد الان لأثر الاج لعمليات ا لعمليات ا جراءات ا جراءات ا كليف الا كاليف الا	ا ۲۰۱۰۰ ا ۳۰۱۰۰ ا ٤٠١٠٥ ا ۲۰۱۰۰ ا ۲۰۲۰۰ ا ۳۰۲۰۰ ا ۳۰۲۰۰ ا ۳۰۲۰۰ ا ۲۰۲۰۰ ا ۲۰۲۰۰ ا ۲۰۲۰۰ ا ۲۰۲۰۰		
111111111111111111111111111111111111111	. 177 222007 >>															امة ت أ أ أ الجودة الجودة لحيوانية والتش	دائري المستد فتصادية رة الثرو اللومية الموسمية الموسمية الطواري بمراقبة ا بعثمار الثروة ا	لمكونات لتكامل الد لفوائد الان لأثر الاج لعمليات ا لعمليات ا جراءات ا جراءات ا كاليف السع كاليف الا	ا ۲۰۱۰۰ ا ۳۰۱۰۰ ا ٤٠١٠٥ ا ۲۰۱۰۰ ا ۲۰۲۰۰ ا ۳۰۲۰۰ ا ۳۰۲۰۰ إ ۲۰۲۰۰ إ ۲۰۲۰ إ ۲۰۲۰ إ ۲۰۲۰ ا ۲۰۲۰ ۲۰۲۰ ۲۰۲۰ ۲۰۲۰ ۲۰۲۰ ۲۰۲۰ ۲۰۲۰ ۲۰۲۰ ۲۰۲۰ ۲۰۲۰ ۲۰۲۰ ۲۰۲۰ ۲۰۲۰ ۲۰۲۰ ۲۰۲۰ ۲۰۲۰ ۲۰۲۰ ۲۰		
111111111111111111111111111111111111111	. 177 2 2 2 0 0 7 > > \ \ \ \ \ \ \ \															امة ت . ق الحيو عية . الجودة لحيوانية والتش المالية	دائري المستد وتصادية رة الثرو اللهرية الموسمية الطواري الثروة الملفة والع إدارة ا	لمكونات لتكامل الد لمارسات لأثر الاج ليلية لإدار لعمليات ا لعمليات ا جراءات ا جراءات ا خليل السح كاليف الا تعليل التكا لتحويل والإ	ا ۲۰۱۰ ا ۳۰۱۰ ا ٤٠١٠ ا ٢٠١٠ ا ٢٠٢٠ ا ۲٠۲۰ ا ۳۰۲۰ إ ۲۰۲۰ إ ۲۰۳۰ إ ۲۰۳۰ ا ۲۰۳ ۲		
111111111111111111111111111111111111111	. 177 2 2 2 0 0 7 > > > > > > > > >												٠٠٠	٠٠٠		امة أرة أرة ألف ألف ألف ألفالية ألفالية ألفالية	دائري المستد وتصادية رة الثرو اللومية اللوسمية الملواري بجلات بجلات الثروة ا إدارة ا	لمكونات لتكامل الد لفوائد الاز لأثر الاج لعمليات ا لعمليات ا جراءات ا جراءات ا كاليف الا كاليف الا تكامل التكامل الا	ا ۲۰۱۰ ا ا ۳۰۱۰ ا ا ۱۰۱۰ ا ا ۲۰۲۰ ا ا ۲۰۲۰ ا ا ۳۰۲۰ ا ا ۲۰۲۰ ا ا ۲۰۲۰ ا ا ۲۰۲۰ ا ا ۲۰۲۰ ا ا ۲۰۳۰ ا ا ۲۰۳۰ ا ا ۲۰۳۰ ا	٣.٥	
111111111111111	. 177 222007 > > \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \												٠٠٠	٠٠٠		. امة . امة   كية . الجودة الجودة المالية ي مع وة الحيو	دائري ، المستد وتصادية رة الثرو اللهومية المشهرية الموسمية الثروة الملفة والع إدارة ا التصاد الرة الثر	لمكونات لتكامل الد لفوائد الانز لأثر الاج لعمليات ا لعمليات ا جراءات ا جراءات ا كاليف الا كاليف الا تكامل التكامل الا لتكامل الإ	ا ۲۰۱۰ ا ا ۳۰۱۰ ا ا ٤٠١٠ ا ا ٢٠٢٠ ا ا ۲۰۲۰ ا ا ۳۰۲۰ ا ا ۲۰۲۰ ا ا ۲۰۳۰ ا		
1111111111111111	· / 7 7 2 2 2 0 0 7 V V V V V V V V V V V V V V V V V													٠٠٠		. امة . امة          	دائري ، المستد تتصادية رة الثرو اللومية المشهرية الموسمية بعلات بعدارة ا إدارة ا البنية الثر ارة الثر	لمكونات لتكامل الد لفوائد الاز لأثر الاج لعمليات ا لعمليات ا جراءات ا جراءات ا كاليف الا كاليف الا تكامل الا لتكامل الإ لتكامل الإ تطلبات ا	ا ۲۰۱۰ه ا ۳۰۱۰ه ا ٤٠١٠٥ ا ٦٠١٠٥ ا ۲۰۲۰٥ ا ۲۰۲۰٥ ا ۳۰۲۰٥ ا ۲۰۲۰٥ ا ۲۰۲۰۵ ا ۲۰۳۰۵ ا ۲۰۳۰۵ ا ۲۰۳۰۵ ا ۲۰۳۰۵ ا ۳۰۳۰۵ ا ۲۰۳۰۵ ا ۲۰۳۰۵	٣.٥	
11111111111111	· / 7 7 2 2 2 0 0 7 > > > > > > > > > > > > > > > > >												٠٠٠			. امة . امة     الجودة المالية والتش ي مع ي مع ي مع	دائري ، المستد فتصادية رة الثرو اللومية الموسمية الطوارى الثروة ا الثروة الأ البنية الثراث الثراة الثرادة الشماد المعدات	لمكونات لتكامل الد لفوائد الاز فيلية لإدار لعمليات ا لعمليات ا جراءات ا جراءات ا خليل التك كاليف الا تكامل الا لتكامل الا تطلبات ا تطلبات ا تطلبات ا	ا ۲۰۱۰ ا ا ۳۰۱۰ ا ا ۲۰۱۰ ا ا ۲۰۲۰ ا ا ۲۰۲۰ ا ا ۲۰۲۰ ا ا ۲۰۲۰ ا ا ۲۰۲۰ ا ا ۲۰۲۰ ا ا ۲۰۳۰ ا ا ۲۰۳۰ ا ا ۲۰۳۰ ا ا ۲۰۳۰ ا ا ۲۰۳۰ ا	٣.٥	
111111111111111111111111111111111111111	· / 7 7 2 2 2 0 0 7 > > < \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \												٠٠٠			امة امة الحيوانية الجودة المالية ووالتش يي مع الحدية الحدية	دائري المستد فتصادية ررة الثرو الشهرية المشهرية الطواري الثروة ا المنتمار المنتمارة الثر المعدات الثرية . المعدات الثرية .	لمكونات لتكامل الد لفوائد الاز لأثر الاج لعمليات ا لعمليات ا جراءات ا جراءات ا كاليف الا كاليف الا تكامل الا لتكامل الإ لتكامل الإ تطلبات ا	ا ۲۰۱۰ ا ا ۳۰۱۰ ا ا ٤٠١٠ ا ا ٢٠٢٠ ا ا ۲۰۲۰ ا ا ۲۰۲۰ ا ا ۳۰۲۰ ا ا ۲۰۲۰ ا ا ۲۰۲۰ ا ا ۲۰۳۰ ا ا ۳۰۳۰ ا ا ۳۰۳۰ ا ا ۳۰۳۰ ا ا ۳۰۳۰ ا ا ۳۰۳۰ ا	٣.٥	

17/	١ .	٠	• •			٠	• •		•			٠		٠				ق ٠	، المراف	متطلبات	0.2.0		
۱۲۰	١.													٠			. 1	ولوجي	، التُّكن	متطلبات	7.2.0		
																					خطة إدار	0.0	
۱۲۰	١.					•											اض	والأمر	صحة	مخاطر ال	1.0.0		
																				المخاطّر ا	7.0.0		
۱۳	١.	٠				•						٠		٠				بة .	لتشغيلي	المخاطر ا	٣٠٥٠٥		
																				مخاطر ال	٤٠٥٠٥		
۱۳۰	۲ .	٠	• •			•			•	• •		٠		٠				• •	لمالية .	المخاطر ا	0.0.0		
																			-	المخاطر ا	7.0.0		
																	-		•	مراقبة و	٧٠٥٠٥		
																	-		,	•	خطة الا	7.0	
																				الاستدار	1.7.0		
																	•			الاستدار	۲۰٦۰٥		
																				الاستدار	۳۰٦٠٥		
17.	١.	٠	• •	• •	• •	•	• •	• •	•	• •	• •	٠	• •	٠	• •	• •	٠ ١	ولوجير الديرا	والتكن	الابتكار	٤٠٦٠٥		
																				المرأقبة و	0.7.0		
۱۳۸	١.	•	• •	• •	• •	•	• •	• •	•	• •	• •	٠	• •	٠	• •	•	فيوانيا	روة الح	ارة الثر	كامل لإد		٧٠٥	
																				التكامل	1.4.0		
																				التكامل	7.4.0		
۱۳۰	٠,	٠				٠						٠		٠			نفايات	ارة الن	مع إد	التكامل	۳.٧.٥		
١٤	٠.															اندة	ب المس	لحدمات	مع ال	التكامل	٤٠٧٠٥		
																				الجدول	0.7.0		
																	U		د ي				
١٤																		(	الحيوى	والفحم	د الدودي	التسميا	٦
		•				•			•					ي	لحيوة	حم ا	ى والة	ې لدودې	الحيوي سميد ا	<b>والفحم</b> : على التس	د الدودي نظرة عامة	التسميا ۱۰٦	٦
۱٤١	۲.																	لدودب	سميد آ	ة على الله	نظرة عآمة	التسميا ۱۰٦	٦
1 2 1	۲ . ۲ .	٠				•						•		٠		بة .	ن التر	لدودې تحسير	سميد آ لأنظمة	ة على الله مقدمة ا	نظرة عامة ١٠١٠٦	التسميا	٦
1 2 1		•	• •	• •	• •	•	• •	• •	•	• •	• •	•		•	• •	بة . 	ن التر ي •	لدودې تحسير الدودې	سمید آ لأنظمة سمید	، على الله مقدمة ا نظام الد	نظرة عامة ١٠١٠٦ ٢٠١٠٦	التسميا ۱۰٦	٦
1 2 1	7 · 7 · 7 ·	•	• •	• •	• •	•	• •	• •	•	• •	• •	•	• •	•	• •	٠ . ٠ ٠	ن التر ي • لحيوي	لدودي تحسير الدودة حم الح	سميد آ لأنظمة سميد اج الف	ة على الله مقدمة <i>ا</i> نظام الد نظام إنت	نظرة عامة ١٠١٠٦ ٢٠١٠٦	التسميا ۱۰٦	٦
1 2 1 2 1 2 1 2 1 2 1 2 1 2 1 2 1 2 1 2	7.	•	• •	• •	• •	•	• •	• •	•	• •	• •	•	• •	•		بة . 	ن التر ي • لحيوي • • •	لدودې تحسير الدودې حم الم تربة	سميد أ لأنظمة سميد اج الف سين ال	، على الله مقدمة / نظام الد نظام إنتا فوائد تح	نظرة عامة ١٠١٠٦ ٢٠١٠٦ ٣٠١٠٦	التسميا ۱۰٦	٦
1 2 1 2 1 2 1 2 1 2 1 2 1 2 1 2 1 2 1 2	7.	•	• •	• •	• •	•	• •	• •	•	• •	• •	•	• •	•		بة . 	ن التر ي • لحيوي • • •	لدودې تحسير الدودې حم الم تربة	سميد أ لأنظمة سميد اج الف سين ال	، على الله مقدمة / نظام الد نظام إنتا فوائد تح	نظرة عامة ١٠١٠٦ ٢٠١٠٦ ٣٠١٠٦	التسميا	٦
1 2 1 2 1 2 1 2 1 2 1 2 1 2 1 2 1 2 1 2	7 · 7 · 7 ·	•	• • •		• •	•	• • •	• •	•	• • •	• •	•		•	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	• ā.	ن التر ي . لحيوي 	لدودبر الدودة حم الم تربة ن لتطبيق لتطبيق	سميد أ لأنظمة اج الف سين ال الكربو لات اا	على الله مقدمة ا نظام التا نظام إنتا فوائد تح احتجاز بروتوكوا	نظرة عامهٔ ۱۰۱۰٦ ۲۰۱۰٦ ۳۰۱۰۶ ۲۰۱۰۵	التسمي ۱۰٦	٦
1 2 1 2 1 2 1 2 1 2 1 2 1 2 1 2 1 2 1 2	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	•	• • •		• • •	•	• • • • • • • • • • • • • • • • • • • •		•	• • • • • • • • • • • • • • • • • • • •	• • •	•		•		بة	ن التر ي . لحيوي  . الأ	لدودې تحسیر الدودئ حم الح تربة ن ب تطبیق حدان	سميد أ لأنظمة اج الف سين ال الكربو لات ال	ن على الله مقدمة ا نظام إنتا فوائد تح احتجاز بروتوكوا التكامل	نظرة عامهٔ ۱۰۱۰۶ ۲۰۱۰۶ ۳۰۱۰۶ ۲۰۱۰۶ ۲۰۱۰۶	التسمي ۱۰٦	٦
1 2 1 2 1 2 1 2 1 2 1 2 1 2 1 2 1 2 1 2	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	•	• • •		• • •	•	• • • • • • • • • • • • • • • • • • • •		•	• • • • • • • • • • • • • • • • • • • •	• • •	•		•		بة	ن التر ي . لحيوي  . الأ	لدودې تحسیر الدود؛ حم الح تربة ن ب تطبیق حدان	سميد أ لأنظمة اج الف سين ال الكربو لات ال	على الله مقدمة ا نظام إنتا فوائد تح احتجاز بروتوكولم التكامل	نظرة عامهٔ ۱۰۱۰٦ ۲۰۱۰٦ ۳۰۱۰۶ ۲۰۱۰۵	التسمي	٦
1 2 1 1 1 2 1 1 1 2 1 1 1 2 1 1 1 2 1 1 1 2 1 1 1 2 1	イ・ イ・ イ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・	• • • • • • • • • • • • • • • • • • • •	• • • • • • • • • • • • • • • • • • • •	• • • • • • • • • • • • • • • • • • • •	• • •	•	• • • • • • • • • • • • • • • • • • • •			• • • • • • • • • • • • • • • • • • • •	• • • • • • • • • • • • • • • • • • • •	•		• • • • • • •	• • • • • • • • • • • • • • • • • • • •	بة	ن التر ي . الحيوي  ن الأ	لدودبج تحسير حم الح تربة نطبيق حدان بر	سميد أ لأنظمة اج الفع سين الا الكربو لات الا مع الو والتطو	على الله مقدمة النظام الته نظام إنتا فوائد تحاز احتجاز بروتوكوا التكامل البحث	نظرة عامة ۱۰۱۰٦ ۲۰۱۰٦ ۲۰۱۰۵ ۲۰۱۰۵ ۲۰۱۰۲ ۲۰۱۰۲	i.i	
1 2 1 1 1 2 1 1 1 2 1 1 1 2 1 1 1 2 1 1 1 2 1 1 1 2 1	イ・ イ・ イ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・	• • • • • • • • • • • • • • • • • • • •	• • • • • • • • • • • • • • • • • • • •	• • • • • • • • • • • • • • • • • • • •	• • •	•	• • • • • • • • • • • • • • • • • • • •			• • • • • • • • • • • • • • • • • • • •	• • • • • • • • • • • • • • • • • • • •	•		• • • • • • •	• • • • • • • • • • • • • • • • • • • •	بة	ن التر ي . الحيوي  ن الأ	لدودبج تحسير حم الح تربة نطبيق حدان بر	سميد أ لأنظمة اج الفع سين الا الكربو لات الا مع الو والتطو	على الله مقدمة النظام الته نظام إنتا فوائد تحاز احتجاز بروتوكوا التكامل البحث	نظرة عامة ۱۰۱۰٦ ۲۰۱۰٦ ۲۰۱۰۵ ۲۰۱۰۵ ۲۰۱۰۲ ۲۰۱۰۲	i.i	
1 2 1 1 1 2 1 1 1 2 1 1 1 2 1 1 1 2 1 1 1 2 1 1 1 2 1	イ・ イ・ イ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・	• • • • • • • • • • • • • • • • • • • •	• • • • • • • • • • • • • • • • • • • •	• • • • • • • • • • • • • • • • • • • •	• • •	•	• • • • • • • • • • • • • • • • • • • •			• • • • • • • • • • • • • • • • • • • •	• • • • • • • • • • • • • • • • • • • •	•		• • • • • • •	• • • • • • • • • • • • • • • • • • • •	بة	ن التر ي . الحيوي  ن الأ	لدودبج تحسير حم الح تربة نطبيق حدان بر	سميد أ لأنظمة اج الفع سين الا الكربو لات الا مع الو والتطو	على الله مقدمة النظام الته نظام إنتا فوائد تحاز احتجاز بروتوكوا التكامل البحث	نظرة عامة ۱۰۱۰٦ ۲۰۱۰٦ ۲۰۱۰۵ ۲۰۱۰۵ ۲۰۱۰۲ ۲۰۱۰۲	i.i	
1 2 1 2 1 2 1 2 1 2 1 2 1 2 1 2 1 2 1 2	7 · · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	•				•						•	• • • • • • • • • • • • • • • • • • • •	• • • • • • • • • • • • • • • • • • • •		بة	ن التر ي . ليوي  ن الأ	لدودنج تحسير حم الم تربة تطبيق حدان بر . خيل	سميد أ لأنظمة اج الف سين ال الكربو مع الو والتطو اعة الن	على الله مقدمة النظام الته نظام إنتا فوائد تح المجاز بروتوكوا التكامل البحث مقدمة	نظرة عامهٔ ۱۰۱۰۳ ۲۰۱۰۶ ۲۰۱۰۶ ۲۰۱۰۶ ۲۰۱۰۶ ۸۰۱۰۶	i.i	
1 2 1 2 1 2 1 2 1 2 1 2 1 2 1 2 1 2 1 2	イ・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・	• • • • • • • • • • • • • • • • • • • •				•						•		• • • • • • • • • • • • • • • • • • • •		بة	ن التر لي . لحيوي ن الأ التكي	لدود بح تحسير حم الح تربة نن . تطبيق حدان حدان خيل ق على	سميد أ لأنظمة اج الف سين الا الكربو مع الو والتطو والقطو	على الله مقدمة النظام الته نظام إنتا فوائد تحاز الحتجاز التكامل البحث مقدمة مقدمة الأهمية	نظرة عامة ۱۰۱۰٦ ۲۰۱۰٦ ۳۰۱۰۶ ۲۰۱۰۶ ۷۰۱۰۶ نظرة عامة نظرة عامة	i.i	
1 2 1 2 1 1 2	て、、、、、、、、、、、、、、、、、、、、、、、、、、、、、、、、、、、、	• • • • • • • • • • • • • • • • • • • •												• • • • • • • • • • • • • • • • • • • •		بة	ن التر لحيوي ن الأ ن الأ التكي تيار	لدودبح تحسير حم الم تربة تطبيق برحداد بر خيل والاخ والاخ	سميد أ لأنظمة اج الف الكربو الكربو مع الو والتطو والقدر وراثي	على الله مقدمة النظام الته نظام إنتا فوائد تحار بروتوكو التكامل التكامل مقدمة التباين الظروف الظروف المالية ا	نظرة عامة ۱۰۱۰٦ ۲۰۱۰٦ ۳۰۱۰۶ ۱۰۱۰۶ ۲۰۱۰۶ نظرة عامة نظرة عامة ۲۰۱۰۷	i.i	
1 2 1 2 1 1 2	て、、、、、、、、、、、、、、、、、、、、、、、、、、、、、、、、、、、、	• • • • • • • • • • • • • • • • • • • •												• • • • • • • • • • • • • • • • • • • •		بة	ن التر لحيوي ن الأ ن الأ التكي تيار	لدودبح تحسير حم الم تربة تطبيق برحداد بر خيل والاخ والاخ	سميد أ لأنظمة اج الف الكربو الكربو مع الو والتطو والقدر وراثي	على الله مقدمة النظام الته نظام إنتا فوائد تحار بروتوكو التكامل التكامل مقدمة التباين الظروف الظروف المالية ا	نظرة عامة ۱۰۱۰۶ ۲۰۱۰۶ ۳۰۱۰۶ ۲۰۱۰۶ نظرة عامة نظرة عامة نظرة عامة ۲۰۱۰۷ ۲۰۱۰۷	i.i	
1 2 1 2 1 2 1 1 1 2 1 1 1 2 1 1 1 2 1	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	•												• • • • • • • • • • • • • • • • • • • •		بة	ن التر كي . كي الأ ن الأ التكي تتيار د الدا	لدودې تحسير حم الح تربة نز . تطبيق بر . خيل والاخ والاخ تصاد	سميد أ لأنظمة اج الفسين الا الكربو مع الورت اعة النه والقطور والقدر مع الا مع الميثيا مع البيئيا	على الله مقدمة النظام الته نظام إنتا فوائد تحاز بروتوكوا التكامل البحث مقدمة التكامل الظهمية التكامل	نظرة عامة ۲۰۱۰٦ ۲۰۱۰٦ ۳۰۱۰۶ ۲۰۱۰۹ نظرة عامة نظرة عامة نظرة عامة ۲۰۱۰۷ ۲۰۱۰۷	i.i	
1 2 1 2 1 1 2 1 1 2 1 1 2 1 1 2 1 1 2 1 1 2 1 1 2 1 1 2 1 1 2 1 1 2 1 1 2 1 1 2 1 1 2 1 1 2	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·													• • • • • • • • • • • • • • • • • • • •		بة	ن التر لحيوي ن ن ن ن الأ التكي تتيار د الدا	لدود بح تحسير حم الحربة تربة تطبيق حدان خيل خيل والاخ قتصاد تتصاد	سميد أ لأنظمة اج الفي الكربو الكربو مع الو والتطو أوراثي مع الا مع الا مع الا	على الله مقدمة النظام التا فوائد تحاز المتحاز التكامل التائج الما التائج الما التائج الما التائج الما التائج الما التكامل التائج الما التكامل التائج الما التكامل التكامل التكامل التكامل التكامل التكامل التكامل التكامل التكامل التائج الما التكامل التائج الما الما الما الما الما الما الما الم	نظرة عامة ۱۰۱۰۶ ۲۰۱۰۶ ۳۰۱۰۶ ۲۰۱۰۶ ۷۰۱۰۶ نظرة عامة نظرة عامة نظرة عامة ۱۰۱۰۷ ۲۰۱۰۷ ۲۰۱۰۷ ۲۰۱۰۷	i.i	
1 2 1 2 1 1 1 2 1 1 1 2 1 1 1 2 1	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·													• • • • • • • • • • • • • • • • • • • •		بة	ن التر لحيوي ن أ ن الأ التكي تيار د الدا	لدودې تحسير حم الحربة تربة تطبيق يحدان بر والاخ والاخ تتصاد تتصاد د	سميد أ لأنظمة اج الفع الكربو الكربو مع الو والتطو والقدر مع الا نوراثي مع الا لزراعة لتوقعة	على الله مقدمة النظام الته نظام إنتا فوائد تحاز بروتوكولم التكامل المحث مقدمة التكامل التكامل التكامل التكامل التكامل التكامل ستراتيجية المستراتيجية المستراتيجي	نظرة عامة ۱۰۱۰۶ ۲۰۱۰۶ ۳۰۱۰۶ ۲۰۱۰۶ ۷۰۱۰۶ نظرة عامة نظرة عامة نظرة عامة ۲۰۱۰۷ ۲۰۱۰۷ ۲۰۱۰۷ ۲۰۱۰۷ ۲۰۱۰۷	زراعة ۱۰۷	

107	٠	•		٠	٠		٠			٠	•		٠	٠		٠	٠	٠	٠	٠	٠	٠	٣٠٧ الخطة التشغيلية لزراعة النخيل ٠٠٠	
																							١٠٣٠٧ التنفيذ المرحلي (2026-	
																							٢٠٣٠٧ المقاييس التشَّغيلية	
																							٤٠٧ الخطة المالية لزراعة النخيل ٠٠٠	
																							١٠٤٠٧ ميزانية التنفيذ المرحلي (رَ	
																	-						٢٠٤٠٧ المقاييس المالية	
																							۰۰۷ متطلبات الموارد لزراعة النخيل	
																							۱۰۰۰۷ متطلبات التنفيذ المرحلي	
																•						- 7	<del></del>	
																							۲۰۰۷ مؤشرات كفاءة الموارد	
177	٠	•	• •	٠	٠	• •	٠	• •	• •	٠	•	• •	٠	٠	• •	• اء .		•	٠.	• .:\	•	•	٦٠٧ خطة تكامل زراعة النخيل ٠٠٠	
																							١٠٦٠٧ نظرة عامة على التكامل في	
																							۲۰۹۰۷ مخطط تدفق الموارد	
																							٣٠٦٠٧ تكامل المدخلات	
																							٤٠٦٠٧ تكامل المخرجات	
																							٥٠٦٠٧ ممارسات الإدارة المتكاما	
																							٦٠٦٠٧ تكامل المعرفة والبيانات	
																							٧٠٦٠٧ التكامّل الاقتصادي	
																							٨٠٦٠٧ الجدول الزمني للتنفيذ .	
١٦٥	٠	•		٠	٠		٠	•		٠	•		٠	٠		•		٠	٠	٠	٠	٠	٩٠٦٠٧ المراقبة والتقييم ٠٠٠٠	
																							1	
177																							٨ زراعة الأكاسيا	
177													٠				٠	٠	٠				١٠٨ نظرة عامة على زراعة الأكاسيا	
177				٠			٠			٠								٠	٠	٠			۱۰۱۰۸ مقدمة ، ، ، ، ، ،	
177				٠			٠											٠					٢٠١٠٨ المكونات الأساسية	
																							٣٠١٠٨ الوظائف الأساسية	
																							٤٠١٠٨ الممارسات المستدامة	
																							٥٠١٠٨ التكامل الاقتصادي	
																							9 7 8	
۱٦٨	,																						٩ زراعة الزيتون	
۱٦٨	•			٠	•		٠			٠			٠			٠	٠	٠	٠	٠		زن	١٠٩ نظرةً عامة على وحدة زراعة الزيتوز	
۱٦٨	•			٠	•		٠			٠			٠					٠	٠	٠	•	•	١٠١٠٩ وصف الوحدة	
																							٢٠١٠٩ الأهمية الاستراتيجية	
																							٣٠١٠٩ أهداف الإنتاج الرئيسية	
																							٤٠١٠٩ التكامل مع الوحدات الأ	
١٧٠	٠	•		٠	٠		٠	•		٠	٠		٠	٠		•	•	٠	٠	٠	٠	٠	٥٠١٠٩ الأثر الاقتصادي ٠٠٠٠	
																							٦٠١٠٩ الاستدامة البيئية ٠٠٠٠	
۱۷۱	٠	•		٠	٠		٠			٠	•		٠	٠		٠	٠	٠	٠	٠	٠	٠	٢٠٩ الخطة الاستراتيجية لزراعة الزيتون .	
1 🗸 1	٠	•		٠	٠		٠	•		٠	٠		٠	٠		•	•	٠	٠	٠	٠	٠	١٠٢٠٩ الرؤية والرسالة	
۱۷۱				٠	٠		٠			٠	•		٠	٠				٠	٠	•	•	٠	٢٠٢٠٩ الأهداف الاستراتيجية .	
																							٣٠٢٠٩ التحليل الاستراتيجي	
																							٤٠٢٠٩ استراتيجية التنفيذ	
																							٥٠٢٠٩ عوامل النجاح الرئيسية .	
																							٦٠٢٠٩ مراقبة الأداء ٠٠٠٠	
																							۳۰۹ الخطة التشغيلية لزراعة الزيتون	
																							۱۰۹ اتحظه التسعيلية لرراغه الريتول ۱۰۳۰۹ جدول التنفيذ السنوي (	

۱۷	٨	٠	٠	٠	٠	٠	•		٠	٠	٠	٠	٠	٠	٠	•		•	•	٠	٠	٠	٠	•		غيلية	تش	ت اا	كولار	وتوك	البر	۲	٠٣٠٩		
																																	الخطة	٤٠٩	
																									•	ر الرأ						١	٠٤٠٩		
۱۸	١	٠	٠	٠	٠	٠	٠	• •	٠	٠	٠	٠	٠	٠	٠	•	•	•	•	٠	٠	٠	٠	٠	• •		(	سغيل	، التث	ليف	تكا		٠٤٠٩		
																										•							٠٤٠٩		
																										• •							٠٤٠٩		
																										• •							. ٤ . 9		
																																	9	. 4	
																																	متطلبا	0.9	
																										• •	_	-		•			.0.9		
																										• •				•			.0.9		
																										 حتية	•	-					.0.9		
																										حىيە			_			_	.0.9		
																															-		.0.9		
																																	.0.9		
																																	خطة	٦.٩	
																										• •						_	٠٦٠٩		
																												_				۲	٠٦٠٩		
																													•	_		٣	٠٦٠٩		
۱ ۹	٠	٠	٠	•	•				٠	٠	٠	٠	٠	٠	•					٠	٠	٠	•	•			٠	. 7	الماليا	اطر	المخ	٤	٠٦٠٩		
																										اجعة							٠٦٠٩		
																																	خطة	٧.٩	
																																	٠٧٠٩		
																										عية							.٧.9		
																										دية							.٧.9		
																										• •		1					٠٧٠٩		
																																	خطة	۸۰۹	
																							•			026	-	*		_			٠٨٠٩		
																																	٠٨٠٩		
۲٠	٠	٠	٠	٠	٠	٠	٠	• •	٠	٠	٠	٠	٠	٠	٠	•	•	•	•	٠	٠	٠	٠	٠	ل .	إلحلو	، و	كامل	، الت	.يات	تحد	٣	٠٨٠٩		
																																	٠٨٠٩		
۲.	١	٠	٠	٠	٠	٠	٠	• •	٠	٠	٠	٠	٠	٠	٠	•	•	•	•	٠	٠	٠	٠	•	• •	• •	٠	•	• •	اتمة	الح	0	٠٨٠٩		
۲.	Ų																															ک:	7:11	الموارد	١.
																												. 6		.11.	lc ä	ِ به عام	نظرة	الموارد	, , -
٠.	ָ ֪	•	•	•		•			•	•	•	•	•			•	,	·	·	·	•	·	·	•			·	. (	مکرو ۱۱. اع	ے ،ا	٠	.11	تسر. أساس	J .	
۲٠	۲	٠	٠	٠	٠	٠	•	• •	٠	٠	٠	٠	٠	٠	•	• •	•	٠	٠	٠	٠	٠	•	•	ي .	الدائر	د ا	فتصا	, الأف	ا في	`زولا	، الا	تكامل	۳۰۱۰	
۲٠	۲	٠	٠	٠	٠	٠	•	• •	٠	٠	٠	٠	٠	٠	•	• •	•	٠	٠	٠	٠	٠	• 2	ىريا	المص	طنية	الوه	ت	إليجيا	: ستر	ح الا	ن م	التواف <u>ة</u>	٤٠١٠	
																																	الأثر		
۲.	٣	٠	٠	•	•	•	•		٠	٠	٠	•	٠	٠	•	•	•		٠	٠	•	•	•	•			٠	•	نكرار	بة النّ	وقابلي	کار ،	الابتك	٦.١.	
۲.	٣	٠	٠	٠	•	•	•		٠	٠	٠	٠	•	•	•	•	•	•	٠	٠	٠	٠	•	•			٠	•	•	لمياه	رة ا	إدا	خطة	٧.١.	
۲.	٣	٠	٠	٠	٠	٠	٠	• •	٠	٠	٠	٠	٠	٠	٠	•	•	•	•	٠	٠	٠	٠	٠	ل •	لتكام	11	المياه	ارة.	م إد	نظا	۱٠٧	/·۱·		
																																	/·۱·		
																																	/·۱·		

۲۰۸																				١ الملاحق
۲۰۷.	• •	•	•	٠	٠	٠	٠	•	•	 •	•	٠	٠	٠	٠	٠	٠	٠	٠	٠ ٠٠٧٠١٠ خطة الاستجابة للطوارئ
۲۰٦.	• •	•	•	٠	٠	٠	٠	•	٠	 •	•	٠	٠	٠	٠	٠	٠	٠	٠	٧٠٧٠١٠ أنظمة المراقبة والتحكم ٢٠٠٠٠
																				. ٢٠٧٠١ إدارة وحماية المياه الجوقية
۲٠٦.		•	•	٠	٠	٠	٠	•	٠	 	•	٠	٠	٠	٠	٠	٠	٠	٠	٠ ٥٠٧٠١٠ استراتيجيات الحفاظ على المياه .
۲۰۰.					•		•		•	 		٠		•	•		•	•	٠	٤٠٧٠١٠ إدارة المياه الزراعية

# باب ۱

# مقدمة عن الاقتصاد الدائري في الطور

### ١٠١ نظرة عامة على المشروع

يمثل مشروع اقتصاد الطور الدائري نظامًا زراعيًا مستدامًا متكاملًا مصممًا خصيصًا لظروف شبه جزيرة سيناء الفريدة. يجمع هذا النموذج المبتكر بين المعرفة التقليدية والتقنيات المتطورة لإنشاء نظام مغلق حيث تصبح مخلفات عملية ما مدخلات قيمة لعملية أخرى.

# ٢٠١ أساس الاقتصاد الدائري

يكمن في قلب اقتصاد الطور الدائري مبدأ تحسين الموارد والقضاء على النفايات. يوضح المشروع كيف يمكن للوحدات الزراعية المترابطة أن تخلق نظامًا مرنًا ومنتجًا وإيجابيًا بيئيًا يعظم كفاءة الموارد مع تقليل الأثر البيئي.

# ٣٠١ تكامل الأزولا في الاقتصاد الدائري

تعد الأزولا، وهي سرخس مائي سريع النمو، حجر الزاوية في اقتصاد الطور الدائري من خلال توفير مادة خام متجددة لإنتاج الديزل الحيوي. تخلق هذه النبتة الرائعة تدفقات قيمة متعددة داخل النظام:

- مصدر طاقة متجدد: توفر كتلة الأزولا الحيوية مادة خام مستدامة لإنتاج الديزل الحيوي، مما يقلل الاعتماد على الوقود الأحفوري.
- تثبيت النيتروجين: من خلال علاقتها التكافلية مع البكتيريا الزرقاء، تثري الأزولا بشكل طبيعي التربة والمياه بالنيتروجين.
  - علف عالي البروتين: بمحتوى بروتيني يتراوح بين 19-%30، تعمل الأزولا كمكمل غذائي للماشية.
  - احتجاز الكربون: يساهم النمو السريع للأزولا في التقاط الكربون، مما يدعم جهود التخفيف من تغير المناخ.

# ٤٠١ التوافق مع الاستراتيجيات الوطنية المصرية

يدعم مشروع اقتصاد الطور الدائري بشكل مباشر أهداف التنمية الوطنية المصرية:

- رؤية مصر 2030: يتماشى المشروع مع استراتيجية التنمية المستدامة في مصر من خلال تعزيز كفاءة الموارد والاستدامة البيئية والتنمية الاقتصادية الريفية.
- استراتيجية الطاقة المستدامة 2035: من خلال إنتاج الديزل الحيوي من الأزولا، يساهم المشروع في هدف مصر المتمثل في زيادة حصة الطاقة المتجددة في مزيج الطاقة الوطني إلى 42% بحلول عام 2035.
- الاستراتيجية الوطنية لتغير المناخ: يدعم المشروع التزامات مصر المناخية من خلال احتجاز الكربون وإنتاج الطاقة المتجددة وممارسات الإدارة المستدامة للأراضي.

# ٥٠١ الأثر الاقتصادي والبيئي

يحقق مشروع اقتصاد الطور الدائري فوائد كبيرة:

- أمن الطاقة: يقلل إنتاج الديزل الحيوي المحلي من الاعتماد على الديزل المستورد، مما يعزز أمن الطاقة ويقلل من إنفاق العملات الأجنبية.
- إمكانات ائتمان الكربون: تخلق أنشطة احتجاز الكربون في المشروع فرصًا للمشاركة في أسواق تداول ائتمانات الكربون، مما يولد مصادر دخل إضافية.
- التنمية الريفية: من خلال خلق سبل عيش مستدامة في شبه جزيرة سيناء، يساهم المشروع في أهداف التنمية الإقليمية وإعادة توزيع السكان.
- الحفاظ على المياه: يستخدم النظام المياه الرمادية ومياه الصرف الصحي المعالجة لزراعة الأزولا، مما يدل على الاستخدام الفعال للمياه في المناطق التي تعاني من ندرة المياه.

### ٦٠١ الابتكار وقابلية التكرار

يعد نموذج اقتصاد الطور الدائري بمثابة عرض توضيحي لكيفية تحويل النظم الزراعية المتكاملة للمناطق القاحلة وشبه القاحلة إلى مناظر طبيعية منتجة. يمكن تكييف المبادئ والتقنيات المستخدمة وتوسيع نطاقها لتشمل بيئات مماثلة في جميع أنحاء مصر ومنطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا الأوسع.

# باب ۲

# المشتل

### ١٠٢ نظرة عامة على وحدة المشتل

### ١٠١٠٢ الغرض والنطاق

تعمل وحدة المشتل كمنشأة مركزية لإكثار وتنمية وتوريد الشتلات والنباتات الصغيرة عالية الجودة بشكل رئيسي لوحدتي زراعة الزيتون ونخيل التمر ضمن مشروع الاقتصاد الدائري في الطور. تضمن الوحدة الجودة الوراثية، ومقاومة الأمراض، وظروف النمو المثلى للنباتات الصغيرة قبل نقلها إلى مواقع الزراعة الدائمة.

### ٢٠١٠٢ الوظائف الرئيسية

- إكثار النباتات:
- إكثار أشجار الزيتون من خلال العقل والتطعيم
- إكثار نخيل التمر من خلال الفسائل وزراعة الأنسجة
  - إدارة النباتات الأم للحفاظ على المادة الوراثية
    - تنفيذ تقنيات الإكثار المتقدمة

### • رعاية الشتلات:

- بيئات نمو متحكم في مناخها
- أنظمة ري وتسميد دقيقة
  - مراقبة ومنع الأمراض
    - إدارة مراحل النمو

### • البحث والتطوير:

- تجارب واختيار الأصناف
  - تحسين تقنيات الإكثار
- أبحاث التكيف مع المناخ
- دراسات مقاومة الأمراض

#### ٣٠١٠٢ القدرة والبنية التحتية

- القدرة الإنتاجية:
- إنتاج سنوي 2,000 شتلة زيتون
- إنتاج سنوي 1,000 فسيلة نخيل
- قدرة توسع تصل إلى 5,000 نبات سنوياً

#### • المرافق:

- 2,000 متر مربع مساحة بيوت محمية
  - 1,000 متر مربع منطقة مظللة
  - 500 متر مربع قسم النباتات الأم
    - مختبر ومرفق زراعة الأنسجة
      - مناطق التخزين والمعالجة

## ٤٠١٠٢ التكامل مع الوحدات الأخرى

- تكامل المدخلات:
- السماد الدودي والفحم الحيوي لوسائط النمو
  - المياه المعالجة من وحدة إدارة المياه
    - مواد المكافحة العضوية للآفات
    - الطاقة المتجددة للتحكم في المناخ

#### • تكامل المخرجات:

- شتلات عالية الجودة لوحدات الزراعة
  - بيانات البحوث وأفضل الممارسات
    - حفظ المادة الوراثية
    - التدريب وبناء القدرات

### ٥٠١٠٢ مقاييس النجاح الرئيسية

- معدل بقاء الشتلات (الهدف: > 90%)
  - الحفاظ على النقاء الوراثي (100%)
    - مستويات مقاومة الأمراض
      - معدل النمو والتجانس
      - كفاءة استخدام الموارد
      - مخرجات البحث والابتكار

تلعب وحدة المشتل دوراً حاسماً في ضمان نجاح وحدتي زراعة الزيتون ونخيل التمر من خلال توفير مواد زراعية عالية الجودة ومتكيفة جيداً، مع المساهمة في أهداف البحث والتطوير للمشروع.

### ٢٠٢ الخطة الاستراتيجية لوحدة المشتل

### ١٠٢٠٢ الرؤية والرسالة

- الرؤية: أن نصبح المصدر الرئيسي لمواد زراعة الزيتون ونخيل التمر عالية الجودة والمتفوقة وراثيًا في منطقة سيناء، ودعم التنمية الزراعية المستدامة من خلال الابتكار والتميز في إكثار النباتات.
- الرسالة: إنتاج وبحث وتوريد مواد زراعة متفوقة للزيتون ونخيل التمر تلبي أعلى معايير النقاء الوراثي والصحة والإنتاجية، مع تطوير تقنيات الإكتار من خلال البحث والتطوير المستمر.

### ٢٠٢٠٢ الأهداف الاستراتيجية

#### • التميز في الإنتاج:

- تحقيق قدرة إنتاجية سنوية تبلغ 2,000 شتلة زيتون و1,000 فسيلة نخيل بحلول عام 2028
  - الحفاظ على معدلات بقاء الشتلات فوق %90 بعد الزراعة
  - تطوير وتنفيذ بروتوكولات إڭمار متقدمة للأصناف الرئيسية
    - إنشاء برنامج للحفاظ الوراثي للأصناف المحلية القيمة

#### • البحث والابتكار:

- تطوير تقنيتين محسنتين على الأقل للإكثار بحلول عام 2028
  - إنشاء برامج بحثية تعاونية مع المؤسسات الزراعية
    - إنشاء برنامج لاختبار وتحسين الأصناف
  - نشر نتائج البحوث في المجلات العلمية ذات الصلة

#### • الاستدامة التشغيلية:

- تقليل استهلاك المياه لكل نبات بنسبة %25 من خلال تقنيات الري المحسنة
  - دمج الطاقة المتجددة لتلبية 60% على الأقل من احتياجات الطاقة
    - تنفيذ دورة مغلقة للمغذيات مع وحدات المشروع الأخرى
- تحقيق عمليات خالية من النفايات من خلال إعادة التدوير واعادة الاستخدام

#### • تطوير السوق:

- ترسيخ المشتل كمورد مفضل للمشاريع الزراعية الإقليمية
- تطوير خدمات التدريب والإرشاد للمزارعين والمهنيين الزراعيين
  - إنشاء معايير اعتماد لمواد الزراعة المتميزة
  - بناء شراكات مع برامج التنمية الزراعية

### ٣٠٢٠٢ التحليل الاستراتيجي

#### تحليل SWOT

#### • نقاط القوة:

- التكامل مع الوحدات الأخرى في مشروع الاقتصاد الدائري
  - الوصول إلى موارد البحث والتطوير المتقدمة
  - بيئة نمو متحكم بها مُحسّنة لظروف الصحراء
  - تركيز متخصص على أصناف الزيتون ونخيل التمر
  - القدرة على تنفيذ زراعة الأنسجة وتقنيات الإكثار المتقدمة

#### • نقاط الضعف:

- متطلبات استثمار رأسمالي أولي مرتفعة
- وقت طويل للوصول إلى القدرة الإنتاجية الكاملة
  - متطلبات مهارات متخصصة للكادر الفني
    - اختيار محدود للأصناف في البداية
- الاعتماد على إمدادات مستمرة من المياه والطاقة

#### • الفرص:

- الطلب المتزايد على مواد الزراعة عالية الجودة في المنطقة
  - الدعم الحكومي للتنمية الزراعية في سيناء
  - إمكانية الحصول على منح بحثية ومشاريع تعاونية
- سوق ناشئة للأصناف المتخصصة والشهادات العضوية
  - خدمات نقل المعرفة وبناء القدرات

#### • التهديدات:

- تقلب المناخ والظواهر الجوية المتطرفة
- احتمال دخول آفات وأمراض جديدة
  - المنافسة من المشاتل القائمة
- التغييرات التنظيمية التي تؤثر على الإكثار والتوزيع
  - تقلبات أسعار السوق لمواد الزراعة

### ٤٠٢٠٢ خطة التنفيذ الاستراتيجي

المرحلة الأولى: التأسيس (2026-2027)

- تطوير البنية التحتية:
- بناء البيت المحمي الأولي (800 متر مربع)

- إنشاء أنظمة أساسية للري والتحكم في المناخ
  - إعداد مرافق المختبر الأولية
    - تطوير قسم النباتات الأم

### • الإعداد التشغيلي:

- توظيف وتدريب الفريق الفني الأساسي
- وضع بروتوكولات الإكثار للأصناف الرئيسية
- الحصول على المادة الوراثية الأولية من موردين معتمدين
  - تنفيذ أنظمة مراقبة الجودة

#### • الإعداد للسوق:

- تطوير العلاقات مع وحدات زراعة الزيتون ونخيل التمر
  - إنشاء كتالوج المنتجات الأولي والمواصفات
    - وضع هيكل التسعير واتفاقيات التوريد
    - تطوير مواد التسويق والعلامة التجارية

### المرحلة الثانية: النمو والتطوير (2027-2028)

### • توسيع القدرة:

- بناء مساحة إضافية للبيوت المحمية (600 متر مربع)
  - تطوير مرافق بيوت الظل
    - توسيع قدرات المختبر
  - تعزيز أنظمة الري والتحكم في المناخ

### • تحسين الإنتاج:

- زيادة اختيار الأصناف
- تنفيذ تقنيات إڭار متقدمة
- تحسين ظروف النمو والبروتوكولات
- إنشاء برنامج اختبار وشهادة خلو من الأمراض

### • مبادرات البحث:

- إطلاق برنامج تجارب واختيار الأصناف
  - تطوير مشاريع بحثية تعاونية
  - تنفيذ أنظمة جمع وتحليل البيانات
    - البدء في نشر نتائج البحوث

#### المرحلة الثالثة: النضج والتميز (2028-2029)

#### • استكمال المرافق:

- بناء القسم النهائي من البيوت المحمية (600 متر مربع)
  - تنفيذ أنظمة متقدمة للتحكم في المناخ
    - استكمال مرافق المختبر
- وضع اللمسات النهائية على أنظمة الري وإدارة الموارد

### • التميز التشغيلي:

- تحقيق القدرة الإنتاجية الكاملة
- تنفيذ نظام شامل لإدارة الجودة
- تطوير خطوط إنتاج متخصصة للأصناف المتميزة
  - إنشاء برنامج الحفاظ الوراثي

#### • الريادة في السوق:

- تطوير برامج التدريب والإرشاد
  - وضع معايير الاعتماد
- إنشاء مرافق للعرض والزوار
- بناء شراكات وشبكات إقليمية

# ٥٠٢٠٢ مؤشرات الأداء الاستراتيجي

### • مقاييس الإنتاج:

- حجم الإنتاج السنوي حسب الصنف
  - معدلات نجاح الإكثار
  - معدلات البقاء بعد الزراعة
    - مدة دورة الإنتاج
    - الحفاظ على النقاء الوراثي

### • مقاييس البحث:

- عدد المشاريع البحثية المنجزة
- المنشورات والعروض التقديمية
  - التقنيات الجديدة المطورة
  - تحسينات الأصناف المحققة
  - مبادرات البحث التعاونية

### • مقاييس الاستدامة:

- كفاءة استخدام المياه
- استهلاك الطاقة لكل نبات
- معدلات تقليل النفايات وإعادة التدوير
  - البصمة الكربونية
  - الحفاظ على التنوع البيولوجي

#### • المقاييس المالية:

- نمو الإيرادات
- تكلفة النبات الواحد
- العائد على الاستثمار
  - حصة السوق
- قيمة مخرجات البحث

### ٦٠٢٠٢ الشراكات الاستراتيجية

### • المؤسسات البحثية:

- مراكز البحوث الزراعية
- الجامعات والكليات التقنية
  - شبكات البحث الدولية
  - منظمات الحفاظ الوراثي

### • شركاء الصناعة:

- مشاريع التنمية الزراعية
- عمليات الزراعة التجارية
  - موردي البستنة
  - مزودي التكنولوجيا

### • شركاء الحكومة والمنظمات غير الحكومية:

- خدمات الإرشاد الزراعي
  - وكالات التنمية
  - هيئات الاعتماد
  - منظمات التمويل

توفر هذه الخطة الاستراتيجية خارطة طريق شاملة لتطوير وتشغيل وحدة المشتل، مما يضمن توافقها مع الأهداف العامة لمشروع الاقتصاد الدائري في الطور مع إرساء أساس للنجاح والاستدامة على المدى الطويل.

