

# الاقتصاد الدائري في الطور نظام زراعي متكامل مستدام

مبادرة تكامل - فاس

١٦ مارس ٢٠٢٥

## المحتويات

## باب ١

# مقدمة عن الاقتصاد الدائري في الطور

### ١.١ نظرة عامة على المشروع

يمثل مشروع اقتصاد الطور الدائري نظاماً زراعياً مستداماً متكاملًا مصممًا خصيصًا لظروف شبه جزيرة سيناء الفريدة. يجمع هذا النموذج المبتكر بين المعرفة التقليدية والتقنيات المتطورة لإنشاء نظام مغلق حيث تصبح مخلفات عملية ما مدخلات قيمة لعملية أخرى.

### ٢.١ أساس الاقتصاد الدائري

يمكن في قلب اقتصاد الطور الدائري مبدأ تحسين الموارد والقضاء على النفايات. يوضح المشروع كيف يمكن للوحدات الزراعية المترابطة أن تخلق نظاماً مرناً ومنتجاً وإيجابياً بيئياً يعظم كفاءة الموارد مع تقليل الأثر البيئي.

### ٣.١ تكامل الأزولا في الاقتصاد الدائري

تعد الأزولا، وهي سرخس مائي سريع النمو، حجر الزاوية في اقتصاد الطور الدائري من خلال توفير مادة خام متجددة لإنتاج الديزل الحيوي. تخلق هذه النبتة الرائعة تدفقات قيمة متعددة داخل النظام:

- مصدر طاقة متجدد: توفر كتلة الأزولا الحيوية مادة خام مستدامة لإنتاج الديزل الحيوي، مما يقلل الاعتماد على الوقود الأحفوري.
- تثبيت النيتروجين: من خلال علاقتها التكافلية مع البكتيريا الزرقاء، تثرى الأزولا بشكل طبيعي التربة والمياه بالنيتروجين.
- علف عالي البروتين: يحتوي بروتيني يتراوح بين 19%-30، تعمل الأزولا كمكمل غذائي للماشية.
- احتجاز الكربون: يساهم النمو السريع للأزولا في التقاط الكربون، مما يدعم جهود التخفيف من تغير المناخ.

### ٤.١ التوافق مع الاستراتيجيات الوطنية المصرية

يدعم مشروع اقتصاد الطور الدائري بشكل مباشر أهداف التنمية الوطنية المصرية:

- رؤية مصر 2030: يتماشى المشروع مع استراتيجية التنمية المستدامة في مصر من خلال تعزيز كفاءة الموارد والاستدامة البيئية والتنمية الاقتصادية الريفية.
- استراتيجية الطاقة المستدامة 2035: من خلال إنتاج الديزل الحيوي من الأزولا، يساهم المشروع في هدف مصر المتمثل في زيادة حصة الطاقة المتجددة في مزيج الطاقة الوطني إلى 42% بحلول عام 2035.
- الاستراتيجية الوطنية لتغير المناخ: يدعم المشروع التزامات مصر المناخية من خلال احتجاز الكربون وإنتاج الطاقة المتجددة وممارسات الإدارة المستدامة للأراضي.

## ٥.١ الأثر الاقتصادي والبيئي

يحقق مشروع اقتصاد الطور الدائري فوائد كبيرة:

- أمن الطاقة: يقلل إنتاج الديزل الحيوي المحلي من الاعتماد على الديزل المستورد، مما يعزز أمن الطاقة ويقلل من إنفاق العملات الأجنبية.
- إمكانات ائتمان الكربون: تخلق أنشطة احتجاز الكربون في المشروع فرصاً للمشاركة في أسواق تداول ائتمانات الكربون، مما يولد مصادر دخل إضافية.
- التنمية الريفية: من خلال خلق سبل عيش مستدامة في شبه جزيرة سيناء، يساهم المشروع في أهداف التنمية الإقليمية وإعادة توزيع السكان.
- الحفاظ على المياه: يستخدم النظام المياه الرمادية ومياه الصرف الصحي المعالجة لزراعة الأزولا، مما يدل على الاستخدام الفعال للمياه في المناطق التي تعاني من ندرة المياه.

## ٦.١ الابتكار وقابلية التكرار

يعد نموذج اقتصاد الطور الدائري بمثابة عرض توضيحي لكيفية تحويل النظم الزراعية المتكاملة للمناطق القاحلة وشبه القاحلة إلى مناظر طبيعية منتجة. يمكن تكييف المبادئ والتقنيات المستخدمة وتوسيع نطاقها لتشمل بيئات مماثلة في جميع أنحاء مصر ومنطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا الأوسع.

## باب ٢

### المشتل

#### ١.٢ نظرة عامة على وحدة المشتل

##### ١.١.٢ الغرض والنطاق

تعمل وحدة المشتل كمنشأة مركزية لإكثار وتنمية وتوريد الشتلات والنباتات الصغيرة عالية الجودة بشكل رئيسي لوحدي زراعة الزيتون ونخيل التمر ضمن مشروع الاقتصاد الدائري في الطور. تضمن الوحدة الجودة الوراثية، ومقاومة الأمراض، وظروف النمو المثلى للنباتات الصغيرة قبل نقلها إلى مواقع الزراعة الدائمة.

##### ٢.١.٢ الوظائف الرئيسية

###### • إكثار النباتات:

- إكثار أشجار الزيتون من خلال العقل والتطعيم
- إكثار نخيل التمر من خلال الفسائل وزراعة الأنسجة
- إدارة النباتات الأم للحفاظ على المادة الوراثية
- تنفيذ تقنيات الإكثار المتقدمة

###### • رعاية الشتلات:

- بيئات نمو متحكم في مناخها
- أنظمة ري وتسميد دقيقة
- مراقبة ومنع الأمراض
- إدارة مراحل النمو

###### • البحث والتطوير:

- تجارب واختيار الأصناف
- تحسين تقنيات الإكثار
- أبحاث التكيف مع المناخ
- دراسات مقاومة الأمراض

## ٣.١.٢ القدرة والبنية التحتية

### • القدرة الإنتاجية:

- إنتاج سنوي 2,000 شتلة زيتون
- إنتاج سنوي 1,000 فسيلة نخيل
- قدرة توسع تصل إلى 5,000 نبات سنوياً

### • المرافق:

- 2,000 متر مربع مساحة بيوت محمية
- 1,000 متر مربع منطقة مظلة
- 500 متر مربع قسم النباتات الأم
- مختبر ومرفق زراعة الأنسجة
- مناطق التخزين والمعالجة

## ٤.١.٢ التكامل مع الوحدات الأخرى

### • تكامل المدخلات:

- السماد الدودي والفحم الحيوي لوسائط النمو
- المياه المعالجة من وحدة إدارة المياه
- مواد المكافحة العضوية للآفات
- الطاقة المتجددة للتحكم في المناخ

### • تكامل المخرجات:

- شتلات عالية الجودة لوحدات الزراعة
- بيانات البحوث وأفضل الممارسات
- حفظ المادة الوراثية
- التدريب وبناء القدرات

## ٥.١.٢ مقاييس النجاح الرئيسية

- معدل بقاء الشتلات (الهدف: >90%)
- الحفاظ على النقاء الوراثي (100%)
- مستويات مقاومة الأمراض
- معدل النمو والتجانس
- كفاءة استخدام الموارد
- مخرجات البحث والابتكار

تلعب وحدة المشتل دوراً حاسماً في ضمان نجاح وحدتي زراعة الزيتون ونخيل التمر من خلال توفير مواد زراعية عالية الجودة ومتكيفة جيداً، مع المساهمة في أهداف البحث والتطوير للمشروع.

## ٢.٢ الخطة الاستراتيجية لوحدة المشتل

### ١.٢.٢ الرؤية والرسالة

- الرؤية: أن يصبح المصدر الرئيسي لمواد زراعة الزيتون ونخيل التمر عالية الجودة والمتفوقة وراثياً في منطقة سيناء، ودعم التنمية الزراعية المستدامة من خلال الابتكار والتميز في إكثار النباتات.
- الرسالة: إنتاج وبحث وتوريد مواد زراعة متفوقة للزيتون ونخيل التمر تلبي أعلى معايير النقاء الوراثي والصحة والإنتاجية، مع تطوير تقنيات الإكثار من خلال البحث والتطوير المستمر.

### ٢.٢.٢ الأهداف الاستراتيجية

#### • التميز في الإنتاج:

- تحقيق قدرة إنتاجية سنوية تبلغ 2,000 شتلة زيتون و1,000 فسيلة نخيل بحلول عام 2028
- الحفاظ على معدلات بقاء الشتلات فوق 90% بعد الزراعة
- تطوير وتنفيذ بروتوكولات إكثار متقدمة للأصناف الرئيسية
- إنشاء برنامج للحفاظ الوراثي للأصناف المحلية القيمة

#### • البحث والابتكار:

- تطوير تقنيتين محسنتين على الأقل للإكثار بحلول عام 2028
- إنشاء برامج بحثية تعاونية مع المؤسسات الزراعية
- إنشاء برنامج لاختبار وتحسين الأصناف
- نشر نتائج البحوث في المجالات العلمية ذات الصلة

#### • الاستدامة التشغيلية:

- تقليل استهلاك المياه لكل نبات بنسبة 25% من خلال تقنيات الري المحسنة
- دمج الطاقة المتجددة لتلبية 60% على الأقل من احتياجات الطاقة
- تنفيذ دورة مغلقة للمغذيات مع وحدات المشروع الأخرى
- تحقيق عمليات خالية من النفايات من خلال إعادة التدوير وإعادة الاستخدام

#### • تطوير السوق:

- ترسيخ المشتل كمورد مفضل للمشاريع الزراعية الإقليمية
- تطوير خدمات التدريب والإرشاد للمزارعين والمهنيين الزراعيين
- إنشاء معايير اعتماد لمواد الزراعة المتميزة
- بناء شراكات مع برامج التنمية الزراعية

## ٣.٢.٢ التحليل الاستراتيجي

### ١.٣.٢.٢ تحليل SWOT

#### • نقاط القوة:

- التكامل مع الوحدات الأخرى في مشروع الاقتصاد الدائري
- الوصول إلى موارد البحث والتطوير المتقدمة
- بيئة نمو متحكم بها مُحسَّنة لظروف الصحراء
- تركيز متخصص على أصناف الزيتون ونخيل التمر
- القدرة على تنفيذ زراعة الأنسجة وتقنيات الإكثار المتقدمة

#### • نقاط الضعف:

- متطلبات استثمار رأسمالي أولي مرتفعة
- وقت طويل للوصول إلى القدرة الإنتاجية الكاملة
- متطلبات مهارات متخصصة للكادر الفني
- اختيار محدود للأصناف في البداية
- الاعتماد على إمدادات مستمرة من المياه والطاقة

#### • الفرص:

- الطلب المتزايد على مواد الزراعة عالية الجودة في المنطقة
- الدعم الحكومي للتنمية الزراعية في سيناء
- إمكانية الحصول على منح بحثية ومشاريع تعاونية
- سوق ناشئة للأصناف المتخصصة والشهادات العضوية
- خدمات نقل المعرفة وبناء القدرات

#### • التهديدات:

- تقلب المناخ والظواهر الجوية المتطرفة
- احتمال دخول آفات وأمراض جديدة
- المنافسة من المشاتل القائمة
- التغييرات التنظيمية التي تؤثر على الإكثار والتوزيع
- تقلبات أسعار السوق لمواد الزراعة

## ٤.٢.٢ خطة التنفيذ الاستراتيجي

### ١.٤.٢.٢ المرحلة الأولى: التأسيس (2026-2027)

#### • تطوير البنية التحتية:

- بناء البيت المحمي الأولي (800 متر مربع)



- إنشاء أنظمة أساسية للري والتحكم في المناخ
- إعداد مرافق المختبر الأولية
- تطوير قسم النباتات الأم

• الإعداد التشغيلي:

- توظيف وتدريب الفريق الفني الأساسي
- وضع بروتوكولات الإكثار للأصناف الرئيسية
- الحصول على المادة الوراثية الأولية من موردين معتمدين
- تنفيذ أنظمة مراقبة الجودة

• الإعداد للسوق:

- تطوير العلاقات مع وحدات زراعة الزيتون ونخيل التمر
- إنشاء ككولوج المنتجات الأولي والمواصفات
- وضع هيكل التسعير واتفاقيات التوريد
- تطوير مواد التسويق والعلامة التجارية

٢٠٤٠٢٠٢ المرحلة الثانية: النمو والتطوير (2027-2028)

• توسيع القدرة:

- بناء مساحة إضافية للبيوت المحمية (600 متر مربع)
- تطوير مرافق بيوت الظل
- توسيع قدرات المختبر
- تعزيز أنظمة الري والتحكم في المناخ

• تحسين الإنتاج:

- زيادة اختيار الأصناف
- تنفيذ تقنيات إكثار متقدمة
- تحسين ظروف النمو والبروتوكولات
- إنشاء برنامج اختبار وشهادة خلو من الأمراض

• مبادرات البحث:

- إطلاق برنامج تجارب واختيار الأصناف
- تطوير مشاريع بحثية تعاونية
- تنفيذ أنظمة جمع وتحليل البيانات
- البدء في نشر نتائج البحوث

## ٣.٤.٢.٢ المرحلة الثالثة: النضج والتميز (2028-2029)

### • استكمال المرافق:

- بناء القسم النهائي من البيوت المحمية (600 متر مربع)
- تنفيذ أنظمة متقدمة للتحكم في المناخ
- استكمال مرافق المختبر
- وضع اللمسات النهائية على أنظمة الري وإدارة الموارد

### • التميز التشغيلي:

- تحقيق القدرة الإنتاجية الكاملة
- تنفيذ نظام شامل لإدارة الجودة
- تطوير خطوط إنتاج متخصصة للأصناف المتميزة
- إنشاء برنامج الحفاظ الوراثي

### • الريادة في السوق:

- تطوير برامج التدريب والإرشاد
- وضع معايير الاعتماد
- إنشاء مرافق للعرض والزوار
- بناء شراكات وشبكات إقليمية

## ٥.٢.٢ مؤشرات الأداء الاستراتيجي

### • مقاييس الإنتاج:

- حجم الإنتاج السنوي حسب الصنف
- معدلات نجاح الإكثار
- معدلات البقاء بعد الزراعة
- مدة دورة الإنتاج
- الحفاظ على النقاء الوراثي

### • مقاييس البحث:

- عدد المشاريع البحثية المنجزة
- المنشورات والعروض التقديمية
- التقنيات الجديدة المطورة
- تحسينات الأصناف المحققة
- مبادرات البحث التعاونية

### • مقاييس الاستدامة:

- كفاءة استخدام المياه
- استهلاك الطاقة لكل نبات
- معدلات تقليل النفايات وإعادة التدوير
- البصمة الكربونية
- الحفاظ على التنوع البيولوجي
- المقاييس المالية:

- نمو الإيرادات
- تكلفة النبات الواحد
- العائد على الاستثمار
- حصة السوق
- قيمة مخرجات البحث

## ٦.٢.٢ الشراكات الاستراتيجية

- المؤسسات البحثية:

- مراكز البحوث الزراعية
- الجامعات والكليات التقنية
- شبكات البحث الدولية
- منظمات الحفاظ الوراثي

- شركاء الصناعة:

- مشاريع التنمية الزراعية
- عمليات الزراعة التجارية
- موردي البستنة
- مزودي التكنولوجيا

- شركاء الحكومة والمنظمات غير الحكومية:

- خدمات الإرشاد الزراعي
- وكالات التنمية
- هيئات الاعتماد
- منظمات التمويل

توفر هذه الخطة الاستراتيجية خارطة طريق شاملة لتطوير وتشغيل وحدة المشتل، مما يضمن توافقها مع الأهداف العامة لمشروع الاقتصاد الدائري في الطور مع إرساء أساس للنجاح والاستدامة على المدى الطويل.

## ٣.٢ الخطة التشغيلية لوحدة المشتل

### ١.٣.٢ عمليات الإنتاج

• إكثار أشجار الزيتون:

- الطرق:

- \* إكثار العقل شبه الخشبية
- \* التطعيم على الأصول
- \* زراعة الأنسجة للأصناف المختارة
- الجدول الزمني:

- \* جمع العقل: فبراير-مارس
- \* فترة التجذير: 60-90 يوم
- \* التقسية: 30-45 يوم
- \* دورة الإنتاج الكاملة: 6-8 أشهر

• إكثار نخيل التمر:

- الطرق:

- \* فصل وزراعة الفسائل
- \* التكاثر بزراعة الأنسجة
- \* البذر المباشر للتربية
- الجدول الزمني:
- \* فصل الفسائل: مارس-أبريل
- \* التأسيس الأولي: 3-4 أشهر
- \* دورة زراعة الأنسجة: 18-24 شهر

### ٢.٣.٢ إدارة المرافق

• عمليات البيوت المحمية:

- التحكم في درجة الحرارة (18-28 درجة مئوية)
- إدارة الرطوبة (60%-80%)
- تنظيم شدة الإضاءة
- تشغيل نظام التهوية
- المراقبة والتعديل اليومي

• أنظمة الري:

- الرش الآلي للعقل
- الري بالتنقيط للنباتات المؤسسة

- جدولة التسميد بالري
- مراقبة جودة المياه
- صيانة النظام

• إدارة وسائط النمو:

- تحضير وتعقيم الركائز
- دمج السماد الدودي
- إضافة الفحم الحيوي
- مراقبة الحموضة والتوصيل الكهربائي
- التخزين والمناولة

### ٣.٣.٢ إدارة صحة النبات

• الوقاية من الأمراض:

- الفحص المنتظم للنباتات
- بروتوكولات النظافة
- المعالجات الوقائية
- إجراءات الحجر الصحي
- نظام مراقبة الأمراض

• إدارة الآفات:

- الإدارة المتكاملة للآفات
- عوامل المكافحة البيولوجية
- الحواجز المادية
- المراقبة والاستكشاف
- بروتوكولات المعالجة

• مراقبة الجودة:

- تقييم مراحل النمو
- التحقق من النقاء الوراثي
- شهادة الصحة
- اختبار الأداء
- نظام التوثيق

## ٤.٣.٢ إدارة الموارد

### • متطلبات المواد:

- مكونات وسائط النمو
- مستلزمات الإكثار
- مواد وقاية النبات
- الأسمدة والمحسّنات
- مستلزمات المختبر

### • تنظيم العمالة:

- فنيون مهرة (4-6)
- عمال عامون (8-10)
- طاقم البحث (2-3)
- برامج التدريب
- جدولة العمل

### • صيانة المعدات:

- جدول الصيانة الوقائية
- معايرة المعدات
- بروتوكولات الإصلاح
- مخزون قطع الغيار
- توثيق الخدمة

## ٥.٣.٢ أنشطة البحث والتطوير

### • تجارب الأصناف:

- تقييم الأداء
- تقييم التكيف
- معايير الاختيار
- جمع البيانات
- تحليل النتائج

### • بحوث الإكثار:

- تحسين الطرق
- تطوير البروتوكولات
- تحسين معدل النجاح
- دراسات خفض التكلفة
- نقل التكنولوجيا

## ٦.٣.٢ ضمان الجودة

### • المعايير والبروتوكولات:

- إجراءات الإنتاج
- شهادة الصحة
- التوثيق الوراثي
- أنظمة التوثيق
- تدابير التتبع

### • المراقبة والتقييم:

- معايير النمو
- معدلات النجاح
- مقاييس الجودة
- كفاءة الموارد
- تغذية راجعة من العملاء

توفر هذه الخطة التشغيلية إطاراً شاملاً لإدارة الأنشطة اليومية لوحدة المشتل، مما يضمن الإنتاج الفعال لمواد الزراعة عالية الجودة لوحدي زراعة الزيتون ونخيل التمر.

## ٤.٢ الخطة المالية لوحدة المشتل

### ١.٤.٢ متطلبات الاستثمار الرأسمالي

المبلغ (دولار أمريكي)	فئة الاستثمار
200,000	إنشاء البيوت المحمية
100,000	إنشاء بيوت الظل
150,000	تجهيز المختبر
75,000	أنظمة الري
100,000	أنظمة التحكم في المناخ
50,000	المعدات والأدوات
675,000	إجمالي الاستثمار الرأسمالي

جدول ١.٢: تفصيل الاستثمار الرأسمالي

### ١.١.٤.٢ جدول الاستثمار المرحلي

#### • المرحلة الأولى (2026-2027): 270,000 دولار أمريكي

- البيت المحمي الأولي (800 متر مربع): 80,000

- نظام الري الأساسي: 30,000
- المعدات الأساسية: 20,000
- التجهيز الأولي للمختبر: 60,000
- التحكم الأساسي في المناخ: 40,000
- تجهيز الموقع: 25,000
- توصيلات المرافق: 15,000

• المرحلة الثانية (2027-2028): 202,500 دولار أمريكي

- بيت محمي إضافي (600 متر مربع): 60,000
- إنشاء بيوت الظل: 50,000
- توسعة المختبر: 45,000
- توسعة نظام الري: 22,500
- معدات إضافية: 25,000

• المرحلة الثالثة (2028-2029): 202,500 دولار أمريكي

- البيت المحمي النهائي (600 متر مربع): 60,000
- نظام متقدم للتحكم في المناخ: 60,000
- استكمال المختبر: 45,000
- المكونات النهائية للري: 22,500
- معدات متخصصة: 15,000

## ٢٠٤٠٢ تكاليف التشغيل

السنة 5	السنة 4	السنة 3	السنة 2	السنة 1	فئة التكلفة
240,000	210,000	180,000	150,000	120,000	العمالة
120,000	105,000	90,000	75,000	60,000	المواد
60,000	52,500	45,000	37,500	30,000	المرافق
80,000	70,000	60,000	50,000	40,000	الصيانة
100,000	87,500	75,000	62,500	50,000	البحث
<b>600,000</b>	<b>525,000</b>	<b>450,000</b>	<b>375,000</b>	<b>300,000</b>	<b>إجمالي تكاليف التشغيل السنوية</b>

جدول ٢٠٢: توقعات تكاليف التشغيل السنوية

## ١٠٢٠٤٠٢ تفاصيل تكاليف التشغيل

• العمالة:

- فنيون مهرة: 60,000-120,000 دولار/سنة



- عمال عامون: 80,000-40,000 دولار/سنة

- فريق البحث: 40,000-20,000 دولار/سنة

• المواد:

- وسائط النمو: 40,000-20,000 دولار/سنة

- حماية النباتات: 30,000-15,000 دولار/سنة

- مستلزمات المختبر: 30,000-15,000 دولار/سنة

- مستلزمات أخرى: 20,000-10,000 دولار/سنة

• المرافق:

- الكهرباء: 30,000-15,000 دولار/سنة

- الماء: 20,000-10,000 دولار/سنة

- التحكم في المناخ: 10,000-5,000 دولار/سنة

• الصيانة:

- أنظمة البيوت المحمية: 30,000-15,000 دولار/سنة

- معدات المختبر: 30,000-15,000 دولار/سنة

- أنظمة الري: 20,000-10,000 دولار/سنة

• البحث:

- تجارب الأصناف: 40,000-20,000 دولار/سنة

- تطوير البروتوكولات: 30,000-15,000 دولار/سنة

- اختبار الجودة: 30,000-15,000 دولار/سنة

## ٣.٤.٢ الفوائد المالية للاقتصاد الدائري

### ١.٣.٤.٢ وفورات التكلفة من المدخلات الدائرية

يؤدي دمج مبادئ الاقتصاد الدائري إلى تقليل تكاليف تشغيل وحدة المشتل بشكل كبير من خلال المصادر الداخلية للمدخلات الرئيسية:

نوع المدخلات	التكلفة التقليدية	تكلفة الدائري	الوفورات السنوية	وفورات 5 سنوات
وسائط النمو	40,000	18,000	22,000	110,000
الأسمدة	25,000	7,500	17,500	87,500
محسّنات التربة	15,000	5,000	10,000	50,000
حماية النبات	20,000	12,000	8,000	40,000
المياه	15,000	9,000	6,000	30,000
الإجمالي	115,000	51,500	63,500	317,500

جدول ٣.٢: مقارنة التكاليف السنوية: الاقتصاد التقليدي مقابل الاقتصاد الدائري (دولار أمريكي في السنة الثالثة)

## ٢٠٣٠٤٠٢ تحليل تفصيلي لتكلفة المدخلات الدائرية

### • وسائط النمو:

- التقليدية: خلطات التربة التجارية، ألياف جوز الهند، والطحالب الخثية المشتراة من موردين خارجيين
- البديل الدائري: خلطات مخصصة باستخدام 65% من السماد الدودي من وحدة التسميد الدودي، مما يقلل المشتريات الخارجية إلى المكونات المتخصصة فقط
- تخفيض التكلفة: انخفاض بنسبة 55% في تكاليف وسائط النمو

### • الأسمدة:

- التقليدية: الأسمدة الكيماوية المشتراة من موردي المستلزمات الزراعية
- البديل الدائري: شاي السماد الدودي ومخاليب المغذيات المعالجة من مخلفات التخمير، مع إضافات خارجية محدودة
- تخفيض التكلفة: انخفاض بنسبة 70% في تكاليف الأسمدة

### • محسنات التربة:

- التقليدية: الجير، الكبريت، ومحسنات التربة التجارية
- البديل الدائري: الفحم الحيوي من وحدة التسميد الدودي والفحم الحيوي، السماد العضوي من معالجة النفايات العضوية
- تخفيض التكلفة: انخفاض بنسبة 67% في تكاليف محسنات التربة

### • حماية النبات:

- التقليدية: مبيدات فطرية تجارية، مبيدات حشرية، ومكافحة بيولوجية
- البديل الدائري: الكائنات المفيدة من شاي السماد، زيت النيم من أشجار الموقع، مع إضافة حلول خارجية محددة عند الحاجة
- تخفيض التكلفة: انخفاض بنسبة 40% في تكاليف حماية النبات

### • المياه:

- التقليدية: مياه بلدية أو آبار مع معالجة قياسية
- البديل الدائري: بشكل أساسي مياه صرف معالجة وحصاد مياه الأمطار من وحدة إدارة المياه
- تخفيض التكلفة: انخفاض بنسبة 40% في تكاليف المياه

## ٣٠٣٠٤٠٢ الفوائد النوعية للمدخلات الدائرية

إلى جانب توفير التكاليف المباشرة، توفر المدخلات الدائرية فوائد مالية إضافية من خلال تحسينات الجودة:

### • صحة وحيوية النبات:

- تحسن وسائط النمو المعززة بالفحم الحيوي من تطور الجذور، مما يقلل من معدل وفيات الشتلات بنسبة 12%-15%
- يزيد السماد الدودي من تعداد الكائنات الدقيقة المفيدة، مما يقلل من حدوث الأمراض بنسبة 20%-25%
- التأثير المشترك: قيمة سوقية أعلى للشتلات بنسبة 5%-8% بسبب تحسن الجودة

• كفاءة الموارد:

- يقلل الفحم الحيوي في وسائط النمو من احتياجات الري بنسبة 20%-30%
- يحسن السماد الدودي من الاحتفاظ بالمغذيات، مما يقلل من تطبيق الأسمدة بنسبة 40%-50%
- التأثير المشترك: وفورات تشغيلية إضافية تبلغ حوالي 15,000-20,000 دولار أمريكي سنوياً

٤.٣.٤.٢ تحليل التأثير المالي طويل المدى

يحقق تكامل الاقتصاد الدائري فوائد مالية كبيرة على المدى الطويل:

- وفورات التكلفة المباشرة لمدة 5 سنوات: 317,500 دولار أمريكي
- وفورات التكلفة غير المباشرة لمدة 5 سنوات: 85,000 دولار أمريكي (تقليل الوفيات، النفقات، واستخدام الموارد)
- تعزيز الإيرادات لمدة 5 سنوات: 150,000 دولار أمريكي (أسعار منتجات متميزة بسبب تحسينات الجودة)
- إجمالي الفائدة المالية لمدة 5 سنوات: 552,500 دولار أمريكي
- تحسين العائد على الاستثمار لمدة 5 سنوات: 8.9 نقطة مئوية
- تقليل الفترة اللازمة لتحقيق نقطة التعادل: 5 أشهر

٤.٤.٢ توقعات الإيرادات

مصدر الإيراد	السنة 1	السنة 2	السنة 3	السنة 4	السنة 5
شتلات الزيتون	100,000	200,000	300,000	400,000	500,000
فسائل النخيل	150,000	300,000	450,000	600,000	750,000
خدمات البحث	50,000	75,000	100,000	125,000	150,000
برامج التدريب	25,000	50,000	75,000	100,000	125,000
إجمالي الإيرادات السنوية	325,000	625,000	925,000	1,225,000	1,525,000

جدول ٤.٢: توقعات الإيرادات السنوية

١٠.٤.٤.٢ تفاصيل مصادر الإيرادات

• شتلات الزيتون:

- الأصناف القياسية: 40-50 دولار/شتلة
- الأصناف الممتازة: 60-80 دولار/شتلة
- خصومات متاحة للكميات الكبيرة

• فسائل النخيل:

- الأصناف القياسية: 100-150 دولار/فسيلة
- الأصناف الممتازة: 200-300 دولار/فسيلة
- نباتات زراعة الأنسجة: 80-120 دولار/نبات

• خدمات البحث:

- اختبار الأصناف: 20,000-40,000 دولار/سنة
- تطوير البروتوكولات: 15,000-30,000 دولار/سنة
- الخدمات الاستشارية: 15,000-30,000 دولار/سنة

• برامج التدريب:

- ورش العمل الفنية: 10,000-20,000 دولار/سنة
- التدريب المهني: 10,000-20,000 دولار/سنة
- برامج الطلاب: 5,000-10,000 دولار/سنة

## ٥.٤.٢ التحليل المالي

المؤشر المالي	السنة 1	السنة 2	السنة 3	السنة 4	السنة 5
إجمالي الإيرادات	325,000	625,000	925,000	1,225,000	1,525,000
تكاليف التشغيل	300,000	375,000	450,000	525,000	600,000
الاستثمار الرأسمالي	270,000	202,500	202,500	0	0
صافي التدفق النقدي	-245,000	47,500	272,500	700,000	925,000
التدفق النقدي التراكمي	-245,000	-197,500	75,000	775,000	1,700,000

جدول ٥.٢: توقعات التدفق النقدي (السنوات الخمس الأولى)

## ١٠.٥.٤.٢ التوقعات المالية طويلة المدى

• نقطة التعادل: السنة الثالثة (2028)

• العائد على الاستثمار: 25%-30% بعد التضخم الكامل

• معدل العائد الداخلي (IRR): 22%-25% (أفق 10 سنوات)

• صافي القيمة الحالية (NPV): 2.3-8.2 مليون دولار أمريكي (أفق 10 سنوات، معدل خصم 8%)

• مؤشر الربحية: 2.2-5.2

• تأثير الاقتصاد الدائري: يعزز العائد على الاستثمار بنحو 9% و يسرع نقطة التعادل بمقدار 5 أشهر (انظر القسم ??)

## ٦.٤.٢ استراتيجية التمويل

- استثمار حقوق الملكية: 45% (303,750 دولار أمريكي)
- التمويل بالديون: 35% (236,250 دولار أمريكي)
- المنح والإعانات: 20% (135,000 دولار أمريكي)

## ١٠.٦.٤.٢ مصادر التمويل المحتملة

- بنوك التنمية الزراعية
- منح البحث والابتكار
- صناديق الزراعة المستدامة
- الإعانات الحكومية للتكنولوجيا الزراعية
- المستثمرون الخاصون في التكنولوجيا الزراعية
- الشراكة مع المؤسسات الزراعية

## ٧.٤.٢ إدارة المخاطر

### • مخاطر السوق:

- محفظة منتجات متنوعة
- عقود توريد طويلة الأجل
- بحوث السوق والتكيف

### • مخاطر الإنتاج:

- بروتوكولات الوقاية من الأمراض
- أنظمة احتياطية للبنية التحتية الحرجة
- تدريب وتطوير الموظفين

### • المخاطر المالية:

- نهج الاستثمار المرحلي
- مصادر إيرادات متعددة
- تدابير مراقبة تكاليف التشغيل

توضح هذه الخطة المالية الجدوى الاقتصادية لوحدة المشتل ضمن مشروع اقتصاد الطور الدائري، مظهرة عوائد قوية بعد فترة الاستثمار الأولية. يخلق التكامل مع وحدات المشروع الأخرى تآزرًا تشغيليًا تعزز الأداء المالي العام، حيث تساهم ممارسات الاقتصاد الدائري بشكل كبير في تقليل التكاليف وتحسين الجودة.

## ٥.٢ متطلبات الموارد لوحدة المشتل

### ١.٥.٢ متطلبات الأرض والبنية التحتية

#### ١.١.٥.٢ متطلبات الأرض

• إجمالي مساحة الأرض: 5.1 هكتار (15,000 متر مربع)

- منطقة البيوت المحمية: 2,000 متر مربع
- منطقة بيوت الظل: 1,000 متر مربع
- قسم النباتات الأم: 500 متر مربع
- المختبر والمرافق: 800 متر مربع
- التخزين والمعالجة: 700 متر مربع
- طرق الوصول والمرافق: 5,000 متر مربع
- منطقة عازلة وتوسعة: 5,000 متر مربع

• خصائص الأرض:

- تربة جيدة الصرف
- حماية من الرياح القوية
- سهولة الوصول للنقل
- قرب من وحدات الزراعة
- مناسبة لتوصيلات المرافق

#### ٢.١.٥.٢ البنية التحتية للمباني

• مرافق البيوت المحمية:

- بيوت محمية متحركة في المناخ: 2,000 متر مربع
- بناء من البولي كربونات أو الزجاج
- أنظمة تهوية آلية
- ستائر حرارية لتنظيم درجة الحرارة
- مناظير مرتفعة لإنتاج الحاويات

• مرافق بيوت الظل:

- هياكل الظل: 1,000 متر مربع
- تغطية قماش الظل 30%-50%
- بناء إطار معزز
- حواجز حماية من الرياح
- أرضيات خرسانية مع تصريف

• مرافق المختبر والمكاتب:

- مختبر زراعة الأنسجة: 200 متر مربع
- منطقة اختبار الجودة: 100 متر مربع
- مساحة البحث والتطوير: 150 متر مربع
- مكاتب الموظفين: 150 متر مربع
- غرفة اجتماعات وتدريب: 100 متر مربع
- مناطق التعقيم وتغيير الملابس: 100 متر مربع

• التخزين والمعالجة:

- منطقة تحضير وسائط النمو: 200 متر مربع
- تخزين الحاويات والمستلزمات: 200 متر مربع
- تخزين المعدات: 150 متر مربع
- منطقة معالجة النباتات والتجهيز: 150 متر مربع

٢٠٥٠٢ متطلبات المعدات والتكنولوجيا

١٠٢٠٥٠٢ معدات الإكثار

• معدات زراعة الأنسجة:

- كبائن التدفق الصفحي (3 وحدات)
- أجهزة التعقيم (2 وحدة)
- غرف الحضانة (4 وحدات)
- مجاهر (2 وحدة)
- معدات تحضير وسط النمو
- معدات التعقيم

• الإكثار التقليدي:

- أنظمة الإكثار بالرذاذ
- مناضد إكثار مدفأة
- أدوات التطعيم والقطع
- أجهزة تطبيق هرمون التجذير
- غرف إنبات البذور

## ٢٠٢٠٥٠٢ أنظمة التحكم في المناخ

### • إدارة درجة الحرارة:

- أنظمة التدفئة (بمساعدة الطاقة الشمسية)
- أنظمة التبريد (التبريد بالتبخير)
- ستائر حرارية
- أجهزة استشعار ومتحكمات درجة الحرارة
- أنظمة احتياطية للطوارئ

### • التحكم في الرطوبة:

- أنظمة الرذاذ
- أجهزة إزالة الرطوبة
- أجهزة استشعار الرطوبة
- مراوح التهوية
- أدوات تحكم آلية للتهوية

### • إدارة الإضاءة:

- إضاءة LED تكميلية
- أنظمة التحكم في الظل
- أجهزة استشعار الضوء
- مؤقتات التحكم في الفترة الضوئية
- محلات طيف الضوء

## ٣٠٢٠٥٠٢ أنظمة الري والتسميد

### • إدارة المياه:

- خزانات تخزين المياه (50,000 لتر)
- أنظمة الترشيح
- معدات مراقبة جودة المياه
- أنظمة إعادة التدوير
- نظام حصاد مياه الأمطار

### • معدات الري:

- أنظمة الري بالتنقيط الآلية
- أنظمة الرذاذ للإكثار
- وحدات تحكم في الري



- أجهزة استشعار الرطوبة
- عدادات التدفق ومنظمات الضغط
- معدات التسميد:

- حاقنات الأسمدة
- خزانات محلول المغذيات
- متحكمات الـ EC والـ pH
- مضخات الجرعات
- محلات المغذيات

#### ٤.٢.٥.٢ معدات المختبر والاختبار

- اختبار الجودة:

- معدات اختبار صحة النبات
- أدوات التحقق الوراثي
- معدات اختبار التربة والوسائط
- محلات جودة المياه
- مجموعات الكشف عن مسببات الأمراض

- معدات البحث:

- أجهزة جمع البيانات
- أنظمة مراقبة بيئية
- غرف نمو تجريبية
- معدات التوثيق
- أدوات معالجة العينات

#### ٣.٥.٢ متطلبات الموارد البشرية

#### ١.٣.٥.٢ الكادر الفني

- الإدارة:

- مدير المشتل (1): العمليات العامة والتنسيق
- المشرف الفني (1): الإشراف على الإنتاج ومراقبة الجودة
- منسق البحوث (1): أنشطة البحث والتطوير وإدارة المعرفة

- الفنيون المتخصصون:

- متخصصو الإكثار (2): القطع والتطعيم وزراعة الأنسجة
- فني التحكم في المناخ (1): إدارة الأنظمة البيئية

- فني المختبر (2): زراعة الأنسجة والاختبار
- متخصص الري (1): إدارة المياه والمغذيات

• الكادر العام:

- عمال المشتل (6-8): رعاية النباتات والزراعة والصيانة
- فني الصيانة (1): صيانة المعدات والمرافق
- مساعد إداري (1): حفظ السجلات والخدمات اللوجستية

٢٠٣٠٥٠٢ متطلبات المهارات

• المعرفة الفنية:

- تقنيات إكثار النباتات
- زراعة الزيتون ونخيل التمر
- إدارة البيوت المحمية
- إدارة الآفات والأمراض
- أنظمة الري والتسميد
- إجراءات المختبر

• المهارات التشغيلية:

- تشغيل نظام التحكم في المناخ
- صيانة المعدات
- إجراءات مراقبة الجودة
- جمع وتحليل البيانات
- إدارة الموارد
- الجدولة والتخطيط

٣٠٣٠٥٠٢ متطلبات التدريب

• التدريب الأولي:

- تقنيات إكثار الزيتون ونخيل التمر
- إدارة البيوت المحمية وبيوت الظل
- إجراءات وبروتوكولات المختبر
- تشغيل وصيانة المعدات
- معايير مراقبة الجودة

• التطوير المستمر:

- طرق الإكثار المتقدمة
- إدارة الأصناف الجديدة
- منهجيات البحث
- ممارسات المشتل المستدامة
- تحديثات وتطبيقات التكنولوجيا

## ٤.٥.٢ متطلبات المواد والمستلزمات

### ١.٤.٥.٢ وسائط النمو والمحسّنات

#### • المكونات الأساسية:

- الخث أو ألياف جوز الهند: 50 متر مكعب/سنة
- البيرلايت: 30 متر مكعب/سنة
- الفيرميكيولايت: 20 متر مكعب/سنة
- الرمل (المغسول): 40 متر مكعب/سنة
- السماد العضوي: 60 متر مكعب/سنة (بشكل أساسي من وحدات المشروع)

#### • المحسّنات:

- الفحم الحيوي: 20 متر مكعب/سنة (من وحدة الانحلال الحراري في المشروع)
- سماد الديدان: 15 متر مكعب/سنة (من وحدات المشروع)
- الجير: 2 طن/سنة
- لقاحات فطريات الميكورايزا: 500 كجم/سنة
- منتجات البكتيريا المفيدة: 200 كجم/سنة

### ٢.٤.٥.٢ الحاويات ومستلزمات الإكثار

#### • الحاويات:

- صواني الإكثار: 5,000 وحدة
- أصص صغيرة (1-2 لتر): 10,000 وحدة
- أصص متوسطة (5-10 لتر): 5,000 وحدة
- أصص كبيرة (15-25 لتر): 3,000 وحدة
- حاويات متخصصة لتدريب الجذور: 2,000 وحدة

#### • مواد الإكثار:

- هرمونات التجذير: 50 كجم/سنة
- مستلزمات التطعيم: 5,000 وحدة/سنة
- شريط وشمع التطعيم: 100 كجم/سنة
- ملصقات الإكثار: 20,000 وحدة/سنة
- مكونات وسط زراعة الأنسجة: حسب الحاجة

## ٣.٤.٥.٢ المغذيات وحماية النبات

### • الأسمدة:

- أسمدة بطيئة الإطلاق: 2 طن/سنة
- أسمدة قابلة للذوبان في الماء: 1 طن/سنة
- مكملات المغذيات الدقيقة: 500 كجم/سنة
- أسمدة عضوية: 5 طن/سنة
- مغذيات متخصصة للإثمار: 200 كجم/سنة

### • حماية النبات:

- عوامل مكافحة البيولوجية: حسب الحاجة
- مبيدات فطرية عضوية: 200 كجم/سنة
- صابون مبيد للحشرات: 300 لتر/سنة
- مصائد لاصقة: 5,000 وحدة/سنة
- حشرات نافعة: حسب الحاجة

## ٥.٥.٢ متطلبات المرافق

### ١.٥.٥.٢ متطلبات المياه

#### • الكمية:

- إجمالي الاحتياج السنوي: 15,000-20,000 متر مكعب
- ذروة الطلب اليومي: 80-100 متر مكعب
- قدرة إعادة التدوير: 40%-50 من الإجمالي

#### • معايير الجودة:

- التوصيل الكهربائي:  $0.1 >$  مللي سيمنز/سم
- الرقم الهيدروجيني: 0.6-0.7
- الصوديوم:  $> 50$  جزء في المليون
- الكلوريد:  $> 100$  جزء في المليون
- خالية من مسببات الأمراض

## ٢.٥.٥.٢ متطلبات الطاقة

### • الكهرباء:

- الحمل المتصل: 100-120 كيلوواط
- الاستهلاك السنوي: 180,000-220,000 كيلوواط ساعة
- قدرة التوليد الشمسي: 150 كيلوواط (هدف)
- تخزين البطارية: 300 كيلوواط ساعة

• التدفئة (إذا لزم الأمر):

- قدرة التدفئة: 500 كيلوواط
- الاستهلاك السنوي: يعتمد على المناخ
- مساهمة الطاقة الشمسية الحرارية: 60% (هدف)

## ٦.٥.٢ الحصول على الموارد المرحلي

### ١٠.٦.٥.٢ المرحلة 1 (2026-2027)

- تجهيز الأرض والبنية التحتية الأساسية
- البيت المحمي الأولي (800 متر مربع) وبيت الظل (400 متر مربع)
- التجهيز الأساسي للمختبر
- معدات الإكثار الأساسية
- أنظمة الري الأساسية
- توظيف الكادر الفني الرئيسي (6-8 أشخاص)
- مخزون أولي من المواد والمستلزمات

### ٢٠.٦.٥.٢ المرحلة 2 (2027-2028)

- بيت محمي إضافي (600 متر مربع) وبيت ظل (300 متر مربع)
- توسعة المختبر
- أنظمة متقدمة للتحكم في المناخ
- تعزيز الري والتسميد
- كادر فني إضافي (4-5 أشخاص)
- توسيع سلسلة توريد المواد

### ٣٠.٦.٥.٢ المرحلة 3 (2028-2029)

- البيت المحمي النهائي (600 متر مربع) وبيت الظل (300 متر مربع)
- معدات بحثية متخصصة
- أنظمة أتمتة متقدمة
- اكتمال الكادر الوظيفي (16-18 شخص إجمالاً)
- مخزون كامل من المواد والمستلزمات

توضح خطة متطلبات الموارد هذه الأرض والبنية التحتية والمعدات والموارد البشرية والمواد والمرافق اللازمة للإنشاء الناجح وتشغيل وحدة المشتل ضمن مشروع الاقتصاد الدائري في الطور. يتوافق نهج الحصول على الموارد المرحلي مع الجدول الزمني العام لتنفيذ المشروع والخطة المالية.

## ٦.٢ خطة إدارة المخاطر لوحدة المشتل

### ١.٦.٢ نهج إدارة المخاطر

تحدد خطة إدارة المخاطر هذه وتحلل وتضع استراتيجيات استجابة للمخاطر المحتملة التي قد تؤثر على نجاح إنشاء وتشغيل وحدة المشتل ضمن مشروع الاقتصاد الدائري في الطور. تتبنى الخطة نهجاً استباقياً لإدارة المخاطر، مع التركيز على التحديد المبكر والمراقبة المستمرة واستراتيجيات الاستجابة التكيفية لتقليل الآثار السلبية وتعظيم الفرص.

### ٢.٦.٢ تحديد وتقييم المخاطر

#### ١.٢.٦.٢ المخاطر البيئية

الخطر	الوصف	الاحتمالية	التأثير	مستوى الخطر
الظواهر الجوية المتطرفة	العواصف الرملية والرياح القوية أو الحرارة الشديدة التي تؤثر على هياكل البيوت المحمية وصحة النبات	عالية	عالي	حرج
انقطاع إمدادات المياه	انقطاع أو تلوث إمدادات المياه مما يؤثر على أنظمة الري	متوسطة	عالي	عالي
تلوث التربة/الوسائط	دخول مسببات الأمراض أو السموم إلى وسائط النمو	منخفضة	عالي	متوسط
تقلبات المناخ	تقلبات غير متوقعة في درجة الحرارة أو الرطوبة تؤثر على تطور النبات	متوسطة	متوسط	متوسط
غزو الآفات	دخول آفات جديدة أو مقاومة إلى البيئة المتحكم بها	متوسطة	عالي	عالي

جدول ٦.٢: تقييم المخاطر البيئية

#### ٢.٢.٦.٢ المخاطر التقنية والتشغيلية

#### ٣.٢.٦.٢ المخاطر المالية ومخاطر الموارد

#### ٤.٢.٦.٢ مخاطر السوق والمخاطر الاستراتيجية

#### ٣.٦.٢ استراتيجيات الاستجابة للمخاطر

#### ١.٣.٦.٢ تخفيف المخاطر البيئية

• الظواهر الجوية المتطرفة:

الخطر	الوصف	الاحتمالية	التأثير	مستوى الخطر
فشل المعدات	أعطال في الأنظمة الحرجة للتحكم في المناخ أو الري أو معدات المختبر	متوسطة	عالي	عالي
انقطاع التيار الكهربائي	انقطاع إمدادات الكهرباء مما يؤثر على أنظمة التحكم في المناخ والري	متوسطة	عالي	عالي
فشل الإكثار	معدلات نجاح منخفضة في تقنيات إكثار الأصناف الرئيسية	متوسطة	عالي	عالي
تفشي الأمراض	انتشار أمراض النبات داخل بيئة المشتل	متوسطة	حرج	عالي
فجوات المهارات التقنية	نقص الخبرة التقنية للعمليات المتخصصة	متوسطة	متوسط	متوسط

جدول ٧.٢: تقييم المخاطر التقنية والتشغيلية

الخطر	الوصف	الاحتمالية	التأثير	مستوى الخطر
تجاوزات الميزانية	تكاليف تتجاوز الميزانية المخططة للبناء أو العمليات	متوسطة	عالي	عالي
اضطرابات سلسلة التوريد	تأخير أو عدم توفر المستلزمات والمواد الحرجة	متوسطة	متوسط	متوسط
دوران الموظفين	فقدان موظفين فنيين رئيسيين ذوي معرفة متخصصة	متوسطة	عالي	عالي
المنافسة على الموارد	المنافسة على الموارد مع وحدات المشروع الأخرى	منخفضة	متوسط	منخفض
تأخير التمويل	تأخير في تلقي التمويل المخطط مما يؤثر على جدول التنفيذ	متوسطة	عالي	عالي

جدول ٨.٢: تقييم المخاطر المالية ومخاطر الموارد

- تصميم هياكل البيوت المحمية لتحمل ظروف الرياح المحلية
- تركيب حواجز واقية ومصدات للرياح حول المرافق
- تنفيذ بروتوكولات طوارئ للظواهر الجوية المتطرفة
- تطوير إجراءات إخلاء للمواد النباتية الحساسة
- تركيب أنظمة إنذار مبكر للظواهر الجوية
- انقطاع إمدادات المياه:

- تركيب سعة تخزين مياه تكفي لـ 7-10 أيام من العمليات
- تنفيذ أنظمة إعادة تدوير المياه والحفاظ عليها
- تطوير خطط طوارئ لمصادر مياه بديلة

الخطر	الوصف	الاحتمالية	التأثير	مستوى الخطر
تقلبات الطلب	تغييرات في الطلب على أصناف أو كميات محددة	متوسطة	متوسط	متوسط
تغييرات معايير الجودة	تطور متطلبات الجودة من وحدات الزراعة	منخفضة	متوسط	منخفض
ضغط المنافسة	المنافسة من المشاتل أو مرافق الإكثار الأخرى	منخفضة	متوسط	منخفض
الوصول إلى المادة الوراثية	صعوبات في الوصول إلى مادة وراثية عالية الجودة للإكثار	متوسطة	عالي	عالي
التغييرات التنظيمية	تغييرات في اللوائح التي تؤثر على الإكثار أو نقل النباتات	منخفضة	عالي	متوسط

جدول ٩.٢: تقييم مخاطر السوق والمخاطر الاستراتيجية

- تركيب أنظمة مراقبة ومعالجة جودة المياه

- إنشاء ترتيبات احتياطية لتوصيل المياه

• إدارة الآفات والأمراض:

- تنفيذ بروتوكولات أمن حيوي صارمة لجميع المواد الواردة

- إنشاء إجراءات حجر صحي للمواد النباتية الجديدة

- تطوير استراتيجيات الإدارة المتكاملة للآفات

- تدريب الموظفين على إجراءات الكشف المبكر والاستجابة

- الحفاظ على التنوع في مجموعات الكائنات المفيدة

٢٠٣٠٦٠٢ تخفيف المخاطر التقنية والتشغيلية

• موثوقية المعدات والأنظمة:

- تنفيذ جداول صيانة وقائية لجميع الأنظمة الحرجة

- تركيب أنظمة احتياطية للوظائف الحرجة

- الاحتفاظ بمخزون من قطع الغيار الأساسية

- تدريب عدة موظفين على تشغيل المعدات واستكشاف الأخطاء وإصلاحها

- إنشاء عقود خدمة مع موردي المعدات

• أمن إمدادات الطاقة:

- تركيب أنظمة طاقة شمسية مع تخزين البطاريات

- الاحتفاظ بمولدات احتياطية مع تبديل تلقائي

- تطوير إجراءات تجاوز يدوية للأنظمة الحرجة

- تنفيذ تصميمات موفرة للطاقة لتقليل متطلبات الطاقة



- إنشاء بروتوكولات أولوية لتخصيص الطاقة أثناء النقص
- نجاح الإنجاز:

- تطوير واختبار طرق إنجاز متعددة لكل نوع
- الاحتفاظ بسجلات مفصلة لعوامل نجاح الإنجاز
- تنفيذ تحسين مستمر في بروتوكولات الإنجاز
- إنشاء شراكات مع مؤسسات بحثية للدعم الفني
- الحفاظ على مصادر متنوعة للمادة الوراثية

### ٣.٣.٦.٢ تخفيف المخاطر المالية ومخاطر الموارد

- إدارة الميزانية:

- تنفيذ نهج تطوير مرحلي مع معالم واضحة
- الاحتفاظ باحتياطيات طوارئ (15% من إجمالي الميزانية)
- إجراء مراجعات منتظمة للميزانية والتنبؤ
- تطوير ترتيبات تقاسم التكاليف مع وحدات المشروع الأخرى
- تحديد المجالات المحتملة لتخفيض التكاليف إذا لزم الأمر

- أمن سلسلة التوريد:

- تطوير علاقات مع موردين متعددين للعناصر الحرجة
- الاحتفاظ بمخزون من المستلزمات الأساسية لمدة 3-6 أشهر
- تحديد بدائل محلية للمواد المستوردة حيثما أمكن
- تنفيذ إدارة مخزون في الوقت المناسب للعناصر غير الحرجة
- تطوير القدرة على إنتاج بعض المستلزمات داخلياً

- إدارة الموارد البشرية:

- تنفيذ حزم تعويضات ومزايا تنافسية
- تطوير فرص التقدم الوظيفي للموظفين الفنيين
- إنشاء أنظمة إدارة المعرفة لالتقاط الخبرة
- تنفيذ برامج تدريب متبادل للوظائف الحرجة
- تطوير شراكات مع المؤسسات التعليمية لخط إمداد المواهب

#### ٤.٣.٦.٢ تخفيف مخاطر السوق والمخاطر الاستراتيجية

##### • إدارة الطلب:

- تنفيذ أنظمة تخطيط إنتاج مرنة
- تطوير محفظة منتجات متنوعة تتجاوز الأصناف الأساسية
- إنشاء قنوات اتصال منتظمة مع وحدات الزراعة
- إجراء أبحاث سوق لفرص المبيعات الخارجية
- تطوير القدرة على تعديل أحجام الإنتاج بناءً على الطلب

##### • ضمان الجودة:

- تنفيذ نظام شامل لإدارة الجودة
- تطوير معايير جودة واضحة وإجراءات اعتماد
- إقامة اجتماعات مراجعة جودة منتظمة مع وحدات الزراعة
- تنفيذ أنظمة تتبع لجميع المواد النباتية
- تطوير القدرة على التحسين المستمر للجودة

##### • إدارة الموارد الوراثية:

- إنشاء برنامج للحفاظ الوراثي للأصناف الرئيسية
- تطوير علاقات مع موردين متعددين للمواد الوراثية
- تنفيذ توثيق مناسب وإدارة الملكية الفكرية
- المشاركة في شبكات تبادل الموارد الوراثية
- تطوير القدرة على تحسين الأصناف داخلياً

#### ٤.٦.٢ التخطيط للطوارئ

##### ١.٤.٦.٢ إجراءات الاستجابة للطوارئ

##### • حالات الطوارئ البيئية:

- بروتوكول الاستجابة للطقس القاسي
- خطة الاستجابة لتلوث المياه
- إجراءات احتواء تفشي الآفات والأمراض
- إدارة التلوث البيئي

##### • حالات الطوارئ التقنية:

- بروتوكول الاستجابة لانقطاع التيار الكهربائي
- إجراءات فشل نظام التحكم في المناخ
- إدارة فشل نظام الري

- الاستجابة لتلوث المختبر

• حالات الطوارئ التشغيلية:

- خطة إدارة نقص الموظفين
- إجراءات الاستجابة لنقص المستلزمات
- بروتوكولات فشل الاتصال
- خطة الاستجابة لأضرار المرافق

٢٠٤٠٦٠٢ تخطيط استمرارية الأعمال

• تحديد الوظائف الحرجة:

- تحديد أولويات المواد النباتية بناءً على القيمة والضعف
- تحديد الحد الأدنى من العمليات القابلة للتطبيق
- متطلبات الموظفين والمهارات الحرجة
- متطلبات الموارد الأساسية

• استراتيجيات التعافي:

- ترتيبات المرافق المؤقتة
- طرق إكثار بديلة
- احتمالات التوريد الخارجي
- تخطيط التعافي المرحلي

• خطة الاتصال:

- إجراءات الاتصال في حالات الطوارئ
- بروتوكولات إخطار أصحاب المصلحة
- إرشادات الاتصال الإعلامي
- إجراءات تبادل المعلومات الداخلية

٥٠٦٠٢ مراقبة المخاطر والتحكم فيها

١٠٥٠٦٠٢ إجراءات مراقبة المخاطر

- مراجعات تقييم المخاطر المنتظمة (ربع سنوية)
- مراقبة وإعداد تقارير عن مؤشرات المخاطر الرئيسية
- دمج مراقبة المخاطر مع نظام إدارة الجودة
- آليات إبلاغ الموظفين لتحديد المخاطر
- مسح البيئة الخارجية للمخاطر الناشئة

## ٢٠٥٠٦٠٢ تقييم الاستجابة للمخاطر

- إجراءات تحليل ما بعد الحادث
- تقييم فعالية استجابات المخاطر
- توثيق الدروس المستفادة ومشاركتها
- تحديثات استراتيجية الاستجابة للمخاطر بناءً على النتائج
- التحسين المستمر في ممارسات إدارة المخاطر

## ٣٠٥٠٦٠٢ مسؤوليات إدارة المخاطر

- مدير المشتل: المسؤولية الشاملة عن إدارة المخاطر
- المشرف الفني: مراقبة المخاطر التقنية والتشغيلية
- منسق البحوث: إدارة مخاطر البحث والتطوير
- جميع الموظفين: تحديد المخاطر والإبلاغ عنها
- مكتب إدارة المشروع: الإشراف على المخاطر والتكامل

## ٦٠٦٠٢ إدارة الفرص

### ١٠٦٠٦٠٢ تحديد الفرص

- الابتكار التقني:

- تطوير تقنيات إكثار متقدمة
- بحث تحسين التحكم في المناخ
- تحسينات تركيبية وسائط النمو
- تعزيزات الأتمتة والكفاءة

- تطوير السوق:

- تطوير أصناف متخصصة
- توسيع السوق الخارجي
- عروض خدمات ذات قيمة مضافة
- برامج نقل المعرفة والتدريب

- التميز التشغيلي:

- تحسينات كفاءة الموارد
- إنجازات شهادات الجودة
- تطوير الموظفين والتخصص
- تحسين العمليات وتوحيدها

## ٢٠٦٠٦٠٢ استراتيجيات استغلال الفرص

- تخطيط استثمار البحث والتطوير
- تطوير الشراكات الاستراتيجية
- برامج حوافز ابتكار الموظفين
- منصات مشاركة المعرفة والتعاون
- تطوير ثقافة التحسين المستمر

توفر خطة إدارة المخاطر هذه إطاراً شاملاً لتحديد وتقييم والاستجابة للمخاطر التي قد تؤثر على نجاح وحدة المشتل. من خلال تنفيذ هذه الاستراتيجيات، ستكون وحدة المشتل في وضع أفضل للتعامل مع التحديات والاستفادة من الفرص، مما يضمن دورها الحيوي في دعم وحدات زراعة الزيتون ونخيل التمر ضمن مشروع الاقتصاد الدائري في الطور.

## ٧٠٢ خطة الاستدامة

### ١٠٧٠٢ الاستدامة البيئية

تم تصميم وحدة المشتل مع وضع الاستدامة البيئية كمبدأ أساسي. يتضمن نهجنا:

- الحفاظ على المياه: تنفيذ أنظمة الري بالتنقيط، وحصاد مياه الأمطار، وإعادة تدوير المياه لتقليل استخدام المياه.
- الطاقة المتجددة: توفر الألواح الشمسية الطاقة لأنظمة التحكم في مناخ البيوت المحمية، وأنظمة الري، والإضاءة.
- تقليل النفايات: تسميد نفايات النباتات، وإعادة تدوير الحاويات، وتقليل استخدام البلاستيك.
- دعم التنوع البيولوجي: الحفاظ على أنواع النباتات المحلية وإنشاء مناطق موائل للحشرات المفيدة والملقحات.

### ٢٠٧٠٢ الاستدامة الاقتصادية

لضمان الجدوى الاقتصادية على المدى الطويل، ينفذ المشتل:

- مصادر إيرادات متنوعة: خطوط إنتاج متعددة تشمل الشتلات، والأشجار الصغيرة، ونباتات الزينة، والمحاصيل المتخصصة.
- منتجات ذات قيمة مضافة: تطوير منتجات متميزة ذات هوامش أعلى، مثل الأنواع المحلية النادرة ومجموعات الزراعة المتعددة المستقرة مسبقاً.
- تحسين التكلفة: الاستخدام الفعال للموارد، والشراء بالجملة، والشراكات الاستراتيجية لتقليل تكاليف التشغيل.
- قابلية التكيف مع السوق: أبحاث السوق المنتظمة وتخطيط الإنتاج المرن للتكيف مع متطلبات السوق المتغيرة.

## ٣.٧.٢ الاستدامة الاجتماعية

يساهم المشتل في الاستدامة الاجتماعية من خلال:

- التوظيف المحلي: إعطاء الأولوية للتوظيف من المجتمعات المحلية وتوفير أجور ومزايا عادلة.
- نقل المعرفة: برامج تعليمية للمزارعين المحليين والمدارس وأفراد المجتمع.
- الحفاظ على الثقافة: إكثار أنواع النباتات ذات الأهمية الثقافية وتوثيق المعرفة التقليدية.
- المشاركة المجتمعية: أيام مفتوحة منتظمة، وورش عمل، ومشاريع تعاونية مع منظمات المجتمع.

## ٤.٧.٢ مقاييس الاستدامة طويلة المدى

سيتتبع المشتل مؤشرات الأداء الرئيسية التالية لقياس الاستدامة:

- استخدام المياه لكل نبات منتج
- استهلاك الطاقة ونسبة الطاقة المتجددة
- توليد النفايات ونسبة إعادة التدوير/التسميد
- مؤشر التنوع البيولوجي داخل أراضي المشتل
- المؤشرات الاقتصادية: هوامش الربح، العائد على الاستثمار، حصة السوق
- التأثير الاجتماعي: عدد الوظائف التي تم إنشاؤها، ساعات التدريب المقدمة، فعاليات المشاركة المجتمعية

## ٥.٧.٢ التحسين المستمر

ستجتمع لجنة الاستدامة كل ثلاثة أشهر لمراجعة مقاييس الأداء، وتحديد فرص التحسين، وتحديث خطة الاستدامة. سيتم إجراء تدقيق سنوي للاستدامة لضمان الامتثال لأفضل الممارسات وتحديد مجالات الابتكار.

## ٨.٢ خطة التكامل لوحدة المشتل

### ١.٨.٢ نظرة عامة على التكامل

تعمل وحدة المشتل كنقطة محورية حاسمة داخل مشروع اقتصاد الطور الدائري، حيث توفر مواد الزراعة الأساسية لوحدات زراعة الزيتون والنخيل بينما تستقبل المدخلات من وتقدم المخرجات إلى وحدات أخرى متعددة. توضح خطة التكامل هذه كيفية ربط وحدة المشتل بالمكونات الأخرى لنظام الاقتصاد الدائري، مما يزيد من كفاءة الموارد، ويقلل من النفايات، ويخلق علاقات تآزرية تعزز الاستدامة العامة للمشروع.

## ٢٠٨٠٢ تكامل المدخلات

### ١٠٢٠٨٠٢ التكامل مع وحدة إدارة المياه

#### • إمداد المياه المعالجة:

- استلام المياه المفلترة والمعالجة من وحدة إدارة المياه
- تنفيذ أنظمة ري دقيقة معايرة وفقاً لمعايير جودة المياه
- مراقبة مقاييس جودة المياه للتطور الأمثل للنبات
- تقديم تغذية راجعة حول متطلبات جودة المياه لمراحل الإنتاج المختلفة

#### • تدابير الحفاظ على المياه:

- تنفيذ أنظمة إعادة تدوير المياه لعمليات البيوت المحمية
- التقاط وإعادة استخدام التكثيف من أنظمة التحكم في المناخ
- تركيب تقنيات رش وري فعالة من حيث استهلاك المياه
- مشاركة بيانات استخدام المياه للتحسين على مستوى النظام

### ٢٠٢٠٨٠٢ التكامل مع إدارة النفايات العضوية

#### • مدخلات السماد العضوي وسماد الديدان:

- استلام السماد العضوي المعالج وسماد الديدان لوسائط النمو
- استخدام خلطات سماد متخصصة لأصناف النباتات المختلفة
- تنفيذ اختبارات مراقبة الجودة للمواد العضوية الواردة
- تقديم تغذية راجعة حول أداء السماد لأنواع النباتات المختلفة

#### • تكامل الفحم الحيوي:

- دمج الفحم الحيوي من وحدة الانحلال الحراري في وسائط النمو
- اختبار النسب المثلى للفحم الحيوي لأصناف النباتات المختلفة
- توثيق تحسين الاحتفاظ بالمياه وتوافر المغذيات
- تطوير تركيبات متخصصة لوسائط النمو المعززة بالفحم الحيوي

### ٣٠٢٠٨٠٢ تكامل الطاقة المتجددة

#### • استخدام الطاقة الشمسية:

- تشغيل أنظمة التحكم في مناخ البيوت المحمية بالطاقة الشمسية
- تنفيذ إضاءة نمو LED موفرة للطاقة
- استخدام مضخات ري وأنظمة أتمتة تعمل بالطاقة الشمسية
- مراقبة أنماط استهلاك الطاقة للتحسين

• الحفاظ على الطاقة:

- تصميم هياكل البيوت المحمية للكفاءة الحرارية المثلى
- تنفيذ أنظمة إدارة الطاقة الآلية
- جدولة العمليات كثيفة استهلاك الطاقة خلال ذروة الإنتاج الشمسي
- تطوير حلول تخزين الطاقة للعمليات المستمرة

٣.٨.٢ تكامل المخرجات

١.٣.٨.٢ تكامل وحدة زراعة الزيتون

• توريد الشتلات:

- توفير شتلات زيتون عالية الجودة وفقاً لجدول الزراعة
- تخصيص اختيار الأصناف بناءً على متطلبات وحدة الزراعة
- تنفيذ شهادة الجودة لجميع الشتلات الموردة
- تنسيق توقيت التسليم مع جداول الزراعة

• الدعم الفني:

- تقديم إرشادات الزراعة والرعاية المبكرة
- تقديم الدعم في حل مشكلات النقل
- إجراء تقييمات متابعة لأداء الشتلات
- جمع التغذية الراجعة للتحسين المستمر

٢.٣.٨.٢ تكامل وحدة زراعة النخيل

• توريد الفسائل ونباتات زراعة الأنسجة:

- توفير فسائل النخيل المعتمدة ونباتات زراعة الأنسجة
- ضمان الأصالة الوراثية وخلو من الأمراض
- تنسيق توقيت التوريد مع خطط توسع وحدة الزراعة
- تنفيذ نظام تتبع لأداء الأصناف

• الدعم المتخصص:

- تطوير بروتوكولات مناولة مخصصة للأصناف الحساسة
- تقديم تدريب فني لتقنيات النقل
- تقديم استشارات مستمرة لمرحلة التأسيس
- جمع بيانات الأداء لأغراض البحث



## ٣٠٣٠٨٠٢ تكامل البحث والمعرفة

### • مخرجات البحث:

- مشاركة نتائج بحوث الإنثار مع جميع وحدات الزراعة
- تطوير بروتوكولات محسنة بناءً على بيانات الأداء الميداني
- توثيق خصائص ومتطلبات الأصناف المحددة
- إنشاء مواد تعليمية لبرامج التدريب

### • نقل المعرفة:

- إجراء ورش عمل تدريبية لموظفي المشروع
- استضافة جلسات توضيحية للأطراف المعنية الزائرة
- تطوير برامج تعليمية للمزارعين المحليين
- إنشاء مستودع معرفي رقمي لأفضل الممارسات

## ٤٠٨٠٢ تدفقات المواد الدائرية

### ١٠٤٠٨٠٢ تكامل مسارات النفايات

### • إدارة النفايات العضوية:

- توجيه تقليمات النباتات والمواد المستبعدة إلى وحدة التسميد
- فصل وتصنيف مسارات النفايات للمعالجة المثلى
- تنفيذ بروتوكولات تقليل النفايات في جميع العمليات
- تتبع أحجام وأنواع النفايات لتحسين النظام

### • إعادة تدوير الحاويات والمواد:

- تنفيذ أنظمة حاويات قابلة لإعادة الاستخدام لإنتاج الشتلات
- إعادة تدوير وسائط النمو عند الإمكان
- إعادة استخدام مواد التعبئة داخل المشروع
- تطوير بدائل قابلة للتحلل البيولوجي للعناصر أحادية الاستخدام

## ٢٠٤٠٨٠٢ دورة المغذيات

### • استعادة المغذيات:

- التقاط وإعادة استخدام المياه الغنية بالمغذيات من جريان الري
- تنفيذ أنظمة تسميد دقيقة لتقليل الهدر
- مراقبة مستويات المغذيات في جميع أنظمة النمو
- تعديل تركيبات المغذيات بناءً على أداء النبات

### • التكامل البيولوجي:

- دمج الكائنات الدقيقة المفيدة في وسائط النمو
- تنفيذ تطبيقات فطريات الميكورايزا لتحسين امتصاص المغذيات
- تطوير بروتوكولات تعزيز بيولوجي خاصة بالنبات
- توثيق التفاعلات البيولوجية لأغراض البحث

## ٥٠٨٠٢ إدارة التكامل

### ١٠٥٠٨٠٢ آليات التنسيق

#### • التخطيط والجدولة:

- تنفيذ تخطيط إنتاج متكامل مع وحدات الزراعة
- تنسيق متطلبات الموارد مع الوحدات المزودة للمدخلات
- تطوير توقعات طويلة الأجل لتخطيط القدرات
- الحفاظ على جدولة مرنة لاستيعاب تغييرات النظام

#### • بروتوكولات الاتصال:

- إقامة اجتماعات تنسيق منتظمة مع الوحدات المرتبطة
- تنفيذ نظام تتبع رقمي لتدفقات المواد
- تطوير تنسيقات تقارير موحدة لمقاييس التكامل
- إنشاء آليات للتغذية الراجعة للتحسين المستمر

### ٢٠٥٠٨٠٢ مراقبة الأداء

#### • مقاييس التكامل:

- تتبع أحجام تدفق المواد بين الوحدات
- مراقبة معايير جودة المدخلات والمخرجات
- قياس تحسينات كفاءة الموارد
- تقييم مرونة النظام خلال الاضطرابات

#### • التحسين المستمر:

- إجراء مراجعات منتظمة لأداء التكامل
- تحديد الاختناقات وفرص التحسين
- تنفيذ نهج الإدارة التكميلية
- توثيق أفضل الممارسات والدروس المستفادة

## ٦.٨.٢ تنفيذ التكامل المرحلي

### ١٠٦.٨.٢ المرحلة 1: التكامل الأساسي (2026-2027)

- إنشاء روابط أساسية مع أنظمة إدارة المياه والطاقة
- تنفيذ الفصل الأساسي لمسارات النفايات وإعادة التدوير
- تطوير علاقات التوريد الأولية مع وحدات الزراعة
- إنشاء مقاييس وأنظمة مراقبة أساسية للتكامل

### ٢٠٦.٨.٢ المرحلة 2: التكامل المعزز (2027-2028)

- تنفيذ أنظمة متقدمة لدورة المغذيات
- تطوير وسائط نمو متخصصة باستخدام مدخلات منتجة في المشروع
- توسيع نقل المعرفة وتكامل البحوث
- تحسين تدفقات الموارد بناءً على بيانات أداء السنة الأولى

### ٣٠٦.٨.٢ المرحلة 3: التكامل الدائري الكامل (2028-2029)

- تحقيق عمليات شبه خالية من النفايات من خلال الدورة الكاملة للمواد
- تنفيذ تكامل بيولوجي متقدم في جميع أنظمة النمو
- إنشاء مشاركة بيانات شاملة عبر جميع وحدات المشروع
- تطوير قدرات توضيحية لمبادئ الاقتصاد الدائري

تؤسس خطة التكامل هذه وحدة المشتل كرابط حيوي داخل مشروع الاقتصاد الدائري في الطور، مما يخلق علاقات تآزرية تعزز كفاءة الموارد، وتقلل الأثر البيئي، وتعظم الاستدامة الشاملة للنظام.

## باب ٣

# زراعة الأزولا

### ١.٣ نظرة عامة على زراعة الأزولا

#### ١.١.٣ مقدمة عن الأزولا

الأزولا هي سرخس مائي فريد يشكل علاقة تكافلية مع البكتيريا الزرقاء المثبتة للنيتروجين *azollae Anabaena*. تم استخدام هذه النبتة الرائعة لقرون في أنظمة زراعة الأرز التقليدية عبر آسيا، لكن إمكاناتها تمتد إلى ما هو أبعد من التطبيقات التقليدية. في اقتصاد الطور الدائري، تعمل الأزولا كحجر زاوية للعديد من العمليات المتكاملة.

#### ٢.١.٣ الخصائص البيولوجية

تمتلك الأزولا عدة خصائص استثنائية تجعلها مثالية لاقتصاد الطور الدائري:

- معدل نمو سريع: في ظل الظروف المثلى، يمكن للأزولا مضاعفة كتلتها الحيوية في 3-5 أيام، مما يجعلها واحدة من أسرع النباتات نمواً على الأرض.
- تثبيت النيتروجين: من خلال علاقتها التكافلية مع البكتيريا الزرقاء، يمكن للأزولا تثبيت النيتروجين الجوي بمعدلات تصل إلى 1.1 كجم نيتروجين/هكتار/يوم.
- القدرة على التكيف: يمكن للأزولا أن تزدهر في مجموعة واسعة من ظروف المياه، بما في ذلك مياه الصرف الصحي المعالجة والمياه قليلة الملوحة مع الإدارة المناسبة.
- متطلبات الحد الأدنى: تتطلب النبتة مدخلات ضئيلة، وتزدهر بالمغذيات الأساسية وأشعة الشمس والماء.

#### ٣.١.٣ تقديرات الإنتاجية والغلة

استناداً إلى التجارب التجريبية ومراجعة الأدبيات، تتوقع مقاييس الإنتاجية التالية لنظام زراعة الأزولا في الطور:

- غلة الكتلة الحيوية الطازجة: تصل إلى 8.37 طن لكل هكتار لكل دورة نمو (حوالي 20-25 يوماً).
- دورات الإنتاج السنوية: 12-15 دورة سنوياً في مناخ الطور، مع الإدارة المناسبة.
- الكتلة الحيوية الطازجة السنوية: حوالي 450-560 طن لكل هكتار سنوياً.

- محتوى المادة الجافة: 5-8% من الوزن الطازج، مما ينتج 22-45 طن من الكتلة الحيوية الجافة لكل هكتار سنوياً.
- محتوى الزيت: 5-10% من الوزن الجاف، مما يوفر 1.1-5.4 طن من الزيت القابل للاستخراج لكل هكتار سنوياً.

### ٤.١.٣ التطبيقات متعددة الوظائف

تخدم الأزولا المنتجة في نظام الطور وظائف متعددة داخل الاقتصاد الدائري:

#### ١٠٤.١.٣ إنتاج الديزل الحيوي

تعمل الكتلة الحيوية للأزولا كمادة خام أساسية لإنتاج الديزل الحيوي:

- استخراج الزيت: يمكن استخراج محتوى الدهون من الأزولا المجففة (5-10%) ومعالجته إلى ديزل حيوي.
- إمكانية التخمين: يمكن تخمير الكربوهيدرات في الأزولا لإنتاج الإيثانول الحيوي، الذي يعمل كمتفاعل في عملية الأسترة.
- الغلة المتوقعة: حوالي 60-70 طن من الديزل الحيوي سنوياً من منطقة الزراعة المخططة.

#### ٢٠٤.١.٣ علف الماشية

توفر الأزولا بروتين عالي الجودة لمختلف الماشية:

- محتوى البروتين: 19-30% بروتين خام على أساس الوزن الجاف.
- ملف الأحماض الأمينية: غني بالأحماض الأمينية الأساسية، خاصة الليسين.
- التطبيق: ذات قيمة خاصة للدواجن والأسماك والبط في نظام الزراعة المتكاملة.
- تحويل العلف: تظهر الدراسات تحسن معدلات النمو وانخفاض تكاليف العلف عندما تكل الأزولا الأعلاف التقليدية.

#### ٣٠٤.١.٣ تحسين التربة

تساهم الأزولا في صحة التربة وخصوبتها:

- السماد الأخضر: توفر الأزولا الطازجة أو السمدة النيتروجين بطيء الإطلاق والمادة العضوية للتربة.
- مساهمة النيتروجين: يمكن أن توفر 60-100 كجم نيتروجين/هكتار عند دمجها كسماد أخضر.
- بنية التربة: تحسن بنية التربة والاحتفاظ بالماء والنشاط الميكروبي.

### ٥.١.٣ التكامل مع الوحدات الأخرى

تم دمج وحدة زراعة الأزولا استراتيجياً مع المكونات الأخرى لاقتصاد الطور الدائري:

- مصدر المياه: تستخدم المياه الرمادية المعالجة والمياه الغنية بالمغذيات من وحدة الماشية.
- استخدام ثاني أكسيد الكربون: تلتقط ثاني أكسيد الكربون من عملية إنتاج الديزل الحيوي، مما يعزز معدلات النمو.
- المخرجات: توفر الكتلة الحيوية لإنتاج الديزل الحيوي، وعلف الماشية لوحدة الحيوانات، والسماذ الأخضر لوحدة الزراعة.

### ٦.١.٣ الفوائد البيئية

بالإضافة إلى تطبيقاتها الإنتاجية، توفر زراعة الأزولا فوائد بيئية كبيرة:

- احتجاز الكربون: تمكن معدلات النمو السريعة من التقاط كميات كبيرة من الكربون.
- معالجة المياه: يمكن للأزولا المساعدة في معالجة مياه الصرف الصحي الغنية بالمغذيات من خلال امتصاص المغذيات الزائدة.
- التنوع البيولوجي: تخلق برك الأزولا موطناً للحشرات والكائنات الدقيقة المفيدة.
- انخفاض الانبعاثات: تحل محل الوقود الأحفوري والأسمدة الكيماوية، مما يقلل من انبعاثات غازات الاحتباس الحراري.

### ٧.١.٣ الأهمية الاستراتيجية

تتماشى زراعة الأزولا استراتيجياً مع رؤية مصر 2030 واستراتيجية الطاقة المستدامة لعام 2035، مع التركيز على الطاقة المتجددة وخفض الانبعاثات. يساهم المشروع في هذه الأهداف من خلال توفير مصدر وقود متجدد ومنخفض الانبعاثات والمشاركة المحتملة في آليات أئتمان الكربون.

### ٨.١.٣ تفاصيل المشروع

يمتد المشروع على مساحة تقريبية 100 هكتار في منطقة الطور بسيناء، مع تخصيص 25% لزراعة الأزولا ومصانع التكرير الحيوية لاستخراج الزيت وإنتاج الوقود الحيوي. تدعم المساحة المتبقية نموذج الاقتصاد الدائري الذي يدمج الأنشطة الزراعية والصناعية للاستخدام الأمثل للموارد وإعادة تدوير النفايات.

### ٩.١.٣ التأثير الاقتصادي والبيئي

يهدف مشروع الأزولا إلى تقليل الاعتماد على واردات الوقود الأحفوري، وتعزيز استقلالية الطاقة، وتوفير حلول طاقة محلية مستدامة. كما يساهم المشروع في خلق فرص عمل محلية ودعم التنمية الزراعية والصناعية.

### ١٠.١.٣ التكامل مع السياسات الوطنية

يتماشى المشروع مع الاستراتيجيات الوطنية لزيادة حصة المصادر المتجددة وغير التقليدية في مزيج الطاقة، مما يدعم التزامات مصر بموجب اتفاقية باريس وخطط خفض غازات الاحتباس الحراري الوطنية.

## ٢.٣ الخطة الاستراتيجية لزراعة الأزولا

### ١.٢.٣ الرؤية والرسالة

#### ١.١.٢.٣ الرؤية

تأسيس الطور كمرکز رائد لزراعة الأزولا المستدامة وإنتاج الوقود الحيوي في مصر، مما يساهم في استقلالية الطاقة الوطنية والاستدامة البيئية.

#### ٢.١.٢.٣ الرسالة

تطوير وتنفيذ نظام متكامل لزراعة الأزولا ينتج وقوداً حيوياً متجدداً، ويعزز الأمن الغذائي من خلال إنتاج أعلاف الماشية، ويحسن صحة التربة مع خلق فرص اقتصادية للمجتمع المحلي.

### ٢.٢.٣ الأهداف الاستراتيجية

١. إنشاء إنتاج الأزولا على نطاق تجاري: تطوير 25 هكتاراً من برك زراعة الأزولا مع ظروف نمو مثالية لتحقيق عوائد الكتلة الحيوية المستهدفة.

٢. تنفيذ إنتاج الوقود الحيوي: إنشاء مصانع تكرير حيوية قادرة على معالجة الكتلة الحيوية للأزولا إلى 60-70 طناً من الديزل الحيوي سنوياً.

٣. تطوير تكامل الاقتصاد الدائري: إنشاء تدفقات سلسلة للموارد بين زراعة الأزولا والأنشطة الزراعية والصناعية الأخرى.

٤. تحقيق الحياد الكربوني: تنفيذ ممارسات احتجاز الكربون لتعويض جميع الانبعاثات التشغيلية وتوليد أئتمانات الكربون.

٥. بناء القدرات المحلية: تدريب القوى العاملة المحلية على زراعة الأزولا ومعالجتها وتقنيات الزراعة المتكاملة.

### ٣.٢.٣ التوافق مع الاستراتيجيات الوطنية

تدعم الخطة الاستراتيجية لزراعة الأزولا بشكل مباشر:

- رؤية مصر 2030: المساهمة في أهداف التنمية المستدامة، خاصة في قطاعات الطاقة والزراعة والبيئة.
- استراتيجية الطاقة المستدامة 2035: دعم هدف زيادة حصة الطاقة المتجددة في مزيج الطاقة الوطني.
- الاستراتيجية الوطنية لتغير المناخ: تعزيز أهداف احتجاز الكربون وخفض الانبعاثات.
- استراتيجية التنمية الزراعية: تعزيز تقنيات الزراعة المبتكرة وكفاءة الموارد.

### ٤.٢.٣ الموقع الاستراتيجي

#### ١.٤.٢.٣ موقع السوق

سيضع مشروع الأزولا في الطور نفسه ك:

- رائد في إنتاج الوقود الحيوي المستدام من المحاصيل غير الغذائية في مصر
- مزود لمكملات أعلاف الماشية عالية الجودة والغنية بالبروتين
- مصدر لمحسنات التربة العضوية للزراعة المستدامة
- نموذج لتنفيذ الاقتصاد الدائري في المناطق القاحلة

#### ٢٠٤٠٢٠٣ المزايا التنافسية

يستفيد المشروع من عدة مزايا فريدة:

- كفاءة الموارد: متطلبات المدخلات الدنيا للأزولا ومعدل النمو السريع
- تعدد الوظائف: مصادر دخل متنوعة من نظام زراعة واحد
- التكامل الدائري: علاقات تآزرية مع الأنشطة الزراعية الأخرى
- الفوائد المناخية: إمكانية احتجاز الكربون وخفض الانبعاثات
- كفاءة المياه: القدرة على استخدام مياه الصرف الصحي المعالجة وإعادة تدوير المغذيات

#### ٥٠٢٠٣ استراتيجية التنفيذ المرحلي

##### ١٠٥٠٢٠٣ المرحلة 1: التأسيس (السنة الأولى)

- إنشاء برك الأزولا التجريبية (5 هكتارات)
- تطوير البنية التحتية لإدارة المياه
- اختيار وزراعة سلالات الأزولا المثل
- تدريب الموظفين الأساسيين على تقنيات الزراعة
- بدء تجارب المعالجة على نطاق صغير

##### ٢٠٥٠٢٠٣ المرحلة 2: التوسع (السنوات 2-3)

- التوسع إلى 15 هكتاراً من زراعة الأزولا
- بناء قدرة أولية لمصنع التكرير الحيوي
- تنفيذ التكامل مع وحدات الثروة الحيوانية
- تطوير إنتاج محسنات التربة
- إنشاء أنظمة مراقبة الجودة



### ٣.٥.٢.٣ المرحلة 3: التحسين (السنوات 4-5)

- إكمال التوسع إلى 25 هكتاراً
- تحقيق القدرة الكاملة لمصنع التكرير الحيوي
- تحسين جميع تدفقات الموارد
- تنفيذ شهادة أئتمان الكربون
- تطوير قنوات السوق لجميع المنتجات

### ٦.٢.٣ الشراكات الاستراتيجية

سيتم تطوير شراكات استراتيجية رئيسية مع:

- المؤسسات البحثية: للبحث والتطوير المستمر في زراعة ومعالجة الأزولا
- الوكالات الحكومية: للدعم التنظيمي والتوافق مع المبادرات الوطنية
- التعاونيات الزراعية: لتوزيع منتجات الأعلاف ومحسنات التربة
- شركات الطاقة: لتوزيع ومزج الديزل الحيوي
- وسطاء سوق الكربون: لشهادة وتداول ائتمانات الكربون

### ٧.٢.٣ مؤشرات النجاح

سيتم تقييم الخطة الاستراتيجية بناءً على:

- مؤشرات الإنتاج: عائد الكتلة الحيوية لكل هكتار، إنتاج الديزل الحيوي، إنتاج الأعلاف
- المؤشرات المالية: نمو الإيرادات، هامش الربح، العائد على الاستثمار
- المؤشرات البيئية: احتجاز الكربون، كفاءة المياه، تأثير التنوع البيولوجي
- المؤشرات الاجتماعية: خلق فرص العمل، تنمية المهارات، مشاركة المجتمع
- مؤشرات التكامل: كفاءة تدفق الموارد، تنفيذ الاقتصاد الدائري

## ٣.٣ خطة تشغيل زراعة الأزولا

### ١.٣.٣ تصميم نظام الزراعة

#### ١.١.٣.٣ بنية البرك

- حجم البركة: برك زراعة قياسية بمقاس 50م × 20م (1.0 هكتار لكل منها)
- عمق البركة: عمق مياه مثالي 30-40 سم لنمو الأزولا

- البطانة: بطانات HDPE لمنع تسرب المياه وفقدان المغذيات
- التظليل: هياكل تظليل جزئية (تغطية 30%) لإدارة درجة الحرارة في الصيف
- دوران المياه: أنظمة عجلات مائية منخفضة الطاقة لحركة مياه لطيفة
- الوصول للحصاد: مصممة للحصاد الميكانيكي السهل من حواف البركة

### ٢٠١٣.٣ نظام إدارة المياه

- مصادر المياه: الاستخدام الأساسي للمياه الرمادية المعالجة ومياه صرف وحدة الثروة الحيوانية
- الترشيح: ترشيح متعدد المراحل لإزالة المواد الصلبة وضبط مستويات المغذيات
- الدوران: إعادة تدوير المياه في حلقة مغلقة بين البرك وأنظمة المعالجة
- المراقبة: أجهزة استشعار آلية لدرجة الحموضة والأكسجين المذاب ومستويات المغذيات
- التهوية: أنظمة تهوية تعمل بالطاقة الشمسية للحفاظ على الأكسجين
- الحفاظ على المياه: تقنيات تقليل التبخر وحصاد مياه الأمطار

### ٢٠٣.٣ بروتوكولات الزراعة

#### ١٠٢.٣.٣ اختيار وإدارة السلالات

- السلالات الرئيسية: تم اختيار *Azolla filiculoides* و *Azolla pinnata* للظروف المحلية
- تناوب السلالات: تناوب موسمي بناءً على تحمل درجة الحرارة
- التلقيح: كثافة تخزين أولية 400-500 جرام وزن طازج لكل متر مربع
- الحفاظ على السلالات: صيانة مخزون السلالات النقية في ظروف محكمة
- التنوع الجيني: زراعة سلالات متعددة لتعزيز المرونة

#### ٢٠٢.٣.٣ إدارة ظروف النمو

- إدارة المغذيات: تكميل بالفوسفور (العنصر المحدد) حسب الحاجة
- التحكم في درجة الحموضة: الحفاظ عليها بين 5.5 و 0.7 للنمو الأمثل
- إدارة درجة الحرارة: تعديلات موسمية لعمق المياه والتظليل
- إدارة الآفات: إدارة متكاملة للآفات مع المكافحة البيولوجية
- إثراء ثاني أكسيد الكربون: التقاط مباشر من وحدة إنتاج الديزل الحيوي

### ٣.٣.٣ الحصاد والمعالجة

#### ١.٣.٣.٣ نظام الحصاد

- تكرار الحصاد: دورات 3-4 أيام، مع إزالة 30%-40 من تغطية البركة في كل مرة
- طريقة الحصاد: كشط السطح بأنظمة السير الناقل
- التوقيت: حصاد الصباح الباكر لزيادة المادة الجافة وتقليل الإجهاد
- الفرز: فصل الكتلة الحيوية عالية الجودة للتطبيقات المختلفة
- النقل: الحد الأدنى من المناولة لتقليل الضرر وفقدان المغذيات

#### ٢.٣.٣.٣ معالجة ما بعد الحصاد

- التجفيف: التجفيف الشمسي على أسطح شبكية لتطبيقات الأعلاف والوقود الحيوي
- المناولة الطازجة: بروتوكولات التطبيق المباشر لاستخدام السماد الأخضر
- التخزين: تخزين محكوم المناخ لمنتجات الأزولا المجففة
- مراقبة الجودة: اختبار منتظم لمحتوى المغذيات والملوثات
- التعبئة: تعبئة مناسبة للاستخدامات النهائية المختلفة

### ٤.٣.٣ تكامل إنتاج الديزل الحيوي

#### ١.٤.٣.٣ تحضير الكتلة الحيوية

- التجفيف: تخفيض إلى 10%-12 محتوى رطوبة
- الطحن: تقليل الحجم لزيادة مساحة السطح للاستخراج
- الفحص: إزالة الملوثات وتوحيد حجم الجسيمات

#### ٢.٤.٣.٣ عملية استخراج الزيت

- طريقة الاستخراج: الضغط الميكانيكي متبوعاً بالاستخراج بالمذيبات
- استعادة المذيب: نظام إعادة تدوير المذيبات في حلقة مغلقة
- تنقية الزيت: عمليات الترشيح وإزالة الصمغ
- تحسين العائد: تعديلات العملية بناءً على خصائص الكتلة الحيوية

### ٣.٤.٣.٣ الأسترة

- المحفز: عملية محفزة قلوية باستخدام هيدروكسيد البوتاسيوم
- الكحول: الميثانول مع استبدال جزئي للإيثانول الحيوي من كربوهيدرات الأزولا
- التحكم في العملية: تحسين درجة الحرارة ووقت التفاعل
- استعادة الجلسرين: فصل وتنقية لإضافة أعلاف الماشية

### ٥.٣.٣ تكامل إنتاج الأعلاف

#### ١.٥.٣.٣ تركيبة العلف

- طريقة التجفيف: تجفيف منخفض الحرارة للحفاظ على جودة البروتين
- المعالجة: الطحن والخلط مع مكونات العلف الأخرى
- التكميل: إضافة المعادن حسب الحاجة للتغذية المتوازنة
- اختبار الجودة: تحليل منتظم للمحتوى الغذائي والسلامة

#### ٢.٥.٣.٣ بروتوكولات تطبيق العلف

- الدواجن: 5-10% إدراج في نظام غذائي للطبقات والدجاج اللحم
- الأسماك: 15-20% إدراج في أعلاف البلطي والسلور
- المجترات: تكميل طازج أو محفف بنسبة 2-3% من النظام الغذائي
- تجارب التغذية: تحسين مستمر لمعدلات الإدراج

### ٦.٣.٣ تكامل تحسين التربة

#### ١.٦.٣.٣ تطبيق السماد الأخضر

- التطبيق الطازج: دمج مباشر في التربة قبل الزراعة
- التسميد: تسميد مشترك مع مواد عضوية أخرى
- معدلات التطبيق: 2-3 أطنان وزن طازج لكل هكتار
- التوقيت: التطبيق قبل 2-3 أسابيع من الزراعة

### ٢٠٦.٣.٣ إنتاج الأسمدة السائلة

- الاستخراج: نقع الأزولا الطازجة في الماء لإطلاق المغذيات
- التخمير: تخمير ميكروبي محكوم لتعزيز توافر المغذيات
- التطبيق: رش ورقي أو تطبيق ري بالتنقيط
- معدلات التخفيف: تخفيف 1:10 لمعظم التطبيقات

### ٧.٣.٣ الجدول التشغيلي

#### ١٠٧.٣.٣ العمليات اليومية

- مراقبة النظام: جودة المياه، معدل النمو، وفحوصات الصحة
- الحصاد: حصاد دوراني للبرك المحددة
- المعالجة: تشغيل مستمر لمرافق التجفيف والمعالجة
- الصيانة: فحوصات منتظمة للمعدات والتنظيف

#### ٢٠٧.٣.٣ العمليات الأسبوعية

- تبادل المياه: استبدال جزئي للمياه وتعديل المغذيات
- اختبار الجودة: أخذ العينات وتحليل الكتلة الحيوية للأزولا
- إدارة السلالات: تقييم وتعديل أداء السلالة
- صيانة المعدات: صيانة وقائية لجميع الأنظمة

#### ٣٠٧.٣.٣ العمليات الموسمية

- إدارة الصيف: تعزيز التظليل وتعديلات عمق المياه
- إدارة الشتاء: تغطية البيوت الزجاجية للبرك المختارة
- تناوب السلالات: تغييرات موسمية في سلالات الزراعة السائدة
- تنظيف النظام: تصريف كامل للبركة والتنظيف سنوياً

### ٨.٣.٣ نظام مراقبة الجودة

#### ١٠٨.٣.٣ معايير جودة الكتلة الحيوية

- معدل النمو: مراقبة وقت المضاعفة والإنتاجية
- محتوى المغذيات: تحليل منتظم لمحتوى البروتين والدهون والمعادن
- التلوث: اختبار المعادن الثقيلة والمبيدات ومسببات الأمراض
- نقاء السلالة: فحص بصري ومجهري للتحقق من السلالة

### ٢٠٨.٣.٣ معايير جودة المنتج

- الديزل الحيوي: الامتثال لمعايير EN 14214 و ASTM D6751
- علف الحيوانات: الالتزام بمعايير التغذية والسلامة لمكونات العلف
- محسنات التربة: اختبار محتوى المغذيات ومستويات الملوثات
- التوثيق: حفظ سجلات شاملة للتتبع

### ٩.٣.٣ التوظيف والتدريب

#### ١٠٩.٣.٣ متطلبات الموظفين الأساسيين

- متخصصو الزراعة: 3-4 فنيين مدربين على إدارة الأزولا
- مشغلو المعالجة: 4-5 موظفين لعمليات الحصاد والمعالجة
- فنيو المختبر: 1-2 موظفين لمراقبة الجودة والاختبار
- موظفو الصيانة: 2-3 موظفين لصيانة النظام والإصلاحات
- الإدارة: مدير العمليات والدعم الإداري

#### ٢٠٩.٣.٣ برنامج التدريب

- التدريب الأولي: تدريب شامل في جميع جوانب زراعة الأزولا
- التعليم المستمر: تحديثات منتظمة حول التقنيات والتكنولوجيا
- التدريب المتبادل: تناوب الموظفين عبر مناطق تشغيلية مختلفة
- تدريب السلامة: تدريب منتظم على السلامة والاستجابة للطوارئ
- التوثيق: تطوير أدلة تشغيلية مفصلة

### ٤.٣ الخطة المالية لزراعة الأزولا

#### ١٠٤.٣ متطلبات الاستثمار الرأسمالي

#### ١٠١.٤.٣ تطوير الأراضي

- تجهيز الأراضي: 2.1 مليون جنيه مصري (25 هكتار بتكلفة 48,000 جنيه/هكتار)
- طرق الوصول والبنية التحتية: 750,000 جنيه مصري
- أنظمة الصرف: 500,000 جنيه مصري
- التسوير والأمن: 350,000 جنيه مصري

#### ٢٠١٠.٤.٣ إنشاء البرك

- الحفر والتسوية: 5.2 مليون جنيه مصري
- بطانات HDPE: 75.3 مليون جنيه مصري (250,000 متر مربع بتكلفة 15 جنيه/متر مربع)
- هياكل التحكم في المياه: 2.1 مليون جنيه مصري
- أنظمة التظليل: 875,000 جنيه مصري

#### ٣٠١٠.٤.٣ أنظمة إدارة المياه

- معدات الضخ: 650,000 جنيه مصري
- أنظمة الترشيح: 825,000 جنيه مصري
- معالجة المياه: 1.1 مليون جنيه مصري
- معدات المراقبة: 425,000 جنيه مصري

#### ٤٠١٠.٤.٣ مرافق المعالجة

- معدات الحصاد: 8.1 مليون جنيه مصري
- مرافق التجفيف: 2.2 مليون جنيه مصري
- معدات استخراج الزيت: 5.3 مليون جنيه مصري
- معالجة الديزل الحيوي: 2.4 مليون جنيه مصري
- التخزين والمناولة: 3.1 مليون جنيه مصري

#### ٥٠١٠.٤.٣ المرافق الداعمة

- المختبر ومراقبة الجودة: 950,000 جنيه مصري
- المكاتب والإدارة: 750,000 جنيه مصري
- مرافق الموظفين: 550,000 جنيه مصري
- ورشة الصيانة: 650,000 جنيه مصري

#### ٦٠١٠.٤.٣ إجمالي الاستثمار الرأسمالي

- إجمالي الاستثمار الأولي: 30 مليون جنيه مصري (ما يعادل 9.1 مليون دولار أمريكي تقريباً)
- احتياطي الطوارئ (15%): 5.4 مليون جنيه مصري
- إجمالي متطلبات رأس المال: 5.34 مليون جنيه مصري

### ٢٠٤٠٣ تكاليف التشغيل

#### ١٠٢٠٤٠٣ تكاليف الإنتاج المباشرة

• زراعة الأذولا: 1.2 مليون جنيه مصري سنوياً

- المزرعة الأولية: 150,000 جنيه مصري
- المغذيات: 450,000 جنيه مصري
- معالجة المياه: 600,000 جنيه مصري
- الطاقة للضخ: 350,000 جنيه مصري
- مواد الصيانة: 550,000 جنيه مصري

• الحصاد والمعالجة: 8.1 مليون جنيه مصري سنوياً

- العمالة: 750,000 جنيه مصري
- الطاقة: 450,000 جنيه مصري
- المواد الاستهلاكية: 350,000 جنيه مصري
- الصيانة: 250,000 جنيه مصري

• إنتاج الديزل الحيوي: 4.2 مليون جنيه مصري سنوياً

- المواد الكيميائية والمحفزات: 850,000 جنيه مصري
- الطاقة: 650,000 جنيه مصري
- المواد الاستهلاكية: 450,000 جنيه مصري
- الصيانة: 450,000 جنيه مصري

#### ٢٠٢٠٤٠٣ تكاليف التشغيل غير المباشرة

• رواتب الموظفين: 2.2 مليون جنيه مصري سنوياً

- الإدارة: 600,000 جنيه مصري
- الفريق التقني: 950,000 جنيه مصري
- فريق الدعم: 650,000 جنيه مصري