### ٣٠٢ الخطة التشغيلية لوحدة المشتل

### ١٠٣٠٢ عمليات الإنتاج

### • إڭمار أشجار الزيتون:

#### - الطرق:

- \* إڭار العقل شبه الخشبية
  - \* التطعيم على الأصول
- \* زراعة الأنسجة للأصناف المختارة

### – الجدول الزمنى:

- \* جمع العقل: فبراير-مارس
- \* فترة التجذير: 60-90 يوم
  - × التقسية: 30-45 يوم
- \* دورة الإنتاج الكاملة: 6-8 أشهر

#### • إڭتار نخيل التمر:

#### - الطرق:

- \* فصل وزراعة الفسائل
- \* التكاثر بزراعة الأنسجة
  - \* البذر المباشر للتربية

### - الجدول الزمني:

- \* فصل الفسائل: مارس-أبريل
- \* التأسيس الأولي: 3-4 أشهر
- \* دورة زراعة الأنسجة: 18-24 شهر

#### ٢٠٣٠٢ إدارة المرافق

#### • عمليات البيوت المحمية:

- التحكم في درجة الحرارة (18-28 درجة مئوية)
  - إدارة الرطوبة (60-80%)
    - تنظيم شدة الإضاءة
    - تشغيل نظام التهوية
    - المراقبة والتعديل اليومي

### • أنظمة الري:

- الرش الآلي للعقل
- الري بالتنقيط للنباتات المؤسسة

- جدولة التسميد بالري
  - مراقبة جودة المياه
    - صيانة النظام

### • إدارة وسائط النمو:

- تحضير وتعقيم الركائز
- دمج السماد الدودي
- إضافة الفحم الحيوي
- مراقبة الحموضة والتوصيل الكهربائي
  - التخزين والمناولة

### ٣٠٣٠٢ إدارة صحة النبات

### · الوقاية من الأمراض:

- الفحص المنتظم للنباتات
  - بروتوكولات النظافة
    - المعالجات الوقائية
- إجراءات الحجر الصحي
- نظام مراقبة الأمراض

### • إدارة الآفات:

- الإدارة المتكاملة للآفات
- عوامل المكافحة البيولوجية
  - الحواجز المادية
  - المراقبة والاستكشاف
  - بروتوكولات المعالجة

### • مراقبة الجودة:

- تقييم مراحل النمو
- التحقق من النقاء الوراثي
  - شهادة الصحة
  - اختبار الأداء
  - نظام التوثيق

### ٤٠٣٠٢ إدارة الموارد

### • متطلبات المواد:

- مكونات وسائط النمو
  - مستلزمات الإكثار
  - مواد وقاية النبات
  - الأسمدة والمحسنات
  - مستلزمات المختبر

### • تنظيم العمالة:

- فنيون مهرة (4-6)
- عمال عامون (8-10)
- طاقم البحث (2-3)
  - برامج التدريب
  - جدولة العمل

### • صيانة المعدات:

- جدول الصيانة الوقائية
  - معايرة المعدات
- بروتوكولات الإصلاح
  - مخزون قطع الغيار
    - توثيق الخدمة

### ٥٠٣٠٢ أنشطة البحث والتطوير

### • تجارب الأصناف:

- تقييم الأداء
- تقييم التكيف
- معايير الاختيار
  - جمع البيانات
  - تحليل النتائج

### • بحوث الإكثار:

- تحسين الطرق
- تطوير البروتوكولات
- تحسين معدل النجاح
- دراسات خفض التكلفة
  - نقل التكنولوجيا

### ٦٠٣٠٢ ضمان الجودة

### • المعايير والبروتوكولات:

- إجراءات الإنتاج
  - شهادة الصحة
  - التوثيق الوراثي
  - أنظمة التوثيق
  - تدابير التتبع

### • المراقبة والتقييم:

- معايير النمو
- معدلات النجاح
- مقاييس الجودة
- كفاءة الموارد
- تغذية راجعة من العملاء

توفر هذه الخطة التشغيلية إطاراً شاملاً لإدارة الأنشطة اليومية لوحدة المشتل، مما يضمن الإنتاج الفعال لمواد الزراعة عالية الجودة لوحدتي زراعة الزيتون ونخيل التمر.

### ٤٠٢ الخطة المالية لوحدة المشتل

## ١٠٤٠٢ متطلبات الاستثمار الرأسمالي

المبلغ (دولار أمريكي)	فئة الاستثمار
200,000	إنشاء البيوت المحمية
100,000	إنشاء بيوت الظل
150,000	تجهيز المختبر
75,000	أنظمة الري
100,000	أنظمة التحكم في المناخ
50,000	المعدات والأدوات
675,000	إجمالي الاستثمار الرأسمالي

جدول ١٠٢: تفصيل الاستثمار الرأسمالي

### جدول الاستثمار المرحلي

- · المرحلة الأولى (2027-2026): 270,000 دولار أمريكي
  - البيت المحمي الأولي (800 متر مربع): 80,000

- نظام الري الأساسي: 30,000
  - المعدات الأساسية: 20,000
- التجهيز الأولي للمختبر: 60,000
- التحكم الأساسي في المناخ: 40,000
  - تجهيز الموقع: 25,000
  - توصيلات المرافق: 15,000

### • المرحلة الثانية (2027-2028): 202,500 دولار أمريكي

- بیت مجمي إضافي (600 متر مربع): 60,000
  - إنشاء بيوت الظل: 50,000
    - توسعة المختبر: 45,000
  - توسعة نظام الري: 22,500
    - معدات إضافية: 25,000

### • المرحلة الثالثة (2028-2029): 202,500 دولار أمريكي

- البيت المحمى النهائي (600 متر مربع): 60,000
  - نظام متقدم للتحكم في المناخ: 60,000
    - استكمال المختبر: 45,000
    - المكونات النهائية للرى: 22,500
      - معدات متخصصة: 15,000

### ٢٠٤٠٢ تكاليف التشغيل

السنة 5	السنة 4	السنة 3	السنة 2	السنة 1	فئة التكلفة
240,000	210,000	180,000	150,000	120,000	العمالة
120,000	105,000	90,000	75,000	60,000	المواد
60,000	52,500	45,000	37,500	30,000	المرافق
80,000	70,000	60,000	50,000	40,000	الصيانة
100,000	87,500	75,000	62,500	50,000	البحث
600,000	525,000	450,000	375,000	300,000	إجمالي تكاليف التشغيل السنوية

جدول ٢٠٢: توقعات تكاليف التشغيل السنوية

### تفاصيل تكاليف التشغيل

#### • العمالة:

- فنيون مهرة: 60,000-120,000 دولار/سنة
- عمال عامون: 40,000-80,000 دولار/سنة

- فريق البحث: 20,000-40,000 دولار/سنة

#### • المواد:

- وسائط النمو: 20,000-40,000 دولار/سنة
- حماية النباتات: 30,000-15,000 دولار/سنة
- مستلزمات المختبر: 30,000-15,000 دولار/سنة
- مستلزمات أخرى: 20,000-20,000 دولار/سنة

#### • المرافق:

- الكهرباء: 15,000 دولار/سنة
  - الماء: 10,000 دولار/سنة
- التحكم في المناخ: 5,000 دولار/سنة

#### • الصانة:

- أنظمة البيوت المحمية: 30,000-15,000 دولار/سنة
  - معدات المختبر: 30,000-15,000 دولار/سنة
    - أنظمة الري: 10,000-20,000 دولار/سنة

#### • البحث:

- تجارب الأصناف: 40,000-40,000 دولار/سنة
- تطوير البروتوكولات: 30,000-15,000 دولار/سنة
  - اختبار الجودة: 30,000-15,000 دولار/سنة

### ٣٠٤٠٢ توقعات الإيرادات

السنة 5	السنة 4	السنة 3	السنة 2	السنة 1	مصدر الإيراد
500,000	400,000	300,000	200,000	100,000	شتلات الزيتون
750,000	600,000	450,000	300,000	150,000	فسائل النخيل
150,000	125,000	100,000	75,000	50,000	خدمات البحث
125,000	100,000	75,000	50,000	25,000	برامج التدريب
1,525,000	1,225,000	925,000	625,000	325,000	إجمالي الإيرادات السنوية

جدول ٣٠٢: توقعات الإيرادات السنوية

### تفاصيل مصادر الإيرادات

### • شتلات الزيتون:

- الأصناف القياسية: 40-50 دولار/شتلة
- الأصناف الممتازة: 60-80 دولار/شتلة
  - خصومات متاحة للكميات الكبيرة

#### • فسائل النخيل:

- الأصناف القياسية: 100-150 دولار/فسيلة
- الأصناف الممتازة: 200-300 دولار/فسيلة
- نباتات زراعة الأنسجة: 80-120 دولار/نبات

#### • خدمات البحث:

- اختبار الأصناف: 20,000-40,000 دولار/سنة
- تطوير البروتوكولات: 15,000-30,000 دولار/سنة
- الخدمات الاستشارية: 30,000-15,000 دولار/سنة

### • برامج التدريب:

- ورش العمل الفنية: 10,000-20,000 دولار/سنة
  - التدريب المهنى: 10,000-20,000 دولار/سنة
    - برامج الطلاب: 5,000 دولار/سنة

### ٤٠٤٠٢ التحليل المالي

السنة 5	السنة 4	السنة 3	السنة 2	السنة 1	المؤشر المالي
1,525,000	1,225,000	925,000	625,000	325,000	إجمالي الإيرادات
600,000	525,000	450,000	375,000	300,000	تكاليف ألتشغيل
0	0	202,500	202,500	270,000	الاستثمار الرأسمالي
925,000	700,000	272,500	47,500	245,000-	صافي التدفق النقدي
1,700,000	775,000	75,000	197,500-	245,000-	التدقق النقدي الترائمي

جدول ٤٠٢: توقعات التدفق النقدي (السنوات الخمس الأولى)

### التوقعات المالية طويلة الأجل

- نقطة التعادل: السنة الثالثة (2028)
- العائد على الاستثمار: 25-30% بعد النضج الكامل
- معدل العائد الداخلي :(IRR) 22-25% (أفق 10 سنوات)
- صافي القيمة الحالية :(NPV) 8.2-2.3 مليون دولار أمريكي (أفق 10 سنوات، معدل خصم %8)
  - · مؤشم الريحية: 2.2-5.2

### ٥٠٤٠٢ استراتيجية التمويل

- استثمار حقوق الملكية: %45 (303,750 دولار أمريكي)
  - التمويل بالديون: %35 (236,250 دولار أمريكي)
  - المنح والإعانات: %20 (135,000 دولار أمريكي)

#### مصادر التمويل المحتملة

- بنوك التنمية الزراعية
- منح البحث والابتكار
- صناديق الزراعة المستدامة
- الإعانات الحكومية للتكنولوجيا الزراعية
- المستثمرون الخاصون في التكنولوجيا الزراعية
  - الشراكة مع المؤسسات الزراعية

### ٦٠٤٠٢ إدارة المخاطر

- مخاطر السوق:
- محفظة منتجات متنوعة
- عقود توريد طويلة الأجل
  - بحوث السوق والتكيف

### • مخاطر الإنتاج:

- بروتوكولات الوقاية من الأمراض
- أنظمة احتياطية للبنية التحتية الحرجة
  - تدريب وتطوير الموظفين
    - المخاطر المالية:
  - نهج الاستثمار المرحلي
  - مصادر إيرادات متعددة
  - تدابير مراقبة تكاليف التشغيل

توضح هذه الخطة المالية الجدوى الاقتصادية لوحدة المشتل ضمن مشروع الاقتصاد الدائري في الطور، مما يظهر عوائد قوية بعد فترة الاستثمار الأولية. يخلق التكامل مع وحدات المشروع الأخرى تآزرًا تشغيليًا يعزز الأداء المالي العام.

### ٥٠٢ متطلبات الموارد لوحدة المشتل

# ١٠٥٠٢ متطلبات الأرض والبنية التحتية

### متطلبات الأرض

- إجمالي مساحة الأرض: 5.1 هكتار (15,000 متر مربع)
  - منطقة البيوت المحمية: 2,000 متر مربع
    - منطقة بيوت الظل: 1,000 متر مربع
      - قسم النباتات الأم: 500 متر مربع
        - المختبر والمرافق: 800 متر مربع
      - التخزين والمعالجة: 700 متر مربع
  - طرق الوصول والمرافق: 5,000 متر مربع
    - منطقة عازلة وتوسعة: 5,000 متر مربع

### • خصائص الأرض:

- تربة جيدة الصرف
- حماية من الرياح القوية
  - سهولة الوصول للنقل
- قرب من وحدات الزراعة
- مناسبة لتوصيلات المرافق

#### البنية التحتية للمباني

#### • مرافق البيوت المحمية:

- بيوت محمية متحكمة في المناخ: 2,000 متر مربع
  - بناء من البولي كربونات أو الزجاج
    - أنظمة تهوية آلية
  - ستائر حرارية لتنظيم درجة الحرارة
    - مناضد مرتفعة لإنتاج الحاويات

### • مرافق بيوت الظل:

- هياكل الظل: 1,000 متر مربع
  - تغطية قماش الظل 30-50%
    - بناء إطار معزز
    - حواجز حماية من الرياح
- أرضيات خرسانية مع تصريف

#### • مرافق المختبر والمكاتب:

- مختبر زراعة الأنسجة: 200 متر مربع
- منطقة اختبار الجودة: 100 متر مربع
- مساحة البحث والتطوير: 150 متر مربع
  - مكاتب الموظفين: 150 متر مربع
- غرفة اجتماعات وتدريب: 100 متر مربع
- مناطق التعقيم وتغيير الملابس: 100 متر مربع

#### • التخزين والمعالجة:

- منطقة تحضير وسائط النمو: 200 متر مربع
- تخزين الحاويات والمستلزمات: 200 متر مربع
  - تخزين المعدات: 150 متر مربع
- منطقة معالجة النباتات والتجهيز: 150 متر مربع

# ۲۰۰۰۲ متطلبات المعدات والتكنولوجيا معدات الإكثار

#### · معدات زراعة الأنسجة:

- كبائن التدفق الصفحي (3 وحدات)
  - أجهزة التعقيم (2 وحدة)
  - غرف الحضانة (4 وحدات)
    - مجاهر (2 وحدة)
    - معدات تحضير وسط النمو
      - معدات التعقيم

### • الإكثار التقليدي:

- أنظمة الإكثار بالرذاذ
  - مناضد إكثار مدفأة
- أدوات التطعيم والقطع
- أجهزة تطبيق هرمون التجذير
  - غرف إنبات البذور

### أنظمة التحكم في المناخ

#### • إدارة درجة الحرارة:

- أنظمة التدفئة (بمساعدة الطاقة الشمسية)
  - أنظمة التبريد (التبريد بالتبخير)
    - ستائر حرارية
- أجهزة استشعار ومتحكمات درجة الحرارة
  - أنظمة احتياطية للطوارئ

### • التحكم في الرطوبة:

- أنظمة الرذاذ
- أجهزة إزالة الرطوبة
- أجهزة استشعار الرطوبة
  - مراوح التهوية
- أدوات تحكم آلية للتهوية

### • إدارة الإضاءة:

- إضاءة LED تكميلية
- أنظمة التحكم في الظل
- أجهزة استشعار الضوء
- مؤقتات التحكم في الفترة الضوئية
  - محللات طيف الضوء

### أنظمة الري والتسميد

#### • إدارة المياه:

- خزانات تخزين المياه (50,000 لتر)
  - أنظمة الترشيح
  - معدات مراقبة جودة المياه
    - أنظمة إعادة التدوير
  - نظام حصاد مياه الأمطار

### • معدات الري:

- أنظمة الري بالتنقيط الآلية
  - أنظمة الرذاذ للإكثار
  - وحدات تحكم في الري

- أجهزة استشعار الرطوبة
- عدادات التدفق ومنظمات الضغط

#### • معدات التسميد:

- حاقنات الأسمدة
- خزانات محلول المغذيات
- متحكمات الـ EC والـ pH
  - مضخات الجرعات
  - محللات المغذىات

#### معدات المختبر والاختبار

#### • اختبار الجودة:

- معدات اختبار صحة النبات
  - أدوات التحقق الوراثي
- معدات اختبار التربة والوسائط
  - محللات جودة المياه
- مجموعات الكشف عن مسببات الأمراض

#### • معدات البحث:

- أجهزة جمع البيانات
- أنظمة مراقبة بيئية
- غرف نمو تجريبية
  - معدات التوثيق
- أدوات معالجة العينات

### ٣٠٥٠٢ متطلبات الموارد البشرية

### الكادر الفني

### • الإدارة:

- مدير المشتل (1): العمليات العامة والتنسيق
- المشرف الفني (1): الإشراف على الإنتاج ومراقبة الجودة
- منسق البحوث (1): أنشطة البحث والتطوير وإدارة المعرفة

#### • الفنيون المتخصصون:

- متخصصو الإكثار (2): القطع والتطعيم وزراعة الأنسجة
  - فني التحكم في المناخ (1): إدارة الأنظمة البيئية

- فنى المختبر (2): زراعة الأنسجة والاختبار
- متخصص الري (1): إدارة المياه والمغذيات

### • الكادر العام:

- عمال المشتل (6-8): رعاية النباتات والزراعة والصيانة
  - فني الصيانة (1): صيانة المعدات والمرافق
- مساعد إداري (1): حفظ السجلات والخدمات اللوجستية

#### متطلبات المهارات

#### • المعرفة الفنية:

- تقنيات إكثار النباتات
- زراعة الزيتون ونخيل التمر
  - إدارة البيوت المحمية
- إدارة الآفات والأمراض
  - أنظمة الري والتسميد
    - إجراءات المختبر

#### • المهارات التشغيلية:

- تشغيل نظام التحكم في المناخ
  - صيانة المعدات
  - إجراءات مراقبة الجودة
    - جمع وتحليل البيانات
      - إدارة الموارد
      - الجدولة والتخطيط

#### متطلبات التدريب

### • التدريب الأولى:

- تقنيات إڭتار الزيتون ونخيل التمر
- إدارة البيوت المحمية وبيوت الظل
  - إجراءات وبروتوكولات المختبر
    - تشغيل وصيانة المعدات
      - معايير مراقبة الجودة

#### • التطوير المستمر:

- طرق الإكثار المتقدمة
- إدارة الأصناف الجديدة
  - منهجيات البحث
- ممارسات المشتل المستدامة
- تحديثات وتطبيقات التكنولوجيا

### ٤٠٥٠٢ متطلبات المواد والمستلزمات

#### وسائط النمو والمحسنات

#### • المكونات الأساسية:

- الخث أو ألياف جوز الهند: 50 متر مكعب/سنة
  - البيرلايت: 30 متر مكعب/سنة
  - الفيرميكيولايت: 20 متر مكعب/سنة
  - الرمل (المغسول): 40 متر مكعب/سنة
- السماد العضوي: 60 متر مكعب/سنة (بشكل أساسي من وحدات المشروع)

#### • المحسنات:

- الفحم الحيوي: 20 متر مكعب/سنة (من وحدة الانحلال الحراري في المشروع)
  - سماد الديدان: 15 متر مكعب/سنة (من وحدات المشروع)
    - الجير: 2 طن/سنة
    - لقاحات فطريات الميكورايزا: 500 كجم/سنة
      - منتجات البكتيريا المفيدة: 200 كجم/سنة

#### الحاويات ومستلزمات الإكثار

#### • الحاويات:

- صوانى الإكثار: 5,000 وحدة
- أصص صغيرة (1-2 لتر): 10,000 وحدة
- أصص متوسطة (5-10 لتر): 5,000 وحدة
- أصص كبيرة (15-25 لتر): 3,000 وحدة
- حاويات متخصصة لتدريب الجذور: 2,000 وحدة

#### • مواد الإكثار:

- هرمونات التجذير: 50 كجم/سنة
- مستلزمات التطعيم: 5,000 وحدة/سنة
  - شريط وشمع التطعيم: 100 كجم/سنة
- ملصقات الإكثار: 20,000 وحدة/سنة
- مكونات وسط زراعة الأنسجة: حسب الحاجة

#### المغذيات وحماية النبات

#### • الأسمدة:

- أسمدة بطيئة الإطلاق: 2 طن/سنة
- أسمدة قابلة للذوبان في الماء: 1 طن/سنة
- مكملات المغذيات الدقيقة: 500 كجم/سنة
  - أسمدة عضوية: 5 طن/سنة
- مغذيات متخصصة للإكثار: 200 كجم/سنة

#### • حماية النبات:

- عوامل المكافحة البيولوجية: حسب الحاجة
  - مبيدات فطرية عضوية: 200 كجم/سنة
    - صابون مبيد للحشرات: 300 لتر/سنة
    - مصائد لاصقة: 5,000 وحدة/سنة
      - حشرات نافعة: حسب الحاجة

### ٥٠٥٠٢ متطلبات المرافق

#### متطلبات المياه

### • الكمية:

- إجمالي الاحتياج السنوي: 20,000-20,000 متر مكعب
  - ذروة الطلب اليومى: 80-100 متر مكعب
  - قدرة إعادة التدوير: 40-50% من الإجمالي

#### • معايير الجودة:

- التوصيل الكهربائي: < 0.1 مللي سيمنز/سم
  - الرقم الهيدروجيني: 0.6-0.7
  - الصوديوم: < 50 جزء في المليون
  - الكلوريد: < 100 جزء في المليون
    - خالية من مسببات الأمراض

#### متطلبات الطاقة

#### • الكهرباء:

- الحمل المتصل: 100-120 كيلوواط
- الاستهلاك السنوي: 180,000-220,000 كيلوواط ساعة
  - قدرة التوليد الشمسى: 150 كيلوواط (هدف)
    - تخزين البطارية: 300 كيلوواط ساعة

### • التدفئة (إذا لزم الأمر):

- قدرة التدفئة: 500 كيلوواط
- الاستهلاك السنوي: يعتمد على المناخ
- مساهمة الطاقة الشمسية الحرارية: 60% (هدف)

# ٦٠٥٠٢ الحصول على الموارد المرحلي

#### المرحلة 1 (2027-2026)

- تجهيز الأرض والبنية التحتية الأساسية
- البيت المحمي الأولي (800 متر مربع) وبيت الظل (400 متر مربع)
  - التجهيز الأساسي للمختبر
  - معدات الإكثار الأساسية
    - أنظمة الري الأساسية
  - توظيف الكادر الفني الرئيسي (6-8 أشخاص)
    - مخزون أولي من المواد والمستلزمات

### المرحلة 2 (2028-2027)

- بيت محمي إضافي (600 متر مربع) وبيت ظل (300 متر مربع)
  - توسعة المختبر
  - أنظمة متقدمة للتحكم في المناخ
    - تعزيز الري والتسميد
  - كادر فني إضافي (4-5 أشخاص)
    - توسيع سلسلة توريد المواد

### المرحلة 3 (2029-2028)

- البيت المحمي النهائي (600 متر مربع) وبيت الظل (300 متر مربع)
  - معدات بحثية متخصصة
    - أنظمة أتمتة متقدمة
  - اكتمال الكادر الوظيفي (16-18 شخص إجمالاً)
    - مخزون كامل من المواد والمستلزمات

توضح خطة متطلبات الموارد هذه الأرض والبنية التحتية والمعدات والموارد البشرية والمواد والمرافق اللازمة للإنشاء الناجح وشغيل وحدة المشتل ضمن مشروع الاقتصاد الدائري في الطور. يتوافق نهج الحصول على الموارد المرحلي مع الجدول الزمنى العام لتنفيذ المشروع والخطة المالية.

### ٦٠٢ خطة إدارة المخاطر لوحدة المشتل

### ١٠٦٠٢ نهج إدارة المخاطر

تحدد خطة إدارة المخاطر هذه وتحلل وتضع استراتيجيات استجابة للمخاطر المحتملة التي قد تؤثر على نجاح إنشاء وتشغيل وحدة المشتل ضمن مشروع الاقتصاد الدائري في الطور. تتبنى الخطة نهجًا استباقيًا لإدارة المخاطر، مع التركيز على التحديد المبكر والمراقبة المستمرة واستراتيجيات الاستجابة التكيفية لتقليل الآثار السلبية وتعظيم الفرص.

# ٢٠٦٠٢ تحديد وتقييم المخاطر البيئية

مستوى الخطر	التأثير	الاحتمالية	الوصف	الخطر
حرج	عالي	عالية	العواصف الرملية والرياح	الظواهر الجوية المتطرفة
			القوية أو الحرارة الشديدة التي	
			تؤثر على هياكل البيوت المحمية	
			وصحة النبات	
عالي	عالي	متوسطة	انقطاع أو تلوث إمدادات	انقطاع إمدادات المياه
			المياه مما يؤثر على أنظمة الري	
متوسط	عالي	منخفضة	دخول مسببات الأمراض أو	تلوث التربة/الوسائط
			السموم إلى وسائط النمو	
متوسط	متوسط	متوسطة	تقلبات غير متوقعة في درجة	تقلبات المناخ
			الحرارة أو الرطوبة تؤثر على	
			تطور النبات	
عالي	عالي	متوسطة	دخول آفات جِديدة أو مقاومة	غزو الآفات
			إلى البيئة المتحكم بها	

جدول ٥٠٢: تقييم المخاطر البيئية

المخاطر التقنية والتشغيلية

المخاطر المالية ومخاطر الموارد

مخاطر السوق والمخاطر الاستراتيجية

٣٠٦٠٢ استراتيجيات الاستجابة للمخاطر

تخفيف المخاطر البيئية

• الظواهر الجوية المتطرفة:

مستوى الخطر	التأثير	الاحتمالية	الوصف	الخطو
عالي	عالي	متوسطة	أعطال في الأنظمة الحرجة	فشل المعدات
			للتحكم في المناخ أو الري أو معدات المختبر	
عالي	عالي	متوسطة	انقطاع إمدادات الكهرباء مما	انقطاع التيار الكهربائي
-	-		يؤثر على أنظمة التحكم في المناخ	
			والري	
عالي	عالي	متوسطة		فشل الإكثار
			في تقنيات إڭار الأصناف	
			الرئيسية	
عالي	حرج	متوسطة	انتشار أمراض النبات داخل	تفشي الأمراض
			بيئة المشتل	•
متوسط	متوسط	متوسطة	نقص الخبرة التقنية للعمليات	فجوات المهارات
			المتخصصة	التقنية

# جدول ٦٠٢: تقييم المخاطر التقنية والتشغيلية

- تصميم هياكل البيوت المحمية لتحمل ظروف الرياح المحلية
  - تركيب حواجز واقية ومصدات للرياح حول المرافق
    - تنفيذ بروتوكولات طوارئ للظواهر الجوية المتطرفة
      - تطوير إجراءات إخلاء للمواد النباتية الحساسة
        - تركيب أنظمة إنذار مبكر للظواهر الجوية

# • انقطاع إمدادات المياه:

- تركيب سعة تخزين مياه تكفى لـ 7-10 أيام من العمليات
  - تنفيذ أنظمة إعادة تدوير المياه والحفاظ عليها
    - تطوير خطط طوارئ لمصادر مياه بديلة
    - تركيب أنظمة مراقبة ومعالجة جودة المياه
      - إنشاء ترتيبات احتياطية لتوصيل المياه

# • إدارة الآفات والأمراض:

- تنفيذ بروتوكولات أمن حيوي صارمة لجميع المواد الواردة
  - إنشاء إجراءات حجر صحي للمواد النباتية الجديدة
    - تطوير استراتيجيات الإدارة المتكاملة للآفات
- تدريب الموظفين على إجراءات الكشف المبكر والاستجابة
  - الحفاظ على التنوع في مجموعات الكائنات المفيدة

مستوى الخطر	التأثير	الاحتمالية	الوصف	الخطر
عالي	عالي	متوسطة	تكاليفِ تتجاوز الميزانية المخططة	تجاوزات الميزانية
			للبناء أو العمليات	
متوسط	متوسط	متوسطة	تأخير أو عدم توفر المستلزمات	اضطرابات سلسلة
			والمواد الحرجة	التوريد
عالي	عالي	متوسطة	فقدان موظفين فنيين رئيسيين	دوران الموظفين
			ذوي معرفة متخصصة	
منخفض	متوسط	منخفضة	المنافسة على الموارد مع	المنافسة على الموارد
			وحدات المشروع الأخرى	
عالي	عالي	متوسطة	تأخير في تلقي التمويل المخطط	تأخير التمويل
	, i		مما يؤثر على جدول التنفيذ	

# جدول ٧٠٢: تقييم المخاطر المالية ومخاطر الموارد

مستوى الخطر	التأثير	الاحتمالية	الوصف	الخطر
متوسط	متوسط	متوسطة	تغييرات في الطلب على أصناف	تقلبات الطلب
			أو كميات محددة	
منخفض	متوسط	منخفضة	تطور متطلبات الجودة من	تغييرات معايير الجودة
			وحدات الزراعة	
منخفض	متوسط	منخفضة	المنافسة من المشاتل أو مرافق	ضغط المنافسة
			الإكثار الأخرى	
عالي	عالي	متوسطة	صعوبات في الوصول إلى مادة	الوصول إلى المادة
			وراثية عالية الجودة للإكثار	الوراثية
متوسط	عالي	منخفضة	تغييرات في اللوائح التي تؤثر على	التغييرات التنظيمية
			الإكثار أو نقل النباتات	

# جدول ٨٠٢: تقييم مخاطر السوق والمخاطر الاستراتيجية

### تخفيف المخاطر التقنية والتشغيلية

# • موثوقية المعدات والأنظمة:

- تنفيذ جداول صيانة وقائية لجميع الأنظمة الحرجة
  - تركيب أنظمة احتياطية للوظائف الحرجة
  - الاحتفاظ بمخزون من قطع الغيار الأساسية
- تدريب عدة موظفين على تشغيل المعدات واستكشاف الأخطاء وإصلاحها
  - إنشاء عقود خدمة مع موردي المعدات

# • أمن إمدادات الطاقة:

- تركيب أنظمة طاقة شمسية مع تخزين البطاريات
  - الاحتفاظ بمولدات احتياطية مع تبديل تلقائي

- تطوير إجراءات تجاوز يدوية للأنظمة الحرجة
- تنفيذ تصميمات موفرة للطاقة لتقليل متطلبات الطاقة
- إنشاء بروتوكولات أولوية لتخصيص الطاقة أثناء النقص

# • نجاح الإكثار:

- تطوير واختبار طرق إڭمار متعددة لكل نوع
- الاحتفاظ بسجلات مفصلة لعوامل نجاح الإكثار
  - تنفيذ تحسين مستمر في بروتوكولات الإكثار
  - إنشاء شراكات مع مؤسسات بحثية للدعم الفني
    - الحفاظ على مصادر متنوعة للمادة الوراثية

## تخفيف المخاطر المالية ومخاطر الموارد

#### • إدارة الميزانية:

- تنفيذ نهج تطوير مرحلي مع معالم واضحة
- الاحتفاظ باحتياطيات طوارئ (15% من إجمالي الميزانية)
  - إجراء مراجعات منتظمة للميزانية والتنبؤ
- تطوير ترتيبات تقاسم التكاليف مع وحدات المشروع الأخرى
  - تحديد المجالات المحتملة لتخفيض التكاليف إذا لزم الأم

# • أمن سلسلة التوريد:

- تطوير علاقات مع موردين متعددين للعناصر الحرجة
- الاحتفاظ بمخزون من المستلزمات الأساسية لمدة 3-6 أشهر
  - تحديد بدائل محلية للمواد المستوردة حيثما أمكن
  - تنفيذ إدارة مخزون في الوقت المناسب للعناصر غير الحرجة
    - تطوير القدرة على إنتاج بعض المستلزمات داخليًا

# • إدارة الموارد البشرية:

- تنفیذ حزم تعویضات ومزایا تنافسیة
- تطوير فرص التقدم الوظيفي للموظفين الفنيين
  - إنشاء أنظمة إدارة المعرفة لالتقاط الخبرة
- تنفيذ برامج تدريب متبادل للوظائف الحرجة
- تطوير شراكات مع المؤسسات التعليمية لخط إمداد المواهب

#### تخفيف مخاطر السوق والمخاطر الاستراتيجية

#### • إدارة الطلب:

- تنفيذ أنظمة تخطيط إنتاج مرنة
- تطوير محفظة منتجات متنوعة تتجاوز الأصناف الأساسية
  - إنشاء قنوات اتصال منتظمة مع وحدات الزراعة
    - إجراء أبحاث سوق لفرص المبيعات الخارجية
  - تطوير القدرة على تعديل أحجام الإنتاج بناءً على الطلب

### • ضمان الجودة:

- تنفيذ نظام شامل لإدارة الجودة
- تطوير معايير جودة واضحة وإجراءات اعتماد
- إقامة اجتماعات مراجعة جودة منتظمة مع وحدات الزراعة
  - تنفيذ أنظمة تتبع لجميع المواد النباتية
  - تطوير القدرة على التحسين المستمر للجودة

#### • إدارة الموارد الوراثية:

- إنشاء برنامج للحفاظ الوراثي للأصناف الرئيسية
- تطوير علاقات مع موردين متعددين للمواد الوراثية
  - تنفيذ توثيق مناسب وإدارة الملكية الفكرية
  - المشاركة في شبكات تبادل الموارد الوراثية
  - تطوير القدرة على تحسين الأصناف داخليًا

## ٤٠٦٠٢ التخطيط للطوارئ

# إجراءات الاستجابة للطوارئ

- حالات الطوارئ البيئية:
- بروتوكول الاستجابة للطقس القاسي
  - خطة الاستجابة لتلوث المياه
- إجراءات احتواء تفشي الآفات والأمراض
  - إدارة التلوث البيئي

### • حالات الطوارئ التقنية:

- بروتوكول الاستجابة لانقطاع التيار الكهربائي
  - إجراءات فشل نظام التحكم في المناخ
    - إدارة فشل نظام الري

- الاستجابة لتلوث المختبر
  - حالات الطوارئ التشغيلية:
- خطة إدارة نقص الموظفين
- إجراءات الاستجابة لنقص المستلزمات
  - بروتوكولات فشل الاتصال
  - خطة الاستجابة لأضرار المرافق

# تخطيط استمرارية الأعمال

- تحديد الوظائف الحرجة:
- تحديد أولويات المواد النباتية بناءً على القيمة والضعف
  - تحديد الحد الأدنى من العمليات القابلة للتطبيق
    - متطلبات الموظفين والمهارات الحرجة
      - متطلبات الموارد الأساسية
        - استراتيجيات التعافي:
        - ترتيبات المرافق المؤقتة
          - طرق إكثار بديلة
      - احتمالات التوريد الخارجي
        - تخطيط التعافي المرحلي
          - خطة الاتصال:
    - إجراءات الاتصال في حالات الطوارئ
      - بروتوكولات إخطار أصحاب المصلحة
        - إرشادات الاتصال الإعلامي
      - إجراءات تبادل المعلومات الداخلية

# ٥٠٦٠٢ مراقبة المخاطر والتحكم فيها

### إجراءات مراقبة المخاطر

- مراجعات تقييم المخاطر المنتظمة (ربع سنوية)
- مراقبة وإعداد تقارير عن مؤشرات المخاطر الرئيسية
  - دمج مراقبة المخاطر مع نظام إدارة الجودة
    - آليات إبلاغ الموظفين لتحديد المخاطر
    - مسح البيئة الخارجية للمخاطر الناشئة

### تقييم الاستجابة للمخاطر

- إجراءات تحليل ما بعد الحادث
- تقييم فعالية استجابات المخاطر
- توثيق الدروس المستفادة ومشاركتها
- تحديثات استراتيجية الاستجابة للمخاطر بناءً على النتائج
  - التحسين المستمر في ممارسات إدارة المخاطر

### مسؤوليات إدارة المخاطر

- مدير المشتل: المسؤولية الشاملة عن إدارة المخاطر
- المشرف الفني: مراقبة المخاطر التقنية والتشغيلية
- منسق البحوث: إدارة مخاطر البحث والتطوير
  - جميع الموظفين: تحديد المخاطر والإبلاغ عنها
- مكتب إدارة المشروع: الإشراف على المخاطر والتكامل

# ٦٠٦٠٢ إدارة الفرص

#### تحديد الفرص

### • الابتكار التقني:

- تطوير تقنيات إڭمار متقدمة
- بحث تحسين التحكم في المناخ
- تحسينات تركيبة وسائط النمو
  - تعزيزات الأتمتة والكفاءة

# • تطوير السوق:

- تطویر أصناف متخصصة
- توسيع السوق الخارجي
- عروض خدمات ذات قيمة مضافة
  - برامج نقل المعرفة والتدريب

# • التميز التشغيلي:

- تحسينات كفاءة الموارد
- إنجازات شهادات الجودة
- تطوير الموظفين والتخصص
- تحسین العملیات وتوحیدها

#### استراتيجيات استغلال الفرص

- تخطيط استثمار البحث والتطوير
  - تطوير الشراكات الاستراتيجية
  - برامج حوافز ابتكار الموظفين
- منصات مشاركة المعرفة والتعاون
  - تطوير ثقافة التحسين المستمر

توفر خطة إدارة المخاطر هذه إطارًا شاملاً لتحديد وتقييم والاستجابة للمخاطر التي قد تؤثر على نجاح وحدة المشتل. من خلال تنفيذ هذه الاستراتيجيات، ستكون وحدة المشتل في وضع أفضل للتعامل مع التحديات والاستفادة من الفرص، مما يضمن دورها الحيوي في دعم وحدات زراعة الزيتون ونخيل التمر ضمن مشروع الاقتصاد الدائري في الطور.

# ٧٠٢ خطة الاستدامة

### ١٠٧٠٢ الاستدامة البيئية

تم تصميم وحدة المشتل مع وضع الاستدامة البيئية كمبدأ أساسي. يتضمن نهجنا:

- الحفاظ على المياه: تنفيذ أنظمة الري بالتنقيط، وحصاد مياه الأمطار، وإعادة تدوير المياه لتقليل استخدام المياه.
- الطاقة المتجددة: توفر الألواح الشمسية الطاقة لأنظمة التحكم في مناخ البيوت المحمية، وأنظمة الري، والإضاءة.
  - تقليل النفايات: تسميد نفايات النباتات، وإعادة تدوير الحاويات، وتقليل استخدام البلاستيك.
  - دعم التنوع البيولوجي: الحفاظ على أنواع النباتات المحلية وإنشاء مناطق موائل للحشرات المفيدة والملقحات.

# ٢٠٧٠٢ الاستدامة الاقتصادية

لضمان الجدوى الاقتصادية على المدى الطويل، ينفذ المشتل:

- مصادر إيرادات متنوعة: خطوط إنتاج متعددة تشمل الشتلات، والأشجار الصغيرة، ونباتات الزينة، والمحاصيل المتخصصة.
- منتجات ذات قيمة مضافة: تطوير منتجات متميزة ذات هوامش أعلى، مثل الأنواع المحلية النادرة ومجموعات الزراعة المتعددة المستقرة مسبقًا.
  - تحسين التكلفة: الاستخدام الفعال للموارد، والشراء بالجملة، والشراكات الاستراتيجية لتقليل تكاليف التشغيل.
  - قابلية التكيف مع السوق: أبحاث السوق المنتظمة وتخطيط الإنتاج المرن للتكيف مع متطلبات السوق المتغيرة.

#### ٣٠٧٠٢ الاستدامة الاجتماعية

يساهم المشتل في الاستدامة الاجتماعية من خلال:

- التوظيف المحلى: إعطاء الأولوية للتوظيف من المجتمعات المحلية وتوفير أجور ومزايا عادلة.
  - نقل المعرفة: برامج تعليمية للمزارعين المحليين والمدارس وأفراد المجتمع.
  - الحفاظ على الثقافة: إكثار أنواع النباتات ذات الأهمية الثقافية وتوثيق المعرفة التقليدية.
- المشاركة المجتمعية: أيام مفتوحة منتظمة، وورش عمل، ومشاريع تعاونية مع منظمات المجتمع.

### ٤٠٧٠٢ مقاييس الاستدامة طويلة المدى

سيتتبع المشتل مؤشرات الأداء الرئيسية التالية لقياس الاستدامة:

- استخدام المياه لكل نبات منتج
- استهلاك الطاقة ونسبة الطاقة المتجددة
- توليد النفايات ونسبة إعادة التدوير/التسميد
- مؤشر التنوع البيولوجي داخل أراضي المشتل
- المؤشرات الاقتصادية: هوامش الربح، العائد على الاستثمار، حصة السوق
- التأثير الاجتماعي: عدد الوظائف التي تم إنشاؤها، ساعات التدريب المقدمة، فعاليات المشاركة المجتمعية

# ٥٠٧٠٢ التحسين المستمر

ستجتمع لجنة الاستدامة كل ثلاثة أشهر لمراجعة مقاييس الأداء، وتحديد فرص التحسين، وتحديث خطة الاستدامة. سيتم إجراء تدقيق سنوي للاستدامة لضمان الامتثال لأفضل الممارسات وتحديد مجالات الابتكار.

# ٨٠٢ خطة التكامل لوحدة المشتل

# ١٠٨٠٢ نظرة عامة على التكامل

تعمل وحدة المشتل كنقطة ربط حيوية داخل مشروع الاقتصاد الدائري في الطور، حيث توفر مواد الزراعة الأساسية لوحدات زراعة الزيتون ونخيل التمر، بينما تتلقى المدخلات من وتقدم المخرجات إلى وحدات أخرى متعددة. توضح خطة التكامل هذه كيفية ارتباط وحدة المشتل بالمكونات الأخرى لنظام الاقتصاد الدائري، مما يعظم كفاءة الموارد، ويقلل النفايات، ويخلق علاقات تآزرية تعزز الاستدامة الشاملة للمشروع.