• المصاريف الإدارية: 950,000 جنيه مصري سنوياً

- عمليات المكتب: 350,000 جنيه مصري
- التأمين: 250,000 جنيه مصري
- الخدمات المهنية: 200,000 جنيه مصري
- متفرقات: 150,000 جنيه مصري

• التسويق والتوزيع: 750,000 جنيه مصري سنوياً

- شهادات المنتج: 250,000 جنيه مصري
- النقل: 350,000 جنيه مصري
- التسويق: 150,000 جنيه مصري



### ٣.٢.٤.٣ إجمالي تكاليف التشغيل

- المصروفات التشغيلية السنوية: 2.10 مليون جنيه مصري
- تكلفة التشغيل لكل هكتار: 408,000 جنيه مصري
- تكلفة الطن من الكتلة الحيوية: 850 جنيه مصري

### ٣.٤.٣ توقعات الإيرادات

#### ١.٣.٤.٣ إيرادات الديزل الحيوي

- الإنتاج السنوي: 65 طن
- سعر السوق: 25,000 جنيه مصري للطن
- الإيراد السنوي: 625.1 مليون جنيه مصري

#### ٢.٣.٤.٣ إيرادات أعلاف الماشية

- الإنتاج السنوي: 450 طن من الأزولا المجففة
- سعر السوق: 6,000 جنيه مصري للطن
- الإيراد السنوي: 7.2 مليون جنيه مصري

#### ٣.٣.٤.٣ إيرادات محسنات التربة

- الإنتاج السنوي: 1,200 طن معادل طازج
- قيمة السوق: 1,500 جنيه مصري للطن
- الإيراد السنوي: 8.1 مليون جنيه مصري

#### ٤.٣.٤.٣ إيرادات اثتمان الكربون

- احتجاز الكربون السنوي: 15,000 طن مكافئ ثاني أكسيد الكربون
- قيمة اثتمان الكربون: 200 جنيه مصري لكل طن مكافئ ثاني أكسيد الكربون
- الإيراد السنوي: 3 مليون جنيه مصري

#### ٥.٣.٤.٣ إيرادات منتج الجلوسرين الثانوي

- الإنتاج السنوي: 5.6 طن
- قيمة السوق: 15,000 جنيه مصري للطن
- الإيراد السنوي: 97,500 جنيه مصري

### ٦٠٣.٤.٣ إجمالي الإيرادات

- إجمالي الإيرادات السنوية: 22.9 مليون جنيه مصري
- الإيراد لكل هكتار: 368,800 جنيه مصري

### ٤٠٤.٣ التحليل المالي

#### ١٠٤.٤.٣ توقعات الربحية

- هامش الربح الإجمالي: 45% (بعد التكاليف المباشرة)
- هامش التشغيل: 10% (بعد جميع تكاليف التشغيل)
- صافي الربح (السنة الخامسة): 5.2 مليون جنيه مصري سنوياً
- الأرباح قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء (السنة الخامسة): 8.3 مليون جنيه مصري سنوياً

#### ٢٠٤.٤.٣ العائد على الاستثمار

- فترة الاسترداد: 5.7 سنوات
- معدل العائد الداخلي (IRR): 12%
- صافي القيمة الحالية (خصم 10%): 5.8 مليون جنيه مصري (أفق 10 سنوات)
- العائد على رأس المال المستخدم (السنة الخامسة): 11%

#### ٣٠٤.٤.٣ تحليل نقطة التعادل

- إنتاج نقطة التعادل: 9,000 طن من الكتلة الحيوية الطازجة سنوياً
- استغلال القدرة عند نقطة التعادل: 65%
- سعر الديزل الحيوي عند نقطة التعادل: 21,500 جنيه مصري للطن

### ٥٠٤.٣ استراتيجية التمويل

#### ١٠٥.٤.٣ هيكل رأس المال

- استثمار حقوق الملكية: 40% (8.13 مليون جنيه مصري)
- التمويل بالديون: 45% (5.15 مليون جنيه مصري)
- المنح الحكومية: 10% (45.3 مليون جنيه مصري)
- الشركاء الاستراتيجيون: 5% (73.1 مليون جنيه مصري)

### ٢٠٥٠٤٠٣ شروط التمويل بالديون

- مبلغ القرض: 5.15 مليون جنيه مصري
- معدل الفائدة: 12% سنوياً
- المدة: 8 سنوات
- فترة السماح: سنة واحدة
- خدمة الدين السنوية: 1.3 مليون جنيه مصري

### ٣٠٥٠٤٠٣ مصادر التمويل المحتملة

- بنوك التنمية: البنك الزراعي المصري، بنك التنمية الأفريقي
- البرامج الحكومية: صندوق الطاقة المتجددة وكفاءة الطاقة
- مستثمرو التأثير: متخصصون في الزراعة المستدامة والطاقة المتجددة
- شركاء الصناعة الاستراتيجيون: شركات الطاقة، التعاونيات الزراعية
- تمويل المناخ: صندوق المناخ الأخضر، مرفق البيئة العالمي

### ٦٠٤٠٣ إدارة المخاطر المالية

#### ١٠٦٠٤٠٣ تحليل الحساسية

- عائد الكلفة الحيوية: انخفاض بنسبة 10% يقلل معدل العائد الداخلي إلى 9%
- سعر الديزل الحيوي: انخفاض بنسبة 15% يقلل معدل العائد الداخلي إلى 10%
- تكاليف التشغيل: زيادة بنسبة 20% تقلل معدل العائد الداخلي إلى 8%
- التكاليف الرأسمالية: زيادة بنسبة 25% تمدد فترة الاسترداد إلى 2.9 سنوات

### ٢٠٦٠٤٠٣ استراتيجيات تخفيف المخاطر

- تنوع الإيرادات: دخل متوازن من مصادر منتجات متعددة
- التنفيذ المرحلي: نشر رأس المال على مراحل بناءً على الأداء
- التحوط: عقود آجلة لمبيعات الديزل الحيوي
- احتياطات الطوارئ: الاحتفاظ باحتياطي مصروفات تشغيلية لمدة 6 أشهر
- التأمين: تغطية شاملة للأصول والعمليات الرئيسية

### ٧.٤.٣ المراقبة والتحكم المالي

#### ١٠٧.٤.٣ مؤشرات الأداء الرئيسية

- تكلفة الإنتاج للطن: الهدف أقل من 800 جنيه مصري
- هامش الربح الإجمالي: الهدف أعلى من 45%
- نسبة المصروفات التشغيلية: الهدف أقل من 30%
- نسبة تغطية خدمة الدين: الهدف أعلى من 5.1
- نسبة رأس المال العامل: الهدف أعلى من 0.2

#### ٢٠٧.٤.٣ نظام التقارير المالية

- حسابات الإدارة الشهرية: تتبع الإنتاج والمبيعات والتكاليف
- المراجعات المالية الربع سنوية: تقييم شامل للأداء
- البيانات المالية المدققة السنوية: تدقيق مالي كامل من قبل شركة مستقلة
- توقعات التدفق النقدي: توقعات متجددة لمدة 12 شهراً يتم تحديثها شهرياً
- تحليل الانحراف عن الميزانية: تتبع شهري للأداء الفعلي مقابل المخطط

### ٥.٣ متطلبات الموارد

#### ١٠.٥.٣ متطلبات الأرض

هذا القسم قيد التطوير حالياً وسيتم تحديثه في الإصدار القادم. سنتناول متطلبات الموارد لزراعة الأزولا المجالات الرئيسية التالية:

- مواصفات مساحة الأرض
- متطلبات المسطحات المائية
- إرشادات بناء البرك
- البنية التحتية للتظليل

#### ٢٠.٥.٣ الموارد المائية

متطلبات مفصلة للموارد المائية تشمل:

- معايير جودة المياه
- حسابات كمية المياه
- أنظمة إعادة تدوير المياه
- إمكانيات حصاد مياه الأمطار

### ٣.٥.٣ المعدات والبنية التحتية

سيتم تحديد احتياجات المعدات والبنية التحتية الأساسية في التحديث القادم.

### ٤.٥.٣ الموارد البشرية

سيتم تفصيل متطلبات التوظيف والخبرة اللازمة لزراعة الأزولا الناجحة في الإصدار القادم.

## ٦.٣ إدارة المخاطر

### ١.٦.٣ تطبيق إطار المخاطر الموحد

تتبع خطة إدارة المخاطر هذه النهج الموحد المحدد في إطار إدارة المخاطر الموحد على مستوى المشروع (انظر القسم ??). وهي تطبق منهجية تقييم المخاطر الموحدة والتصنيف وعمليات الإدارة مع التركيز على المخاطر واستراتيجيات التخفيف الخاصة بزراعة الأزولا.

### ٢.٦.٣ تقييم المخاطر الخاصة بالوحدة

بناءً على فئات المخاطر المحددة في القسم ??، حددنا المخاطر الرئيسية التالية الخاصة بوحدة زراعة الأزولا:

#### ١.٢.٦.٣ المخاطر البيئية

المخاطر	الوصف	الاحتمالية (1-5)	التأثير (1-5)	استراتيجية التخفيف
الظروف القصوى المناخية	تغيرات درجة الحرارة خارج نطاق النمو الأمثل للأزولا (20-30 درجة مئوية)	4	4	زراعة البيوت المحمية للبيئات ذات درجة الحرارة المتحكم فيها؛ تعديل أهداف الإنتاج الموسمية
تدهور جودة المياه	تلوث برك الزراعة مما يؤثر على نمو الأزولا	3	5	المراقبة المنتظمة لجودة المياه؛ أنظمة الترشيح؛ تنويع مصادر المياه
غزو الآفات	الحشرات والفطريات أو الكائنات الأخرى التي تهاجم مستعمرات الأزولا	4	3	الإدارة المتكاملة للآفات؛ بروتوكولات العزل؛ تطوير سلالات مقاومة
منافسة الطحالب	نمو الطحالب المفرط المنافس للأزولا على العناصر الغذائية	3	3	إدارة متوازنة للمغذيات؛ تحسين الظل؛ الإزالة المنتظمة

جدول ١.٣: المخاطر البيئية الخاصة بزراعة الأزولا

المخاطر	الوصف	الاحتمالية (1-5)	التأثير (1-5)	استراتيجية التخفيف
نقص إنتاج الكتلة الحيوية	عدم تلبية كميات الإنتاج المستهدفة	3	4	احتياطي مساحة الزراعة؛ تحسين السلالة؛ تحسين ظروف النمو
عدم كفاءة الحصاد	تعطل المعدات أو عدم كفاءة عمليات الحصاد	2	3	أنظمة معدات احتياطية؛ صيانة وقائية؛ إجراءات يدوية احتياطية
التلوث أثناء المعالجة	التلوث المتبادل الذي يؤثر على جودة الأزولا	2	4	بروتوكولات نظافة صارمة؛ تدريب الموظفين؛ أنظمة اختبار الجودة
تدهور السلالة	الانحراف الجيني أو فقدان الخصائص الإنتاجية	3	4	بنك السلالات؛ التجديد المنتظم من الثقافات النقية؛ مراقبة مقاييس النمو

جدول ٢.٣: المخاطر التشغيلية الخاصة بزراعة الأزولا

المخاطر	الوصف	الاحتمالية (1-5)	التأثير (1-5)	استراتيجية التخفيف
عدم توازن المغذيات	ملفات تعريف المغذيات المستوى الأمثل تؤثر على معدل نمو الأزولا	3	3	اختبار المغذيات بانتظام؛ أنظمة جرعات آلية؛ خبرة في كيمياء المياه
فشل نظام المراقبة	خلل في معدات مراقبة النمو والبيئة	2	4	شبكات استشعار احتياطية؛ بروتوكولات التحقق اليومي؛ صيانة وقائية
فشل نظام الري	تعطل أنظمة توزيع المياه	2	5	مضخات احتياطية وأنظمة توزيع؛ ترتيبات إمدادات المياه في حالات الطوارئ

جدول ٣.٣: المخاطر التقنية الخاصة بزراعة الأزولا

٢.٢.٦.٣ المخاطر التشغيلية

٣.٢.٦.٣ المخاطر التقنية

٣.٦.٣ مخاطر محددة للتكامل

تتعلق هذه المخاطر تحديداً بتكامل وحدة زراعة الأزولا مع الوحدات الأخرى في مشروع اقتصاد الطور الدائري:

٤.٦.٣ بروتوكولات الاستجابة للمخاطر الخاصة بالوحدة

بالإضافة إلى استراتيجيات الاستجابة للمخاطر القياسية الموضحة في القسم ??، تنفذ وحدة زراعة الأزولا بروتوكولات الاستجابة المحددة التالية:

• بروتوكول نقص الإنتاج: استجابة متدرجة حسب الشدة:

المخاطر	الوصف	الاحتمالية (1-5)	التأثير (1-5)	استراتيجية التخفيف
عدم تطابق الطلب على إنتاج الديزل الحيوي	القدرة الإنتاجية غير متوافقة مع متطلبات وحدة الديزل الحيوي	3	4	تخطيط الإنتاج المنسق؛ إدارة المخزون الاحتياطي؛ قدرة التوسع المرنة
اضطراب إعادة تدوير المغذيات	انقطاع في تدفق المغذيات من وحدات الثروة الحيوانية والتسميد الدودي	2	3	تخزين المغذيات؛ مصادر تجارية احتياطية؛ تركيبات بديلة
فشل تكامل المياه	انهيار في أنظمة المياه المتكاملة من وحدة إدارة المياه	2	4	تخزين المياه المستقلة؛ مصادر المياه البديلة؛ تحسين إعادة تدوير المياه

جدول ٤.٣: مخاطر التكامل الخاصة بزراعة الأزولا

- المستوى 1 (نقص 10%-20%): زيادة تركيز المغذيات وتحسين ظروف النمو
- المستوى 2 (نقص 20%-40%): تنشيط مناطق الزراعة الاحتياطية وتمديد دورات الحصاد
- المستوى 3 (نقص < 40%): تنفيذ خطة إنتاج طارئة والتنسيق مع الوحدات المعتمدة

• بروتوكول الاستجابة للتلوث:

- العزل الفوري لمنطقة الزراعة المتأثرة
- تحليل السبب الجذري وإجراءات الاحتواء
- إجراءات إزالة التلوث اتباعاً للإرشادات المعمول بها
- إعادة التأهيل من مزارع بادئة نظيفة

• بروتوكول الاستجابة للطقس القاسي:

- الاستعداد المسبق بـ 72 ساعة للأحداث الجوية المتوقعة
- تدابير حماية لمناطق الزراعة المعرضة للخطر
- تسريع الحصاد إذا كان فقدان المحصول متوقعاً
- إجراءات التعافي السريع بعد الحدث

### ٥.٦.٣ مراقبة المخاطر ومراجعتها

وفقاً للقسم ??، تنفذ وحدة زراعة الأزولا آليات المراقبة الخاصة بالوحدة التالية:

• المراقبة اليومية:

- معدل النمو ومؤشرات الصحة في كل منطقة زراعة
- معايير جودة المياه (الرقم الهيدروجيني، درجة الحرارة، مستويات المغذيات)
- الفحص البصري للآفات والتلوث أو الشذوذ

#### • التقييمات الأسبوعية:

- معدل إنتاج الكتلة الحيوية مقابل الأهداف
- أداء السلالة واتساقها
- وظائف المعدات وكفاءتها
- نقاط التكامل مع الوحدات الأخرى

#### • مراجعة المخاطر الشهرية:

- تحديث شامل لسجل المخاطر
- تقييم فعالية استراتيجيات التخفيف الحالية
- مراجعة مؤشرات الإنذار المبكر
- تحديد المخاطر الناشئة

### ٦.٦.٣ مسؤوليات إدارة المخاطر

اتباعاً لهيكل المسؤولية في القسم ??، تشمل الأدوار المحددة داخل وحدة زراعة الأزولا:

- مدير الوحدة: المساءلة الشاملة عن تنفيذ إدارة المخاطر
- أخصائي الزراعة: مراقبة وإدارة المخاطر المتعلقة بالإنتاج
- المنسق الفني: الإشراف على مخاطر الأنظمة والمعدات
- مسؤول ضمان الجودة: إدارة مخاطر التلوث والجودة
- مسؤول التكامل: تنسيق إدارة المخاطر عبر الوحدات

ستتم مراجعة خطة إدارة المخاطر هذه كل ثلاثة أشهر وتحديثها سنوياً، مع تحديثات إضافية حسب حدوث تغييرات كبيرة في العمليات أو التكنولوجيا أو سياق المشروع الأوسع.

### ٧.٣ خطة الاستدامة لزراعة الأزولا

#### ١.٧.٣ رؤية ومبادئ الاستدامة

#### ١.١.٧.٣ رؤية الاستدامة

تأسيس زراعة الأزولا كنظام زراعي تجديدي يعزز الصحة البيئية، ويقوي مرونة المجتمع، ويخلق قيمة اقتصادية دائمة، مع كونه نموذجاً لإنتاج المحاصيل المائية المستدامة في المناطق القاحلة.



### ٢٠١٧.٣ المبادئ التوجيهية

- التصميم التجديدي: إنشاء أنظمة تستعيد وتعزز وظائف النظام البيئي
- كفاءة الموارد: تعظيم الإنتاجية مع تقليل استهلاك الموارد
- الاقتصاد الدائري: القضاء على النفايات من خلال تدفقات الموارد ذات الحلقة المغلقة
- المرونة المناخية: بناء القدرة على التكيف لمواجهة تقلبات المناخ
- العدالة الاجتماعية: ضمان التوزيع العادل للفوائد والفرص
- تبادل المعرفة: تعزيز التبادل المفتوح للممارسات المستدامة

### ٢٠٧.٣ الاستدامة البيئية

#### ١٠٢٠٧.٣ استراتيجية الحفاظ على المياه

- أهداف كفاءة المياه:
  - تحقيق إنتاجية مائية قدرها 5.2 كجم من الكتلة الحيوية لكل متر مكعب
  - تقليل خسائر التبخر بنسبة 30% من خلال تغطية السطح
  - إعادة تدوير 85% من مياه العمليات من خلال أنظمة الحلقة المغلقة
- ممارسات إدارة المياه:
  - تنفيذ مراقبة دقيقة لمعايير جودة المياه
  - تركيب أنظمة حصاد ومعالجة موفرة للمياه
  - جمع واستخدام مياه الأمطار للإمداد التكميلي
  - الحفاظ على العمق الأمثل للبرك لتقليل التبخر
- حماية جودة المياه:
  - إنشاء مناطق عازلة نباتية حول مناطق الإنتاج
  - تنفيذ الترشيع البيولوجي لتنقية المياه
  - مراقبة والتحكم في مستويات المغذيات لمنع التخثث
  - إجراء اختبارات منتظمة لجودة المياه وإعداد التقارير

#### ٢٠٢٠٧.٣ الحفاظ على التنوع البيولوجي

- إنشاء الموائل:
  - إنشاء 3 هكتارات من مناطق الأراضي الرطبة العازلة حول مناطق الإنتاج
  - إنشاء موائل صغيرة للشرائح المفيدة والملقحات
  - الحفاظ على ممرات النباتات المحلية بين وحدات الإنتاج

#### • إدارة الأنواع:

- زراعة سلالات متعددة من الأزولا للحفاظ على التنوع الجيني
- تنفيذ الأمن البيولوجي الصارم لمنع إدخال الأنواع الغازية
- مراقبة وتوثيق مؤشرات التنوع البيولوجي بشكل ربع سنوي
- التعاون مع منظمات الحفاظ على البيئة لتعزيز الموائل

#### • التكامل البيئي:

- تصميم أنظمة إنتاج تحاكي وظائف الأراضي الرطبة الطبيعية
- دمج ميزات موائل الطيور في تصميم البنية التحتية
- إنشاء مناطق تناوب موسمية لاستعادة النظام البيئي
- إنشاء مناطق توضيحية تعرض الفوائد البيئية

#### ٣٠٢٠٧٠٣ خطة العمل المناخي

#### • إدارة الكربون:

- احتجاز 15,000 طن مكافئ ثاني أكسيد الكربون سنوياً من خلال إنتاج الكتلة الحيوية
- دمج بقايا الأزولا الغنية بالكربون في التربة الزراعية
- تنفيذ ممارسات تشغيلية منخفضة الكربون عبر سلسلة القيمة
- تحقيق شهادة الحياد الكربوني بحلول السنة الثالثة

#### • دمج الطاقة المتجددة:

- تركيب نظام طاقة شمسية كهروضوئية بقدرة 200 كيلوواط للعمليات
- استخدام الديزل الحيوي المنتج في الموقع لتلبية 75% من متطلبات الوقود
- تنفيذ معدات موفرة للطاقة بتصنيف لا يقل عن 4 نجوم
- تحقيق استخدام 60% من الطاقة المتجددة عبر جميع العمليات

#### • تدابير المرونة المناخية:

- تصميم البنية التحتية لتحمل الظواهر الجوية المتطرفة
- تطوير خطط طوارئ لسيناريوهات الجفاف وموجات الحر
- تنفيذ أنظمة تخزين المياه بسعة احتياطية لمدة 30 يوماً
- إنشاء محطات مراقبة مناخية للإنذار المبكر

### ٣٠٧٠٣ الاستدامة الاجتماعية

#### ١٠٣٠٧٠٣ تنمية القوى العاملة

##### • خلق فرص العمل:

- توليد 45 وظيفة مباشرة عبر مستويات المهارات المختلفة
- خلق 120 وظيفة غير مباشرة في سلسلة التوريد والخدمات ذات الصلة
- إعطاء الأولوية للتوظيف من المجتمعات المحلية ضمن دائرة نصف قطرها 30 كم
- ضمان شغل 40% من المناصب بواسطة النساء والشباب

##### • التدريب وبناء القدرات:

- توفير 120 ساعة من التدريب التقني لكل موظف سنوياً
- إنشاء برنامج تدريب مهني لـ 15 شاباً محلياً
- تطوير مسارات التقدم الوظيفي لجميع مستويات الموظفين
- الشراكة مع المؤسسات التعليمية للتدريب المتخصص

##### • ظروف العمل:

- تجاوز معايير العمل الوطنية للأجور والمزايا
- تنفيذ بروتوكولات شاملة للصحة والسلامة المهنية
- توفير التأمين الصحي وبرامج الرعاية لجميع الموظفين
- إنشاء تمثيل للعمال في قرارات الإدارة

### ٢٠٣٠٧٠٣ المشاركة المجتمعية

##### • مشاركة أصحاب المصلحة:

- إنشاء مجلس استشاري مجتمعي مع اجتماعات ربع سنوية
- إجراء أيام مفتوحة سنوية لأفراد المجتمع
- تنفيذ آلية شفافة للتظاهرات مع وقت استجابة 48 ساعة
- نشر تقرير استدامة سنوي بمدخلات من المجتمع

##### • تبادل المعرفة:

- استضافة جولات تعليمية شهرية للدارس والمجموعات المجتمعية
- تطوير قطع أراضي توضيحية لتدريب المزارعين
- إنشاء مواد تعليمية باللغات المحلية
- إقامة شراكات بحثية مع الجامعات الإقليمية

##### • الاستثمار المجتمعي:

- تخصيص 2% من الأرباح لمشاريع تنمية المجتمع

- دعم ريادة الأعمال المحلية من خلال المساعدة التقنية
- تقديم منح دراسية لـ 10 طلاب محليين في المجالات ذات الصلة
- المساهمة في تحسينات البنية التحتية المجتمعية

### ٣.٣.٧.٣ الأمن الغذائي والتغذوي

#### • المساهمة الغذائية:

- تعزيز محتوى البروتين في منتجات الثروة الحيوانية المحلية
- تحسين خصوبة التربة لزيادة غلة المحاصيل
- تقديم الدعم التقني لتطوير الحدائق المنزلية
- إجراء برامج توعية تغذوية في المجتمعات المحلية

#### • مرونة النظام الغذائي:

- تعزيز سلاسل إمداد الأعلاف المحلية لمنتجات الثروة الحيوانية
- تقليل الاعتماد على المدخلات الزراعية المستوردة
- تطوير بروتوكولات إنتاج الغذاء في حالات الطوارئ
- دعم تنوع أنظمة إنتاج الغذاء المحلية

### ٤.٧.٣ الاستدامة الاقتصادية

#### ١.٤.٧.٣ مرونة نموذج الأعمال

#### • تنوع الإيرادات:

- الحفاظ على محفظة متوازنة مع عدم تجاوز أي منتج واحد 40% من الإيرادات
- تطوير 5 تيارات قيمة متميزة على الأقل من إنتاج الأزولا
- إنشاء عقود طويلة الأجل لـ 60% من الإنتاج
- إنشاء خطوط منتجات متميزة ذات هوامش معززة

#### • الاستقرار المالي:

- الاحتفاظ باحتياطي مصروفات تشغيلية لمدة 6 أشهر
- تحقيق نسبة دين إلى حقوق ملكية أقل من 5.0 بحلول السنة الخامسة
- تنفيذ بروتوكولات إدارة المخاطر لتقلبات السوق
- تطوير نهج استثماري مرحلي مرتبط بمقاييس الأداء

#### • الكفاءة التشغيلية:

- تخفيض تكاليف الإنتاج بنسبة 3% سنوياً من خلال تحسينات العمليات
- تنفيذ الصيانة التنبؤية لتقليل وقت التوقف
- تحسين الخدمات اللوجستية لتقليل تكاليف النقل بنسبة 15%
- استخدام الأدوات الرقمية للمراقبة والتحسين في الوقت الفعلي للإنتاج

### ٢٠٤٠٧٠٣ تطوير سلسلة القيمة

#### • علاقات الموردين:

- تطوير سلاسل التوريد المحلية لـ 70% من المدخلات
- تنفيذ معايير استدامة الموردين والتحقق منها
- تقديم المساعدة التقنية للموردين الرئيسيين
- إنشاء آليات تسعير عادلة مع الشفافية

#### • تطوير السوق:

- إنشاء نظام شهادات لمنتجات الأزولا
- تطوير قنوات تسويق مباشرة للعملاء المميزين
- إنشاء أنظمة تتبع المنتجات وضمان الجودة
- بناء هوية العلامة التجارية حول اعتمادات الاستدامة

#### • خط الابتكار:

- تخصيص 5% من الإيرادات للبحث والتطوير
- إقامة شراكات ابتكارية مع المؤسسات البحثية
- تنفيذ دورات تحسين سنوية للمنتجات والعمليات
- تطوير استراتيجية الملكية الفكرية للابتكارات الرئيسية

### ٥٠٧٠٣ الحوكمة والإدارة

#### ١٠٥٠٧٠٣ حوكمة الاستدامة

#### • الهيكل التنظيمي:

- إنشاء لجنة استدامة مع تمثيل تنفيذي
- تعيين مدير استدامة مخصص يرفع تقاريره إلى الرئيس التنفيذي
- تضمين مقاييس الاستدامة في جميع تقييمات أداء الإدارة
- دمج اعتبارات الاستدامة في جميع القرارات الرئيسية

#### • إطار السياسات:

- تطوير سياسة استدامة شاملة مع مراجعة سنوية
- تنفيذ مدونة سلوك للموردين مع التحقق
- إنشاء نظام إدارة بيئية مع شهادة ISO 14001
- إنشاء سياسة مشتريات شفافة تعطي الأولوية للمصادر المستدامة

#### • الممارسات الأخلاقية:

- تنفيذ سياسة مكافحة الفساد مع عدم التسامح مطلقاً

- إنشاء آلية حماية المبلغين عن المخالفات
- إجراء تدريب أخلاقي لجميع الموظفين سنوياً
- إجراء تقييمات منتظمة للمخاطر الأخلاقية

### ٢٠٥٠٧٠٣ المراقبة والتقييم

#### • مقاييس الاستدامة:

- تطوير لوحة معلومات استدامة شاملة مع 25 مؤشراً رئيسياً
- إجراء تدقيق استدامة سنوي من قبل طرف ثالث
- تنفيذ مراقبة في الوقت الفعلي للمعايير البيئية الحرجة
- وضع أهداف قائمة على العلم للأداء البيئي

#### • إطار إعداد التقارير:

- نشر تقرير استدامة سنوي وفقاً لمعايير المبادرة العالمية لإعداد التقارير (GRI)
- المشاركة في برامج شهادات الاستدامة ذات الصلة
- الحفاظ على تواصل شفاف للأداء مع أصحاب المصلحة
- قياس الأداء مقارنة بقيادة الصناعة

#### • التحسين المستمر:

- تنفيذ مراجعات أداء الاستدامة ربع السنوية
- إنشاء تحديات ابتكارية لتحسينات الاستدامة
- تطوير نظام إدارة المعرفة لممارسات الاستدامة
- إنشاء نظام حوافز لإنجازات الاستدامة

### ٦٠٧٠٣ خارطة طريق التنفيذ

#### ١٠٦٠٧٠٣ المرحلة 1: التأسيس (السنة الأولى)

- وضع قياسات أساسية لجميع مؤشرات الاستدامة
- تطوير سياسة استدامة شاملة وهيكل حوكمة
- تنفيذ أنظمة إدارة بيئية أساسية
- بدء المشاركة المجتمعية ورسم خرائط أصحاب المصلحة
- تدريب الفريق الأساسي على مبادئ وممارسات الاستدامة

### ٢٠٦٠٧٠٣ المرحلة 2: التكامل (السنتان 2-3)

- تحقيق الشهادات الرئيسية (العضوية، التجارة العادلة، الإدارة البيئية)
- تنفيذ أنظمة مراقبة وإعداد تقارير شاملة
- تطوير نظام إدارة وتحقيق من الكربون
- توسيع البرامج والشرائط المجتمعية
- دمج معايير الاستدامة في جميع عمليات الأعمال

### ٣٠٦٠٧٠٣ المرحلة 3: الريادة (السنتان 4-5)

- تحقيق عمليات محايدة أو سلبية الكربون
- إنشاء مركز توضيحي للزراعة المائية المستدامة
- تطوير منصة لتبادل المعرفة لتأثير أوسع
- تنفيذ أنظمة اقتصاد دائري متقدمة
- تحقيق الاعتراف كرائد في الاستدامة في القطاع

### ٧٠٧٠٣ إدارة المخاطر والمرونة

#### ١٠٧٠٧٠٣ تقييم مخاطر الاستدامة

##### • المخاطر البيئية:

- تأثيرات تغير المناخ على توافر المياه ودرجة الحرارة
- احتمالية تفشي الأنواع الغازية أو الأمراض
- تغييرات في المتطلبات التنظيمية لاستخدام المياه
- الظواهر الجوية المتطرفة التي تؤثر على البنية التحتية

##### • المخاطر الاجتماعية:

- تغييرات في قبول المجتمع أو دعمه
- توافر العمالة وفجوات المهارات
- التصور العام وإدارة السمعة
- الحواجز الثقافية لتبني الممارسات الجديدة

##### • المخاطر الاقتصادية:

- تقلبات السوق للمدخلات والمخرجات
- تغييرات في دعم السياسات للطاقة المتجددة
- المنافسة من التقنيات البديلة
- الوصول إلى التمويل المستدام

٢٠٧٠٧٠٣ استراتيجيات المرونة

• الإدارة التكيفية:

- تنفيذ تخطيط السيناريوهات لعوامل المخاطر الرئيسية
- تطوير أنظمة إنتاج مرنة قابلة للتكيف مع الظروف المتغيرة
- الحفاظ على التنوع الجيني في سلالات الأزولا
- إنشاء أنظمة إنذار مبكر للتغيرات البيئية

• التكرار والتنوع:

- الحفاظ على مصادر مياه متعددة مع أنظمة احتياطية
- تنوع خطوط المنتجات وقنوات السوق
- تطوير شركات متعددة للوظائف الحرجة
- تدريب الموظفين على مهام متعددة للمرونة التشغيلية

• قدرة الاستجابة:

- تطوير خطط طوارئ مفصلة للمخاطر الرئيسية
- الاحتفاظ بمعدات وإمدادات الاستجابة للطوارئ
- إجراء تمارين محاكاة منتظمة لسيناريوهات الأزمات
- إنشاء بروتوكولات اتخاذ قرار سريعة للطوارئ

## ٨.٣ خطة التكامل لزراعة الأزولا

١٠.٨.٣ التكامل المرحلي (2026-2031)

١٠.١.٨.٣ المرحلة الأولى (2026-2027)

• المدخلات:

- مياه صرف معالجة (100 متر مكعب/يوم)
- شاي السماد الدودي الأولي
- بنية تحتية أساسية للبرك
- إمداد طاقة شمسية

• المخرجات:

- كتلة حيوية طازجة من الأزولا (5 أطنان سنوياً)
- مياه غنية بالمغذيات للري
- إنتاج أولي للأسمدة الحيوية
- توليد الأكسجين



• نقاط التكامل:

- نظام معالجة المياه
- إمداد علف الماشية
- دعم الزراعة الأولى

٢٠١٠.٨.٣ المرحلة الثانية (2027-2028)

• المدخلات:

- توسيع معالجة مياه الصرف (300 متر مكعب/يوم)
- تحسين دورة المغذيات
- نظام برك موسع
- استخدام محسن للطاقة

• المخرجات:

- زيادة إنتاج الكتلة الحيوية (15 طن سنوياً)
- تحسين جودة المياه
- توسيع نطاق الأسمدة الحيوية
- احتجاز الكربون

• نقاط التكامل:

- وحدات زراعية متعددة
- تحسين علف الماشية
- إمداد مواد خام للديزل الحيوي

٣٠١٠.٨.٣ المرحلة الثالثة (2028-2029)

• المدخلات:

- تكامل كامل لمياه الصرف (500 متر مكعب/يوم)
- استعادة كاملة للمغذيات
- إدارة متقدمة للبرك
- كفاءة قصوى للطاقة

• المخرجات:

- ذروة إنتاج الكتلة الحيوية (25 طن سنوياً)
- معالجة قصوى للمياه
- إنتاج كامل للأسمدة الحيوية
- خدمات نظام بيئي محسنة

• نقاط التكامل:

- جميع الوحدات: دورة الموارد
- تكامل مرفق المعالجة
- توليد أثمان الكربون

٤.١.٨.٣ المرحلة الرابعة (2029-2030)

• المدخلات:

- أنظمة مياه محسنة (700 متر مكعب/يوم)
- إدارة ذكية للمغذيات
- تحكم آلي في البرك
- تكامل الطاقة المتجددة

• المخرجات:

- منتجات كتلة حيوية متقدمة (50 طن سنوياً)
- جودة مياه ممتازة
- أسمدة متخصصة
- أقصى التقاط للكربون

• نقاط التكامل:

- تكامل كامل للنظام
- معالجة ذات قيمة مضافة
- تحسين مقاييس الاستدامة

٥.١.٨.٣ المرحلة الخامسة (2030-2031)

• المدخلات:

- سعة قصوى للنظام (1000 متر مكعب/يوم)
- مغذيات محسنة بالكامل
- تحكم ذكي في النظام
- كفاءة قصوى للطاقة

• المخرجات:

- أقصى إنتاج للكتلة الحيوية (65 طن سنوياً)
- جودة مياه مثالية
- مجموعة منتجات كاملة
- فوائد قصوى للنظام البيئي

• نقاط التكامل:

- تكامل كامل مع الاقتصاد الدائري
- تحسين كامل للوارد
- كفاءة قصوى للنظام

### ٢٠٨٠٣ تحليل كمي لتدفق المواد

جدول ٥٠٣: تحليل تدفق مواد زراعة الأرز (أساس سنوي - المرحلة الخامسة)

تدفق المواد	الكمية	الوجهة والمرجع
إجمالي الكتلة الحيوية للأرز	65 طن	المخرجات الأساسية الموزعة على مختلف الوحدات
الكتلة الحيوية للديزل الحيوي	40 طن	وحدة إنتاج الديزل الحيوي (??) للتحويل إلى وقود
الكتلة الحيوية للماشية	15 طن	وحدة إدارة الماشية (??) كمكمل غذائي غني بالبروتين
الكتلة الحيوية للسماد	10 طن	وحدة السماد الدودي (??) لدورة المغذيات
مخلفات العملية	12 طن	تنتج أثناء استخراج الديزل الحيوي
المخلفات للفحم الحيوي	8 طن	إنتاج الفحم الحيوي (??) لتحسين التربة
منتج الجلسرين الثانوي	4 طن	عمليات التخمير (??) وإنتاج الصابون
المياه الغنية بالمغذيات	800 م <sup>3</sup>	أنظمة الري (??) لمختلف وحدات الزراعة
احتجاز الكربون	25 طن مكافئ 2CO	تخفيف تأثير المناخ (??)

تحليل توازن الكتلة:

طن 65 = إجمالي مدخلات الكتلة الحيوية للمعالجة

طن (سماد) 10 + طن (علف) 15 + طن (ديزل حيوي) 40 = إجمالي المنتجات المخرجة

طن 12 = إجمالي مخلفات العملية

$$\text{للدiesel الحيوي (??)} = \frac{40 \text{ طن}}{65 \text{ طن}} \times 100\% = 61.5\% = \text{كفاءة التحويل}$$

### ٣٠٨٠٣ الترابط والتكامل

وحدة زراعة الأرز لها ترابط حاسم مع وحدات متعددة:

• معالجة المياه ↔ زراعة الأرز: (??) توفر مياه صرف معالجة (1000 م<sup>3</sup>/يوم في المرحلة الخامسة) ضرورية لنمو الأرز

• زراعة الأرز ↔ إنتاج الديزل الحيوي: (??) توفر 40 طن من المواد الخام سنوياً لمعالجة الديزل الحيوي

• زراعة الأرز ↔ إدارة الماشية: (??) توفر 15 طن من مكملات الأعلاف عالية البروتين سنوياً

• مخلفات الأرز ↔ إنتاج الفحم الحيوي: (??) تساهم بـ 8 أطنان من الكتلة الحيوية سنوياً لإنتاج الفحم الحيوي

• زراعة الأرز ↔ السماد الدودي: (??) توفر 10 أطنان من المواد الغنية بالنيتروجين سنوياً

تضمن هذه التدفقات الكمية تخطيطاً دقيقاً للسعة التشغيلية، وتخصيص الموارد، ومراقبة أداء النظام عبر إطار الاقتصاد الدائري المتكامل.

## باب ٤

# إنتاج الديزل الحيوي

### ١.٤ نظرة عامة على وحدة إنتاج الديزل الحيوي

#### ١.١.٤ مقدمة عن إنتاج الديزل الحيوي

تعمل وحدة إنتاج الديزل الحيوي في طور كمرکز طاقة مركزي وعمود فقري للاقتصاد الدائري في مشروع الطور المتكامل. تقوم هذه المنشأة بتحويل مواد خام متنوعة، بما في ذلك الكتلة الحيوية من الأزولا، وزيت الطهي المستعملة، والمخلفات الزراعية، إلى وقود ديزل حيوي عالي الجودة مع إنتاج الفحم الحيوي (البيوتشار) كمنتج مشترك قيم. تم تصميم الوحدة بتكنولوجيا متقدمة لتعظيم كفاءة الموارد، وتقليل الأثر البيئي، وتوليد مسارات قيمة متعددة تدعم نظام الاقتصاد الدائري بأكمله.

#### ٢.١.٤ الأهمية الاستراتيجية

- استقلالية الطاقة: إنتاج وقود متجدد يقلل الاعتماد على الوقود الأحفوري المستورد.
- مركز الاقتصاد الدائري: تعمل كعقدة معالجة مركزية تربط وحدات متعددة من خلال تدفقات المواد والطاقة.
- إدارة الكربون: تعمل كبالوعة كربون من خلال إنتاج الفحم الحيوي والمعالجة سالبة الكربون.
- تمثين النفايات: تحويل مسارات النفايات إلى منتجات وطاقة قيمة.
- محرك اقتصادي: خلق مصادر دخل مستدامة من خلال الوقود، والفحم الحيوي، وأثمان الكربون.

#### ٣.١.٤ نظرة فنية عامة

#### ١.٣.١.٤ القدرة الإنتاجية

- إنتاج الديزل الحيوي: 500,000 لتر سنوياً (حوالي 440 طن)
- إنتاج الفحم الحيوي: 300 طن سنوياً
- منتج الجلوسرين الثانوي: 50 طن سنوياً
- حرارة العملية: 1,800 ميغاواط ساعة من الطاقة الحرارية سنوياً للاستخدام الداخلي والتوزيع

#### ٢٠٣.١.٠٤ مصادر المواد الخام

- الكتلة الحيوية من الأزولا: 65 طن من الزيت من وحدة زراعة الأزولا (15% من إجمالي المدخلات)
- زيت الطهي المستعمل: 350 طن يتم جمعها من المطاعم المحلية ومنشآت تصنيع الأغذية (80% من إجمالي المدخلات)
- زيوت نباتية أخرى: 25 طن من المخلفات الزراعية ومحاصيل البذور الزيتية (5% من إجمالي المدخلات)
- الكتلة الحيوية للانحلال الحراري: 1,000 طن من المخلفات الزراعية ونفايات المعالجة لإنتاج الفحم الحيوي

#### ٣.٣.١.٠٤ التقنيات الرئيسية

- استخراج الزيت: أنظمة الضغط الميكانيكي والاستخراج بالمذيبات للأزولا والكتلة الحيوية الأخرى
- تكرير الزيت: عملية ترشيح متعددة المراحل وإزالة الصمغ لتحضير الزيوت للأسترة
- الأسترة: نظام مفاعل التدفق المستمر مع مخفز قلوي لإنتاج الديزل الحيوي بكفاءة
- نظام الانحلال الحراري: وحدة انحلال حراري بدرجة حرارة متحكم بها لإنتاج الفحم الحيوي مع استعادة الطاقة
- مراقبة الجودة: أنظمة اختبار ومراقبة آلية لضمان الامتثال للمعايير الدولية
- التقاط الكربون: أنظمة متكاملة لالتقاط وقياس احتجاز الكربون للتحقق من الائتمانات

#### ٤.١.٠٤ التكامل مع نظام الاقتصاد الدائري

##### ١.٤.١.٠٤ مسارات المدخلات

- تستقبل الكتلة الحيوية الغنية بالزيت من وحدة زراعة الأزولا
- تجمع زيت الطهي المستعمل من المجتمعات المحلية والشركات
- تعالج المخلفات الزراعية من وحدات الزراعة
- تستخدم مسارات النفايات العضوية من وحدات تصنيع الأغذية

##### ٢.٤.١.٠٤ مسارات المخرجات

- توفر الديزل الحيوي لتشغيل الآلات الزراعية ووسائل النقل
- تقدم الفحم الحيوي للوحدات الزراعية لتحسين التربة واحتجاز الكربون
- تسلم منتج الجلوسرين الثانوي لوحدات الثروة الحيوانية كإضافة للأعلاف
- توزع حرارة العملية على الوحدات القريبة التي تتطلب طاقة حرارية
- تولد أئتمانات الكربون من خلال احتجاز الكربون المتحقق منه

#### ٣.٤.١.٤ التدفقات الدائرية

- دورة المواد: تحويل النفايات إلى وقود، ومحسنات للتربة، وأعلاف حيوانية
- تدرج الطاقة: التقاط واستخدام حرارة العملية لتطبيقات متعددة
- احتجاز الكربون: حبس الكربون في الفحم الحيوي المستقر للتخزين طويل الأمد في التربة
- استعادة المغذيات: الحفاظ على المغذيات وتركيزها لإعادتها إلى النظم الزراعية
- الحفاظ على المياه: تنفيذ أنظمة مياه مغلقة الدورة مع الحد الأدنى من المدخلات الخارجية

#### ٥.١.٤ الفوائد البيئية

##### ١.٥.١.٤ التأثير المناخي

- احتجاز الكربون: 900 طن مكافئ ثاني أكسيد الكربون سنوياً من خلال إنتاج الفحم الحيوي
- خفض الانبعاثات: 1,200 طن مكافئ ثاني أكسيد الكربون سنوياً من خلال استبدال الوقود الأحفوري
- إجمالي الفائدة المناخية: 2,100 طن مكافئ ثاني أكسيد الكربون سنوياً (عملية سالبة الكربون)

##### ٢.٥.١.٤ الحفاظ على الموارد

- تحويل النفايات: 1,350 طن من المواد النفايات يتم تحويلها من مدافن النفايات سنوياً
- توفير المياه: انخفاض بنسبة 70% في استخدام المياه مقارنة بالمعالجة التقليدية من خلال إعادة التدوير
- كفاءة الأراضي: تصميم منشأة مدججة بأقل مساحة (5.1 هكتار إجمالي)

#### ٣.٥.١.٤ منع التلوث

- جودة الهواء: ضوابط متقدمة للانبعاثات مع انخفاض بنسبة 95% في الجسيمات الدقيقة
- جودة المياه: نظام تصريف سائل صفري يمنع تلوث المياه
- حماية التربة: القضاء على التخلص غير السليم من زيوت النفايات التي يمكن أن تلوث التربة

#### ٦.١.٤ التأثير الاقتصادي والاجتماعي

##### ١.٦.١.٤ الفوائد الاقتصادية

- الإيرادات المباشرة: 15 مليون جنيه مصري سنوياً من الديزل الحيوي، والفحم الحيوي، والمنتجات الثانوية
- ائتمانات الكربون: 2.4 مليون جنيه مصري سنوياً من احتجاز الكربون المتحقق منه
- توفير التكاليف: 6 ملايين جنيه مصري سنوياً عبر نظام الطور من خلال استقلالية الطاقة
- التوظيف: 25 وظيفة مباشرة و75 وظيفة غير مباشرة في سلسلة التوريد

#### ٢٠٦.١٠٤ الفوائد الاجتماعية

- تنمية المهارات: التدريب على تقنيات إنتاج الوقود الحيوي والفحم الحيوي المتقدمة
- أمن الطاقة: مصدر طاقة محلي موثوق لمرونة المجتمع
- إدارة النفايات: تحسين أنظمة جمع ومعالجة النفايات المحلية
- الفوائد الصحية: انخفاض تلوث الهواء من احتراق الوقود الأحفوري وحرق النفايات

#### ٧٠.١٠٤ مسارات التطوير المستقبلية

##### ١٠٧.١٠٤ تعزيزات التكنولوجيا

- دمج المحفزات المتقدمة لتحسين كفاءة التحويل
- تنفيذ تحسين العمليات المدعوم بالذكاء الاصطناعي لكفاءة الموارد
- تطوير تركيبات الفحم الحيوي المصممة خصيصاً لاحتياجات تحسين التربة المحددة
- استكشاف تجزئة الزيت الحيوي لإنتاج مواد كيميائية عالية القيمة

#### ٢٠٧.١٠٤ فرص التوسع

- توسيع القدرة الإنتاجية بناءً على توافر المواد الخام
- تطوير وحدات معالجة متنقلة للمناطق الزراعية النائية
- إنشاء مراكز جمع ومعالجة إقليمية
- إنشاء مركز تدريب لنقل تكنولوجيا الديزل الحيوي والفحم الحيوي

## ٢٠٤ الخطة الاستراتيجية لإنتاج الديزل الحيوي

### ١٠٢.٠٤ الرؤية والرسالة

#### ١٠١.٢.٠٤ الرؤية

تأسيس الطور كمرکز رائد للإنتاج المتكامل للديزل الحيوي والفحم الحيوي في مصر، مع عرض نموذج اقتصاد دائري سالب الكربون يحول النفايات إلى طاقة مستدامة ومدخلات زراعية مع توليد أثمانات كربون كبيرة.

#### ٢٠١.٢.٠٤ الرسالة

تطوير وتشغيل منشأة متقدمة لإنتاج الديزل الحيوي والفحم الحيوي تعظم كفاءة الموارد، وتقلل الأثر البيئي، وتخلق مسارات قيمة متعددة من خلال تحويل المواد النفايات إلى طاقة متجددة، ومحسنات للتربة، وأثمانات كربون.

## ٢.٢.٤ الأهداف الاستراتيجية

١. إنشاء إنتاج على نطاق تجاري: تطوير منشأة قادرة على إنتاج 500,000 لتر من الديزل الحيوي و300 طن من الفحم الحيوي سنوياً.
٢. تنفيذ إدارة دائرية للموارد: إنشاء نظام يحول مسارات نفايات متعددة إلى منتجات قيمة مع الحد الأدنى من المدخلات الخارجية.
٣. تحقيق عمليات سالبة الكربون: توليد أثمانات كربون متحقق منها من خلال إنتاج الفحم الحيوي واستبدال الوقود الأحفوري.
٤. تطوير سلاسل قيمة متكاملة: إنشاء روابط قوية مع موردي المواد الخام ومستخدمي المنتجات داخل نظام الطور وخارجه.
٥. بناء القدرات التقنية: تطوير خبرة محلية في تقنيات إنتاج الوقود الحيوي والفحم الحيوي المتقدمة.

## ٣.٢.٤ التوافق مع الاستراتيجيات الوطنية

تدعم الخطة الاستراتيجية لإنتاج الديزل الحيوي والفحم الحيوي بشكل مباشر:

- رؤية مصر 2030: المساهمة في أهداف التنمية المستدامة، خاصة في مجالات الطاقة، وإدارة النفايات، والعمل المناخي.
- استراتيجية الطاقة المستدامة 2035: دعم هدف زيادة حصة الطاقة المتجددة في مزيج الطاقة الوطني إلى 42% بحلول عام 2035.
- الاستراتيجية الوطنية لتغير المناخ 2050: تعزيز أهداف احتجاز الكربون وخفض الانبعاثات من خلال العمليات سالبة الكربون.
- الإطار التنظيمي لإدارة النفايات: دعم الهدف الوطني لتحويل النفايات إلى موارد من خلال نهج الاقتصاد الدائري.
- استراتيجية التنمية الزراعية: توفير مدخلات مستدامة لتحسين التربة والإنتاجية الزراعية.

## ٤.٢.٤ الموقع الاستراتيجي

### ١٠٤.٢.٤ موقع السوق

ستضع وحدة إنتاج الديزل الحيوي والفحم الحيوي في الطور نفسها ك:

- رائدة في أنظمة تحويل النفايات إلى طاقة واحتجاز الكربون المتكاملة في مصر
- مزود للوقود المتجدد عالي الجودة المنتج محلياً
- مصدر للفحم الحيوي الممتاز للتطبيقات الزراعية
- نموذج للعمليات الصناعية سالبة الكربون
- مركز لتنفيذ الاقتصاد الدائري ونقل المعرفة



## ٢٠٤٠٢٠٤ المزايا التنافسية

يستفيد المشروع من عدة مزايا فريدة:

- التصميم المتكامل: الإنتاج المشترك للديزل الحيوي والفحم الحيوي يعظم خلق القيمة
- مرونة المواد الخام: القدرة على معالجة مسارات نفايات متعددة ومصادر كتلة حيوية
- أثمان الكربون: توليد أثمان كربون متحقق منها يوفر مصدر دخل إضافي
- التكامل الدائري: مدمج ضمن نظام اقتصاد دائري أكبر لتدفقات موارد فعالة
- مراقبة الجودة: أنظمة مراقبة واختبار متقدمة تضمن جودة منتج متسقة
- قاعدة المعرفة: الوصول إلى الخبرة التقنية وعمليات التحسين المستمر

## ٥٠٢٠٤ استراتيجية التنفيذ المرحلي

### ١٠٥٠٢٠٤ المرحلة 1: التأسيس (السنة الأولى)

- إكمال التصميم الهندسي التفصيلي للمنشأة المتكاملة
- تأمين التصاريح والموافقات التنظيمية
- إنشاء سلاسل توريد المواد الخام، مع التركيز على جمع زيت الطهي المستعمل
- بناء خط إنتاج الديزل الحيوي الأولي (بسعة 150,000 لتر)
- تركيب وحدة إنتاج الفحم الحيوي على نطاق تجريبي (بسعة 50 طن)
- تطوير أنظمة مراقبة الجودة وبروتوكولات اختبار المنتج
- تدريب الفريق التقني الأساسي على عمليات الإنتاج

### ٢٠٥٠٢٠٤ المرحلة 2: التوسع (السنوات 2-3)

- زيادة إنتاج الديزل الحيوي إلى 350,000 لتر سنوياً
- توسيع إنتاج الفحم الحيوي إلى 200 طن سنوياً
- تنفيذ أنظمة متقدمة للتحكم في العمليات وتحسينها
- تطوير عمليات شهادة أثمان الكربون والتحقق منها
- إنشاء قنوات توزيع رسمية للمنتجات
- توسيع شبكة جمع المواد الخام إلى نطاق إقليمي
- تنفيذ نظام شامل لإدارة البيانات لمراقبة العمليات

### ٣٠٥٠٢٠٤ المرحلة 3: التحسين (السنوات 4-5)

- إكمال التوسع إلى القدرة الإنتاجية الكاملة (500,000 لتر ديزل حيوي، 300 طن فحم حيوي)
- تحقيق شهادة أئتمان الكربون الكاملة وقدرات التداول
- تحسين جميع تدفقات الموارد وتدابير كفاءة الطاقة
- تنفيذ أنظمة متقدمة لاستعادة المحفزات وإعادة تدويرها
- تطوير تركيبات فحم حيوي متخصصة لتطبيقات زراعية مختلفة
- إنشاء برامج تدريب ونقل تكنولوجيا
- استكشاف فرص التكرار الإقليمي

### ٦٠٢٠٤ الشراكات الاستراتيجية

سيتم تطوير شراكات استراتيجية رئيسية مع:

- المؤسسات البحثية: للبحث والتطوير المستمر في تقنيات إنتاج الديزل الحيوي والفحم الحيوي
- الوكالات الحكومية: للدعم التنظيمي والتوافق مع المبادرات الوطنية
- شركات إدارة النفايات: لجمع المواد الخام ومعالجتها الأولية
- التعاونيات الزراعية: لتوزيع الفحم الحيوي وتطبيقه
- وسطاء سوق الكربون: لشهادة أئتمان الكربون والتحقق منها والتداول
- موردي المعدات: لنقل التكنولوجيا ودعم الصيانة
- المؤسسات المالية: للتمويل الكربوني والاستثمار المستدام

### ٧٠٢٠٤ استراتيجية أئتمان الكربون

#### ١٠٧٠٢٠٤ آليات احتجاز الكربون

- إنتاج الفحم الحيوي: احتجاز كربون مستقر في التربة لأكثر من 500 عام
- استبدال الوقود الأحفوري: خفض الانبعاثات من خلال استبدال الديزل الحيوي
- تحويل النفايات: تجنب انبعاثات الميثان من التخلص في مدافن النفايات
- كفاءة الطاقة: انخفاض الانبعاثات من خلال تحسين العمليات

#### ٢٠٧.٢٠٤ الشهادة والتحقق

- تنفيذ منهجيات معترف بها دولياً (مثل Gold Verra Standard)
- إنشاء أنظمة قوية للمراقبة والإبلاغ والتحقق (MRV)
- إجراء تحقق من طرف ثالث لمطالبات احتجاز الكربون
- الحفاظ على توثيق شفاف لجميع تدفقات الكربون

#### ٣٠٧.٢٠٤ المشاركة في سوق الكربون

- التسجيل في سجلات الكربون المناسبة ومنصات التداول
- تطوير علاقات مع مشتري ووسطاء ائتمانات الكربون
- استكشاف الأسواق المتميزة لائتمانات إزالة الكربون عالية الجودة
- التكامل مع آليات تداول الكربون الوطنية مع تطورها

#### ٨٠٢.٠٤ مؤشرات النجاح

سيتم تقييم الخطة الاستراتيجية بناءً على:

- مؤشرات الإنتاج: إنتاج الديزل الحيوي، إنتاج الفحم الحيوي، حجم معالجة المواد الخام
- المؤشرات المالية: نمو الإيرادات، هوامش الربح، العائد على الاستثمار، دخل ائتمان الكربون
- المؤشرات البيئية: احتجاز الكربون، تحويل النفايات، خفض الانبعاثات
- مؤشرات الجودة: امتثال المنتج للمعايير، اتساق المواصفات
- مؤشرات التكامل: كفاءة تدفق الموارد، تنفيذ الاقتصاد الدائري
- المؤشرات الاجتماعية: خلق فرص العمل، تنمية المهارات، مشاركة المجتمع

#### ٩٠٢.٠٤ إدارة المخاطر

#### ١٠٩.٢٠٤ المخاطر الاستراتيجية

- توريد المواد الخام: يتم التخفيف من خلال مصادر متنوعة واتفاقيات طويلة الأجل
- التغييرات التنظيمية: تتم معالجتها من خلال المشاركة النشطة مع صانعي السياسات
- تطور التكنولوجيا: تتم إدارتها من خلال البحث والتطوير المستمر وتصميم النظام المرن
- ديناميكيات السوق: موازنة من خلال مسارات منتجات متعددة وعملاء متنوعين
- تقلب سوق الكربون: يتم التحوط من خلال عقود ائتمان كربون طويلة الأجل

#### ٢٠٩.٢٠٤ المخاطر التشغيلية

- اضطرابات العملية: يتم تقليلها من خلال أنظمة احتياطية وصيانة وقائية
- تغيرات الجودة: يتم التحكم فيها من خلال أنظمة إدارة جودة قوية
- مخاطر السلامة: تتم معالجتها من خلال بروتوكولات سلامة شاملة وتدريب
- الحوادث البيئية: يتم منعها من خلال أنظمة احتواء وإجراءات طوارئ
- فجوات المهارات: يتم ملؤها من خلال برامج تدريب مستهدفة وإدارة المعرفة

### ٣.٤ الخطة التشغيلية لإنتاج الديزل الحيوي

#### ١٠.٣.٤ تصميم وتخطيط المنشأة

##### ١٠.١.٣.٤ مناطق الإنتاج

- استقبال وتخزين المواد الخام: مساحة مغطاة 500 متر مربع مع تخزين منفصل لأنواع المواد الخام المختلفة
- منطقة استخراج الزيت: 300 متر مربع لمعدات الضغط الميكانيكي والاستخراج بالمذيبات
- منطقة تكرير الزيت: 250 متر مربع لعمليات إزالة الصمغ والتحييد والترشيح
- وحدة الأسترة: 400 متر مربع لأوعية التفاعل، واسترداد الميثانول، وأنظمة الغسيل
- تجهيز الديزل الحيوي: 200 متر مربع للترشيح النهائي، واختبار الجودة، والتخزين
- منطقة الانحلال الحراري: 350 متر مربع لمعدات إنتاج الفحم الحيوي وأنظمة التبريد
- معالجة المنتجات الثانوية: 200 متر مربع لتنقية الجلسرين ومعالجة الفحم الحيوي
- مختبر مراقبة الجودة: 100 متر مربع لمعدات الاختبار وتخزين العينات
- ورشة الصيانة: 150 متر مربع لإصلاح المعدات وتخزين قطع الغيار
- المنطقة الإدارية: 200 متر مربع للمكاتب، وقاعات الاجتماعات، ومرافق الموظفين

#### ٢٠١.٣.٤ تصميم تدفق المواد

- تدفق عملية خطي مع الحد الأدنى من تراجع المواد
- نقل بمساعدة الجاذبية حيثما أمكن لتقليل متطلبات الضخ
- أنظمة أنابيب علوية لنقل السوائل بين مناطق العملية
- نقل هوائي للكثلة الحيوية الجافة ومواد الفحم الحيوي

• أنظمة تنظيف في المكان (CIP) مخصصة لمعدات العملية

• أنظمة احتواء الانسكابات في جميع مناطق الإنتاج

## ٢.٣.٤ عمليات الإنتاج

### ١.٢.٣.٤ تحضير المواد الخام

• معالجة زيت الطهي المستعمل:

- الترشيح من خلال مصافي 100 ميكرون لإزالة جزيئات الطعام
- التسخين إلى 60 درجة مئوية لفصل الماء
- الترسيب لمدة 24 ساعة في خزانات مخروطية
- اختبار الأحماض الدهنية الحرة (FFA) والفصل على أساس الجودة

• معالجة الكلة الحيوية للأزولا:

- التجفيف إلى محتوى رطوبة 10% باستخدام المجففات الشمسية مع استعادة الحرارة الاحتياطية
- الطحن إلى حجم جزيئات > 2 مم باستخدام مطاحن المطرقة
- التحبيب للاستخراج الفعال باستخدام المكابس اللولبية
- التخزين في صوامع متحكم في مناخها لمنع التدهور

• معالجة المخلفات الزراعية:

- الفرز لإزالة الملوثات غير العضوية
- تقليل الحجم باستخدام القواطع والمطاحن
- تعديل محتوى الرطوبة بناءً على الاستخدام المقصود
- التخزين المؤقت في مخازن مغطاة مع التهوية

### ٢.٢.٣.٤ استخراج الزيت والتكرير

• الاستخراج الميكانيكي:

- الضغط البارد باستخدام مكابس لولبية عند ضغط 40-60 بار
- تشغيل مستمر مع كفاءة استرداد زيت 70%
- جمع كعكة الضغط للاستخراج الثانوي أو الانحلال الحراري
- ترشيح الزيت الخام من خلال مرشحات كيس 20 ميكرون

• الاستخراج بالمذيبات (للأزولا والمخلفات):

- استخراج بالتيار المعاكس باستخدام مذيبات حيوية
- استرداد المذيب من خلال التبخير متعدد المراحل (<98% استرداد)
- إزالة المذيب من الوجبة للمناول الآمنة

- إزالة الصمغ من الزيت المستخرج باستخدام معالجة حمض الفوسفوريك
- تكرير الزيت:

- إزالة الصمغ باستخدام عمليات المياه والإنزيمات
- تحييد الأحماض الدهنية الحرة بمحلول قلوي
- الغسيل بالماء الدافئ لإزالة الصابون والمحفزات المتبقية
- التجفيف بالتفريغ إلى محتوى رطوبة  $< 0.01\%$
- الترشيح من خلال مرشحات 5 ميكرون للتوضيح النهائي

#### ٣.٢.٣.٤ إنتاج الديزل الحيوي

- عملية الأسترة:

- نظام مفاعل التدفق المستمر مع وقت بقاء 4 ساعات
- ظروف التفاعل: 60 درجة مئوية، ضغط جوي، نسبة ميثانول:زيت 6:1
- محفز هيدروكسيد البوتاسيوم بنسبة 1% من وزن الزيت
- تفاعل على مرحلتين مع فصل الجلسرين المتوسط
- استرداد الميثانول من خلال التقطير ( $< 99\%$  استرداد)

- تنقية الديزل الحيوي:

- فصل الجلسرين من خلال الترسيب بالجاذبية
- الغسيل بالماء الدافئ (3 دورات) لإزالة المحفز والصابون
- معالجة براتنج التبادل الأيوني للتنقية النهائية
- التجفيف بالتفريغ لإزالة الماء المتبقي
- إضافة مضادات الأكسدة لاستقرار التخزين

- مراقبة الجودة:

- مراقبة مباشرة للمعايير الرئيسية (الرقم الهيدروجيني، درجة الحرارة، معدلات التدفق)
- أخذ عينات عند نقاط التحكم الحرجة للاختبار المعمل
- شهادة الدفعة بناءً على معايير EN 14214 و ASTM D6751
- نظام تتبع يربط المنتج النهائي بمصادر المواد الخام

#### ٤.٢.٣.٤ إنتاج الفحم الحيوي

- نظام الانحلال الحراري:

- انحلال حراري بطيء عند 450-550 درجة مئوية مع وقت بقاء 1-2 ساعة
- بيئة محدودة الأكسجين ( $> 2\%$  أكسجين)
- نظام تغذية لولي مستمر لإنتاجية متسقة

- استعادة حرارة العملية لتجفيف المواد الخام الواردة
- التقاط الغاز الحيوي لإنتاج الطاقة الحرارية

#### • معالجة الفحم الحيوي:

- تبريد متحكم به في غرف مغلقة
- تدرج الحجم من خلال غرايل اهتزازية (أجزاء 5-5.0 مم)
- تعديل الرطوبة إلى 30% للتحكم في الغبار
- إثراء اختياري بالمغذيات للتطبيقات المتخصصة
- التعبئة في أكياس كبيرة مقاومة للرطوبة

#### • مراقبة الكربون:

- تحليل محتوى الكربون باستخدام طريقة الفقد عند الاحتراق
- اختبار الاستقرار باستخدام تقنيات الأكسدة المسرعة
- توثيق كفاءة تحويل الكربون
- حسابات توازن الكتلة للتحقق من أثمان الكربون

### ٣.٣.٤ مواصفات المعدات

#### ١.٣.٣.٤ معدات الإنتاج الرئيسية

#### • استخراج الزيت:

- 2 × مكابس لولبية (سعة 500 كجم/ساعة لكل منها)
- 1 × نظام استخراج بالمذيبات (سعة 1,000 كجم/يوم)
- 1 × وحدة تقطير لاسترداد المذيبات
- 2 × أنظمة ترشيح مع غسيل عكسي آلي

#### • تكرير الزيت:

- 2 × مفاعلات إزالة الصمغ (2,000 لتر لكل منها)
- 1 × نظام تحييد مع خلط مباشر
- 2 × أعمدة غسيل مع تدفق معاكس
- 1 × نظام تجفيف بالتفريغ (سعة 500 لتر/ساعة)

#### • إنتاج الديزل الحيوي:

- 2 × مفاعلات تدفق مستمر (250 لتر/ساعة لكل منها)
- 1 × عمود استرداد الميثانول
- 3 × أعمدة غسيل مع إعادة تدوير المياه

- 1 × نظام تنقية بالتبادل الأيوني
- 1 × وحدة تجفيف بالتفريغ للمنتج النهائي

• إنتاج الفحم الحيوي:

- 2 × وحدات انخلال حراري (500 كجم/يوم لكل منها)
- 1 × نظام تنظيف وتخزين الغاز الحيوي
- 1 × شبكة مبادلات حرارية لاستعادة الطاقة
- 1 × نظام تبريد ومناولة الفحم الحيوي
- 1 × خط معالجة وتعبئة الفحم الحيوي

٢٠٣٠٣٠٤ الأنظمة المساعدة

• أنظمة الطاقة:

- 1 × حارق غاز حيوي لحرارة العملية (500 كيلوواط حراري)
- 1 × مولد ديزل حيوي احتياطي (100 كيلوواط)
- نظام طاقة شمسية 200 كيلوواط مع تخزين البطاريات
- مبادلات حرارية لاستعادة الحرارة في جميع أنحاء العملية

• إدارة المياه:

- نظام إعادة تدوير المياه مغلق الدورة (95% استرداد)
- معالجة مياه الصرف باستخدام مفاعل حيوي غشائي
- نظام تجميع مياه الأمطار لمياه العملية
- نظام مراقبة وتحكم في جودة المياه

• التحكم في جودة الهواء:

- مؤكسد حراري لتدمير المركبات العضوية المتطايرة
- أنظمة جمع الغبار لمناطق مناولة المواد الصلبة
- مرشحات كربون للتحكم في الروائح
- نظام مراقبة مستمرة للانبعاثات

٤٠٣٠٤ إجراءات التشغيل

١٠٤٠٣٠٤ العمليات اليومية

• إجراءات بدء التشغيل:

- فحوصات سلامة النظام والتحقق من الأمان
- بدء تشغيل متسلسل لوحدات العملية وفقاً للبروتوكولات القياسية



- فترات التسخين للمفاعلات والمبادلات الحرارية
- فحوصات المعايرة للأجهزة الحرجة

• العمليات الروتينية:

- مراقبة مستمرة لمعايير العملية
- أخذ عينات منتظمة واختبار الجودة
- تعديل ظروف العملية بناءً على تغيرات المواد الخام
- تنسيق حركة المواد بين مناطق العملية
- توثيق بيانات الإنتاج ونتائج الجودة

• إجراءات الإيقاف:

- إيقاف متحكم به ومتسلسل لوحدات العملية
- تنظيف وغسل المعدات الحرجة
- تخزين آمن للمواد قيد المعالجة
- قفل النظام لأنشطة الصيانة
- توثيق حالة التشغيل

٢٠٤٠٣٠٤ جدول الصيانة

• الصيانة اليومية:

- فحوصات بصرية لجميع المعدات
- تنظيف المرشحات والمصافي
- فحوصات التشحيم للمعدات الدوارة
- التحقق من معايرة الأجهزة الحرجة

• الصيانة الأسبوعية:

- اختبار أداء المضخات والمحركات
- تنظيف المبادلات الحرارية
- فحص السدادات والحشيات
- اختبار أنظمة السلامة والإنذارات

• الصيانة الشهرية:

- فحص شامل للمعدات
- استبدال قطع التآكل حسب الحاجة
- معايرة جميع أجهزة القياس
- فحص العناصر الهيكلية

• الصيانة السنوية:

- إيقاف كامل للمصنع للفحص الشامل
- إصلاح شامل للمعدات الرئيسية
- اختبار الضغط للأوعية والأنابيب
- فحص وإصلاح المواد الحرارية في وحدات الانحلال الحراري
- تجديد شهادات معدات الضغط

#### ٥.٣.٤ نظام إدارة الجودة

١٥.٣.٤ معايير مراقبة الجودة

• جودة المواد الخام:

- محتوى الأحماض الدهنية الحرة (>5% للمعالجة الفعالة)
- محتوى الرطوبة (>5.0% للزيوت المكررة)
- مستويات الشوائب (>1.0% للزيوت المكررة)
- محتوى الفوسفور (>10 جزء في المليون للزيوت المكررة)

• جودة الديزل الحيوي (EN 14214 / ASTM / D6751):

- محتوى الإستر (<5.96%)
- الكثافة (900-860 كجم/متر<sup>3</sup>)
- اللزوجة (0.5-5.3 مم<sup>2</sup>/ثانية)
- نقطة الوميض (<101 درجة مئوية)
- محتوى الكبريت (>10 مجم/كجم)
- متبقي الكربون (>3.0%)
- رقم السيستان (<51)
- ثبات الأكسدة (<8 ساعات)
- قيمة الحموضة (>5.0 مجم هيدروكسيد البوتاسيوم/جم)
- محتوى الميثانول (>2.0%)
- محتوى الماء (>500 مجم/كجم)

• جودة الفحم الحيوي:

- محتوى الكربون (<70%)
- نسبة الهيدروجين:الكربون (>7.0 للاستقرار)
- المساحة السطحية (<300 متر<sup>2</sup>/جم)
- الرقم الهيدروجيني (5.6-5.9 حسب التطبيق)
- محتوى الرماد (>10%)
- محتوى المعادن الثقيلة (أقل من الحدود التنظيمية)
- محتوى الهيدروكربونات العطرية متعددة الحلقات (>4 مجم/كجم)

#### ٢٠٥٠٣٠٤ إجراءات الاختبار

##### • اختبارات أثناء العملية:

- اختبار سريع للأحماض الدهنية الحرة باستخدام طرق المعايرة
- تحليل الرطوبة باستخدام معايرة كارل فيشر
- مراقبة التحويل باستخدام كروماتوغرافيا الطبقة الرقيقة
- قياس محتوى الميثانول باستخدام كروماتوغرافيا الغاز للحيز العلوي
- مراقبة الرقم الهيدروجيني عند نقاط العملية الحرجة

##### • اختبار المنتج النهائي:

- اختبار شامل وفقاً لمعايير D6751 ASTM / 14214 EN
- اختبار الثبات باستخدام طريقة رانسيما
- اختبار خصائص التدفق البارد (نقطة تصفية البارافين، نقطة التعكر)
- اختبار التلوث الميكروبي
- مراقبة ثبات التخزين

##### • اختبار الفحم الحيوي:

- قياس محتوى الكربون باستخدام التحليل العنصري
- قياس المساحة السطحية باستخدام طريقة BET
- اختبار الرقم الهيدروجيني والتوصيل الكهربائي
- تحليل المعادن الثقيلة باستخدام ICP-MS
- اختبار الهيدروكربونات العطرية متعددة الحلقات باستخدام GC-MS

#### ٦٠٣٠٤ مراقبة أثمان الكربون

##### ١٠٦٠٣٠٤ أنظمة القياس

##### • حساب كربون الفحم الحيوي:

- قياس محتوى الكربون في المواد الخام
- مراقبة كفاءة تحويل الكربون
- تحديد كمية الكربون المستقر في الفحم الحيوي
- توثيق تطبيق وتخزين الفحم الحيوي
- التحقق من الاستقرار طويل المدى

##### • حساب خفض الانبعاثات:

- حسابات خط الأساس لاستبدال الوقود الأحفوري
- مراقبة إنتاج واستخدام الديزل الحيوي

- تقييم دورة الحياة لعمليات الإنتاج
- تحديد كمية صافي خفض الانبعاثات
- تحقق طرف ثالث من الحسابات
- مراقبة كفاءة العملية:

- تتبع استهلاك الطاقة لكل وحدة إنتاج
- توليد واستخدام الطاقة المتجددة
- تحسين العمليات لخفض الانبعاثات
- توثيق تحسينات الكفاءة
- مقارنة مع معايير الصناعة

#### ٢٠٦٠٣٠٤ التقارير والتحقيق

##### • إدارة البيانات:

- جمع آلي للبيانات من أنظمة التحكم في العملية
- قاعدة بيانات آمنة لجميع قياسات الكربون
- تدقيق داخلي منتظم لجودة البيانات
- توثيق سلسلة الحيازة لجميع المنتجات
- منهجيات حساب شفافة

##### • إجراءات التحقيق:

- الامتثال لمنهجيات أئتمان الكربون الدولية
- عمليات تدقيق تحقق منتظمة من طرف ثالث
- تحليل عدم اليقين لجميع القياسات
- مبادئ التقدير المحافظ
- تحسين مستمر لأنظمة المراقبة

##### • جدول التقارير:

- تقارير أداء الكربون الداخلية الشهرية
- تحقق ربع سنوي من توليد أئتمانات الكربون
- تدقيق كربون شامل سنوي
- تقارير لسجلات الكربون ذات الصلة
- إفصاح عام عن أداء الكربون

## ٧٠٣٠٤ التوظيف والتدريب

### ١٠٧٠٣٠٤ الهيكل التنظيمي

#### • فريق الإدارة:

- مدير المصنع (1)
- مشرف الإنتاج (1)
- مدير مراقبة الجودة (1)
- مشرف الصيانة (1)
- مسؤول الإدارة والمالية (1)

#### • الطاقم التقني:

- مهندسو العمليات (2)
- فنيو المختبر (2)
- فنيو الصيانة (3)
- متخصص الأجهزة (1)
- مسؤول الامتثال البيئي (1)

#### • طاقم التشغيل:

- مشغلو إنتاج الديزل الحيوي (4)
- مشغلو إنتاج الفحم الحيوي (2)
- مشغلو تحضير المواد الخام (3)
- مشغلو مناولة المواد (2)
- مشغلو أنظمة المرافق (2)

## ٢٠٧٠٣٠٤ برنامج التدريب

#### • التدريب الأولي:

- أساسيات العملية والكيمياء (40 ساعة)
- تشغيل المعدات وحل المشكلات (80 ساعة)
- إجراءات السلامة والطوارئ (24 ساعة)
- مراقبة الجودة وطرق الاختبار (40 ساعة)
- أنظمة الإدارة البيئية (16 ساعة)

#### • التدريب المستمر:

- تدريب تنشيطي شهري للسلامة (4 ساعات)
- تطوير المهارات التقنية ربع السنوي (8 ساعات)
- تجديد الشهادات السنوي للأدوار المتخصصة

- برنامج التدريب المتبادل للمرونة التشغيلية
- فرص التدريب الخارجي للمهارات المتقدمة
- إدارة المعرفة:

- توثيق شامل لإجراءات التشغيل
- نظام إدارة التعلم الإلكتروني
- تتبع مصفوفة المهارات لجميع العاملين
- برنامج التوجيه لنقل المعرفة
- جلسات منتظمة لتبادل المعرفة

#### ٨٠٣٠٤ إدارة السلامة والبيئة

##### ١٠٨٠٣٠٤ أنظمة السلامة

##### • سلامة العمليات:

- تحليل المخاطر وقابلية التشغيل (HAZOP) لجميع العمليات
- أقفال السلامة الآلية على المعدات الحرجة
- أنظمة جمع الغبار لمناطق مناولة المواد الصلبة
- مراقبة مستمرة للانبعاثات للملوثات المنظمة
- مرشحات حيوية للتحكم في الروائح
- اختبار وتقارير منتظمة للمداخن

##### • سلامة العاملين:

- متطلبات معدات الحماية الشخصية لجميع المناطق
- محطات دش السلامة وغسل العين في جميع أنحاء المنشأة
- إجراءات ومعدات الدخول إلى الأماكن المحصورة
- نظام قفل/وضع العلامات لأنشطة الصيانة
- تدريبات سلامة منتظمة وتدريب على الاستجابة للطوارئ

##### • الحماية من الحرائق:

- أنظمة كشف وانحداد الحرائق الآلية
- أنظمة رغوة لمناطق السوائل القابلة للاشتعال
- حلقة مياه إطفاء مع قدرة ضخ احتياطية
- معدات الاستجابة للطوارئ وفريق مدرب
- فحص واختبار منتظم لجميع أنظمة الحريق

#### ٢٠٨٠٣٠٤ الضوابط البيئية

##### • انبعاثات الهواء:

- مؤكسد حراري لتدمير المركبات العضوية المتطايرة (كفاءة >99%)
- أنظمة جمع الغبار مع ترشيح HEPA
- مراقبة مستمرة للانبعاثات للملوثات المنظمة
- مرشحات حيوية للتحكم في الروائح
- اختبار وتقارير منتظمة للمداخن

##### • إدارة المياه:

- نظام تصريف سائل صفري
- مفاعل حيوي غشائي لمعالجة مياه العملية
- نظام إدارة مياه الأمطار مع احتواء الدفق الأول
- احتواء الانسكابات في جميع مناطق مناولة المواد الكيميائية
- مراقبة منتظمة لجودة المياه

##### • إدارة النفايات:

- برنامج شامل لفصل النفايات
- إعادة تدوير جميع المواد المتوافقة
- تحويل النفايات العضوية إلى فحم حيوي
- إجراءات التخلص السليم من النفايات الخطرة
- أهداف وتتبع تقليل النفايات

#### ٩٠٣٠٤ إدارة واستخدام المنتجات الثانوية

تنتج عملية إنتاج الديزل الحيوي منتجات ثانوية قيمين - الجلسرين والفحم الحيوي - يلعبان دوراً أساسياً في نموذج الاقتصاد الدائري. يحدد هذا القسم استراتيجيات إدارة شاملة، ومسارات الاستخدام، والجداول التشغيلية لتعظيم قيمة هذه المنتجات الثانوية مع ضمان التكامل مع الوحدات الأخرى.

#### ١٠٩٠٣٠٤ إدارة الجلسرين

يخضع الجلسرين الخام، الذي يمثل حوالي 10% من حجم إنتاج الديزل الحيوي، للعمليات التالية:

##### معالجة الجلسرين

##### • التجميع والترسيب:

- فصل آلي أثناء الأسترة (فصل الجاذبية ثنائي الطور)
- فترة الترسيب الأولية: 8 ساعات في خزانات مخروطية القاع (3 × ساعة 5000 لتر)

- استعادة الميثانول عبر التقطير تحت الفراغ (80 درجة مئوية، -5.0 بار)
- المعالجة الحمضية بـ  $4\text{PO}_3\text{H}$  لترسيب الصابون والمحفزات
- فترة ترسيب ثانوية: 24 ساعة لفصل الطور

• التقنية (جلسرين 80%):

- الترشيح من خلال مرشحات كيس 5 ميكرون لإزالة الرواسب
- التبخير لإزالة الماء (90 درجة مئوية تحت الفراغ)
- معالجة بالكربون المنشط لإزالة اللون والرائحة
- الترشيح النهائي وتوحيد النقاء إلى 80%
- اختبار الجودة للأس الهيدروجيني، ومحتوى الرماد، وال MONG (المواد العضوية غير الجلسرين)

• تنقية الدرجة التقنية (اختياري، +96%):

- معالجة بالتبادل الأيوني لإزالة الأملاح
- التقطير الجزئي تحت الفراغ (140-160 درجة مئوية)
- التليع النهائي عبر الكربون المنشط
- اختبار الشهادة لمواصفات دستور الأدوية الأمريكي أو الدرجة التقنية

جدول ١٠٤: جدول تطبيق الجلسرين والتكامل

التطبيق	التخصيص السنوي	وحدة التكامل	الجدول التشغيلي
مكمل علف الماشية	40% (16 طن)	وحدة إدارة الماشية (??)	توصيل أسبوعي: دفعات 300 كجم، الاثنين والخميس
إنتاج الأسمدة	25% (10 طن)	وحدة التسميد الدودي (??)	توصيل نصف شهري: دفعات 400 كجم، أيام الأربعاء المتناوبة
الهضم اللاهوائي	20% (8 طن)	إنتاج الغاز الحيوي (??)	إضافة يومية بمعدل: 22 كجم/يوم
إنتاج الصابون	10% (4 طن)	المعالجة في الموقع	دفعة إنتاج شهرية: 330 كجم، الأسبوع الأول من الشهر
البحث والتطوير	5% (2 طن)	شركاء متنوعون	مخصصات ربع سنوية

مسارات استخدام الجلسرين

التكامل مع وحدة الماشية

• تركيبة العلف:

- تخفيف إلى محلول 65% للتعامل الآمن والخلط
- خلط مع مكونات العلف الجافة بمعدل إدماج 5%-7%



- أقصى 120 جرام لكل حيوان يومياً للماشية
- إدماج 3-5% في تركيبات علف الدواجن
- الفوائد الغذائية:

- قيمة الطاقة: 1,580 كيلو كالوري/كجم من الجلسرين 80% للمجترات
- يحسن جودة العلف المحبب ويقلل من غبار العلف
- يعزز القابلية للاستساغة وتناول العلف
- يحل محل ما يصل إلى 15% من متطلبات طاقة الحبوب
- بروتوكول ضمان الجودة:

- اختبار شهري لمحتوى الميثانول (متطلب >5.0%)
- مراقبة محتوى الملح (>6%)
- اختبار ميكروبي لضمان السلامة
- نظام التتبع الذي يربط دفعة الإنتاج بدفعات العلف

#### تطبيقات الأسمدة

- تعزيز التسميد الدودي:

- تطبيق مخفف (نسبة 1:10) لتسريع النشاط الميكروبي
- مصدر الكربون لتحسين نسبة C:N في السماد
- معدل التطبيق: 5 لتر لكل 100 كجم من مواد السماد
- يعزز تكاثر ونشاط الديدان

- إنتاج الأسمدة السائلة:

- التخمر مع الكائنات الدقيقة الفعالة (EM) لمدة 14 يوماً
- التكامل مع مستخلصات النباتات والعناصر المعدنية
- التطبيق كزذاذ ورقي (محلول 5.0-1%)
- يساعد في تخليب المغذيات وامتصاص النبات

#### الجدول التشغيلي

- دورة الإنتاج: فصل مستمر للجلسرين مع التجميع كل 8 ساعات
- التنقية: دفعات معالجة 48 ساعة، ثلاث مرات أسبوعياً
- التوزيع: وفقاً لجدول الجدول ??
- سعة التخزين: 30 يوماً من الإنتاج (10,000 لتر)
- خطة الطوارئ: قناة بيع خارجية للجلسرين الزائد (عقود مع 3 مشترين صناعيين)

## ٢٠٩٠٣٠٤ إنتاج وتطبيق الفحم الحيوي

تنتج وحدة الديزل الحيوي الفحم الحيوي من الكلفة الحيوية المتبقية، وخاصة بقايا الأزولا بعد استخراج الزيت والنفايات الزراعية.

### مواصفات إنتاج الفحم الحيوي

#### • مصادر المواد الخام:

- بقايا الأزولا بعد استخراج الزيت (65% من المواد الخام) (??)
- تقليم نخيل التمر ونفايات المعالجة (20%)
- نفايات معالجة الزيتون (10%)
- بقايا زراعية متنوعة (5%)

#### • معايير الإنتاج:

- نطاق درجة حرارة الانحلال الحراري البطيء: 450-550 درجة مئوية
- وقت البقاء: 1-2 ساعة بناءً على محتوى الرطوبة وحجم الجسيمات
- بيئة محدودة الأكسجين ( $2\% O_2$ )
- تحضير المواد الخام: التجفيف إلى  $>15\%$  رطوبة، التحجيم إلى جزيئات 5-15 مم
- معدل التحويل: 25-30% من الكلفة الحيوية الجافة تتحول إلى فحم حيوي

#### • خصائص جودة الفحم الحيوي:

- محتوى الكربون: 75-85% (يعتمد على المواد الخام)
- مساحة السطح: 300-500 م<sup>2</sup>/جم
- الأس الهيدروجيني: 5.8-10 (قلوي معتدل)
- سعة تبادل الكاتيونات: 30-40 سنتيمول/كجم
- محتوى الرماد: 5-15%
- الاستقرار (نصف العمر المقدّر):  $<100$  سنة في التربة

### معالجة الفحم الحيوي

#### • المعالجة بعد الإنتاج:

- تبريد متحكم به تحت جو النيتروجين
- إخماد بالرطوبة إلى 30% لمنع الاحتراق والغبار
- تجزئة الحجم: خشن (5-15 مم)، متوسط (1-5 مم)، وناعم ( $>1$  مم)
- شحن السماد الاختياري: التسميد المشترك مع السماد الدودي لمدة 14 يوماً
- التعبئة في أكياس ضخمة مقاومة للماء سعة 500 كجم أو أكياس بيع بالتجزئة سعة 25 كجم

• ضمان الجودة:

- اختبار أسبوعي لمحتوى الكربون والأس الهيدروجيني والرماد
- اختبار شهري لمساحة السطح وسعة تبادل الكاتيونات
- اختبار ربع سنوي للهيدروكربونات العطرية متعددة الحلقات والمعادن الثقيلة
- شهادة وفقاً لمعايير شهادة الفحم الحيوي الأوروبية (EBC)
- نظام تتبع الدفعات لمراقبة التطبيق

جدول ٢٠٤: جدول تطبيق الفحم الحيوي ومعدلاته حسب وحدة الزراعة

وحدة الزراعة	التخصيص السنوي	معدل التطبيق	الجدول والطريقة
نخيل التمر (??)	25% (طن) 15	3-5 كجم لكل شجرة	تطبيق سنوي خلال نوفمبر-ديسمبر؛ دمج في ملف التربة بنصف قطر 30-60 سم
بساتين الزيتون (??)	20% (طن) 12	2-3 كجم لكل شجرة	تطبيق كل سنتين في فبراير؛ العمل في التربة تحت خط تقطير المظلة
المشتل (??)	15% (9 طن) 15	10-15% بالحجم في وسائط النمو	إدراج على مدار العام في وسائط الزراعة؛ معدلات أعلى (15%) للأنواع كثيفة استهلاك المياه
التسميد الدودي (??)	25% (طن) 15	5-10% بالحجم	إضافات شهرية إلى دفعات السماد الجديدة؛ يعزز الموطن الميكروبي
أحواض الأزولا (??)	10% (6 طن) 250	250 جم لكل م <sup>2</sup> من سطح البركة	تطبيقات ربع سنوية؛ فحم حيوي ناعم محضر خصيصاً
المحاصيل الحقلية	5% (3 طن) 2-1	طن لكل هكتار	دمج سنوي قبل الزراعة

بروتوكولات التطبيق حسب وحدة الزراعة

فوائد تحسين التربة حسب منطقة التطبيق

• زراعة نخيل التمر: (??)

- يحسن احتفاظ التربة الرملية بالماء بنسبة 20%-30%
- يقلل متطلبات الري بنسبة 15%-25%
- يعزز توفر الفوسفور في التربة القلوية
- يقلل إجهاد الملوحة من خلال تحسين التبادل الكاتيوني

• زراعة الزيتون: (??)

- يحسن مقاومة الجفاف خلال فترة الإثمار الحرجة
- يستقر الأس الهيدروجيني للتربة في ظروف التربة المتغيرة

- يعزز استعمار الفطريات الجذرية
- يدعم احتفاظ المغذيات في التربة الضحلة

• تطبيقات المشتل: (??)

- يقلل ضغط الركيزة
- يعزز التهوية والصرف مع تحسين الاحتفاظ بالماء
- يوفر بنية مستقرة لتطور الجذور
- يقلل تسرب المغذيات من أنظمة الحاويات

• تعزيز السماد الدودي: (??)

- يعمل كموطن ميكروبي داخل السماد
- يقلل فقد النيتروجين أثناء التسميد
- يعزز احتفاظ المغذيات في السماد النهائي
- يخلق منتج فحم حيوي-سماد تآزري ذو خصائص متفوقة

الجدول التشغيلي واللوجستيات

• جدول الإنتاج:

- تشغيل 8 ساعات يومياً، 5 أيام في الأسبوع
- هدف الإنتاج الشهري: 5 أطنان من الفحم الحيوي الجاهز
- إغلاق الصيانة: أول يوم اثنين من كل شهر
- صيانة رئيسية: أسبوعين سنوياً (يوليو)

• جدول التوزيع:

- إمداد داخلي أسبوعي لوحدة التسميد الدودي: 300 كجم
- إمداد شهري لوحدة المشتل: 750 كجم
- توزيع موسمي لوحدة نخيل التمر والزيتون وفقاً لتقويم التطبيق
- سعة تخزين الطوارئ: 15 طناً (منطقة تخزين مغطاة)

• معدات التطبيق:

- ناشر سماد معدل للتطبيقات الميدانية
- حاقنات منطقة الجذور المتخصصة لمحاصيل الأشجار
- معدات خلط في المشتل لدمج الركيزة
- معدات وقائية للعمال (أقنعة الغبار، قفازات)

## محاسبة الكربون والفوائد المناخية

### • معدل احتجاز الكربون:

- 1.3-8.2 طن مكافئ  $CO_2$  لكل طن من الفحم الحيوي المنتج
- إمكانية الاحتجاز السنوي: 160-180 طن مكافئ  $CO_2$
- استقرار الكربون لأكثر من 100 عام في تطبيق التربة
- المنهجية متوافقة مع تنقيح الهيئة الحكومية الدولية المعنية بتغير المناخ لعام 2019 للمبادئ التوجيهية

### • بروتوكول التحقق:

- تتبع توازن الكتلة من المواد الخام إلى التطبيق
- التحقق المخبري من محتوى الكربون
- رسم خرائط ومراقبة التطبيق باستخدام نظام المعلومات الجغرافية
- التحقق من طرف ثالث لشهادة ائتمان الكربون
- تقارير سنوية متكاملة مع محاسبة الكربون للوحدة

## البحث والتطوير

### • التجارب الجارية:

- تحسين الفحم الحيوي لتحسين التربة المالحة
- معدلات التطبيق المشترك مع السماد الدودي للتأثيرات التآزرية
- الفحم الحيوي كمكون لوسائط النمو في البيئات القاحلة
- تطبيقات جديدة في إدارة الماشية (إضافة علف، فراش)

### • شركاء التعاون:

- مركز بحوث الصحراء (DRC)
- كلية الزراعة بجامعة الإسكندرية
- المبادرة الدولية للفحم الحيوي (IBI)
- شبكة ابتكار المزارعين المحليين (5 مزارع مشاركة)

## ١٠.٣.٤ المعدات والمرافق

### ١٠.١٠.٣.٤ معدات الإنتاج الرئيسية

### • استخراج الزيت:

- 2 × مكابس لولبية (سعة 500 كجم/ساعة لكل منها)
- 1 × نظام استخراج بالمذيبات (سعة 1,000 كجم/يوم)
- 1 × وحدة تقطير لاسترداد المذيبات
- 2 × أنظمة ترشيح مع غسيل عكسي آلي

• تكرير الزيت:

- 2 × مفاعلات إزالة الصمغ (2,000 لتر لكل منها)
- 1 × نظام تجميع مع خلط مباشر
- 2 × أعمدة غسيل مع تدفق معاكس
- 1 × نظام تجفيف بالتفريغ (سعة 500 لتر/ساعة)

• إنتاج الديزل الحيوي:

- 2 × مفاعلات تدفق مستمر (250 لتر/ساعة لكل منها)
- 1 × عمود استرداد الميثانول
- 3 × أعمدة غسيل مع إعادة تدوير المياه
- 1 × نظام تنقية بالتبادل الأيوني
- 1 × وحدة تجفيف بالتفريغ للمنتج النهائي

• إنتاج الفحم الحيوي:

- 2 × وحدات انحلال حراري (500 كجم/يوم لكل منها)
- 1 × نظام تنظيف وتخزين الغاز الحيوي
- 1 × شبكة مبادلات حرارية لاستعادة الطاقة
- 1 × نظام تبريد ومناولة الفحم الحيوي
- 1 × خط معالجة وتعبئة الفحم الحيوي

٢٠١٠.٣.٠٤ الأنظمة المساعدة

• أنظمة الطاقة:

- 1 × حارق غاز حيوي لحرارة العملية (500 كيلوواط حراري)
- 1 × مولد ديزل حيوي احتياطي (100 كيلوواط)
- نظام طاقة شمسية 200 كيلوواط مع تخزين البطاريات
- مبادلات حرارية لاستعادة الحرارة في جميع أنحاء العملية

• إدارة المياه:

- نظام إعادة تدوير المياه مغلق الدورة (95% استرداد)
- معالجة مياه الصرف باستخدام مفاعل حيوي غشائي
- نظام تجميع مياه الأمطار لمياه العملية
- نظام مراقبة وتحكم في جودة المياه

• التحكم في جودة الهواء:

- مؤكسد حراري لتدمير المركبات العضوية المتطايرة
- أنظمة جمع الغبار لمناطق مناولة المواد الصلبة
- مرشحات كربون للتحكم في الروائح
- نظام مراقبة مستمرة للانبعاثات

## ٤.٤ الخطة المالية لوحدة إنتاج الديزل الحيوي

### ١.٤.٤ متطلبات الاستثمار

#### ١.١.٤.٤ النفقات الرأسمالية

##### • الأرض وتطوير الموقع:

- شراء الأرض (2,500 متر مربع): 2,500,000 جنيه مصري
- تجهيز وتطوير الموقع: 1,000,000 جنيه مصري
- توصيلات المرافق والبنية التحتية: 750,000 جنيه مصري

##### • معدات الإنتاج:

- نظام استخراج وتكرير الزيت: 4,500,000 جنيه مصري
- وحدات إنتاج الديزل الحيوي: 6,000,000 جنيه مصري
- نظام إنتاج الفحم الحيوي: 3,500,000 جنيه مصري
- مختبر مراقبة الجودة: 1,200,000 جنيه مصري
- الأنظمة المساعدة والمرافق: 2,000,000 جنيه مصري

##### • البنية التحتية:

- المباني والإنشاءات: 3,500,000 جنيه مصري
- خزانات التخزين والصوامع: 2,000,000 جنيه مصري
- أنظمة السلامة والبيئة: 1,500,000 جنيه مصري
- مرافق المكاتب والموظفين: 800,000 جنيه مصري

##### • إجمالي النفقات الرأسمالية: 29,250,000 جنيه مصري

### ٢.٤.٤ تكاليف التشغيل (سنوياً)

#### ١.٢.٤.٤ تكاليف الإنتاج المباشرة

##### • المواد الخام:

- زيت الطهي المستعمل: 3,000,000 جنيه مصري
- الكالة الحيوية للأزولا: 1,200,000 جنيه مصري

- المخلفات الزراعية: 800,000 جنيه مصري
- المواد الكيميائية للعمليات: 1,500,000 جنيه مصري

• العمالة:

- طاقم الإنتاج (15 موظف): 1,800,000 جنيه مصري
- الطاقم التقني (6 موظفين): 1,200,000 جنيه مصري
- الإدارة والشؤون الإدارية (5 موظفين): 1,500,000 جنيه مصري
- التدريب والتطوير: 300,000 جنيه مصري

• المرافق:

- الكهرباء: 900,000 جنيه مصري
- المياه: 200,000 جنيه مصري
- حرارة العمليات: 400,000 جنيه مصري

٢٠٢٠٤٠٤ التكاليف غير المباشرة

- الصيانة والإصلاحات: 1,200,000 جنيه مصري
- التأمين: 600,000 جنيه مصري
- الامتثال البيئي: 400,000 جنيه مصري
- المختبر ومراقبة الجودة: 300,000 جنيه مصري
- التسويق والمبيعات: 500,000 جنيه مصري
- المصروفات الإدارية: 400,000 جنيه مصري

٣٠٢٠٤٠٤ إجمالي تكاليف التشغيل: 14,200,000 جنيه مصري

٣٠٤٠٤ توقعات الإيرادات (سنوياً)

١٠٣٠٤٠٤ المنتجات الرئيسية

• الديزل الحيوي:

- الإنتاج: 500,000 لتر
- السعر لكل لتر: 20 جنيه مصري
- الإيراد السنوي: 10,000,000 جنيه مصري

• الفحم الحيوي:

- الإنتاج: 300 طن
- السعر لكل طن: 8,000 جنيه مصري
- الإيراد السنوي: 2,400,000 جنيه مصري



#### ٢٠٣.٤.٤ المنتجات الثانوية وأثمانات الكربون

• الجلسرين:

- الإنتاج: 50 طن
- السعر لكل طن: 12,000 جنيه مصري
- الإيراد السنوي: 600,000 جنيه مصري

• أثمانات الكربون:

- خفض الكربون: 2,100 طن مكافئ ثاني أكسيد الكربون
- السعر لكل طن: 2,000 جنيه مصري
- الإيراد السنوي: 4,200,000 جنيه مصري

• استعادة حرارة العمليات:

- توفير الطاقة: 1,800 ميغاواط ساعة
- القيمة لكل ميغاواط ساعة: 800 جنيه مصري
- التوفير السنوي: 1,440,000 جنيه مصري

٣٠٣.٤.٤ إجمالي الإيرادات السنوية: 18,640,000 جنيه مصري

#### ٤.٤.٤ التحليل المالي

١٠٤.٤.٤ مؤشرات الربحية

• الربح التشغيلي السنوي:

- إجمالي الإيرادات: 18,640,000 جنيه مصري
- تكاليف التشغيل: 14,200,000 جنيه مصري
- الربح التشغيلي: 4,440,000 جنيه مصري

• العائد على الاستثمار:

- الاستثمار الأولي: 29,250,000 جنيه مصري
- الربح السنوي: 4,440,000 جنيه مصري
- العائد البسيط على الاستثمار: 15.2%
- فترة الاسترداد: 6.6 سنوات

#### ٢٠٤.٤.٤ الاستدامة المالية

• إدارة رأس المال العامل:

- معدل دوران المخزون: 12 مرة سنوياً
- فترة تحصيل الذمم المدينة: 30 يوم
- فترة سداد الذمم الدائنة: 45 يوم

- متطلبات رأس المال العامل: 3,550,000 جنيه مصري
- تخفيف المخاطر:

- التحوط لأسعار المواد الخام
- تنوع مصادر الإيرادات
- اتفاقيات البيع المسبق لائتمانات الكربون
- صندوق الطوارئ: 10% من الإيرادات السنوية