# ٢٠٨٠٢ تكامل المدخلات

### التكامل مع وحدة إدارة المياه

#### • إمداد المياه المعالجة:

- استلام المياه المفلترة والمعالجة من وحدة إدارة المياه
- تنفيذ أنظمة رى دقيقة معايرة وفقًا لمعايير جودة المياه
  - مراقبة مقاييس جودة المياه للتطور الأمثل للنبات
- تقديم تغذية راجعة حول متطلبات جودة المياه لمراحل الإكثار المختلفة

### • تدابير الحفاظ على المياه:

- تنفيذ أنظمة إعادة تدوير المياه لعمليات البيوت المحمية
- التقاط وإعادة استخدام التكثيف من أنظمة التحكم في المناخ
  - تركيب تقنيات رش وري فعالة من حيث استهلاك المياه
- مشاركة بيانات استخدام المياه للتحسين على مستوى النظام

### التكامل مع إدارة النفايات العضوية

#### • مدخلات السماد العضوى وسماد الديدان:

- استلام السماد العضوي المعالج وسماد الديدان لوسائط النمو
- استخدام خلطات سماد متخصصة لأصناف النباتات المختلفة
  - تنفيذ اختبارات مراقبة الجودة للمواد العضوية الواردة
- تقديم تغذية راجعة حول أداء السماد لأنواع النباتات المختلفة

# • تكامل الفحم الحيوي:

- دمج الفحم الحيوي من وحدة الانحلال الحراري في وسائط النمو
  - اختبار النسب المثلى للفحم الحيوي لأصناف النباتات المختلفة
    - توثيق تحسين الاحتفاظ بالمياه وتوافر المغذيات
  - تطوير تركيبات متخصصة لوسائط النمو المعززة بالفحم الحيوي

### تكامل الطاقة المتجددة

# • استخدام الطاقة الشمسية:

- تشغيل أنظمة التحكم في مناخ البيوت المحمية بالطاقة الشمسية
  - تنفيذ إضاءة نمو LED موفرة للطاقة
- استخدام مضخات ري وأنظمة أتمتة تعمل بالطاقة الشمسية
  - مراقبة أنماط استهلاك الطاقة للتحسين

#### • الحفاظ على الطاقة:

- تصميم هياكل البيوت المحمية للكفاءة الحرارية المثلى
  - تنفيذ أنظمة إدارة الطاقة الآلية
- جدولة العمليات كثيفة استهلاك الطاقة خلال ذروة الإنتاج الشمسي
  - تطوير حلول تخزين الطاقة للعمليات المستمرة

# ٣٠٨٠٢ تكامل المخرجات

# التكامل مع وحدة زراعة الزيتون

### • توريد الشتلات:

- توفير شتلات زيتون عالية الجودة وفقًا لجدول الزراعة
- تخصيص اختيار الأصناف بناءً على متطلبات وحدة الزراعة
  - تنفيذ شهادة جودة لجميع الشتلات الموردة
  - تنسيق توقيت التسليم مع جداول الزراعة

# • الدعم الفني:

- تقديم إرشادات الزراعة والرعاية المبكرة
- تقديم دعم استكشاف الأخطاء وإصلاحها لمشكلات الزراعة
  - إجراء تقييمات متابعة لأداء الشتلات
  - جمع التغذية الراجعة للتحسين المستمر

# التكامل مع وحدة زراعة نخيل التمر

- توريد الفسائل ونباتات زراعة الأنسجة:
- توفير فسائل نخيل التمر المعتمدة ونباتات زراعة الأنسجة
  - ضمان الأصالة الوراثية والخلو من الأمراض
  - تنسيق توقيت التوريد مع خطط توسع وحدة الزراعة
    - تنفيذ نظام تتبع لأداء الأصناف

# • الدعم المتخصص:

- تطوير بروتوكولات مناولة مخصصة للأصناف الحساسة
  - تقديم تدريب فني على تقنيات الزراعة
  - تقديم استشارات مستمرة لمرحلة التأسيس
    - جمع بيانات الأداء لأغراض البحث

#### تكامل البحث والمعرفة

#### • مخرجات البحث:

- مشاركة نتائج بحوث الإكثار مع جميع وحدات الزراعة
- تطوير بروتوكولات محسنة بناءً على بيانات الأداء الميداني
  - توثيق خصائص ومتطلبات الأصناف المحددة
    - إنشاء مواد تعليمية لبرامج التدريب

### • نقل المعرفة:

- إجراء ورش عمل تدريبية لموظفي المشروع
- استضافة جلسات توضيحية للأطراف المعنية الزائرة
  - تطوير برامج تعليمية للمزارعين المحليين
  - إنشاء مستودع معرفي رقمي لأفضل الممارسات

# ٤٠٨٠٢ تدفقات المواد الدائرية

### تكامل مسارات النفايات

- إدارة النفايات العضوية:
- توجيه تقليمات النباتات والمواد المستبعدة إلى وحدة التسميد
  - فصل وتصنيف مسارات النفايات للمعالجة المثلي
  - تنفيذ بروتوكولات تقليل النفايات في جميع العمليات
    - تتبع أحجام وأنواع النفايات لتحسين النظام

### • إعادة تدوير الحاويات والمواد:

- تنفيذ أنظمة حاويات قابلة لإعادة الاستخدام لإنتاج الشتلات
  - إعادة تدوير وسائط النمو عند الإمكان
  - إعادة استخدام مواد التعبئة داخل المشروع
- تطوير بدائل قابلة للتحلل البيولوجي للعناصر أحادية الاستخدام

### دورة المغذيات

#### • استعادة المغذيات:

- التقاط وإعادة استخدام المياه الغنية بالمغذيات من جريان الري
  - تنفيذ أنظمة تسميد دقيقة لتقليل الهدر
  - مراقبة مستويات المغذيات في جميع أنظمة النمو
  - تعديل تركيبات المغذيات بناءً على أداء النبات

# • التكامل البيولوجي:

- دمج الكائنات الدقيقة المفيدة في وسائط النمو
- تنفيذ تطبيقات فطريات الميكورايزا لتحسين امتصاص المغذيات
  - تطوير بروتوكولات تعزيز بيولوجي خاصة بالنبات
    - توثيق التفاعلات البيولوجية لأغراض البحث

# ٥٠٨٠٢ إدارة التكامل

#### آليات التنسيق

#### • التخطيط والجدولة:

- تنفيذ تخطيط إنتاج متكامل مع وحدات الزراعة
- تنسيق متطلبات الموارد مع الوحدات المزودة للمدخلات
  - تطوير توقعات طويلة الأجل لتخطيط القدرات
  - الحفاظ على جدولة مرنة لاستيعاب تغييرات النظام

#### • بروتوكولات الاتصال:

- إقامة اجتماعات تنسيق منتظمة مع الوحدات المرتبطة
  - تنفيذ نظام تتبع رقمي لتدفقات المواد
  - تطوير تنسيقات تقارير موحدة لمقاييس التكامل
    - إنشاء آليات للتغذية الراجعة للتحسين المستمر

# مراقبة الأداء

### • مقاييس التكامل:

- تتبع أحجام تدفق المواد بين الوحدات
- مراقبة معايير جودة المدخلات والمخرجات
  - قياس تحسينات كفاءة الموارد
  - تقييم مرونة النظام خلال الاضطرابات

### • التحسين المستمر:

- إجراء مراجعات منتظمة لأداء التكامل
  - تحديد الاختناقات وفرص التحسين
    - تنفيذ نهج الإدارة التكيفية
- توثيق أفضل الممارسات والدروس المستفادة

# ٦٠٨٠٢ تنفيذ التكامل المرحلي

# المرحلة 1: التكامل الأساسي (2026-2027)

- إنشاء روابط أساسية مع أنظمة إدارة المياه والطاقة
- تنفيذ الفصل الأساسي لمسارات النفايات وإعادة التدوير
  - تطوير علاقات التوريد الأولية مع وحدات الزراعة
    - إنشاء مقاييس وأنظمة مراقبة أساسية للتكامل

### المرحلة 2: التكامل المعزز (2027-2028)

- تنفيذ أنظمة متقدمة لدورة المغذيات
- تطوير وسائط نمو متخصصة باستخدام مدخلات منتجة في المشروع
  - توسيع نقل المعرفة وتكامل البحوث
  - تحسين تدفقات الموارد بناءً على بيانات أداء السنة الأولى

# المرحلة 3: التكامل الدائري الكامل (2029-2028)

- تحقيق عمليات شبه خالية من النفايات من خلال الدورة الكاملة للمواد
  - تنفيذ تكامل بيولوجي متقدم في جميع أنظمة النمو
  - إنشاء مشاركة بيانات شاملة عبر جميع وحدات المشروع
    - تطوير قدرات توضيحية لمبادئ الاقتصاد الدائري

تؤسس خطة التكامل هذه وحدة المشتل كرابط حيوي داخل مشروع الاقتصاد الدائري في الطور، مما يخلق علاقات تآزرية تعزز كفاءة الموارد، وتقلل الأثر البيئي، وتعظم الاستدامة الشاملة للنظام.

# باب ۳

# زراعة الأزولا

# ١٠٣ نظرة عامة على زراعة الأزولا

# ١٠١٠٣ مقدمة عن الأزولا

الأزولا هي سرخس مائي فريد يشكل علاقة تكافلية مع البكتيريا الزرقاء المثبتة للنيتروجين azollae Anabaena. تم استخدام هذه النبتة الرائعة لقرون في أنظمة زراعة الأرز التقليدية عبر آسيا، لكن إمكاناتها تمتد إلى ما هو أبعد من التطبيقات التقليدية. في اقتصاد الطور الدائري، تعمل الأزولا كحجر زاوية للعديد من العمليات المتكاملة.

### ٢٠١٠٣ الخصائص البيولوجية

تمتلك الأزولا عدة خصائص استثنائية تجعلها مثالية لاقتصاد الطور الدائري:

- معدل نمو سريع: في ظل الظروف المثلى، يمكن للأزولا مضاعفة كتلتها الحيوية في 3-5 أيام، مما يجعلها واحدة من أسرع النباتات نموًا على الأرض.
- تثبيت النيتروجين: من خلال علاقتها التكافلية مع البكتيريا الزرقاء، يمكن للأزولا تثبيت النيتروجين الجوي بمعدلات تصل إلى 1.1 كجم نيتروجين/هكتار/يوم.
- القدرة على التكيف: يمكن للأزولا أن تزدهر في مجموعة واسعة من ظروف المياه، بما في ذلك مياه الصرف الصحي المعالجة والمياه قليلة الملوحة مع الإدارة المناسبة.
  - متطلبات الحد الأدنى: تتطلب النبتة مدخلات ضئيلة، وتزدهر بالمغذيات الأساسية وأشعة الشمس والماء.

# ٣٠١٠٣ تقديرات الإنتاجية والغلة

استنادًا إلى التجارب التجريبية ومراجعة الأدبيات، نتوقع مقاييس الإنتاجية التالية لنظام زراعة الأزولا في الطور:

- غلة الكتلة الحيوية الطازجة: تصل إلى 8.37 طن لكل هكتار لكل دورة نمو (حوالي 20-25 يومًا).
  - دورات الإنتاج السنوية: 12-15 دورة سنويًا في مناخ الطور، مع الإدارة المناسبة.
    - الكتلة الحيوية الطازجة السنوية: حوالي 450-560 طن لكل هكتار سنويًا.

- محتوى المادة الجافة: 5-8% من الوزن الطازج، مما ينتج 22-45 طن من الكتلة الحيوية الجافة لكل هكتار سنويًا.
- محتوى الزيت: 5-%10 من الوزن الجاف، مما يوفر 1.1-5.4 طن من الزيت القابل للاستخراج لكل هكتار سنويًا.

### ٤٠١٠٣ التطبيقات متعددة الوظائف

تخدم الأزولا المنتجة في نظام الطور وظائف متعددة داخل الاقتصاد الدائري:

#### إنتاج الديزل الحيوى

تعمل الكتلة الحيوية للأزولا كمادة خام أساسية لإنتاج الديزل الحيوي:

- استخراج الزيت: يمكن استخراج محتوى الدهون من الأزولا المجففة (5-10%) ومعالجته إلى ديزل حيوي.
- إمكانية التخمير: يمكن تخمير الكربوهيدرات في الأزولا لإنتاج الإيثانول الحيوي، الذي يعمل كمتفاعل في عملية الأسترة.
  - الغلة المتوقعة: حوالي 60-70 طن من الديزل الحيوي سنويًا من منطقة الزراعة المخططة.

#### علف الماشية

توفر الأزولا بروتين عالى الجودة لمختلف الماشية:

- محتوى البروتين: 19-%30 بروتين خام على أساس الوزن الجاف.
- ملف الأحماض الأمينية: غنى بالأحماض الأمينية الأساسية، خاصة الليسين.
- التطبيق: ذات قيمة خاصة للدواجن والأسماك والبط في نظام الزراعة المتكاملة.
- تحويل العلف: تظهر الدراسات تحسن معدلات النمو وانخفاض تكاليف العلف عندما تكل الأزولا الأعلاف التقليدية.

### تحسين التربة

تساهم الأزولا في صحة التربة وخصوبتها:

- السماد الأخضر: توفر الأزولا الطازجة أو المسمدة النيتروجين بطىء الإطلاق والمادة العضوية للتربة.
  - مساهمة النيتروجين: يمكن أن توفر 60-100 كجم نيتروجين/هكتار عند دمجها كسماد أخضر.
    - بنية التربة: تحسن بنية التربة والاحتفاظ بالماء والنشاط الميكروبي.

# ٥٠١٠٣ التكامل مع الوحدات الأخرى

تم دمج وحدة زراعة الأزولا استراتيجيًا مع المكونات الأخرى لاقتصاد الطور الدائري:

- مصدر المياه: تستخدم المياه الرمادية المعالجة والمياه الغنية بالمغذيات من وحدة الماشية.
- استخدام ثاني أكسيد الكربون: تلتقط ثاني أكسيد الكربون من عملية إنتاج الديزل الحيوي، مما يعزز معدلات النمو.
- المخرجات: توفر الكتلة الحيوية لإنتاج الديزل الحيوي، وعلف الماشية لوحدات الحيوانات، والسماد الأخضر لوحدات الزراعة.

### ٦٠١٠٣ الفوائد البيئية

بالإضافة إلى تطبيقاتها الإنتاجية، توفر زراعة الأزولا فوائد بيئية كبيرة:

- احتجاز الكربون: تمكن معدلات النمو السريعة من التقاط كميات كبيرة من الكربون.
- معالجة المياه: يمكن للأزولا المساعدة في معالجة مياه الصرف الصحي الغنية بالمغذيات من خلال امتصاص المغذيات الزائدة.
  - التنوع البيولوجي: تخلق برك الأزولا موطنًا للحشرات والكائنات الدقيقة المفيدة.
- انخفاض الانبعاثات: تحل محل الوقود الأحفوري والأسمدة الكيماوية، مما يقلل من انبعاثات غازات الاحتباس الحراري.

# ٧٠١٠٣ الأهمية الاستراتيجية

تتماشى زراعة الأزولا استراتيجيًا مع رؤية مصر 2030 واستراتيجية الطاقة المستدامة لعام 2035، مع التركيز على الطاقة المتجددة وخفض الانبعاثات. يساهم المشروع في هذه الأهداف من خلال توفير مصدر وقود متجدد ومنخفض الانبعاثات والمشاركة المحتملة في آليات ائتمان الكربون.

# ٨٠١٠٣ تفاصيل المشروع

يمتد المشروع على مساحة تقريبية 100 هكتار في منطقة الطور بسيناء، مع تخصيص ./25 لزراعة الأزولا ومصانع التكرير الحيوية لاستخراج الزيت وإنتاج الوقود الحيوي. تدعم المساحة المتبقية نموذج الاقتصاد الدائري الذي يدمج الأنشطة الزراعية والصناعية للاستخدام الأمثل للموارد وإعادة تدوير النفايات.

# ٩٠١٠٣ التأثير الاقتصادي والبيئي

يهدف مشروع الأزولا إلى تقليل الاعتماد على واردات الوقود الأحفوري، وتعزيز استقلالية الطاقة، وتوفير حلول طاقة محلية مستدامة. كما يسلط الضوء على الأزولا كمورد وطني ذو إمكانات غير مستغلة للتنمية الزراعية والصناعية.

# ١٠٠١٠٣ التكامل مع السياسات الوطنية

يتماشى المشروع مع الاستراتيجيات الوطنية لزيادة حصة المصادر المتجددة وغير التقليدية في مزيج الطاقة، مما يدعم التزامات مصر بموجب اتفاقية باريس وخطط خفض غازات الاحتباس الحراري الوطنية.

# ٢٠٣ الخطة الاستراتيجية لزراعة الأزولا

### ١٠٢٠٣ الرؤية والرسالة

الرؤية

تأسيس الطور كمركز رائد لزراعة الأزولا المستدامة وإنتاج الوقود الحيوي في مصر، مما يساهم في استقلالية الطاقة الوطنية والاستدامة البيئية.

#### الرسالة

تطوير وتنفيذ نظام متكامل لزراعة الأزولا ينتج وقودًا حيويًا متجددًا، ويعزز الأمن الغذائي من خلال إنتاج أعلاف الماشية، ويحسن صحة التربة مع خلق فرص اقتصادية للمجتمع المحلي.

# ٢٠٢٠٣ الأهداف الاستراتيجية

- ١٠ إنشاء إنتاج الأزولا على نطاق تجاري: تطوير 25 هكتارًا من برك زراعة الأزولا مع ظروف نمو مثالية لتحقيق عوائد الكتلة الحيوية المستهدفة.
- ٢٠ تنفيذ إنتاج الوقود الحيوي: إنشاء مصانع تكرير حيوية قادرة على معالجة الكتلة الحيوية للأزولا إلى 60-70 طنًا من الديزل الحيوى سنويًا.
- ٣. تطوير تكامل الاقتصاد الدائري: إنشاء تدفقات سلسة للموارد بين زراعة الأزولا والأنشطة الزراعية والصناعية الأخرى.
- ٤. تحقيق الحياد الكربوني: تنفيذ ممارسات احتجاز الكربون لتعويض جميع الانبعاثات التشغيلية وتوليد ائتمانات الكربون.
  - بناء القدرات المحلية: تدريب القوى العاملة المحلية على زراعة الأزولا ومعالجتها وتقنيات الزراعة المتكاملة.

# ٣٠٢٠٣ التوافق مع الاستراتيجيات الوطنية

تدعم الخطة الاستراتيجية لزراعة الأزولا بشكل مباشر:

- رؤية مصر 2030: المساهمة في أهداف التنمية المستدامة، خاصة في قطاعات الطاقة والزراعة والبيئة.
- استراتيجية الطاقة المستدامة 2035: دعم هدف زيادة حصة الطاقة المتجددة في مزيج الطاقة الوطني.
  - الاستراتيجية الوطنية لتغير المناخ: تعزيز أهداف احتجاز الكربون وخفض الانبعاثات.
    - استراتيجية التنمية الزراعية: تعزيز تقنيات الزراعة المبتكرة وكفاءة الموارد.

# ٤٠٢٠٣ الموقع الاستراتيجي

موقع السوق

سيضع مشروع الأزولا في الطور نفسه ك:

- رائد في إنتاج الوقود الحيوي المستدام من المحاصيل غير الغذائية في مصر
  - مزود لمكملات أعلاف الماشية عالية الجودة والغنية بالبروتين
    - مصدر لمحسنات التربة العضوية للزراعة المستدامة
    - نموذج لتنفيذ الاقتصاد الدائري في المناطق القاحلة

#### المزايا التنافسية

#### يستفيد المشروع من عدة مزايا فريدة:

- كفاءة الموارد: متطلبات المدخلات الدنيا للأزولا ومعدل النمو السريع
  - تعدد الوظائف: مصادر دخل متنوعة من نظام زراعة واحد
  - التكامل الدائري: علاقات تآزرية مع الأنشطة الزراعية الأخرى
    - الفوائد المناخية: إمكانية احتجاز الكربون وخفض الانبعاثات
- كفاءة المياه: القدرة على استخدام مياه الصرف الصحي المعالجة وإعادة تدوير المغذيات

# ٥٠٢٠٣ استراتيجية التنفيذ المرحلي

# المرحلة 1: التأسيس (السنة الأولى)

- إنشاء برك الأزولا التجريبية (5 هكتارات)
  - تطوير البنية التحتية لإدارة المياه
  - اختيار وزراعة سلالات الأزولا المثلى
- تدريب الموظفين الأساسيين على تقنيات الزراعة
  - بدء تجارب المعالجة على نطاق صغير

# المرحلة 2: التوسع (السنوات 2-3)

- التوسع إلى 15 هكتارًا من زراعة الأزولا
  - بناء قدرة أولية لمصنع التكرير الحيوي
- تنفيذ التكامل مع وحدات الثروة الحيوانية
  - تطوير إنتاج محسنات التربة
  - إنشاء أنظمة مراقبة الجودة

### المرحلة 3: التحسين (السنوات 4-5)

- إكمال التوسع إلى 25 هكتارًا
- تحقيق القدرة الكاملة لمصنع التكرير الحيوي
  - تحسين جميع تدفقات الموارد
    - تنفيذ شهادة ائتمان الكربون
  - تطوير قنوات السوق لجميع المنتجات

# ٦٠٢٠٣ الشراكات الاستراتيجية

سيتم تطوير شراكات استراتيجية رئيسية مع:

- المؤسسات البحثية: للبحث والتطوير المستمر في زراعة ومعالجة الأزولا
  - الوكالات الحكومية: للدعم التنظيمي والتوافق مع المبادرات الوطنية
    - التعاونيات الزراعية: لتوزيع منتجات الأعلاف ومحسنات التربة
      - شركات الطاقة: لتوزيع ومزج الديزل الحيوي
      - وسطاء سوق الكربون: لشهادة وتداول ائتمانات الكربون

# ٧٠٢٠٣ مؤشرات النجاح

سيتم تقييم الخطة الاستراتيجية بناءً على:

- مؤشرات الإنتاج: عائد الكتلة الحيوية لكل هكتار، إنتاج الديزل الحيوي، إنتاج الأعلاف
  - المؤشرات المالية: نمو الإيرادات، هوامش الربح، العائد على الاستثمار
  - المؤشرات البيئية: احتجاز الكربون، كفاءة المياه، تأثير التنوع البيولوجي
  - المؤشرات الاجتماعية: خلق فرص العمل، تنمية المهارات، مشاركة المجتمع
    - مؤشرات التكامل: كفاءة تدفق الموارد، تنفيذ الاقتصاد الدائري

# ٣٠٣ خطة تشغيل زراعة الأزولا

# ١٠٣٠٣ تصميم نظام الزراعة

بنية البرك

- حجم البركة: برك زراعة قياسية بمقاس 50م × 20م (1.0 هكتار لكل منها)
  - عمق البركة: عمق مياه مثالي 30-40 سم لنمو الأزولا

- البطانة: بطانات HDPE لمنع تسرب المياه وفقدان المغذيات
- التظليل: هياكل تظليل جزئية (تغطية %30) لإدارة درجة الحرارة في الصيف
  - دوران المياه: أنظمة عجلات مائية منخفضة الطاقة لحركة مياه لطيفة
  - الوصول للحصاد: مصممة للحصاد الميكانيكي السهل من حواف البركة

#### نظام إدارة المياه

- مصادر المياه: الاستخدام الأساسي للمياه الرمادية المعالجة ومياه صرف وحدة الثروة الحيوانية
  - الترشيح: ترشيح متعدد المراحل لإزالة المواد الصلبة وضبط مستويات المغذيات
    - الدوران: إعادة تدوير المياه في حلقة مغلقة بين البرك وأنظمة المعالجة
  - المراقبة: أجهزة استشعار آلية لدرجة الحموضة والأكسجين المذاب ومستويات المغذيات
    - التهوية: أنظمة تهوية تعمل بالطاقة الشمسية للحفاظ على الأكسجين
      - الحفاظ على المياه: تقنيات تقليل التبخر وحصاد مياه الأمطار

# ٢٠٣٠٣ بروتوكولات الزراعة

# اختيار وإدارة السلالات

- السلالات الرئيسية: تم اختيار filiculoides Azolla و pinnata Azolla للظروف المحلية
  - تناوب السلالات: تناوب موسمي بناءً على تحمل درجة الحرارة
  - التلقيح: كثافة تخزين أولية 400-500 جرام وزن طازج لكل متر مربع
  - الحفاظ على السلالات: صيانة مخزون السلالات النقية في ظروف محكومة
    - التنوع الجيني: زراعة سلالات متعددة لتعزيز المرونة

### إدارة ظروف النمو

- إدارة المغذيات: تكميل بالفوسفور (العنصر المحدد) حسب الحاجة
- التحكم في درجة الحموضة: الحفاظ عليها بين 5.5 و 0.7 للنمو الأمثل
  - إدارة درجة الحرارة: تعديلات موسمية لعمق المياه والتظليل
  - إدارة الآفات: إدارة متكاملة للآفات مع المكافحة البيولوجية
- إثراء ثاني أكسيد الكربون: التقاط مباشر من وحدة إنتاج الديزل الحيوي

#### ٣٠٣٠٣ الحصاد والمعالجة

### نظام الحصاد

- تكرار الحصاد: دورات 3-4 أيام، مع إزالة 30-40% من تغطية البركة في كل مرة
  - طريقة الحصاد: كشط السطح بأنظمة السير الناقل
  - التوقيت: حصاد الصباح الباكر لزيادة المادة الجافة وتقليل الإجهاد
    - الفرز: فصل الكتلة الحيوية عالية الجودة للتطبيقات المختلفة
    - النقل: الحد الأدنى من المناولة لتقليل الضرر وفقدان المغذيات

#### معالجة ما بعد الحصاد

- التجفيف: التجفيف الشمسي على أسطح شبكية لتطبيقات الأعلاف والوقود الحيوي
  - المناولة الطازجة: بروتوكولات التطبيق المباشر لاستخدام السماد الأخضر
    - التخزين: تخزين محكوم المناخ لمنتجات الأزولا المجففة
    - مراقبة الجودة: اختبار منتظم لمحتوى المغذيات والملوثات
      - التعبئة: تعبئة مناسبة للاستخدامات النهائية المختلفة

# ٤٠٣٠٣ تكامل إنتاج الديزل الحيوي

### تحضير الكتلة الحيوية

- التجفيف: تخفيض إلى 10-12% محتوى رطوبة
- الطحن: تقليل الحجم لزيادة مساحة السطح للاستخراج
  - الفحص: إزالة الملوثات وتوحيد حجم الجسيمات

# عملية استخراج الزيت

- طريقة الاستخراج: الضغط الميكانيكي متبوعًا بالاستخراج بالمذيبات
  - استعادة المذيب: نظام إعادة تدوير المذيبات في حلقة مغلقة
    - تنقية الزيت: عمليات الترشيح وإزالة الصمغ
  - تحسين العائد: تعديلات العملية بناءً على خصائص الكملة الحيوية

### الأسترة

- المحفز: عملية محفزة قلوية باستخدام هيدروكسيد البوتاسيوم
- الكحول: الميثانول مع استبدال جزئي للإيثانول الحيوي من كربوهيدرات الأزولا
  - التحكم في العملية: تحسين درجة الحرارة ووقت التفاعل
  - استعادة الجلسرين: فصل وتنقية لإضافة أعلاف الماشية

# ٥٠٣٠٣ تكامل إنتاج الأعلاف

#### تركيبة العلف

- طريقة التجفيف: تجفيف منخفض الحرارة للحفاظ على جودة البروتين
  - المعالجة: الطحن والخلط مع مكونات العلف الأخرى
  - التكميل: إضافة المعادن حسب الحاجة للتغذية المتوازنة
  - اختبار الجودة: تحليل منتظم للمحتوى الغذائي والسلامة

### بروتوكولات تطبيق العلف

- الدواجن: 5-10% إدراج في نظام غذائي للطبقات والدجاج اللاحم
  - الأسماك: 15-20% إدراج في أعلاف البلطى والسلور
  - المجترات: تكميل طازج أو مجفف بنسبة 2-3% من النظام الغذائي
    - تجارب التغذية: تحسين مستمر لمعدلات الإدراج

# ٦٠٣٠٣ تكامل تحسين التربة

### تطبيق السماد الأخضر

- التطبيق الطازج: دمج مباشر في التربة قبل الزراعة
  - التسميد: تسميد مشترك مع مواد عضوية أخرى
- معدلات التطبيق: 2-3 أطنان وزن طازج لكل هكتار
  - التوقيت: التطبيق قبل 2-3 أسابيع من الزراعة

# إنتاج الأسمدة السائلة

- الاستخراج: نقع الأزولا الطازجة في الماء لإطلاق المغذيات
  - التخمير: تخمير ميكروبي محكوم لتعزيز توافر المغذيات
    - التطبيق: رش ورقى أو تطبيق رى بالتنقيط
  - معدلات التخفيف: تخفيف 1:10 لمعظم التطبيقات

# ٧٠٣٠٣ الجدول التشغيلي

#### العمليات اليومية

- مراقبة النظام: جودة المياه، معدل النمو، وفحوصات الصحة
  - الحصاد: حصاد دوراني للبرك المحددة
  - المعالجة: تشغيل مستمر لمرافق التجفيف والمعالجة
  - الصيانة: فحوصات منتظمة للمعدات والتنظيف

# العمليات الأسبوعية

- تبادل المياه: استبدال جزئي للمياه وتعديل المغذيات
- اختبار الجودة: أخذ العينات وتحليل الكتلة الحيوية للأزولا
  - إدارة السلالات: تقييم وتعديل أداء السلالة
    - صيانة المعدات: صيانة وقائية لجميع الأنظمة

### العمليات الموسمية

- إدارة الصيف: تعزيز التظليل وتعديلات عمق المياه
- إدارة الشتاء: تغطية البيوت الزجاجية للبرك المختارة
- تناوب السلالات: تغييرات موسمية في سلالات الزراعة السائدة
  - تنظيف النظام: تصريف كامل للبركة والتنظيف سنويًا

# ٨٠٣٠٣ نظام مراقبة الجودة

# معايير جودة الكتلة الحيوية

- معدل النمو: مراقبة وقت المضاعفة والإنتاجية
- محتوى المغذيات: تحليل منتظم لمحتوى البروتين والدهون والمعادن
  - التلوث: اختبار المعادن الثقيلة والمبيدات ومسببات الأمراض
    - نقاء السلالة: فحص بصري ومجهري للتحقق من السلالة

### معايير جودة المنتج

- الديزل الحيوى: الامتثال لمعايير 14214 EN و D6751 ASTM
- علف الحيوانات: الالتزام بمعايير التغذية والسلامة لمكونات العلف
  - محسنات التربة: اختبار محتوى المغذيات ومستويات الملوثات
    - التوثيق: حفظ سجلات شاملة للتتبع

## ٩٠٣٠٣ التوظيف والتدريب

# متطلبات الموظفين الأساسيين

- متخصص الزراعة: 3-4 فنيين مدربين على إدارة الأزولا
- مشغلو المعالجة: 4-5 موظفين لعمليات الحصاد والمعالجة
  - فنيو المختبر: 1-2 موظفين لمراقبة الجودة والاختبار
- موظفو الصيانة: 2-3 موظفين لصيانة النظام والإصلاحات
  - الإدارة: مدير العمليات والدعم الإداري

### برنامج التدريب

- التدريب الأولي: تدريب شامل في جميع جوانب زراعة الأزولا
  - التعليم المستمر: تحديثات منتظمة حول التقنيات والتكنولوجيا
  - التدريب المتبادل: تناوب الموظفين عبر مناطق تشغيلية مختلفة
- تدريب السلامة: تدريب منتظم على السلامة والاستجابة للطوارئ
  - التوثيق: تطوير أدلة تشغيلية مفصلة

# ٤٠٣ الخطة المالية لزراعة الأزولا

# ١٠٤٠٣ متطلبات الاستثمار الرأسمالي

# تطوير الأراضي

- تجهيز الأراضى: 2.1 مليون جنيه مصري (25 هكتار بتكلفة 48,000 جنيه/هكتار)
  - طرق الوصول والبنية التحتية: 750,000 جنيه مصري
    - أنظمة الصرف: 500,000 جنيه مصري
    - التسوير والأمن: 350,000 جنيه مصري

#### إنشاء البرك

- الحفر والتسوية: 5.2 مليون جنيه مصرى
- بطانات :75.3 HDPE مليون جنيه مصري (250,000 متر مربع بتكلفة 15 جنيه/متر مربع)
  - هياكل التحكم في المياه: 2.1 مليون جنيه مصري
    - أنظمة التظليل: 875,000 جنيه مصري

### أنظمة إدارة المياه

- معدات الضخ: 650,000 جنيه مصري
- أنظمة الترشيح: 825,000 جنيه مصري
  - معالجة المياه: 1.1 مليون جنيه مصري
- معدات المراقبة: 425,000 جنيه مصرى

#### مرافق المعالجة

- معدات الحصاد: 8.1 مليون جنيه مصرى
- مرافق التجفيف: 2.2 مليون جنيه مصرى
- معدات استخراج الزيت: 5.3 مليون جنيه مصري
  - معالجة الديزل الحيوي: 2.4 مليون جنيه مصري
    - التخزين والمناولة: 3.1 مليون جنيه مصري

# المرافق الداعمة

- المختبر ومراقبة الجودة: 950,000 جنيه مصري
  - المكاتب والإدارة: 750,000 جنيه مصري
  - مرافق الموظفين: 550,000 جنيه مصري
    - ورشة الصيانة: 650,000 جنيه مصري

# إجمالي الاستثمار الرأسمالي

- إجمالي الاستثمار الأولي: 30 مليون جنيه مصري (ما يعادل 9.1 مليون دولار أمريكي تقريبًا)
  - احتياطي الطوارئ (15%): 5.4 مليون جنيه مصري
  - إجمالي متطلبات رأس المال: 5.34 مليون جنيه مصرى

# ۲۰٤۰۳ تكاليف التشغيل

# تكاليف الإنتاج المباشرة

- زراعة الأزولا: 1.2 مليون جنيه مصري سنويًا
- المزرعة الأولية: 150,000 جنيه مصري
  - المغذيات: 450,000 جنيه مصري
  - معالجة المياه: 600,000 جنيه مصرى
  - الطاقة للضخ: 350,000 جنيه مصري
  - مواد الصيانة: 550,000 جنيه مصري
- الحصاد والمعالجة: 8.1 مليون جنيه مصرى سنويًا
  - العمالة: 750,000 جنيه مصري
  - الطاقة: 450,000 جنيه مصري
- المواد الاستهلاكية: 350,000 جنيه مصرى
  - الصيانة: 250,000 جنيه مصرى
- إنتاج الديزل الحيوي: 4.2 مليون جنيه مصري سنويًا
- المواد الكيميائية والمحفزات: 850,000 جنيه مصرى
  - الطاقة: 650,000 جنيه مصرى
  - المواد الاستهلاكية: 450,000 جنيه مصري
    - الصيانة: 450,000 جنيه مصرى

### تكاليف التشغيل غير المباشرة

- رواتب الموظفين: 2.2 مليون جنيه مصري سنويًا
  - الإدارة: 600,000 جنيه مصري
  - الفريق التقني: 950,000 جنيه مصري
  - فريق الدعم: 650,000 جنيه مصري
- المصاريف الإدارية: 950,000 جنيه مصرى سنويًا
  - عمليات المكتب: 350,000 جنيه مصرى
    - التأمين: 250,000 جنيه مصري
  - الخدمات المهنية: 200,000 جنيه مصري
    - متفرقات: 150,000 جنيه مصري
  - التسويق والتوزيع: 750,000 جنيه مصري سنويًا
    - شهادات المنتج: 250,000 جنيه مصري
      - النقل: 350,000 جنيه مصري
      - التسويق: 150,000 جنيه مصري

### إجمالي تكاليف التشغيل

- المصروفات التشغيلية السنوية: 2.10 مليون جنيه مصرى
  - تكلفة التشغيل لكل هكتار: 408,000 جنيه مصري
    - تكلفة الطن من الكتلة الحيوية: 850 جنيه مصرى

# ٣٠٤٠٣ توقعات الإيرادات

### إيرادات الديزل الحيوي

- الإنتاج السنوي: 65 طن
- سعر السوق: 25,000 جنيه مصرى للطن
- الإيراد السنوي: 625.1 مليون جنيه مصري

# إيرادات أعلاف الماشية

- الإنتاج السنوي: 450 طن من الأزولا المجففة
  - سعر السوق: 6,000 جنيه مصري للطن
  - الإيراد السنوي: 7.2 مليون جنيه مصري

#### إيرادات محسنات التربة

- الإنتاج السنوي: 1,200 طن معادل طازج
  - قيمة السوق: 1,500 جنيه مصري للطن
- الإيراد السنوي: 8.1 مليون جنيه مصري

# إيرادات ائتمان الكربون

- احتجاز الكربون السنوي: 15,000 طن مكافئ ثاني أكسيد الكربون
- قيمة أئتمان الكربون: 200 جنيه مصري لكل طن مكافئ ثاني أكسيد الكربون
  - الإيراد السنوي: 3 مليون جنيه مصري

# إيرادات منتج الجلسرين الثانوي

- الإنتاج السنوي: 5.6 طن
- قيمة السوق: 15,000 جنيه مصري للطن
  - الإيراد السنوي: 97,500 جنيه مصري

#### إجمالى الإيرادات

- إجمالي الإيرادات السنوية: 22.9 مليون جنيه مصري
  - الإيراد لكل هكتار: 368,800 جنيه مصري

# ٤٠٤٠٣ التحليل المالي

#### توقعات الربحية

- هامش الربح الإجمالي: %45 (بعد التكاليف المباشرة)
- هامش التشغيل: %10 (بعد جميع تكاليف التشغيل)
- صافي الربح (السنة الخامسة): 5.2 مليون جنيه مصري سنويًا
- الأرباح قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء (السنة الخامسة): 8.3 مليون جنيه مصري سنويًا

#### العائد على الاستثمار

- فترة الاسترداد: 5.7 سنوات
- معدل العائد الداخلي :(IRR) 12%
- صافي القيمة الحالية (خصم 10%): 5.8 مليون جنيه مصري (أفق 10 سنوات)
  - العائد على رأس المال المستخدم (السنة الخامسة): %11

### تحليل نقطة التعادل

- إنتاج نقطة التعادل: 9,000 طن من الكتلة الحيوية الطازجة سنويًا
  - استغلال القدرة عند نقطة التعادل: %65
- سعر الديزل الحيوي عند نقطة التعادل: 21,500 جنيه مصري للطن

# ٥٠٤٠٣ استراتيجية التمويل

# هيكل رأس المال

- استثمار حقوق الملكية: %40 (8.13 مليون جنيه مصري)
  - التمويل بالديون: %45 (5.15 مليون جنيه مصري)
  - المنح الحكومية: %10 (45.3 مليون جنيه مصري)
  - الشركاء الاستراتيجيون: %5 (73.1 مليون جنيه مصري)

#### شروط التمويل بالديون

- مبلغ القرض: 5.15 مليون جنيه مصري
  - معدل الفائدة: %12 سنويًا
    - المدة: 8 سنوات
    - فترة السماح: سنة واحدة
- خدمة الدين السنوية: 1.3 مليون جنيه مصرى

#### مصادر التمويل المحتملة

- بنوك التنمية: البنك الزراعي المصري، بنك التنمية الأفريقي
  - البرامج الحكومية: صندوق الطاقة المتجددة وكفاءة الطاقة
- مستثمرو التأثير: متخصصون في الزراعة المستدامة والطاقة المتجددة
- شركاء الصناعة الاستراتيجيون: شركات الطاقة، التعاونيات الزراعية
  - تمويل المناخ: صندوق المناخ الأخضر، مرفق البيئة العالمي

# ٦٠٤٠٣ إدارة المخاطر المالية

### تحليل الحساسية

- عائد الكتلة الحيوية: انخفاض بنسبة %10 يقلل معدل العائد الداخلي إلى %9
- سعر الديزل الحيوي: انخفاض بنسبة %15 يقلل معدل العائد الداخلي إلى %10
  - تكاليف التشغيل: زيادة بنسبة %20 تقلل معدل العائد الداخلي إلى %8
  - التكاليف الرأسمالية: زيادة بنسبة %25 تمدد فترة الاسترداد إلى 2.9 سنوات

### استراتيجيات تخفيف المخاطر

- تنويع الإيرادات: دخل متوازن من مصادر منتجات متعددة
  - التنفيذ المرحلي: نشر رأس المال على مراحل بناءً على الأداء
    - التحوط: عقود آجلة لمبيعات الديزل الحيوي
- احتياطيات الطوارئ: الاحتفاظ باحتياطي مصروفات تشغيلية لمدة 6 أشهر
  - التأمين: تغطية شاملة للأصول والعمليات الرئيسية

# ٧٠٤٠٣ المراقبة والتحكم المالي

# مؤشرات الأداء الرئيسية

- تكلفة الإنتاج للطن: الهدف أقل من 800 جنيه مصري
  - هامش الربح الإجمالي: الهدف أعلى من 45%
  - نسبة المصروفات التشغيلية: الهدف أقل من %30
    - نسبة تغطية خدمة الدين: الهدف أعلى من 5.1
    - نسبة رأس المال العامل: الهدف أعلى من 0.2

# نظام التقارير المالية

- حسابات الإدارة الشهرية: تتبع الإنتاج والمبيعات والتكاليف
  - المراجعات المالية الربع سنوية: تقييم شامل للأداء
- البيانات المالية المدققة السنوية: تدقيق مالي كامل من قبل شركة مستقلة
- توقعات التدفق النقدي: توقعات متجددة لمدة 12 شهرًا يتم تحديثها شهريًا
  - تحليل الانحراف عن الميزانية: تتبع شهري للأداء الفعلى مقابل المخطط

# ٥٠٣ متطلبات الموارد

# ١٠٥٠٣ متطلبات الأرض

هذا القسم قيد التطوير حاليًا وسيتم تحديثه في الإصدار القادم. ستتناول متطلبات الموارد لزراعة الأزولا المجالات الرئيسية التالية:

- مواصفات مساحة الأرض
- متطلبات المسطحات المائية
  - إرشادات بناء البرك
  - البنية التحتية للتظليل

### ٢٠٥٠٣ الموارد المائية

متطلبات مفصلة للموارد المائية تشمل:

- معايير جودة المياه
- حسابات كمية المياه
- أنظمة إعادة تدوير المياه
- إمكانات حصاد مياه الأمطار

### ٣٠٥٠٣ المعدات والبنية التحتية

سيتم تحديد احتياجات المعدات والبنية التحتية الأساسية في التحديث القادم.

# ٤٠٥٠٣ الموارد البشرية

سيتم تفصيل متطلبات التوظيف والخبرة اللازمة لزراعة الأزولا الناجحة في الإصدار القادم.

# ٦٠٣ إدارة المخاطر

# ١٠٦٠٣ إطار تقييم المخاطر

هذا القسم قيد التطوير حاليًا وسيتم تحديثه في الإصدار القادم. سيتناول إطار إدارة المخاطر لزراعة الأزولا المجالات الرئيسية التالية:

- المخاطر البيئية
- المخاطر التشغيلية
  - مخاطر السوق
  - المخاطر المالية
- مخاطر الامتثال التنظيمي

# ٢٠٦٠٣ استراتيجيات التخفيف

سيتم توفير استراتيجيات تخفيف مفصلة للمخاطر المحددة في الإصدار القادم من هذه الوثيقة.

# ٣٠٦٠٣ التخطيط للطوارئ

سيتم تحديد خطط الطوارئ لمختلف سيناريوهات المخاطر في التحديث القادم.

### ٤٠٦٠٣ المراقية والمراجعة

سيتم إنشاء عملية شاملة للمراقبة والمراجعة لتقييم ومعالجة المخاطر باستمرار في عملية زراعة الأزولا.

# ٧٠٣ خطة الاستدامة لزراعة الأزولا

# ١٠٧٠٣ رؤية ومبادئ الاستدامة

#### رؤية الاستدامة

تأسيس زراعة الأزولا كنظام زراعي تجديدي يعزز الصحة البيئية، ويقوي مرونة المجتمع، ويخلق قيمة اقتصادية دائمة، مع كونه نموذجًا لإنتاج المحاصيل المائية المستدامة في المناطق القاحلة.

#### المبادئ التوجيهية

- التصميم التجديدي: إنشاء أنظمة تستعيد وتعزز وظائف النظام البيئي
  - كفاءة الموارد: تعظيم الإنتاجية مع تقليل استهلاك الموارد
- الاقتصاد الدائري: القضاء على النفايات من خلال تدفقات الموارد ذات الحلقة المغلقة
  - المرونة المناخية: بناء القدرة على التكيف لمواجهة تقلبات المناخ
    - العدالة الاجتماعية: ضمان التوزيع العادل للفوائد والفرص
    - تبادل المعرفة: تعزيز التبادل المفتوح للممارسات المستدامة

### ٢٠٧٠٣ الاستدامة البيئية

### استراتيجية الحفاظ على المياه

- أهداف كفاءة المياه:
- تحقيق إنتاجية مائية قدرها 5.2 كجم من الكتلة الحيوية لكل متر مكعب
  - تقليل خسائر التبخر بنسبة %30 من خلال تغطية السطح
  - إعادة تدوير %85 من مياه العمليات من خلال أنظمة الحلقة المغلقة

#### • ممارسات إدارة المياه:

- تنفيذ مراقبة دقيقة لمعايير جودة المياه
- تركيب أنظمة حصاد ومعالجة موفرة للمياه
- جمع واستخدام مياه الأمطار للإمداد التكميلي
- الحفاظ على العمق الأمثل للبرك لتقليل التبخر

### • حماية جودة المياه:

- إنشاء مناطق عازلة نباتية حول مناطق الإنتاج
  - تنفيذ الترشيح البيولوجي لتنقية المياه
- مراقبة والتحكم في مستويات المغذيات لمنع التخثث
- إجراء اختبارات منتظمة لجودة المياه وإعداد التقارير

# الحفاظ على التنوع البيولوجي

- إنشاء الموائل:
- إنشاء 3 هكتارات من مناطق الأراضي الرطبة العازلة حول مناطق الإنتاج
  - إنشاء موائل صغيرة للحشرات المفيدة والملقحات
  - الحفاظ على ممرات النباتات المحلية بين وحدات الإنتاج

# • إدارة الأنواع:

- زراعة سلالات متعددة من الأزولا للحفاظ على التنوع الجيني
  - تنفيذ الأمن البيولوجي الصارم لمنع إدخال الأنواع الغازية
  - مراقبة وتوثيق مؤشرات التنوع البيولوجي بشكل ربع سنوي
    - التعاون مع منظمات الحفاظ على البيئة لتعزيز الموائل

# • التكامل البيئي:

- تصميم أنظمة إنتاج تحاكي وظائف الأراضي الرطبة الطبيعية
  - دمج ميزات موائل الطيور في تصميم البنية التحتية
  - إنشاء مناطق تناوب موسمية لاستعادة النظام البيئي
    - إنشاء مناطق توضيحية تعرض الفوائد البيئية

#### خطة العمل المناخى

#### • إدارة الكربون:

- احتجاز 15,000 طن مكافئ ثاني أكسيد الكربون سنويًا من خلال إنتاج الكتلة الحيوية
  - دمج بقايا الأزولا الغنية بالكربون في التربة الزراعية
  - تنفيذ ممارسات تشغيلية منخفضة الكربون عبر سلسلة القيمة
    - تحقيق شهادة الحياد الكربوني بحلول السنة الثالثة

# • دمج الطاقة المتجددة:

- تركيب نظام طاقة شمسية كهروضوئية بقدرة 200 كيلوواط للعمليات
- استخدام الديزل الحيوي المنتج في الموقع لتلبية %75 من متطلبات الوقود
  - تنفيذ معدات موفرة للطاقة بتصنيف لا يقل عن 4 نجوم
  - تحقيق استخدام %60 من الطاقة المتجددة عبر جميع العمليات

### • تدابير المرونة المناخية:

- تصميم البنية التحتية لتحمل الظواهر الجوية المتطرفة
- تطوير خطط طوارئ لسيناريوهات الجفاف وموجات الحر
  - تنفيذ أنظمة تخزين المياه بسعة احتياطية لمدة 30 يومًا
    - إنشاء محطات مراقبة مناخية للإنذار المبكر

#### ٣٠٧٠٣ الاستدامة الاجتماعية

# تنمية القوى العاملة

#### • خلق فرص العمل:

- توليد 45 وظيفة مباشرة عبر مستويات المهارات المختلفة
- خلق 120 وظيفة غير مباشرة في سلسلة التوريد والخدمات ذات الصلة
- إعطاء الأولوية للتوظيف من المجتمعات المحلية ضمن دائرة نصف قطرها 30 كم
  - ضمان شغل %40 من المناصب بواسطة النساء والشباب

### • التدريب وبناء القدرات:

- توفير 120 ساعة من التدريب التقني لكل موظف سنويًا
  - إنشاء برنامج تدريب مهنى لـ 15 شابًا محليًا
- تطوير مسارات التقدم الوظيفي لجميع مستويات الموظفين
  - الشراكة مع المؤسسات التعليمية للتدريب المتخصص

#### • ظروف العمل:

- تجاوز معايير العمل الوطنية للأجور والمزايا
- تنفيذ بروتوكولات شاملة للصحة والسلامة المهنية
- توفير التأمين الصحي وبرامج الرعاية لجميع الموظفين
  - إنشاء تمثيل للعمال في قرارات الإدارة

# المشاركة المجتمعية

# • مشاركة أصحاب المصلحة:

- إنشاء مجلس استشاري مجتمعي مع اجتماعات ربع سنوية
  - إجراء أيام مفتوحة سنوية لأفراد المجتمع
  - تنفيذ آلية شفافة للتظلمات مع وقت استجابة 48 ساعة
    - نشر تقرير استدامة سنوي بمدخلات من المجتمع

### • تبادل المعرفة:

- استضافة جولات تعليمية شهرية للمدارس والمجموعات المجتمعية
  - تطوير قطع أراضي توضيحية لتدريب المزارعين
    - إنشاء مواد تعليمية باللغات المحلية
    - إقامة شراكات بحثية مع الجامعات الإقليمية

### • الاستثمار المجتمعي:

- تخصيص %2 من الأرباح لمشاريع تنمية المجتمع

- دعم ريادة الأعمال المحلية من خلال المساعدة التقنية
- تقديم منح دراسية لـ 10 طلاب محليين في المجالات ذات الصلة
  - المساهمة في تحسينات البنية التحتية المجتمعية

# الأمن الغذائي والتغذوي

#### • المساهمة الغذائية:

- تعزيز محتوى البروتين في منتجات الثروة الحيوانية المحلية
  - تحسين خصوبة التربة لزيادة غلة المحاصيل
  - تقديم الدعم التقني لتطوير الحدائق المنزلية
  - إجراء برامج توعية تغذوية في المجتمعات المحلية

# • مرونة النظام الغذائي:

- تعزيز سلاسل إمداد الأعلاف المحلية لمنتجي الثروة الحيوانية
  - تقليل الاعتماد على المدخلات الزراعية المستوردة
  - تطوير بروتوكولات إنتاج الغذاء في حالات الطوارئ
    - دعم تنويع أنظمة إنتاج الغذاء المحلية

## ٤٠٧٠٣ الاستدامة الاقتصادية

# مرونة نموذج الأعمال

# • تنويع الإيرادات:

- الحفاظ على محفظة متوازنة مع عدم تجاوز أي منتج واحد 40% من الإيرادات
  - تطوير 5 تيارات قيمة متميزة على الأقل من إنتاج الأزولا
    - إنشاء عقود طويلة الأجل لـ 60% من الإنتاج
    - إنشاء خطوط منتجات متميزة ذات هوامش معززة

### • الاستقرار المالى:

- الاحتفاظ باحتياطي مصروفات تشغيلية لمدة 6 أشهر
- تحقيق نسبة دين إلى حقوق ملكية أقل من 5.0 بحلول السنة الخامسة
  - تنفيذ بروتوكولات إدارة المخاطر لتقلبات السوق
  - تطوير نهج استثماري مرحلي مرتبط بمقاييس الأداء

#### • الكفاءة التشغيلية:

- تخفيض تكاليف الإنتاج بنسبة 3% سنويًا من خلال تحسينات العمليات
  - تنفيذ الصيانة التنبؤية لتقليل وقت التوقف
  - تحسين الخدمات اللوجستية لتقليل تكاليف النقل بنسبة %15
  - استخدام الأدوات الرقمية للمراقبة والتحسين في الوقت الفعلى للإنتاج

#### تطوير سلسلة القيمة

#### • علاقات الموردين:

- تطوير سلاسل التوريد المحلية لـ 70% من المدخلات
  - تنفيذ معايير استدامة الموردين والتحقق منها
    - تقديم المساعدة التقنية للموردين الرئيسيين
      - إنشاء آليات تسعير عادلة مع الشفافية

#### • تطوير السوق:

- إنشاء نظام شهادات لمنتجات الأزولا
- تطوير قنوات تسويق مباشرة للعملاء المميزين
  - إنشاء أنظمة تتبع المنتجات وضمان الجودة
- بناء هوية العلامة التجارية حول اعتمادات الاستدامة

### • خط الابتكار:

- تخصيص %5 من الإيرادات للبحث والتطوير
- إقامة شراكات ابتكارية مع المؤسسات البحثية
- تنفيذ دورات تحسين سنوية للمنتجات والعمليات
- تطوير استراتيجية الملكية الفكرية للابتكارات الرئيسية

# ٥٠٧٠٣ الحوكمة والإدارة

### حوكمة الاستدامة

# • الهيكل التنظيمي:

- إنشاء لجنة استدامة مع تمثيل تنفيذي
- تعيين مدير استدامة مخصص يرفع تقاريره إلى الرئيس التنفيذي
  - تضمين مقاييس الاستدامة في جميع تقييمات أداء الإدارة
    - دمج اعتبارات الاستدامة في جميع القرارات الرئيسية

# • إطار السياسات:

- تطوير سياسة استدامة شاملة مع مراجعة سنوية
  - تنفيذ مدونة سلوك للموردين مع التحقق
- إنشاء نظام إدارة بيئية مع شهادة I4001 ISO
- إنشاء سياسة مشتريات شفافة تعطى الأولوية للمصادر المستدامة

### • الممارسات الأخلاقية:

- تنفيذ سياسة مكافحة الفساد مع عدم التسامح مطلقًا

- إنشاء آلية حماية المبلغين عن المخالفات
- إجراء تدريب أخلاقي لجميع الموظفين سنويًا
- إجراء تقييمات منتظمة للمخاطر الأخلاقية

# المراقبة والتقييم

#### • مقاييس الاستدامة:

- تطوير لوحة معلومات استدامة شاملة مع 25 مؤشرًا رئيسيًا
  - إجراء تدقيق استدامة سنوي من قبل طرف ثالث
  - تنفيذ مراقبة في الوقت الفعلى للمعايير البيئية الحرجة
    - وضع أهداف قائمة على العلم للأداء البيئي

#### • إطار إعداد التقارير:

- نشر تقرير استدامة سنوي وفقًا لمعايير المبادرة العالمية لإعداد التقارير (GRI)
  - المشاركة في برامج شهادات الاستدامة ذات الصلة
  - الحفاظ على تواصل شفاف للأداء مع أصحاب المصلحة
    - قياس الأداء مقارنة بقادة الصناعة

#### • التحسين المستمر:

- تنفيذ مراجعات أداء الاستدامة ربع السنوية
- إنشاء تحديات ابتكارية لتحسينات الاستدامة
- تطوير نظام إدارة المعرفة لممارسات الاستدامة
  - إنشاء نظام حوافز لإنجازات الاستدامة

# ٦٠٧٠٣ خارطة طريق التنفيذ

- المرحلة 1: التأسيس (السنة الأولى)

   وضع قياسات أساسية لجميع مؤشرات الاستدامة
  - تطوير سياسة استدامة شاملة وهيكل حوكمة
    - تنفيذ أنظمة إدارة بيئية أساسية
- بدء المشاركة المجتمعية ورسم خرائط أصحاب المصلحة
- تدريب الفريق الأساسي على مبادئ وممارسات الاستدامة

#### المرحلة 2: التكامل (السنتان 2-3)

- تحقيق الشهادات الرئيسية (العضوية، التجارة العادلة، الإدارة البيئية)
  - تنفيذ أنظمة مراقبة وإعداد تقارير شاملة
    - تطوير نظام إدارة وتحقق من الكربون
      - توسيع البرامج والشراكات المجتمعية
  - دمج معايير الاستدامة في جميع عمليات الأعمال

# المرحلة 3: الريادة (السنتان 4-5)

- تحقيق عمليات محايدة أو سلبية الكربون
- إنشاء مركز توضيحي للزراعة المائية المستدامة
  - تطوير منصة لتبادل المعرفة لتأثير أوسع
    - تنفيذ أنظمة اقتصاد دائري متقدمة
- تحقيق الاعتراف كرائد في الاستدامة في القطاع

# ٧٠٧٠٣ إدارة المخاطر والمرونة

# تقييم مخاطر الاستدامة

- المخاطر البيئية:
- تأثيرات تغير المناخ على توافر المياه ودرجة الحرارة
  - احتمالية تفشي الأنواع الغازية أو الأمراض
  - تغييرات في المتطلبات التنظيمية لاستخدام المياه
- الظواهر الجوية المتطرفة التي تؤثر على البنية التحتية

#### • المخاطر الاجتماعية:

- تغييرات في قبول المجتمع أو دعمه
  - توافر العمالة وفجوات المهارات
    - التصور العام وادارة السمعة
- الحواجز الثقافية لتبني الممارسات الجديدة

#### • المخاطر الاقتصادية:

- تقلبات السوق للمدخلات والمخرجات
- تغييرات في دعم السياسات للطاقة المتجددة
  - المنافسة من التقنيات البديلة
  - الوصول إلى التمويل المستدام

#### استراتيجيات المرونة

#### • الإدارة التكيفية:

- تنفيذ تخطيط السيناريوهات لعوامل المخاطر الرئيسية
- تطوير أنظمة إنتاج مرنة قابلة للتكيف مع الظروف المتغيرة
  - الحفاظ على التنوع الجينى في سلالات الأزولا
    - إنشاء أنظمة إنذار مبكر للتغيرات البيئية

# • التكرار والتنوع:

- الحفاظ على مصادر مياه متعددة مع أنظمة احتياطية
  - تنويع خطوط المنتجات وقنوات السوق
  - تطوير شراكات متعددة للوظائف الحرجة
  - تدريب الموظفين على مهام متعددة للمرونة التشغيلية

#### • قدرة الاستجابة:

- تطوير خطط طوارئ مفصلة للمخاطر الرئيسية
- الاحتفاظ بمعدات وإمدادات الاستجابة للطوارئ
- إجراء تمارين محاكاة منتظمة لسيناريوهات الأزمات
  - إنشاء بروتوكولات اتخاذ قرار سريعة للطوارئ

# ٨٠٣ خطة التكامل لزراعة الأزولا١٠٨٠٣ التكامل المرحلي (2026-2031)

" المرحلة الأولى (2026-2027)

#### • المدخلات:

- مياه صرف معالجة (100 متر مكعب/يوم)
  - شاي السماد الدودي الأولي
    - بنية تحتية أساسية للبرك
      - إمداد طاقة شمسية

#### • المخرجات:

- كتلة حيوية طازجة من الأزولا (5 أطنان سنوياً)
  - مياه غنية بالمغذيات للري
  - إنتاج أولي للأسمدة الحيوية
    - توليد الأكسجين

#### • نقاط التكامل:

- نظام معالجة المياه
- إمداد علف الماشية
- دعم الزراعة الأولي

#### المرحلة الثانية (2027-2028)

#### • المدخلات:

- توسيع معالجة مياه الصرف (300 متر مكعب/يوم)
  - تحسين دورة المغذيات
    - نظام برك موسع
  - استخدام محسن للطاقة

#### • المخرجات:

- زيادة إنتاج الكتلة الحيوية (15 طن سنوياً)
  - تحسين جودة المياه
  - توسيع نطاق الأسمدة الحيوية
    - احتجاز الكربون

## • نقاط التكامل:

- وحدات زراعیة متعددة
  - تحسين علف الماشية
- إمداد مواد خام للديزل الحيوي

#### المرحلة الثالثة (2029-2028)

#### • المدخلات:

- تكامل كامل لمياه الصرف (500 متر مكعب/يوم)
  - استعادة كاملة للمغذيات
    - إدارة متقدمة للبرك
    - كفاءة قصوى للطاقة

## • المخرجات:

- ذروة إنتاج الكتلة الحيوية (25 طن سنوياً)
  - معالجة قصوى للمياه
  - إنتاج كامل للأسمدة الحيوية
    - خدمات نظام بیئی محسنة

#### • نقاط التكامل:

- جميع الوحدات: دورة الموارد
  - تكامل مرفق المعالجة
  - توليد ائتمان الكربون

#### المرحلة الرابعة (2029-2039)

#### • المدخلات:

- أنظمة مياه محسنة (700 متر مكعب/يوم)
  - إدارة ذكية للمغذيات
    - تحكم آلي في البرك
  - تكامل الطاقة المتجددة

# • المخرجات:

- منتجات كتلة حيوية متقدمة (50 طن سنوياً)
  - جودة مياه ممتازة
  - أسمدة متخصصة
  - أقصى التقاط للكربون

#### • نقاط التكامل:

- تكامل كامل للنظام
- معالجة ذات قيمة مضافة
- تحسين مقاييس الاستدامة

#### المرحلة الخامسة (2030-2031)

#### • المدخلات:

- سعة قصوى للنظام (1000 متر مكعب/يوم)
  - مغذيات محسنة بالكامل
    - تحكم ذكي في النظام
    - كفاءة قصوى للطاقة

# • المخرجات:

- أقصى إنتاج للكتلة الحيوية (65 طن سنوياً)
  - جودة مياه مثالية
  - مجموعة منتجات كاملة
  - فوائد قصوى للنظام البيئي

#### • نقاط التكامل:

- تكامل كامل مع الاقتصاد الدائري
  - تحسين كامل للموارد
  - كفاءة قصوى للنظام

# باب ٤

# إنتاج الديزل الحيوي

# ١٠٤ نظرة عامة على وحدة إنتاج الديزل الحيوي

# ١٠١٠٤ مقدمة عن إنتاج الديزل الحيوي

تعمل وحدة إنتاج الديزل الحيوي في الطور كمركز طاقة مركزي وعمود فقري للاقتصاد الدائري في مشروع الطور المتكامل. تقوم هذه المنشأة بتحويل مواد خام متنوعة، بما في ذلك الكتلة الحيوية من الأزولا، وزيوت الطهي المستعملة، والمخلفات الزراعية، إلى وقود ديزل حيوي عالمي الجودة مع إنتاج الفحم الحيوي (البيوتشار) كمنتج مشترك قيم. تم تصميم الوحدة بتكنولوجيا متقدمة لتعظيم كفاءة الموارد، وتقليل الأثر البيئي، وتوليد مسارات قيمة متعددة تدعم نظام الاقتصاد الدائري بأكمله.

## ٢٠١٠٤ الأهمية الاستراتيجية

- استقلالية الطاقة: إنتاج وقود متجدد يقلل الاعتماد على الوقود الأحفوري المستورد
- مركز الاقتصاد الدائري: تعمل كعقدة معالجة مركزية تربط وحدات متعددة من خلال تدفقات المواد والطاقة
  - إدارة الكربون: تعمل كبالوعة كربون من خلال إنتاج الفحم الحيوي والمعالجة سالبة الكربون
    - تثمين النفايات: تحويل مسارات النفايات إلى منتجات وطاقة قيَّمة
  - محرك اقتصادي: خلق مصادر دخل مستدامة من خلال الوقود، والفحم الحيوي، وائتمانات الكربون

#### ٣٠١٠٤ نظرة فنية عامة

#### القدرة الإنتاجية

- إنتاج الديزل الحيوي: 500,000 لتر سنويًا (حوالي 440 طن)
  - إنتاج الفحم الحيوي: 300 طن سنويًا
  - منتج الجلسرين الثانوي: 50 طن سنويًا
- حرارة العملية: 1,800 ميجاواط ساعة من الطاقة الحرارية سنويًا للاستخدام الداخلي والتوزيع

#### مصادر المواد الخام

- الكتلة الحيوية من الأزولا: 65 طن من الزيت من وحدة زراعة الأزولا (15% من إجمالي المدخلات)
- زيت الطهي المستعمل: 350 طن يتم جمعها من المطاعم المحلية ومنشآت تصنيع الأغذية (80% من إجمالي المدخلات)
  - زيوت نباتية أخرى: 25 طن من المخلفات الزراعية ومحاصيل البذور الزيتية (%5 من إجمالي المدخلات)
  - الكتلة الحيوية للانحلال الحواري: 1,000 طن من المخلفات الزراعية ونفايات المعالجة لإنتاج الفحم الحيوي

#### التقنيات الرئيسية

- استخراج الزيت: أنظمة الضغط الميكانيكي والاستخراج بالمذيبات للأزولا والكتلة الحيوية الأخرى
  - تكرير الزيت: عملية ترشيح متعددة المراحل وإزالة الصمغ لتحضير الزيوت للأسترة
  - الأسترة: نظام مفاعل التدفق المستمر مع محفز قلوي لإنتاج الديزل الحيوي بكفاءة
- نظام الانحلال الحراري: وحدة انحلال حراري بدرجة حرارة متحكم بها لإنتاج الفحم الحيوي مع استعادة الطاقة
  - مراقبة الجودة: أنظمة اختبار ومراقبة آلية لضمان الامتثال للمعايير الدولية
  - التقاط الكربون: أنظمة متكاملة لالتقاط وقياس احتجاز الكربون للتحقق من الائتمانات

# ٤٠١٠٤ التكامل مع نظام الاقتصاد الدائري

#### مسارات المدخلات

- تستقبل الكتلة الحيوية الغنية بالزيت من وحدة زراعة الأزولا
- تجمع زيت الطهي المستعمل من المجتمعات المحلية والشركات
  - تعالج المخلفات الزراعية من وحدات الزراعة
- تستخدم مسارات النفايات العضوية من وحدات تصنيع الأغذية

#### مسارات المخرجات

- توفر الديزل الحيوي لتشغيل الآلات الزراعية ووسائل النقل
- تقدم الفحم الحيوي للوحدات الزراعية لتحسين التربة واحتجاز الكربون
- تسلم منتج الجلسرين الثانوي لوحدات الثروة الحيوانية كإضافة للأعلاف
  - توزع حرارة العملية على الوحدات القريبة التي تتطلب طاقة حرارية
    - تولد ائتمانات الكربون من خلال احتجاز الكربون المتحقق منه

#### التدفقات الدائرية

- دورة المواد: تحويل النفايات إلى وقود، ومحسنات للتربة، وأعلاف حيوانية
  - تدرج الطاقة: التقاط واستخدام حرارة العملية لتطبيقات متعددة
- احتجاز الكربون: حبس الكربون في الفحم الحيوي المستقر للتخزين طويل الأمد في التربة
  - استعادة المغذيات: الحفاظ على المغذيات وتركيزها لإعادتها إلى النظم الزراعية
- الحفاظ على المياه: تنفيذ أنظمة مياه مغلقة الدورة مع الحد الأدنى من المدخلات الخارجية

## ٥٠١٠٤ الفوائد البيئية

#### التأثير المناخى

- احتجاز الكربون: 900 طن مكافئ ثاني أكسيد الكربون سنويًا من خلال إنتاج الفحم الحيوي
- خفض الانبعاثات: 1,200 طن مكافئ ثاني أكسيد الكربون سنويًا من خلال استبدال الوقود الأحفوري
  - إجمالي الفائدة المناخية: 2,100 طن مكافئ ثاني أكسيد الكربون سنويًا (عملية سالبة الكربون)

#### الحفاظ على الموارد

- تحويل النفايات: 1,350 طن من المواد النفايات يتم تحويلها من مدافن النفايات سنويًا
- توفير المياه: انخفاض بنسبة %70 في استخدام المياه مقارنة بالمعالجة التقليدية من خلال إعادة التدوير
  - كفاءة الأراضي: تصميم منشأة مدمجة بأقل مساحة (5.1 هكتار إجمالي)

## منع التلوث

- جودة الهواء: ضوابط متقدمة للانبعاثات مع انخفاض بنسبة %95 في الجسيمات الدقيقة
  - جودة المياه: نظام تصريف سائل صفري يمنع تلوث المياه
- حماية التربة: القضاء على التخلص غير السليم من زيوت النفايات التي يمكن أن تلوث التربة

# ٦٠١٠٤ التأثير الاقتصادي والاجتماعي

#### الفوائد الاقتصادية

- الإيرادات المباشرة: 15 مليون جنيه مصري سنويًا من الديزل الحيوي، والفحم الحيوي، والمنتجات الثانوية
  - ائتمانات الكربون: 2.4 مليون جنيه مصري سنويًا من احتجاز الكربون المتحقق منه
  - توفير التكاليف: 6 ملايين جنيه مصري سنويًا عبر نظام الطور من خلال استقلالية الطاقة
    - التوظيف: 25 وظيفة مباشرة و75 وظيفة غير مباشرة في سلسلة التوريد

#### الفوائد الاجتماعية

- تنمية المهارات: التدريب على تقنيات إنتاج الوقود الحيوي والفحم الحيوي المتقدمة
  - أمن الطاقة: مصدر طاقة محلى موثوق لمرونة المجتمع
  - إدارة النفايات: تحسين أنظمة جمع ومعالجة النفايات المحلية
- الفوائد الصحية: انخفاض تلوث الهواء من احتراق الوقود الأحفوري وحرق النفايات

# ٧٠١٠٤ مسارات التطوير المستقبلية

## تعزيزات التكنولوجيا

- دمج المحفزات المتقدمة لتحسين كفاءة التحويل
- تنفيذ تحسين العمليات المدعوم بالذكاء الاصطناعي لكفاءة الموارد
- تطوير تركيبات الفحم الحيوي المصممة خصيصًا لاحتياجات تحسين التربة المحددة
  - استكشاف تجزئة الزيت الحيوي لإنتاج مواد كيميائية عالية القيمة

#### فرص التوسع

- توسيع القدرة الإنتاجية بناءً على توافر المواد الخام
- تطوير وحدات معالجة متنقلة للمناطق الزراعية النائية
  - إنشاء مراكز جمع ومعالجة إقليمية
- إنشاء مركز تدريب لنقل تكنولوجيا الديزل الحيوي والفحم الحيوي

# ٢٠٤ الخطة الاستراتيجية لإنتاج الديزل الحيوي

# ١٠٢٠٤ الرؤية والرسالة

#### الرؤية

تأسيس الطور كمركز رائد للإنتاج المتكامل للديزل الحيوي والفحم الحيوي في مصر، مع عرض نموذج اقتصاد دائري سالب الكربون يحول النفايات إلى طاقة مستدامة ومدخلات زراعية مع توليد ائتمانات كربون كبيرة.

#### الرسالة

تطوير وتشغيل منشأة متقدمة لإنتاج الديزل الحيوي والفحم الحيوي تعظم كفاءة الموارد، وتقلل الأثر البيئي، وتخلق مسارات قيمة متعددة من خلال تحويل المواد النفايات إلى طاقة متجددة، ومحسنات للتربة، وائتمانات كربون.

## ٢٠٢٠٤ الأهداف الاستراتيجية

- ١٠ إنشاء إنتاج على نطاق تجاري: تطوير منشأة قادرة على إنتاج 500,000 لتر من الديزل الحيوي و300 طن من الفحم الحيوي سنويًا.
- ٢٠ تنفيذ إدارة دائرية للموارد: إنشاء نظام يحول مسارات نفايات متعددة إلى منتجات قيمة مع الحد الأدنى من المدخلات الخارجية.
- ٣٠. تحقيق عمليات سالبة الكربون: توليد أئتمانات كربون متحقق منها من خلال إنتاج الفحم الحيوي واستبدال الوقود
   الأحفوري.
- ٤. تطوير سلاسل قيمة متكاملة: إنشاء روابط قوية مع موردي المواد الخام ومستخدمي المنتجات داخل نظام الطور وخارجه.
  - ٥. بناء القدرات التقنية: تطوير خبرة محلية في تقنيات إنتاج الوقود الحيوي والفحم الحيوي المتقدمة.

# ٣٠٢٠٤ التوافق مع الاستراتيجيات الوطنية

تدعم الخطة الاستراتيجية لإنتاج الديزل الحيوي والفحم الحيوي بشكل مباشر:

- رؤية مصر 2030: المساهمة في أهداف التنمية المستدامة، خاصة في مجالات الطاقة، وإدارة النفايات، والعمل المناخي.
- استراتيجية الطاقة المستدامة 2035: دعم هدف زيادة حصة الطاقة المتجددة في مزيج الطاقة الوطني إلى %42 بحلول عام 2035.
- الاستراتيجية الوطنية لتغير المناخ 2050: تعزيز أهداف احتجاز الكربون وخفض الانبعاثات من خلال العمليات سالبة الكربون.
- الإطار التنظيمي لإدارة النفايات: دعم الهدف الوطني لتحويل النفايات إلى موارد من خلال نهج الاقتصاد الدائري.
  - استراتيجية التنمية الزراعية: توفير مدخلات مستدامة لتحسين التربة والإنتاجية الزراعية.

# ٤٠٢٠٤ الموقع الاستراتيجي

## موقع السوق

ستضع وحدة إنتاج الديزل الحيوي والفحم الحيوي في الطور نفسها ك:

- رائدة في أنظمة تحويل النفايات إلى طاقة واحتجاز الكربون المتكاملة في مصر
  - مزود للوقود المتجدد عالي الجودة المنتج محليًا
  - مصدر للفحم الحيوي الممتاز للتطبيقات الزراعية
    - نموذج للعمليات الصناعية سالبة الكربون
    - مركز لتنفيذ الاقتصاد الدائري ونقل المعرفة

#### المزايا التنافسية

#### يستفيد المشروع من عدة مزايا فريدة:

- التصميم المتكامل: الإنتاج المشترك للديزل الحيوي والفحم الحيوي يعظم خلق القيمة
- مرونة المواد الخام: القدرة على معالجة مسارات نفايات متعددة ومصادر كتلة حيوية
  - ائتمانات الكربون: توليد ائتمانات كربون متحقق منها يوفر مصدر دخل إضافي
  - التكامل الدائري: مدمج ضمن نظام اقتصاد دائري أكبر لتدفقات موارد فعالة
    - مراقبة الجودة: أنظمة مراقبة واختبار متقدمة تضمن جودة منتج متسقة
      - قاعدة المعرفة: الوصول إلى الخبرة التقنية وعمليات التحسين المستمر

# ٥٠٢٠٤ استراتيجية التنفيذ المرحلي

## المرحلة 1: التأسيس (السنة الأولى)

- إكمال التصميم الهندسي التفصيلي للمنشأة المتكاملة
  - تأمين التصاريح والموافقات التنظيمية
- إنشاء سلاسل توريد المواد الخام، مع التركيز على جمع زيت الطهي المستعمل
  - بناء خط إنتاج الديزل الحيوي الأولي (بسعة 150,000 لتر)
  - تركيب وحدة إنتاج الفحم الحيوي على نطاق تجريبي (بسعة 50 طن)
    - تطوير أنظمة مراقبة الجودة وبروتوكولات اختبار المنتج
      - تدريب الفريق التقني الأساسي على عمليات الإنتاج

# المرحلة 2: التوسع (السنوات 2-3)

- زيادة إنتاج الديزل الحيوي إلى 350,000 لتر سنويًا
  - توسيع إنتاج الفحم الحيوي إلى 200 طن سنويًا
  - تنفيذ أنظمة متقدمة للتحكم في العمليات وتحسينها
  - تطوير عمليات شهادة ائتمان الكربون والتحقق منها
    - إنشاء قنوات توزيع رسمية للمنتجات
    - توسيع شبكة جمع المواد الخام إلى نطاق إقليمي
  - تنفيذ نظام شامل لإدارة البيانات لمراقبة العمليات

#### المرحلة 3: التحسين (السنوات 4-5)

- إكمال التوسع إلى القدرة الإنتاجية الكاملة (500,000 لتر ديزل حيوي، 300 طن فحم حيوي)
  - تحقيق شهادة ائتمان الكربون الكاملة وقدرات التداول
    - تحسين جميع تدفقات الموارد وتدابير كفاءة الطاقة
  - تنفيذ أنظمة متقدمة لاستعادة المحفزات وإعادة تدويرها
  - تطوير تركيبات فحم حيوي متخصصة لتطبيقات زراعية مختلفة
    - إنشاء برامج تدريب ونقل تكنولوجيا
    - استكشاف فرص التكرار الإقليمي

## ٦٠٢٠٤ الشراكات الاستراتيجية

سيتم تطوير شراكات استراتيجية رئيسية مع:

- المؤسسات البحثية: للبحث والتطوير المستمر في تقنيات إنتاج الديزل الحيوي والفحم الحيوي
  - الوكالات الحكومية: للدعم التنظيمي والتوافق مع المبادرات الوطنية
    - شركات إدارة النفايات: لجمع المواد الخام ومعالجتها الأولية
      - التعاونيات الزراعية: لتوزيع الفحم الحيوي وتطبيقه
  - وسطاء سوق الكربون: لشهادة ائتمان الكربون والتحقق منها والتداول
    - موردي المعدات: لنقل التكنولوجيا ودعم الصيانة
    - المؤسسات المالية: للتمويل الكربوني والاستثمار المستدام

# ٧٠٢٠٤ استراتيجية ائتمان الكربون

آليات احتجاز الكربون

- إنتاج الفحم الحيوي: احتجاز كربون مستقر في التربة لأكثر من 500 عام
- استبدال الوقود الأحفوري: خفض الانبعاثات من خلال استبدال الديزل الحيوي
  - تحويل النفايات: تجنب انبعاثات الميثان من التخلص في مدافن النفايات
    - كفاءة الطاقة: انخفاض الانبعاثات من خلال تحسين العمليات

#### الشهادة والتحقق

- تنفیذ منهجیات معترف بها دولیًا (مثل ،Standard) Gold Verra
  - إنشاء أنظمة قوية للمراقبة والإبلاغ والتحقق (MRV)
  - إجراء تحقق من طرف ثالث لمطالبات احتجاز الكربون
    - الحفاظ على توثيق شفاف لجميع تدفقات الكربون

## المشاركة في سوق الكربون

- التسجيل في سجلات الكربون المناسبة ومنصات التداول
  - تطوير علاقات مع مشتري ووسطاء ائتمانات الكربون
- استكشاف الأسواق المتميزة لائتمانات إزالة الكربون عالية الجودة
  - التكامل مع آليات تداول الكربون الوطنية مع تطورها

## ٨٠٢٠٤ مؤشرات النجاح

سيتم تقييم الخطة الاستراتيجية بناءً على:

- مؤشرات الإنتاج: إنتاج الديزل الحيوي، إنتاج الفحم الحيوي، حجم معالجة المواد الخام
- المؤشرات المالية: نمو الإيرادات، هوامش الربح، العائد على الاستثمار، دخل ائتمان الكربون
  - المؤشرات البيئية: احتجاز الكربون، تحويل النفايات، خفض الانبعاثات
    - مؤشرات الجودة: امتثال المنتج للمعايير، اتساق المواصفات
    - مؤشرات التكامل: كفاءة تدفق الموارد، تنفيذ الاقتصاد الدائري
  - المؤشرات الاجتماعية: خلق فرص العمل، تنمية المهارات، مشاركة المجتمع

## ٩٠٢٠٤ إدارة المخاطر

#### المخاطر الاستراتيجية

- توريد المواد الخام: يتم التخفيف من خلال مصادر متنوعة واتفاقيات طويلة الأجل
  - التغييرات التنظيمية: تتم معالجتها من خلال المشاركة النشطة مع صانعي السياسات
- تطور التكنولوجيا: تتم إدارتها من خلال البحث والتطوير المستمر وتصميم النظام المرن
  - ديناميكيات السوق: متوازنة من خلال مسارات منتجات متعددة وعملاء متنوعين
    - تقلب سوق الكربون: يتم التحوط من خلال عقود ائتمان كربون طويلة الأجل

#### المخاطر التشغيلية

- اضطرابات العملية: يتم تقليلها من خلال أنظمة احتياطية وصيانة وقائية
  - تغيرات الجودة: يتم التحكم فيها من خلال أنظمة إدارة جودة قوية
- مخاطر السلامة: تتم معالجتها من خلال بروتوكولات سلامة شاملة وتدريب
  - الحوادث البيئية: يتم منعها من خلال أنظمة احتواء وإجراءات طوارئ
- فجوات المهارات: يتم ملؤها من خلال برامج تدريب مستهدفة وإدارة المعرفة

# ٣٠٤ الخطة التشغيلية لإنتاج الديزل الحيوي

# ١٠٣٠٤ تصميم وتخطيط المنشأة

#### مناطق الإنتاج

- استقبال وتخزين المواد الخام: مساحة مغطاة 500 متر مربع مع تخزين منفصل لأنواع المواد الخام المختلفة
  - منطقة استخراج الزيت: 300 متر مربع لمعدات الضغط الميكانيكي والاستخراج بالمذيبات
    - منطقة تكرير الزيت: 250 متر مربع لعمليات إزالة الصمغ والتحييد والترشيح
    - وحدة الأسترة: 400 متر مربع لأوعية التفاعل، واسترداد الميثانول، وأنظمة الغسيل
      - تجهيز الديزل الحيوي: 200 متر مربع للترشيح النهائي، واختبار الجودة، والتخزين
    - منطقة الانحلال الحراري: 350 متر مربع لمعدات إنتاج الفحم الحيوي وأنظمة التبريد
      - معالجة المنتجات الثانوية: 200 متر مربع لتنقية الجلسرين ومعالجة الفحم الحيوي
        - مختبر مراقبة الجودة: 100 متر مربع لمعدات الاختبار وتخزين العينات
          - ورشة الصيانة: 150 متر مربع لإصلاح المعدات وتخزين قطع الغيار
      - المنطقة الإدارية: 200 متر مربع للمكاتب، وقاعات الاجتماعات، ومرافق الموظفين

# تصميم تدفق المواد

- تدفق عملية خطى مع الحد الأدنى من تراجع المواد
- نقل بمساعدة الجاذبية حيثما أمكن لتقليل متطلبات الضخ
  - أنظمة أنابيب علوية لنقل السوائل بين مناطق العملية
  - نقل هوائي للكتلة الحيوية الجافة ومواد الفحم الحيوي

- أنظمة تنظيف في المكان (CIP) مخصصة لمعدات العملية
  - أنظمة احتواء الانسكابات في جميع مناطق الإنتاج

# ٢٠٣٠٤ عمليات الإنتاج

# تحضير المواد الخام

#### • معالجة زيت الطهي المستعمل:

- الترشيح من خلال مصافي 100 ميكرون لإزالة جزيئات الطعام
  - التسخين إلى 60 درجة مئوية لفصل الماء
  - الترسيب لمدة 24 ساعة في خزانات مخروطية
- اختبار الأحماض الدهنية الحرة (FFA) والفصل على أساس الجودة

#### معالجة الكتلة الحيوية للأزولا:

- التجفيف إلى محتوى رطوبة %10 باستخدام المجففات الشمسية مع استعادة الحرارة الاحتياطية
  - الطحن إلى حجم جزيئات <2 مم باستخدام مطاحن المطرقة
    - التحبيب للاستخراج الفعال باستخدام المكابس اللولبية
      - التخزين في صوامع متحكم في مناخها لمنع التدهور

#### • معالجة المخلفات الزراعية:

- الفرز لإزالة الملوثات غير العضوية
- تقليل الحجم باستخدام القواطع والمطاحن
- تعديل محتوى الرطوبة بناءً على الاستخدام المقصود
  - التخزين المؤقت في مخازن مغطاة مع التهوية

# استخراج الزيت والتكرير

## • الاستخراج الميكانيكي:

- الضغط البارد باستخدام مكابس لولبية عند ضغط 40-60 بار
  - تشغيل مستمر مع كفاءة استرداد زيت %70
- جمع كعكة الضغط للاستخراج الثانوي أو الانحلال الحراري
- ترشيح الزيت الخام من خلال مرشحات كيس 20 ميكرون

# • الاستخراج بالمذيبات (للأزولا والمخلفات):

- استخراج بالتيار المعاكس باستخدام مذيبات حيوية
- استرداد المذيب من خلال التبخير متعدد المراحل (>%98 استرداد)
  - إزالة المذيب من الوجبة للمناولة الآمنة

- إزالة الصمغ من الزيت المستخرج باستخدام معالجة حمض الفوسفوريك

#### • تكرير الزيت:

- إزالة الصمغ باستخدام عمليات المياه والإنزيمات
  - تحييد الأحماض الدهنية الحرة بمحلول قلوي
- الغسيل بالماء الدافئ لإزالة الصابون والمحفزات المتبقية
  - التجفيف بالتفريغ إلى محتوى رطوبة <0.%
- الترشيح من خلال مرشحات 5 ميكرون للتوضيح النهائي

## إنتاج الديزل الحيوي

#### • عملية الأسترة:

- نظام مفاعل التدفق المستمر مع وقت بقاء 4 ساعات
- ظروف التفاعل: 60 درجة مئوية، ضغط جوي، نسبة ميثانول:زيت 6:1
  - محفز هيدروكسيد البوتاسيوم بنسبة 1% من وزن الزيت
    - تفاعل على مرحلتين مع فصل الجلسرين المتوسط
  - استرداد الميثانول من خلال التقطير (> 99% استرداد)

#### • تنقية الديزل الحيوي:

- فصل الجلسرين من خلال الترسيب بالجاذبية
- الغسيل بالماء الدافئ (3 دورات) لإزالة المحفز والصابون
  - معالجة براتنج التبادل الأيوني للتنقية النهائية
    - التجفيف بالتفريغ لإزالة الماء المتبقي
  - إضافة مضادات الأكسدة لاستقرار التخزين

## • مراقبة الجودة:

- مراقبة مباشرة للمعايير الرئيسية (الرقم الهيدروجيني، درجة الحرارة، معدلات التدفق)
  - أخذ عينات عند نقاط التحكم الحرجة للاختبار المعملي
  - شهادة الدفعة بناءً على معايير 14214 EN وD6751 ASTM
    - نظام تتبع يربط المنتج النهائي بمصادر المواد الخام

# إنتاج الفحم الحيوي

## • نظام الانحلال الحراري:

- انحلال حراري بطيء عند 450-550 درجة مئوية مع وقت بقاء 1-2 ساعة
  - بيئة محدودة الأكسجين (<2% أكسجين)
    - نظام تغذية لولبي مستمر لإنتاجية متسقة

- استعادة حرارة العملية لتجفيف المواد الخام الواردة
  - التقاط الغاز الحيوي لإنتاج الطاقة الحرارية

# • معالجة الفحم الحيوي:

- تبريد متحكم به في غرف مغلقة
- تدريج الحجم من خلال غرابيل اهتزازية (أجزاء 5.0-5 مم)
  - تعديل الرطوبة إلى %30 للتحكم في الغبار
  - إثراء اختياري بالمغذيات للتطبيقات المتخصصة
    - التعبئة في أكياس كبيرة مقاومة للرطوبة

#### • مراقبة الكربون:

- تحليل محتوى الكربون باستخدام طريقة الفقد عند الاحتراق
  - اختبار الاستقرار باستخدام تقنيات الأكسدة المسرعة
    - توثيق كفاءة تحويل الكربون
    - حسابات توازن الكتلة للتحقق من ائتمانات الكربون

#### ٣٠٣٠٤ مواصفات المعدات

# معدات الإنتاج الرئيسية

## • استخراج الزيت:

- 2 × مكابس لولبية (سعة 500 كجم/ساعة لكل منها)
- 1 × نظام استخراج بالمذيبات (سعة 1,000 كجم/يوم)
  - 1 × وحدة تقطير لاسترداد المذيبات
  - 2 × أنظمة ترشيح مع غسيل عكسي آلي

#### • تكرير الزيت:

- 2 × مفاعلات إزالة الصمغ (2,000 لتر لكل منها)
  - 1 × نظام تحیید مع خلط مباشر
  - 2 × أعمدة غسيل مع تدفق معاكس
  - 1 × نظام تجفیف بالتفریغ (سعة 500 لتر/ساعة)

## • إنتاج الديزل الحيوي:

- 2 × مفاعلات تدفق مستمر (250 لتر/ساعة لكل منها)
  - 1 × عمود استرداد الميثانول
  - 3 × أعمدة غسيل مع إعادة تدوير المياه

- 1 × نظام تنقية بالتبادل الأيوني
- 1 × وحدة تجفيف بالتفريغ للمنتج النهائي

## • إنتاج الفحم الحيوي:

- 2 × وحدات انحلال حراري (500 كجم/يوم لكل منها)
  - 1 × نظام تنظيف وتخزين الغاز الحيوي
  - 1 × شبكة مبادلات حرارية لاستعادة الطاقة
    - 1 × نظام تبريد ومناولة الفحم الحيوي
    - 1 × خط معالجة وتعبئة الفحم الحيوي

#### الأنظمة المساعدة

#### • أنظمة الطاقة:

- 1 × حارق غاز حيوي لحرارة العملية (500 كيلوواط حراري)
  - 1 × مولد ديزل حيوي احتياطي (100 كيلوواط)
  - نظام طاقة شمسية 200 كيلوواط مع تخزين البطاريات
  - مبادلات حرارية لاستعادة الحرارة في جميع أنحاء العملية

#### • إدارة المياه:

- نظام إعادة تدوير المياه مغلق الدورة (%95 استرداد)
- معالجة مياه الصرف باستخدام مفاعل حيوي غشائي
  - نظام تجميع مياه الأمطار لمياه العملية
    - نظام مراقبة وتحكم في جودة المياه

# • التحكم في جودة الهواء:

- مؤكسد حراري لتدمير المركبات العضوية المتطايرة
  - أنظمة جمع الغبار لمناطق مناولة المواد الصلبة
    - مرشحات كربون للتحكم في الروائح
      - نظام مراقبة مستمرة للانبعاثات

## ٤٠٣٠٤ إجراءات التشغيل

#### العمليات اليومية

- إجراءات بدء التشغيل:
- فحوصات سلامة النظام والتحقق من الأمان
- بدء تشغيل متسلسل لوحدات العملية وفقًا للبروتوكولات القياسية

- فترات التسخين للمفاعلات والمبادلات الحرارية
  - فحوصات المعايرة للأجهزة الحرجة

#### • العمليات الروتينية:

- مراقبة مستمرة لمعايير العملية
- أخذ عينات منتظمة واختبار الجودة
- تعديل ظروف العملية بناءً على تغيرات المواد الخام
  - تنسيق حركة المواد بين مناطق العملية
    - توثيق بيانات الإنتاج ونتائج الجودة

#### • إجراءات الإيقاف:

- إيقاف متحكم به ومتسلسل لوحدات العملية
  - تنظيف وغسل المعدات الحرجة
    - تخزين آمن للمواد قيد المعالجة
      - قفل النظام لأنشطة الصيانة
        - توثيق حالة التشغيل

#### جدول الصيانة

#### • الصيانة اليومية:

- فحوصات بصرية لجميع المعدات
  - تنظيف المرشحات والمصافي
- فحوصات التشحيم للمعدات الدوارة
- التحقق من معايرة الأجهزة الحرجة

## • الصيانة الأسبوعية:

- اختبار أداء المضخات والمحركات
  - تنظيف المبادلات الحرارية
  - فحص السدادات والحشيات
- اختبار أنظمة السلامة والإنذارات

#### الصيانة الشهرية:

- فحص شامل للمعدات
- استبدال قطع التآكل حسب الحاجة
  - معايرة جميع أجهزة القياس
    - فحص العناصر الهيكلية
      - الصيانة السنوية:

- إيقاف كامل للمصنع للفحص الشامل
  - إصلاح شامل للمعدات الرئيسية
  - اختبار الضغط للأوعية والأنابيب
- فحص وإصلاح المواد الحرارية في وحدات الانحلال الحراري
  - تجديد شهادات معدات الضغط

# ٥٠٣٠٤ نظام إدارة الجودة

#### معايير مراقبة الجودة

### • جودة المواد الخام:

- محتوى الأحماض الدهنية الحرة (<5% للمعالجة الفعالة)
  - محتوى الرطوبة (<0.% للزيوت المكررة)
  - مستويات الشوائب (<0.% للزيوت المكررة)
- محتوى الفوسفور (<10 جزء في المليون للزيوت المكررة)

#### • جودة الديزل الحيوي D6751): ASTM / 14214 (EN .

- محتوى الإستر (>96.%5)
- الكتافة (860-900 كجم/متر<sup>3</sup>)
- اللزوجة (5.3-5.5 مم²/ثانية)
- نقطة الوميض (>101 درجة مئوية)
  - محتوى الكبريت (<10 مجم/كجم)
    - متبقي الكربون (<0.%)</li>
      - رقم السيتان (>51
    - ثبات الأكسدة (>8 ساعات)
- قيمة الحموضة (<5.0 مجم هيدروكسيد البوتاسيوم/جم)</li>
  - عتوى الميثانول (<0.%)</li>
  - محتوى الماء (<500 مجم/ كجم)</li>

## • جودة الفحم الحيوي:

- محتوى الكربون (>%70)
- نسبة الهيدروجين:الكربون (<7.0 للاستقرار)
  - المساحة السطحية (>300 متر $^2/$ جم
- الرقم الهيدروجيني (5.6-5.9 حسب التطبيق)
  - عتوى الرماد (<10%)</li>
- محتوى المعادن الثقيلة (أقل من الحدود التنظيمية)
- محتوى الهيدروكربونات العطرية متعددة الحلقات (<4 مجم/كجم)

#### إجراءات الاختبار

#### • اختبارات أثناء العملية:

- اختبار سريع للأحماض الدهنية الحرة باستخدام طرق المعايرة
  - تحليل الرطوبة باستخدام معايرة كارل فيشر
  - مراقبة التحويل باستخدام كروماتوغرافيا الطبقة الرقيقة
- قياس محتوى الميثانول باستخدام كروماتوغرافيا الغاز للحيز العلوي
  - مراقبة الرقم الهيدروجيني عند نقاط العملية الحرجة