#### ٥.٤.٤ هيكل التمويل

##### ١.٥.٤.٤ مصادر رأس المال

- استثمار حقوق الملكية: 40% (11,700,000 جنيه مصري)
- سندات خضراء: 30% (8,775,000 جنيه مصري)
- قرض بنكي: 20% (5,850,000 جنيه مصري)
- منح حكومية: 10% (2,925,000 جنيه مصري)

##### ٢.٥.٤.٤ التخطيط المالي

- خدمة الدين:

- مدة القرض: 7 سنوات
- معدل الفائدة: 12% سنوياً
- خدمة الدين السنوية: 1,200,000 جنيه مصري
- الصناديق الاحتياطية:
- احتياطي الصيانة: 1,000,000 جنيه مصري
- الامتثال البيئي: 500,000 جنيه مصري
- تحديث التكنولوجيا: 1,500,000 جنيه مصري

#### ٥.٤ متطلبات الموارد لوحدة إنتاج الديزل الحيوي

##### ١.٥.٤ متطلبات الأراضي والبنية التحتية

##### ١.١.٥.٤ متطلبات الأراضي

- المساحة الإجمالية للمشروع: 100 هكتار
- مزارع زراعة الأذولا: 25 هكتار (25%)
- مزارع تعتمد على الاقتصاد الدائري: 75 هكتار (75%)

• مساحة البنية التحتية:

- منشآت المعالجة والمصانع الحيوية: 5,000 متر مربع
- مناطق التخزين والمناولة: 3,000 متر مربع
- مختبر مراقبة الجودة: 500 متر مربع
- المباني الإدارية: 1,000 متر مربع
- منطقة المرافق والخدمات: 2,000 متر مربع

٢٠٥٠٤ متطلبات معدات الإنتاج

١٠٢٠٥٠٤ معدات معالجة الأزولا

• الحصاد والمعالجة الأولية:

- معدات الحصاد الميكانيكي
- أنظمة تخفيف الكتلة الحيوية
- آلات تقليل الحجم
- ناقلات مناولة المواد

• أنظمة استخلاص الزيت:

- مكابس الزيت الميكانيكية
- وحدات الاستخلاص بالمذيبات
- أنظمة ترشيح الزيت
- خزانات التخزين

• إنتاج الإيثانول الحيوي:

- خزانات التخمير
- أعمدة التقطير
- أوعية تفاعل الإنزيمات
- مرافق التخزين

٢٠٢٠٥٠٤ معدات إنتاج الديزل الحيوي

• وحدة الأسترة:

- أوعية التفاعل
- خزانات الخلط
- المبادلات الحرارية
- معدات الفصل

• نظام التحلل الحراري:

- مفاعل حراري (400-500 درجة مئوية)
- نظام معالجة الغاز
- وحدة جمع الفحم الحيوي
- نظام تكثيف الزيت الحيوي

• تجهيز المنتج النهائي:

- أنظمة التنقية
- معدات اختبار الجودة
- خزانات التخزين
- مرافق التحميل/التفريغ

### ٣.٥.٤ متطلبات الموارد البشرية

#### ١.٣.٥.٤ الطاقم التقني

• عمليات الإنتاج:

- مهندسو العمليات (4)
- مشرفو الإنتاج (3)
- مشغلو المعدات (8)
- فنيو الصيانة (4)

• مراقبة الجودة:

- مدير المختبر (1)
- فنيو مراقبة الجودة (3)
- موظفو المراقبة البيئية (2)

#### ٢.٣.٥.٤ الطاقم الزراعي

• زراعة الأذولا:

- مهندسون زراعيون (2)
- مشرفو المزرعة (3)
- عمال الحقل (12)
- مشغلو المعدات (4)

• عمليات الاقتصاد الدائري:

- متخصصو إدارة الموارد (2)
- فنيو استعادة النفايات (4)
- منسقو الاستدامة (2)

#### ٤.٥.٤ متطلبات المرافق

##### ١.٤.٥.٤ موارد المياه

###### • مياه العمليات:

- زراعة الأزولا: 500 متر مكعب/يوم
- إنتاج الديزل الحيوي: 50 متر مكعب/يوم
- التنظيف والصيانة: 20 متر مكعب/يوم

###### • إدارة المياه:

- أنظمة معالجة المياه
- مرافق إعادة التدوير
- خزانات التخزين
- شبكة التوزيع

##### ٢.٤.٥.٤ متطلبات الطاقة

###### • الطاقة الكهربائية:

- معدات المعالجة: 500 كيلوواط
- الإضاءة والمرافق: 100 كيلوواط
- أنظمة الضخ: 150 كيلوواط
- المختبر والمكاتب: 50 كيلوواط

###### • الطاقة الحرارية:

- تسخين العمليات: 2,000 كيلوواط
- عمليات التجفيف: 500 كيلوواط
- التدفئة/التبريد: 200 كيلوواط

#### ٥.٥.٤ متطلبات المواد

##### ١.٥.٥.٤ مدخلات العمليات

###### • المواد الكيميائية:

- محفزات عملية الأسترة
- إنزيمات التخمر
- مذيبات الاستخلاص
- إضافات العمليات

###### • المواد الاستهلاكية:

- مستلزمات المختبر
- مواد الصيانة
- معدات السلامة
- مواد التعبئة

## ٦.٥.٤ أنظمة التكنولوجيا والتحكم

### ١٠.٦.٥.٤ الأتمتة والتحكم

#### • التحكم في العمليات:

- نظام التحكم الموزع
- أجهزة استشعار المراقبة
- أنظمة جمع البيانات
- أنظمة الإيقاف الطارئ

#### • معدات المختبر:

- أجهزة التحليل
- أجهزة اختبار الجودة
- معدات المعايرة
- أنظمة إدارة البيانات

## ٦.٤ خطة إدارة المخاطر لوحدة إنتاج الديزل الحيوي

### ١٠.٦.٤ المخاطر الاستراتيجية

#### ١٠.١.٦.٤ مخاطر السوق

#### • تقلب الأسعار:

- تقلبات أسعار الديزل الحيوي في السوق
- تغيرات في قيم ائتمانات الكربون
- المنافسة من الديزل التقليدي
- التخفيف: عقود توريد طويلة الأجل وتنوع مصادر الإيرادات

#### • عدم اليقين في الطلب:

- تغيرات في سياسات الطاقة المتجددة
- تحولات في تفضيلات السوق
- تباينات الطلب الإقليمي
- التخفيف: تنوع السوق وتمييز جودة المنتج

#### ٢٠١٠٦٠٤ المخاطر التنظيمية

##### • تغيرات السياسات:

- تعديلات على حوافز الطاقة المتجددة
- تغيرات في اللوائح البيئية
- تحولات في سياسة سوق الكربون
- التخفيف: المشاركة النشطة مع صانعي السياسات والجمعيات الصناعية

##### • متطلبات الامتثال:

- معايير جودة المنتج
- التصاريح البيئية
- لوائح السلامة
- التخفيف: أنظمة قوية لمراقبة الامتثال والتوثيق

#### ٢٠٦٠٤ المخاطر التشغيلية

##### ١٠٢٠٦٠٤ مخاطر الإنتاج

##### • زراعة الأرز:

- تأثير المناخ على معدلات النمو
- إدارة الأمراض والآفات
- مشاكل جودة المياه
- التخفيف: ظروف نمو متحكم بها وأنظمة مراقبة المحاصيل

##### • موثوقية العملية:

- أعطال المعدات
- مشاكل مراقبة الجودة
- تغيرات في كفاءة العملية
- التخفيف: الصيانة الوقائية وأنظمة إدارة الجودة

#### ٢٠٢٠٦٠٤ مخاطر سلسلة التوريد

##### • المواد الأولية:

- توفر المواد الكيميائية
- توريد قطع غيار المعدات
- اضطرابات النقل
- التخفيف: موردون متعددون وإدارة المخزون

##### • التوزيع:

- قيود تخزين المنتج
- لوجستيات النقل
- مشاكل تسليم العملاء
- التخفيف: شبكة توزيع قوية ومرافق تخزين

#### ٣.٦.٤ المخاطر البيئية

##### ١.٣.٦.٤ الأثر البيئي

##### • التحكم في الانبعاثات:

- إدارة جودة الهواء
- معالجة مياه الصرف
- التخلص من النفايات الصلبة
- التخفيف: أنظمة معالجة ومراقبة متقدمة

##### • إدارة الموارد:

- استهلاك المياه
- كفاءة الطاقة
- تأثير استخدام الأراضي
- التخفيف: تحسين الموارد وأنظمة إعادة التدوير

#### ٢.٣.٦.٤ مخاطر المناخ

##### • الأحداث الجوية:

- تأثيرات درجات الحرارة القصوى
- توفر المياه
- الكوارث الطبيعية
- التخفيف: استراتيجيات التكيف مع المناخ ومرونة البنية التحتية

##### • التغيرات طويلة المدى:

- تحولات في أنماط المناخ
- تغيرات في موسم النمو
- توفر الموارد
- التخفيف: تخطيط التكيف مع المناخ على المدى الطويل



#### ٤.٦.٤ المخاطر التقنية

##### ١.٤.٦.٤ تكنولوجيا العمليات

###### • أداء التكنولوجيا:

- كفاءة العملية
- جودة المنتج
- موثوقية المعدات
- التخفيف: التحقق من التكنولوجيا والتحسين المستمر

###### • مخاطر الابتكار:

- ظهور تكنولوجيا جديدة
- تقادم العملية
- التكنولوجيات المنافسة
- التخفيف: الاستثمار في البحث والتطوير ومراقبة التكنولوجيا

#### ٥.٦.٤ المخاطر المالية

##### ١.٥.٦.٤ الجدوى الاقتصادية

###### • إدارة التكاليف:

- زيادات في تكاليف التشغيل
- تجاوزات النفقات الرأسمالية
- تقلبات العملة
- التخفيف: التخطيط المالي وأنظمة مراقبة التكاليف

###### • استقرار الإيرادات:

- تقلب الأسعار
- الحفاظ على حصة السوق
- تحصيل المدفوعات
- التخفيف: تنوع مصادر الإيرادات والاحتياطات المالية

#### ٦.٦.٤ مراقبة المخاطر والتحكم

##### ١.٦.٦.٤ نظام تقييم المخاطر

- مراجعات وتحديثات منتظمة للمخاطر
- مراقبة مؤشرات المخاطر الرئيسية
- تقييم فعالية الاستجابة للمخاطر
- التحسين المستمر لإدارة المخاطر

#### ٢٠٦٠٦٠٤ الاستجابة للطوارئ

- إجراءات الاستجابة للطوارئ
- فريق إدارة الأزمات
- تخطيط استمرارية الأعمال
- بروتوكولات التواصل مع أصحاب المصلحة

### ٧٠٤ خطة الاستدامة لوحدة إنتاج الديزل الحيوي

#### ١٠٧٠٤ الاستدامة البيئية

##### ١٠١٠٧٠٤ إدارة الكربون

##### • احتجاز الكربون:

- إنتاج الفحم الحيوي وتطبيقه في التربة
- احتجاز الكربون في كتلة الأزولا الحيوية
- تعزيز تخزين الكربون في التربة
- أنظمة المراقبة والتحقق

##### • خفض الانبعاثات:

- تحسين العمليات لتقليل الانبعاثات
- دمج الطاقة المتجددة
- تبني التكنولوجيا النظيفة
- مراقبة البصمة الكربونية

#### ٢٠١٠٧٠٤ الحفاظ على الموارد

##### • إدارة المياه:

- أنظمة المياه المغلقة
- حصاد مياه الأمطار
- مراقبة جودة المياه
- أنظمة الري الفعالة

##### • كفاءة الطاقة:

- أنظمة استعادة الحرارة
- دمج الطاقة الشمسية
- معدات موفرة للطاقة
- إدارة الطاقة الذكية

## ٢٠٧٠٤ التكامل مع الاقتصاد الدائري

١٠٢٠٧٠٤ تدفقات المواد

• تقليل النفايات:

- أهداف الإنتاج بدون نفايات
- استخدام المنتجات الثانوية
- أنظمة استعادة المواد
- تتبع النفايات وإعداد التقارير

• استعادة الموارد:

- إعادة تدوير المغذيات من الأزولا
- إعادة تدوير مياه العمليات
- أنظمة استعادة المواد الكيميائية
- إعادة تدوير مواد التعبئة

٢٠٢٠٧٠٤ تكامل سلسلة القيمة

• استدامة سلسلة التوريد:

- استراتيجيات التوريد المحلي
- النقل المستدام
- معايير استدامة الموردين
- سياسات الشراء الأخضر

• دورة حياة المنتج:

- التعبئة المستدامة
- إدارة نهاية العمر
- الإشراف على المنتج
- تقييم دورة الحياة

٣٠٧٠٤ الاستدامة الاجتماعية

١٠٣٠٧٠٤ المشاركة المجتمعية

• التنمية المحلية:

- خلق فرص العمل والتدريب
- الشراكات المجتمعية
- البرامج التعليمية
- الفوائد الاقتصادية المحلية

• علاقات أصحاب المصلحة:

- المشاورات المنتظمة
- تقارير الشفافية
- أنظمة التغذية الراجعة المجتمعية
- تقييم الأثر الاجتماعي

#### ٢٠٣٠٧٠٤ تنمية القوى العاملة

##### • رفاهية الموظفين:

- برامج الصحة والسلامة
- ممارسات العمل العادلة
- التطوير المهني
- التوازن بين العمل والحياة

##### • تطوير المهارات:

- برامج التدريب التقني
- نقل المعرفة
- التقدم الوظيفي
- ثقافة الابتكار

#### ٤٠٧٠٤ الاستدامة الاقتصادية

##### ١٠٤٠٧٠٤ الجدوى المالية

##### • مصادر الدخل:

- محفظة منتجات متنوعة
- دخل من أرصدة الكربون
- تمييز المنتجات الثانوية
- تطوير السوق

##### • إدارة التكاليف:

- كفاءة استخدام الموارد
- تحسين العمليات
- تخطيط الاستثمار
- إدارة المخاطر

## ٥.٧.٤ الابتكار والتكنولوجيا

### ١٥.٧.٤ ابتكار العمليات

#### • تطوير التكنولوجيا:

- بحوث تحسين العمليات
- تطوير منتجات جديدة
- تحسينات الكفاءة
- التكامل الرقمي

#### • إدارة المعرفة:

- شراكات البحث
- نقل التكنولوجيا
- تبادل أفضل الممارسات
- التحسين المستمر

## ٦.٧.٤ المراقبة وإعداد التقارير

### ١٦.٧.٤ مؤشرات الأداء

#### • المؤشرات البيئية:

- معدلات احتجاز الكربون
- مقاييس كفاءة الموارد
- مراقبة الانبعاثات
- أهداف تقليل النفايات

#### • تقارير الاستدامة:

- تقييمات الاستدامة المنتظمة
- التواصل مع أصحاب المصلحة
- تقارير الامتثال
- قياس الأثر

## ٧.٧.٤ التطوير المستقبلي

### ١٧.٧.٤ التخطيط طويل المدى

#### • استراتيجية التوسع:

- تحسين القدرات
- تحديثات التكنولوجيا
- تطوير السوق
- تعزيز التكامل

• خطة التكيف:

- المرونة تجاه تغير المناخ
- الاستجابة لتطور السوق
- التقدم التكنولوجي
- إشراك أصحاب المصلحة

## ٨٠٤ خطة التكامل لوحدة إنتاج الديزل الحيوي

### ١٠٨٠٤ نظرة عامة على التكامل

#### ١٠١٠٨٠٤ مكونات التكامل الأساسية

• تكامل تدفق المواد:

- تدفقات المدخلات من مصادر متعددة
- توزيع المخرجات للمستخدمين النهائيين
- مسارات استخدام المنتجات الثانوية
- إدارة تدفق النفايات

• تكامل الطاقة:

- استعادة وتوزيع حرارة العمليات
- توليد الطاقة المتجددة
- أنظمة تخزين الطاقة
- التكامل مع الشبكة

• إدارة الكربون:

- احتجاز الكربون في الفحم الحيوي
- خفض الانبعاثات من خلال الديزل الحيوي
- توليد أئتمانات الكربون
- أنظمة المراقبة والتحقق

### ٢٠٨٠٤ تكامل تدفقات المدخلات

#### ١٠٢٠٨٠٤ جمع زيت الطهي المستعمل

• شبكة الجمع:

- شركات مع المطاعم والفنادق المحلية
- نقاط تجميع مجتمعية
- اتفاقيات مع المطابخ الصناعية

- نظام النقل والخدمات اللوجستية
- مراقبة الجودة:

- بروتوكولات فصل المصدر
- توحيد حاويات الجمع
- الفحص الأولي في نقاط التجميع
- نظام التوثيق والتتبع

#### ٢٠٢٠٨٠٤ تكامل الكلفة الحيوية للأزولا

- سلسلة التوريد:

- توريد مباشر من وحدات زراعة الأزولا
- تنسيق جدول الحصاد
- لوجستيات النقل والتخزين
- الامتثال لمواصفات الجودة

- تكامل المعالجة:

- تنسيق المعالجة الأولية
- إدارة محتوى الرطوبة
- بروتوكولات التخزين والمناولة
- تحسين معدل التغذية للعملية

#### ٣٠٢٠٨٠٤ تكامل المخلفات الزراعية

- نظام الجمع:

- شبكات التعاون مع المزارعين
- تخطيط الجمع الموسمي
- مرافق التخزين والمعالجة الأولية
- إجراءات مراقبة الجودة

- متطلبات المعالجة:

- تقليل الحجم وتوحيد المعايير
- إدارة محتوى الرطوبة
- التحكم في التلوث
- تحسين معدل التغذية

### ٣٠.٨.٤ تكامل تدفقات المخرجات

١٠٣.٨.٤ توزيع الديزل الحيوي

• التكامل مع السوق المحلي:

- تزويد الآلات الزراعية بالوقود
- شراكات مع أساطيل النقل
- اتفاقيات مع المستخدمين الصناعيين
- شبكة التوزيع بالتجزئة

• ضمان الجودة:

- الامتثال لمعايير الوقود
- بروتوكولات التخزين والمناولة
- خدمات دعم المستخدم النهائي
- مراقبة الأداء

٢٠٣.٨.٤ استخدام الفحم الحيوي

• التطبيقات الزراعية:

- برامج تحسين التربة
- التكامل مع التسميد
- عمليات خلط الأسمدة
- إرشادات التطبيق

• احتجاز الكربون:

- التحقق من محتوى الكربون
- مراقبة التطبيق
- تقييم الاستقرار طويل المدى
- توثيق توليد الائتمانات

### ٤٠.٨.٤ تكامل المنتجات الثانوية

١٠٤.٨.٤ استخدام الجلسرين

• خيارات المعالجة:

- التنقية للدرجة التقنية
- عمليات التحويل الكيميائي
- التكامل مع الصناعات الأخرى
- أنظمة التخزين والمناولة



• التكامل مع السوق:

- شركات مع الصناعات المحلية
- مواصفات المنتج
- قنوات التوزيع
- إجراءات مراقبة الجودة

٢٠٤٠٨٠٤ استعادة حرارة العمليات

• الاستخدام الداخلي:

- متطلبات تسخين العمليات
- عمليات التجفيف
- تدفئة المساحات
- أنظمة المياه الساخنة

• التوزيع الخارجي:

- إمكانية التدفئة المركزية
- تكامل المستخدم الصناعي
- أنظمة تخزين الحرارة
- البنية التحتية للتوزيع

٥٠٨٠٤ التكامل مع الاقتصاد الدائري

١٠٥٠٨٠٤ أنظمة استعادة الموارد

• إدارة المياه:

- إعادة تدوير مياه العمليات
- حصاد مياه الأمطار
- معالجة مياه الصرف
- مراقبة جودة المياه

• استعادة المواد:

- استخدام مخلفات العمليات
- إعادة تدوير مواد التعبئة
- نفايات صيانة المعدات
- أنظمة استعادة المواد الكيميائية

#### ٢٠٥٠٨٠٤ تكامل الطاقة

##### • أنظمة الطاقة المتجددة:

- تركيب الألواح الشمسية
  - استخدام الغاز الحيوي
  - تكامل تخزين الطاقة
  - إدارة الاتصال بالشبكة
- ##### • كفاءة الطاقة:

- تحسين العمليات
- أنظمة استعادة الحرارة
- معايير كفاءة المعدات
- مراقبة وتحكم الطاقة

#### ٦٠٨٠٤ أنظمة المراقبة والتحكم

##### ١٠٦٠٨٠٤ إدارة التكامل

##### • أنظمة التحكم:

- تكامل التحكم في العمليات
- تتبع تدفق المواد
- أنظمة مراقبة الجودة
- المراقبة البيئية

##### • إدارة البيانات:

- المراقبة في الوقت الفعلي
- تحليلات الأداء
- أنظمة التقارير
- أدوات دعم القرار

#### ٢٠٦٠٨٠٤ مؤشرات الأداء

##### • كفاءة التكامل:

- معدلات تحويل المواد
- مؤشرات كفاءة الطاقة
- معدلات إعادة تدوير المياه
- مؤشرات خفض الكربون

##### • مؤشرات الاستدامة:

- مقاييس الأثر البيئي
- مؤشرات كفاءة الموارد
- مؤشرات الأداء الاقتصادي
- تقييم الأثر الاجتماعي

## باب ٥

### إدارة الثروة الحيوانية

#### ١.٥ نظرة عامة على وحدة إدارة الثروة الحيوانية

##### ١.١.٥ مقدمة

تعد وحدة إدارة الثروة الحيوانية عنصراً أساسياً في مشروع الاقتصاد الدائري في الطور، حيث تم تصميمها لدمج تربية الحيوانات المستدامة مع الوحدات الزراعية والتصنيعية الأخرى. تهدف هذه الوحدة إلى توفير منتجات حيوانية عالية الجودة مع الحفاظ على الاستدامة البيئية وكفاءة استخدام الموارد.

##### ٢.١.٥ المكونات الأساسية

###### • أنواع الثروة الحيوانية:

###### - الأغنام والماعز

- \* سلالات محلية متكيفة مع المناخ
- \* ثنائية الغرض للحم والحليب
- \* كفاءة تحويل الأعلاف
- \* مناسبة لأنظمة الرعي

###### - الدواجن

- \* دجاج بياض لإنتاج البيض
- \* دجاج لاهم لإنتاج اللحم
- \* بط لأنظمة المتكاملة
- \* إدارة التربية الحرة

###### - أبقار الألبان

- \* سلالات متحملة للحرارة
- \* إنتاج عالي للحليب
- \* كفاءة استخدام الأعلاف
- \* إنتاج السماد للتسميد

###### • أنظمة الإنتاج:

- منشآت الإيواء

- \* مباني متحكم في مناخها
- \* أنظمة تهوية طبيعية
- \* أنظمة جمع المخلفات
- \* أنظمة تغذية آلية

- أنظمة الرعي

- \* الرعي الدوري
- \* التكامل مع نخيل التمر
- \* نظم الرعي الحراجي
- \* إدارة الرعي المكثف

- منشآت التصنيع

- \* وحدة تصنيع الألبان
- \* منطقة تجهيز اللحوم
- \* جمع وتخزين البيض
- \* مركز تصنيع الأعلاف

### ٣.١.٥ التكامل الدائري

• تكامل الأعلاف:

- إنتاج الأزولا

- \* مصدر مستدام للبروتين
- \* زراعة موفرة للمياه
- \* إنتاج على مدار العام
- \* قيمة غذائية عالية

- مخلفات المحاصيل

- \* سعف النخيل
- \* تقليم أشجار الزيتون
- \* المنتجات الثانوية الزراعية
- \* مواد علفية مصنعة

- تصنيع الأعلاف

- \* أنظمة مراقبة الجودة
- \* إدارة التخزين
- \* تحسين التغذية
- \* تقليل الهدر

• إدارة المخلفات:

- معالجة السماد

\* أنظمة التسميد

\* إنتاج الغاز الحيوي

\* التسميد بالديدان

\* السماد العضوي

- إدارة المياه

\* أنظمة إعادة التدوير

\* منشآت المعالجة

\* تكامل الري

\* مراقبة الجودة

- استخدام المنتجات الثانوية

\* تحويل الأعلاف

\* إنتاج الطاقة

\* تحسين التربة

\* استعادة الموارد

#### ٤.١.٥ الممارسات المستدامة

• الإدارة البيئية:

- الحفاظ على الموارد

\* كفاءة استخدام المياه

\* تحسين استخدام الطاقة

\* حماية الأراضي

\* حماية التنوع البيولوجي

- التحكم في الانبعاثات

\* تقليل الميثان

\* إدارة الروائح

\* التحكم في الغبار

\* مراقبة جودة الهواء

- خدمات النظام البيئي

\* تحسين التربة

\* احتجاز الكربون

\* المكافأة الطبيعية للآفات

\* دعم التلقيح

• رعاية الحيوان:

- إدارة الصحة

\* الرعاية الوقائية

\* مكافحة الأمراض

- \* الخدمات البيطرية
- \* إجراءات الأمن الحيوي
- ظروف المعيشة
- \* إيواء مريح
- \* السلوك الطبيعي
- \* التفاعل الاجتماعي
- \* تقليل التوتر
- برامج التغذية
- \* تغذية متوازنة
- \* الوصول للمياه النظيفة
- \* مراقبة منتظمة
- \* مراقبة جودة الأعلاف

## ٥.١.٥ الفوائد الاقتصادية

### • المنتجات:

- المنتجات الحيوانية
- \* حليب ومنتجات ألبان طازجة
- \* لحوم عالية الجودة
- \* بيض طازج
- \* صوف وجلود
- المنتجات الثانوية
- \* سماد عضوي
- \* طاقة الغاز الحيوي
- \* أعلاف مصنعة
- \* منتجات ذات قيمة مضافة

### • التكامل السوقي:

- الأسواق المحلية
- \* البيع المباشر
- \* دعم المجتمع
- \* توصيل المنتجات الطازجة
- \* علاقات العملاء
- سلسلة القيمة
- \* منشآت التصنيع
- \* شبكات التوزيع
- \* شهادات الجودة
- \* تطوير العلامة التجارية

## ٦.١.٥ الأثر الاجتماعي

• فوائد المجتمع:

- التوظيف

- \* خلق فرص عمل
- \* تطوير المهارات
- \* توليد الدخل
- \* التقدم الوظيفي

- الأمن الغذائي

- \* إنتاج غذاء محلي
- \* قيمة غذائية
- \* منتجات بأسعار معقولة
- \* توفير على مدار العام

• نقل المعرفة:

- برامج التدريب

- \* المهارات التقنية
- \* ممارسات الإدارة
- \* الطرق المستدامة
- \* مشاركة الابتكار

- التعاون البحثي

- \* الشراكات الأكاديمية
- \* البحوث الصناعية
- \* نقل التكنولوجيا
- \* أفضل الممارسات

## ٢.٥ الخطة التشغيلية لإدارة الثروة الحيوانية

### ١.٢.٥ العمليات اليومية

• رعاية الحيوانات:

- جدول توزيع الأعلاف
- إدارة المياه
- مراقبة الصحة
- التنظيف والتعقيم

• أنشطة الإنتاج:

- جمع وتخزين الحليب



- جمع وتصنيف البيض
- جمع ومعالجة السماد
- حفظ السجلات

• صيانة المرافق:

- فحص المعدات
- تفتيش البنية التحتية
- مهام الإصلاح والصيانة
- بروتوكولات التنظيف

## ٢.٢.٥ العمليات الأسبوعية

• إدارة الأعلاف:

- تقييم مخزون الأعلاف
- حصاد ومعالجة الأزولا
- اختبار جودة الأعلاف
- تنظيم التخزين

• إدارة الصحة:

- فحوصات صحية مفصلة
- مراجعة جدول التطعيم
- إجراءات الوقاية من الأمراض
- متابعة العلاجات

• مراجعة الإنتاج:

- تحليل بيانات الإنتاج
- تقييم الأداء
- مراجعة استخدام الموارد
- فحوصات مراقبة الجودة

## ٣.٢.٥ العمليات الشهرية

• التخطيط والتقييم:

- تخطيط الإنتاج
- تخصيص الموارد
- تقييم الأداء
- مراجعة الميزانية

• جدول الصيانة:

- صيانة المعدات الرئيسية
- إصلاحات المرافق
- تحديثات البنية التحتية
- تحسين النظام

• إدارة الموظفين:

- جلسات التدريب
- مراجعات الأداء
- تخطيط الجداول
- إحاطات السلامة

## ٤.٢.٥ العمليات الموسمية

• أنشطة الربيع:

- تنفيذ برنامج التربية
- تخطيط تناوب المراعي
- تنظيف وإصلاح المرافق
- تقييم الصحة

• إدارة الصيف:

- الوقاية من الإجهاد الحراري
- تحسين نظام المياه
- إدارة تخزين الأعلاف
- صيانة التهوية

• تحضيرات الخريف:

- تخزين أعلاف الشتاء
- تجهيز المرافق للشتاء
- صيانة المعدات
- التحضيرات الصحية

• عمليات الشتاء:

- بروتوكولات الطقس البارد
- إدارة الإسكان الداخلي
- تقنين الأعلاف
- المراقبة الصحية

## ٥.٢.٥ إجراءات الطوارئ

### • حالات الطوارئ الصحية:

- بروتوكولات تفشي الأمراض
- إجراءات الاستجابة للإصابات
- معلومات الاتصال البيطري
- إرشادات الحجر الصحي

### • الكوارث الطبيعية:

- إجراءات الإخلاء
- احتياطي الأعلاف للطوارئ
- أنظمة المياه الاحتياطية
- بروتوكولات الاتصال

### • أعطال النظام:

- إجراءات انقطاع التيار الكهربائي
- الاستجابة لتعطل المعدات
- تفعيل النظام الاحتياطي
- قائمة اتصالات الطوارئ

## ٦.٢.٥ إجراءات مراقبة الجودة

### • جودة المنتج:

- بروتوكولات اختبار الحليب
- معايير جودة البيض
- إجراءات فحص اللحوم
- متطلبات التوثيق

### • جودة العلف:

- التحليل الغذائي
- اختبار التلوث
- مراقبة التخزين
- تقييم المورد

### • الجودة البيئية:

- اختبار جودة المياه
- مراقبة جودة الهواء
- تقييم إدارة النفايات
- مراجعة الأثر البيئي

## ٧.٢.٥ إدارة العلف وتكامل الأزولا

١٠٧.٢.٥ الملف الغذائي للأزولا

تعتبر الأزولا مصدراً أساسياً للعلف في نظام الاقتصاد الدائري لدينا، حيث توفر بروتين عالي الجودة مع تقليل مدخلات العلف الخارجية. يوضح الجدول التالي التركيب الغذائي الذي يشكل أساس تركيبات العلف:

جدول ١.٥: تحليل التركيب الغذائي للأزولا

العنصر الغذائي	القيمة النموذجية	ملاحظات
البروتين الخام	25%-30% مادة جافة	متفوق على معظم مواد العلف التقليدية
الأحماض الأمينية الأساسية		
- ليسين	42% مادة جافة	حاسم لإنتاج الدواجن
- ميثيونين	17% مادة جافة	غالباً ما يكون محدوداً في البروتينات النباتية
- ثريونين	43% مادة جافة	مهم لصحة الجهاز الهضمي
الدهون الخام	5%-5.3% مادة جافة	تحتوي على أحماض أوميغا-3 الدهنية المفيدة
الألياف الخام	10%-15% مادة جافة	جيدة لتغذية المجترات
مستخلص خالي من النيتروجين	35%-40% مادة جافة	كربوهيدرات سهلة الهضم
الطاقة الممثلة	2,200-2,100 كيلو كالوري/كجم	85%-90% من الأعلاف التقليدية
المعادن		
- الكالسيوم	0.2%-5.1% مادة جافة	يتجاوز متطلبات معظم المواشي
- الفوسفور	0.0%-5.0% مادة جافة	نسبة مناسبة بين الكالسيوم والفوسفور
- الحديد	0.0%-1.0% مادة جافة	مهم لتكوين الدم
الفيتامينات		
- الكاروتينات	300-400 ملغ/كجم	أصباغ طبيعية لصفار البيض
- طلائع فيتامين أ	120-150 وحدة دولية/كجم	يعزز وظيفة المناعة
- فيتامينات ب المركبة	متنوعة	تدعم عمليات الأيض
القابلية للهضم		
- للدواجن	60%-65%	مثالية عند التجفيف بشكل صحيح
- للمجترات	65%-75%	أعلى مع المعالجة المناسبة

٢٠٧.٢.٥ سلسلة توريد الأزولا

مصادر ومعالجة الأزولا

• المصدر الرئيسي: وحدة زراعة الأزولا (??) مع حصاد أسبوعي مجدول

• طرق المعالجة:

- التغذية الطازجة: الحصاد المباشر والتغذية خلال 24 ساعة

- التجفيف الشمسي: عملية 2-3 أيام، تقليل الرطوبة إلى 12%-15%
- التجفيف الشمسي المعجل: استخدام مجففات الأنفاق الشمسية
- التخمر: معالجة لاهوائية لمدة 14-21 يوماً مع 2% دبس
- التحبيب: مدج مع مكونات العلف الأخرى للتغذية الموحدة

#### • ضمان الجودة:

- اختبار أسبوعي للكثافة الحيوية الطازجة لمحتوى البروتين والملوثات
- تحليل شهري للعلف الغذائي لمنتجات الأزولا المعالجة
- فحص السموم الفطرية لمواد علف الأزولا المخزنة
- التحقق المرجعي مع سجلات إنتاج وحدة زراعة الأزولا (??)

#### تخزين العلف وإدارة المخزون

##### • بنية التخزين:

- الأزولا الطازجة: منطقة مظلمة جيدة التهوية مع نظام رش
- الأزولا المجففة: غرفة تخزين متحكم في مناخها (رطوبة >60%، درجة حرارة >25 درجة مئوية)
- الأزولا المخمرة: حاويات محكمة الغلق للحفاظ على الهواء
- علف الأزولا المحبب: تخزين قياسي في صوامع العلف

##### • إدارة المخزون:

- مخزون أمان لا يقل عن 3 أسابيع من الأزولا المعالجة
- نظام FIFO (الوارد أولاً يصرف أولاً)
- مطابقة أسبوعية للمخزون مع سجلات التغذية
- توقعات شهرية على أساس أداء الحيوان ومراحل النمو
- خطة شراء طارئة للحالات الطارئة (انظر ??)

٣٠٧٠٢٠٥ جداول التغذية الخاصة بالماشية

برنامج تغذية الدواجن

جدول التغذية اليومي - الدواجن

##### • الدجاج البياض:

- 6:00 صباحاً: أزولا طازجة/مخمرة (40 جم لكل طائر)
- 11:00 صباحاً: علف تقليدي (60 جم لكل طائر)

جدول ٢٠٥: جدول تغذية الأزولا للدواجن

مرحلة الإنتاج	معدل إدماج الأزولا	طريقة التغذية	تعليمات محددة
الكناكيت (0-4 أسابيع)	5%-7% من النظام الغذائي	مجففة ومطحونة ناعماً	خلط جيد مع علف البادئ؛ إدخال تدريجي من اليوم 7
النامي (5-15 أسبوع)	10%-15% من النظام الغذائي	مجففة أو مخمرة	تغذية صباحية بالأزولا المخمرة، علف تقليدي بعد الظهر
الدجاج البياض (16+ أسبوع)	15%-20% من النظام الغذائي	طازجة، مجففة، أو مخمرة	يمكن أن تحل محل ما يصل إلى 20% من مصادر البروتين؛ تكمة بالميثيونين
الدجاج اللحم (0-2 أسبوع)	5% من النظام الغذائي	مجففة ومطحونة ناعماً	خلط مع علف البادئ التجاري
الدجاج اللحم (3-6 أسابيع)	10%-15% من النظام الغذائي	طازجة أو مجففة	تكمة مع العلف التقليدي بنسبة 2:1 (تقليدي: أزولا)
البط	20%-30% من النظام الغذائي	طازجة أو مخمرة	وصول مباشر للأزولا الطازجة في أحواض متخصصة؛ تكمة بالحبوب

- 3:00 مساءً: خليط أزولا مجففة-حبوب (30 جم لكل طائر)

- إجمالي استهلاك الأزولا اليومي: 50-70 جم لكل طائر (وزن طازج)

• الدجاج اللحم:

- 7:00 صباحاً: علف تقليدي مع 5%-15% أزولا مجففة

- 12:00 ظهراً: أزولا طازجة (5-10 جم تزداد أسبوعياً)

- 5:00 مساءً: علف تقليدي مع حبوب تكميلية

- إجمالي استهلاك الأزولا اليومي: يزداد من 5 جم إلى 30 جم مع العمر

• البط:

- وصول مستمر للأزولا الطازجة في أنظمة الأحواض

- 7:00 صباحاً: مكمل حبوب (50 جم لكل طائر)

- 4:00 مساءً: علف مخلوط من الحبوب والأزولا (100 جم لكل طائر)

- إجمالي استهلاك الأزولا اليومي: 100-150 جم لكل طائر (وزن طازج)

برنامج تغذية المجترات

جدول التغذية الأسبوعي - المجترات

• جدول أبقار الحليب:

جدول ٣٠٥: جدول تغذية الأزولا للمجترات

حصاة الأزولا اليومية	طريقة التغذية	التكامل مع الأعلاف الأخرى
١ كجم (طازجة) أو 2-5.1 كجم (مجففة)	مخلوطة مع الأعلاف الأخرى	تغذية صباحية ومساءً؛ تكملة بالمركبات حسب إنتاج الحليب
١ كجم (طازجة) أو 1-7.0 كجم (مجففة)	حرية الاختيار مع التبن	تغذية مرة واحدة يومياً؛ مراقبة درجة حالة الجسم
١ كجم (طازجة) أو 1-5.1 كجم (مجففة)	مخلوطة مع السيلاج/التبن	تغذية مرتين يومياً؛ تكملة بمصادر الطاقة
١ كجم (طازجة) أو 3.0-5.0 كجم (مجففة)	مذبلة ومقطعة	خلط مع علف البادئ للعجول؛ إدخال تدريجي
١ كجم (طازجة) أو 3.0-4.0 كجم (مجففة)	طازجة أو مذبلة	تغذية صباحية بالأزولا، علف تقليدي مسائي

- الاثنين/الخميس: أزولا طازجة (12-15 كجم) مخلوطة مع بقايا المحاصيل
- الثلاثاء/الجمعة: أزولا مخمرة (8-10 كجم) مع خليط مركبات
- الأربعاء/السبت: أزولا مجففة (2-5.1 كجم) في TMR (خليط كامل)
- الأحد: علف تقليدي مع مكمل بروتيني قائم على الأزولا
- وزن علف الأزولا الأسبوعي: 60-75 كجم مكافئ طازج

• التعديلات الموسمية:

- الصيف: زيادة الأزولا الطازجة بنسبة 20٪ لمحتوى الماء
- الشتاء: زيادة الأزولا المجففة بنسبة 15٪ لكثافة الطاقة
- ذروة الإرضاع: تكملة ب 2-3 كجم إضافية من الأزولا الطازجة يومياً
- فترة الجفاف: تخفيض إلى مستويات الصيانة (5-7 كجم طازجة يومياً)

• جدول المعالجة:

- التجفيف الشمسي: الأحد والأربعاء، حسب الطقس
- تحضير التخمر: دفعة الاثنين للأسبوع التالي
- إنتاج الحبيبات: مرتين أسبوعياً، دفعات 500 كجم
- خلط: TMR يومياً، صباح مبكر

٤٠٧.٢٠٥ التكامل بين الوحدات ومراقبة الجودة

التكامل مع وحدة زراعة الأزولا

• تنسيق الحصاد:

- تواصل يومي مع فريق إنتاج الأزولا (??)
- جدول الحصاد متزامن مع متطلبات التغذية
- توفير توقعات أسبوعية لاحتياجات العلف لوحدة الأزولا

- تعديلات موسمية على أساس معدلات النمو ومخزون الماشية
- حلقة ردود الجودة:

- تقييم يومي لجودة ونضارة الأزولا
- تقارير أسبوعية عن أداء الحيوان لوحدة الأزولا
- اجتماع شهري مشترك لمراجعة الأهداف الغذائية
- تحليل ربع سنوي لكفاءة تحويل العلف

#### التكامل مع وحدة إنتاج الديزل الحيوي

- استخدام الجلسرين: (??)

- استلام الجلسرين المنقى 80%: دفعات 300 كجم، الاثنين والخميس
- تخفيف إلى محلول 65% للإدماج الآمن في العلف
- معدلات الإدماج: 5-7% في خلطات العلف المركزة
- الحصص اليومية القصوى: 120 جم لكل بقرة، 30 جم لكل خروف/ماعز
- قيمة الطاقة: 1,580 كيلو كالوري/كجم من الجلسرين (نقاء 80%)

- إعادة تدوير بقايا الأزولا:

- جمع نفايات العلف: جمع يومي من مناطق التغذية
- الفرز: فصل الأزولا غير المهضومة عن النفايات الأخرى
- النقل: تسليم مرتين أسبوعياً لوحدة الديزل الحيوي لمعالجة الفحم الحيوي
- التتبع: قياس شهري لتحويل النفايات إلى موارد

#### مراقبة الأداء

- مراقبة تحويل العلف:

- سجلات استهلاك العلف اليومي حسب مجموعة الحيوانات
- قياسات أسبوعية لوزن الجسم (مجموعة عينة)
- حساب شهري لكفاءة تحويل العلف
- مقارنة مع خط الأساس للعلف التقليدي

- تقييم تأثير الإنتاج:

- إنتاج الحليب: تسجيل وتحليل يومي حسب نوع العلف
- إنتاج البيض: سجلات جمع يومية مع ارتباط بالعلف
- معدلات النمو: زيادة الوزن الأسبوعية مرتبطة بمعدلات إدماج الأزولا



- مؤشرات الصحة: تقييم بيطري شهري مرتبط بالنظام الغذائي
- التحسين المستمر:

- تعديلات تركيبة العلف على أساس بيانات الأداء
- مراجعة ربع سنوية لمعدلات وطرق دمج الأزولا
- اختبار تقنيات معالجة جديدة لتحسين قابلية الهضم
- توثيق أفضل الممارسات لتبادل المعرفة

#### التأثير الاقتصادي

- تخفيض تكلفة العلف:

- استبدال 20%-30 من مصادر البروتين التقليدية
- حساب شهري لتوفير تكاليف العلف
- تحليل ربع سنوي للتكلفة لكل وحدة إنتاج
- تقييم اقتصادي سنوي لبرنامج تغذية الأزولا

- إضافة القيمة:

- أسعار مميزة لمنتجات الحيوانات المغذاة بالأزولا
- تسويق الملفات الغذائية المعززة (أوميغا-3، كاروتينات)
- برنامج اعتماد للماشية المتكاملة مع الأزولا
- تقييم اقتصادي للتأثير البيئي المخفض

#### ٨.٢.٥ حفظ السجلات

- سجلات الإنتاج:

- سجلات الإنتاج اليومية
- بيانات أداء الحيوان
- سجلات استهلاك العلف
- سجلات العلاج الصحي

- السجلات المالية:

- تتبع الدخل
- توثيق المصروفات
- سجلات المخزون
- تقارير تحليل التكاليف

- سجلات الامتثال:

- الوثائق التنظيمية
- سجلات الشهادات
- تقارير التفتيش
- سجلات التدريب

### ٣.٥ الخطة المالية لإدارة الثروة الحيوانية

١.٣.٥ تكاليف الاستثمار والتشغيل (٢٠٢٦-٢٠٣١)

١.١.٣.٥ المرحلة الأولى (٢٠٢٦-٢٠٢٧): التأسيس الأولى

• الاستثمارات الرأسمالية:

- مساكن الماشية الأساسية: ١٥٠,٠٠٠ جنيه مصري
- اقتناء المواشي الأولية (٥ أبقار، ٢٠٠ دجاجة، ١٠٠ بطة): ١٢٠,٠٠٠ جنيه مصري
- مرافق تخزين الأعلاف: ٥٠,٠٠٠ جنيه مصري
- أنظمة المياه الأساسية: ٤٠,٠٠٠ جنيه مصري
- معدات جمع السماد: ٣٠,٠٠٠ جنيه مصري
- إجمالي الاستثمار الرأسمالي: ٣٩٠,٠٠٠ جنيه مصري

• تكاليف التشغيل (سنوياً):

- الأعلاف التكميلية (بخلاف الأزولا): ٦٠,٠٠٠ جنيه مصري
- الخدمات البيطرية والأدوية: ٢٥,٠٠٠ جنيه مصري
- العمالة (٢ عامل بدوام كامل): ٩٦,٠٠٠ جنيه مصري
- المرافق والمياه: ٣٠,٠٠٠ جنيه مصري
- الصيانة: ٢٠,٠٠٠ جنيه مصري
- إجمالي تكاليف التشغيل السنوية: ٢٣١,٠٠٠ جنيه مصري

• توقعات الإيرادات (سنوياً):

- إنتاج الحليب (٥ أبقار): ٧٥,٠٠٠ جنيه مصري
- البيض (٢٠٠ دجاجة): ٧٣,٠٠٠ جنيه مصري
- لحوم الدواجن: ٤٠,٠٠٠ جنيه مصري
- منتجات البط: ٣٠,٠٠٠ جنيه مصري
- السماد لتسميد الديدان (قيمة مضافة): ١٥,٠٠٠ جنيه مصري
- إجمالي الإيرادات السنوية: ٢٣٣,٠٠٠ جنيه مصري

• الملخص المالي للسنة الأولى:

- إجمالي الاستثمار: ٣٩٠,٠٠٠ جنيه مصري
- تكاليف التشغيل السنوية: ٢٣١,٠٠٠ جنيه مصري
- الإيرادات السنوية: ٢٣٣,٠٠٠ جنيه مصري
- صافي التدفق النقدي السنوي: ٢,٠٠٠ جنيه مصري
- العائد على الاستثمار: ضئيل في السنة الأولى
- نقطة التعادل: لم تتحقق في المرحلة الأولى

٢٠١٣.٥ المرحلة الثانية (٢٠٢٧-٢٠٢٨): التوسع

• الاستثمارات الرأسمالية:

- تحسين مرافق الإسكان: ٢٠٠,٠٠٠ جنيه مصري
- مواشي إضافية (١٠ أبقار، ٣٠٠ دجاجة، ١٠٠ بطة): ٢٥٠,٠٠٠ جنيه مصري
- معدات تصنيع الألبان: ١٢٠,٠٠٠ جنيه مصري
- توسيع أنظمة المياه وإدارة النفايات: ٨٠,٠٠٠ جنيه مصري
- إجمالي الاستثمار الرأسمالي: ٦٥٠,٠٠٠ جنيه مصري

• تكاليف التشغيل (سنوياً):

- الأعلاف التكميلية: ١٥٠,٠٠٠ جنيه مصري
- الخدمات البيطرية والأدوية: ٦٠,٠٠٠ جنيه مصري
- العمالة (٤ عمال بدوام كامل): ١٩٢,٠٠٠ جنيه مصري
- المرافق والمياه: ٥٠,٠٠٠ جنيه مصري
- الصيانة: ٤٠,٠٠٠ جنيه مصري
- التسويق والتوزيع: ٣٠,٠٠٠ جنيه مصري
- إجمالي تكاليف التشغيل السنوية: ٥٢٢,٠٠٠ جنيه مصري

• توقعات الإيرادات (سنوياً):

- إنتاج الحليب (١٥ بقرة): ٢٢٥,٠٠٠ جنيه مصري
- منتجات الألبان المصنعة (قيمة مضافة): ١٠٠,٠٠٠ جنيه مصري
- البيض (٥٠٠ دجاجة): ١٨٢,٥٠٠ جنيه مصري
- لحوم الدواجن: ١٠٠,٠٠٠ جنيه مصري
- منتجات البط: ٦٠,٠٠٠ جنيه مصري
- السماد لتسميد الديدان: ٤٥,٠٠٠ جنيه مصري
- إجمالي الإيرادات السنوية: ٧١٢,٥٠٠ جنيه مصري

• الملخص المالي للمرحلة الثانية:

- إجمالي الاستثمار التراكمي: ١,٠٤٠,٠٠٠ جنيه مصري
- تكاليف التشغيل السنوية: ٥٢٢,٠٠٠ جنيه مصري
- الإيرادات السنوية: ٧١٢,٥٠٠ جنيه مصري
- صافي التدفق النقدي السنوي: ١٩٠,٥٠٠ جنيه مصري
- العائد على الاستثمار: ٣.١٨٪ على الاستثمار التراكمي
- استرداد جزئي للاستثمار الأولي

### ٣.١.٣.٥ المرحلة الثالثة (٢٠٢٨-٢٠٢٩): التحسين

#### • الاستثمارات الرأسمالية:

- أنظمة متقدمة لإدارة النفايات: ١٥٠,٠٠٠ جنيه مصري
- مواشي إضافية (٥ أبقار، ٢٠٠ دجاجة، ٥٠ بطة): ١٣٠,٠٠٠ جنيه مصري
- هاضم الغاز الحيوي (أولي): ٢٠٠,٠٠٠ جنيه مصري
- معدات متقدمة لتجهيز الأعلاف: ١٠٠,٠٠٠ جنيه مصري
- إجمالي الاستثمار الرأسمالي: ٥٨٠,٠٠٠ جنيه مصري