## • اختبار المنتج النهائي:

- اختبار شامل وفقًا لمعايير D6751 ASTM / 14214 EN
  - اختبار الثبات باستخدام طريقة رانسيمات
- اختبار خصائص التدفق البارد (نقطة تصفية البارافين، نقطة التعكر)
  - اختبار التلوث الميكروبي
    - مراقبة ثبات التخزين

## • اختبار الفحم الحيوي:

- قياس محتوى الكربون باستخدام التحليل العنصري
  - قياس المساحة السطحية باستخدام طريقة BET
  - اختبار الرقم الهيدروجيني والتوصيل الكهربائي
    - تحليل المعادن الثقيلة باستخدام ICP-MS
- اختبار الهيدروكربونات العطرية متعددة الحلقات باستخدام GC-MS

# ٦٠٣٠٤ مراقبة ائتمانات الكربون

## أنظمة القياس

- حساب كربون الفحم الحيوي:
- قياس محتوى الكربون في المواد الخام
  - مراقبة كفاءة تحويل الكربون
- تحديد كمية الكربون المستقر في الفحم الحيوي
  - توثيق تطبيق وتخزين الفحم الحيوي
  - التحقق من الاستقرار طويل المدى

# • حساب خفض الانبعاثات:

- حسابات خط الأساس لاستبدال الوقود الأحفوري
  - مراقبة إنتاج واستخدام الديزل الحيوي

- تقييم دورة الحياة لعمليات الإنتاج
- تحديد كمية صافي خفض الانبعاثات
  - تحقق طرف ثالث من الحسابات

#### • مراقبة كفاءة العملية:

- تتبع استهلاك الطاقة لكل وحدة إنتاج
  - توليد واستخدام الطاقة المتجددة
  - تحسين العمليات لخفض الانبعاثات
    - توثيق تحسينات الكفاءة
    - مقارنة مع معايير الصناعة

#### التقارير والتحقق

#### • إدارة البيانات:

- جمع آلي للبيانات من أنظمة التحكم في العملية
  - قاعدة بيانات آمنة لجميع قياسات الكربون
    - تدقيق داخلي منتظم لجودة البيانات
    - توثيق سلسلة الحيازة لجميع المنتجات
      - منهجیات حساب شفافة

#### • إجراءات التحقق:

- الامتثال لمنهجيات ائتمان الكربون الدولية
- عمليات تدقيق تحقق منتظمة من طرف ثالث
  - تحليل عدم اليقين لجميع القياسات
    - مبادئ التقدير المحافظ
    - تحسين مستمر لأنظمة المراقبة

#### • جدول التقارير:

- تقارير أداء الكربون الداخلية الشهرية
- تحقق ربع سنوي من توليد ائتمانات الكربون
  - تدقیق کربون شامل سنوي
  - تقارير لسجلات الكربون ذات الصلة
    - إفصاح عام عن أداء الكربون

# ٧٠٣٠٤ التوظيف والتدريب الهيكل التنظيمي

#### • فريق الإدارة:

- مدير المصنع (1)
- مشرف الإنتاج (1)
- مدير مراقبة الجودة (1)
  - مشرف الصيانة (1)
- مسؤول الإدارة والمالية (1)

# • الطاقم التقني:

- مهندسو العمليات (2)
  - فنيو المختبر (2)
  - فنيو الصيانة (3)
- متخصص الأجهزة (1)
- مسؤول الامتثال البيئي (1)

# • طاقم التشغيل:

- مشغلو إنتاج الديزل الحيوي (4)
- مشغلو إنتاج الفحم الحيوي (2)
- مشغلو تحضير المواد الخام (3)
  - مشغلو مناولة المواد (2)
  - مشغلو أنظمة المرافق (2)

# برنامج التدريب

# • التدريب الأولي:

- أساسيات العملية والكيمياء (40 ساعة)
- تشغيل المعدات وحل المشكلات (80 ساعة)
  - إجراءات السلامة والطوارئ (24 ساعة)
  - مراقبة الجودة وطرق الاختبار (40 ساعة)
    - أنظمة الإدارة البيئية (16 ساعة)

## • التدريب المستمر:

- تدريب تنشيطي شهري للسلامة (4 ساعات)
- تطوير المهارات التقنية ربع السنوي (8 ساعات)
  - تجديد الشهادات السنوي للأدوار المتخصصة

- برنامج التدريب المتبادل للمرونة التشغيلية
- فرص التدريب الخارجي للمهارات المتقدمة

#### • إدارة المعرفة:

- توثيق شامل لإجراءات التشغيل
  - نظام إدارة التعلم الإلكتروني
- تتبع مصفوفة المهارات لجميع العاملين
  - برنامج التوجيه لنقل المعرفة
  - جلسات منتظمة لتبادل المعرفة

#### ٨٠٣٠٤ إدارة السلامة والبيئة

#### أنظمة السلامة

#### • سلامة العمليات:

- تحليل المخاطر وقابلية التشغيل (HAZOP) لجميع العمليات
  - أقفال السلامة الآلية على المعدات الحرجة
  - أنظمة جمع الغبار لمناطق مناولة المواد الصلبة
  - مراقبة مستمرة للانبعاثات للملوثات المنظمة
    - مرشحات حيوية للتحكم في الروائح
    - اختبار وتقارير منتظمة للمداخن

#### • سلامة العاملين:

- متطلبات معدات الحماية الشخصية لجميع المناطق
- محطات دش السلامة وغسل العين في جميع أنحاء المنشأة
  - إجراءات ومعدات الدخول إلى الأماكن المحصورة
    - نظام قفل/وضع العلامات لأنشطة الصيانة
- تدريبات سلامة منتظمة وتدريب على الاستجابة للطوارئ

## • الحماية من الحرائق:

- أنظمة كشف وإخماد الحرائق الآلية
- أنظمة رغوة لمناطق السوائل القابلة للاشتعال
  - حلقة مياه إطفاء مع قدرة ضخ احتياطية
- معدات الاستجابة للطوارئ وفريق مدرب
  - فحص واختبار منتظم لجميع أنظمة الحريق

#### الضوابط البيئية

#### • انبعاثات الهواء:

- مؤكسد حرارى لتدمير المركبات العضوية المتطايرة (كفاءة > 99%)
  - أنظمة جمع الغبار مع ترشيح HEPA
  - مراقبة مستمرة للانبعاثات للملوثات المنظمة
    - مرشحات حيوية للتحكم في الروائح
    - اختبار وتقارير منتظمة للمداخن

#### • إدارة المياه:

- نظام تصریف سائل صفري
- مفاعل حيوي غشائي لمعالجة مياه العملية
- نظام إدارة مياه الأمطار مع احتواء الدفق الأول
- احتواء الانسكابات في جميع مناطق مناولة المواد الكيميائية
  - مراقبة منتظمة لجودة المياه

#### • إدارة النفايات:

- برنامج شامل لفصل النفايات
- إعادة تدوير جميع المواد المتوافقة
- تحويل النفايات العضوية إلى فحم حيوي
- إجراءات التخلص السليم من النفايات الخطرة
  - أهداف وتتبع تقليل النفايات

# ٤٠٤ الخطة المالية لوحدة إنتاج الديزل الحيوي

# ١٠٤٠٤ متطلبات الاستثمار

النفقات الرأسمالية

# • الأرض وتطوير الموقع:

- شراء الأرض (2,500 متر مربع): 2,500,000 جنيه مصري
  - تجهيز وتطوير الموقع: 1,000,000 جنيه مصري
  - توصيلات المرافق والبنية التحتية: 750,000 جنيه مصرى

## • معدات الإنتاج:

- نظام استخراج وتكرير الزيت: 4,500,000 جنيه مصري
- وحدات إنتاج الديزل الحيوي: 6,000,000 جنيه مصري

- نظام إنتاج الفحم الحيوي: 3,500,000 جنيه مصري
  - مختبر مراقبة الجودة: 1,200,000 جنيه مصري
- الأنظمة المساعدة والمرافق: 2,000,000 جنيه مصرى

#### • البنية التحتية:

- المباني والإنشاءات: 3,500,000 جنيه مصري
- خزانات التخزين والصوامع: 2,000,000 جنيه مصري
  - أنظمة السلامة والبيئة: 1,500,000 جنيه مصري
  - مرافق المكاتب والموظفين: 800,000 جنيه مصري
    - إجمالي النفقات الرأسمالية: 29,250,000 جنيه مصري

# ٢٠٤٠٤ تكاليف التشغيل (سنوياً)

## تكاليف الإنتاج المباشرة

#### • المواد الحام:

- زيت الطهي المستعمل: 3,000,000 جنيه مصري
- الكتلة الحيوية للأزولا: 1,200,000 جنيه مصري
  - المخلفات الزراعية: 800,000 جنيه مصري
- المواد الكيميائية للعمليات: 1,500,000 جنيه مصري

#### • العمالة:

- طاقم الإنتاج (15 موظف): 1,800,000 جنيه مصري
- الطاقم التقني (6 موظفين): 1,200,000 جنيه مصري
- الإدارة والشؤون الإدارية (5 موظفين): 1,500,000 جنيه مصري
  - التدريب والتطوير: 300,000 جنيه مصري

## • المرافق:

- الكهرباء: 900,000 جنيه مصري
  - المياه: 200,000 جنيه مصري
- حرارة العمليات: 400,000 جنيه مصري

#### التكاليف غير المباشرة

- الصيانة والإصلاحات: 1,200,000 جنيه مصري
  - التأمين: 600,000 جنيه مصري
  - الامتثال البيئي: 400,000 جنيه مصري

- المختبر ومراقبة الجودة: 300,000 جنيه مصرى
- التسويق والمبيعات: 500,000 جنيه مصري
- المصروفات الإدارية: 400,000 جنيه مصري

إجمالي تكاليف التشغيل: 14,200,000 جنيه مصري

# ٣٠٤.٤ توقعات الإيرادات (سنوياً)

#### المنتجات الرئيسية

- الديزل الحيوى:
- الإنتاج: 500,000 لتر
- السعر لكل لتر: 20 جنيه مصري
- الإيراد السنوي: 10,000,000 جنيه مصري

# • الفحم الحيوي:

- الإنتاج: 300 طن
- السعر لكل طن: 8,000 جنيه مصرى
- الإيراد السنوي: 2,400,000 جنيه مصري

## المنتجات الثانوية وائتمانات الكربون

#### • الجلسرين:

- الإنتاج: 50 طن
- السعر لكل طن: 12,000 جنيه مصري
- الإيراد السنوي: 600,000 جنيه مصري

#### • ائتمانات الكربون:

- خفض الكربون: 2,100 طن مكافئ ثاني أكسيد الكربون
  - السعر لكل طن: 2,000 جنيه مصري
  - الإيراد السنوي: 4,200,000 جنيه مصري

#### • استعادة حرارة العمليات:

- توفير الطاقة: 1,800 ميجاواط ساعة
- القيمة لكل ميجاواط ساعة: 800 جنيه مصرى
  - التوفير السنوي: 1,440,000 جنيه مصري

إجمالي الإيرادات السنوية: 18,640,000 جنيه مصري

## ٤٠٤٠٤ التحليل المالي

# مؤشرات الربحية

# • الربح التشغيلي السنوي:

- إجمالي الإيرادات: 18,640,000 جنيه مصري
- تكاليف التشغيل: 14,200,000 جنيه مصرى
  - الربح التشغيلي: 4,440,000 جنيه مصري

## • العائد على الاستثمار:

- الاستثمار الأولى: 29,250,000 جنيه مصري
  - الربح السنوي: 4,440,000 جنيه مصري
    - العائد البسيط على الاستثمار: 15.2%
      - فترة الاسترداد: 6.6 سنوات

#### الاستدامة المالية

#### إدارة رأس المال العامل:

- معدل دوران المخزون: 12 مرة سنوياً
  - فترة تحصيل الذمم المدينة: 30 يوم
  - فترة سداد الذمم الدائنة: 45 يوم
- متطلبات رأس المال العامل: 3,550,000 جنيه مصري

# • تخفيف المخاطر:

- التحوط لأسعار المواد الخام
  - تنويع مصادر الإيرادات
- اتفاقيات البيع المسبق لائتمانات الكربون
- صندوق الطوارئ: %10 من الإيرادات السنوية

# ٥٠٤٠٤ هيكل التمويل

#### مصادر رأس المال

- استثمار حقوق الملكية: 40% (11,700,000 جنيه مصري)
  - سندات خضراء: 30% (8,775,000 جنيه مصري)
    - قرض بنكي: %20 (5,850,000 جنيه مصرى)
    - منح حكومية: %10 (2,925,000 جنيه مصري)

#### التخطيط المالي

#### • خدمة الدين:

- مدة القرض: 7 سنوات
- معدل الفائدة: %12 سنوياً
- خدمة الدين السنوية: 1,200,000 جنيه مصرى

#### • الصناديق الاحتياطية:

- احتياطي الصيانة: 1,000,000 جنيه مصري
  - الامتثال البيئي: 500,000 جنيه مصري
- تحديث التكنولوجيا: 1,500,000 جنيه مصري

# ٥٠٤ متطلبات الموارد لوحدة إنتاج الديزل الحيوي

# ١٠٥٠٤ متطلبات الأراضي والبنية التحتية

# متطلبات الأراضي

- المساحة الإجمالية للمشروع: 100 هكتار
- مزارع زراعة الأزولا: 25 هكتار (25%)
- مزارع تعتمد على الاقتصاد الدائرى: 75 هكتار (75%)

#### • مساحة البنية التحتية:

- منشآت المعالجة والمصانع الحيوية: 5,000 متر مربع
  - مناطق التخزين والمناولة: 3,000 متر مربع
    - مختبر مراقبة الجودة: 500 متر مربع
    - المباني الإدارية: 1,000 متر مربع
  - منطقة المرافق والخدمات: 2,000 متر مربع

# ٢٠٥٠٤ متطلبات معدات الإنتاج

# معدات معالجة الأزولا

- الحصاد والمعالجة الأولية:
- معدات الحصاد الميكانيكي
- أنظمة تجفيف الكتلة الحيوية
  - آلات تقليل الحجم
  - ناقلات مناولة المواد

#### • أنظمة استخلاص الزيت:

- مكابس الزيت الميكانيكية
- وحدات الاستخلاص بالمذيبات
  - أنظمة ترشيح الزيت
    - خزانات التخزين

# • إنتاج الإيثانول الحيوي:

- خزانات التخمير
  - أعمدة التقطير
- أوعية تفاعل الإنزيمات
  - مرافق التخزين

# معدات إنتاج الديزل الحيوي

## • وحدة الأسترة:

- أوعية التفاعل
- خزانات الخلط
- المبادلات الحرارية
  - معدات الفصل

# • نظام التحلل الحراري:

- مفاعل حراري (400-500 درجة مئوية)
  - نظام معالجة الغاز
  - وحدة جمع الفحم الحيوي
  - نظام تكثيف الزيت الحيوي

# • تجهيز المنتج النهائي:

- أنظمة التنقية
- معدات اختبار الجودة
  - خزانات التخزين
- مرافق التحميل/التفريغ

# ٣٠٥٠٤ متطلبات الموارد البشرية

# الطاقم التقني

- عمليات الإنتاج:
- مهندسو العمليات (4)

- مشرفو الإنتاج (3)
- مشغلو المعدات (8)
  - فنيو الصيانة (4)

# · مراقبة الجودة:

- مدير المختبر (1)
- فنيو مراقبة الجودة (3)
- موظفو المراقبة البيئية (2)

# الطاقم الزراعي

- زراعة الأزولا:
- مهندسون زراعیون (2)
  - مشرفو المزرعة (3)
  - عمال الحقل (12)
  - مشغلو المعدات (4)
    - عمليات الاقتصاد الدائري:
- متخصصو إدارة الموارد (2)
- فنيو استعادة النفايات (4)
  منسقو الاستدامة (2)
  - ٤٠٥٠٤ متطلبات المرافق

# موارد المياه

- مياه العمليات:
- زراعة الأزولا: 500 متر مكعب/يوم
- إنتاج الديزل الحيوي: 50 متر مكعب/يوم
  - التنظيف والصيانة: 20 متر مكعب/يوم

# • إدارة المياه:

- أنظمة معالجة المياه
- مرافق إعادة التدوير
  - خزانات التخزين
    - شبكة التوزيع

#### متطلبات الطاقة

#### • الطاقة الكهربائية:

- معدات المعالجة: 500 كيلوواط
- الإضاءة والمرافق: 100 كيلوواط
  - أنظمة الضخ: 150 كيلوواط
  - المختبر والمكاتب: 50 كيلوواط

## الطاقة الحرارية:

- تسخين العمليات: 2,000 كيلوواط
- عمليات التجفيف: 500 كيلوواط
  - التدفئة/التبريد: 200 كيلوواط

## ٥٠٥٠٤ متطلبات المواد

#### مدخلات العمليات

#### • المواد الكيميائية:

- محفزات عملية الأسترة
  - إنزيمات التخمير
- مذيبات الاستخلاص
  - إضافات العمليات

## • المواد الاستهلاكية:

- مستلزمات المختبر
  - مواد الصيانة
- معدات السلامة
  - مواد التعبئة

# ٢٠٥٠٤ أنظمة التكنولوجيا والتحكم

# الأتمتة والتحكم

# • التحكم في العمليات:

- نظام التحكم الموزع
- أجهزة استشعار المراقبة
  - أنظمة جمع البيانات
- أنظمة الإيقاف الطارئ

#### • معدات المختبر:

- أجهزة التحليل
- أجهزة اختبار الجودة
  - معدات المعايرة
- أنظمة إدارة البيانات

# ٦٠٤ خطة إدارة المخاطر لوحدة إنتاج الديزل الحيوي

## ١٠٦٠٤ المخاطر الاستراتيجية

#### مخاطر السوق

- تقلب الأسعار:
- تقلبات أسعار الديزل الحيوي في السوق
  - تغيرات في قيم ائتمانات الكربون
    - المنافسة من الديزل التقليدي
- التخفيف: عقود توريد طويلة الأجل وتنويع مصادر الإيرادات

## • عدم اليقين في الطلب:

- تغيرات في سياسات الطاقة المتجددة
  - تحولات في تفضيلات السوق
    - تباينات الطلب الإقليمي
- التخفيف: تنويع السوق وتمييز جودة المنتج

#### المخاطر التنظيمية

- تغيرات السياسات:
- تعديلات على حوافز الطاقة المتجددة
  - تغيرات في اللوائح البيئية
  - تحولات في سياسة سوق الكربون
- التخفيف: المشاركة النشطة مع صانعي السياسات والجمعيات الصناعية

#### • متطلبات الامتثال:

- معايير جودة المنتج
  - التصاريح البيئية
    - لوائح السلامة
- التخفيف: أنظمة قوية لمراقبة الامتثال والتوثيق

# ٢٠٦٠٤ المخاطر التشغيلية

## مخاطر الإنتاج

## • زراعة الأزولا:

- تأثير المناخ على معدلات النمو
  - إدارة الأمراض والآفات
    - مشاكل جودة المياه
- التخفيف: ظروف نمو متحكم بها وأنظمة مراقبة المحاصيل

#### • موثوقية العملية:

- أعطال المعدات
- مشاكل مراقبة الجودة
- تغيرات في كفاءة العملية
- التخفيف: الصيانة الوقائية وأنظمة إدارة الجودة

#### مخاطر سلسلة التوريد

- المواد الأولية:
- توفر المواد الكيميائية
- توريد قطع غيار المعدات
  - اضطرابات النقل
- التخفيف: موردون متعددون وإدارة المخزون

# • التوزيع:

- قيود تخزين المنتج
- لوجستيات النقل
- مشاكل تسليم العملاء
- التخفيف: شبكة توزيع قوية ومرافق تخزين

# ٣٠٦٠٤ المخاطر البيئية

# الأثر البيئي

- التحكم في الانبعاثات:
- إدارة جودة الهواء
- معالجة مياه الصرف
- التخلص من النفايات الصلبة
- التخفيف: أنظمة معالجة ومراقبة متقدمة

#### • إدارة الموارد:

- استهلاك المياه
- كفاءة الطاقة
- تأثير استخدام الأراضي
- التخفيف: تحسين الموارد وأنظمة إعادة التدوير

## مخاطر المناخ

#### • الأحداث الجوية:

- تأثيرات درجات الحرارة القصوى
  - توفر المياه
  - الكوارث الطبيعية
- التخفيف: استراتيجيات التكيف مع المناخ ومرونة البنية التحتية

## • التغيرات طويلة المدى:

- تحولات في أنماط المناخ
  - تغيرات في موسم النمو
    - توفر الموارد
- التخفيف: تخطيط التكيف مع المناخ على المدى الطويل

## ٤٠٦٠٤ المخاطر التقنية

#### تكنولوجيا العمليات

- أداء التكنولوجيا:
- كفاءة العملية
  - جودة المنتج
- موثوقیة المعدات
- التخفيف: التحقق من التكنولوجيا والتحسين المستمر

# • مخاطر الابتكار:

- ظهور تكنولوجيا جديدة
  - تقادم العملية
- التكنولوجيات المنافسة
- التخفيف: الاستثمار في البحث والتطوير ومراقبة التكنولوجيا

### ٥٠٦٠٤ المخاطر المالية

#### الجدوى الاقتصادية

- إدارة التكاليف:
- زيادات في تكاليف التشغيل
- تجاوزات النفقات الرأسمالية
  - تقلبات العملة
- التخفيف: التخطيط المالي وأنظمة مراقبة التكاليف

#### • استقرار الإيرادات:

- تقلب الأسعار
- الحفاظ على حصة السوق
  - تحصيل المدفوعات
- التخفيف: تنويع مصادر الإيرادات والاحتياطيات المالية

# ٦٠٦٠٤ مراقبة المخاطر والتحكم

### نظام تقييم المخاطر

- مراجعات وتحديثات منتظمة للمخاطر
  - مراقبة مؤشرات المخاطر الرئيسية
  - تقييم فعالية الاستجابة للمخاطر
  - التحسين المستمر لإدارة المخاطر

#### الاستجابة للطوارئ

- إجراءات الاستجابة للطوارئ
  - فريق إدارة الأزمات
  - تخطيط استمرارية الأعمال
- بروتوكولات التواصل مع أصحاب المصلحة

# ٧٠٤ خطة الاستدامة لوحدة إنتاج الديزل الحيوي

#### ١٠٧٠٤ الاستدامة البيئية

### إدارة الكربون

- احتجاز الكربون:
- إنتاج الفحم الحيوي وتطبيقه في التربة

- احتجاز الكربون في كتلة الأزولا الحيوية
  - تعزيز تخزين الكربون في التربة
    - أنظمة المراقبة والتحقق

#### • خفض الانبعاثات:

- تحسين العمليات لتقليل الانبعاثات
  - دمج الطاقة المتجددة
  - تبنى التكنولوجيا النظيفة
  - مراقبة البصمة الكربونية

#### الحفاظ على الموارد

### • إدارة المياه:

- أنظمة المياه المغلقة
- حصاد مياه الأمطار
  - مراقبة جودة المياه
  - أنظمة الري الفعالة

#### • كفاءة الطاقة:

- أنظمة استعادة الحرارة
  - دمج الطاقة الشمسية
- معدات موفرة للطاقة
  - إدارة الطاقة الذكية

# ٢٠٧٠٤ التكامل مع الاقتصاد الدائري

### تدفقات المواد

### • تقليل النفايات:

- أهداف الإنتاج بدون نفايات
  - استخدام المنتجات الثانوية
    - أنظمة استعادة المواد
- تتبع النفايات وإعداد التقارير

### • استعادة الموارد:

- إعادة تدوير المغذيات من الأزولا
  - إعادة تدوير مياه العمليات
- أنظمة استعادة المواد الكيميائية
  - إعادة تدوير مواد التعبئة

#### تكامل سلسلة القيمة

- استدامة سلسلة التوريد:
- استراتيجيات التوريد المحلي
  - النقل المستدام
  - معايير استدامة الموردين
- سياسات الشراء الأخضر

### • دورة حياة المنتج:

- التعبئة المستدامة
- إدارة نهاية العمر
- الإشراف على المنتج
  - تقييم دورة الحياة

### ٣٠٧٠٤ الاستدامة الاجتماعية

### المشاركة المجتمعية

- التنمية المحلية:
- خلق فرص العمل والتدريب
  - الشراكات المجتمعية
    - البرامج التعليمية
  - الفوائد الاقتصادية المحلية

### • علاقات أصحاب المصلحة:

- المشاورات المنتظمة
  - تقارير الشفافية
- أنظمة التغذية الراجعة المجتمعية
  - تقييم الأثر الاجتماعي

### تنمية القوى العاملة

- رفاهية الموظفين:
- برامج الصحة والسلامة
- ممارسات العمل العادلة
  - التطوير المهني
- التوازن بين العمل والحياة
  - تطوير المهارات:
  - برامج التدريب التقني

- نقل المعرفة
- التقدم الوظيفي
- ثقافة الابتكار

### ٤٠٧٠٤ الاستدامة الاقتصادية

#### الجدوى المالية

- مصادر الدخل:
- محفظة منتجات متنوعة
- دخل من أرصدة الكربون
  - تثمين المنتجات الثانوية
    - تطوير السوق

### • إدارة التكاليف:

- كفاءة استخدام الموارد
  - تحسين العمليات
  - تخطيط الاستثمار
    - إدارة المخاطر

# ٥٠٧٠٤ الابتكار والتكنولوجياابتكار العمليات

#### هار العمليات • تطوير التكنولوجيا:

- بحوث تحسين العمليات
- تطویر منتجات جدیدة
  - تحسينات الكفاءة
    - التكامل الرقمي

### • إدارة المعرفة:

- شراكات البحث
- نقل التكنولوجيا
- تبادل أفضل الممارسات
  - التحسين المستمر

### ٦٠٧٠٤ المراقبة وإعداد التقارير

### مؤشرات الأداء

- المؤشرات البيئية:
- معدلات احتجاز الكربون
  - مقاييس كفاءة الموارد
    - مراقبة الانبعاثات
  - أهداف تقليل النفايات
    - تقارير الاستدامة:
- تقييمات الاستدامة المنتظمة
- التواصل مع أصحاب المصلحة
  - تقارير الامتثال
    - قياس الأثر

# ٧٠٧٠٤ التطوير المستقبلي

### التخطيط طويل المدى

- استراتيجية التوسع:
- تحسين القدرات
- تحديثات التكنولوجيا
  - تطوير السوق
  - تعزيز التكامل
    - خطة التكيف:
- المرونة تجاه تغير المناخ
- الاستجابة لتطور السوق
  - التقدم التكنولوجي
- إشراك أصحاب المصلحة

# ٨٠٤ خطة التكامل لوحدة إنتاج الديزل الحيوي

# ١٠٨٠٤ نظرة عامة على التكامل

مكونات التكامل الأساسية

- تكامل تدفق المواد:
- تدفقات المدخلات من مصادر متعددة

- توزيع المخرجات للمستخدمين النهائيين
- مسارات استخدام المنتجات الثانوية
  - إدارة تدفق النفايات

#### • تكامل الطاقة:

- استعادة وتوزيع حرارة العمليات
  - توليد الطاقة المتجددة
    - أنظمة تخزين الطاقة
  - التكامل مع الشبكة

### • إدارة الكربون:

- احتجاز الكربون في الفحم الحيوي
- خفض الانبعاثات من خلال الديزل الحيوي
  - تولید ائتمانات الکربون
  - أنظمة المراقبة والتحقق

### ٢٠٨٠٤ تكامل تدفقات المدخلات

### جمع زيت الطهي المستعمل

### • شبكة الجمع:

- شراكات مع المطاعم والفنادق المحلية
  - نقاط تجميع مجتمعية
  - اتفاقيات مع المطابخ الصناعية
  - نظام النقل والخدمات اللوجستية

### • مراقبة الجودة:

- بروتوكولات فصل المصدر
  - توحید حاویات الجمع
- الفحص الأولي في نقاط التجميع
  - نظام التوثيق والتتبع

### تكامل الكتلة الحيوية للأزولا

### • سلسلة التوريد:

- توريد مباشر من وحدات زراعة الأزولا
  - تنسيق جدول الحصاد
  - لوجستيات النقل والتخزين

- الامتثال لمواصفات الجودة
  - تكامل المعالجة:
  - تنسيق المعالجة الأولية
  - إدارة محتوى الرطوبة
- بروتوكولات التخزين والمناولة
  - تحسين معدل التغذية للعملية

### تكامل المخلفات الزراعية

- نظام الجمع:
- شبكات التعاون مع المزارعين
  - تخطيط الجمع الموسمي
- مرافق التخزين والمعالجة الأولية
  - إجراءات مراقبة الجودة
    - متطلبات المعالجة:
  - تقليل الحجم وتوحيد المعايير
    - إدارة محتوى الرطوبة
      - التحكم في التلوث
    - تحسين معدل التغذية

# ٣٠٨٠٤ تكامل تدفقات المخرجات

### توزيع الديزل الحيوي

- التكامل مع السوق المحلي:
- تزويد الآلات الزراعية بالوقود
  - شراكات مع أساطيل النقل
- اتفاقيات مع المستخدمين الصناعيين
  - شبكة التوزيع بالتجزئة
    - ضمان الجودة:
  - الامتثال لمعايير الوقود
  - بروتوكولات التخزين والمناولة
  - خدمات دعم المستخدم النهائي
    - مراقبة الأداء

### استخدام الفحم الحيوي

#### • التطبيقات الزراعية:

- برامج تحسين التربة
- التكامل مع التسميد
- عمليات خلط الأسمدة
  - إرشادات التطبيق

### • احتجاز الكربون:

- التحقق من محتوى الكربون
  - مراقبة التطبيق
- تقييم الاستقرار طويل المدى
  - توثيق توليد الائتمانات

### ٤٠٨٠٤ تكامل المنتجات الثانوية

### استخدام الجلسرين

- خيارات المعالجة:
- التنقية للدرجة التقنية
- عمليات التحويل الكيميائي
- التكامل مع الصناعات الأخرى
  - أنظمة التخزين والمناولة

### • التكامل مع السوق:

- شراكات مع الصناعات المحلية
  - مواصفات المنتج
    - قنوات التوزيع
  - إجراءات مراقبة الجودة

#### استعادة حرارة العمليات

- الاستخدام الداخلي:
- متطلبات تسخين العمليات
  - عمليات التجفيف
    - تدفئة المساحات
  - أنظمة المياه الساخنة
    - التوزيع الخارجي:

- إمكانية التدفئة المركزية
- تكامل المستخدم الصناعي
  - أنظمة تخزين الحرارة
    - البنية التحتية للتوزيع

### ٥٠٨٠٤ التكامل مع الاقتصاد الدائري

### أنظمة استعادة الموارد

- إدارة المياه:
- إعادة تدوير مياه العمليات
  - حصاد مياه الأمطار
  - معالجة مياه الصرف
    - مراقبة جودة المياه
      - استعادة المواد:
- استخدام مخلفات العمليات
  - إعادة تدوير مواد التعبئة
  - نفایات صیانة المعدات
- أنظمة استعادة المواد الكيميائية

### تكامل الطاقة

- أنظمة الطاقة المتجددة:
- تركيب الألواح الشمسية
- استخدام الغاز الحيوي
  - تكامل تخزين الطاقة
- إدارة الاتصال بالشبكة
  - كفاءة الطاقة:
  - تحسين العمليات
- أنظمة استعادة الحرارة
- معايير كفاءة المعدات
  - مراقبة وتحكم الطاقة

# ٦٠٨٠٤ أنظمة المراقبة والتحكم

### إدارة التكامل

### • أنظمة التحكم:

- تكامل التحكم في العمليات
  - تتبع تدفق المواد
  - أنظمة مراقبة الجودة
    - المراقبة البيئية

### • إدارة البيانات:

- المراقبة في الوقت الفعلي
  - تحليلات الأداء
    - أنظمة التقارير
  - أدوات دعم القرار

### مؤشرات الأداء

### • كفاءة التكامل:

- معدلات تحويل المواد
- مؤشرات كفاءة الطاقة
- معدلات إعادة تدوير المياه
- مؤشرات خفض الكربون

### • مؤشرات الاستدامة:

- مقاييس الأثر البيئي
- مؤشرات كفاءة الموارد
- مؤشرات الأداء الاقتصادي
  - تقييم الأثر الاجتماعي

# باب ه

# إدارة الثروة الحيوانية

### ١٠٥ نظرة عامة على وحدة إدارة الثروة الحيوانية

#### ١٠١٠٥ مقدمة

تعد وحدة إدارة الثروة الحيوانية عنصراً أساسياً في مشروع الاقتصاد الدائري في الطور، حيث تم تصميمها لدمج تربية الحيوانات المستدامة مع الوحدات الزراعية والتصنيعية الأخرى. تهدف هذه الوحدة إلى توفير منتجات حيوانية عالية الجودة مع الحفاظ على الاستدامة البيئية وكفاءة استخدام الموارد.

### ٢٠١٠٥ المكونات الأساسية

### · أنواع الثروة الحيوانية:

- الأغنام والماعز
- \* سلالات محلية متكيفة مع المناخ
  - \* ثنائية الغرض للحم والحليب
    - \* كفاءة تحويل الأعلاف
      - \* مناسبة لأنظمة الرعي

#### - الدواجن

- \* دجاج بياض لإنتاج البيض
- \* دجاج لاحم لإنتاج اللحوم
  - \* بط للأنظمة المتكاملة
    - × إدارة التربية الحرة

### - أبقار الألبان

- للات متحملة للحرارة
  - \* إنتاج عالي للحليب
- \* كفاءة استخدام الأعلاف
  - \* إنتاج السماد للتسميد

### • أنظمة الإنتاج:

- منشآت الإيواء
- \* مباني متحكم في مناخها
  - أنظمة تهوية طبيعية
  - \* أنظمة جمع المخلفات
    - \* أنظمة تغذية آلية
      - أنظمة الرعي
      - \* الرعى الدوري
- \* التكامل مع نخيل التمر
- \* نظم الرعي الحراجي
- \* إدارة الرعي المكثف
  - منشآت التصنيع
- \* وحدة تصنيع الألبان
- منطقة تجهيز اللحوم
- \* جمع وتخزين البيض
- \* مركز تصنيع الأعلاف

### ٣٠١٠٥ التكامل الدائري

- تكامل الأعلاف:
- إنتاج الأزولا
- \* مصدر مستدام للبروتين
  - \* زراعة موفرة للمياه
- \* إنتاج على مدار العام
  - \* قيمة غذائية عالية
    - مخلفات المحاصيل
    - \* سعف النخيل
  - \* تقليم أشجار الزيتون
- \* المنتجات الثانوية الزراعية
  - \* مواد علفية مصنعة
    - تصنيع الأعلاف
  - \* أنظمة مراقبة الجودة
    - \* إدارة التخزين
    - \* تحسين التغذية
    - \* تقليل الهدر
      - إدارة المخلفات:
      - معالجة السماد

- \* أنظمة التسميد
- \* إنتاج الغاز الحيوي
- × التسميد بالديدان
- \* السماد العضوى
  - إدارة المياه
- × أنظمة إعادة التدوير
  - \* منشآت المعالجة
    - \* تكامل الري
    - \* مراقبة الجودة
- استخدام المنتجات الثانوية
  - \* تحويل الأعلاف
    - × إنتاج الطاقة
    - \* تحسين التربة
  - × استعادة الموارد

### ٤٠١٠٥ الممارسات المستدامة

### • الإدارة البيئية:

- الحفاظ على الموارد
- \* كفاءة استخدام المياه
- \* تحسين استخدام الطاقة
  - \* حماية الأراضي
- \* حماية التنوع البيولوجي
  - التحكم في الانبعاثات
    - \* تقليل الميثان
    - × إدارة الروائح
  - \* التحكم في الغبار
  - \* مراقبة جودة الهواء
    - خدمات النظام البيئي
      - خسين التربة
    - \* احتجاز الكربون
- \* المكافحة الطبيعية للآفات
  - \* دعم التلقيح

### · رعاية الحيوان:

- إدارة الصحة
- \* الرعاية الوقائية
- \* مكافحة الأمراض

- × الخدمات البيطرية
- \* إجراءات الأمن الحيوي
  - ظروف المعيشة
  - \* إيواء مريح
  - \* السلوك الطبيعي
  - \* التفاعل الاجتماعي
    - \* تقليل التوتر
      - برامج التغذية
    - \* تغذية متوازنة
  - \* الوصول للمياه النظيفة
    - \* مراقبة منتظمة
- \* مراقبة جودة الأعلاف

### ٥٠١٠٥ الفوائد الاقتصادية

#### • المنتجات:

- المنتجات الحيوانية
- \* حليب ومنتجات ألبان طازجة
  - \* لحوم عالية الجودة
    - \* بیض طازج
    - \* صوف وجلود
      - المنتجات الثانوية
      - \* سماد عضوي
  - \* طاقة الغاز ألحيوي
    - \* أعلاف مصنعة
  - \* منتجات ذات قيمة مضافة

### • التكامل السوقي:

- الأسواق المحلية
- \* البيع المباشر
- \* دعم المجتمع
- \* توصيل المنتجات الطازجة
  - \* علاقات العملاء
    - سلسلة القيمة
  - \* منشآت التصنيع
  - \* شبكات التوزيع
  - × شهادات الجودة
  - \* تطوير العلامة التجارية

### ٦٠١٠٥ الأثر الاجتماعي

### • فوائد المجتمع:

- التوظيف
- × خلق فرص عمل
  - \* تطوير المهارات
  - \* توليد الدخل
- \* التقدم الوظيفي
  - الأمن الغذائي
- \* إنتاج غذاء محلي
  - \* قيمة غذائية
- \* منتجات بأسعار معقولة
  - \* توفير على مدار العام

#### • نقل المعرفة:

- برامج التدريب
- \* المهارات التقنية
- \* ممارسات الإدارة
- × الطرق المستدامة
- \* مشاركة الابتكار
  - التعاون البحثي
- \* الشراكات الأكاديمية
  - \* البحوث الصناعية
  - \* نقُل التكنولوجيا
  - \* أفضل الممارسات

# ٢٠٥ الخطة التشغيلية لإدارة الثروة الحيوانية

### ١٠٢٠٥ العمليات اليومية

- رعاية الحيوانات:
- جدول توزيع الأعلاف
  - إدارة المياه
  - مراقبة الصحة
  - التنظيف والتعقيم
    - أنشطة الإنتاج:
  - جمع وتخزين الحليب

- جمع وتصنيف البيض
- جمع ومعالجة السماد
  - حفظ السجلات

#### • صيانة المرافق:

- فحص المعدات
- تفتيش البنية التحتية
- مهام الإصلاح والصيانة
- بروتوكولات التنظيف

### ٢٠٢٠٥ العمليات الأسبوعية

#### • إدارة الأعلاف:

- تقييم مخزون الأعلاف
- حصاد ومعالجة الأزولا
- اختبار جودة الأعلاف
  - تنظيم التخزين

#### • إدارة الصحة:

- فحوصات صحية مفصلة
- مراجعة جدول التطعيم
- إجراءات الوقاية من الأمراض
  - متابعة العلاجات

### • مراجعة الإنتاج:

- تحليل بيانات الإنتاج
  - تقييم الأداء
- مراجعة استخدام الموارد
- فحوصات مراقبة الجودة

### ٣٠٢٠٥ العمليات الشهرية

### • التخطيط والتقييم:

- تخطيط الإنتاج
- تخصيص الموارد
  - تقييم الأداء
- مراجعة الميزانية

#### • جدول الصيانة:

- صيانة المعدات الرئيسية
  - إصلاحات المرافق
- تحديثات البنية التحتية
  - تحسين النظام

### • إدارة الموظفين:

- جلسات التدريب
- مراجعات الأداء
- تخطيط الجداول
- إحاطات السلامة

### ٤٠٢٠٥ العمليات الموسمية

# • أنشطة الربيع:

- تنفيذ برنامج التربية
- تخطيط تناوب المراعي
- تنظيف وإصلاح المرافق
  - تقييم الصحة

#### • إدارة الصيف:

- الوقاية من الإجهاد الحراري
  - تحسین نظام المیاه
  - إدارة تخزين الأعلاف
    - صيانة التهوية

### • تحضيرات الخريف:

- تخزين أعلاف الشتاء
- تجهيز المرافق للشتاء
  - صيانة المعدات
- التحضيرات الصحية

#### • عمليات الشتاء:

- بروتوكولات الطقس البارد
  - إدارة الإسكان الداخلي
    - تقنين الأعلاف
      - المراقبة الصحية

#### ٥٠٢٠٥ إجراءات الطوارئ

### • حالات الطوارئ الصحية:

- بروتوكولات تفشى الأمراض
- إجراءات الاستجابة للإصابات
  - معلومات الاتصال البيطري
    - إرشادات الحجر الصحى

### • الكوارث الطبيعية:

- إجراءات الإخلاء
- احتياطي الأعلاف للطوارئ
  - أنظمة المياه الاحتياطية
  - بروتوكولات الاتصال

### • أعطال النظام:

- إجراءات انقطاع التيار الكهربائي
  - الاستجابة لتعطل المعدات
  - تفعيل النظام الاحتياطي
  - قائمة اتصالات الطوارئ

### ٦٠٢٠٥ إجراءات مراقبة الجودة

### • جودة المنتج:

- بروتوكولات فحص الحليب
  - معايير جودة البيض
  - إجراءات فحص اللحوم
    - متطلبات التوثيق

### • جودة الأعلاف:

- التحليل الغذائي
- فحص التلوث
- مراقبة التخزين
- تقييم الموردين

#### • الجودة البيئية:

- فحص جودة المياه
- مراقبة جودة الهواء
- تقييم إدارة النفايات
- مراجعة الأثر البيئي

#### ٧٠٢٠٥ حفظ السجلات

- سجلات الإنتاج:
- سجلات الإنتاج اليومية
- بيانات أداء الحيوانات
- سجلات استهلاك الأعلاف
  - سجلات العلاج الصحي

#### • السجلات المالية:

- تتبع الدخل
- توثيق المصروفات
  - سجلات المخزون
- تقارير تحليل التكاليف

#### • سجلات الامتثال:

- الوثائق التنظيمية
- سجلات الشهادات
  - تقارير التفتيش
- سجلات التدريب

# ٣٠٥ الخطة المالية لإدارة الثروة الحيوانية

١٠٣٠٥ تكاليف الاستثمار والتشغيل (٢٠٣١-٢٠٣١)

المرحلة الأولى (٢٠٢٦-٢٠٢٧): التأسيس الأولي

- الاستثمارات الرأسمالية:
- مساكن الماشية الأساسية: ١٥٠,٠٠٠ جنيه مصري
- اقتناء المواشي الأولية (٥ أبقار، ٢٠٠ دجاجة، ١٠٠ بطة): ١٢٠,٠٠٠ جنيه مصري
  - مرافق تخزين الأعلاف: ٥٠,٠٠٠ جنيه مصري
    - أنظمة المياه الأساسية: ٤٠,٠٠٠ جنيه مصري
    - معدات جمع السماد: ۳۰٬۰۰۰ جنیه مصري
  - إجمالي الاستثمار الرأسمالي: ٣٩٠,٠٠٠ جنيه مصري

- الأعلاف التكميلية (بخلاف الأزولا): ٦٠,٠٠٠ جنيه مصري
  - الخدمات البيطرية والأدوية: ٢٥,٠٠٠ جنيه مصري

- العمالة (٢ عامل بدوام كامل): ٩٦,٠٠٠ جنيه مصري
  - المرافق والمياه: ٣٠,٠٠٠ جنيه مصري
    - الصيانة: ۲۰,۰۰۰ جنيه مصري
- إجمالي تكاليف التشغيل السنوية: ٢٣١,٠٠٠ جنيه مصري

- إنتاج الحليب (٥ أبقار): ٧٥,٠٠٠ جنيه مصري
- البيض (۲۰۰ دجاجة): ۷۳,۰۰۰ جنيه مصري
  - لحوم الدواجن: ٤٠,٠٠٠ جنيه مصري
  - منتجات البط: ۳۰,۰۰۰ جنیه مصري
- السماد لتسميد الديدان (قيمة مضافة): ١٥,٠٠٠ جنيه مصرى
  - إجمالي الإيرادات السنوية: ٢٣٣,٠٠٠ جنيه مصري

### • الملخص المالي للسنة الأولى:

- إجمالي الاستثمار: ٣٩٠,٠٠٠ جنيه مصري
- تكاليف التشغيل السنوية: ٢٣١,٠٠٠ جنيه مصرى
  - الإيرادات السنوية: ٢٣٣,٠٠٠ جنيه مصري
- صافي التدفق النقدي السنوي: ٢,٠٠٠ جنيه مصري
  - العائد على الاستثمار: ضئيل في السنة الأولى
    - نقطة التعادل: لم تتحقق في المرحلة الأولى

### المرحلة الثانية (٢٠٢٧-٢٠١): التوسع

#### الاستثمارات الرأسمالية:

- تحسين مرافق الإسكان: ٢٠٠,٠٠٠ جنيه مصري
- مواشي إضافية (١٠ أبقار، ٣٠٠ دجاجة، ١٠٠ بطة): ٢٥٠,٠٠٠ جنيه مصري
  - معدات تصنيع الألبان: ١٢٠,٠٠٠ جنيه مصري
  - توسيع أنظمة المياه وإدارة النفايات: ٨٠,٠٠٠ جنيه مصري
    - إجمالي الاستثمار الرأسمالي: ٢٥٠,٠٠٠ جنيه مصري

- الأعلاف التكميلية: ١٥٠,٠٠٠ جنيه مصري
- الخدمات البيطرية والأدوية: ٢٠,٠٠٠ جنيه مصري
- العمالة (٤ عمال بدوام كامل): ١٩٢,٠٠٠ جنيه مصري
  - المرافق والمياه: ٥٠,٠٠٠ جنيه مصري

- الصيانة: ٠,٠٠٠ جنيه مصري
- التسويق والتوزيع: ٣٠,٠٠٠ جنيه مصري
- إجمالي تكاليف التشغيل السنوية: ٥٢٢,٠٠٠ جنيه مصري

- إنتاج الحليب (١٥ بقرة): ٢٢٥,٠٠٠ جنيه مصري
- منتجات الألبان المصنعة (قيمة مضافة): ١٠٠,٠٠٠ جنيه مصري
  - البيض (٥٠٠ دجاجة): ١٨٢,٥٠٠ جنيه مصري
    - لحوم الدواجن: ۲۰۰٬۰۰۰ جنیه مصري
      - منتجات البط: ۲۰٬۰۰۰ جنیه مصري
    - السماد لتسميد الديدان: ٥,٠٠٠ جنيه مصرى
  - إجمالي الإيرادات السنوية: ٧١٢،٥٠٠ جنيه مصري

#### • الملخص المالي للمرحلة الثانية:

- إجمالي الاستثمار التراكمي: ١,٠٤٠,٠٠٠ جنيه مصري
  - تكاليف التشغيل السنوية: ٥٢٢,٠٠٠ جنيه مصري
    - الإيرادات السنوية: ٧١٢,٥٠٠ جنيه مصري
- صافي التدفق النقدي السنوي: ١٩٠,٥٠٠ جنيه مصري
  - العائد على الاستثمار: ٣٠١٨٪ على الاستثمار التراكمي
    - استرداد جزئي للاستثمار الأولي

### المرحلة الثالثة (٢٠٢٩-٢٠٢): التحسين

### الاستثمارات الرأسمالية:

- أنظمة متقدمة لإدارة النفايات: ١٥٠,٠٠٠ جنيه مصري
- مواشى إضافية (٥ أبقار، ٢٠٠ دجاجة، ٥٠ بطة): ١٣٠,٠٠٠ جنيه مصري
  - هاضم الغاز الحيوي (أولي): ٢٠٠,٠٠٠ جنيه مصري
  - معدات متقدمة لتجهيز الأعلاف: ١٠٠,٠٠٠ جنيه مصري
    - إجمالي الاستثمار الرأسمالي: ٥٨٠,٠٠٠ جنيه مصري

- الأعلاف التكميلية: ١٨٠,٠٠٠ جنيه مصري
- الخدمات البيطرية والأدوية: ٨٠,٠٠٠ جنيه مصري
- العمالة (٥ عمال بدوام كامل): ٢٤٠,٠٠٠ جنيه مصرى
  - المرافق والمياه: ٢٠,٠٠٠ جنيه مصري

- الصيانة: ۲۰,۰۰۰ جنيه مصرى
- التسويق والتوزيع: ٥٠,٠٠٠ جنيه مصري
- إجمالي تكاليف التشغيل السنوية: ٦٧٠,٠٠٠ جنيه مصري

- إنتاج الحليب (٢٠ بقرة): ٣٠٠,٠٠٠ جنيه مصري
- منتجات الألبان المصنعة: ٢٠٠,٠٠٠ جنيه مصري
- البيض (۷۰۰ دجاجة): ۲٥٥,٥٠٠ جنيه مصري
  - لحوم الدواجن: ١٤٠,٠٠٠ جنيه مصري
    - منتجات البط: ۷٥,٠٠٠ جنيه مصرى
- قيمة السماد والغاز الحيوى: ٨٠,٠٠٠ جنيه مصرى
- إجمالي الإيرادات السنوية: ١,٠٥٠,٥٠٠ جنيه مصرى

#### • الملخص المالى للمرحلة الثالثة:

- إجمالي الاستثمار التراكمي: ١,٦٢٠,٠٠٠ جنيه مصري
  - تكاليف التشغيل السنوية: ٦٧٠,٠٠٠ جنيه مصري
    - الإيرادات السنوية: ١,٠٥٠,٥٠٠ جنيه مصري
- صافي التدفق النقدي السنوي: ٣٨٠,٥٠٠ جنيه مصري
  - العائد على الاستثمار: ٥٠٢٣٪ على الاستثمار التراكمي
    - تقدم كبير نحو استرداد الاستثمار الكامل

#### المرحلة الرابعة (٢٠٢٠-٢٠٣٠): النطاق التجاري

#### · الاستثمارات الرأسمالية:

- مرافق التصنيع الكاملة: ٢٥٠,٠٠٠ جنيه مصري
- مواشى إضافية (٣ أبقار، ١٥٠ دجاجة، ٢٥ بطة): ٩٠,٠٠٠ جنيه مصري
  - توسيع نظام الغاز الحيوي: ١٥٠,٠٠٠ جنيه مصري
  - أنظمة مياه وأنظمة مراقبة ذكية: ١٢٠,٠٠٠ جنيه مصري
    - إجمالي الاستثمار الرأسمالي: ٦١٠,٠٠٠ جنيه مصري

- الأعلاف التكميلية: ٢٠٠,٠٠٠ جنيه مصري
- الخدمات البيطرية والأدوية: ٩٠,٠٠٠ جنيه مصري
- العمالة (٦ عمال بدوام كامل): ٢٨٨,٠٠٠ جنيه مصرى
  - المرافق والمياه: ٧٠,٠٠٠ جنيه مصري
    - الصیانة: ۸۰,۰۰۰ جنیه مصري

- التسويق والتوزيع: ٨٠,٠٠٠ جنيه مصري
- إجمالي تكاليف التشغيل السنوية: ٨٠٨,٠٠٠ جنيه مصري

- إنتاج الحليب (٢٣ بقرة): ٣٤٥,٠٠٠ جنيه مصري
- منتجات الألبان المصنعة الفاخرة: ٣٠٠,٠٠٠ جنيه مصرى
  - البيض (۷۰۰ دجاجة): ۳۱۰,۲۵۰ جنیه مصری
    - لحوم الدواجن: ۱۷۰,۰۰۰ جنیه مصري
      - منتجات البط: ۸۲٫۵۰۰ جنیه مصري
  - قيمة الطاقة من الغاز الحيوي: ٢٠,٠٠٠ جنيه مصري
    - السماد والكمبوست: ٩٠,٠٠٠ جنيه مصري
  - إجمالي الإيرادات السنوية: ١,٣٥٧,٧٥٠ جنيه مصري

#### • الملخص المالى للمرحلة الرابعة:

- إجمالي الاستثمار التراكمي: ٢,٢٣٠,٠٠٠ جنيه مصري
  - تكاليف التشغيل السنوية: ٨٠٨,٠٠٠ جنيه مصري
    - الإيرادات السنوية: ١,٣٥٧,٧٥٠ جنيه مصري
- صافي التدفق النقدي السنوي: ٩,٧٥٠ ٥٤ جنيه مصري
  - العائد على الاستثمار: ٧٠٢٤٪ على الاستثمار التراكمي
- الجدول الزمني لاسترداد الاستثمار: يقترب من الاسترداد الكامل

### المرحلة الخامسة (٢٠٣٠-٢٠٣١): التكامل الكامل

#### • الاستثمارات الرأسمالية:

- تحسين وتنقيح النظام: ٢٠٠,٠٠٠ جنيه مصري
- إضافات نهائية للمواشي (٢ بقرة، ١٥٠ دجاجة، ٢٥ بطة): ٧٠,٠٠٠ جنيه مصري
  - تصنيع وتعبئة متقدمة: ١٨٠,٠٠٠ جنيه مصري
  - تكامل كامل مع الاقتصاد الدائري: ١٥٠,٠٠٠ جنيه مصري
    - إجمالي الاستثمار الرأسمالي: ٢٠٠,٠٠٠ جنيه مصري

- الأعلاف التكميلية: ٢٢٠,٠٠٠ جنيه مصري
- الخدمات البيطرية والأدوية: ١٠٠,٠٠٠ جنيه مصري
- العمالة (٧ عمال بدوام كامل): ٣٣٦,٠٠٠ جنيه مصرى
  - المرافق والمياه: ۸۰٫۰۰۰ جنيه مصري
    - الصيانة: ۱۰۰,۰۰۰ جنيه مصري

- التسويق والتوزيع: ١٢٠,٠٠٠ جنيه مصري
- إجمالي تكاليف التشغيل السنوية: ٩٥٦,٠٠٠ جنيه مصري

- إنتاج الحليب (٢٥ بقرة): ٣٧٥,٠٠٠ جنيه مصري
- منتجات الألبان المصنعة الفاخرة: ٤٠٠,٠٠٠ جنيه مصري
  - البيض (١٠٠٠ دجاجة): ٣٦٥,٠٠٠ جنيه مصري
    - لحوم الدواجن: ۲۰۰,۰۰۰ جنیه مصري
      - منتجات البط: ۹۰٫۰۰۰ جنیه مصري
  - قيمة الطاقة من الغاز الحيوى: ١٠٠,٠٠٠ جنيه مصرى
    - السماد والكمبوست: ١٢٠,٠٠٠ جنيه مصري
- الجولات التعليمية والعروض التوضيحية: ٥٠,٠٠٠ جنيه مصرى
  - إجمالي الإيرادات السنوية: ١,٧٠٠,٠٠٠ جنيه مصري

#### • الملخص المالى للمرحلة الخامسة:

- إجمالي الاستثمار التراكمي (٥ سنوات): ٢,٨٣٠,٠٠٠ جنيه مصري
  - تكاليف التشغيل السنوية: ٩٥٦,٠٠٠ جنيه مصري
    - الإيرادات السنوية: ١,٧٠٠,٠٠٠ جنيه مصري
  - صافي التدفق النقدي السنوي: ٧٤٤,٠٠٠ جنيه مصري
    - العائد على الاستثمار: ٣٠٢٦٪ على إجمالي الاستثمار
  - من المتوقع استرداد الاستثمار بالكامل بنهاية المرحلة الخامسة

### ٢٠٣٠٥ تحليل التكلفة والعائد

#### المنافع الاقتصادية

#### • مصادر الإيرادات المباشرة:

- المنتجات الحيوانية (الحليب، اللحوم، البيض): مصدر الدخل الرئيسي
  - المنتجات المصنعة ذات القيمة المضافة: هوامش ربح أعلى
    - السماد والكمبوست: دخل ثانوي مهم
  - طاقة الغاز الحيوي: تخفيض تكاليف التشغيل والمبيعات المحتملة

#### • المنافع الاقتصادية غير المباشرة:

- تخفيض تكلفة العلف من خلال دمج الأزولا: توفير ٢٠-٣٠٪
- تخفيض تكاليف الأسمدة للوحدات الأخرى: توفير متوقع ٤٠٪
  - خدمات مكافحة الآفات: تخفيض تكاليف المبيدات
    - إمكانات التعليم والسياحة: مصدر دخل إضافي

#### • الاستدامة المالية طويلة المدى:

- العائد المتوقع على الاستثمار بعد ٥ سنوات: ٣٠٢٦٪
  - فترة الاسترداد: حوالي ٥٠٤ سنوات
  - هامش الربح عند السعة الكاملة: ٨٠٤٣٪
- صافي الربح السنوي عند السعة الكاملة: ٧٤٤,٠٠٠ جنيه مصري

#### استراتيجيات تخفيف المخاطر

#### • تقلبات السوق:

- محفظة منتجات متنوعة للحماية من تقلبات الأسعار
  - تصنيع بقيمة مضافة لزيادة هوامش الربح
  - قنوات تسويق مباشرة لتخفيض تكاليف الوسطاء

#### • مخاطر الإنتاج:

- تأمين على المواشى (٥٪ من قيمة المواشى سنوياً)
- تخصيص صندوق للطوارئ (١٠٪ من الأرباح السنوية)
  - تنفيذ مرحلي للسماح بالتعديلات

#### • قيود الموارد:

- أنظمة إعادة تدوير المياه لتقليل الاستهلاك
- إنتاج الأعلاف في الموقع لتقليل الاعتماد على المدخلات الخارجية
  - دمج الطاقة المتجددة لتخفيض تكاليف التشغيل

### ٣٠٣٠٥ التمويل والإدارة المالية

### مصادر التمويل

- رأس المال الأولي:
- حقوق ملكية المشروع: ٤٠٪ (١,١٣٢,٠٠٠ جنيه مصري)
- قروض التنمية الزراعية: ٣٥٪ (٩٩٠,٥٠٠ جنيه مصرى)
- منح الزراعة المستدامة: ٢٥٪ (٧٠٧,٥٠٠ جنيه مصري)

### • التمويل التشغيلي:

- إعادة استثمار الأرباح: ٣٠٪ من صافي الدخل السنوي
  - تسهيلات ائتمانية متجددة للاحتياجات الموسمية
  - نهج استثماري مرحلي لمطابقة التدفق النقدي

#### ممارسات الإدارة المالية

#### • المحاسبة والمراقبة:

- نظام محاسبي مخصص لوحدة الثروة الحيوانية
  - مراجعات شهرية للأداء المالي
- تحليل ربع سنوي للربحية حسب خط الإنتاج

#### • إجراءات ضبط التكاليف:

- مراقبة وتحسين كفاءة الأعلاف
- تتبع استخدام الطاقة وأهداف التخفيض
  - معايير إنتاجية العمل

### • أولويات الاستثمار:

- تقييم النفقات الرأسمالية على أساس العائد على الاستثمار
- التركيز على الاستثمارات التي تعزز تكامل الاقتصاد الدائري
  - إعطاء الأولوية للتقنيات التي تخفض تكاليف التشغيل

### ٤٠٣٠٥ التكامل الاقتصادي مع الاقتصاد الدائري

#### تحسين سلسلة القيمة

### • تخفيض تكلفة المدخلات:

- الأزولا كعلف: تخفيض ٢٠-٣٠٪ في تكاليف الأعلاف التقليدية
- استخدام المنتجات الثانوية الزراعية: تخفيض ١٥٪ إضافي في تكلفة الأعلاف
- الغاز الحيوي للطاقة: تخفيض ٢٥٪ في تكاليف الطاقة بحلول المرحلة الخامسة

### • تعظيم قيمة المخرجات:

- السماد لتسميد الديدان: ١٢٠,٠٠٠ جنيه مصرى قيمة سنوية عند السعة الكاملة
- المياه الغنية بالمغذيات لبرك الأزولا: ٥٠,٠٠٠ جنيه مصري قيمة معادلة للأسمدة
- خدمات النظام البيئي (مكافحة الآفات، التلقيح): ٨٠,٠٠٠ جنيه مصري قيمة تقديرية

#### الفوائد المالية للاقتصاد الدائري

### • مكاسب كفاءة الموارد:

- إعادة تدوير المياه: تخفيض ٤٠٪ في تكاليف المياه
- تحويل النفايات إلى موارد: تحويل ٩٠٪ من مسارات النفايات إلى قيمة نقدية
  - تكامل الطاقة: تخفيض ٢٥٪ في متطلبات الطاقة الخارجية

### • قيمة مرونة النظام:

- تقليل التعرض لتقلبات أسعار المدخلات
- تعزيز القدرة على تحمل اضطرابات السوق
  - تحسين الاستدامة المالية طويلة المدى

### • إجمالي قيمة الاقتصاد الدائري:

- توفير التكاليف المباشرة: حوالي ٢٥٠,٠٠٠ جنيه مصري سنوياً عند السعة الكاملة
  - مصادر دخل إضافية: حوالي ۲۵۰,۰۰۰ جنيه مصري سنوياً
  - تعزيز قيمة المنتج من خلال العلامة التجارية المستدامة: علاوة سعر ١٥٪

### ٤٠٥ متطلبات الموارد لإدارة الثروة الحيوانية

#### ١٠٤٠٥ متطلبات البنية التحتية

- إسكان الحيوانات:
- حظائر الأغنام والماعن: 0.2 متر مربع لكل حيوان
  - بيوت الدواجن: 25.0 متر مربع لكل طائر
  - منشآت الأبقار الحلوب: 10 متر مربع لكل بقرة
    - أنظمة التهوية
    - أنظمة الإضاءة
    - أنظمة جمع النفايات

### • تخزين الأعلاف:

- منشأة تخزين التبن: 200 متر مربع
- صوامع تخزين الحبوب: سعة 100 طن متري
  - أحواض زراعة الأزولا: 500 متر مربع
    - منطقة خلط الأعلاف: 50 متر مربع

#### • منشآت المعالجة:

- وحدة معالجة الألبان: 100 متر مربع
  - جمع وتخزين البيض: 50 متر مربع
- منطقة معالجة اللحوم: 150 متر مربع
- منشآت التخزين البارد: 100 متر مربع

### ٢٠٤٠٥ متطلبات المعدات

### • إدارة الأعلاف:

- خلاطات الأعلاف: وحدتان
  - معدات توزيع الأعلاف
    - موازین
    - حاویات تخزین
  - معدات فحص الأعلاف

#### • إدارة الصحة:

- أدوات ومعدات بيطرية
- وحدات تخزين اللقاحات
  - أجهزة مراقبة الصحة
    - منشآت العلاج
  - معدات الحجر الصحي

# • معدات الإنتاج:

- آلات الحلب: 10 وحدات
  - معدات جمع البيض
  - أدوات معالجة اللحوم
  - معدات التعبئة والتغليف
    - أجهزة فحص الجودة

### ٣٠٤٠٥ الموارد البشرية

### • طاقم الإدارة:

- مدير الثروة الحيوانية: 1
  - مشرفو الإنتاج: 2
- مدير مراقبة الجودة: 1
  - الطاقم الإداري: 2

### • الطاقم الفني:

- طبيب بيطري: 1
- متخصصو رعاية الحيوانات: 4
  - فنيو إدارة الأعلاف: 2
    - فنيو المعالجة: 3

### • طاقم الدعم:

- عمال عامون: 8
- طاقم الصيانة: 2
- أفراد الأمن: 2
- طاقم التنظيف: 3

### ٤٠٤٠٥ الموارد المستهلكة

#### • موارد الأعلاف:

- التبن والعلف: 500 طن/سنة
- علف الحبوب: 200 طن/سنة
- المكملات المعدنية: 10 طن/سنة
  - إنتاج الأزولا: 100 طن/سنة

### • المستلزمات الصحية:

- اللقاحات والأدوية
- مستلزمات التنظيف
  - المطهرات
- مواد الإسعافات الأولية

### • مستلزمات الإنتاج:

- مواد التعبئة والتغليف
  - مستلزمات المعالجة
  - حاويات التخزين
  - مواد مراقبة الجودة

### ٥٠٤٠٥ متطلبات المرافق

### • موارد المياه:

- مياه الشرب: 50,000 لتر/يوم
- مياه التنظيف: 20,000 لتر/يوم
  - مياه المعالجة: 10,000 لتر/يوم
- ري الأعلاف: 30,000 لت*ر ا*يوم

#### • موارد الطاقة:

- الكهرباء: 100 كيلوواط ساعة/يوم
  - وقود التدفئة: 5,000 لتر/شهر
    - أنظمة الطاقة الشمسية
      - مولدات احتياطية

#### • إدارة النفايات:

- معالجة السماد: 10 طن/يوم
  - معالجة المياه العادمة
- التخلص من النفايات الصلبة
  - أنظمة إعادة التدوير

### ٦٠٤٠٥ متطلبات التكنولوجيا

### • أنظمة الإدارة:

- برنامج إدارة الثروة الحيوانية
  - نظام تتبع المخزون
  - نظام الإدارة المالية
  - برنامج مراقبة الجودة

### معدات المراقبة:

- أجهزة استشعار بيئية
  - کامیرات مراقبة
- أنظمة تتبع الحيوانات
- أجهزة مراقبة الإنتاج

### • أنظمة الاتصال:

- شبكة الاتصال الداخلي
  - نظام إنذار الطوارئ
    - الأجهزة المحمولة
    - اتصال بالإنترنت

# ٥٠٥ خطة إدارة المخاطر لعمليات الثروة الحيوانية

# ١٠٥٠٥ مخاطر الصحة والأمراض

### • تفشي الأمراض:

- مستوى الخطر: عالي
  - التأثير: شديد
- استراتيجيات التخفيف:
- \* فحوصات صحية منتظمة
  - \* برامج التطعيم

- \* بروتوكولات الحجر الصحى
- \* إجراءات الأمن الحيوي
  - \* شراكات بيطرية

### • الأمراض المشتركة:

- مستوى الخطر: متوسط
  - التأثير: شديد
- استراتيجيات التخفيف:
- \* معدات الحماية الشخصية
- \* فحوصات صحية منتظمة للموظفين
  - \* إجراءات التعامل السليم
    - \* بروتوكولات النظافة
    - \* برامج تدريب الموظفين

### ٢٠٥٠٥ المخاطر البيئية

### • المخاطر المتعلقة بالمناخ:

- مستوى الخطر: متوسط
  - التأثير: عالي
- استراتيجيات التخفيف:
- \* منشآت متحكم في مناخها
  - \* أنظمة مراقبة الطقس
  - \* توفير ملاجئ طوارئ
    - \* تخزين الأعلاف
  - \* مصادر میاه احتیاطیه

### • الكوارث الطبيعية:

- مستوى الخطر: منخفض
  - التأثير: شديد
  - استراتيجيات التخفيف:
- \* خطط إخلاء الطوارئ
  - × تعزيز الهياكل
    - \* تغطية تأمينية
  - \* احتياطيات الطوارئ
- \* تدريب الموظفين على الطوارئ

### ٣٠٥٠٥ المخاطر التشغيلية

### • تعطل المعدات:

- مستوى الحطر: متوسط
  - التأثير: معتدل
- استراتيجيات التخفيف:
- \* جداول صيانة منتظمة
  - \* معدات احتياطية
  - stعقود دعم فني
  - × تدريب الموظفين
- \* إجراءات إصلاح طارئة

### • اضطراب سلسلة التوريد:

- مستوى الخطر: متوسط
  - التأثير: عالي
- استراتيجيات التخفيف:
- \* علاقات مع موردين متعددين
  - \* مخزون طوارئ
  - \* خيارات التوريد المحلي
  - \* استراتیجیات أعلاف بدیلة
    - \* إدارة سعة التخزين

### ٤٠٥٠٥ مخاطر السوق

### تقلب الأسعار:

- مستوى الخطر: عالي
  - التأثير: عالي
- استراتيجيات التخفيف:
  - \* عقود آجلة
  - \* تنويع المنتجات
  - \* مراقبة السوق
- \* استراتيجيات التحوط السعري
  - \* معالجة القيمة المضافة

#### • تقلب الطلب:

- مستوى الخطر: متوسط
  - التأثير: معتدل
- استراتيجيات التخفيف:
  - \* تنويع السوق

- \* سعة تخزين المنتجات
- \* تخطيط إنتاج مرن
- \* إدارة علاقات العملاء
  - \* قنوات سوق بديلة

### ٥٠٥٠٥ المخاطر المالية

### • إدارة التدفق النقدي:

- مستوى الخطر: متوسط
  - التأثير: عالى
- استراتيجيات التخفيف:
- \* إدارة رأس المال العامل
- \* تُرتيبات خطوط الائتمان
  - \* إدارة شروط الدفع
- \* إجراءات مراقبة التكاليف
  - \* أنظمة المراقبة المالية

#### • مخاطر الاستثمار:

- مستوى الحطر: متوسط
  - التأثير: عالي
- استراتيجيات التخفيف:
- \* نهج استثمار مرحلي
- \* تحليل العائد على الاستثمار
  - \* تقييم مخاطر التوسعات
    - استراتیجیات التنویع
  - \* استشارات مالية مهنية

### ٦٠٥٠٥ المخاطر التنظيمية

#### • الامتثال:

- مستوى الخطر: متوسط
  - التأثير: عالي
- استراتيجيات التخفيف:
- \* تدقيقات امتثال منتظمة
  - \* تحديث الوثائق
- \* تدريب الموظفين على اللوائح
- \* خدمات استشارات قانونية
  - × عضوية جمعيات الصناعة

### • اللوائح البيئية:

- مستوى الخطر: متوسط
  - التأثير: عالى
- استراتيجيات التخفيف:
  - \* مراقبة بيئية
- \* أنظمة إدارة النفايات
- \* إجراءات مراقبة الانبعاثات
  - \* إجراءات التوثيق
  - \* تدقيقات بيئية منتظمة

### ٧٠٥٠٥ مراقبة ومراجعة المخاطر

#### • تقييمات المخاطر المنتظمة:

- مراجعات مخاطر ربع سنوية
  - تقييم شامل سنوي
- نظام الإبلاغ عن الحوادث
  - تتبع مؤشرات الأداء
- تحليل تعليقات أصحاب المصلحة

#### • التحسين المستمر:

- تحديث إجراءات إدارة المخاطر
  - تدريب وتطوير الموظفين
    - دمج التكنولوجيا
  - تنفيذ أفضل الممارسات
    - التعاون الصناعي

# حطة الاستدامة لإدارة الثروة الحيوانية

### ١٠٦٠٥ الاستدامة البيئية

### • الحفاظ على الموارد:

- أنظمة إدارة المياه
- \* حصاد مياه الأمطار
- \* أنظمة إعادة تدوير المياه
  - \* طرق الري الفعالة
- \* مراقبة وكشف التسرب
  - كفاءة الطاقة
  - × دمج الطاقة الشمسية
  - \* معدات موفرة للطاقة

- \* أنظمة التهوية الطبيعية
- \* تركيب إضاءة LED
- تحسين استخدام الأراضي
  - × الرعي الدوري
- \* ممارسات حفظ التربة
- \* الحفاظ على التنوع البيولوجي
  - \* حماية الأنواع المحلية

#### • إدارة النفايات:

- إدارة السماد
- \* أنظمة التسميد
- \* إنتاج الغاز الحيوي
- \* معالجة الأسمدة العضوية
  - × إعادة تدوير المغذيات
    - تقليل هدر الأعلاف
  - \* أنظمة التغذية الدقيقة
    - × تحسين التخزين
- \* كفاءة معالجة الأعلاف
  - \* مصادر أعلاف بديلة
    - إدارة هدر المياه
    - \* أنظمة المعالجة
- \* بروتوكولات إعادة التدوير
  - \* مراقبة الجودة
  - \* التّحكم في التصريف

### ٢٠٦٠٥ الاستدامة الاقتصادية

### • الكفاءة التشغيلية:

- تحسين الموارد
- \* أنظمة إدارة الأعلاف
  - \* كفاءة العمالة
  - × صيانة المعدات
  - \* استهلاك الطاقة
- استراتیجیات خفض التکالیف
  - \* تقليل النفايات
  - × أتمتة العمليات
  - \* الصيانة الوقائية
  - « مشاركة الموارد

- تعزيز الإيرادات
- \* تنويع المنتجات
- \* معالجة القيمة المضافة
  - × توسيع السوق
  - \* تحسين الجودة

#### • تطوير السوق:

- شهادات المنتجات
- \* شهادة عضوية
- \* علامات الاستدامة
  - \* معايير الجودة
  - \* الاعتراف المحلى
  - استراتیجیات التسویق
- \* التركيز على السوق المحلى
  - × التسويق المباشر
  - \* التواجد الإلكتروني
    - \* تثقيف العُملاء
      - تطوير الشراكات
    - \* الشركات المحلية
    - \* مؤسسات البحث
    - \* جمعيات الصناعة
    - \* الهيئات الحكومية

### ٣٠٦٠٥ الاستدامة الاجتماعية

### · المشاركة المجتمعية:

- التوظيف المحلي
- \* خلق فرص عمل
  - \* تطوير المهارات
    - \* أجور عادلة
- × التقدم الوظيفي
  - البرامج التعليمية
- \* شراكات مع المدارس
  - \* زيارات المزرعة
  - ورش عمل تدریبیة
    - \* تبادل المعرفة
      - دعم المجتمع
    - \* التوريد المحلي
  - \* الفعاليات المجتمعية

- \* المبادرات الخيرية
- \* دعم البنية التحتية

#### • رعاية الحيوان:

- ظروف الإسكان
- \* منشآت مریحة
- \* دعم السلوك الطبيعي
  - × مراقبة الصحة
    - \* تقليل التوتر
  - برامج الرعاية الصحية
    - \* الرعاية الوقائية
  - خوصات منتظمة
- × الوقاية من الأمراض
  - \* الاستجابة للطوارئ
    - الممارسات الأخلاقية
    - \* التعامل الإنساني
      - التربية الطبيعية
- \* أعلاف عالية الجودة
  - × معايير الرفاهية

## ٤٠٦٠٥ الابتكار والتكنولوجيا

#### • التقنيات المستدامة:

- أنظمة الزراعة الذكية
- \* أجهزة المراقبة
- × أنظمة الأتمتة
- \* تحليل البيانات
  - \* دعم القرار
    - الطاقة المتجددة
- \* تركيبات الطاقة الشمسية
  - \* أنظمة الغاز الحيوي
    - \* تخزين الطاقة
    - \* الربّط بالشبكة
      - معالجة النفايات
    - \* التسميد المتقدم
  - استخراج المغذيات
    - \* معالجة المياه
  - \* التحكم في الانبعاثات

#### • البحث والتطوير:

- برامج التربية
- \* التحسين الوراثي
- \* مقاومة الأمراض
  - × كفاءة التغذية
- \* التكيف مع المناخ
  - أبحاث الأعلاف
  - \* مصادر بدیلة
  - \* تحسين التغذية
  - \* مكونات محلية
  - × تقليل الهدر
    - تحسين العمليات
- \* دراسات الكفاءة
- \* اختبار التكنولوجيا
- \* أفضل الممارسات
- \* تجارب الابتكار

# ٥٠٦٠٥ المراقبة وإعداد التقارير

- مؤشرات الأداء:
- المؤشرات البيئية
- \* استهلاك الموارد
  - \* توليد النفايات
- \* البصمة الكربونية
- \* تأثير التنوع البيولوجي
  - المؤشرات الاقتصادية
- \* الكفاءة التشغيلية
  - \* أداء السوق
  - \* الاستقرار المالي
  - \* عوائد الاستثمار
  - المؤشرات الاجتماعية
    - × التأثير المجتمعي
- \* مؤشرات التوظيف
  - × رفاهية الحيوان
- \* رضا أصحاب المصلحة
  - التحسين المستمر:
  - التقييمات المنتظمة

- \* مراجعات الأداء
- \* تحديد الأهداف
  - \* تخطيط العمل
    - × تتبع التقدم
- مشاركة أصحاب المصلحة
  - × جمع التعليقات
  - \* قنوات الاتصال
- \* التخطيط التعاوني
  - \* تقارير الشفافية
    - إدارة المعرفة
- \* توثيق أفضل الممارسات
  - × برامج التدريب
  - \* مشاركة الابتكار
    - \* قصص النجاح

# ٧٠٥ خطة التكامل لإدارة الثروة الحيوانية

## ١٠٧٠٥ التكامل مع الوحدات الزراعية

## • التكامل مع النخيل:

- الرعي الدوراني تحت أشجار النخيل
  - استخدام سعف النخيل للفرشة
  - تسميد النخيل بالسماد العضوي
- مكافحة الآفات من خلال رعي الدواجن

## • التكامل مع بساتين الزيتون:

- إدارة الرعي في بساتين الزيتون
- استخدام مخلفات تقليم الزيتون كمكمل علفي
  - تطبيق السماد العضوي لأشجار الزيتون
    - مكافحة الأعشاب الضارة طبيعياً

## • التكامل مع نظام الأزولا:

- أنظمة تربية البط مع الأزولا
- دورة المغذيات من الماشية إلى برك الأزولا
  - حصاد الأزولا كعلف للماشية
    - إدارة جودة المياه

## ٢٠٧٠٥ التكامل مع وحدات المعالجة

#### • معالجة الألبان:

- أنظمة جمع وتخزين الحليب
  - متطلبات مرافق المعالجة
  - إجراءات مراقبة الجودة
- استراتیجیة تنویع المنتجات

## • معالجة اللحوم:

- مرافق الذبح والمعالجة
  - إدارة سلسلة التبريد
    - التعبئة والتوزيع
- بروتوكولات إدارة النفايات

#### • معالجة الأعلاف:

- مرافق خلط الأعلاف
- أنظمة التخزين والحفظ
- إجراءات اختبار الجودة
  - إدارة المخزون

## ٣٠٧٠٥ التكامل مع إدارة النفايات

#### • التسميد الدودى:

- أنظمة جمع السماد
- بروتوكولات المعالجة المسبقة
  - إدارة أحواض الديدان
  - معالجة وتخزين المنتجات

## • إنتاج الغاز الحيوي:

- تحضير المواد الأولية
  - تشغيل المخمر
  - جمع وتخزين الغاز
- إدارة المخلفات المهضومة

#### • التسميد:

- فرز وتحضير المواد
- إدارة عملية التسميد
  - مراقبة الجودة
  - توزيع المنتجات

## ٤٠٧٠٥ التكامل مع الخدمات المساندة

- الخدمات البيطرية:
- الفحوصات الصحية المنتظمة
  - برامج التطعيم
- إجراءات الوقاية من الأمراض
- بروتوكولات الاستجابة للطوارئ

## • التدريب والتعليم:

- برامج تدريب الموظفين
  - مرافق تعليم الزوار
    - شراكات بحثية
- منصات تبادل المعرفة

## • التسويق والتوزيع:

- التكامل مع السوق المحلي
- استراتيجية العلامة التجارية للمنتجات
  - شبكات التوزيع
  - أنظمة تلقى آراء العملاء

## ٥٠٧٠٥ الجدول الزمني للتكامل

- المرحلة الأولى (٢٠٢٦-٢٠٢٧):
- التكامل الأساسي مع مناطق النخيل
  - إعداد التسميد الدودي الأولي
    - الخدمات البيطرية الأساسية

## • المرحلة الثانية (٢٠٢٧-٢٠٢٨):

- التوسع إلى بساتين الزيتون
  - بدء معالجة الألبان
  - تحسين إدارة النفايات

#### • المرحلة الثالثة (٢٠٢٩-٢٠٢٩):

- التكامل الكامل مع نظام الأزولا
  - تنفيذ نظام الغاز الحيوي
    - مرافق معالجة شاملة

- المرحلة الرابعة (٢٠٢٩-٢٠٣٠):
  - قدرات معالجة متقدمة
- أنظمة إدارة نفايات كاملة
  - خدمات مساندة موسعة
- المرحلة الخامسة (٢٠٣٠-٢٠٣١):
- تكامل كامل مع الاقتصاد الدائري
  - أنظمة معالجة محسنة
  - تكامل شامل للخدمات

# باب ٦

# التسميد الدودي والفحم الحيوي

# ١٠٦ نظرة عامة على التسميد الدودي والفحم الحيوي

## ١٠١٠٦ مقدمة لأنظمة تحسين التربة

تعمل وحدة التسميد الدودي والفحم الحيوي كمركز حيوي داخل اقتصاد الطور الدائري، حيث تحول تدفقات النفايات العضوية إلى محسنات تربة عالية القيمة. تجسد هذه الوحدة مبادئ الاقتصاد الدائري من خلال إغلاق دورات المغذيات، واحتجاز الكربون، وتعزيز خصوبة التربة من خلال العمليات البيولوجية والحرارية الكيميائية. يخلق دمج التسميد الدودي وإنتاج الفحم الحيوي فوائد تآزرية تتجاوز ما يمكن أن تحققه أي من العمليتين بشكل مستقل.

## ٢٠١٠٦ نظام التسميد الدودي

يستخدم التسميد الدودي ديدان الأرض لتحويل النفايات العضوية إلى سماد دودي غني بالمغذيات:

## اختيار أنواع الديدان

- النوع الرئيسي: fetida Eisenia (الدودة الحمراء)
- النوع الثانوي: eugeniae Eudrilus (حفار الليل الأفريقي)
- معايير الاختيار: القدرة على التكيف مع المناخ المحلي، كفاءة المعالجة، معدل التكاثر
  - كثافة التخزين: 2-3 كجم من الديدان لكل متر مربع من السرير

## مصادر المواد الخام

- سماد الماشية: المصدر الرئيسي للنيتروجين (40-50% من المواد الخام)
- بقايا المحاصيل: مصدر الكربون وعامل التكتل (30-40% من المواد الخام)
- بقايا الأزولا: مكمل غنى بالنيتروجين بعد استخراج الزيت (10-15% من المواد الخام)
  - نفايات معالجة الأغذية: مصدر متنوع للمغذيات (5-10% من المواد الخام)

#### نظام المعالجة

- تصميم السرير: أنظمة تدفق مستمر مع طبقات متعددة
  - المعالجة المسبقة: تسميد جزئي لتثبيت المواد الخام
- إدارة الرطوبة: الحفاظ على 70-80% من خلال الري بالتنقيط
  - التحكم في درجة الحرارة: هياكل الظل والتبريد بالتبخير
    - الحصاد: فصل آلي للسماد الدودي عن الديدان

#### منتجات السماد الدودي

- السماد الدودي الصلب: 3-44 نيتروجين، 1-2% فوسفور، 1-2% بوتاسيوم
  - شاي السماد الدودي: مستخلص سائل للتطبيق الورقي
  - الكتلة الحيوية للديدان: مكمل بروتيني للدواجن والأسماك
  - الإنتاج السنوي: حوالي 300-350 طن من السماد الدودي

## ٣٠١٠٦ نظام إنتاج الفحم الحيوي

يحول إنتاج الفحم الحيوي الكتلة الحيوية إلى كربون مستقر من خلال الانحلال الحراري:

#### مصادر المواد الخام

- بقايا الأزولا: الكتلة الحيوية بعد الاستخراج (30-40% من المواد الخام)
  - تقليم النخيل: الكتلة الحيوية الخشبية (20-%25 من المواد الخام)
  - تقليم الزيتون: مادة خشبية عالية الكتافة (20-25% من المواد الخام)
  - بقايا المحاصيل: نفايات زراعية موسمية (15-20% من المواد الخام)

#### الفحم الحيوى المشتق من الأزولا

- الخصائص: مساحة سطح عالية، بنية مجهرية المسام، غنية بالمغذيات
  - محتوى الكربون: 60-65% كربون مستقر
- ملف المغذيات: يحتفظ بحوالي %50 من الفوسفور والبوتاسيوم الأصلى
  - الرقم الهيدروجيني: عادة قلوي pH (9-8)، مفيد للتربة الحمضية
- سعة تبادل الكاتيونات: 30-40 سنتيمول/كجم، مما يعزز الاحتفاظ بالمغذيات

#### تكنولوجيا الإنتاج

- نظام الانحلال الحواري: مفاعل انحلال حراري بطيء مستمر
- نطاق درجة الحرارة: 450-550 درجة مئوية للحصول على خصائص الفحم الحيوي المثلى
  - وقت البقاء: 1-2 ساعة للكربنة الكاملة
  - استعادة الطاقة: التقاط غازات الانحلال الحراري لحرارة العملية
    - التحكم في الانبعاثات: احتراق ثانوي للمركبات المتطايرة

## منتجات الفحم الحيوي

- الفحم الحيوي الخام: المنتج الأساسي لتحسين التربة
- الفحم الحيوي المشحون: مشبع بالمغذيات من شاي السماد الدودي
  - مزيج الفحم الحيوي والسماد: مسمد مشترك مع السماد الدودي
    - الإنتاج السنوي: حوالي 250 طن من منتجات الفحم الحيوي

#### ٤٠١٠٦ فوائد تحسين التربة

توفر محسنات التربة المنتجة فوائد متعددة للأنظمة الزراعية في الطور:

#### الخصائص الفيزيائية للتربة

- الاحتفاظ بالماء: يزيد الفحم الحيوي من قدرة الاحتفاظ بالماء بنسبة 15-25%
  - بنية التربة: يحسن السماد الدودي التجميع ويقلل الانضغاط
  - التسرب: تزيد المحسنات المجمعة من معدلات تسرب المياه بنسبة 30-40%
    - مقاومة التآكل: تقلل بنية التربة المحسنة من تآكل الرياح والمياه

#### الحصائص الكيميائية للتربة

- الاحتفاظ بالمغذيات: يقلل الفحم الحيوي من تسرب النيتروجين بنسبة 50-60%
  - تنظيم الرقم الهيدروجيني: يعمل الفحم الحيوي القلوي كمنظم لحموضة التربة
    - إدارة الملوحة: يمتص الفحم الحيوي الأملاح، مما يقلل من إجهاد النبات
      - تبادل الكاتيونات: زيادة القدرة على تخزين المغذيات وتبادلها

#### الخصائص البيولوجية للتربة

- موطن الميكروبات: يوفر الفحم الحيوي مساحات محمية للميكروبات المفيدة
  - النشاط الإنزيمي: يعزز السماد الدودي وظيفة إنزيم التربة
- ارتباطات الفطريات الجذرية: تحسن شبكات الفطريات المعززة الوصول إلى المغذيات
  - قمع مسببات الأمراض: تتنافس الميكروبات المفيدة مع مسببات الأمراض

#### ٥٠١٠٦ احتجاز الكربون

يساهم نظام الفحم الحيوي بشكل كبير في احتجاز الكربون:

- الاستقرار: 70-80% من كربون الفحم الحيوي يظل مستقراً لأكثر من 100 عام
  - الاحتجاز السنوي: حوالي 150-175 طن من مكافئ ثاني أكسيد الكربون
  - تراكم كربون التربة: زيادة تدريجية في مستويات الكربون العضوي في التربة
    - إمكانية ائتمان الكربون: مؤهل لأسواق تعويض الكربون

## ٦٠١٠٦ بروتوكولات التطبيق

يتم تطبيق محسنات التربة وفقًا لبروتوكولات محددة للحصول على أقصى فائدة:

- زراعة النخيل: 2-3 كجم فحم حيوي و 5-7 كجم سماد دودي لكل شجرة سنويًا
- زراعة الزيتون: 1-2 كجم فحم حيوي و 3-5 كجم سماد دودي لكل شجرة سنويًا
- التين الشوكي: 5.0-1 كجم فحم حيوي و 2-3 كجم سماد دودي لكل نبات سنويًا
  - برك الأزولا: شاي السماد الدودي كمكمل مغذي في الماء

## ٧٠١٠٦ التكامل مع الوحدات الأخرى

تحافظ وحدة التسميد الدودي والفحم الحيوي على اتصالات متعددة مع المكونات الأخرى لاقتصاد الطور الدائري:

#### • المدخلات:

- سماد الماشية من وحدة إدارة الثروة الحيوانية
- بقايا الأزولا من وحدة إنتاج الديزل الحيوي
  - بقايا المحاصيل من جميع وحدات الزراعة

#### • المخرجات:

- السماد الدودي والفحم الحيوي لجميع وحدات الزراعة

- الكتلة الحيوية للديدان إلى وحدة إدارة الثروة الحيوانية
  - ائتمانات الكربون للأسواق المالية

#### • الخدمات:

- إدارة النفايات للنظام بأكمله
- احتجاز الكربون للتخفيف من تغير المناخ
  - تحسين صحة التربة للإنتاج المستدام

## ٨٠١٠٦ البحث والتطوير

تركز أنشطة البحث المستمرة على تحسين أنظمة تحسين التربة:

- تركيبات الفحم الحيوي: اختبار خلطات محددة لمحاصيل مختلفة
- التلقيح الميكروبي: تعزيز الكائنات الحية الدقيقة المفيدة في المحسنات
  - طرق التطبيق: تطوير تقنيات تطبيق دقيقة
  - المراقبة طويلة المدى: تتبع مؤشرات صحة التربة بمرور الوقت

# باب ۷

# زراعة النخيل

## ١٠٧ نظرة عامة على زراعة النخيل

#### ۱۰۱۰۷ مقدمة

تمثل زراعة النخيل (فينيكس داكتيليفيرا) وحدة اقتصادية حيوية ضمن مشروع الاقتصاد الدائري في الطور. تتكيف أشجار النخيل بشكل جيد مع الظروف القاحلة وشبه القاحلة في شبه جزيرة سيناء، مما يجعلها محصولًا مثاليًا للزراعة المستدامة في المنطقة. تحدد هذه النظرة العامة الجوانب الأساسية لزراعة النخيل كمكون متكامل في نموذج الاقتصاد الدائري لدينا.

## ٢٠١٠٧ الأهمية والقدرة على التكيف

على غرار الدراسات التي أجريت على أكاسيا نيلوتيكا، تُظهر أشجار النخيل قدرة استثنائية على التكيف مع الظروف البيئية القاسية. أظهرت الأبحاث على أنواع الأشجار في المناطق القاحلة وجود اختلافات وراثية بين الأصناف المختلفة، حيث يُظهر بعضها أداءً متفوقًا في النمو، وتحمل الجفاف، والإنتاجية. لذلك، يعد اختيار الأصناف المناسبة أمرًا بالغ الأهمية لنجاح زراعة النخيل في الطور.

## ٣٠١٠٧ التباين الوراثي والاختيار

أظهرت الدراسات على أنواع الأشجار المتكيفة مع المناطق القاحلة مثل أكاسيا نيلوتيكا وجود اختلافات كبيرة بين السلالات في صفات مثل:

- نمو الارتفاع
- قطر الجذع
- أنماط التفرع
- معدلات البقاء الميداني

يمكن تطبيق هذه النتائج على استراتيجية زراعة النخيل لدينا من خلال التأكيد على أهمية اختيار الأصناف التي تُظهر أداءً متفوقًا في ظل الظروف المحلية. ستكون تجارب المصدر والاختيار الوراثي مكونات رئيسية في نهج الزراعة لدينا.

#### ٤٠١٠٧ الظروف البيئية

تتميز منطقة الطور بما يلي:

- مناخ شبه قاحل
- هطول أمطار محدود (حوالي 100-200 ملم سنويًا)
  - درجات حرارة مرتفعة
  - تربة رملية إلى رملية طينية

هذه الظروف مشابهة لتلك التي أظهرت فيها بعض سلالات أكاسيا نيلوتيكا أداءً متفوقًا، مما يشير إلى أن الاختيار الدقيق لأصناف النخيل يمكن أن يؤدي إلى تحسينات كبيرة في الإنتاجية والاستدامة.

## ٥٠١٠٧ التكامل مع الاقتصاد الدائري

سيتم دمج زراعة النخيل مع الوحدات الأخرى في الاقتصاد الدائري في الطور من خلال:

- استخدام النفايات العضوية لتحسين التربة
- التكامل مع الثروة الحيوانية لتوفير السماد
  - أنظمة الري الموفرة للمياه
- الزراعة البينية مع النباتات المثبتة للنيتروجين
- استخدام مخلفات النخيل لإنتاج الفحم الحيوي والسماد العضوي

## ٦٠١٠٧ النتائج المتوقعة

تهدف وحدة زراعة النخيل إلى تحقيق:

- إنتاج مستدام لتمور عالية الجودة
- تحسين التربة من خلال إضافة المواد العضوية
  - احتجاز الكربون
  - فوائد اقتصادية للمجتمعات المحلية
- عرض للزراعة المستدامة في المناطق القاحلة

تضع هذه النظرة العامة الأساس للخطط التفصيلية التي تليها، موضحة كيف ستساهم زراعة النخيل في النجاح الشامل لمشروع الاقتصاد الدائري في الطور.