#### • تكاليف التشغيل (سنوياً):

- الأعلاف التكميلية: ١٨٠,٠٠٠ جنيه مصري
- الخدمات البيطرية والأدوية: ٨٠,٠٠٠ جنيه مصري
- العمالة (٥ عمال بدوام كامل): ٢٤٠,٠٠٠ جنيه مصري
- المرافق والمياه: ٦٠,٠٠٠ جنيه مصري
- الصيانة: ٦٠,٠٠٠ جنيه مصري
- التسويق والتوزيع: ٥٠,٠٠٠ جنيه مصري
- إجمالي تكاليف التشغيل السنوية: ٦٧٠,٠٠٠ جنيه مصري

#### • توقعات الإيرادات (سنوياً):

- إنتاج الحليب (٢٠ بقرة): ٣٠٠,٠٠٠ جنيه مصري
- منتجات الألبان المصنعة: ٢٠٠,٠٠٠ جنيه مصري
- البيض (٧٠٠ دجاجة): ٢٥٥,٥٠٠ جنيه مصري
- لحوم الدواجن: ١٤٠,٠٠٠ جنيه مصري
- منتجات البط: ٧٥,٠٠٠ جنيه مصري
- قيمة السماد والغاز الحيوي: ٨٠,٠٠٠ جنيه مصري
- إجمالي الإيرادات السنوية: ١,٠٥٠,٥٠٠ جنيه مصري

#### • الملخص المالي للمرحلة الثالثة:

- إجمالي الاستثمار التراكمي: ١,٦٢٠,٠٠٠ جنيه مصري
- تكاليف التشغيل السنوية: ٦٧٠,٠٠٠ جنيه مصري
- الإيرادات السنوية: ١,٠٥٠,٥٠٠ جنيه مصري
- صافي التدفق النقدي السنوي: ٣٨٠,٥٠٠ جنيه مصري
- العائد على الاستثمار: ٥.٢٣٪ على الاستثمار التراكمي
- تقدم كبير نحو استرداد الاستثمار الكامل

#### ٤.١.٣.٥ المرحلة الرابعة (٢٠٢٩-٢٠٣٠): النطاق التجاري

##### • الاستثمارات الرأسمالية:

- مرافق التصنيع الكاملة: ٢٥٠,٠٠٠ جنيه مصري
- مواشي إضافية (٣ أبقار، ١٥٠ دجاجة، ٢٥ بطة): ٩٠,٠٠٠ جنيه مصري
- توسيع نظام الغاز الحيوي: ١٥٠,٠٠٠ جنيه مصري
- أنظمة مياه وأنظمة مراقبة ذكية: ١٢٠,٠٠٠ جنيه مصري
- إجمالي الاستثمار الرأسمالي: ٦١٠,٠٠٠ جنيه مصري

##### • تكاليف التشغيل (سنوياً):

- الأعلاف التكميلية: ٢٠٠,٠٠٠ جنيه مصري
- الخدمات البيطرية والأدوية: ٩٠,٠٠٠ جنيه مصري
- العمالة (٦ عمال بدوام كامل): ٢٨٨,٠٠٠ جنيه مصري
- المرافق والمياه: ٧٠,٠٠٠ جنيه مصري
- الصيانة: ٨٠,٠٠٠ جنيه مصري
- التسويق والتوزيع: ٨٠,٠٠٠ جنيه مصري
- إجمالي تكاليف التشغيل السنوية: ٨٠٨,٠٠٠ جنيه مصري

##### • توقعات الإيرادات (سنوياً):

- إنتاج الحليب (٢٣ بقرة): ٣٤٥,٠٠٠ جنيه مصري
- منتجات الألبان المصنعة الفاخرة: ٣٠٠,٠٠٠ جنيه مصري
- البيض (٧٠٠ دجاجة): ٣١٠,٢٥٠ جنيه مصري
- لحوم الدواجن: ١٧٠,٠٠٠ جنيه مصري
- منتجات البط: ٨٢,٥٠٠ جنيه مصري
- قيمة الطاقة من الغاز الحيوي: ٦٠,٠٠٠ جنيه مصري
- السماد والكمبوست: ٩٠,٠٠٠ جنيه مصري
- إجمالي الإيرادات السنوية: ١,٣٥٧,٧٥٠ جنيه مصري

##### • الملخص المالي للمرحلة الرابعة:

- إجمالي الاستثمار التراكمي: ٢,٢٣٠,٠٠٠ جنيه مصري
- تكاليف التشغيل السنوية: ٨٠٨,٠٠٠ جنيه مصري
- الإيرادات السنوية: ١,٣٥٧,٧٥٠ جنيه مصري
- صافي التدفق النقدي السنوي: ٥٤٩,٧٥٠ جنيه مصري
- العائد على الاستثمار: ٧.٢٤٪ على الاستثمار التراكمي
- الجدول الزمني لاسترداد الاستثمار: يقترب من الاسترداد الكامل

#### ٥٠١٠٣٠٥ المرحلة الخامسة (٢٠٣٠-٢٠٣١): التكامل الكامل

##### • الاستثمارات الرأسمالية:

- تحسين وتنقيح النظام: ٢٠٠,٠٠٠ جنيه مصري
- إضافات نهائية للمواشي (٢ بقرة، ١٥٠ دجاجة، ٢٥ بطة): ٧٠,٠٠٠ جنيه مصري
- تصنيع وتعبئة متقدمة: ١٨٠,٠٠٠ جنيه مصري
- تكامل كامل مع الاقتصاد الدائري: ١٥٠,٠٠٠ جنيه مصري
- إجمالي الاستثمار الرأسمالي: ٦٠٠,٠٠٠ جنيه مصري

##### • تكاليف التشغيل (سنوياً):

- الأعلاف التكميلية: ٢٢٠,٠٠٠ جنيه مصري
- الخدمات البيطرية والأدوية: ١٠٠,٠٠٠ جنيه مصري
- العمالة (٧ عمال بدوام كامل): ٣٣٦,٠٠٠ جنيه مصري
- المرافق والمياه: ٨٠,٠٠٠ جنيه مصري
- الصيانة: ١٠٠,٠٠٠ جنيه مصري
- التسويق والتوزيع: ١٢٠,٠٠٠ جنيه مصري
- إجمالي تكاليف التشغيل السنوية: ٩٥٦,٠٠٠ جنيه مصري

##### • توقعات الإيرادات (سنوياً):

- إنتاج الحليب (٢٥ بقرة): ٣٧٥,٠٠٠ جنيه مصري
- منتجات الألبان المصنعة الفاخرة: ٤٠٠,٠٠٠ جنيه مصري
- البيض (١٠٠٠ دجاجة): ٣٦٥,٠٠٠ جنيه مصري
- لحوم الدواجن: ٢٠٠,٠٠٠ جنيه مصري
- منتجات البط: ٩٠,٠٠٠ جنيه مصري
- قيمة الطاقة من الغاز الحيوي: ١٠٠,٠٠٠ جنيه مصري
- السماد والكمبوست: ١٢٠,٠٠٠ جنيه مصري
- الجولات التعليمية والعروض التوضيحية: ٥٠,٠٠٠ جنيه مصري
- إجمالي الإيرادات السنوية: ١,٧٠٠,٠٠٠ جنيه مصري

#### • الملخص المالي للمرحلة الخامسة:

- إجمالي الاستثمار التراكمي (٥ سنوات): ٢,٨٣٠,٠٠٠ جنيه مصري
- تكاليف التشغيل السنوية: ٩٥٦,٠٠٠ جنيه مصري
- الإيرادات السنوية: ١,٧٠٠,٠٠٠ جنيه مصري
- صافي التدفق النقدي السنوي: ٧٤٤,٠٠٠ جنيه مصري
- العائد على الاستثمار: ٣.٢٦٪ على إجمالي الاستثمار
- من المتوقع استرداد الاستثمار بالكامل بنهاية المرحلة الخامسة

#### ٢.٣.٥ تحليل التكلفة والعائد

##### ١.٢.٣.٥ المنافع الاقتصادية

#### • مصادر الإيرادات المباشرة:

- المنتجات الحيوانية (الحليب، اللحوم، البيض): مصدر الدخل الرئيسي
- المنتجات المصنعة ذات القيمة المضافة: هوامش ربح أعلى
- السماد والكمبوست: دخل ثانوي مهم
- طاقة الغاز الحيوي: تخفيض تكاليف التشغيل والمبيعات المحتملة

#### • المنافع الاقتصادية غير المباشرة:

- تخفيض تكلفة العلف من خلال دمج الأزولا: توفير ٢٠-٣٠٪
- تخفيض تكاليف الأسمدة للوحدات الأخرى: توفير متوقع ٤٠٪
- خدمات مكافحة الآفات: تخفيض تكاليف المبيدات
- إمكانات التعليم والسياحة: مصدر دخل إضافي

#### • الاستدامة المالية طويلة المدى:

- العائد المتوقع على الاستثمار بعد ٥ سنوات: ٣.٢٦٪
- فترة الاسترداد: حوالي ٥.٤ سنوات
- هامش الربح عند السعة الكاملة: ٨.٤٣٪
- صافي الربح السنوي عند السعة الكاملة: ٧٤٤,٠٠٠ جنيه مصري

#### ٢.٢.٣.٥ استراتيجيات تخفيف المخاطر

#### • تقلبات السوق:

- محفظة منتجات متنوعة للحماية من تقلبات الأسعار
- تصنيع بقيمة مضافة لزيادة هوامش الربح
- قنوات تسويق مباشرة لتخفيض تكاليف الوسيط

#### • مخاطر الإنتاج:

- تأمين على المواشي (٥٪ من قيمة المواشي سنوياً)
- تخصيص صندوق للطوارئ (١٠٪ من الأرباح السنوية)
- تنفيذ مرحلي للسماح بالتعديلات

#### • قيود الموارد:

- أنظمة إعادة تدوير المياه لتقليل الاستهلاك
- إنتاج الأعلاف في الموقع لتقليل الاعتماد على المدخلات الخارجية
- دمج الطاقة المتجددة لتخفيض تكاليف التشغيل

### ٣.٣.٥ التمويل والإدارة المالية

#### ١.٣.٣.٥ مصادر التمويل

##### • رأس المال الأولي:

- حقوق ملكية المشروع: ٤٠٪ (١,١٣٢,٠٠٠ جنيه مصري)
- قروض التنمية الزراعية: ٣٥٪ (٩٩٠,٥٠٠ جنيه مصري)
- منح الزراعة المستدامة: ٢٥٪ (٧٠٧,٥٠٠ جنيه مصري)

##### • التمويل التشغيلي:

- إعادة استثمار الأرباح: ٣٠٪ من صافي الدخل السنوي
- تسهيلات ائتمانية متجددة للاحتياجات الموسمية
- نهج استثماري مرحلي لمطابقة التدفق النقدي

#### ٢.٣.٣.٥ ممارسات الإدارة المالية

##### • المحاسبة والمراقبة:

- نظام محاسبي مخصص لوحدة الثروة الحيوانية
- مراجعات شهرية للأداء المالي
- تحليل ربع سنوي للربحية حسب خط الإنتاج

##### • إجراءات ضبط التكاليف:

- مراقبة وتحسين كفاءة الأعلاف
- تتبع استخدام الطاقة وأهداف التخفيض
- معايير إنتاجية العمل

##### • أولويات الاستثمار:

- تقييم النفقات الرأسمالية على أساس العائد على الاستثمار
- التركيز على الاستثمارات التي تعزز تكامل الاقتصاد الدائري
- إعطاء الأولوية للتقنيات التي تخفض تكاليف التشغيل



## ٤.٣.٥ التكامل الاقتصادي مع الاقتصاد الدائري

١٠٤٠٣.٥ تحسين سلسلة القيمة

• تخفيض تكلفة المدخلات:

- الأزولا كعلف: تخفيض ٢٠-٣٠٪ في تكاليف الأعلاف التقليدية
- استخدام المنتجات الثانوية الزراعية: تخفيض ١٥٪ إضافي في تكلفة الأعلاف
- الغاز الحيوي للطاقة: تخفيض ٢٥٪ في تكاليف الطاقة بحلول المرحلة الخامسة
- تعظيم قيمة المخرجات:
- السماد لتسميد الديدان: ١٢٠,٠٠٠ جنيه مصري قيمة سنوية عند السعة الكاملة
- المياه الغنية بالمغذيات لبرك الأزولا: ٥٠,٠٠٠ جنيه مصري قيمة معادلة للأسمدة
- خدمات النظام البيئي (مكافحة الآفات، التلقيح): ٨٠,٠٠٠ جنيه مصري قيمة تقديرية

## ٢٠٤٠٣.٥ الفوائد المالية للاقتصاد الدائري

• مكاسب كفاءة الموارد:

- إعادة تدوير المياه: تخفيض ٤٠٪ في تكاليف المياه
- تحويل النفايات إلى موارد: تحويل ٩٠٪ من مسارات النفايات إلى قيمة نقدية
- تكامل الطاقة: تخفيض ٢٥٪ في متطلبات الطاقة الخارجية
- قيمة مرونة النظام:

- تقليل التعرض لتقلبات أسعار المدخلات
- تعزيز القدرة على تحمل اضطرابات السوق
- تحسين الاستدامة المالية طويلة المدى
- إجمالي قيمة الاقتصاد الدائري:

- توفير التكاليف المباشرة: حوالي ٣٥٠,٠٠٠ جنيه مصري سنوياً عند السعة الكاملة
- مصادر دخل إضافية: حوالي ٢٥٠,٠٠٠ جنيه مصري سنوياً
- تعزيز قيمة المنتج من خلال العلامة التجارية المستدامة: علاوة سعر ١٥٪

## ٤.٥ متطلبات الموارد لإدارة الثروة الحيوانية

### ١٠٤.٥ متطلبات البنية التحتية

• إسكان الحيوانات:

- حظائر الأغنام والماعز: 0.2 متر مربع لكل حيوان
- بيوت الدواجن: 25.0 متر مربع لكل طائر

- منشآت الأبقار الحلوب: 10 متر مربع لكل بقرة
- أنظمة التهوية
- أنظمة الإضاءة
- أنظمة جمع النفايات

• تخزين الأعلاف:

- منشأة تخزين التبن: 200 متر مربع
- صوامع تخزين الحبوب: سعة 100 طن متري
- أحواض زراعة الأزولا: 500 متر مربع
- منطقة خلط الأعلاف: 50 متر مربع

• منشآت المعالجة:

- وحدة معالجة الألبان: 100 متر مربع
- جمع وتخزين البيض: 50 متر مربع
- منطقة معالجة اللحوم: 150 متر مربع
- منشآت التخزين البارد: 100 متر مربع

## ٢٠٤٠٥ متطلبات المعدات

• إدارة الأعلاف:

- خلاطات الأعلاف: وحدتان
- معدات توزيع الأعلاف
- موازين
- حاويات تخزين
- معدات فحص الأعلاف

• إدارة الصحة:

- أدوات ومعدات بيطرية
- وحدات تخزين اللقاحات
- أجهزة مراقبة الصحة
- منشآت العلاج
- معدات الحجر الصحي

• معدات الإنتاج:

- آلات الحلب: 10 وحدات
- معدات جمع البيض

- أدوات معالجة اللحوم
- معدات التعبئة والتغليف
- أجهزة فحص الجودة

### ٣.٤.٥ الموارد البشرية

#### • طاقم الإدارة:

- مدير الثروة الحيوانية: 1
- مشرفو الإنتاج: 2
- مدير مراقبة الجودة: 1
- الطاقم الإداري: 2

#### • الطاقم الفني:

- طبيب بيطري: 1
- متخصصو رعاية الحيوانات: 4
- فنيو إدارة الأعلاف: 2
- فنيو المعالجة: 3

#### • طاقم الدعم:

- عمال عامون: 8
- طاقم الصيانة: 2
- أفراد الأمن: 2
- طاقم التنظيف: 3

### ٤.٤.٥ الموارد المستهلكة

#### • موارد الأعلاف:

- التبن والعلف: 500 طن/سنة
- علف الحبوب: 200 طن/سنة
- المكملات المعدنية: 10 طن/سنة
- إنتاج الأزولا: 100 طن/سنة

#### • المستلزمات الصحية:

- اللقاحات والأدوية
- مستلزمات التنظيف
- المطهرات
- مواد الإسعافات الأولية

• مستلزمات الإنتاج:

- مواد التعبئة والتغليف
- مستلزمات المعالجة
- حاويات التخزين
- مواد مراقبة الجودة

٥.٤.٥ متطلبات المرافق

• موارد المياه:

- مياه الشرب: 50,000 لتر/يوم
- مياه التنظيف: 20,000 لتر/يوم
- مياه المعالجة: 10,000 لتر/يوم
- ري الأعلاف: 30,000 لتر/يوم

• موارد الطاقة:

- الكهرباء: 100 كيلوواط ساعة/يوم
- وقود التدفئة: 5,000 لتر/شهر
- أنظمة الطاقة الشمسية
- مولدات احتياطية

• إدارة النفايات:

- معالجة السماد: 10 طن/يوم
- معالجة المياه العادمة
- التخلص من النفايات الصلبة
- أنظمة إعادة التدوير

٦.٤.٥ متطلبات التكنولوجيا

• أنظمة الإدارة:

- برنامج إدارة الثروة الحيوانية
- نظام تتبع المخزون
- نظام الإدارة المالية
- برنامج مراقبة الجودة

• معدات المراقبة:

- أجهزة استشعار بيئية
- كاميرات مراقبة

- أنظمة تتبع الحيوانات

- أجهزة مراقبة الإنتاج

• أنظمة الاتصال:

- شبكة الاتصال الداخلي

- نظام إنذار الطوارئ

- الأجهزة المحمولة

- اتصال بالإنترنت

## ٥.٥ خطة إدارة المخاطر لعمليات الثروة الحيوانية

### ١.٥.٥ مخاطر الصحة والأمراض

• تفشي الأمراض:

- مستوى الخطر: عالي

- التأثير: شديد

- استراتيجيات التخفيف:

\* فحوصات صحية منتظمة

\* برامج التطعيم

\* بروتوكولات الحجر الصحي

\* إجراءات الأمن الحيوي

\* شراكات بيطرية

• الأمراض المشتركة:

- مستوى الخطر: متوسط

- التأثير: شديد

- استراتيجيات التخفيف:

\* معدات الحماية الشخصية

\* فحوصات صحية منتظمة للموظفين

\* إجراءات التعامل السليم

\* بروتوكولات النظافة

\* برامج تدريب الموظفين

### ٢.٥.٥ المخاطر البيئية

• المخاطر المتعلقة بالمناخ:

- مستوى الخطر: متوسط

- التأثير: عالي
- استراتيجيات التخفيف:
- \* منشآت متحكم في مناخها
- \* أنظمة مراقبة الطقس
- \* توفير ملاجئ طوارئ
- \* تخزين الأعلاف
- \* مصادر مياه احتياطية

#### • الكوارث الطبيعية:

- مستوى الخطر: منخفض
- التأثير: شديد
- استراتيجيات التخفيف:
- \* خطط إخلاء الطوارئ
- \* تعزيز الهياكل
- \* تغطية تأمينية
- \* احتياطات الطوارئ
- \* تدريب الموظفين على الطوارئ

### ٣.٥.٥ المخاطر التشغيلية

#### • تعطل المعدات:

- مستوى الخطر: متوسط
- التأثير: معتدل
- استراتيجيات التخفيف:
- \* جداول صيانة منتظمة
- \* معدات احتياطية
- \* عقود دعم فني
- \* تدريب الموظفين
- \* إجراءات إصلاح طارئة

#### • اضطراب سلسلة التوريد:

- مستوى الخطر: متوسط
- التأثير: عالي
- استراتيجيات التخفيف:
- \* علاقات مع موردين متعددين
- \* مخزون طوارئ
- \* خيارات التوريد المحلي
- \* استراتيجيات أعلاف بديلة
- \* إدارة سعة التخزين

## ٤.٥.٥ مخاطر السوق

### • تقلب الأسعار:

- مستوى الخطر: عالي
- التأثير: عالي
- استراتيجيات التخفيف:
- \* عقود آجلة
- \* تنوع المنتجات
- \* مراقبة السوق
- \* استراتيجيات التحوط السعري
- \* معالجة القيمة المضافة

### • تقلب الطلب:

- مستوى الخطر: متوسط
- التأثير: معتدل
- استراتيجيات التخفيف:
- \* تنوع السوق
- \* سعة تخزين المنتجات
- \* تخطيط إنتاج مرن
- \* إدارة علاقات العملاء
- \* قنوات سوق بديلة

## ٥.٥.٥ المخاطر المالية

### • إدارة التدفق النقدي:

- مستوى الخطر: متوسط
- التأثير: عالي
- استراتيجيات التخفيف:
- \* إدارة رأس المال العامل
- \* ترتيبات خطوط الائتمان
- \* إدارة شروط الدفع
- \* إجراءات مراقبة التكاليف
- \* أنظمة المراقبة المالية

### • مخاطر الاستثمار:

- مستوى الخطر: متوسط
- التأثير: عالي
- استراتيجيات التخفيف:
- \* نهج استثمار مرحلي

- \* تحليل العائد على الاستثمار
- \* تقييم مخاطر التوسعات
- \* استراتيجيات التنوع
- \* استشارات مالية مهنية

## ٦.٥.٥ المخاطر التنظيمية

• الامثال:

- مستوى الخطر: متوسط
- التأثير: عالي
- استراتيجيات التخفيف:
- \* تدقيقات امثال منتظمة
- \* تحديث الوثائق
- \* تدريب الموظفين على اللوائح
- \* خدمات استشارات قانونية
- \* عضوية جمعيات الصناعة

• اللوائح البيئية:

- مستوى الخطر: متوسط
- التأثير: عالي
- استراتيجيات التخفيف:
- \* مراقبة بيئية
- \* أنظمة إدارة النفايات
- \* إجراءات مراقبة الانبعاثات
- \* إجراءات التوثيق
- \* تدقيقات بيئية منتظمة

## ٧.٥.٥ مراقبة ومراجعة المخاطر

• تقييمات المخاطر المنتظمة:

- مراجعات مخاطر ربع سنوية
- تقييم شامل سنوي
- نظام الإبلاغ عن الحوادث
- تتبع مؤشرات الأداء
- تحليل تعليقات أصحاب المصلحة

• التحسين المستمر:

- تحديث إجراءات إدارة المخاطر
- تدريب وتطوير الموظفين



- دمج التكنولوجيا
- تنفيذ أفضل الممارسات
- التعاون الصناعي

## ٦.٥ خطة الاستدامة لإدارة الثروة الحيوانية

### ١.٦.٥ الاستدامة البيئية

#### • الحفاظ على الموارد:

- أنظمة إدارة المياه
  - \* حصاد مياه الأمطار
  - \* أنظمة إعادة تدوير المياه
  - \* طرق الري الفعالة
  - \* مراقبة وكشف التسرب
- كفاءة الطاقة
  - \* دمج الطاقة الشمسية
  - \* معدات موفرة للطاقة
  - \* أنظمة التهوية الطبيعية
  - \* تركيب إضاءة LED
- تحسين استخدام الأراضي
  - \* الرعي الدوري
  - \* ممارسات حفظ التربة
  - \* الحفاظ على التنوع البيولوجي
  - \* حماية الأنواع المحلية

#### • إدارة النفايات:

- إدارة السماد
  - \* أنظمة التسميد
  - \* إنتاج الغاز الحيوي
  - \* معالجة الأسمدة العضوية
  - \* إعادة تدوير المغذيات
- تقليل هدر الأعلاف
  - \* أنظمة التغذية الدقيقة
  - \* تحسين التخزين
  - \* كفاءة معالجة الأعلاف
  - \* مصادر أعلاف بديلة
- إدارة هدر المياه
  - \* أنظمة المعالجة

- \* بروتوكولات إعادة التدوير
- \* مراقبة الجودة
- \* التحكم في التصريف

## ٢٠٦٠٥ الاستدامة الاقتصادية

• الكفاءة التشغيلية:

- تحسين الموارد
  - \* أنظمة إدارة الأعلاف
  - \* كفاءة العمالة
  - \* صيانة المعدات
  - \* استهلاك الطاقة
- استراتيجيات خفض التكاليف
  - \* تقليل النفايات
  - \* أتمتة العمليات
  - \* الصيانة الوقائية
  - \* مشاركة الموارد
- تعزيز الإيرادات
  - \* تنوع المنتجات
  - \* معالجة القيمة المضافة
  - \* توسيع السوق
  - \* تحسين الجودة

• تطوير السوق:

- شهادات المنتجات
  - \* شهادة عضوية
  - \* علامات الاستدامة
  - \* معايير الجودة
  - \* الاعتراف المحلي
- استراتيجيات التسويق
  - \* التركيز على السوق المحلي
  - \* التسويق المباشر
  - \* التواجد الإلكتروني
  - \* تثقيف العملاء
- تطوير الشراكات
  - \* الشركات المحلية
  - \* مؤسسات البحث
  - \* جمعيات الصناعة
  - \* الهيئات الحكومية

### ٣.٦.٥ الاستدامة الاجتماعية

#### • المشاركة المجتمعية:

##### - التوظيف المحلي

- \* خلق فرص عمل
- \* تطوير المهارات
- \* أجور عادلة
- \* التقدم الوظيفي

##### - البرامج التعليمية

- \* شراكات مع المدارس
- \* زيارات المزرعة
- \* ورش عمل تدريبية
- \* تبادل المعرفة

##### - دعم المجتمع

- \* التوريد المحلي
- \* الفعاليات المجتمعية
- \* المبادرات الخيرية
- \* دعم البنية التحتية

#### • رعاية الحيوان:

##### - ظروف الإسكان

- \* منشآت مريحة
- \* دعم السلوك الطبيعي
- \* مراقبة الصحة
- \* تقليل التوتر

##### - برامج الرعاية الصحية

- \* الرعاية الوقائية
- \* فحوصات منتظمة
- \* الوقاية من الأمراض
- \* الاستجابة للطوارئ

##### - الممارسات الأخلاقية

- \* التعامل الإنساني
- \* التربية الطبيعية
- \* أعلاف عالية الجودة
- \* معايير الرفاهية

## ٤.٦.٥ الابتكار والتكنولوجيا

### • التقنيات المستدامة:

- أنظمة الزراعة الذكية
  - \* أجهزة المراقبة
  - \* أنظمة الأتمتة
  - \* تحليل البيانات
  - \* دعم القرار
- الطاقة المتجددة
  - \* تركيبات الطاقة الشمسية
  - \* أنظمة الغاز الحيوي
  - \* تخزين الطاقة
  - \* الربط بالشبكة
- معالجة النفايات
  - \* التسميد المتقدم
  - \* استخراج المغذيات
  - \* معالجة المياه
  - \* التحكم في الانبعاثات

### • البحث والتطوير:

- برامج التربية
  - \* التحسين الوراثي
  - \* مقاومة الأمراض
  - \* كفاءة التغذية
  - \* التكيف مع المناخ
- أبحاث الأعلاف
  - \* مصادر بديلة
  - \* تحسين التغذية
  - \* مكونات محلية
  - \* تقليل الهدر
- تحسين العمليات
  - \* دراسات الكفاءة
  - \* اختبار التكنولوجيا
  - \* أفضل الممارسات
  - \* تجارب الابتكار

## ٥.٦.٥ المراقبة وإعداد التقارير

### • مؤشرات الأداء:

#### - المؤشرات البيئية

- \* استهلاك الموارد
- \* توليد النفايات
- \* البصمة الكربونية
- \* تأثير التنوع البيولوجي

#### - المؤشرات الاقتصادية

- \* الكفاءة التشغيلية
- \* أداء السوق
- \* الاستقرار المالي
- \* عوائد الاستثمار

#### - المؤشرات الاجتماعية

- \* التأثير المجتمعي
- \* مؤشرات التوظيف
- \* رفاهية الحيوان
- \* رضا أصحاب المصلحة

### • التحسين المستمر:

#### - التقييمات المنتظمة

- \* مراجعات الأداء
- \* تحديد الأهداف
- \* تخطيط العمل
- \* تتبع التقدم

#### - مشاركة أصحاب المصلحة

- \* جمع التعليقات
- \* قنوات الاتصال
- \* التخطيط التعاوني
- \* تقارير الشفافية

#### - إدارة المعرفة

- \* توثيق أفضل الممارسات
- \* برامج التدريب
- \* مشاركة الابتكار
- \* قصص النجاح

## ٧.٥ خطة التكامل لإدارة الثروة الحيوانية

### ١.٧.٥ التكامل مع الوحدات الزراعية

• التكامل مع النخيل:

- الرعي الدوراني تحت أشجار النخيل
- استخدام سعف النخيل للفرشة
- تسميد النخيل بالسماذ العضوي
- مكافحة الآفات من خلال رعي الدواجن

• التكامل مع بساتين الزيتون:

- إدارة الرعي في بساتين الزيتون
- استخدام مخلفات تقليم الزيتون ككامل علفي
- تطبيق السماذ العضوي لأشجار الزيتون
- مكافحة الأعشاب الضارة طبيعياً

• التكامل مع نظام الأزولا:

- أنظمة تربية البط مع الأزولا
- دورة المغذيات من الماشية إلى برك الأزولا
- حصاد الأزولا كعلف للماشية
- إدارة جودة المياه

### ٢.٧.٥ التكامل مع وحدات المعالجة

• معالجة الألبان:

- أنظمة جمع وتخزين الحليب
- متطلبات مرافق المعالجة
- إجراءات مراقبة الجودة
- استراتيجية تنويع المنتجات

• معالجة اللحوم:

- مرافق الذبح والمعالجة
- إدارة سلسلة التبريد
- التعبئة والتوزيع
- بروتوكولات إدارة النفايات

• معالجة الأعلاف:

- مرافق خلط الأعلاف
- أنظمة التخزين والحفظ
- إجراءات اختبار الجودة
- إدارة المخزون

### ٣.٧.٥ التكامل مع إدارة النفايات

• التسميد الدودي:

- أنظمة جمع السماد
- بروتوكولات المعالجة المسبقة
- إدارة أحواض الديدان
- معالجة وتخزين المنتجات

• إنتاج الغاز الحيوي:

- تحضير المواد الأولية
- تشغيل المخمر
- جمع وتخزين الغاز
- إدارة المخلفات المهضومة

• التسميد:

- فرز وتحضير المواد
- إدارة عملية التسميد
- مراقبة الجودة
- توزيع المنتجات

### ٤.٧.٥ التكامل مع الخدمات المساندة

• الخدمات البيطرية:

- الفحوصات الصحية المنتظمة
- برامج التطعيم
- إجراءات الوقاية من الأمراض
- بروتوكولات الاستجابة للطوارئ

• التدريب والتعليم:

- برامج تدريب الموظفين
- مرافق تعليم الزوار
- شراكات بحثية

- منصات تبادل المعرفة

• التسويق والتوزيع:

- التكامل مع السوق المحلي

- استراتيجية العلامة التجارية للمنتجات

- شبكات التوزيع

- أنظمة تلقي آراء العملاء

## ٥.٧.٥ الجدول الزمني للتكامل

• المرحلة الأولى (٢٠٢٦-٢٠٢٧):

- التكامل الأساسي مع مناطق النخيل

- إعداد التسميد الدودي الأولي

- الخدمات البيطرية الأساسية

• المرحلة الثانية (٢٠٢٧-٢٠٢٨):

- التوسع إلى بساتين الزيتون

- بدء معالجة الألبان

- تحسين إدارة النفايات

• المرحلة الثالثة (٢٠٢٨-٢٠٢٩):

- التكامل الكامل مع نظام الأزولا

- تنفيذ نظام الغاز الحيوي

- مرافق معالجة شاملة

• المرحلة الرابعة (٢٠٢٩-٢٠٣٠):

- قدرات معالجة متقدمة

- أنظمة إدارة نفايات كاملة

- خدمات مساندة موسعة

• المرحلة الخامسة (٢٠٣٠-٢٠٣١):

- تكامل كامل مع الاقتصاد الدائري

- أنظمة معالجة محسنة

- تكامل شامل للخدمات



## باب ٦

# التسميد الدودي والفحم الحيوي

## ١.٦ نظرة عامة على التسميد الدودي والفحم الحيوي

### ١.١.٦ مقدمة لأنظمة تحسين التربة

تعمل وحدة التسميد الدودي والفحم الحيوي كمركز حيوي داخل اقتصاد الطور الدائري، حيث تحول تدفقات النفايات العضوية إلى محسنات تربة عالية القيمة. تجسد هذه الوحدة مبادئ الاقتصاد الدائري من خلال إغلاق دورات المغذيات، واحتجاز الكربون، وتعزيز خصوبة التربة من خلال العمليات البيولوجية والحرارية الكيميائية. يخلق دمج التسميد الدودي وإنتاج الفحم الحيوي فوائد تآزرية تتجاوز ما يمكن أن يحققه أي من العمليتين بشكل مستقل.

### ٢.١.٦ نظام التسميد الدودي

يستخدم التسميد الدودي ديدان الأرض لتحويل النفايات العضوية إلى سماد دودي غني بالمغذيات:

### ١.٢.١.٦ اختيار أنواع الديدان

- النوع الرئيسي: *fetida Eisenia* (الدودة الحمراء)
- النوع الثانوي: *eugeniae Eudrilus* (حفار الليل الأفريقي)
- معايير الاختيار: القدرة على التكيف مع المناخ المحلي، كفاءة المعالجة، معدل التكاثر
- كثافة التخزين: 2-3 كجم من الديدان لكل متر مربع من السرير

### ٢.٢.١.٦ مصادر المواد الخام

- سماد الماشية: المصدر الرئيسي للنيتروجين (40%-50% من المواد الخام)
- بقايا المحاصيل: مصدر الكربون وعامل التكتل (30%-40% من المواد الخام)
- بقايا الأزولا: مكمل غني بالنيتروجين بعد استخراج الزيت (10%-15% من المواد الخام)
- نفايات معالجة الأغذية: مصدر متنوع للمغذيات (5%-10% من المواد الخام)

### ٣.٢.١.٦ نظام المعالجة

- تصميم السريز: أنظمة تدفق مستمر مع طبقات متعددة
- المعالجة المسبقة: تسميد جزئي لتثبيت المواد الخام
- إدارة الرطوبة: الحفاظ على 70%-80% من خلال الري بالتنقيط
- التحكم في درجة الحرارة: هياكل الظل والتبريد بالتبخير
- الحصاد: فصل آلي للسماد الدودي عن الديدان

### ٤.٢.١.٦ منتجات السماد الدودي

- السماد الدودي الصلب: 3%-4% نيتروجين، 1%-2% فوسفور، 1%-2% بوتاسيوم
- شاي السماد الدودي: مستخلص سائل للتطبيق الورقي
- الكتلة الحيوية للديدان: مكمل بروتيني للدواجن والأسماك
- الإنتاج السنوي: حوالي 300-350 طن من السماد الدودي

### ٣.١.٦ نظام إنتاج الفحم الحيوي

يحول إنتاج الفحم الحيوي الكتلة الحيوية إلى كربون مستقر من خلال الانحلال الحراري:

### ١.٣.١.٦ مصادر المواد الخام

- بقايا الأزولا: الكتلة الحيوية بعد الاستخراج (30%-40% من المواد الخام)
- تقليم النخيل: الكتلة الحيوية الخشبية (20%-25% من المواد الخام)
- تقليم الزيتون: مادة خشبية عالية الكثافة (20%-25% من المواد الخام)
- بقايا المحاصيل: نفايات زراعية موسمية (15%-20% من المواد الخام)

### ٢.٣.١.٦ الفحم الحيوي المشتق من الأزولا

- الخصائص: مساحة سطح عالية، بنية مجهرية المسام، غنية بالمغذيات
- محتوى الكربون: 60%-65% كربون مستقر
- ملف المغذيات: يحتفظ بحوالي 50% من الفوسفور والبوتاسيوم الأصلي
- الرقم الهيدروجيني: عادة قلوي (pH 8-9)، مفيد للتربة الحمضية
- سعة تبادل الكاتيونات: 30-40 سنتيمول/كجم، مما يعزز الاحتفاظ بالمغذيات

### ٣.٣.١.٦ تكنولوجيا الإنتاج

- نظام الانحلال الحراري: مفاعل انحلال حراري بطيء مستمر
- نطاق درجة الحرارة: 450-550 درجة مئوية للحصول على خصائص الفحم الحيوي المثلى
- وقت البقاء: 1-2 ساعة للكربنة الكاملة
- استعادة الطاقة: التقاط غازات الانحلال الحراري لحرارة العملية
- التحكم في الانبعاثات: احتراق ثانوي للمركبات المتطايرة

### ٤.٣.١.٦ منتجات الفحم الحيوي

- الفحم الحيوي الخلام: المنتج الأساسي لتحسين التربة
- الفحم الحيوي المشحون: مشبع بالمغذيات من شاي السماد الدودي
- مزيج الفحم الحيوي والسماد: مسمد مشترك مع السماد الدودي
- الإنتاج السنوي: حوالي 250 طن من منتجات الفحم الحيوي

### ٤.١.٦ فوائد تحسين التربة

توفر محسنات التربة المنتجة فوائد متعددة للأنظمة الزراعية في الطور:

#### ١.٤.١.٦ الخصائص الفيزيائية للتربة

- الاحتفاظ بالماء: يزيد الفحم الحيوي من قدرة الاحتفاظ بالماء بنسبة 15%-25%
- بنية التربة: يحسن السماد الدودي التجميع ويقلل الانضغاط
- التسرب: تزيد المحسنات المجمعة من معدلات تسرب المياه بنسبة 30%-40%
- مقاومة التآكل: تقلل بنية التربة المحسنة من تآكل الرياح والمياه

#### ٢.٤.١.٦ الخصائص الكيميائية للتربة

- الاحتفاظ بالمغذيات: يقلل الفحم الحيوي من تسرب النيتروجين بنسبة 50%-60%
- تنظيم الرقم الهيدروجيني: يعمل الفحم الحيوي القلوي كمنظم لحموضة التربة
- إدارة الملوحة: يمتص الفحم الحيوي الأملاح، مما يقلل من إجهاد النبات
- تبادل الكاتيونات: زيادة القدرة على تخزين المغذيات وتبادلها

### ٣.٤.١.٦ الخصائص البيولوجية للتربة

- موطن الميكروبات: يوفر الفحم الحيوي مساحات محمية للميكروبات المفيدة
- النشاط الإنزيمي: يعزز السماد الدودي وظيفة إنزيم التربة
- ارتباطات الفطريات الجذرية: تحسن شبكات الفطريات المعززة الوصول إلى المغذيات
- قمع مسببات الأمراض: تتنافس الميكروبات المفيدة مع مسببات الأمراض

### ٥.١.٦ احتجاز الكربون

يساهم نظام الفحم الحيوي بشكل كبير في احتجاز الكربون:

- الاستقرار: 70%-80 من كربون الفحم الحيوي يظل مستقرًا لأكثر من 100 عام
- الاحتجاز السنوي: حوالي 150-175 طن من مكافئ ثاني أكسيد الكربون
- تراكم كربون التربة: زيادة تدريجية في مستويات الكربون العضوي في التربة
- إمكانية أثمان الكربون: مؤهل لأسواق تعويض الكربون

### ٦.١.٦ بروتوكولات التطبيق

يتم تطبيق محسنات التربة وفقًا لبروتوكولات محددة للحصول على أقصى فائدة:

- زراعة النخيل: 2-3 كجم فحم حيوي و 5-7 كجم سماد دودي لكل شجرة سنوياً
- زراعة الزيتون: 1-2 كجم فحم حيوي و 3-5 كجم سماد دودي لكل شجرة سنوياً
- التين الشوكي: 0.5-1 كجم فحم حيوي و 2-3 كجم سماد دودي لكل نبات سنوياً
- برك الأزولا: شاي السماد الدودي ككمال مغذي في الماء

### ١٠.٦.١.٦ إرشادات تفصيلية لتطبيق الفحم الحيوي

مواصفات تفصيلية للفحم الحيوي المشتق بشكل أساسي من مخلفات الأزولا:

### ٢.٦.١.٦ مواصفات الفحم الحيوي المشتق من الأزولا

يوفر الفحم الحيوي المنتج من مخلفات الأزولا (المصدر مباشرة من وحدة إنتاج الديزل الحيوي وفقاً للقسم ??) مزايا محددة:

- احتفاظ النيتروجين: يحتفظ الفحم الحيوي المشتق من مخلفات الأزولا بعد الاستخراج بنسبة 15%-20 من محتوى النيتروجين الأصلي، مما يعزز قيمته كسماد
- طريقة التطبيق: للحصول على أفضل النتائج، يجب أن يكون الفحم الحيوي المشتق من الأزولا:

معدل التطبيق	التكرار	ظروف التربة	محصول/النظام
3-2 كجم/شجرة (مخلوط مع السماد الدودي)	سنوي (أكتوبر-نوفمبر)	تربة رملية/طينية (درجة الحموضة 2.7-5.8)	نخيل التمر
2-1 كجم/شجرة (مخلوط مع السماد الدودي)	سنوي (ديسمبر-يناير)	تربة طينية (درجة الحموضة 0.8-8.6)	شجار الزيتون
1-5.0 كجم/نبات (تطبيق سطحي)	سنوي (فبراير)	تربة رملية (درجة الحموضة 0.7-5.8)	لبن الشوكي
1 كجم لكل 10 متر مربع (مدج)	كل دورة زراعية	جميع أنواع التربة (درجة الحموضة 0.8-5.6)	ضخخضروات
5.0 كجم لكل 100 متر مربع (معلق مائي)	ربع سنوي	أنظمة مائية (درجة الحموضة 0.6-5.7)	زراعة الأزولا
4-3 كجم لكل 10 متر مربع (دج عميق)	مرتين سنوياً	تربة مالحة (درجة الحموضة 0.9-5.7)	لتربة المالحة

جدول ١٠٦: مواصفات تطبيق الفحم الحيوي حسب المحصول ونوع التربة

- معالج مسبقاً بشاي السماد لمدة 24-48 ساعة قبل التطبيق
- مخلوط مع السماد الدودي بنسبة 1:2 (فحم حيوي:سماد دودي)
- مدج في الطبقة العليا 15-20 سم من التربة حيثما أمكن

• اعتبارات موسمية:

- تطبيق الشتاء (نوفمبر-فبراير): التركيز على محاصيل الأشجار وإعداد أحواض الزراعة الربيعية
- تطبيق الربيع (مارس-مايو): أحواض الخضروات والمزروعات المنشأة حديثاً
- تطبيق الصيف (يونيو-أغسطس): يقتصر على صيانة المحاصيل المجهدة بالرطوبة
- تطبيق الخريف (سبتمبر-أكتوبر): يركز على إصلاح التربة والتحضير للمحاصيل الشتوية

### ٣٠٦.١٠٦ التكامل مع إنتاج الديزل الحيوي

تمثل العلاقة بين مخلفات الأزولا من إنتاج الديزل الحيوي وإنشاء الفحم الحيوي مساراً رئيسياً للاقتصاد الدائري:

- المواد المصدرية: تأتي حوالي 65% من مواد تغذية الفحم الحيوي مباشرة من مخلفات الأزولا بعد استخراج الزيت
- الجدول الزمني للمعالجة: يتم جمع المخلفات أسبوعياً من وحدة إنتاج الديزل الحيوي والسماح لها بالجفاف لمدة 3-5 أيام قبل الانحلال الحراري
- مراقبة الجودة: يتم اختبار دفعات المخلفات لحتوى الزيت (الهدف >3%) لضمان الانحلال الحراري الفعال
- الموسمية: يزداد الإنتاج بنسبة 30%-40% خلال أشهر الصيف (مايو-سبتمبر) عندما يكون نمو الأزولا واستخراج الزيت في أقصى طاقتها
- المرجع المتقاطع: بروتوكولات المعالجة منسقة مع خطة التشغيل لوحدة إنتاج الديزل الحيوي (القسم 3.4)

### ٧.١٠٦ التكامل مع الوحدات الأخرى

تحافظ وحدة التسميد الدودي والفحم الحيوي على اتصالات متعددة مع المكونات الأخرى لاقتصاد الطور الدائري:

• المدخلات:

- سماد الماشية من وحدة إدارة الثروة الحيوانية
- بقايا الأزولا من وحدة إنتاج الديزل الحيوي
- بقايا المحاصيل من جميع وحدات الزراعة

• المخرجات:

- السماد الدودي والفحم الحيوي لجميع وحدات الزراعة
- الكتلة الحيوية للديدان إلى وحدة إدارة الثروة الحيوانية
- أثمان الكربون للأسواق المالية

• الخدمات:

- إدارة النفايات للنظام بأكمله
- احتجاز الكربون للتخفيف من تغير المناخ
- تحسين صحة التربة للإنتاج المستدام

## ٨.١.٦ البحث والتطوير

تركز أنشطة البحث المستمرة على تحسين أنظمة تحسين التربة:

- تركيبات الفحم الحيوي: اختبار خلطات محددة لمحاصيل مختلفة
- التلقيح الميكروبي: تعزيز الكائنات الحية الدقيقة المفيدة في المحسنات
- طرق التطبيق: تطوير تقنيات تطبيق دقيقة
- المراقبة طويلة المدى: تتبع مؤشرات صحة التربة بمرور الوقت

## باب ٧

# زراعة النخيل

### ١.٧ نظرة عامة على زراعة النخيل

#### ١.١.٧ مقدمة

تمثل زراعة النخيل (فينيكس داكيتيليفيرا) وحدة اقتصادية حيوية ضمن مشروع الاقتصاد الدائري في الطور. تتكيف أشجار النخيل بشكل جيد مع الظروف القاحلة وشبه القاحلة في شبه جزيرة سيناء، مما يجعلها محصولاً مثالياً للزراعة المستدامة في المنطقة. تحدد هذه النظرة العامة الجوانب الأساسية لزراعة النخيل كمكون متكامل في نموذج الاقتصاد الدائري لدينا.

#### ٢.١.٧ الأهمية والقدرة على التكيف

على غرار الدراسات التي أجريت على أكاسيا نيلوتيك، تُظهر أشجار النخيل قدرة استثنائية على التكيف مع الظروف البيئية القاسية. أظهرت الأبحاث على أنواع الأشجار في المناطق القاحلة وجود اختلافات وراثية بين الأصناف المختلفة، حيث يُظهر بعضها أداءً متفوقاً في النمو، وتحمل الجفاف، والإنتاجية. لذلك، يعد اختيار الأصناف المناسبة أمراً بالغ الأهمية لنجاح زراعة النخيل في الطور.

#### ٣.١.٧ التباين الوراثي والاختيار

أظهرت الدراسات على أنواع الأشجار المتكيفة مع المناطق القاحلة مثل أكاسيا نيلوتيك وجود اختلافات كبيرة بين السلالات في صفات مثل:

- نمو الارتفاع
- قطر الجذع
- أنماط التفرع
- معدلات البقاء الميداني

يمكن تطبيق هذه النتائج على استراتيجية زراعة النخيل لدينا من خلال التأكيد على أهمية اختيار الأصناف التي تُظهر أداءً متفوقاً في ظل الظروف المحلية. ستكون تجارب المصدر والاختيار الوراثي مكونات رئيسية في نهج الزراعة لدينا.

#### ٤.١.٧ الظروف البيئية

تتميز منطقة الطور بما يلي:

- مناخ شبه قاحل
  - هطول أمطار محدود (حوالي 100-200 ملم سنوياً)
  - درجات حرارة مرتفعة
  - تربة رملية إلى رملية طينية
- هذه الظروف مشابهة لتلك التي أظهرت فيها بعض سلالات أكاسيا نيلوتيكا أداءً متفوقاً، مما يشير إلى أن الاختيار الدقيق لأصناف النخيل يمكن أن يؤدي إلى تحسينات كبيرة في الإنتاجية والاستدامة.

#### ٥.١.٧ التكامل مع الاقتصاد الدائري

سيتم دمج زراعة النخيل مع الوحدات الأخرى في الاقتصاد الدائري في الطور من خلال:

- استخدام النفايات العضوية لتحسين التربة
- التكامل مع الثروة الحيوانية لتوفير السماد
- أنظمة الري الموفرة للمياه
- الزراعة البينية مع النباتات المثبتة للنيتروجين
- استخدام مخلفات النخيل لإنتاج الفحم الحيوي والسماد العضوي

#### ٦.١.٧ النتائج المتوقعة

تهدف وحدة زراعة النخيل إلى تحقيق:

- إنتاج مستدام لثمار عالية الجودة
  - تحسين التربة من خلال إضافة المواد العضوية
  - احتجاز الكربون
  - فوائد اقتصادية للمجتمعات المحلية
  - عرض للزراعة المستدامة في المناطق القاحلة
- تضع هذه النظرة العامة الأساس للخطط التفصيلية التي تليها، موضحة كيف ستساهم زراعة النخيل في النجاح الشامل لمشروع الاقتصاد الدائري في الطور.