## ٢٠٧ الخطة الاستراتيجية لزراعة النخيل

# ١٠٢٠٧ التنفيذ المرحلي (2026-2031)

## المرحلة الأولى (2026-2027)

- المساحة: 5 فدادين
  - البنية التحتية:
- إنشاء المشتل المحلي (سعة 2500 نخلة)
  - نظام الري بالتنقيط الأساسي
  - تحضير وتحسين التربة الأولي

## • الإنتاج:

- زراعة حوالي 200 نخلة
- اختيار واختبار الأصناف
  - تقييم أولي للتربة والمياه

## • التكامل:

- إنشاء وحدة صغيرة لإنتاج الفحم الحيوي
  - أنظمة إدارة المياه الأولية
  - إعداد دورة المغذيات الأساسية

#### المرحلة الثانية (2027-2028)

- المساحة: التوسع إلى 15 فدان (إجمالي)
  - البنية التحتية:
  - نظام ري محسن
  - إنشاء مرافق المعالجة الأولية
    - توسيع عمليات المشتل

#### • الإنتاج:

- إضافة 400 نخلة
- أول حصاد من أشجار المرحلة الأولى
  - تنفیذ نظام الزراعة البینیة

## • التكامل:

- التكامل مع وحدة الثروة الحيوانية الأولية (5 أبقار)
  - تعزيز إنتاج الفحم الحيوي
  - توسيع نظام إعادة تدوير المياه

#### المرحلة الثالثة (2029-2028)

- المساحة: التوسع إلى 30 فدان (إجمالي)
  - البنية التحتية:
  - مرافق معالجة كاملة
  - إدارة ري متقدمة
  - مرافق تخزين محسنة
    - الإنتاج:
    - إضافة 600 نخلة
- زيادة الإنتاج من الأشجار الناضجة
  - تنويع معالجة المنتجات
    - التكامل:
- تكامل كامل مع الثروة الحيوانية (15 بقرة)
  - نظام دورة مغذيات كامل
    - إدارة مياه متقدمة

#### المرحلة الرابعة (2029-2039)

- المساحة: التوسع إلى 45 فدان (إجمالي)
  - البنية التحتية:
  - تكنولوجيا معالجة متقدمة
    - أنظمة ري آلية
    - تخزین ومناولة محسنة
      - الإنتاج:
      - إضافة 800 نخلة
  - إنتاج كامل من المراحل المبكرة
  - خطوط معالجة القيمة المضافة
    - التكامل:
- توسيع تكامل الثروة الحيوانية (20 بقرة)
  - نظام دائري كامل
    - تكامل السوق

#### المرحلة الخامسة (2030-2031)

- المساحة: التوسع النهائي إلى 60 فدان (إجمالي)
  - البنية التحتية:
  - تحسين النظام
    - أتمتة كاملة
  - مرافق معالجة كاملة

#### • الإنتاج:

- 600 نخلة نهائية
- طاقة إنتاجية قصوي
- مجموعة منتجات كاملة

#### • التكامل:

- تكامل كامل مع الاقتصاد الدائري
  - تدفقات موارد محسنة
    - کفاءة نظام قصوی

## ٢٠٢٠٧ مؤشرات الأداء الرئيسية

## • أهداف الإنتاج:

- السنة الأولى: مرحلة التأسيس
- السنة الثانية: الإنتاج الأولي من المرحلة الأولى
  - السنة الثالثة: %30 من الطاقة الكاملة
  - السنة الرابعة: %60 من الطاقة الكاملة
  - السنة الخامسة: 90% من الطاقة الكاملة

#### • كفاءة الموارد:

- كفاءة استخدام المياه: 85%
- إعادة تدوير المغذيات: %90
  - استخدام النفايات: %95

## • مقاييس التكامل:

- تدفقات موارد دائریة
- تعزيز التنوع البيولوجي
  - احتجاز الكربون

تتوافق هذه الخطة الاستراتيجية مع الأهداف العامة لمشروع الاقتصاد الدائري في الطور، مما يضمن التنمية المستدامة وتحسين استخدام الموارد خلال مراحل التنفيذ.

# ٣٠٧ الخطة التشغيلية لزراعة النخيل ١٠٣٠٧ التنفيذ المرحلي (2026-2031)

عمليات المرحلة الأولى (2026-2027)

- تحضير الأرض:
- تحليل وتحسين التربة الأولى
- تركيب نظام الري بالتنقيط الأساسي
  - تصميم تخطيط وتباعد الحقل
    - إنشاء مصدات الرياح

#### • عمليات الزراعة:

- إنشاء المشتل (سعة 2500)
- الزراعة الأولية لـ 200 نخلة
  - تجارب اختيار الأصناف
    - جدولة الري الأساسية

## • أنظمة الإدارة:

- حفظ السجلات الأساسية
- التدريب الأولي للموظفين
  - جداول صيانة المعدات
- بروتوكولات المراقبة البسيطة

## عمليات المرحلة الثانية (2027-2028)

## • أنشطة التوسع:

- زراعة 400 نخلة إضافية
  - نظام ري محسن
  - تنفيذ الزراعة البينية
  - إعداد المعالجة الأولية

## • ممارسات الزراعة:

- برنامج التسميد
- نظام مراقبة الآفات
  - جداول التقليم
  - إدارة التلقيح

## • إدارة الموارد:

- مراقبة استخدام المياه
  - تتبع المغذيات
- أنظمة جمع المخلفات
- سجلات الإنتاج الأولية

## عمليات المرحلة الثالثة (2029-2028)

- الأنظمة المتقدمة:
- التحكم الآلي في الري
- إدارة شاملة للآفات
- عمليات معالجة كاملة
- حفظ سجلات متقدم

## • إدارة الإنتاج:

- تحسين الإنتاجية
- أنظمة مراقبة الجودة
  - جدولة الحصاد
- معالجة ما بعد الحصاد

## أنشطة التكامل:

- أنظمة رعي الماشية
  - عملیات التسمید
- تطبيق الفحم الحيوي
  - إعادة تدوير المياه

#### عمليات المرحلة الرابعة (2029-2030)

- الإنتاج المتقدم:
- تقنيات الزراعة الدقيقة
  - طرق تلقيح متقدمة
- توقیت حصاد محسن
- أنظمة تصنيف الجودة

#### • عمليات المعالجة:

- معالجة القيمة المضافة
  - تنويع المنتجات
  - تحسين التخزين
  - تكامل السوق

#### • تدابير الاستدامة:

- تتبع البصمة الكربونية
- مراقبة التنوع البيولوجي
  - تقييم صحة التربة
  - مقاييس كفاءة المياه

#### عمليات المرحلة الخامسة (2030-2031)

- تحسين النظام:
- تكامل الأتمتة الكاملة
- كفاءة قصوى للموارد
- مراقبة جودة كاملة
  - تحسين السوق

## • التكامل المتقدم:

- أنظمة دائرية كاملة
- تكامل كامل مع الثروة الحيوانية
  - معالجة محسنة
  - تحقيق أقصى قيمة

## • مقاييس الأداء:

- تحسين الإنتاجية
- كفاءة استخدام الموارد
  - معايير الجودة
  - مؤشرات الاستدامة

## ٢٠٣٠٧ المقاييس التشغيلية

- أهداف الإنتاج:
- المرحلة 1: التأسيس
- المرحلة 2: الإنتاج الأولي
- المرحلة 3: %30 من الطاقة
- المرحلة 4: %60 من الطاقة
- المرحلة 5: %90 من الطاقة

#### • معايير الجودة:

- مواصفات حجم الثمار

- مستويات محتوى السكر
  - معايير الرطوبة
  - متانة التخزين

#### • كفاءة الموارد:

- استخدام المياه لكل كجم
  - كفاءة الطاقة
  - إنتاجية العمل
  - تقليل المخلفات

توفر هذه الخطة التشغيلية نهجاً منظماً لتنفيذ وإدارة وحدة زراعة النخيل، مما يضمن كفاءة استخدام الموارد وممارسات الإنتاج المستدامة.

# ٤٠٧ الخطة المالية لزراعة النخيل

## ١٠٤٠٧ ميزانية التنفيذ المرحلي (2026-2031)

المرحلة الأولى (2026-2027) - التأسيس الأولي

#### • النفقات الرأسمالية:

- تحضير الأرض: 50,000 دولار
- نظام الري الأساسى: 30,000 دولار
  - إنشاء المشتل: 25,000 دولار
  - المعدات الأولية: 20,000 دولار
- إجمالي النفقات الرأسمالية: 125,000 دولار

#### • النفقات التشغيلية:

- تكاليف العمالة: 15,000 دولار
  - المرافق: 5,000 دولار
- المدخلات (الشتلات، الأسمدة): 10,000 دولار
  - الصيانة: 5,000 دولار
  - إجمالي النفقات التشغيلية: 35,000 دولار

#### • توقعات الإيرادات:

- مبيعات المشتل الأولية: 5,000 دولار
  - إجمالي الإيرادات: 5,000 دولار

#### المرحلة الثانية (2027-2028) - التطوير المبكر

#### • النفقات الرأسمالية:

- توسيع نظام الري: 40,000 دولار
  - معدات المعالجة: 35,000 دولار
- تطوير الأراضي الإضافية: 30,000 دولار
  - تحسينات البنية التحتية: 25,000 دولار
- إجمالي النفقات الرأسمالية: 130,000 دولار

#### • النفقات التشغيلية:

- تكاليف العمالة: 25,000 دولار
  - المرافق: 8,000 دولار
- المدخلات والمستلزمات: 15,000 دولار
  - الصيانة: 7,000 دولار
- إجمالي النفقات التشغيلية: 55,000 دولار

#### • توقعات الإيرادات:

- إنتاج التمور الأولي: 15,000 دولار
  - عمليات المشتل: 10,000 دولار
- إجمالي الإيرادات: 25,000 دولار

## المرحلة الثالثة (2028-2029) - التوسع

#### • النفقات الرأسمالية:

- إكمال منشأة المعالجة: 60,000 دولار
- أنظمة الري المتقدمة: 45,000 دولار
  - ترقيات المعدات: 35,000 دولار
  - مرافق التخزين: 30,000 دولار
- إجمالي النفقات الرأسمالية: 170,000 دولار

#### • النفقات التشغيلية:

- تكاليف العمالة: 40,000 دولار
  - المرافق: 12,000 دولار
- مدخلات الإنتاج: 20,000 دولار
  - الصيانة: 10,000 دولار
- إجمالي النفقات التشغيلية: 82,000 دولار

#### • توقعات الإيرادات:

- إنتاج التمور: 45,000 دولار
- المنتجات ذات القيمة المضافة: 15,000 دولار
  - عمليات المشتل: 15,000 دولار
  - إجمالي الإيرادات: 75,000 دولار

#### المرحلة الرابعة (2029-2030) - العمليات المتقدمة

#### • النفقات الرأسمالية:

- أنظمة الأتمتة: 70,000 دولار
- معدات المعالجة المتقدمة: 50,000 دولار
  - توسيع البنية التحتية: 40,000 دولار
  - أنظمة مراقبة الجودة: 30,000 دولار
- إجمالي النفقات الرأسمالية: 190,000 دولار

#### • النفقات التشغيلية:

- تكاليف العمالة: 60,000 دولار
  - المرافق: 15,000 دولار
- مدخلات الإنتاج: 25,000 دولار
  - الصيانة: 15,000 دولار
- إجمالي النفقات التشغيلية: 115,000 دولار

#### • توقعات الإيرادات:

- إنتاج التمور: 90,000 دولار
- المنتجات ذات القيمة المضافة: 35,000 دولار
  - عمليات المشتل: 20,000 دولار
  - إجمالي الإيرادات: 145,000 دولار

## المرحلة الخامسة (2030-2031) - التشغيل الكامل

#### • النفقات الرأسمالية:

- تحسين النظام: 50,000 دولار
- الترقيات النهائية للمعدات: 40,000 دولار
  - تحسينات المرافق: 30,000 دولار
  - دمج التكنولوجيا: 25,000 دولار
- إجمالي النفقات الرأسمالية: 145,000 دولار

#### • النفقات التشغيلية:

– تكاليف العمالة: 80,000 دولار

- المرافق: 20,000 دولار
- مدخلات الإنتاج: 30,000 دولار
  - الصيانة: 20,000 دولار
- إجمالي النفقات التشغيلية: 150,000 دولار

#### • توقعات الإيرادات:

- إنتاج التمور: 150,000 دولار
- المنتجات ذات القيمة المضافة: 60,000 دولار
  - عمليات المشتل: 25,000 دولار
  - إجمالي الإيرادات: 235,000 دولار

#### ٢٠٤٠٧ المقاييس المالية

#### • ملخص الاستثمار:

- إجمالي النفقات الرأسمالية (5 سنوات): 760,000 دولار
- إجمالي النفقات التشغيلية (5 سنوات): 437,000 دولار
  - إجمالي الإيرادات (5 سنوات): 485,000 دولار

#### • مؤشرات الأداء الرئيسية:

- نقطة التعادل: السنة السادسة
- العائد على الاستثمار: %15 (متوقع من السنة السادسة)
  - فترة الاسترداد: 7 سنوات

#### • مصادر التمويل:

- الاستثمار الأولى: 60%
  - التمويل المصرفي: %30
    - المنح: 10%

تحدد هذه الخطة المالية الاستثمار المرحلي وتوقعات الإيرادات لوحدة زراعة النخيل، موضحة مسار الاستدامة المالية ضمن مشروع الاقتصاد الدائري في الطور.

## ٥٠٧ متطلبات الموارد لزراعة النخيل

# ١٠٥٠٧ متطلبات التنفيذ المرحلي (2026-2031)

المرحلة الأولى (2026-2027) - التأسيس الأولي

- الموارد الأرضية:
- 5 فدان للزراعة الأولية
  - 5.0 فدان للمشتل

- منطقة تجهيز التربة الأساسية
  - الموارد المائية:
- 15 متر مكعب/يوم من المياه المعالجة
  - البنية التحتية الأساسية للري
  - معدات مراقبة جودة المياه
    - الموارد البشرية:
    - مهندس زراعي واحد
      - 3 عمال مهرة
      - 5 عمال عاديين
        - المعدات:
    - أدوات زراعية أساسية
      - جرار صغیر
    - مكونات الري الأولية

## المرحلة الثانية (2027-2028) - التطوير المبكر

- الموارد الأرضية:
- التوسع إلى 15 فدان
- فدان واحد لعمليات المشتل
  - إنشاء منطقة المعالجة
    - الموارد المائية:
- 45 متر مكعب/يوم من المياه المعالجة
  - نظام ري محسن
  - إعداد إعادة تدوير المياه
    - الموارد البشرية:
    - مهندسان زراعیان
      - 5 عمال مهرة
      - 8 عمال عاديين
        - المعدات:
  - معدات زراعية إضافية
  - أدوات معالجة أساسية
    - نظام ري موسع

## المرحلة الثالثة (2028-2029) - التوسع

- الموارد الأرضية:
- التوسع إلى 30 فدان
- 5.1 فدان للمرافق المساندة
  - منشأة معالجة كاملة
    - الموارد المائية:
- 90 متر مكعب/يوم من المياه المعالجة
  - نظام ري متقدم
  - تكامل كامل لإعادة تدوير المياه
    - الموارد البشرية:
    - 3 مهندسین زراعیین
      - 8 عمال مهرة
      - 12 عامل عادي
        - المعدات:
    - أسطول زراعي كامل
      - معدات المعالجة
      - مرافق التخزين

## المرحلة الرابعة (2029-2030) - العمليات المتقدمة

- الموارد الأرضية:
- التوسع إلى 45 فدان
- فدانان للمرافق المساندة
- مناطق معالجة متقدمة
  - الموارد المائية:
- 135 متر مكعب/يوم من المياه المعالجة
  - أنظمة ري آلية
  - إدارة مياه متقدمة
    - الموارد البشرية:
  - 4 مهندسین زراعیین
    - 10 عمال مهرة
    - 15 عامل عادي
      - المعدات:

- أنظمة زراعة آلية
- خط معالجة متقدم
- معدات مراقبة الجودة

## المرحلة الخامسة (2030-2031) - التشغيل الكامل

- الموارد الأرضية:
- التوسع النهائي إلى 60 فدان
- 5.2 فدان للمرافق المساندة
  - تكامل كامل للمنشآت
    - الموارد المائية:
- 180 متر مكعب/يوم من المياه المعالجة
  - أنظمة رى محسنة
  - كفاءة مائية قصوى
    - الموارد البشرية:
  - 5 مهندسین زراعیین
    - 12 عامل مهرة
    - 20 عامل عادي
      - المعدات:
    - أنظمة أتمتة كاملة
  - منشآت معالجة متكاملة
    - أنظمة مراقبة متكاملة

## ۲۰۰۰۷ مؤشرات كفاءة الموارد

- كفاءة استخدام المياه:
- المرحلة الأولى: 3 متر مكعب/فدان/يوم
- المرحلة الثانية: 3 متر مكعب/فدان/يوم
- المرحلة الثالثة: 3 متر مكعب/فدان/يوم
- المرحلة الرابعة: 3 متر مكعب/فدان/يوم
- المرحلة الخامسة: 3 متر مكعب/فدان/يوم
  - كفاءة العمالة:
  - المرحلة الأولى: 8.1 عامل/فدان
  - المرحلة الثانية: 0.1 عامل/فدان
  - المرحلة الثالثة: 8.0 عامل/فدان

- المرحلة الرابعة: 6.0 عامل/فدان
- المرحلة الخامسة: 5.0 عامل/فدان

#### • استخدام المعدات:

- المرحلة الأولى: %60 معدل الاستخدام
- المرحلة الثانية: %70 معدل الاستخدام
- المرحلة الثالثة: %80 معدل الاستخدام
- المرحلة الرابعة: %90 معدل الاستخدام
- المرحلة الخامسة: %95 معدل الاستخدام

تحدد خطة متطلبات الموارد هذه التدرج في توسيع الموارد اللازمة لوحدة زراعة النخيل، مع ضمان الاستخدام الفعال للموارد خلال مراحل التنفيذ.

## ٦٠٧ خطة تكامل زراعة النخيل

## ١٠٦٠٧ نظرة عامة على التكامل في الاقتصاد الدائري

تم تصميم وحدة زراعة النخيل لتعمل كمكون أساسي في الاقتصاد الدائري في الطور، مع روابط متعددة للمدخلات والمخرجات مع الوحدات الأخرى. توضح خطة التكامل هذه كيف ستتفاعل زراعة النخيل مع الوحدات الاقتصادية الأخرى لإنشاء نظام مغلق يعظم كفاءة الموارد ويقلل النفايات.

#### ٢٠٦٠٧ مخطط تدفق الموارد

مخطط تدفق الموارد لوحدة زراعة النخيل (مكان مخصص للرسم التخطيطي الفعلي الذي يوضح تدفقات المدخلات/المخرجات)

شكل ١٠٧: مخطط تدفق الموارد لوحدة زراعة النخيل

#### ٣٠٦٠٧ تكامل المدخلات

#### من وحدة التسميد الدودي/الفحم الحيوي

- السماد الدودي: مصدر المغذيات الأساسي لأشجار النخيل (10 كجم/شجرة/سنة)
- الفحم الحيوي: محسن للتربة للاحتفاظ بالمياه وعزل الكربون (2 كجم/شجرة/سنة)
  - شاى السماد: رش ورقى لتكلة المغذيات الدقيقة
  - الفوائد: تحسين بنية التربة، تعزيز النشاط الميكروبي، تقليل احتياجات الأسمدة
    - التنفيذ: تطبيق مجدول خلال فترات ما قبل الرياح الموسمية وما بعد الحصاد

#### من وحدة إدارة الثروة الحيوانية

- السماد الحيواني: مصدر مغذيات تكميلي، خاصة للنخيل الصغير
  - فراش الحيوانات المسمد: مادة عضوية إضافية لتحسين التربة
    - الفوائد: تعزيز خصوبة التربة، تحسين دورة المغذيات
      - التنفيذ: تطبيق سنوى خلال أشهر الشتاء

#### من نظام إدارة المياه

- المياه الرمادية المعالجة: مصدر الري الأساسي
- مياه الأمطار المحصودة: ري تكميلي خلال موسم الأمطار
- الفوائد: تقليل استهلاك المياه العذبة، إدارة مستدامة للمياه
- التنفيذ: نظام ري بالتنقيط تحت السطحي مع مراقبة رطوبة التربة

## من وحدة زراعة الأزولا

- كَلَّةَ الأَزُولَا الحِيوِية: سماد أخضر غنى بالنيتروجين للزراعة البينية
  - الفوائد: تثبيت النيتروجين الطبيعي، تقليل متطلبات الأسمدة
    - التنفيذ: تطبيق موسمي في مزارع النخيل الصغيرة

## ٤٠٦٠٧ تكامل المخرجات

#### إلى وحدة إدارة الثروة الحيوانية

- سعف النخيل: معالج كعلف تكميلي
- التمور منخفضة الجودة: مكمل غذائي للحيوانات
  - نوى التمر: مكون علف معالج
- الفوائد: تقليل تكاليف العلف، تحسين تغذية الحيوان
- التنفيذ: إمداد منتظم بناءً على جدول التقليم وفرز الحصاد

## إلى وحدة التسميد الدودي/الفحم الحيوي

- مواد التقليم: مادة أولية لإنتاج الفحم الحيوي
- نفايات المعالجة: مادة عضوية للتسميد الدودي
- الفوائد: تقليل النفايات، عزل الكربون، دورة المغذيات
  - التنفيذ: جمع مجدول بعد عمليات التقليم والمعالجة

#### إلى وحدة إنتاج الديزل الحيوي

- نوى التمر: مادة أولية محتملة لاستخراج الزيت
- الفوائد: استخدام ذو قيمة مضافة للمنتجات الثانوية
- التنفيذ: معالجة دفعات من النوى المنظفة والمجففة

## ٥٠٦٠٧ ممارسات الإدارة المتكاملة

#### نظام الزراعة البينية

- محاصيل الغطاء المثبتة للنيتروجين: البرسيم الحجازي، البرسيم، أو الكرسنة بين صفوف النخيل
  - المحاصيل التكميلية: خضروات قصيرة المدى في المزارع الصغيرة
  - الفوائد: تحسين خصوبة التربة، تعزيز التنوع البيولوجي، دخل إضافي
    - التنفيذ: دورة موسمية بناءً على مرحلة تطور النخيل

#### الإدارة المتكاملة للآفات

- المكافحة البيولوجية: التنسيق مع وحدة الثروة الحيوانية لتناوب الدواجن آكلة الآفات
  - محاصيل المصائد: زراعة استراتيجية لتحويل الآفات بعيدًا عن النخيل
    - الفوائد: تقليل استخدام المبيدات، تعزيز خدمات النظام البيئي
      - التنفيذ: تناوب مجدول ومراقبة

## ٦٠٦٠٧ تكامل المعرفة والبيانات

#### نظام المراقبة المشترك

- البيانات البيئية: التكامل مع محطة الطقس المركزية
- مراقبة التربة: اختبار وتحليل التربة المشترك مع وحدات الزراعة الأخرى
  - الفوائد: جمع بيانات شامل، تحسين اتخاذ القرار
  - التنفيذ: قاعدة بيانات مركزية مع وصول خاص بكل وحدة

## التعاون البحثي

- تجارب الأصناف: اختبار منسق مع وحدات المحاصيل الشجرية الأخرى
  - استراتیجیات التکیف: نهج مشترك لمرونة المناخ
    - الفوائد: تسريع التعلم، كفاءة الموارد
    - التنفيذ: اجتماعات تنسيق بحثية ربع سنوية

## ٧٠٦٠٧ التكامل الاقتصادي

#### البنية التحتية المشتركة

- مرافق المعالجة: معدات متعددة الأغراض لمختلف المحاصيل الفاكهية
  - التخزين والتعبئة: مرافق تخزين بارد وتعبئة مشتركة
  - الفوائد: تقليل تكاليف رأس المال، تحسين استخدام المرافق
    - التنفيذ: استخدام مجدول بناءً على تقويمات الحصاد

#### تنسيق السوق

- التسويق المشترك: العلامة التجارية المتكاملة لمنتجات الطور
  - قنوات التوزيع: الخدمات اللوجستية والنقل المشترك
  - الفوائد: تقليل تكاليف التسويق، وجود أقوى في السوق
    - التنفيذ: استراتيجية تسويق موحدة ومنصة مبيعات

## ٨٠٦٠٧ الجدول الزمني للتنفيذ

- ١٠ المرحلة 1 (السنة 1): إنشاء روابط أساسية للمدخلات/المخرجات مع وحدات التسميد الدودي وإدارة المياه
  - ٧. المرحلة 2 (السنة 2): تنفيذ نظام الزراعة البينية وتكامل الثروة الحيوانية
  - ٠٣. المرحلة 3 (السنة 3): تطوير معالجة القيمة المضافة واستخدام المنتجات الثانوية
  - ٤. المرحلة 4 (السنة 4): تحسين جميع نقاط التكامل وقياس فوائد الاقتصاد الدائري
    - ٥. المرحلة 5 (السنة 5): تحقيق التكامل الدائري الكامل مع جميع الوحدات

## ٩٠٦٠٧ المراقبة والتقييم

- تتبع تدفق الموارد: قياس كمي لجميع المدخلات والمخرجات
- مقاييس الكفاءة: كفاءة استخدام المياه، كفاءة دورة المغذيات
  - التحليل الاقتصادي: وفورات التكلفة من التكامل
  - الأثر البيئي: تقليل البصمة الكربونية، تأثير التنوع البيولوجي
    - التنفيذ: تقرير تقييم التكامل السنوي

توضح خطة التكامل هذه كيف ستعمل وحدة زراعة النخيل كمكون حيوي في الاقتصاد الدائري في الطور، مع روابط متعددة مع الوحدات الأخرى التي تخلق نظامًا زراعيًا مرنًا وفعالًا ومستدامًا.

# باب ۸

# زراعة الأكاسيا

# ١٠٨ نظرة عامة على زراعة الأكاسيا

#### ١٠١٠٨ مقدمة

تعد وحدة زراعة الأكاسيا عنصراً أساسياً في مشروع الاقتصاد الدائري في الطور، حيث تخدم أغراضاً متعددة تشمل مصدات الرياح، وإنتاج الأعلاف، وتثبيت النيتروجين. تم تصميم هذه الوحدة للتكامل مع الوحدات الزراعية الأخرى مع توفير خدمات بيئية أساسية.

## ٢٠١٠٨ المكونات الأساسية

- تخصيص الأراضي: 45 فداناً مخصصة لزراعة الأكاسيا
  - الجدول الزمني للتنفيذ:
  - السنة الأولى: زراعة 2 فدان مبدئياً
    - السنة الثانية: إضافة 4 أفدنة
    - السنة الثالثة: التوسع إلى 10 أفدنة
      - السنة الرابعة: النمو إلى 25 فداناً
  - السنة الخامسة: التوسع النهائي إلى 45 فداناً

## ٣٠١٠٨ الوظائف الأساسية

- الخدمات البيئية:
- حماية المحاصيل الأخرى من الرياح
  - تثبيت النيتروجين في التربة
    - مكافحة التعرية
    - تعزيز التنوع البيولوجي
      - التكامل الزراعي:

- إنتاج الأعلاف المستدامة
- دعم وحدة الثروة الحيوانية
  - تحسين التربة
  - تنظيم المناخ المحلي

## ٤٠١٠٨ الممارسات المستدامة

- إدارة الموارد:
- الاستخدام الفعال للمياه
- التسميد الطبيعي من خلال تثبيت النيتروجين
  - الإدارة المتكاملة للآفات
  - ممارسات التقليم المستدامة

#### • الفوائد البيئية:

- احتجاز الكربون
- تحسين بنية التربة
- خلق موائل طبيعية
- تعزيز النظام البيئي

## ٥٠١٠٨ التكامل الاقتصادي

- المنتجات والخدمات:
- إنتاج الأعلاف الحيوانية
- منتجات خشبية (محدودة)
  - خدمات بيئية
  - تحسين التربة

## • فوائد الاقتصاد الدائري:

- دعم عمليات الثروة الحيوانية
- التسميد الطبيعي للمحاصيل الأخرى
  - تدوير الموارد المستدام
    - تعزيز مرونة المزرعة

# باب ۹

# زراعة الزيتون

## ١٠٩ نظرة عامة على وحدة زراعة الزيتون

#### ١٠١٠٩ وصف الوحدة

وحدة زراعة الزيتون هي مكون بمساحة 45 فدان (9.18 هكتار) من مشروع الاقتصاد الدائري في الطور، مصممة لإنتاج زيت زيتون عالي الجودة مع التكامل مع وحدات الإنتاج الأخرى في نظام موارد دائري. سيتم تطوير الوحدة على خمس مراحل من 2026 إلى 2031، لتستضيف في النهاية 4,500 شجرة زيتون مقاومة للجفاف مناسبة لإنتاج الزيت. يستخدم نظام الزراعة ممارسات مستدامة تشمل الري بالتنقيط، وتطبيق الفحم الحيوي، واستخدام السماد الدودي، والتكامل مع وحدات الثروة الحيوانية والدواجن.

## ٢٠١٠٩ الأهمية الاستراتيجية

- القيمة الاقتصادية: إنتاج زيت زيتون ممتاز للأسواق المحلية والتصدير، مما يخلق تدفقًا للمنتجات عالية القيمة مع طلب قوي في السوق.
- كفاءة الموارد: تنفيذ طرق زراعة موفرة للمياه في بيئة قاحلة، مما يوضح الزراعة المستدامة في المناطق التي تعاني من ندرة المياه.
- التكامل الدائري: تعمل كعقدة رئيسية في الاقتصاد الدائري للمشروع، حيث تتلقى المدخلات من وتوفر المخرجات إلى وحدات الإنتاج الأخرى.
- احتجاز الكربون: تعمل أشجار الزيتون كمصارف كربون طويلة الأمد، مما يساهم في أهداف تخفيف تغير المناخ للمشروع.
  - تعزيز التنوع البيولوجي: تزيد نهج الزراعة البينية والزراعة الحراجية من التنوع البيولوجي ومرونة النظام البيئي.

## ٣٠١٠٩ أهداف الإنتاج الرئيسية

## • إنتاج زيت الزيتون:

- السنة 3: 5,000 لتر

– السنة 4: 15,000 لتر

- السنة 5: 30,000 لتر

- النضج الكامل (السنة 10+): 67,500 لتر سنويًا
  - منتجات الزراعة البينية:
  - أعشاب طبية: 2-5 أطنان سنويًا
    - بقوليات: 3-7 أطنان سنويًا
  - محاصيل علفية: 10-15 طن سنويًا

## • خدمات النظام البيئي:

- احتجاز الكربون: 450-900 طن مكافئ ثاني أكسيد الكربون سنويًا
  - تعزيز التنوع البيولوجي: زيادة بنسبة 30-50% في تنوع الأنواع
- تحسين صحة التربة: زيادة سنوية بنسبة 2-3% في المادة العضوية للتربة

# ٤٠١٠٩ التكامل مع الوحدات الأخرى

- وحدة الآزولا:
- تتلقى: مياه غنية بالمغذيات وسماد قائم على الآزولا
  - توفر: مياه الري العائدة
    - وحدة الثروة الحيوانية:
- تتلقى: حيوانات الرعي للسيطرة على الأعشاب الضارة والتسميد
  - توفر: تفل الزيتون كمكمل علف، محاصيل علفية
    - وحدة إنتاج الفحم الحيوي:
    - تتلقى: الفحم الحيوي لتحسين التربة
    - توفر: مخلفات التقليم وبقايا المعالجة
      - وحدة التسميد الدودي:
    - تتلقى: السماد الدودي لتحسين التربة
    - توفر: النفايات العضوية من المعالجة والزراعة
      - نظام إدارة المياه:
      - تتلقى: مياه الري المعالجة
      - توفر: المياه العائدة للمعالجة وإعادة التدوير

## ٥٠١٠٩ الأثر الاقتصادي

## • مصادر الإيرادات:

- الأساسية: مبيعات زيت الزيتون الممتاز
  - الثانوية: منتجات الزراعة البينية
- الثالثة: ائتمانات الكربون وخدمات النظام البيئي

#### • توليد فرص العمل:

- وظائف دائمة: 8-12 وظيفة
- عمالة موسمية: 15-35 وظيفة خلال موسم الحصاد والمعالجة
- توظيف غير مباشر: 20-30 وظيفة في الخدمات ذات الصلة

#### • التوقعات المالية:

- الاستثمار الأولي: 717,500 دولار
- تكاليف التشغيل السنوية: 300,000-150,000 دولار
- الإيرادات السنوية عند الإنتاج الكامل: 750,000-750,000 دولار
  - العائد المتوقع على الاستثمار: 15-20% بعد النضج الكامل
    - فترة الاسترداد: 7-9 سنوات

#### 7.1.٩ الاستدامة البيئية

## • الحفاظ على المياه:

- كفاءة الري بنسبة 85% من خلال أنظمة التنقيط
- تخفيض استخدام المياه بنسبة 30-40% مقارنة بالطرق التقليدية
  - تكامل إعادة تدوير المياه ومعالجتها

#### • صحة التربة:

- تطبيق الفحم الحيوي لاحتجاز الكربون
  - السماد الدودي لتعزيز المادة العضوية
    - ممارسات الحراثة الدنيا
    - زراعة الغطاء والتغطية

#### • التنوع البيولوجي:

- نظام زراعة بينية متنوع
- إنشاء موائل للحشرات المفيدة
- مدخلات كيميائية بالحد الأدنى
  - إدارة متكاملة للآفات

تمثل وحدة زراعة الزيتون هذه مكونًا رئيسيًا في مشروع الاقتصاد الدائري في الطور، مما يوضح كيف يمكن دمج المحاصيل المتوسطية التقليدية في أنظمة زراعية دائرية حديثة مع توفير فوائد اقتصادية وبيئية واجتماعية.

## ٢٠٩ الخطة الاستراتيجية لزراعة الزيتون

#### ١٠٢٠٩ الرؤية والرسالة

- الرؤية: إنشاء وحدة نموذجية مستدامة لزراعة الزيتون تظهر التميز في تكامل الاقتصاد الدائري، وإنتاج زيت الزيتون الممتاز، والإشراف البيئي.
- الرسالة: إنتاج زيت زيتون عالي الجودة من خلال ممارسات مبتكرة ومستدامة مع تعظيم كفاءة الموارد، وتعزيز التنوع البيولوجي، وخلق قيمة لجميع أصحاب المصلحة ضمن مشروع الاقتصاد الدائري في الطور.

## ٢٠٢٠٩ الأهداف الاستراتيجية

#### • التميز في الإنتاج:

- زراعة 4,500 شجرة زيتون على مساحة 45 فدان بحلول عام 2031
- تحقيق إنتاج سنوي من زيت الزيتون يبلغ 67,500 لتر عند النضج الكامل
  - الحفاظ على معايير الجودة الممتازة التي تلبي الشهادات الدولية
    - تطوير خطوط إنتاج ذات قيمة مضافة من زراعة الزيتون

#### • أهداف الاستدامة:

- تحقيق كفاءة ري بنسبة 85% من خلال الأنظمة المتقدمة
- تقليل البصمة الكربونية بنسبة %40 مقارنة بالطرق التقليدية
- زيادة التنوع البيولوجي بنسبة 30-50% من خلال الزراعة المتكاملة
  - تحقيق صفر نفايات من خلال تكامل الاقتصاد الدائري

#### • الجدوى الاقتصادية:

- الوصول إلى نقطة التعادل التشغيلي بحلول السنة 8 (2033)
- تحقيق عائد على الاستثمار بنسبة 15-20% بعد النضج الكامل
  - تطوير مصادر دخل متنوعة تتجاوز زيت الزيتون
    - خلق 30-45 وظيفة مباشرة وغير مباشرة

## • التميز في التكامل:

- تعظيم تدوير الموارد مع وحدات المشروع الأخرى
- إنشاء أنظمة فعالة للخدمات اللوجستية وتدفق المواد
  - تطوير علاقات تآزرية مع جميع الوحدات
  - خلق فرص قيمة مضافة من خلال التكامل

## ٣٠٢٠٩ التحليل الاستراتيجي

### • نقاط القوة:

- مناخ متوسطى مثالي لزراعة الزيتون
- التكامل مع البنية التحتية للاقتصاد الدائري
- الوصول إلى مصادر مستدامة للمياه والمغذيات
  - خبرة تقنية ودعم قوي
  - إمكانية تموضع المنتج الممتاز

#### • نقاط الضعف:

- متطلبات رأس المال الأولى المرتفعة
- فترة تأسيس طويلة للإنتاج الكامل
  - متطلبات تكامل معقدة
  - احتياجات تطوير السوق
  - متطلبات العمالة الماهرة

#### • الفرص:

- تزايد الطلب على زيت الزيتون الممتاز
  - إمكانات سوق التصدير
  - فرص ائتمانات الكربون
  - تطوير السياحة الزراعية
  - تطوير منتجات ذات قيمة مضافة

### • التهديدات:

- تأثيرات تغير المناخ
- المنافسة في السوق
- التغييرات التنظيمية
- مخاطر الأمراض والآفات
  - الشكوك الاقتصادية

### ٤٠٢٠٩ استراتيجية التنفيذ

- المرحلة 1 (2027-2026): التأسيس
  - تطوير 3 فدادين أولية
  - إنشاء البنية التحتية الأساسية
    - بناء الفريق والتدريب
    - إعداد أنظمة التكامل

- بحوث السوق والتخطيط
- المرحلة 2 (2027-2028): النمو المبكر
  - التوسع إلى 9 فدادين
  - إعداد مرفق المعالجة
  - أنظمة الإنتاج الأولية
    - تطوير السوق
    - تعزيز التكامل
  - · المرحلة 3 (2028-2029): التوسع
    - التوسع إلى 19 فدان
    - قدرات معالجة كاملة
      - توسيع السوق
      - تحقيق الشهادات
        - تحسين التكامل
  - المرحلة 4 (2029-2030): النضج
    - التوسع إلى 34 فدان
    - تنفيذ التكنولوجيا المتقدمة
      - تطوير الريادة في السوق
        - تكامل دائري كامل
        - تحسين سلسلة القيمة
    - · المرحلة 5 (2030-2031): التميز
    - التوسع النهائي إلى 45 فدان
      - تحسين النظام
      - السيطرة على السوق
      - كفاءة قصوى للموارد
      - تحقيق الاستدامة الكاملة

# ٥٠٢٠٩ عوامل النجاح الرئيسية

- التميز التقني:
- تكنولوجيا ري متقدمة
- اختيار الأصناف الأمثل
  - تنفیذ الزراعة الدقیقة
  - أنظمة مراقبة الجودة

- ممارسات مستدامة
  - تطوير السوق:
- تطوير علامة تجارية قوية
- استراتيجية اختراق السوق
  - شبكة التوزيع
  - علاقات العملاء
  - عرض القيمة
    - الكفاءة التشغيلية:
  - تحسین الموارد
  - إدارة التكاليف
  - تكامل العمليات
  - تطوير القوى العاملة
    - ضمان الجودة
    - ريادة الاستدامة:
    - الإشراف البيئي
  - المسؤولية الاجتماعية
  - الجدوى الاقتصادية
  - التركيز على الابتكار
- إشراك أصحاب المصلحة

# ٦٠٢٠٩ مراقبة الأداء

- مؤشرات الأداء الرئيسية:
  - مقاييس الإنتاج
    - معايير الجودة
    - الأداء المالي
      - الأثر البيئي
    - فعالية التكامل
      - المراجعة والتعديل:
- مراجعات الأداء الفصلية
- التقييم الاستراتيجي السنوي
- تغذية راجعة من أصحاب المصلحة
  - تحليل السوق
  - تحديثات التكنولوجيا

توفر هذه الخطة الاستراتيجية إطارًا شاملاً لتطوير وتشغيل وحدة زراعة الزيتون كمكون رئيسي في مشروع الاقتصاد الدائري في الطور، مما يضمن النمو المستدام والنجاح طويل الأجل من خلال أهداف واضحة وتنفيذ مرحلي وتحسين مستمر.

# ٣٠٩ الخطة التشغيلية لزراعة الزيتون

# ١٠٣٠٩ جدول التنفيذ السنوي (2026-2031)

السنة الأولى (2026-2027)

# • تحضير الأرض:

- تحليل وتحسين التربة
  - تركيب نظام الري
- إنشاء مصدات الرياح
- إنشاء المدرجات حيثما يلزم

#### • الزراعة:

- 300 شجرة)
- المسافة بين الأشجار: 10م × 10م
  - اختيار أصناف مقاومة للجفاف
- التطبيق الأولي للفحم الحيوي (5 أطنان)

#### • الإدارة:

- جدولة الري
- مكافحة الأعشاب الضارة (يدوياً وبالتغطية)
  - إعداد نظام مراقبة الآفات
  - الزراعة البينية مع النباتات الطبية

### • البنية التحتية:

- إنشاء المشتل
- مرافق تخزين أساسية
- طرق ومسارات الوصول
  - خزانات تخزين المياه

### السنة الثانية (2027-2028)

# • التوسع:

- إضافة 6 فدادين (600 شجرة)
  - توسيع نظام الري
  - توسيع مناطق الزراعة البينية
  - تعزيز زراعة مصدات الرياح

### • الإدارة:

- تقليم أشجار السنة الأولى
  - تنفيذ برنامج التسميد
- الإدارة المتكاملة للآفات
  - مراقبة رطوبة التربة

#### • المعالجة:

- تركيب معصرة زيتون صغيرة
- بروتوكولات المعالجة الأولية
  - أنظمة مراقبة الجودة
  - مرفق تعبئة صغير الحجم

### • التكامل:

- التكامل الأولي مع الثروة الحيوانية (5 أبقار)
  - الاتصال ببرك الآزولا (3 فدادين)
  - تعزيز تطبيق الفحم الحيوي (15 طن)
- تكامل الدواجن (200 دجاجة، 100 بطة)

### السنة الثالثة (2029-2028)

### • التوسع:

- إضافة 10 فدادين (1000 شجرة)
  - تكنولوجيا رى متقدمة
  - توسيع نظام الزراعة البينية
    - تحسين إدارة التربة

### • الإدارة:

- برنامج تقلیم مکثف
- نظام تسمید متقدم
- إدارة شاملة للآفات
- أول حصاد كبير

#### • المعالجة:

- تحسين مرفق المعالجة
- التحضير لشهادة الجودة
- تطوير منتجات ذات قيمة مضافة
  - توسيع سعة التخزين

### • التكامل:

- توسيع تكامل الثروة الحيوانية (15 بقرة)
  - الاتصال ببرك الآزولا (5 فدادين)
- الاستخدام الأمثل للفحم الحيوي (30 طن)
- توسيع الدواجن (500 دجاجة، 200 بطة)

### السنة الرابعة (2029-2030)

## • التوسع:

- إضافة 15 فدان (1500 شجرة)
  - أنظمة ري آلية
  - تنفيذ كامل للزراعة البينية
  - تقنيات متقدمة لإدارة التربة

### • الإدارة:

- حصاد على نطاق تجاري
  - تنفيذ الزراعة الدقيقة
- أنظمة متقدمة لإدارة الآفات
  - إدارة مثلى للمياه

#### • المعالجة:

- تكنولوجيا متقدمة لمعالجة زيت الزيتون
  - شهادة جودة كاملة
  - توسيع نطاق المنتجات
  - تطوير السوق والعلامة التجارية

### • التكامل:

- تكامل كامل مع الثروة الحيوانية (25 بقرة)
  - الاتصال ببرك الآزولا (30 فدان)
  - تطبيق أقصى للفحم الحيوي (40 طن)
- تكامل كامل للدواجن (800 دجاجة، 300 بطة)

### السنة الخامسة (2030-2031)

# • التوسع:

- 11 فدان نهائي (1100 شجرة)
  - تحسين النظام
  - تنفيذ كامل للزراعة الحراجية
    - برنامج نهائي لتحسين التربة

#### • الإدارة:

- كفاءة إنتاج قصوى
- تنفيذ تكنولوجيا الزراعة الذكية
  - أنظمة مراقبة شاملة
  - بروتوكولات حصاد محسنة

#### • المعالجة:

- مرفق معالجة كامل
- تطوير منتجات ممتازة
- تطوير سوق التصدير
- تكامل كامل لسلسلة القيمة

### • التكامل:

- تكامل كامل مع الاقتصاد الدائري
- الاتصال ببرك الآزولا القصوى (50 فدان)
  - دورة موارد محسنة
  - كفاءة قصوى للنظام

## ٢٠٣٠٩ البروتوكولات التشغيلية

## إدارة الري

- نظام الري بالتنقيط بكفاءة %85
  - تكنولوجيا مراقبة رطوبة التربة
- ري ناقص خلال الفترات غير الحرجة
  - أنظمة إعادة تدوير ومعالجة المياه
- جدولة ري ذكية بناءً على بيانات المناخ

# برنامج التسميد

- مدخلات عضوية بشكل أساسي (سماد دودي، آزولا)
  - تطبيق الفحم الحيوي لاحتجاز الكربون
  - تطبيقات ورقية خلال مراحل النمو الحرجة
    - اختبار التربة وإدارة دقيقة للمغذيات
  - مدخلات اصطناعية بالحد الأدنى عند الضرورة

## إدارة الآفات والأمراض

- نهج الإدارة المتكاملة للآفات
  - عوامل المكافحة البيولوجية
- أنظمة المراقبة والكشف المبكر
- زراعة بينية استراتيجية لقمع الآفات
- تدخلات كيميائية بالحد الأدنى عند الضرورة

### الحصاد والمعالجة

- توقيت أمثل لأقصى جودة للزيت
  - حصاد آلي للكفاءة
- عصر بارد خلال 24 ساعة من الحصاد
- مراقبة الجودة في جميع مراحل المعالجة
  - تخزين مناسب للحفاظ على الجودة

تضمن هذه الخطة التشغيلية التطوير المنهجي لوحدة زراعة الزيتون، مع أهداف سنوية واضحة وبروتوكولات إدارية تتماشى مع أهداف الاقتصاد الدائري الأوسع لمشروع الطور.

# ٤٠٩ الخطة المالية لزراعة الزيتون

# ١٠٤٠٩ متطلبات الاستثمار الرأسمالي

فئة الاستثمار	المبلغ (دولار أمريكي)
إعداد الأرض	90,000 دولار
نظام الري	135,000 دولار
الأشجار والزراعة	67,500 دولار
معدات المعالجة	150,000 دولار
المباني والبنية التحتية	200,000 دولار
معدآت المزرعة	75,000 دولار
إجمالي الاستثمار الرأسمالي	717,500 دولار

جدول ١٠٩: تفصيل الاستثمار الرأسمالي

### جدول الاستثمار المرحلي

- المرحلة الأولى (2026-2027): 215,000 دولار
- إعداد الأرض (3 فدان): 18,000 دولار
  - نظام الري الأولي: 27,000 دولار
  - الأشجار والزراعة الأولية: 13,500 دولار
- معدات المزرعة الأساسية: 30,000 دولار
  - البنية التحتية الأولية: 40,000 دولار
    - إنشاء المشتل: 15,000 دولار
    - تخزین المیاه: 25,000 دولار
    - تحضير التربة: 20,000 دولار
    - التسييج والأمن: 15,000 دولار
    - التخطيط الفنى: 11,500 دولار
- المرحلة الثانية (2027-2028): 172,500 دولار
- إعداد الأرض (6 فدان): 36,000 دولار
  - توسيع نظام الري: 27,000 دولار
  - أشجار وزراعة إضافية: 27,000 دولار
  - معصرة زيتون صغيرة: 60,000 دولار
    - مرافق التخزين: 22,500 دولار
- المرحلة الثالثة (2028-2029): 150,000 دولار
- إعداد الأرض (10 فدان): 60,000 دولار
  - توسيع نظام الري: 30,000 دولار
  - أشجار وزراعة إضافية: 45,000 دولار
  - تحسين مرافق المعالجة: 15,000 دولار
- المرحلة الرابعة (2029-2030): 120,000 دولار
- إعداد الأرض (15 فدان): 90,000 دولار
  - توسيع نظام الري: 45,000 دولار
  - أشجار وزراعة إضافية: 67,500 دولار
  - معدات معالجة متقدمة: 75,000 دولار
    - توسيع البنية التحتية: 42,500 دولار
- المرحلة الخامسة (2030-2031): 60,000 دولار
- إعداد الأرض (11 فدان): 66,000 دولار

- نظام الري النهائي: 33,000 دولار

– الأشجار والزراعة النهائية: 49,500 دولار

– تحسين النظام: 15,000 دولار

- البنية التحتية النهائية: 15,000 دولار

# ٢٠٤٠٩ تكاليف التشغيل

فئة التكلفة	السنة 1	السنة 2	السنة 3	السنة 4	السنة 5
العمالة	60,000 دولار	75,000 دولار	90,000 دولار	105,000 دولار	120,000 دولار
المدخلات والمواد	30,000 دولار	37,500 دولار	45,000 دولار	52,500 دولار	60,000 دولار
المياه والطاقة	15,000 دولار	18,750 دولار	22,500 دولار	26,250 دولار	30,000 دولار
الصيانة	20,000 دولار	25,000 دولار	30,000 دولار	35,000 دولار	40,000 دولار
التسويق والتوزيع	25,000 دولار	31,250 دولار	37,500 دولار	43,750 دولار	50,000 دولار
إجمالي تكاليف التشغيل السنوية	150,000 دولار	187,500 دولار	225,000 دولار	262,500 دولار	300,000 دولار

جدول ٢٠٩: توقعات تكاليف التشغيل السنوية

### تفاصيل تكاليف التشغيل

#### • العمالة:

- الموظفون الدائمون: 40,000-80,000 دولار سنويًا

– العمال الموسميون: 20,000-40,000 دولار سنويًا

– التدريب والتطوير: 5,000-10,000 دولار سنويًا

### • المدخلات والمواد:

- الأسمدة العضوية: 20,000-20,000 دولار سنويًا

- إدارة الآفات: 5,000-10,000 دولار سنويًا

– مواد التعبئة: 10,000-20,000 دولار سنويًا

مستلزمات أخرى: 5,000 دولار سنويًا

### • المياه والطاقة:

- مياه الري: 8,000-16,000 دولار سنويًا

– الكهرباء للمعالجة: 5,000-10,000 دولار سنويًا

– الوقود للمعدات: 2,000-4,000 دولار سنويًا

#### • الصيانة:

– نظام الري: 5,000-10,000 دولار سنويًا

- معدات المعالجة: 8,000 دولار سنويًا

- المبانى والبنية التحتية: 5,000 دولار سنويًا
  - معدات المزرعة: 2,000-4,000 دولار سنويًا

## • التسويق والتوزيع:

- التعبئة والتغليف: 20,000-20,000 دولار سنويًا
  - النقل: 5,000-10,000 دولار سنويًا
  - التسويق والترويج: 8,000-16,000 دولار سنويًا
    - شهادة الجودة: 2,000-4,000 دولار سنويًا

### ٣٠٤.٩ توقعات الإيرادات

مصدر الإيرادات	السنة 1	السنة 2	السنة 3	السنة 4	السنة 5
مبيعات زيت الزيتون	0 دولار	50,000 دولار	150,000 دولار	300,000 دولار	450,000 دولار
منتجات الزراعة البينية	20,000 دولار	40,000 دولار	60,000 دولار	80,000 دولار	100,000 دولار
المنتجات الثانوية	5,000 دولار	15,000 دولار	30,000 دولار	45,000 دولار	60,000 دولار
خدمات النظام البيئي	0 دولار	10,000 دولار	20,000 دولار	30,000 دولار	40,000 دولار
إجمالي الإيرادات السنوية	25,000 دولار	115,000 دولار	260,000 دولار	455,000 دولار	650,000 دولار

#### جدول ٣٠٩: توقعات الإيرادات السنوية

### تفاصيل مصادر الإيرادات

# • مبيعات زيت الزيتون:

- زيت الزيتون الممتاز: 15-20 دولار للتر
- زيت الزيتون القياسي: 10-15 دولار للتر
- الزيوت المنكهة/المتخصصة: 20-30 دولار للتر

### • منتجات الزراعة البينية:

- الأعشاب الطبية: 5,000-20,000 دولار سنويًا
  - البقوليات: 10,000-30,000 دولار سنويًا
  - محاصيل العلف: 50,000-5,000 دولار سنويًا

### • المنتجات الثانوية:

- تفل الزيتون لعلف الحيوانات: 10,000-20,000 دولار سنويًا
- أوراق الزيتون للشاي العشبي: 5,000-15,000 دولار سنويًا
- مكونات مستحضرات التجميل: 25,000-25,000 دولار سنويًا

### • خدمات النظام البيئي:

- ائتمانات الكربون: 25,000-25,000 دولار سنويًا
- تعزيز التنوع البيولوجي: 5,000-10,000 دولار سنويًا
- السياحة الزراعية/التعليمية: 5,000-15,000 دولار سنويًا

# ٤٠٤٠٩ التحليل المالي

المؤشر المالي	السنة 1	السنة 2	السنة 3	السنة 4	السنة 5
إجمالي الإيرادات	25,000 دولار	115,000 دولار	260,000 دولار	455,000 دولار	650,000 دولار
إجمالي تكاليف التشغيل	150,000 دولار	187,500 دولار	225,000 دولار	262,500 دولار	300,000 دولار
الاستثمار الرأسمالي	215,000 دولار	172,500 دولار	150,000 دولار	120,000 دولار	60,000 دولار
صافي التدفق النقدي	-340,000 دولار	-245,000 دولار	-115,000 دولار	72,500 دولار	290,000 دولار
التدفق النقدي الترائمي	-340,000 دولار	-585,000 دولار	-700,000 دولار	-627,500 دولار	-337,500 دولار

جدول ٤٠٩: توقعات التدفق النقدي (السنوات الخمس الأولى)

### التوقعات المالية طويلة الأجل

- نقطة التعادل: السنة الثامنة (2033)
- العائد على الاستثمار: 15-20% بعد النضج الكامل
- معدل العائد الداخلي :(IRR) (أفق 10 سنوات)
- · صافي القيمة الحالية :(NPV) 3.1-2.1 مليون دولار (أفق 10 سنوات، معدل خصم 8%)
  - مؤشر الربحية: 7.1-1.2

# ٥٠٤٠٩ استراتيجية التمويل

- استثمار رأس المال: 40% (287,000 دولار)
  - التمويل بالديون: %35 (251,125 دولار)
  - المنح والإعانات: %15 (107,625 دولار)
- إعادة استثمار الإيرادات: %10 (71,750 دولار)

### مصادر التمويل المحتملة

- بنوك التنمية الزراعية
- مبادرات تمويل المناخ
- صناديق الاستثمار في الزراعة المستدامة
- الإعانات الحكومية للزراعة الموفرة للمياه

- التمويل المسبق لائتمانات الكربون
- المستثمرون المهتمون بالزراعة المستدامة

### ٦٠٤٠٩ إدارة المخاطر

#### • مخاطر السوق:

- تخفيف تقلبات الأسعار من خلال تنويع المنتجات
  - عقود مستقبلية مع المشترين المميزين
  - تطوير قنوات البيع المباشر للمستهلك

### • مخاطر الإنتاج:

- التأمين على المحاصيل ضد الظواهر المناخية القاسية
  - تنويع الأصناف لتوزيع مخاطر الأمراض
    - أمن المياه من خلال مصادر متعددة

#### • المخاطر المالية:

- الاستثمار المرحلي للحد من التعرض للمخاطر
- مصادر إيرادات متعددة لضمان التدفق النقدى
  - التحوط من تقلبات العملة للمبيعات التصديرية

توضح هذه الخطة المالية الجدوى الاقتصادية لوحدة زراعة الزيتون ضمن مشروع الاقتصاد الدائري في الطور، مع عوائد قوية على المدى الطويل رغم متطلبات الاستثمار الأولي الكبيرة. يخلق التكامل مع وحدات المشروع الأخرى تآزرًا تشغيليًا يعزز الأداء المالي العام.

# ٥٠٩ متطلبات الموارد لزراعة الزيتون

# ١٠٥٠٩ متطلبات الأرض

- المساحة الإجمالية: 45 فدان (9.18 هكار)
  - كَتَافَةُ الزراعةُ: 100 شَجِرةُ لكل فدان
- إجمالي الأشجار: 4,500 شجرة زيتون بالسعة الكاملة

### • التطوير المرحلي:

- المرحلة 1 (2027-2026): 3 فدادين (300 شجرة)
- المرحلة 2 (2027-2028): إجمالي 9 فدادين (900 شجرة)
- المرحلة 3 (2028-2028): إجمالي 19 فدان (1,900 شجرة)
- المرحلة 4 (2029-2030): إجمالي 34 فدان (3,400 شجرة)
- المرحلة 5 (2030-2031): إجمالي 45 فدان (4,500 شجرة)

#### ٢٠٥٠٩ متطلبات المياه

- احتياج المياه السنوي: 4,000-6,000 متر مكعب لكل فدان
- إجمالي المياه السنوية (بالسعة الكاملة): 270,000-180,000 متر مكعب
  - نظام الري: الري بالتنقيط بكفاءة %85

#### • مصادر المياه:

- الأساسي: المياه الجوفية من بئر المشروع
- الثانوي: مياه الصرف المعالجة من مرافق المشروع
  - التكميلي: أنظمة حصاد مياه الأمطار

### تدابير الحفاظ على المياه:

- مراقبة رطوبة التربة
- الري الناقص خلال الفترات غير الحرجة
  - التغطية وغطاء الأرض
  - مصدات الرياح لتقليل التبخر

#### ٣٠٥.٩ المدخلات المادية

### • مواد الزراعة:

- شتلات الزيتون: 4,500 شجرة (على مراحل)
- أصناف مقاومة للجفاف مناسبة لإنتاج الزيت
- بذور الزراعة البينية (أعشاب طبية، بقوليات)
  - مصدات الرياح والنباتات المرافقة

### • محسنات التربة:

- السماد الدودي: 5-40 طن سنوياً (تزداد مع المراحل)
- الفحم الحيوي: 5-40 طن سنوياً (تزداد مع المراحل)
  - سماد الآزولا: 2-20 طن سنوياً
- المكملات المعدنية حسب الحاجة بناءً على اختبارات التربة

### • إدارة الآفات:

- عوامل المكافحة البيولوجية
- مثبطات الآفات العضوية
  - معدات المراقبة
- مدخلات كيميائية بالحد الأدنى عند الضرورة

### ٤٠٥.٩ المعدات والبنية التحتية

### • بنية تحتية للرى:

- نظام الري بالتنقيط لـ 45 فدان
- مضخات المياه وأنظمة الترشيح
- خزانات تخزين المياه (سعة 50,000 لتر)
- أجهزة استشعار رطوبة التربة ومعدات المراقبة

#### • معدات المعالجة:

- معصرة زيتون (سعة: 500 كجم/ساعة)
- خزانات تخزين زيت الزيتون (فولاذ مقاوم للصدأ)
  - معدات الترشيح والتعبئة
  - معدات مختبر اختبار الجودة

#### • معدات المزرعة:

- جرار صغیر مع ملحقاته
- أدوات التقليم والحصاد
  - معدات الرش
  - مركبات النقل

## • المباني:

- مرفق المعالجة (200 متر مربع)
- مستودع التخزين (150 متر مربع)
- سقيفة المعدات (100 متر مربع)
- مرافق الموظفين (50 متر مربع)

# ٥٠٥٠٩ الموارد البشرية

### الموظفون الدائمون:

- متخصص في زراعة الزيتون (1)
  - مدير المزرعة (1)
  - فني معالجة (1)
- عمال ميدانيون (4-8، يزدادون مع المراحل)
  - فني صيانة (1)

# • العمال الموسميون:

- فريق الحصاد (10-20 خلال موسم الحصاد)

- فريق التقليم (5-10 خلال موسم التقليم)
- مساعدو المعالجة (3-5 خلال موسم المعالجة)

### • الدعم الخارجي:

- مستشار جودة زيت الزيتون
- متخصص في إدارة الآفات
- متخصص في التسويق والمبيعات
  - فنيو صيانة المعدات

### ٦٠٥٠٩ الموارد المالية

## الاستثمار الرأسمالي:

- تحضير الأرض: 90,000 دولار
  - نظام الري: 135,000 دولار
- الأشجار والزراعة: 67,500 دولار
- معدات المعالجة: 150,000 دولار
- المباني والبنية التحتية: 200,000 دولار
  - معدات المزرعة: 75,000 دولار
- إجمالي الاستثمار الرأسمالي: 717,500 دولار

### • تكاليف التشغيل السنوية:

- العمالة: 60,000-60,000 دولار (تزداد مع المراحل)
  - المدخلات والمواد: 30,000-60,000 دولار
    - المياه والطاقة: 15,000 دولار
      - الصيانة: 40,000-40,000 دولار
  - التسويق والتوزيع: 25,000-50,000 دولار
- إجمالي تكاليف التشغيل السنوية: 150,000-300,000 دولار

# ٧٠٥٠٩ موارد التكامل

# • المدخلات من الوحدات الأخرى:

- السماد الدودي من وحدة التسميد الدودي
- الفحم الحيوي من وحدة الانحلال الحراري
  - سماد الآزولا من برك الآزولا
  - المياه المعالجة من نظام إدارة المياه
    - الماشية للرعي والسماد

### • المخرجات إلى الوحدات الأخرى:

- مخلفات التقليم لإنتاج الفحم الحيوي
  - مخلفات المعالجة للتسميد الدودي
  - تفل الزيتون كمكمل لعلف الماشية
- منتجات الزراعة البينية للسوق والماشية
- خدمات النظام البيئي (احتجاز الكربون، التنوع البيولوجي)

تضمن خطة متطلبات الموارد هذه أن وحدة زراعة الزيتون لديها المدخلات اللازمة للتنفيذ الناجح مع تعظيم التكامل مع الوحدات الأخرى في مشروع الاقتصاد الدائري في الطور.

# ٦٠٩ خطة إدارة المخاطر لزراعة الزيتون

# ١٠٦٠٩ مخاطر الإنتاج

### • المخاطر المتعلقة بالمناخ:

- المخاطر: الظواهر الجوية القاسية، الجفاف، تقلبات درجات الحرارة
  - التأثير: انخفاض المحصول، تلف الأشجار، تدهور الجودة
    - استراتيجيات التخفيف:
    - \* تركيب مصدات الرياح وهياكل التظليل
      - \* اختيار أصناف مقاومة للجفاف
      - \* أنظمة ري متقدمة مع مراقبة الرطوبة
      - \* مراقبة الطقس وأنظمة الإنذار المبكر
        - \* تغطية التأمين على المحاصيل

### • مخاطر الأمراض والآفات:

- المخاطر: ذبابة ثمار الزيتون، الذبول الفرتيسيليومي، عين الطاووس
  - التأثير: فقدان المحصول، انخفاض الجودة، زيادة التكاليف
    - استراتيجيات التخفيف:
    - \* نظام الإدارة المتكاملة للآفات
    - \* المراقبة المنتظمة والكشف المبكر
      - \* طرق المكافحة البيولوجية
    - \* اختيار أصناف مقاومة للأمراض
      - \* التباعد المناسب والتقليم للتهوية

### • مخاطر توفر الموارد:

- المخاطر: ندرة المياه، نقص المدخلات، نقص العمالة
- التأثير: تأخير الإنتاج، زيادة التكاليف، انخفاض المحصول
  - استراتيجيات التخفيف:

- \* مصادر مياه متنوعة وأنظمة تخزين
- \* عقود طويلة الأجل مع الموردين للمدخلات الحرجة
  - \* برامج تدريب العمال والاحتفاظ بهم
    - \* تقنيات كفاءة استخدام الموارد
      - \* الاحتفاظ بمخزون احتياطي

### ٢٠٦٠٩ مخاطر السوق

### • تقلب الأسعار:

- المخاطر: تقلب أسعار زيت الزيتون، تغيرات تكلفة المدخلات
  - التأثير: عدم اليقين في الإيرادات، ضغط الهوامش
    - استراتيجيات التخفيف:
    - \* عقود مستقبلية مع المشترين
    - \* تمييز المنتج (جودة ممتازة، شهادة عضوية)
      - \* تنويع مجموعة المنتجات
      - \* معالجة القيمة المضافة
      - \* نظام استخبارات السوق

#### • المنافسة:

- المخاطر: زيادة المنافسة المحلية والدولية
- التأثير: فقدان حصة السوق، ضغط الأسعار
  - استراتيجيات التخفيف:
  - \* شهادة الجودة والعلامة التجارية
    - \* تطوير عرض قيمة فريد
    - \* علاقات قوية مع العملاء
      - \* تنويع السوق
      - \* برامج كفاءة التكلفة

### • تغيرات الطلب:

- المخاطر: تغير تفضيلات المستهلك، التراجع الاقتصادي
  - التأثير: انخفاض المبيعات، تراكم المخزون
    - استراتیجیات التخفیف:
  - \* بحوث السوق ومراقبة الاتجاهات
    - \* ابتكار المنتجات وتكييفها
      - \* تخطيط إنتاج مرن
    - \* قنوات البيع المباشر للمستهلك
      - تطویر سوق التصدیر

### ٣٠٦.٩ المخاطر التشغيلية

#### • المعدات والبنية التحتية:

- المخاطر: تعطل المعدات، تلف البنية التحتية
  - التأثير: تعطل الإنتاج، مشاكل الجودة
    - استراتیجیات التخفیف:
    - \* برنامج صيانة وقائية
    - \* مخزون قطع غيار حرجة
  - \* أنظمة احتياطية للعمليات الحرجة
    - \* تأمين المعدات
- \* تدريب الموظفين على التعامل مع المعدات

### • مراقبة الجودة:

- المخاطر: تغيرات جودة المنتج، التلوث
- التأثير: رفض المنتج، الإضرار بالسمعة
  - استراتیجیات التخفیف:
  - تنفیذ نظام إدارة الجودة
  - \* الاختبار والمراقبة المنتظمة
- \* تدريب الموظفين على معايير الجودة
  - \* نظام التتبع
  - \* شهادة الجودة من طرف ثالث

### • سلسلة التوريد:

- المخاطر: تأخير المدخلات، اضطرابات الخدمات اللوجستية
  - التأثير: تأخير الإنتاج، زيادة التكاليف
    - استراتیجیات التخفیف:
    - \* علاقات مع موردين متعددين
      - \* إدارة المخزون الاحتياطي
        - \* ترتيبات لوجستية بديلة
      - \* نظام مراقبة سلسلة التوريد
        - \* التخطيط للطوارئ

### ٤٠٦٠٩ المخاطر المالية

### • التدفق النقدي:

- المخاطر: تغيرات الإيرادات الموسمية، تأخير المدفوعات
  - التأثير: نقص رأس المال العامل، تعطل العمليات
    - استراتيجيات التخفيف:

- \* التنبؤ بالتدفق النقدي ومراقبته
  - \* ترتيبات خط الائتمان
  - \* إدارة شروط دفع العملاء
    - \* تنويع الإيرادات
    - \* تدابير مراقبة التكاليف

### • العملة وسعر الفائدة:

- المخاطر: تقلبات أسعار الصرف، تغيرات أسعار الفائدة
  - التأثير: خسارة مالية، زيادة التكاليف
    - استراتیجیات التخفیف:
  - \* التحوط من العملات للصادرات
    - \* ترتيبات تمويل بسعر فائدة ثابت
  - \* التحوط الطبيعي من خلال العمليات المحلية
    - مراقبة المخاطر المالية
    - \* تخطيط مالى محافظ

# ٥٠٦٠٩ مراقبة المخاطر ومراجعتها

# • التقييم المنتظم للمخاطر:

- اجتماعات مراجعة المخاطر الفصلية
  - تقييم شامل سنوي للمخاطر
    - تحديث مصفوفة المخاطر
  - تقييم فعالية استراتيجيات التخفيف
    - تحديد وتحليل المخاطر الجديدة

## • أدوات إدارة المخاطر:

- برنامج تتبع المخاطر
- مؤشرات الإنذار المبكر
- مراقبة مقاييس الأداء
- نظام الإبلاغ عن الحوادث
- آليات التغذية الراجعة من أصحاب المصلحة

### • التحسين المستمر:

- برامج تدریب إدارة المخاطر
- تحديثات أفضل الممارسات
  - توثيق الدروس المستفادة
- تحسين استراتيجية التخفيف

## - التواصل مع أصحاب المصلحة

توفر خطة إدارة المخاطر الشاملة هذه إطارًا لتحديد وتقييم وتخفيف المخاطر عبر جميع جوانب وحدة زراعة الزيتون، مما يضمن العمليات المستدامة والنجاح طويل الأجل ضمن مشروع الاقتصاد الدائري في الطور.

# ٧٠٩ خطة الاستدامة لزراعة الزيتون

#### ١٠٧٠٩ الاستدامة البيئية

#### • إدارة المياه:

#### - الأهداف:

- \* تحقيق كفاءة رى بنسبة 85%
- \* خفض استهلاك المياه بنسبة 30-40% مقارنة بالطرق التقليدية
  - \* تعظيم إعادة تدوير المياه وإعادة استخدامها
    - \* تنفيذ تقنيات الري الذكية

#### - التنفيذ:

- \* أنظمة الرى بالتنقيط المتقدمة
  - تقنية مراقبة رطوبة التربة
  - أنظمة حصاد وتخزين المياه
- \* التكامل مع مرافق معالجة المياه
- \* اختيار الأصناف المقاومة للجفاف

#### • صحة التربة:

### - الأهداف:

- \* زيادة المادة العضوية في التربة بنسبة 2-%3 سنوياً
  - \* تعزيز التنوع البيولوجي للتربة
    - \* منع تآكل التربة
  - \* الحفاظ على مستويات الحموضة والمغذيات المثلى

#### - التنفيذ:

- \* برنامج تطبيق الفحم الحيوي
  - \* تكامل السماد الدودي
  - \* أنظمة المحاصيل الغطائية
  - \* ممارسات الحرث الأدنى
- \* اختبار ومراقبة التربة بانتظام

### • التنوع البيولوجي:

### - الأهداف:

\* زيادة تنوع الأنواع بنسبة 30-50%

- \* إنشاء ممرات للحياة البرية
  - \* تعزيز موائل الملقحات
- \* الحفاظ على مجتمعات الحشرات المفيدة

#### - التنفيذ:

- نظام زراعة بینی متنوع
  - دمج النباتات المحلية
- × إنشاء سياجات نباتية
- \* إدارة متكاملة للآفات
- \* ممارسات صديقة للحياة البرية

### • إدارة الكربون:

#### - الأهداف:

- \* عزل 450-900 طن من مكافئ ثاني أكسيد الكربون سنوياً
  - \* تقليل البصمة الكربونية التشغيلية
    - × توليد أرصدة كربونية
    - \* تعزيز تخزين الكربون في التربة

#### - التنفيذ:

- خسين كثافة الأشجار
- \* تطبيق الفحم الحيوي
- دمج الطاقة المتجددة
  - \* الميكنة المحدودة
- \* نظام مراقبة الكربون

### ٢٠٧٠٩ الاستدامة الاجتماعية

### • تنمية المجتمع:

### - الأهداف:

- خلق 30-45 وظیفة محلیة
- \* تطوير المهارات والخبرات
  - \* دعم الاقتصاد المحلي
  - × تعزيز الأمن الغذائي

#### - التنفيذ:

- \* أولوية التوظيف المحلى
  - × برامج تدريبية
- \* مبادرات إشراك المجتمع
  - \* تطوير الموردين المحليين
  - \* منصات تبادل المعرفة

### • رفاهية العمال:

#### - الأهداف:

- \* ضمان الأجور والمزايا العادلة
  - \* توفير ظروف عمل آمنة
    - × تعزيز تطوير المهارات
- \* دعم التوازن بين العمل والحياة

#### - التنفيذ:

- \* برنامج سلامة شامل
- \* مسارات التطور الوظيفي
- × مبادرات الصحة والعافية
  - \* ممارسات عمل عادلة
- \* دورات تدريبية منتظمة

### • التكامل الثقافي:

### - الأهداف:

- \* الحفاظ على التراث الزراعي المحلي
  - \* دمج المعرفة التقليدية
  - \* تعزيز التبادل الثقافي
  - \* دعم التقاليد المحلية

#### - التنفيذ:

- \* دمج الممارسات التقليدية
- \* تنظّيم الفعاليات الثقافية
  - \* توثيق المعرفة
  - \* الشراكات المجتمعية
- \* برامج الحفاظ على التراث

## ٣٠٧٠٩ الاستدامة الاقتصادية

## • الجدوى المالية:

### - الأهداف:

- \* تحقيق نقطة التعادل بحلول السنة الثامنة
- \* الحفاظ على عائد استثمار 15-20% بعد النضج
  - \* تطویر مصادر دخل متعددة
    - \* ضمان كفاءة التكلفة

#### التنفيذ:

- \* محفظة منتجات متنوعة
- ب معالجة القيمة المضافة
- استراتیجیة تطویر السوق
- \* أنظمة مراقبة التكاليف
- استخدام فعال للموارد

#### • تطوير السوق:

#### - الأهداف:

- \* تأسيس وجود علامة تجارية متميزة
  - × تطوير أسواق التصدير
  - \* إنشاء قاعدة عملاء مستقرة
    - × تعظيم قيمة المنتج

#### - التنفيذ:

- \* شهادة الجودة
- × استراتيجية التسويق
- \* إدارة علاقات العملاء
  - \* تُطوير شبكة التوزيع
- \* مبادرات بناء العلامة التجارية

### • الابتكار والنمو:

#### - الأهداف:

- \* تطوير منتجات وخدمات جديدة
  - \* تنفیذ تقنیات مبتکرة
  - \* إنشاء مصادر قيمة إضافية
    - \* تعزيز التحسين المستمر

#### - التنفيذ:

- \* برنامج البحث والتطوير
- \* استراتيجية تبني التكنولوجيا
  - \* تنويع المنتجات
  - \* تحسين العمليات
  - \* شراكات الابتكار

# ٤٠٧٠٩ المراقبة والتقييم

# • المقاييس البيئية:

- كفاءة استخدام المياه
- مؤشرات صحة التربة
- مؤشرات التنوع البيولوجي
  - معدلات عزل الكربون
  - مقاييس تقليل النفايات

### • المقاييس الاجتماعية:

- إحصاءات التوظيف
- ساعات التدريب المكتملة

- مستويات المشاركة المجتمعية
  - معدلات رضا العاملين
  - الأثر الاقتصادي المحلى

### • المقاييس الاقتصادية:

- مؤشرات الأداء المالي
- مقاييس الحصة السوقية
  - نتائج الابتكار
  - نسب كفاءة الموارد
  - مقاييس خلق القيمة

توفر خطة الاستدامة هذه إطاراً شاملاً لضمان الاستدامة البيئية والاجتماعية والاقتصادية طويلة المدى لوحدة زراعة الزيتون ضمن مشروع الاقتصاد الدائري في الطور.

# ٨٠٩ خطة التكامل لزراعة الزيتون

١٠٨٠٩ التكامل المرحلي (2026-2031)

المرحلة الأولى (2026-2027)

- المدخلات:
- السماد الدودي الأولي (5 أطنان سنوياً)
  - مياه ري معالجة
- تطبيق أساسي للفحم الحيوي (5 أطنان)
  - سماد الأزولا (2 طن)

### • المخرجات:

- مخلفات التقليم للفحم الحيوي
  - مناطق الزراعة البينية
  - أعشاب طبية أولية

## • نقاط التكامل:

- وحدة التسميد الدودي: تحسين التربة
  - إدارة المياه: ري فعال
  - وحدة الأزولا: تكملة المغذيات
- وحدة الفحم الحيوي: احتجاز الكربون

#### المرحلة الثانية (2027-2028)

#### • المدخلات:

- توسيع استخدام السماد الدودي (15 طن سنوياً)
  - مياه أزولا غنية بالمغذيات
  - زيادة الفحم الحيوي (15 طن)
    - سماد الأزولا (6 أطنان)
  - التكامل الأولي مع الثروة الحيوانية (5 أبقار)

### • المخرجات:

- إنتاج أولي للزيتون
- زيادة مواد التقليم
- توسيع إنتاج الأعشاب
- زیت زیتون علی نطاق صغیر
  - فوائد رعي الماشية

### • نقاط التكامل:

- وحدة المعالجة: إنتاج أولي للزيت
- وحدة الفحم الحيوي: تحسين كربون التربة
  - وحدة الثروة الحيوانية: تكامل الرعي
- وحدة الدواجن: التكامل مع 200 دجاجة و100 بطة

### المرحلة الثالثة (2029-2028)

#### • المدخلات:

- تكامل كامل للسماد الدودي (30 طن سنوياً)
  - نظام كامل لإعادة تدوير المياه
  - استخدام محسن للفحم الحيوي (30 طن)
    - سماد الأزولا (12 طن)
    - توسيع الثروة الحيوانية (15 بقرة)

### • المخرجات:

- إنتاج كبير للزيتون
- زیت زیتون تجاري
- أقصى إنتاج للأعشاب
  - مواد علف للماشية

- تحسين خصوبة التربة
  - نقاط التكامل:
- جميع الوحدات: دورة الموارد
  - تكامل مرفق المعالجة
  - توليد ائتمان الكربون
- توسيع تكامل الدواجن (500 دجاجة، 200 بطة)

### المرحلة الرابعة (2029-2030)

- المدخلات:
- استخدام أقصى للسماد الدودي (40 طن سنوياً)
  - أنظمة ري متقدمة
  - تكامل كامل للفحم الحيوي (40 طن)
    - سماد الأزولا (15 طن)
    - توسيع الثروة الحيوانية (25 بقرة)

#### • المخرجات:

- إنتاج زيتون على نطاق تجاري
  - زیت زیتون ممتاز
- منتجات متنوعة ذات قيمة مضافة
  - خدمات نظام بيئي محسنة
    - أقصى خصوبة للتربة
      - نقاط التكامل:
    - تكامل كامل للنظام
  - معالجة ذات قيمة مضافة
    - تحسين احتجاز الكربون
- تكامل كامل للدواجن (800 دجاجة، 300 بطة) -
  - الاتصال ببرك الآزولا الموسعة (30 فدان)

# المرحلة الخامسة (2030-2031)

- المدخلات:
- محسنات تربة محسنة
- تكنولوجيا ري ذكية
- كفاءة قصوى للموارد
- سماد الأزولا (20 طن)

- تكامل كامل للثروة الحيوانية
  - المخرجات:
  - ذروة إنتاج الزيتون
  - أقصى جودة للزيت
  - تدفقات قيمة متنوعة
  - أقصى ائتمانات كربون
  - خدمات نظام بيئي كاملة
    - نقاط التكامل:
- تكامل كامل مع الاقتصاد الدائري
  - تحسین کامل للموارد
  - كفاءة قصوى للنظام
- الاتصال ببرك الآزولا القصوى (إجمالي 50 فدان)
- تكامل كامل مع الثروة الحيوانية والدواجن (25 بقرة، 1000 دجاجة، 300 بطة)

# ٢٠٨٠٩ مؤشرات التكامل الرئيسية

- دورة الموارد:
- كفاءة إعادة تدوير المياه: %90
- معدل إعادة تدوير المغذيات: %95
  - استغلال النفايات: %98
    - كفاءة الطاقة:
  - استخدام الطاقة الشمسية
- إمكانية إنتاج الغاز الحيوي من النفايات
  - تقليل المدخلات الخارجية
    - خدمات النظام البيئي:
    - تعزيز التنوع البيولوجي
      - احتجاز الكربون
      - تحسين صحة التربة

تضمن خطة التكامل هذه أن تعمل وحدة زراعة الزيتون كمكون رئيسي ضمن مشروع الاقتصاد الدائري الأوسع في الطور، مما يعظم كفاءة الموارد ويقلل النفايات من خلال الروابط الاستراتيجية مع وحدات الإنتاج الأخرى.

## ٣٠٨٠٩ تحديات التكامل والحلول

#### • التحديات التقنية:

- تحدى: تنسيق توقيت تدفقات الموارد بين الوحدات
- الحل: نظام إدارة لوجستي متكامل وتخزين مؤقت للموارد
  - تحدي: ضمان جودة المدخلات من الوحدات الأخرى
    - الحل: بروتوكولات مراقبة الجودة وتحليل منتظم

#### • التحديات الإدارية:

- تحدى: تنسيق العمليات بين الوحدات المختلفة
- الحل: نظام إدارة مركزي ولجنة تنسيق مشتركة
  - تحدي: تتبع تدفقات الموارد وقياس الأداء
- الحل: نظام معلومات متكامل ومؤشرات أداء موحدة

#### • التحديات الاقتصادية:

- تحدي: توزيع التكاليف والمنافع بين الوحدات
- الحل: نموذج اقتصادى شفاف ونظام محاسبة مشترك
  - تحدي: تحقيق التوازن بين الاستثمار والعائد
- الحل: تخطيط مالي طويل الأجل وتنويع مصادر الدخل

# ٤٠٨٠٩ المراقبة والتقييم

### • مؤشرات الأداء الرئيسية:

- كفاءة استخدام الموارد: 90-%95
- معدل إعادة تدوير المخلفات: 95-%98
- تحقيق التكامل مع الوحدات الأخرى: 85-90%
- الكفاءة الاقتصادية للتكامل: 20-%25 تحسين في الأداء المالي

### • أدوات المراقبة:

- نظام تتبع رقمي لتدفقات الموارد
- تقاریر أداء شهریة وربع سنویة
  - تحليلات البيانات المتقدمة
- مراجعات دورية للأداء البيئي

#### • التحسين المستمر:

- تحليل منتظم لفرص التحسين
- تطوير وتحديث البروتوكولات
  - تدريب مستمر للموظفين
  - تبنى التقنيات الجديدة

### ٥٠٨٠٩ الحاتمة

تمثل خطة التكامل هذه إطارًا شاملاً لضمان الدمج الفعال لوحدة زراعة الزيتون في النظام البيئي الأوسع لمشروع الاقتصاد الدائري في الطور. من خلال التنفيذ المرحلي المدروس، ونظام المراقبة القوي، والحلول الاستباقية للتحديات، ستساهم الوحدة في تحقيق أهداف المشروع الشاملة للاستدامة والكفاءة الاقتصادية. يعتمد نجاح الخطة على التعاون الوثيق بين جميع الوحدات والتزام جميع أصحاب المصلحة بمبادئ الاقتصاد الدائري.

# باب ۱۰

# الموارد المشتركة

# ١٠١٠ نظرة عامة على المشروع

يمثل مشروع اقتصاد الطور الدائري نظامًا زراعيًا مستدامًا متكاملًا مصممًا خصيصًا لظروف شبه جزيرة سيناء الفريدة. يجمع هذا النموذج المبتكر بين المعرفة التقليدية والتقنيات المتطورة لإنشاء نظام مغلق حيث تصبح مخلفات عملية ما مدخلات قيمة لعملية أخرى.

# ٢٠١٠ أساس الاقتصاد الدائري

يكمن في قلب اقتصاد الطور الدائري مبدأ تحسين الموارد والقضاء على النفايات. يوضح المشروع كيف يمكن للوحدات الزراعية المترابطة أن تخلق نظامًا مرنًا ومنتجًا وإيجابيًا بيئيًا يعظم كفاءة الموارد مع تقليل الأثر البيئي.

# ٣٠١٠ تكامل الأزولا في الاقتصاد الدائري

تعد الأزولا، وهي سرخس مائي سريع النمو، حجر الزاوية في اقتصاد الطور الدائري من خلال توفير مادة خام متجددة لإنتاج الديزل الحيوي. تخلق هذه النبتة الرائعة تدفقات قيمة متعددة داخل النظام:

- مصدر طاقة متجدد: توفر كتلة الأزولا الحيوية مادة خام مستدامة لإنتاج الديزل الحيوي، مما يقلل الاعتماد على الوقود الأحفوري.
- تثبيت النيتروجين: من خلال علاقتها التكافلية مع البكتيريا الزرقاء، تثري الأزولا بشكل طبيعي التربة والمياه بالنيتروجين.
  - علف عالي البروتين: بمحتوى بروتيني يتراوح بين 19-%30، تعمل الأزولا كمكمل غذائي للماشية.
  - احتجاز الكربون: يساهم النمو السريع للأزولا في التقاط الكربون، مما يدعم جهود التخفيف من تغير المناخ.

# ٤٠١٠ التوافق مع الاستراتيجيات الوطنية المصرية

يدعم مشروع اقتصاد الطور الدائري بشكل مباشر أهداف التنمية الوطنية المصرية:

- رؤية مصر 2030: يتماشى المشروع مع استراتيجية التنمية المستدامة في مصر من خلال تعزيز كفاءة الموارد والاستدامة البيئية والتنمية الاقتصادية الريفية.
- استراتيجية الطاقة المستدامة 2035: من خلال إنتاج الديزل الحيوي من الأزولا، يساهم المشروع في هدف مصر المتمثل في زيادة حصة الطاقة المتجددة في مزيج الطاقة الوطني إلى 42% بحلول عام 2035.
- الاستراتيجية الوطنية لتغير المناخ: يدعم المشروع التزامات مصر المناخية من خلال احتجاز الكربون وإنتاج الطاقة المتجددة وممارسات الإدارة المستدامة للأراضي.

# ٥٠١٠ الأثر الاقتصادي والبيئي

يحقق مشروع اقتصاد الطور الدائري فوائد كبيرة:

- أمن الطاقة: يقلل إنتاج الديزل الحيوي المحلي من الاعتماد على الديزل المستورد، مما يعزز أمن الطاقة ويقلل من إنفاق العملات الأجنبية.
- إمكانات ائتمان الكربون: تخلق أنشطة احتجاز الكربون في المشروع فرصًا للمشاركة في أسواق تداول ائتمانات الكربون، مما يولد مصادر دخل إضافية.
- التنمية الريفية: من خلال خلق سبل عيش مستدامة في شبه جزيرة سيناء، يساهم المشروع في أهداف التنمية الإقليمية وإعادة توزيع السكان.
- الحفاظ على المياه: يستخدم النظام المياه الرمادية ومياه الصرف الصحي المعالجة لزراعة الأزولا، مما يدل على الاستخدام الفعال للمياه في المناطق التي تعاني من ندرة المياه.

# ٦٠١٠ الابتكار وقابلية التكرار

يعد نموذج اقتصاد الطور الدائري بمثابة عرض توضيحي لكيفية تحويل النظم الزراعية المتكاملة للمناطق القاحلة وشبه القاحلة إلى مناظر طبيعية منتجة. يمكن تكييف المبادئ والتقنيات المستخدمة وتوسيع نطاقها لتشمل بيئات مماثلة في جميع أنحاء مصر ومنطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا الأوسع.

# ٧٠١٠ خطة إدارة المياه

# ١٠٧٠١٠ نظام إدارة المياه المتكامل

مصادر المياه والإطار القانوني

- الحدود القانونية للاستخراج:
- الحد الأقصى لمعدل الاستخراج: 1800 متر مكعب/يوم لكل بئر
  - حفر آبار تحت إشراف حكومي
  - مراقبة منتظمة لمعدلات الاستخراج
  - الامتثال لإرشادات الإنتاج المستدام

#### • المصادر الرئيسية:

- مياه الأمطار المحصودة (متوسط هطول 10-50 ملم/سنة)
  - المياه الرمادية المعالجة
  - مياه الصرف من وحدة الثروة الحيوانية
  - مياه الصرف من نظام الاستزراع المائي

#### • فئات جودة المياه:

- الفئة أ: مياه صالحة للشرب ومياه عمليات عالية النقاء (المواد الصلبة الذائبة < 500 جزء في المليون)
  - الفئة ب: مياه الري وزراعة الأزولا (المواد الصلبة الذائبة 500-1000 جزء في المليون)
- الفئة ج: مياه الثروة الحيوانية وعمليات التنظيف (المواد الصلبة الذائبة 1500-1500 جزء في المليون)
  - الفئة د: مياه غنية بالمغذيات لتطبيقات محددة (المواد الصلبة الذائبة 1500-2500 جزء في المليون)

# ٢٠٧٠١٠ نظام معالجة المياه القائم على الأزولا

### قدرة وكفاءة المعالجة

### • أداء النظام:

- حجم المعالجة: 5,000 متر مكعب يومياً
  - كفاءة إزالة النيتروجين: 80-90%
    - كفاءة إزالة الفوسفور: 70-85%
  - تخفيض المعادن الثقيلة: 50-70%

## • التشغيل المستدام:

- مراقبة منتظمة لكفاءة المعالجة
- تحسين جدول حصاد الكتلة الحيوية
  - بروتوكولات مراقبة الجودة
    - إجراءات صيانة النظام

## ٣٠٧٠١٠ تكامل تدفق المياه الدائري

# نظام زراعة الأزولا

#### • متطلبات المياه:

- برك الزراعة: 500 متر مكعب/يوم
- عمليات المعالجة: 50 متر مكعب/يوم
  - صيانة النظام: 20 متر مكع*ب إيو*م

### • إعادة تدوير المياه:

- دورة تدوير مغلقة
- أنظمة استعادة المغذيات
- تدابير التحكم في التبخر
  - مراقبة جودة المياه

### تكامل الثروة الحيوانية

- إدارة مياه الصرف:
- أنظمة تجميع السماد ومياه الصرف
  - عمليات المعالجة الأولية
    - تثبيت المغذيات
- التطبيق المتحكم به في برك الأزولا
  - الحفاظ على المياه:
  - أنظمة شرب فعالة
  - إعادة تدوير مياه التنظيف
  - بروتوكولات فصل النفايات
    - المراقبة والصيانة

# ٤٠٧٠١٠ إدارة المياه الزراعية

# أنظمة الري

- توزيع المياه:
- شبكات الري بالتنقيط
- أنظمة التطبيق الدقيق
  - مراقبة رطوبة التربة
- جدولة قائمة على الطقس
  - مصادر المياه:
- مياه برك الأزولا المعالجة
- مياه الأمطار المحصودة
- مياه الجريان الزراعي المعاد تدويرها
  - المياه الجوفية التكميلية

# ٥٠٧٠١٠ استراتيجيات الحفاظ على المياه

### التحكم في التبخر

- التغطية السطحية:
- حصائر الأزولا العائمة
  - هياكل التظليل
  - حواجز الرياح
  - الأغشية السطحية
    - أنظمة التخزين:
    - خزانات مغطاة
  - تخزين تحت الأرض
    - خزانات معزولة
    - أنظمة المراقبة
- ٠١٠٧٠١ إدارة وحماية المياه الجوفية
  - تدابير حماية طبقة المياه الجوفية
  - منع تسرب المياه المالحة:
- مراقبة منتظمة للآبار الساحلية
- الحفاظ على مسافات استخراج آمنة
  - تنفيذ آبار حاجزة عند الحاجة
- نظام إنذار مبكر للتغيرات في الملوحة
  - تعزيز إعادة التغذية:
  - بناء ثلاثة سدود استراتيجية
- الحصاد المتوقع: 790,000 متر مكعب/سنة
  - صيانة أحواض الترشيح
  - مراقبة فعالية إعادة التغذية
  - ٧٠٧٠١٠ أنظمة المراقبة والتحكم
    - مراقبة جودة المياه
      - المعايير:
    - درجة الحموضة والتوصيل
      - الأكسجين المذاب
      - مستويات المغذيات

- تركيزات الملوثات
  - أنظمة التحكم:
- أجهزة استشعار آلية
- تسجيل البيانات في الوقت الفعلي
  - أنظمة الإنذار
  - بروتوكولات الاستجابة
  - ٨٠٧٠١ خطة الاستجابة للطوارئ بروتوكولات نقص المياه
    - أولوية التخصيص:
    - صيانة الأنظمة الحرجة
    - إمداد المياه للثروة الحيوانية
    - الري الأساسي للمحاصيل
      - استقرار نظام الأزولا
        - تدابير الحفاظ:
        - تعزيز إعادة التدوير
  - تقليل الاستخدام غير الأساسي
    - مصادر المياه البديلة
      - التنسيق المجتمعي

باب ۱۱ الملاحق