## ٢٠٧ الخطة الاستراتيجية لزراعة النخيل

### ١٠٢٠٧ التنفيذ المرحلي (2031-2026)

#### ١٠١٠٢٠٧ المرحلة الأولى (2027-2026)

• المساحة: 5 فدادين

• البنية التحتية:

- إنشاء المشتل المحلي (سعة 2500 نخلة)

- نظام الري بالتنقيط الأساسي

- تحضير وتحسين التربة الأولى

• الإنتاج:

- زراعة حوالي 200 نخلة

- اختيار واختبار الأصناف

- تقييم أولى للتربة والمياه

• التكامل:

- إنشاء وحدة صغيرة لإنتاج الفحم الحيوي

- أنظمة إدارة المياه الأولية

- إعداد دورة المغذيات الأساسية

#### ٢٠١٠٢٠٧ المرحلة الثانية (2028-2027)

• المساحة: التوسع إلى 15 فدان (إجمالي)

• البنية التحتية:

- نظام ري محسن

- إنشاء مرافق المعالجة الأولية

- توسيع عمليات المشتل

• الإنتاج:

- إضافة 400 نخلة

- أول حصاد من أشجار المرحلة الأولى

- تنفيذ نظام الزراعة البينية

• التكامل:

- التكامل مع وحدة الثروة الحيوانية الأولية (5 أبقار)

- تعزيز إنتاج الفحم الحيوي

- توسيع نظام إعادة تدوير المياه

### ٣٠١٠٢٠٧ المرحلة الثالثة (2028-2029)

• المساحة: التوسع إلى 30 فدان (إجمالي)

• البنية التحتية:

- مرافق معالجة كاملة
- إدارة ري متقدمة
- مرافق تخزين محسنة

• الإنتاج:

- إضافة 600 نخلة
- زيادة الإنتاج من الأشجار الناضجة
- تنويع معالجة المنتجات

• التكامل:

- تكامل كامل مع الثروة الحيوانية (15 بقرة)
- نظام دورة مغذيات كامل
- إدارة مياه متقدمة

### ٤٠١٠٢٠٧ المرحلة الرابعة (2029-2030)

• المساحة: التوسع إلى 45 فدان (إجمالي)

• البنية التحتية:

- تكنولوجيا معالجة متقدمة
- أنظمة ري آلية
- تخزين ومناولة محسنة

• الإنتاج:

- إضافة 800 نخلة
- إنتاج كامل من المراحل المبكرة
- خطوط معالجة القيمة المضافة

• التكامل:

- توسيع تكامل الثروة الحيوانية (20 بقرة)
- نظام دائري كامل
- تكامل السوق

## ٥.١.٢٠٧ المرحلة الخامسة (2030-2031)

• المساحة: التوسع النهائي إلى 60 فدان (إجمالي)

• البنية التحتية:

- تحسين النظام

- أتمتة كاملة

- مرافق معالجة كاملة

• الإنتاج:

- 600 نخلة نهائية

- طاقة إنتاجية قصوى

- مجموعة منتجات كاملة

• التكامل:

- تكامل كامل مع الاقتصاد الدائري

- تدفقات موارد محسنة

- كفاءة نظام قصوى

## ٢.٢.٠٧ مؤشرات الأداء الرئيسية

• أهداف الإنتاج:

- السنة الأولى: مرحلة التأسيس

- السنة الثانية: الإنتاج الأولي من المرحلة الأولى

- السنة الثالثة: 30% من الطاقة الكاملة

- السنة الرابعة: 60% من الطاقة الكاملة

- السنة الخامسة: 90% من الطاقة الكاملة

• كفاءة الموارد:

- كفاءة استخدام المياه: 85%

- إعادة تدوير المغذيات: 90%

- استخدام النفايات: 95%

• مقاييس التكامل:

- تدفقات موارد دائرية

- تعزيز التنوع البيولوجي

- احتجاز الكربون

تتوافق هذه الخطة الاستراتيجية مع الأهداف العامة لمشروع الاقتصاد الدائري في الطور، مما يضمن التنمية المستدامة وتحسين استخدام الموارد خلال مراحل التنفيذ.

### ٣.٧ الخطة التشغيلية لزراعة النخيل

١.٣.٧ التنفيذ المرحلي (2026-2031)

١.١.٣.٧ عمليات المرحلة الأولى (2026-2027)

• تحضير الأرض:

- تحليل التربة الأولى وتعديلها
- تركيب نظام الري بالتنقيط الأساسي
- تصميم تخطيط الحقل والمسافات
- إنشاء مصدات الرياح

• عمليات الزراعة:

- إنشاء المشتل (سعة 2500)
- الزراعة الأولية لـ 200 نخلة
- تجارب اختيار الأصناف
- جدولة الري الأساسية

• أنظمة الإدارة:

- حفظ السجلات الأساسية
- التدريب الأولي للموظفين
- جداول صيانة المعدات
- بروتوكولات المراقبة البسيطة

• التكامل مع المشتل:

- الحصول على الشتلات الأولية:

\* استلام 250 شتلة منتجة بزراعة الأنسجة من وحدة المشتل المركزية في يناير 2026

\* إكمال عملية التحقق الوراثي (اختبار PCR لتأكيد الصنف

\* تنفيذ بروتوكول التأقلم لمدة 21 يوماً في بيئة متحكم بها

\* توثيق التاريخ الوراثي للمادة المصدرية وخصائص الأداء

- الإدارة الوراثية:

\* إنشاء نظام تتبع الأصناف بمعرفات فريدة

\* تنفيذ قاعدة بيانات مرجعية متبادلة مع وحدة المشتل (المرجع: ??)

\* إجراء تقييمات النمو الشهرية مع مشاركة البيانات مع المشتل

\* الاحتفاظ بسجلات فينولوجية رقمية لبرنامج التربية

• أنشطة التوسع:

- زراعة 400 نخلة إضافية
- نظام ري محسن
- تنفيذ الزراعة البينية
- إعداد المعالجة الأولية

• ممارسات الزراعة:

- برنامج التسميد
- نظام مراقبة الآفات
- جداول التقليم
- إدارة التلقيح

• إدارة الموارد:

- مراقبة استخدام المياه
- تتبع المغذيات
- أنظمة جمع النفايات
- سجلات الإنتاج الأولية

• التكامل المتقدم مع المشتل:

- تسليم الشتلات المجدول:

\* استلام 450 شتلة منتجة بزراعة الأنسجة (دفعات فصلية من 150) من وحدة المشتل

\* تنفيذ بروتوكول الفحص قبل التسليم في منشأة المشتل

\* تنسيق الخدمات اللوجستية للسلسلة الباردة مع نافذة تسليم مدتها 4 ساعات

\* الحفاظ على الحجر الصحي والفحص لمدة 48 ساعة قبل وضعها في الحقل

- حلقة التغذية الراجعة للأداء:

\* تقديم بيانات الأداء لمدة 90 يوماً إلى المشتل لتحسين الإثثار

\* توثيق استجابة الأصناف المحددة لظروف الحقل

\* المشاركة في اجتماعات التحسين الوراثي الشهرية بين الوحدات

\* المساهمة في صيانة قاعدة بيانات الأصناف المركزية

### ٣٠١٠٣٠٧ عمليات المرحلة الثالثة (2028-2029)

#### • الأنظمة المتقدمة:

- التحكم الآلي في الري
- إدارة شاملة للآفات
- عمليات معالجة كاملة
- حفظ سجلات متقدم

#### • إدارة الإنتاج:

- تحسين الإنتاجية
- أنظمة مراقبة الجودة
- جدولة الحصاد
- معالجة ما بعد الحصاد

#### • أنشطة التكامل:

- أنظمة رعي الماشية
- عمليات التسميد
- تطبيق الفحم الحيوي
- إعادة تدوير المياه

### ٤٠١٠٣٠٧ عمليات المرحلة الرابعة (2029-2030)

#### • الإنتاج المتقدم:

- تقنيات الزراعة الدقيقة
- طرق تلقيح متقدمة
- توقيت حصاد محسن
- أنظمة تصنيف الجودة

#### • عمليات المعالجة:

- معالجة القيمة المضافة
- تنويع المنتجات
- تحسين التخزين
- تكامل السوق

#### • تدابير الاستدامة:

- تتبع البصمة الكربونية
- مراقبة التنوع البيولوجي
- تقييم صحة التربة
- مقاييس كفاءة المياه

## ٥.١.٣.٧ عمليات المرحلة الخامسة (2031-2030)

### • تحسين النظام:

- تكامل الأتمتة الكاملة
- كفاءة قصوى للموارد
- مراقبة جودة كاملة
- تحسين السوق

### • التكامل المتقدم:

- أنظمة دائرية كاملة
- تكامل كامل مع الثروة الحيوانية
- معالجة محسنة
- تحقيق أقصى قيمة

### • مقاييس الأداء:

- تحسين الإنتاجية
- كفاءة استخدام الموارد
- معايير الجودة
- مؤشرات الاستدامة

## ٢.٣.٧ المقاييس التشغيلية

### • أهداف الإنتاج:

- المرحلة 1: التأسيس
- المرحلة 2: الإنتاج الأولي
- المرحلة 3: 30% من الطاقة
- المرحلة 4: 60% من الطاقة
- المرحلة 5: 90% من الطاقة

### • معايير الجودة:

- مواصفات حجم الثمار
- مستويات محتوى السكر
- معايير الرطوبة
- متانة التخزين

### • كفاءة الموارد:

- استخدام المياه لكل كجم
- كفاءة الطاقة
- إنتاجية العمل
- تقليل المخلفات

### ٣.٣.٧ تكامل سلسلة التوريد مع المشتل

١٠.٣.٣.٧ جدول زمني تفصيلي للتوريد

• دورة التخطيط السنوية:

- تقديم متطلبات الزراعة المستقبلية لمدة 18 شهراً إلى وحدة المشتل بحلول أكتوبر
- استلام جدول تأكيد إنتاج المشتل بحلول ديسمبر
- إجراء تحديثات وتعديلات التخطيط الفصلية
- المشاركة في لجنة اختيار الجينات السنوية (مارس)

• جدول الاستلام الموسمي:

- فترة التسليم الرئيسية: فبراير-مارس (فترة الزراعة المثلى)
- فترة التسليم الثانوية: سبتمبر-أكتوبر (فترة زراعة الخريف)
- تخصيص استبدال طارئ: الاحتفاظ بمخزون احتياطي بنسبة 10% في المشتل
- الأصناف الخاصة: جدول إثمار مخصص مع مهلة 24 شهراً

### ٢.٣.٣.٧ التحقق وإدارة الجينات

• بروتوكولات التحقق:

- البصمة الوراثية لجميع النباتات الأم (بالتنسيق مع المشتل)
- اختبار PCR عشوائي لـ 2% من نباتات زراعة الأنسجة المستلمة
- التحقق المورفولوجي عند 6 و 12 و 24 شهراً بعد الزراعة
- التحقق السنوي من تطابق النبات الأم والفسائل

• متطلبات التوثيق:

- جواز سفر وراثي كامل لكل دفعة نباتات مستلمة
- سجل تتبع بلوكشين رقمي من المشتل إلى موقع الحقل
- قاعدة بيانات تتبع الأداء مرتبطة بسجلات إثمار المشتل
- وثائق الامتثال للوائح إدارة الموارد الوراثية

### ٣.٣.٣.٧ تكامل مراقبة الجودة

• معايير القبول:

- معايير الحد الأدنى لتطور الجذور: 5 جذور رئيسية، الحد الأدنى للطول 15 سم
- متطلبات اختبار مسببات الأمراض: تخليص PCR لـ 5 مسببات أمراض رئيسية
- مقاييس النمو: الحد الأدنى للارتفاع 30 سم، 5 أوراق وظيفية للأصناف القياسية



- اختبار الإجهاد: تقييم تحمل الجفاف قبل التسليم (بروتوكول 5 أيام)

• مراقبة الأداء:

- الإبلاغ عن مقاييس البقاء والتأسيس لمدة 30/60/90 يوماً إلى المشتل

- تقييم أداء النمو في السنة الأولى

- تحليل الارتباط بين المشتل والحقل لتحسين الإكثار

- دورة تحسين مدفوعة بالتغذية الراجعة لبروتوكولات الإكثار

توفر هذه الخطة التشغيلية نهجاً منظماً لتنفيذ وإدارة وحدة زراعة النخيل، مما يضمن الاستخدام الفعال للموارد وممارسات الإنتاج المستدامة والتكامل السلس مع سلسلة التوريد الوراثة لوحدة المشتل.

## ٤.٧ الخطة المالية لزراعة النخيل

١.٤.٧ ميزانية التنفيذ المرحلي (2026-2031)

١.١.٤.٧ المرحلة الأولى (2026-2027) - التأسيس الأولى

• النفقات الرأسمالية:

- تحضير الأرض: 50,000 دولار

- نظام الري الأساسي: 30,000 دولار

- إنشاء المشتل: 25,000 دولار

- المعدات الأولية: 20,000 دولار

- إجمالي النفقات الرأسمالية: 125,000 دولار

• النفقات التشغيلية:

- تكاليف العمالة: 15,000 دولار

- المرافق: 5,000 دولار

- المدخلات (الشتلات، الأسمدة): 10,000 دولار

- الصيانة: 5,000 دولار

- إجمالي النفقات التشغيلية: 35,000 دولار

• توقعات الإيرادات:

- مبيعات المشتل الأولية: 5,000 دولار

- إجمالي الإيرادات: 5,000 دولار

## ٢٠١٠٤٠٧ المرحلة الثانية (2027-2028) - التطوير المبكر

### • النفقات الرأسمالية:

- توسيع نظام الري: 40,000 دولار
- معدات المعالجة: 35,000 دولار
- تطوير الأراضي الإضافية: 30,000 دولار
- تحسينات البنية التحتية: 25,000 دولار
- إجمالي النفقات الرأسمالية: 130,000 دولار

### • النفقات التشغيلية:

- تكاليف العمالة: 25,000 دولار
- المرافق: 8,000 دولار
- المدخلات والمستلزمات: 15,000 دولار
- الصيانة: 7,000 دولار
- إجمالي النفقات التشغيلية: 55,000 دولار

### • توقعات الإيرادات:

- إنتاج التمور الأولي: 15,000 دولار
- عمليات المشتل: 10,000 دولار
- إجمالي الإيرادات: 25,000 دولار

## ٣٠١٠٤٠٧ المرحلة الثالثة (2028-2029) - التوسع

### • النفقات الرأسمالية:

- إكمال منشأة المعالجة: 60,000 دولار
- أنظمة الري المتقدمة: 45,000 دولار
- ترقيات المعدات: 35,000 دولار
- مرافق التخزين: 30,000 دولار
- إجمالي النفقات الرأسمالية: 170,000 دولار

### • النفقات التشغيلية:

- تكاليف العمالة: 40,000 دولار
- المرافق: 12,000 دولار
- مدخلات الإنتاج: 20,000 دولار
- الصيانة: 10,000 دولار
- إجمالي النفقات التشغيلية: 82,000 دولار

### • توقعات الإيرادات:

- إنتاج التمور: 45,000 دولار
- المنتجات ذات القيمة المضافة: 15,000 دولار
- عمليات المشتل: 15,000 دولار
- إجمالي الإيرادات: 75,000 دولار

#### ٤٠١٠٤٠٧ المرحلة الرابعة (2029-2030) - العمليات المتقدمة

##### • النفقات الرأسمالية:

- أنظمة الأتمتة: 70,000 دولار
- معدات المعالجة المتقدمة: 50,000 دولار
- توسيع البنية التحتية: 40,000 دولار
- أنظمة مراقبة الجودة: 30,000 دولار
- إجمالي النفقات الرأسمالية: 190,000 دولار

##### • النفقات التشغيلية:

- تكاليف العمالة: 60,000 دولار
- المرافق: 15,000 دولار
- مدخلات الإنتاج: 25,000 دولار
- الصيانة: 15,000 دولار
- إجمالي النفقات التشغيلية: 115,000 دولار

##### • توقعات الإيرادات:

- إنتاج التمور: 90,000 دولار
- المنتجات ذات القيمة المضافة: 35,000 دولار
- عمليات المشتل: 20,000 دولار
- إجمالي الإيرادات: 145,000 دولار

#### ٥٠١٠٤٠٧ المرحلة الخامسة (2030-2031) - التشغيل الكامل

##### • النفقات الرأسمالية:

- تحسين النظام: 50,000 دولار
- الترقية النهائية للمعدات: 40,000 دولار
- تحسينات المرافق: 30,000 دولار
- دمج التكنولوجيا: 25,000 دولار
- إجمالي النفقات الرأسمالية: 145,000 دولار

##### • النفقات التشغيلية:

- تكاليف العمالة: 80,000 دولار

- المرافق: 20,000 دولار
- مدخلات الإنتاج: 30,000 دولار
- الصيانة: 20,000 دولار
- إجمالي النفقات التشغيلية: 150,000 دولار
- توقعات الإيرادات:

- إنتاج التمر: 150,000 دولار
- المنتجات ذات القيمة المضافة: 60,000 دولار
- عمليات المشتل: 25,000 دولار
- إجمالي الإيرادات: 235,000 دولار

## ٢٠٤٠٧ المقاييس المالية

- ملخص الاستثمار:

- إجمالي النفقات الرأسمالية (5 سنوات): 760,000 دولار
- إجمالي النفقات التشغيلية (5 سنوات): 437,000 دولار
- إجمالي الإيرادات (5 سنوات): 485,000 دولار

- مؤشرات الأداء الرئيسية:

- نقطة التعادل: السنة السادسة
- العائد على الاستثمار: 15% (متوقع من السنة السادسة)
- فترة الاسترداد: 7 سنوات

- مصادر التمويل:

- الاستثمار الأولي: 60%
- التمويل المصرفي: 30%
- المنح: 10%

تحدد هذه الخطة المالية الاستثمار المرحلي وتوقعات الإيرادات لوحدة زراعة النخيل، موضحة مسار الاستدامة المالية ضمن مشروع الاقتصاد الدائري في الطور.

## ٥.٧ متطلبات الموارد لزراعة النخيل

### ١.٥.٧ متطلبات التنفيذ المرحلي (2026-2031)

### ١.١.٥.٧ المرحلة الأولى (2026-2027) - التأسيس الأولى

- الموارد الأرضية:

- 5 فدان للزراعة الأولية
- 5.0 فدان للمشتل

- منطقة تجهيز التربة الأساسية

• الموارد المائية:

- 15 متر مكعب/يوم من المياه المعالجة

- البنية التحتية الأساسية للري

- معدات مراقبة جودة المياه

• الموارد البشرية:

- مهندس زراعي واحد

- 3 عمال مهرة

- 5 عمال عاديين

• المعدات:

- أدوات زراعية أساسية

- جرار صغير

- مكونات الري الأولية

٢٠١٥٠٧ المرحلة الثانية (2027-2028) - التطوير المبكر

• الموارد الأرضية:

- التوسع إلى 15 فدان

- فدان واحد لعمليات المشتل

- إنشاء منطقة المعالجة

• الموارد المائية:

- 45 متر مكعب/يوم من المياه المعالجة

- نظام ري محسن

- إعداد إعادة تدوير المياه

• الموارد البشرية:

- مهندسان زراعيان

- 5 عمال مهرة

- 8 عمال عاديين

• المعدات:

- معدات زراعية إضافية

- أدوات معالجة أساسية

- نظام ري موسع

### ٣.١٥.٧ المرحلة الثالثة (2028-2029) - التوسع

#### • الموارد الأرضية:

- التوسع إلى 30 فدان
- 5.1 فدان للمرافق المساندة
- منشأة معالجة كاملة

#### • الموارد المائية:

- 90 متر مكعب/يوم من المياه المعالجة
- نظام ري متقدم
- تكامل كامل لإعادة تدوير المياه

#### • الموارد البشرية:

- 3 مهندسين زراعيين
- 8 عمال مهرة
- 12 عامل عادي

#### • المعدات:

- أسطول زراعي كامل
- معدات المعالجة
- مرافق التخزين

### ٤.١٥.٧ المرحلة الرابعة (2030-2029) - العمليات المتقدمة

#### • الموارد الأرضية:

- التوسع إلى 45 فدان
- فدانان للمرافق المساندة
- مناطق معالجة متقدمة

#### • الموارد المائية:

- 135 متر مكعب/يوم من المياه المعالجة
- أنظمة ري آلية
- إدارة مياه متقدمة

#### • الموارد البشرية:

- 4 مهندسين زراعيين
- 10 عمال مهرة
- 15 عامل عادي

#### • المعدات:

- أنظمة زراعة آلية
- خط معالجة متقدم
- معدات مراقبة الجودة

#### ٥.١.٥.٧ المرحلة الخامسة (2030-2031) - التشغيل الكامل

##### • الموارد الأرضية:

- التوسع النهائي إلى 60 فدان
- 5.2 فدان للمرافق المساندة
- تكامل كامل للمنشآت

##### • الموارد المائية:

- 180 متر مكعب/يوم من المياه المعالجة
- أنظمة ري محسنة
- كفاءة مائية قصوى

##### • الموارد البشرية:

- 5 مهندسين زراعيين
- 12 عامل مهرة
- 20 عامل عادي

##### • المعدات:

- أنظمة أتمتة كاملة
- منشآت معالجة متكاملة
- أنظمة مراقبة متكاملة

#### ٢.٥.٧ مؤشرات كفاءة الموارد

##### • كفاءة استخدام المياه:

- المرحلة الأولى: 3 متر مكعب/فدان/يوم
- المرحلة الثانية: 3 متر مكعب/فدان/يوم
- المرحلة الثالثة: 3 متر مكعب/فدان/يوم
- المرحلة الرابعة: 3 متر مكعب/فدان/يوم
- المرحلة الخامسة: 3 متر مكعب/فدان/يوم

##### • كفاءة العمالة:

- المرحلة الأولى: 8.1 عامل/فدان
- المرحلة الثانية: 0.1 عامل/فدان
- المرحلة الثالثة: 8.0 عامل/فدان

- المرحلة الرابعة: 6.0 عامل/فدان

- المرحلة الخامسة: 5.0 عامل/فدان

• استخدام المعدات:

- المرحلة الأولى: 60% معدل الاستخدام

- المرحلة الثانية: 70% معدل الاستخدام

- المرحلة الثالثة: 80% معدل الاستخدام

- المرحلة الرابعة: 90% معدل الاستخدام

- المرحلة الخامسة: 95% معدل الاستخدام

تحدد خطة متطلبات الموارد هذه التدرج في توسيع الموارد اللازمة لوحدة زراعة النخيل، مع ضمان الاستخدام الفعال للموارد خلال مراحل التنفيذ.

## ٦.٧ خطة تكامل زراعة النخيل

### ١.٦.٧ نظرة عامة على التكامل في الاقتصاد الدائري

تم تصميم وحدة زراعة النخيل لتعمل كمكون أساسي في الاقتصاد الدائري في الطور، مع روابط متعددة للمدخلات والمخرجات مع الوحدات الأخرى. توضح خطة التكامل هذه كيف ستفاعل زراعة النخيل مع الوحدات الاقتصادية الأخرى لإنشاء نظام مغلق يعظم كفاءة الموارد ويقلل النفايات.

### ٢.٦.٧ مخطط تدفق الموارد

مخطط تدفق الموارد لوحدة زراعة النخيل  
(مكان مخصص للرسم التخطيطي الفعلي الذي يوضح تدفقات المدخلات/المخرجات)

شكل ١.٧: مخطط تدفق الموارد لوحدة زراعة النخيل

### ٣.٦.٧ تكامل المدخلات

#### ١.٣.٦.٧ من وحدة التسميد الدودي/الفحم الحيوي

• السماد الدودي: مصدر المغذيات الأساسي لأشجار النخيل (10 كجم/شجرة/سنة)

• الفحم الحيوي: محسن للتربة للاحتفاظ بالمياه وعزل الكربون (2 كجم/شجرة/سنة)

• شاي السماد: رش وري لتكاملة المغذيات الدقيقة

• الفوائد: تحسين بنية التربة، تعزيز النشاط الميكروبي، تقليل احتياجات الأسمدة

• التنفيذ: تطبيق مجدول خلال فترات ما قبل الرياح الموسمية وما بعد الحصاد



#### ٢٠٣٠٦٠٧ من وحدة إدارة الثروة الحيوانية

- السماد الحيواني: مصدر مغذيات تكميلي، خاصة للنخيل الصغير
- فراش الحيوانات المسمد: مادة عضوية إضافية لتحسين التربة
- الفوائد: تعزيز خصوبة التربة، تحسين دورة المغذيات
- التنفيذ: تطبيق سنوي خلال أشهر الشتاء

#### ٣٠٣٠٦٠٧ من نظام إدارة المياه

- المياه الرمادية المعالجة: مصدر الري الأساسي
- مياه الأمطار المحصودة: ري تكميلي خلال موسم الأمطار
- الفوائد: تقليل استهلاك المياه العذبة، إدارة مستدامة للمياه
- التنفيذ: نظام ري بالتنقيط تحت السطحي مع مراقبة رطوبة التربة

#### ٤٠٣٠٦٠٧ من وحدة زراعة الأزولا

- ككلة الأزولا الحيوية: سماد أخضر غني بالنيتروجين للزراعة البينية
- الفوائد: تثبيت النيتروجين الطبيعي، تقليل متطلبات الأسمدة
- التنفيذ: تطبيق موسمي في مزارع النخيل الصغيرة

#### ٤٠٦٠٧ تكامل المخرجات

##### ١٠٤٠٦٠٧ إلى وحدة إدارة الثروة الحيوانية

- سعف النخيل: معالج كعلف تكميلي
- التمور منخفضة الجودة: مكمل غذائي للحيوانات
- نوى التمر: مكون علف معالج
- الفوائد: تقليل تكاليف العلف، تحسين تغذية الحيوان
- التنفيذ: إمداد منتظم بناءً على جدول التقليم وفرز الحصاد

##### ٢٠٤٠٦٠٧ إلى وحدة التسميد الدودي/الفحم الحيوي

- مواد التقليم: مادة أولية لإنتاج الفحم الحيوي
- نفايات المعالجة: مادة عضوية للتسميد الدودي
- الفوائد: تقليل النفايات، عزل الكربون، دورة المغذيات
- التنفيذ: جمع مجدول بعد عمليات التقليم والمعالجة

### ٣.٤.٦.٧ إلى وحدة إنتاج الديزل الحيوي

- نوى التمر: مادة أولية محتملة لاستخراج الزيت
- الفوائد: استخدام ذو قيمة مضافة للمنتجات الثانوية
- التنفيذ: معالجة دفعات من النوى المنظفة والمجففة

### ٥.٦.٧ ممارسات الإدارة المتكاملة

#### ١.٥.٦.٧ نظام الزراعة البينية

- محاصيل الغطاء المثبتة للنتروجين: البرسيم المجازي، البرسيم، أو الكرسة بين صفوف النخيل
- المحاصيل التكميلية: خضروات قصيرة المدى في المزارع الصغيرة
- الفوائد: تحسين خصوبة التربة، تعزيز التنوع البيولوجي، دخل إضافي
- التنفيذ: دورة موسمية بناءً على مرحلة تطور النخيل

#### ٢.٥.٦.٧ الإدارة المتكاملة للآفات

- المكافحة البيولوجية: التنسيق مع وحدة الثروة الحيوانية لتناوب الدواجن آكلة الآفات
- محاصيل المصائد: زراعة استراتيجية لتحويل الآفات بعيداً عن النخيل
- الفوائد: تقليل استخدام المبيدات، تعزيز خدمات النظام البيئي
- التنفيذ: تناوب مجدول ومراقبة

### ٦.٦.٧ تكامل المعرفة والبيانات

#### ١.٦.٦.٧ نظام المراقبة المشترك

- البيانات البيئية: التكامل مع محطة الطقس المركزية
- مراقبة التربة: اختبار وتحليل التربة المشترك مع وحدات الزراعة الأخرى
- الفوائد: جمع بيانات شامل، تحسين اتخاذ القرار
- التنفيذ: قاعدة بيانات مركزية مع وصول خاص بكل وحدة

#### ٢.٦.٦.٧ التعاون البحثي

- تجارب الأصناف: اختبار منسق مع وحدات المحاصيل الشجرية الأخرى
- استراتيجيات التكيف: نهج مشترك لمرونة المناخ
- الفوائد: تسريع التعلم، كفاءة الموارد
- التنفيذ: اجتماعات تنسيق بحثية ربع سنوية

## ٧.٦.٧ التكامل الاقتصادي

### ١٠٧.٦.٧ البنية التحتية المشتركة

- مرافق المعالجة: معدات متعددة الأغراض لمختلف المحاصيل الفاكهية
- التخزين والتعبئة: مرافق تخزين بارد وتعبئة مشتركة
- الفوائد: تقليل تكاليف رأس المال، تحسين استخدام المرافق
- التنفيذ: استخدام مجداول بناءً على تقويمات الحصاد

### ٢٠٧.٦.٧ تنسيق السوق

- التسويق المشترك: العلامة التجارية المتكاملة لمنتجات الطور
- قنوات التوزيع: الخدمات اللوجستية والنقل المشترك
- الفوائد: تقليل تكاليف التسويق، وجود أقوى في السوق
- التنفيذ: استراتيجية تسويق موحدة ومنصة مبيعات

## ٨.٦.٧ الجدول الزمني للتنفيذ

١. المرحلة 1 (السنة 1): إنشاء روابط أساسية للمدخلات/المخرجات مع وحدات التسميد الدودي وإدارة المياه
٢. المرحلة 2 (السنة 2): تنفيذ نظام الزراعة البينية وتكامل الثروة الحيوانية
٣. المرحلة 3 (السنة 3): تطوير معالجة القيمة المضافة واستخدام المنتجات الثانوية
٤. المرحلة 4 (السنة 4): تحسين جميع نقاط التكامل وقياس فوائد الاقتصاد الدائري
٥. المرحلة 5 (السنة 5): تحقيق التكامل الدائري الكامل مع جميع الوحدات

## ٩.٦.٧ المراقبة والتقييم

- تتبع تدفق الموارد: قياس كمي لجميع المدخلات والمخرجات
- مقاييس الكفاءة: كفاءة استخدام المياه، كفاءة دورة المغذيات
- التحليل الاقتصادي: وفورات التكلفة من التكامل
- الأثر البيئي: تقليل البصمة الكربونية، تأثير التنوع البيولوجي
- التنفيذ: تقرير تقييم التكامل السنوي

توضح خطة التكامل هذه كيف ستعمل وحدة زراعة النخيل كمكون حيوي في الاقتصاد الدائري في الطور، مع روابط متعددة مع الوحدات الأخرى التي تخلق نظاماً زراعياً مرناً وفعالاً ومستداماً.

## باب ٨

# زراعة الأكاسيا

### ١٠٨ نظرة عامة على زراعة الأكاسيا

#### ١٠١٠٨ مقدمة

تعد وحدة زراعة الأكاسيا عنصراً أساسياً في مشروع الاقتصاد الدائري في الطور، حيث تخدم أغراضاً متعددة تشمل مصدات الرياح، وإنتاج الأعلاف، وثبيت النيتروجين. تم تصميم هذه الوحدة للتكامل مع الوحدات الزراعية الأخرى مع توفير خدمات بيئية أساسية.

#### ٢٠١٠٨ المكونات الأساسية

• تخصيص الأراضي: 45 فدانا مخصصة لزراعة الأكاسيا

• الجدول الزمني للتنفيذ:

- السنة الأولى: زراعة 2 فدان مبدئياً
- السنة الثانية: إضافة 4 أفدنة
- السنة الثالثة: التوسع إلى 10 أفدنة
- السنة الرابعة: النمو إلى 25 فدانا
- السنة الخامسة: التوسع النهائي إلى 45 فدانا

#### ٣٠١٠٨ الوظائف الأساسية

• الخدمات البيئية:

- حماية المحاصيل الأخرى من الرياح
- تثبيت النيتروجين في التربة
- مكافحة التعرية
- تعزيز التنوع البيولوجي

• التكامل الزراعي:

- إنتاج الأعلاف المستدامة
- دعم وحدة الثروة الحيوانية
- تحسين التربة
- تنظيم المناخ المحلي

#### ٤.١.٨ الممارسات المستدامة

##### • إدارة الموارد:

- الاستخدام الفعال للمياه
- التسميد الطبيعي من خلال تثبيت النيتروجين
- الإدارة المتكاملة للآفات
- ممارسات التقليم المستدامة

##### • الفوائد البيئية:

- احتجاز الكربون
- تحسين بنية التربة
- خلق موائل طبيعية
- تعزيز النظام البيئي

#### ٥.١.٨ التكامل الاقتصادي

##### • المنتجات والخدمات:

- إنتاج الأعلاف الحيوانية
- منتجات خشبية (محدودة)
- خدمات بيئية
- تحسين التربة

##### • فوائد الاقتصاد الدائري:

- دعم عمليات الثروة الحيوانية
- التسميد الطبيعي للمحاصيل الأخرى
- تدوير الموارد المستدام
- تعزيز مرونة المزرعة

#### ٢.٨ الخطة الاستراتيجية لزراعة الأكاسيا

##### ١.٢.٨ التنفيذ المرحلي (2031-2026)

##### ١.١.٢.٨ المرحلة الأولى (2027-2026)

- المساحة: 2 فدان كمزرعة أولية للأكاسيا

- البنية التحتية: نظام ري أساسي، تصميم مصدات الرياح، تحضير التربة
- هدف الإنتاج: زراعة 1,000 شتلة بمعدل بقاء 85%
- التكامل: حماية أولية من الرياح للمحاصيل الحساسة

#### ٢٠١٠٢٠٨ المرحلة الثانية (2027-2028)

- المساحة: التوسع إلى 6 فدادين
- البنية التحتية: تحسين كفاءة الري، أنظمة إدارة التقليل
- هدف الإنتاج: 2,000 شجرة إضافية، إنتاج أولي للعلف (5 أطنان سنوياً)
- التكامل: توسيع شبكة مصدات الرياح، بداية تكلفة علف الماشية

#### ٣٠١٠٢٠٨ المرحلة الثالثة (2028-2029)

- المساحة: النمو إلى 16 فدان
- البنية التحتية: أنظمة متقدمة للحفاظ على المياه، معدات مراقبة النيتروجين
- هدف الإنتاج: 5,000 شجرة إضافية، 15 طن علف سنوياً
- التكامل: تحسين كبير للتربة، مساهمة منتظمة في علف الماشية

#### ٤٠١٠٢٠٨ المرحلة الرابعة (2029-2030)

- المساحة: التوسع إلى 25 فدان
- البنية التحتية: شبكة ري كاملة، معدات تقليم وحصاد
- هدف الإنتاج: 4,500 شجرة إضافية، 30 طن علف سنوياً
- التكامل: نظام شامل لمصدات الرياح، إمداد كبير لعلف الماشية

#### ٥٠١٠٢٠٨ المرحلة الخامسة (2030-2031)

- المساحة: التوسع النهائي إلى 45 فدان
- البنية التحتية: تحسين جميع الأنظمة، معدات حصاد مستدامة
- هدف الإنتاج: 10,000 شجرة إضافية، 60 طن علف سنوياً
- التكامل: تكامل كامل مع جميع وحدات الاقتصاد الدائري

## ٢٠٢٠٨ الرؤية والرسالة

الرؤية ١٠٢٠٢٠٨

تأسيس الطور كنموذج للزراعة الحرجية المستدامة من خلال زراعة الأكاسيا، مما يوضح كيف يمكن تحويل النظم البيئية الصحراوية إلى مناظر طبيعية منتجة ومرنة تدعم التنوع الزراعي والصحة البيئية.

## ٢٠٢٠٢٠٨ الرسالة

تطوير وتنفيذ نظام متكامل لزراعة الأكاسيا يوفر خدمات بيئية أساسية، ويعزز الإنتاجية الزراعية من خلال الحماية من الرياح وتحسين التربة، ويدعم الثروة الحيوانية من خلال إنتاج العلف المستدام، ويخلق بيئة محلية أكثر مرونة.

## ٣٠٢٠٨ الأهداف الاستراتيجية

١. إنشاء زراعة حرجية منتجة للأكاسيا: تطوير 45 فدان من مزارع الأكاسيا الموضوعة استراتيجياً مع ظروف نمو مثالية لتحقيق تقديم خدمات النظام البيئي المستهدفة.
٢. تنفيذ إنتاج مستدام للعلف: إنشاء أنظمة إدارة قادرة على إنتاج 60 طن من علف الأكاسيا المغذي سنوياً دون المساس بصحة الأشجار.
٣. تطوير تكامل الاقتصاد الدائري: إنشاء تدفقات سلسلة للموارد بين زراعة الأكاسيا والأنشطة الزراعية الأخرى، خاصة تحسين التربة ودعم الثروة الحيوانية.
٤. تحقيق تعزيز التنوع البيولوجي: تنفيذ ممارسات تزيد التنوع البيولوجي المحلي بنسبة 40% داخل مناطق المزارع مقارنة بالصحراء المحيطة.
٥. بناء القدرات المحلية: تدريب القوى العاملة المحلية على تقنيات الزراعة الحرجية، والحصاد المستدام، وإدارة الأراضي المتكاملة.

## ٤٠٢٠٨ التوافق مع الاستراتيجيات الوطنية

تدعم الخطة الاستراتيجية لزراعة الأكاسيا بشكل مباشر:

- رؤية مصر 2030: المساهمة في أهداف التنمية المستدامة، خاصة في قطاعات الزراعة والبيئة والتنمية الريفية.
- الاستراتيجية الوطنية للتشجير: دعم هدف زيادة الغطاء الغابي ومكافحة التصحر.
- الاستراتيجية الوطنية لتغير المناخ: تعزيز أهداف عزل الكربون ومرونة النظام البيئي.
- استراتيجية التنمية الزراعية: تعزيز تقنيات الزراعة المبتكرة وكفاءة الموارد من خلال الزراعة الحرجية.

## ٥٠٢٠٨ الموقع الاستراتيجي

الموقع في السوق ١٠٥٠٢٠٨

سيضع مشروع أكاسيا الطور نفسه ك:

- رائد في الزراعة الحرجية المستدامة في البيئات المصرية القاحلة
- مزود لمكملات علف عالية الجودة ومقاومة للجفاف للماشية
- مصدر للتحسين الطبيعي للتربة من خلال تثبيت النيتروجين
- نموذج لدمج زراعة الأشجار مع الزراعة التقليدية في المناطق الصحراوية

#### ٢٠٥٠٢٠٨ المزايا التنافسية

يستفيد المشروع من عدة مزايا فريدة:

- كفاءة الموارد: متطلبات الأكاسيا المنخفضة للمياه وقدرتها على تثبيت النيتروجين
- تعدد الوظائف: خدمات بيئية متنوعة من نظام زراعة واحد
- التكامل الدائري: علاقات تآزرية مع الأنشطة الزراعية الأخرى
- فوائد المناخ: إمكانية عزل الكربون وتحسين المناخ المحلي
- مقاومة الجفاف: القدرة على الازدهار في الظروف القاحلة حيث تفشل الأشجار الأخرى

#### ٦٠٢٠٨ الشراكات الاستراتيجية

سيتم تطوير شراكات استراتيجية رئيسية مع:

- المؤسسات البحثية: للبحث والتطوير المستمر في تقنيات الزراعة الحرجية وأنواع الأكاسيا
- الوكالات الحكومية: للدعم التنظيمي والتوافق مع مبادرات التشجير الوطنية
- التعاونيات الزراعية: لتبادل المعرفة ودعم التنفيذ
- منظمات تنمية الصحراء: للخبرة في إدارة الأراضي القاحلة
- ميسرو سوق الكربون: لشهادة أثمان الكربون والتداول

#### ٧٠٢٠٨ مؤشرات النجاح

سيتم تقييم الخطة الاستراتيجية بناءً على:

- مقاييس الإنتاج: معدل بقاء الأشجار، معدل النمو، إنتاج العلف، معدل تثبيت النيتروجين
- المقاييس البيئية: زيادة المادة العضوية في التربة، مؤشرات التنوع البيولوجي، عزل الكربون
- التأثير الزراعي: تحسينات غلة المحاصيل في المناطق المحمية، تقليل تآكل الرياح
- المقاييس الاجتماعية: خلق فرص العمل، تنمية المهارات، مشاركة المجتمع
- مقاييس التكامل: كفاءة تدفق الموارد، تنفيذ الاقتصاد الدائري



## ٣٠٨ خطة التشغيل لزراعة الأكاسيا

### ١٠٣٠٨ تصميم نظام الزراعة

#### ١٠١٠٣٠٨ تخطيط المزرعة

- تكوين مصدات الرياح: زراعات خطية من 3-5 صفوف بمسافة 3 أمتار بين الصفوف
- حماية الحقول: وضع استراتيجي حول قطع الأراضي الزراعية لتوفير أقصى حماية من الرياح
- الكثافة: 400-500 شجرة لكل فدان للنمو الأمثل وخدمات النظام البيئي
- مزيج الأنواع: التركيز الأساسي على أكاسيا ساليجنا مع أنواع محلية تكميلية
- ممرات الوصول: مسارات وصول بعرض 5 أمتار لعمليات الصيانة والحصاد
- مناطق عازلة: مناطق عازلة بعرض 10 أمتار بين المزارع والمناطق الزراعية الحساسة

#### ٢٠١٠٣٠٨ نظام الري

- مصادر المياه: الاستخدام الأساسي للمياه الرمادية المعالجة ومياه الجريان الزراعية
- طريقة التوصيل: الري بالتنقيط مع نقاط تحت سطحية للأشجار الصغيرة
- الحفاظ على المياه: أحواض تجمع صغيرة حول كل شجرة لتعظيم الاحتفاظ بالمياه
- المراقبة: أجهزة استشعار رطوبة التربة على أعماق متعددة للري الدقيق
- الجدولة: تعديل موسمي لتكرار الري بناءً على الظروف المناخية
- حصاد المياه: سدود كنتورية وقنوات لالتقاط وتوجيه مياه الأمطار

### ٢٠٣٠٨ بروتوكولات الزراعة

#### ١٠٢٠٣٠٨ اختيار الأنواع وإدارتها

- النوع الرئيسي: تم اختيار أكاسيا ساليجنا لتحملها للجفاف ونموها السريع
- النوع الثانوي: أكاسيا تورتيليس لأنظمة الجذور الأعمق والفوائد التكميلية
- مصدر البذور: جمع من الأشجار المتكيفة محلياً ذات الخصائص المتفوقة
- معالجة البذور: تخديش بالماء الساخن لتحسين معدلات الإنبات
- بروتوكول المشتل: فترة مشتل 3 أشهر في حاويات قابلة للتحلل البيولوجي
- التنوع الجيني: الحفاظ على مخزون جيني متنوع لتعزيز المرونة

## ٢٠٢٠٣٠٨ إدارة ظروف النمو

- تحضير التربة: تمزيق عميق لخطوط الزراعة لتسهيل اختراق الجذور
- تعديلات التربة: تطبيق السماد العضوي ولقاحات الفطريات الجذرية عند الزراعة
- التغطية: تطبيق غطاء عضوي للحفاظ على الرطوبة وقمع الأعشاب الضارة
- إدارة الآفات: إدارة متكاملة للآفات مع التركيز على المكافحة البيولوجية
- مراقبة النيتروجين: اختبار منتظم للتربة لتتبع فوائد تثبيت النيتروجين
- إدارة المناخ المحلي: تقليم استراتيجي لتحسين الظل والحماية من الرياح

## ٣٠٣٠٨ التقليم والحصاد

### ١٠٣٠٣٠٨ نظام التقليم

- التقليم التشكيلي: تقليم هيكلي في السنوات 1-3 لتأسيس الشكل المرغوب
- تقليم الصيانة: تقليم خفيف سنوي للحفاظ على الشكل وتدفع الهواء
- تقليم العلف: حصاد انتقائي لـ 25%-30 من النمو الجديد للعلف
- التوقيت: التقليم خلال أواخر الشتاء/أوائل الربيع للنمو الأمثل
- التقنية: قطع نظيفة بزوايا 45 درجة لمنع دخول الأمراض
- الأدوات: أدوات معقمة وحادة لتقليل إجهاد الشجرة والضرر

### ٢٠٣٠٣٠٨ حصاد العلف

- دورة الحصاد: حصاد دوراني على دورات 3-4 سنوات للإنتاج المستدام
- القطع الانتقائي: إزالة 1/3 من فروع كل شجرة في أي حصاد
- المعالجة الطازجة: المعالجة الفورية أو التجفيف المتحكم به للحفاظ على القيمة الغذائية
- التوقيت الموسمي: الحصاد الرئيسي خلال فترات محتوى البروتين الذروة
- مراقبة الجودة: اختبار منتظم للمحتوى الغذائي والعوامل المضادة للتغذية
- إدارة الإنتاج: حفظ سجلات مفصلة لتحسين جداول الحصاد المستقبلية

#### ٤.٣.٨ تكامل تحسين التربة

##### ١٠٤.٣.٨ إدارة تثبيت النيتروجين

- تلقيح الريزوبيوم: تطبيق سلالات ريزوبيوم خاصة بالموقع عند الزراعة
- بروتوكول المراقبة: تقييم منتظم للعقد الجذرية وكفاءة التثبيت
- اختبار التربة: تحليل ربع سنوي لنيتروجين التربة في مناطق المزرعة
- تتبع الفوائد: قياس مساهمة النيتروجين في المحاصيل المجاورة
- ممارسات التعزيز: تطبيق استراتيجي للمعادن النادرة لتعزيز التثبيت

##### ٢٠٤.٣.٨ تعزيز المادة العضوية في التربة

- إدارة فضلات الأوراق: احتفاظ متحكم به بفضلات الأوراق لبناء التربة
- بقايا التقليم: تقطيع وتطبيق المواد الخشبية غير المستخدمة للعلف
- إدارة الطبقة السفلية: تشجيع انتقائي للنباتات المفيدة في الطبقة السفلية
- دعم كائنات التربة: ممارسات لتعزيز ديدان الأرض والميكروبات المفيدة
- عزل الكربون: مراقبة معدلات تراكم كربون التربة

#### ٥.٣.٨ تكامل علف الماشية

##### ١٠٥.٣.٨ إنتاج العلف

- التحليل الغذائي: اختبار منتظم للعلف لمحتوى البروتين والطاقة والمعادن
- طرق المعالجة: بروتوكولات التجفيف والتقطيع والتخزين للحفاظ على الجودة
- إدارة العوامل المضادة للتغذية: تقنيات لتقليل مستويات التانين عند الضرورة
- التكميل: إرشادات صياغة للخصص المتوازنة مع مصادر العلف الأخرى
- معايير الجودة: معايير محددة لمحتوى الرطوبة والبروتين والألياف

##### ٢٠٥.٣.٨ بروتوكولات تطبيق العلف

- المجترات: إرشادات لمعدلات الإدراج تصل إلى 30% من النظام الغذائي للأغنام والماعز
- جدول التغذية: توصيات للإدخال التدريجي في النظام الغذائي للماشية
- التعديلات الموسمية: تنوع في بروتوكولات التغذية بناءً على التغيرات الغذائية الموسمية
- المراقبة: أنظمة تتبع صحة الحيوان وأدائه
- حلقة التغذية الراجعة: تعديل الحصاد والمعالجة بناءً على أداء الماشية

## ٦.٣.٨ إدارة وظيفة مصدات الرياح

### ١٠٦.٣.٨ تحسين الحماية من الرياح

- إدارة المسامية: الحفاظ على مسامية 40%-50% للتخفيض الأمثل للرياح
- تطوير الارتفاع: ممارسات لتشجيع النمو العمودي في صفوف اتجاه الرياح
- منع الفجوات: بروتوكولات لمعالجة وملء الفجوات بسرعة في خطوط مصدات الرياح
- مراقبة الفعالية: قياسات سرعة الرياح على مسافات مختلفة من مصدات الرياح
- تقييم استجابة المحاصيل: توثيق تحسينات أداء المحاصيل المحمية

### ٢٠٦.٣.٨ تعزيز المناخ المحلي

- اعتدال درجة الحرارة: مراقبة اختلافات درجة الحرارة في المناطق المحمية
- إدارة الرطوبة: تقييم احتفاظ الرطوبة في المناطق المحمية
- الحماية من الصقيع: إدارة خاصة خلال فترات احتمال الصقيع
- تقليل التبخر النتحي: قياس الحفاظ على المياه في المحاصيل المحمية
- دعم الملقحات: تعزيز الطبقة السفلية لمصدات الرياح لموئل الملقحات

## ٧.٣.٨ جدول التشغيل

### ١٠٧.٣.٨ العمليات اليومية

- مراقبة النظام: فحوصات نظام الري، مراقبة الآفات، التفتيش العام
- الصيانة: معالجة المشكلات الفورية، صيانة المعدات
- حفظ السجلات: توثيق الملاحظات والأنشطة
- المهام الموسمية: تنفيذ أنشطة الإدارة الخاصة بالموسم

### ٢٠٧.٣.٨ العمليات الأسبوعية

- تقييم الري: تقييم شامل لرطوبة التربة واستجابة النبات
- مراقبة النمو: أخذ عينات من معدلات النمو ومؤشرات صحة الشجرة
- فحوصات الآفات والأمراض: تفتيش شامل للكشف المبكر عن المشكلات
- أنشطة التكامل: التنسيق مع الوحدات الأخرى حول مشاركة الموارد

### ٣٠٧٠٣٠٨ العمليات الموسمية

- الربيع: أنشطة الزراعة الرئيسية، التقليم التشكيلي، تطبيق تعديلات التربة
- الصيف: إدارة الري، مراقبة إجهاد الحرارة، مكافحة الآفات
- الخريف: حصاد العلف، اختبار التربة، تقييم مصدات الرياح
- الشتاء: عمليات التقليم الرئيسية، صيانة البنية التحتية، أنشطة التخطيط

### ٨٠٣٠٨ نظام مراقبة الجودة

#### ١٠٨٠٣٠٨ معايير صحة الشجرة

- معدل النمو: مراقبة زيادة الارتفاع والقطر مقابل المعايير
- لون وكثافة الأوراق: تقييم بصري باستخدام مخططات موحدة
- تطور الجذور: أخذ عينات من بنية الجذور والعقد في أشجار مختارة
- مؤشرات الإجهاد: نظام كشف مبكر لإجهاد الجفاف أو المغذيات أو الآفات
- معدل البقاء: تتبع نجاح التأسيس واحتياجات الاستبدال

#### ٢٠٨٠٣٠٨ معايير جودة خدمات النظام البيئي

- فعالية مصدات الرياح: قياس كمي لتخفيض سرعة الرياح
- تحسين التربة: تتبع تحسينات المادة العضوية والنيتروجين والبنية
- دعم التنوع البيولوجي: مسوحات منتظمة لتنوع الطيور والحشرات والنباتات
- عزل الكربون: تقدير تراكم الكتلة الحيوية وكربون التربة
- التوثيق: حفظ سجلات شاملة للشهادة والتحسين

### ٩٠٣٠٨ التوظيف والتدريب

#### ١٠٩٠٣٠٨ متطلبات الموظفين الأساسيين

- متخصص الزراعة الحرجية: خبير واحد في إدارة الأكاسيا وتصميم النظام
- فنيون ميدانيون: 3-4 موظفين مدربين للعمليات اليومية والمراقبة
- عمال موسميون: 5-10 عمال إضافيين خلال فترات الزراعة والحصاد
- منسق التكامل: موظف واحد يركز على روابط الاقتصاد الدائري
- موظفو الصيانة: 1-2 موظف لصيانة نظام الري والمعدات

## ٢٠٩٠٣٠٨ برنامج التدريب

- التدريب الأولي: تدريب شامل على مبادئ الزراعة الحرجية وإدارة الأكاسيا
- التعليم المستمر: تحديثات منتظمة حول التقنيات والتكنولوجيات
- التدريب المتبادل: تناوب الموظفين عبر مناطق التشغيل المختلفة
- تدريب السلامة: تدريب منتظم على السلامة والاستجابة للطوارئ
- التوثيق: تطوير أدلة تشغيل مفصلة وقاعدة معرفية

## ٤٠٨ الخطة المالية لزراعة الأكاسيا

### ١٠٤٠٨ متطلبات الاستثمار الرأسمالي

#### ١٠١٠٤٠٨ تطوير الأرض

- تحضير الأرض: 675,000 جنيه مصري (45 فدان بسعر 15,000 جنيه مصري/فدان)
- طرق الوصول والبنية التحتية: 350,000 جنيه مصري
- أنظمة الصرف: 225,000 جنيه مصري
- التسييج والأمن: 180,000 جنيه مصري

#### ٢٠١٠٤٠٨ نظام الري

- شبكة الري بالتنقيط: 125.1 مليون جنيه مصري (45 فدان بسعر 25,000 جنيه مصري/فدان)
- مرافق تخزين المياه: 450,000 جنيه مصري
- الترشيع والمعالجة: 275,000 جنيه مصري
- معدات الضخ: 180,000 جنيه مصري
- أنظمة المراقبة والتحكم: 225,000 جنيه مصري

#### ٣٠١٠٤٠٨ الزراعة والتأسيس

- شراء الشتلات: 675,000 جنيه مصري (22,500 شتلة بسعر 30 جنيه مصري/شتلة)
- عمالة الزراعة: 450,000 جنيه مصري
- تعديلات التربة الأولية: 315,000 جنيه مصري
- اللقاحات والمعالجات: 135,000 جنيه مصري
- أنظمة الحماية: 225,000 جنيه مصري

#### ٤.١.٤.٨ المعدات والأدوات

- الآلات الزراعية: 450,000 جنيه مصري
- معدات التقليم والحصاد: 180,000 جنيه مصري
- معدات المعالجة: 225,000 جنيه مصري
- معدات المراقبة: 135,000 جنيه مصري
- التخزين والمناولة: 90,000 جنيه مصري

#### ٥.١.٤.٨ مرافق الدعم

- مكتب ميداني: 150,000 جنيه مصري
- مرافق التخزين: 225,000 جنيه مصري
- منطقة المعالجة: 180,000 جنيه مصري
- مرافق الموظفين: 90,000 جنيه مصري

#### ٦.١.٤.٨ إجمالي الاستثمار الرأسمالي

- إجمالي الاستثمار الأولي: 53.6 مليون جنيه مصري (حوالي 415,000 دولار أمريكي)
- احتياطي الطوارئ (15%): 980,000 جنيه مصري
- إجمالي متطلبات رأس المال: 51.7 مليون جنيه مصري

#### ٢.٤.٨ تكاليف التشغيل

#### ١.٢.٤.٨ تكاليف الإنتاج المباشرة

- زراعة الأكاسيا: 675,000 جنيه مصري سنوياً
  - مياه الري: 225,000 جنيه مصري
  - تعديلات التربة: 180,000 جنيه مصري
  - إدارة الآفات والأمراض: 90,000 جنيه مصري
  - زراعة بديلة: 180,000 جنيه مصري
- عمليات الصيانة: 450,000 جنيه مصري سنوياً
  - التقليم والتدريب: 180,000 جنيه مصري
  - صيانة نظام الري: 90,000 جنيه مصري
  - مكافحة الأعشاب: 90,000 جنيه مصري
  - الصيانة العامة: 90,000 جنيه مصري

• الحصاد والمعالجة: 360,000 جنيه مصري سنوياً

- حصاد العلف: 180,000 جنيه مصري
- المعالجة والتجفيف: 90,000 جنيه مصري
- التخزين والمناولة: 45,000 جنيه مصري
- مراقبة الجودة: 45,000 جنيه مصري

#### ٢٠٢٠٤٠٨ تكاليف التشغيل غير المباشرة

• رواتب الموظفين: 720,000 جنيه مصري سنوياً

- الإدارة: 240,000 جنيه مصري
- الطاقم الفني: 300,000 جنيه مصري
- طاقم الدعم: 180,000 جنيه مصري

• المصاريف الإدارية: 270,000 جنيه مصري سنوياً

- عمليات المكتب: 90,000 جنيه مصري
- التأمين: 90,000 جنيه مصري
- الخدمات المهنية: 45,000 جنيه مصري
- متفرقات: 45,000 جنيه مصري

• الطاقة والمرافق: 180,000 جنيه مصري سنوياً

- الكهرباء: 90,000 جنيه مصري
- الوقود: 60,000 جنيه مصري
- الاتصالات: 30,000 جنيه مصري

#### ٣٠٢٠٤٠٨ إجمالي تكاليف التشغيل

• المصروفات التشغيلية السنوية: 655.2 مليون جنيه مصري

• تكلفة التشغيل لكل فدان: 59,000 جنيه مصري

• تكلفة التشغيل لكل شجرة: 118 جنيه مصري

#### ٣٠٤٠٨ توقعات الإيرادات

#### ١٠٣٠٤٠٨ إيرادات إنتاج العلف

• الإنتاج السنوي (السنة 5): 60 طن علف مجفف

• سعر السوق: 4,500 جنيه مصري للطن

• الإيراد السنوي: 270,000 جنيه مصري



#### ٢٠٣.٤٠٨ إيرادات خدمات النظام البيئي

- خدمات مصدات الرياح: 450,000 جنيه مصري (تقدر بزيادة 10% في المحصول على 100 فدان من الأراضي الزراعية المحمية)
- تحسين التربة: 225,000 جنيه مصري (تقدر كمعادل للأسمدة لتثبيت النيتروجين)
- الإيراد السنوي: 675,000 جنيه مصري

#### ٣٠٣.٤٠٨ إيرادات عزل الكربون

- عزل الكربون السنوي: 2,250 طن مكافئ ثاني أكسيد الكربون
- قيمة أثمان الكربون: 200 جنيه مصري لكل طن مكافئ ثاني أكسيد الكربون
- الإيراد السنوي: 450,000 جنيه مصري

#### ٤٠٣.٤٠٨ إيرادات المنتجات الثانوية

- إنتاج العسل: 90,000 جنيه مصري
- جمع البذور: 45,000 جنيه مصري
- المنتجات الطبية: 30,000 جنيه مصري
- الإيراد السنوي: 165,000 جنيه مصري

#### ٥٠٣.٤٠٨ إجمالي الإيرادات

- إجمالي الإيراد السنوي (السنة 5): 56.1 مليون جنيه مصري
- الإيراد لكل فدان: 34,667 جنيه مصري

#### ٤٠٤.٠٨ التحليل المالي

##### ١٠٤.٠٤٠٨ توقعات الربحية

- هامش الربح الإجمالي: 41% (بعد التكاليف المباشرة)
- هامش التشغيل: 15% (بعد جميع تكاليف التشغيل)
- صافي الربح (السنة 5): 390,000 جنيه مصري سنوياً
- الأرباح قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء (السنة 5): 750,000 جنيه مصري سنوياً

#### ٢٠٤٠٤٠٨ العائد على الاستثمار

- فترة الاسترداد: 5.9 سنوات
- معدل العائد الداخلي: 8%
- صافي القيمة الحالية (خصم 10%): 1.2 مليون جنيه مصري (أفق 15 سنة)
- العائد على رأس المال المستخدم (السنة 5): 2%.

#### ٣٠٤٠٤٠٨ تحليل نقطة التعادل

- إنتاج نقطة التعادل: 45 طن علف سنوياً
- خدمات النظام البيئي عند نقطة التعادل: 70% من القيمة المتوقعة
- سعر الكربون عند نقطة التعادل: 150 جنيه مصري لكل طن مكافئ ثاني أكسيد الكربون

#### ٥٠٤٠٨ استراتيجية التمويل

#### ١٠٥٠٤٠٨ هيكل رأس المال

- استثمار حقوق الملكية: 35% (63.2 مليون جنيه مصري)
- تمويل الديون: 40% (0.3 مليون جنيه مصري)
- المنح الحكومية: 15% (13.1 مليون جنيه مصري)
- الشركاء الاستراتيجيون: 10% (750,000 جنيه مصري)

#### ٢٠٥٠٤٠٨ شروط تمويل الديون

- مبلغ القرض: 0.3 مليون جنيه مصري
- سعر الفائدة: 12% سنوياً
- المدة: 10 سنوات
- فترة السماح: سنتان
- خدمة الدين السنوية: 530,000 جنيه مصري

#### ٣٠٥٠٤٠٨ مصادر التمويل المحتملة

- بنوك التنمية: البنك الزراعي المصري، بنك التنمية الأفريقي
- البرامج الحكومية: صندوق تنمية الصحراء، مبادرة التشجير
- مستثمرو التأثير: متخصصون في الزراعة الحرجية ومرونة المناخ
- شركاء الصناعة الاستراتيجيون: منتجو الثروة الحيوانية، التعاونيات الزراعية
- تمويل المناخ: صندوق المناخ الأخضر، مرفق البيئة العالمي

## ٦.٤.٠.٨ إدارة المخاطر المالية

### ١.٦.٠.٤.٠.٨ تحليل الحساسية

- معدل بقاء الأشجار: انخفاض 10% يقلل معدل العائد الداخلي إلى 6%
- سعر العلف: انخفاض 15% يقلل معدل العائد الداخلي إلى 7%
- تكاليف التشغيل: زيادة 20% تقلل معدل العائد الداخلي إلى 5%
- تكاليف رأس المال: زيادة 25% تمدد فترة الاسترداد إلى 8.11 سنة

### ٢.٦.٠.٤.٠.٨ استراتيجيات تخفيف المخاطر

- تنوع الإيرادات: دخل متوازن من مصادر منتجات متعددة
- التنفيذ المرحلي: نشر رأس المال على مراحل بناءً على الأداء
- أمن المياه: مصادر مياه متعددة وتقنيات الحفاظ عليها
- احتياطات الطوارئ: الحفاظ على احتياطي مصروفات تشغيلية لمدة 6 أشهر
- التأمين: تغطية شاملة للأصول والعمليات الرئيسية

## ٧.٤.٠.٨ المراقبة والتحكم المالي

### ١.٧.٠.٤.٠.٨ مؤشرات الأداء الرئيسية

- تكلفة التأسيس لكل شجرة: الهدف أقل من 300 جنيه مصري
- تكلفة الصيانة لكل فدان: الهدف أقل من 10,000 جنيه مصري سنوياً
- الإيراد لكل فدان: الهدف أعلى من 35,000 جنيه مصري سنوياً
- نسبة تغطية خدمة الدين: الهدف أعلى من 3.1
- نسبة رأس المال العامل: الهدف أعلى من 5.1

### ٢.٧.٠.٤.٠.٨ نظام التقارير المالية

- حسابات الإدارة الشهرية: مقاييس النمو، تكاليف العمليات، وتتبع الإيرادات
- المراجعات المالية الربع سنوية: تقييم شامل للأداء
- البيانات المدققة السنوية: تدقيق مالي كامل من قبل شركة مستقلة
- توقعات التدفق النقدي: توقعات متجددة لمدة 12 شهراً يتم تحديثها شهرياً
- تحليل تباين الميزانية: تتبع شهري للأداء الفعلي مقابل المخطط

## ٨٠٤٠٨ الاستدامة المالية طويلة الأجل

### ١٠٨٠٤٠٨ زيادة القيمة

- نمو قيمة المزرعة: زيادة سنوية 8-10% في قيمة الأصول
- قيمة خدمة النظام البيئي: زيادة سنوية متوقعة بنسبة 5% مع نضج الأشجار
- قيمة الكربون: زيادة سنوية متوقعة بنسبة 3-5% في أسعار أئتمان الكربون

### ٢٠٨٠٤٠٨ استراتيجية إعادة الاستثمار

- البحث والتطوير: 5% من الأرباح السنوية
- تحسين النظام: 10% من الأرباح السنوية
- التوسع والتكرار: 15% من الأرباح السنوية بعد السنة 5
- بناء الاحتياطي: 10% من الأرباح السنوية حتى تحقيق احتياطي تشغيلي لمدة سنة واحدة

## ٥٠٨ متطلبات الموارد لزراعة الأكاسيا

### ١٠٥٠٨ متطلبات الأرض

- المساحة الإجمالية: 45 فدان (9.18 هكتار) مخصصة لزراعة الأكاسيا
- خصائص الأرض:
  - نوع التربة: يفضل التربة الرملية إلى الرملية الطينية
  - الطبوغرافيا: أرض منحدرية بلطف (1-3% انحدار) للصرف الطبيعي
  - الاتجاه: حماية من الرياح السائدة القوية خلال مرحلة التأسيس
- التكوين المكاني:

- شرائط مصدات الرياح: بعرض 10-15 متر
- حدود الحقول: زراعات بعرض 5-8 متر
- كتل المزارع: كتل بمساحة 1-2 فدان لإنتاج العلف
- المناطق العازلة: 10 متر كحد أدنى بين المزارع والمحاصيل الحساسة
- تحضير الأرض:

- تمزيق عميق: عمق 60-80 سم على طول خطوط الزراعة
- سدود كنتورية: ارتفاع 30 سم لحصاد المياه
- طرق الوصول: بعرض 3-4 متر للصيانة والحصاد

## ٢٠٥٠٨ موارد المياه

### • متطلبات الري:

- مرحلة التأسيس (السنة الأولى): 2,500-3,000 متر مكعب/فدان/سنة
- الأشجار الصغيرة (السنوات 2-3): 1,500-2,000 متر مكعب/فدان/سنة
- الأشجار الناضجة (السنة +4): 800-1,200 متر مكعب/فدان/سنة

### • مصادر المياه:

- الأساسية: المياه الرمادية المعالجة من الوحدات السكنية ووحدات المعالجة
- الثانوية: مياه الجريان الزراعية ومياه الصرف
- التكميلية: المياه الجوفية لمرحلة التأسيس فقط

### • معايير جودة المياه:

- تحمل الملوحة: حتى 4-6 ديسيسيمنز/متر للأشجار المستقرة
- نطاق الرقم الهيدروجيني: 5.8-0.6
- الحد الأقصى للأكسجين الحيوي المستهلك: 100 ملغ/لتر للمياه العادمة المعالجة

### • أنظمة الحفاظ على المياه:

- أحواض تجميع صغيرة: قطر 2 متر حول كل شجرة
- التغطية: طبقة 10 سم من المهاد العضوي
- مراقبة رطوبة التربة: أجهزة استشعار على أعماق 30 سم، 60 سم، و90 سم

## ٣٠٥٠٨ مواد الزراعة

### • متطلبات البذور:

- أكاسيا ساليجنا: 3-4 كغم/فدان (بذر مباشر)
- أكاسيا تورتيليس: 2-3 كغم/فدان (بذر مباشر)
- معدل الإنبات: 70% كحد أدنى بعد التخديش

### • متطلبات الشتلات:

- إجمالي الشتلات: 22,500 على مدى 5 سنوات (500 شجرة/فدان × 45 فدان)
- المتطلبات السنوية:

- \* السنة 1: 1,000 شتلة
- \* السنة 2: 3,000 شتلة
- \* السنة 3: 5,000 شتلة
- \* السنة 4: 4,500 شتلة
- \* السنة 5: 9,000 شتلة

- مواصفات الشتلات: ارتفاع 30-40 سم، عمر 4-6 أشهر، مقساة
- المادة الوراثية:

- اختيار المصدر: سلالات متكيفة محلياً مع تحمل الجفاف
- التنوع الجيني: 5 مصادر بذور متميزة كحد أدنى
- معايير الجودة: خالية من الأمراض معتمدة، عادة نمو قوية

#### ٤.٥.٨ المعدات والبنية التحتية

- بنية تحتية للري:

- نظام الري بالتنقيط: تغطية 45 فدان
- تخزين المياه: خزانات بسعة 500 متر مكعب
- نظام الترشيح: مرشحات رملية، قرصية، وشبكية
- قدرة الضخ: 30 متر مكعب/ساعة
- نظام التحكم: آلي مع أجهزة استشعار رطوبة التربة

- معدات الزراعة:

- جرار مع ملحق تمزيق
- حفار لثقوب الزراعة
- آلات بذر للبذر المباشر
- أدوات ومعدات زراعة الأشجار

- معدات الصيانة:

- أدوات التقليم: مقصات تقليم، مناشير تقليم، مقلبات على عصا
- معدات التغطية: آلة تقطيع/تمزيق
- معدات إدارة الآفات: رشاشات ظهرية
- معدات المراقبة: مجموعات اختبار التربة، مقاييس الرطوبة

- معدات الحصاد:

- أدوات حصاد العلف: معدات تقليم متخصصة
- معدات المعالجة: قطاعة/مطحنة للعلف
- رفوف التجفيف: سعة 200 متر مربع
- مرافق التخزين: 100 متر مربع تخزين مقاوم للعوامل الجوية

## ٥.٥.٨ الموارد البشرية

### • الطاقم الفني:

- متخصص الزراعة الحرجية: 1 بدوام كامل
- فنيون ميدانيون: 3-4 بدوام كامل
- منسق التكامل: 1 بدوام جزئي (مشارك مع وحدات أخرى)

### • متطلبات العمالة:

- مرحلة التأسيس: 5-6 عمال لكل فدان للزراعة
- عمليات الصيانة: 2-3 عمال لكل فدان سنوياً
- عمليات الحصاد: 4-5 عمال لكل فدان خلال فترات الحصاد

### • المهارات المتخصصة:

- تقليم وإدارة الأشجار
- تشغيل وصيانة نظام الري
- تحديد وإدارة الآفات والأمراض
- مراقبة جودة التربة والمياه

### • متطلبات التدريب:

- التدريب الأولي: برنامج شامل لمدة أسبوعين
- التدريب المستمر: دورات تنشيطية ربع سنوية
- تدريب السلامة: شهادة نصف سنوية

## ٦.٥.٨ المدخلات والمستلزمات

### • تعديلات التربة:

- السماد العضوي: 5-10 أطنان/فدان في البداية، 2-3 أطنان/فدان سنوياً
- لقاحات الفطريات الجذرية: 5 كغم/فدان عند الزراعة
- لقاحات الريزوبיום: 2 كغم/فدان عند الزراعة

### • مستلزمات إدارة الآفات:

- المكافحة البيولوجية: حشرات مفترسة، عوامل ميكروبية
- مبيدات عضوية: زيت النيم، البيرثرم حسب الحاجة
- مستلزمات المراقبة: مصائد، طعوم، مجموعات تشخيص

### • مستلزمات الري:

- خطوط التنقيط: 45,000 متر (استبدال كل 5 سنوات)

- النقاطات: 22,500 وحدة (استبدال حسب الحاجة)
- المرشحات: عناصر استبدال سنوياً
- مواد كيميائية لمعالجة المياه: حسب المطلوب لإدارة جودة المياه
- مستلزمات التشغيل:

- الوقود: 1,500-2,000 لتر سنوياً للمعدات
- مواد التشحيم والصيانة
- قطع غيار للمعدات
- مواد التعبئة للعلف

## ٧.٥.٨ الموارد المالية

- الاستثمار الرأسمالي:

- تحضير الأرض: 10,000-15,000 جنيه مصري لكل فدان
- نظام الري: 20,000-25,000 جنيه مصري لكل فدان
- المعدات: 500,000-750,000 جنيه مصري إجمالي
- الزراعة الأولية: 5,000-7,000 جنيه مصري لكل فدان

- ميزانية التشغيل:

- العمالة السنوية: 5,000-7,000 جنيه مصري لكل فدان
- المدخلات والمستلزمات: 3,000-4,000 جنيه مصري لكل فدان سنوياً
- تكاليف المياه: 2,000-3,000 جنيه مصري لكل فدان سنوياً
- الصيانة والإصلاحات: 2,000-2,500 جنيه مصري لكل فدان سنوياً

- صندوق الطوارئ:

- 15% من ميزانية التشغيل السنوية للنفقات غير المتوقعة
- احتياطي طوارئ للجفاف أو تفشي الآفات

## ٨.٥.٨ موارد التكامل

- تكامل إدارة المياه:

- قدرة معالجة المياه: 100-150 متر مكعب/يوم من وحدة إدارة المياه
- مراقبة جودة المياه: مرافق اختبار مشتركة
- إدارة الصرف: منسقة مع الوحدات الزراعية الأخرى

- تكامل وحدة الثروة الحيوانية:

- مرافق تخزين ومناولة الأعلاف: بنية تحتية مشتركة



- معدات اختبار التغذية: الوصول إلى مختبر وحدة الثروة الحيوانية
- السماد لتعديلات التربة: 20-30 طن سنوياً من وحدة الثروة الحيوانية
- تكامل إنتاج المحاصيل:

- معدات مشتركة لتحضير وصيانة التربة
- أنظمة إدارة آفات منسقة
- شبكة مراقبة المناخ المحلي

## ٦.٨ خطة التكامل لزراعة الأكاسيا

### ١.٦.٨ التكامل المرحلي (2026-2031)

#### ١.١.٦.٨ المرحلة الأولى (2026-2027)

• المدخلات:

- مياه الصرف المعالجة (50 متر مكعب/يوم)
- السماد الأولي من وحدة إدارة النفايات
- لقاحات بكتيريا الرزوبيوم
- البنية التحتية الأساسية للري
- الطاقة الشمسية لأنظمة الضخ

• المخرجات:

- حماية من الرياح لـ 10 فدان من المحاصيل المجاورة
- تثبيت التربة الأولى
- تحسين المناخ المحلي
- تعزيز التنوع البيولوجي

• نقاط التكامل:

- نظام إدارة المياه
- حماية المحاصيل لوحدات الخضروات
- تحسين التربة للحقول المجاورة

#### ٢.١.٦.٨ المرحلة الثانية (2027-2028)

• المدخلات:

- توسيع استخدام مياه الصرف (150 متر مكعب/يوم)
- روث الماشية لتعديل التربة
- شبكة ري محسنة

- معدات التقليم والإدارة

• المخرجات:

- حماية من الرياح لـ 25 فدان
- إنتاج أولي للأعلاف (5 أطنان سنوياً)
- تعزيز تثبيت النيتروجين
- زيادة احتجاز الكربون

• نقاط التكامل:

- تكلفة أعلاف الماشية
- توسيع حماية المحاصيل
- تعزيز خصوبة التربة

٣٠١٠٦٠٨ المرحلة الثالثة (2028-2029)

• المدخلات:

- تحسين إعادة تدوير المياه (250 متر مكعب/يوم)
- المخلفات الزراعية المسمدة
- أنظمة مراقبة متقدمة
- معدات حصاد متخصصة

• المخرجات:

- حماية من الرياح لـ 50 فدان
- زيادة إنتاج الأعلاف (15 طن سنوياً)
- تحسين كبير لكربون التربة
- فوائد قابلة للقياس للمناخ المحلي

• نقاط التكامل:

- إمداد منتظم لأعلاف الماشية
- نظام شامل للحماية من الرياح
- تعزيز موائيل الملقحات

٤٠١٠٦٠٨ المرحلة الرابعة (2029-2030)

• المدخلات:

- تكامل كامل للمياه (350 متر مكعب/يوم)
- دورة كاملة للمغذيات
- إدارة آلية للري

- تكامل الطاقة المتجددة

• المخرجات:

- حماية من الرياح ل 75 فدان
- إنتاج كبير للأعلاف (30 طن سنوياً)
- أقصى فوائد لتثبيت النيتروجين
- توليد كبير لاثمانات الكربون

• نقاط التكامل:

- مكون رئيسي لأعلاف الماشية
- شبكة كاملة للحماية من الرياح
- تكامل كامل لتحسين التربة

٥٠١٠٦٠٨ المرحلة الخامسة (2031-2030)

• المدخلات:

- تحسين دورة الموارد (400 متر مكعب/يوم من المياه)
- تحويل كامل من النفايات إلى موارد
- مراقبة وإدارة آلية بالكامل
- محاسبة كربون متكاملة

• المخرجات:

- حماية من الرياح ل 100 فدان
- أقصى إنتاج للأعلاف (60 طن سنوياً)
- تقديم مثالي لخدمات النظام البيئي
- إمكانيات كاملة لاحتجاز الكربون

• نقاط التكامل:

- تكامل كامل للاقتصاد الدائري
- كفاءة قصوى للموارد
- خدمات شاملة للنظام البيئي

٢٠٦٠٨ تكامل تدفق الموارد

١٠٢٠٦٠٨ تكامل تدفق المياه

• تدفقات المياه الواردة:

- المياه الرمادية المعالجة من الوحدات السكنية: 200 متر مكعب/يوم
- مياه الصرف الزراعي: 150 متر مكعب/يوم

- مخلفات وحدة الثروة الحيوانية المعالجة: 50 متر مكعب/يوم

• معالجة المياه:

- الترشيح من خلال الأراضي الرطبة المنشأة

- موازنة المغذيات للنمو الأمثل للأشجار

- أنظمة المراقبة ومراقبة الجودة

• الحفاظ على المياه:

- حصاد المياه بالمستجمعات الصغيرة

- التغطية للحد من التبخر

- مراقبة رطوبة التربة للرّي الدقيق

٢٠٢٠٦٠٨ تكامل تدفق المغذيات

• تدفقات المغذيات الواردة:

- النفايات العضوية المسمدة: 120 طن سنوياً

- روث الماشية: 80 طن سنوياً

- الفحم الحيوي من وحدة الانحلال الحراري: 15 طن سنوياً

• تدفقات المغذيات الصادرة:

- تثبيت النيتروجين: ما يعادل 15 طن من سماد اليوريا سنوياً

- مساهمة فضلات الأوراق: 25 طن من المواد العضوية سنوياً

- إفرازات الجذور التي تعزز بيولوجيا التربة

• دورة المغذيات:

- إعادة مخلفات التقليم إلى التربة

- نقل النيتروجين إلى المحاصيل المجاورة

- تعزيز شبكات الفطريات الجذرية

٣٠٢٠٦٠٨ تكامل تدفق الكتلة الحيوية

• الكتلة الحيوية الصادرة:

- أعلاف للماشية: 60 طن سنوياً

- مواد التغطية: 20 طن سنوياً

- مرعى للنحل: دعم إنتاج العسل

• معالجة الكتلة الحيوية:

- تجفيف وتخزين الأعلاف

- تقطيع مخلفات التقليم للتغطية
- جمع البذور للإكثار
- إضافة القيمة:

- تعزيز القيمة الغذائية للأعلاف
- تسميد المواد الخشبية
- استخلاص المنتجات الطبية

### ٣.٦.٨ التكامل الوظيفي مع الوحدات الأخرى

- ١.٣.٦.٨ التكامل مع وحدات إنتاج المحاصيل
- الخدمات المقدمة:

- تخفيض سرعة الرياح: 30%-50% في المناطق المحمية
- تعديل درجة الحرارة: انخفاض 2-4 درجة مئوية في الفترات الحارة
- تقليل التبخر النتحي: توفير 20%-30% من المياه
- تعزيز خصوبة التربة من خلال تثبيت النيتروجين
- التكامل المكاني:

- وضع استراتيجي لمصدات الرياح حول المحاصيل الحساسة
- أنظمة الزراعة بين الصفوف في المناطق المناسبة
- مناطق عازلة بين وحدات الإنتاج

#### • تكامل الإدارة:

- تنسيق جدولة الري
- استراتيجيات مشتركة لإدارة الآفات
- تقويمات زراعة متكاملة

- ٢.٣.٦.٨ التكامل مع وحدات الثروة الحيوانية
- تدفقات المواد:

- أعلاف الأكاسيا للماشية: 60 طن سنوياً
- روث من الماشية إلى الأكاسيا: 80 طن سنوياً
- أنظمة مشتركة لمعالجة المياه

#### • التكامل الوظيفي:

- تحليل غذائي وتركيب الأعلاف
- تنسيق الإنتاج الموسمي

- إدارة الرعي في المزارع الناضجة

• مشاركة البنية التحتية:

- مرافق معالجة الأعلاف

- معدات التخزين والمناولة

- أنظمة النقل والتوزيع

٣.٣.٦.٨ التكامل مع وحدة إدارة المياه

• إمداد المياه:

- توصيل مياه الصرف المعالجة: 400 متر مكعب/يوم بالسعة الكاملة

- مراقبة وتعديل جودة المياه

- إدارة التدفق الموسمي

• الحفاظ على المياه:

- بنية تحتية مشتركة لتخزين المياه

- استراتيجيات منسقة لإدارة الجفاف

- أنظمة مراقبة متكاملة

• إدارة مستجمعات المياه:

- مكافحة التآكل على المنحدرات

- تعزيز إعادة تغذية المياه الجوفية

- تخفيف الفيضانات خلال الأمطار الغزيرة

٤.٦.٨ تكامل خدمات النظام البيئي

١.٤.٦.٨ احتجاز الكربون

• مخزونات الكربون:

- الكتلة الحيوية فوق الأرض: 1,350 طن مكافئ ثاني أكسيد الكربون عند النضج

- الكتلة الحيوية تحت الأرض: 450 طن مكافئ ثاني أكسيد الكربون عند النضج

- تعزيز كربون التربة: 450 طن مكافئ ثاني أكسيد الكربون على مدى 15 عاماً

• المراقبة والتحقق:

- معادلات قياسية لتقدير الكتلة الحيوية

- بروتوكول أخذ عينات كربون التربة

- التكامل مع محاسبة الكربون على مستوى المشروع

• التكامل مع سوق الكربون:

- الشهادة بموجب المعايير المناسبة
- تجميع مع أصول الكربون الأخرى للمشروع
- آلية تقاسم الإيرادات

#### ٢٠٤٠٦٠٨ تعزيز التنوع البيولوجي

##### • إنشاء الموائل:

- مواقع تعشيش للطيور
- موائل للملقحات في الطبقة السفلية
- موائل دقيقة للحشرات المفيدة

##### • دعم الأنواع:

- دمج النباتات المحلية في الطبقة السفلية
- إزهار موسمي للملقحات
- ترابط الموائل عبر المناظر الطبيعية

##### • برنامج المراقبة:

- مسوحات ربع سنوية للتنوع البيولوجي
- تتبع الأنواع المؤشرة
- التكامل مع جهود الحفظ الإقليمية

#### ٥٠٦٠٨ تكامل المعرفة والإدارة

#### ١٠٥٠٦٠٨ أنظمة المعلومات المشتركة

##### • تكامل المراقبة:

- مراقبة بيئية مركزية
- مشاركة بيانات محطة الطقس
- مراقبة متكاملة للآفات والأمراض

##### • إدارة البيانات:

- قاعدة بيانات مشتركة لمقاييس الإنتاج
- نظام خرائط GIS مشترك
- أدوات دعم القرار المتكاملة

##### • أنظمة التقارير:

- مؤشرات أداء موحدة
- جدول تقارير منسق
- مقاييس استدامة متكاملة

## ٢٠٥٠٦٠٨ التنسيق التشغيلي

### • جدول الموارد:

- تخصيص منسق للمياه
- استخدام مشترك للمعدات
- مشاركة العمالة خلال فترات الذروة

### • تكامل الصيانة:

- مرافق صيانة مشتركة
- جداول صيانة منسقة
- مخزون مشترك لقطع الغيار

### • الاستجابة للطوارئ:

- إدارة متكاملة لتنفيذ الآفات
- استجابة منسقة للجفاف
- تخطيط مشترك للتعافي من الكوارث

## ٦٠٦٠٨ تحديات وحلول التكامل

### ١٠٦٠٦٠٨ التحديات التقنية

- التحدي: موازنة تخصيص المياه خلال فترات الجفاف
- الحل: نظام أولويات متدرج للمياه مع تخصيصات حرجة دنيا
- التحدي: تنسيق تدفقات المغذيات عبر وحدات متعددة
- الحل: خطة مركزية لإدارة المغذيات مع تعديلات موسمية
- التحدي: إدارة التأثيرات الأليوباثية المحتملة على المحاصيل المجاورة
- الحل: مناطق عازلة واختيار محاصيل متوافقة بالقرب من الأكاسيا

### ٢٠٦٠٦٠٨ تحديات الإدارة

- التحدي: تنسيق العمليات عبر جداول زمنية إنتاجية مختلفة
- الحل: تقويم تخطيط متكامل واجتماعات تنسيق منتظمة
- التحدي: موازنة متطلبات الموارد المتنافسة
- الحل: بروتوكولات واضحة لتخصيص الموارد وتسلسل هرمي للقرارات
- التحدي: الحفاظ على تكامل متسق مع توسع الأنظمة
- الحل: خطة تكامل مرحلية مع مراجعة وتعديل منتظمين



## باب ٩

### زراعة الزيتون

#### ١.٩ نظرة عامة على وحدة زراعة الزيتون

##### ١.١.٩ وصف الوحدة

وحدة زراعة الزيتون هي مكون بمساحة 45 فدان (9.18 هكتار) من مشروع الاقتصاد الدائري في الطور، مصممة لإنتاج زيت زيتون عالي الجودة مع التكامل مع وحدات الإنتاج الأخرى في نظام موارد دائري. سيتم تطوير الوحدة على خمس مراحل من 2026 إلى 2031، لتستضيف في النهاية 4,500 شجرة زيتون مقاومة للجفاف مناسبة لإنتاج الزيت. يستخدم نظام الزراعة ممارسات مستدامة تشمل الري بالتنقيط، وتطبيق الفحم الحيوي، واستخدام السماد الدودي، والتكامل مع وحدات الثروة الحيوانية والدواجن.

##### ٢.١.٩ الأهمية الاستراتيجية

- القيمة الاقتصادية: إنتاج زيت زيتون ممتاز للأسواق المحلية والتصدير، مما يخلق تدفقاً للمنتجات عالية القيمة مع طلب قوي في السوق.
- كفاءة الموارد: تنفيذ طرق زراعة موفرة للمياه في بيئة قاحلة، مما يوضح الزراعة المستدامة في المناطق التي تعاني من ندرة المياه.
- التكامل الدائري: تعمل كعقدة رئيسية في الاقتصاد الدائري للمشروع، حيث تتلقى المدخلات من وتوفر المخرجات إلى وحدات الإنتاج الأخرى.
- احتجاز الكربون: تعمل أشجار الزيتون كمصارف كربون طويلة الأمد، مما يساهم في أهداف تخفيف تغير المناخ للمشروع.
- تعزيز التنوع البيولوجي: تزيد نهج الزراعة البينية والزراعة الحراجية من التنوع البيولوجي ومرونة النظام البيئي.

#### ٣.١.٩ أهداف الإنتاج الرئيسية

##### • إنتاج زيت الزيتون:

- السنة 3: 5,000 لتر
- السنة 4: 15,000 لتر
- السنة 5: 30,000 لتر

- النضج الكامل (السنة +10): 67,500 لتر سنوياً

• منتجات الزراعة البيئية:

- أعشاب طيبة: 2-5 أطنان سنوياً

- بقوليات: 3-7 أطنان سنوياً

- محاصيل علفية: 10-15 طن سنوياً

• خدمات النظام البيئي:

- احتجاز الكربون: 450-900 طن مكافئ ثاني أكسيد الكربون سنوياً

- تعزيز التنوع البيولوجي: زيادة بنسبة 30%-50% في تنوع الأنواع

- تحسين صحة التربة: زيادة سنوية بنسبة 2%-3% في المادة العضوية للتربة

#### ٤.١.٩ التكامل مع الوحدات الأخرى

• وحدة الآزولا:

- تتلقى: مياه غنية بالمغذيات وسماد قائم على الآزولا

- توفر: مياه الري العائدة

• وحدة الثروة الحيوانية:

- تتلقى: حيوانات الرعي للسيطرة على الأعشاب الضارة والتسميد

- توفر: تفل الزيتون كمكمل علف، محاصيل علفية

• وحدة إنتاج الفحم الحيوي:

- تتلقى: الفحم الحيوي لتحسين التربة

- توفر: مخلفات التقليم وبقايا المعالجة

• وحدة التسميد الدودي:

- تتلقى: السماد الدودي لتحسين التربة

- توفر: النفايات العضوية من المعالجة والزراعة

• نظام إدارة المياه:

- تتلقى: مياه الري المعالجة

- توفر: المياه العائدة للمعالجة وإعادة التدوير

## ٥.١.٩ الأثر الاقتصادي

### • مصادر الإيرادات:

- الأساسية: مبيعات زيت الزيتون الممتاز
- الثانوية: منتجات الزراعة البينية
- الثالثة: أثمان الكربون وخدمات النظام البيئي

### • توليد فرص العمل:

- وظائف دائمة: 8-12 وظيفة
- عمالة موسمية: 15-35 وظيفة خلال موسم الحصاد والمعالجة
- توظيف غير مباشر: 20-30 وظيفة في الخدمات ذات الصلة

### • التوقعات المالية:

- الاستثمار الأولي: 717,500 دولار
- تكاليف التشغيل السنوية: 150,000-300,000 دولار
- الإيرادات السنوية عند الإنتاج الكامل: 500,000-750,000 دولار
- العائد المتوقع على الاستثمار: 15%-20% بعد النضج الكامل
- فترة الاسترداد: 7-9 سنوات

## ٦.١.٩ الاستدامة البيئية

### • الحفاظ على المياه:

- كفاءة الري بنسبة 85% من خلال أنظمة التنقيط
- تخفيض استخدام المياه بنسبة 30%-40% مقارنة بالطرق التقليدية
- تكامل إعادة تدوير المياه ومعالجتها

### • صحة التربة:

- تطبيق الفحم الحيوي لاحتجاز الكربون
- السماد الدودي لتعزيز المادة العضوية
- ممارسات الحراثة الدنيا
- زراعة الغطاء والتغطية

### • التنوع البيولوجي:

- نظام زراعة بينية متنوع
- إنشاء موائل للحشرات المفيدة
- مدخلات كيميائية بالحد الأدنى
- إدارة متكاملة للآفات

تمثل وحدة زراعة الزيتون هذه مكوناً رئيسياً في مشروع الاقتصاد الدائري في الطور، مما يوضح كيف يمكن دمج المحاصيل المتوسطة التقليدية في أنظمة زراعية دائرية حديثة مع توفير فوائد اقتصادية وبيئية واجتماعية.

## ٢٠٩ الخطة الاستراتيجية لزراعة الزيتون

### ١٠٢٠٩ الرؤية والرسالة

- الرؤية: إنشاء وحدة نموذجية مستدامة لزراعة الزيتون تظهر التميز في تكامل الاقتصاد الدائري، وإنتاج زيت الزيتون الممتاز، والإشراف البيئي.
- الرسالة: إنتاج زيت زيتون عالي الجودة من خلال ممارسات مبتكرة ومستدامة مع تعظيم كفاءة الموارد، وتعزيز التنوع البيولوجي، وخلق قيمة لجميع أصحاب المصلحة ضمن مشروع الاقتصاد الدائري في الطور.

### ٢٠٢٠٩ الأهداف الاستراتيجية

#### • التميز في الإنتاج:

- زراعة 4,500 شجرة زيتون على مساحة 45 فدان بحلول عام 2031
- تحقيق إنتاج سنوي من زيت الزيتون يبلغ 67,500 لتر عند النضج الكامل
- الحفاظ على معايير الجودة الممتازة التي تلي الشهادات الدولية
- تطوير خطوط إنتاج ذات قيمة مضافة من زراعة الزيتون

#### • أهداف الاستدامة:

- تحقيق كفاءة ري بنسبة 85% من خلال الأنظمة المتقدمة
- تقليل البصمة الكربونية بنسبة 40% مقارنة بالطرق التقليدية
- زيادة التنوع البيولوجي بنسبة 30%-50% من خلال الزراعة المتكاملة
- تحقيق صفر نفايات من خلال تكامل الاقتصاد الدائري

#### • الجدوى الاقتصادية:

- الوصول إلى نقطة التعادل التشغيلي بحلول السنة 8 (2033)
- تحقيق عائد على الاستثمار بنسبة 15%-20% بعد النضج الكامل
- تطوير مصادر دخل متنوعة تتجاوز زيت الزيتون
- خلق 30-45 وظيفة مباشرة وغير مباشرة

#### • التميز في التكامل:

- تعظيم تدوير الموارد مع وحدات المشروع الأخرى
- إنشاء أنظمة فعالة للخدمات اللوجستية وتدقيق المواد
- تطوير علاقات تآزرية مع جميع الوحدات
- خلق فرص قيمة مضافة من خلال التكامل

## ٣.٢.٩ التحليل الاستراتيجي

### • نقاط القوة:

- مناخ متوسطي مثالي لزراعة الزيتون
- التكامل مع البنية التحتية للاقتصاد الدائري
- الوصول إلى مصادر مستدامة للمياه والمغذيات
- خبرة تقنية ودعم قوي
- إمكانية تموضع المنتج الممتاز

### • نقاط الضعف:

- متطلبات رأس المال الأولي المرتفعة
- فترة تأسيس طويلة للإنتاج الكامل
- متطلبات تكامل معقدة
- احتياجات تطوير السوق
- متطلبات العمالة الماهرة

### • الفرص:

- تزايد الطلب على زيت الزيتون الممتاز
- إمكانات سوق التصدير
- فرص ائتمانات الكربون
- تطوير السياحة الزراعية
- تطوير منتجات ذات قيمة مضافة

### • التهديدات:

- تأثيرات تغير المناخ
- المنافسة في السوق
- التغييرات التنظيمية
- مخاطر الأمراض والآفات
- الشكوك الاقتصادية

## ٤.٢.٩ استراتيجية التنفيذ

### • المرحلة 1 (2026-2027): التأسيس

- تطوير 3 فدادين أولية
- إنشاء البنية التحتية الأساسية
- بناء الفريق والتدريب
- إعداد أنظمة التكامل

- بحوث السوق والتخطيط

• المرحلة 2 (2027-2028): النمو المبكر

- التوسع إلى 9 فدادين
- إعداد مرفق المعالجة
- أنظمة الإنتاج الأولية
- تطوير السوق
- تعزيز التكامل

• المرحلة 3 (2028-2029): التوسع

- التوسع إلى 19 فدان
- قدرات معالجة كاملة
- توسيع السوق
- تحقيق الشهادات
- تحسين التكامل

• المرحلة 4 (2029-2030): النضج

- التوسع إلى 34 فدان
- تنفيذ التكنولوجيا المتقدمة
- تطوير الريادة في السوق
- تكامل دائري كامل
- تحسين سلسلة القيمة

• المرحلة 5 (2030-2031): التميز

- التوسع النهائي إلى 45 فدان
- تحسين النظام
- السيطرة على السوق
- كفاءة قصوى للموارد
- تحقيق الاستدامة الكاملة

## ٥.٢.٩ عوامل النجاح الرئيسية

• التميز التقني:

- تكنولوجيا ري متقدمة
- اختيار الأصناف الأمثل
- تنفيذ الزراعة الدقيقة
- أنظمة مراقبة الجودة

- ممارسات مستدامة

• تطوير السوق:

- تطوير علامة تجارية قوية
- استراتيجية اختراق السوق
- شبكة التوزيع
- علاقات العملاء
- عرض القيمة

• الكفاءة التشغيلية:

- تحسين الموارد
- إدارة التكاليف
- تكامل العمليات
- تطوير القوى العاملة
- ضمان الجودة

• ريادة الاستدامة:

- الإشراف البيئي
- المسؤولية الاجتماعية
- الجدوى الاقتصادية
- التركيز على الابتكار
- إشراك أصحاب المصلحة

## ٦.٢.٩ مراقبة الأداء

• مؤشرات الأداء الرئيسية:

- مقاييس الإنتاج
- معايير الجودة
- الأداء المالي
- الأثر البيئي
- فعالية التكامل

• المراجعة والتعديل:

- مراجعات الأداء الفصلية
- التقييم الاستراتيجي السنوي
- تغذية راجعة من أصحاب المصلحة
- تحليل السوق
- تحديثات التكنولوجيا

توفر هذه الخطة الاستراتيجية إطاراً شاملاً لتطوير وتشغيل وحدة زراعة الزيتون كمكون رئيسي في مشروع الاقتصاد الدائري في الطور، مما يضمن النمو المستدام والنجاح طويل الأجل من خلال أهداف واضحة وتنفيذ مرحلي وتحسين مستمر.

## ٣.٩ الخطة التشغيلية لزراعة الزيتون

١.٣.٩ جدول التنفيذ السنوي (2031-2026)

١.١.٣.٩ السنة الأولى (2027-2026)

### • تحضير الأرض:

- تحليل وتحسين التربة
- تركيب نظام الري
- إنشاء مصدات الرياح
- إنشاء المدرجات حيثما يلزم

### • الزراعة:

- 3 فدان (300 شجرة)
- التباعد: 10 م × 10 م
- اختيار أصناف مقاومة للجفاف
- التطبيق الأولي للفحم الحيوي (5 أطنان)

### • الإدارة:

- جدولة الري
- مكافحة الأعشاب (يدوياً وبالغطية)
- إعداد نظام مراقبة الآفات
- الزراعة البينية مع الأعشاب الطبية

### • البنية التحتية:

- إنشاء المشتل
- مرافق تخزين أساسية
- طرق ومسارات الوصول
- خزانات تخزين المياه

### • التكامل مع المشتل:

### - الحصول على الشتلات الأولية:

- \* استلام 325 شتلة زيتون معتمدة من وحدة المشتل المركزية (ديسمبر 2026)
- \* تنفيذ بروتوكول التحقق الوراثي لتأكيد الصنف (الترميز الشريطي للحمض النووي)
- \* إجراء فترة تقسية لمدة 14 يوماً في بيئة انتقالية قبل الزراعة في الحقل
- \* توثيق مصدر المادة الأصلية وتاريخ الأداء من سجلات المشتل

### - الإدارة الوراثية:



- \* إنشاء نظام تتبع الأصناف مع وضع علامات رمز الاستجابة السريعة (QR) لكل شجرة
- \* تنفيذ قاعدة بيانات مشتركة مع وحدة المشتل (المرجع: ??)
- \* إجراء تقييمات ظاهرية فصلية باستخدام بروتوكولات موحدة
- \* إنشاء مخزون رقمي مع معلبات النمو المرتبطة بالملفات الجينية

٢٠١٣٠٩ السنة الثانية (2027-2028)

• التوسع:

- 6 فدان إضافية (600 شجرة)
- توسيع نظام الري
- توسيع مناطق الزراعة البينية
- تعزيز زراعة مصدات الرياح

• الإدارة:

- تقليم أشجار السنة الأولى
- تنفيذ برنامج التسميد
- الإدارة المتكاملة للآفات
- مراقبة رطوبة التربة

• المعالجة:

- تركيب معصرة زيتون صغيرة
- بروتوكولات المعالجة الأولية
- أنظمة مراقبة الجودة
- منشأة تعبئة على نطاق صغير

• التكامل:

- التكامل الأولي مع الماشية (5 أبقار)
- الاتصال ببرك الأزولا (3 فدان)
- تطبيق محسن للفحم الحيوي (15 طن)
- تكامل الدواجن (200 دجاجة، 100 بطة)

• التكامل المتقدم مع المشتل:

- تسليم الشتلات المجدول:

- \* استلام 650 شتلة زيتون معتمدة في ثلاث دفعات (أكتوبر، ديسمبر، فبراير)
- \* تنفيذ الفحص قبل التسليم في منشأة المشتل مع توقيع مهندس زراعي
- \* تنسيق الخدمات اللوجستية مع وقت نقل أقصاه 6 ساعات لتقليل الإجهاد

\* الحفاظ على منطقة تأقلم مخصصة مع بروتوكول انتقال لمدة 72 ساعة  
- نظام التغذية الراجعة للأداء:

- \* تقديم بيانات التأسيس لمدة 6 أشهر إلى المشتل لتحسين الإنجاز
- \* تنفيذ بروتوكول مشترك لمراقبة أداء الأصناف
- \* المشاركة في اجتماعات التنسيق نصف الشهرية بين الوحدات
- \* المساهمة ببيانات الأداء الميداني في برنامج التربية المركزي

٣٠١٠٣٠٩ السنة الثالثة (2028-2029)

• التوسع:

- إضافة 10 فدان (1000 شجرة)
- تكنولوجيا ري متقدمة
- توسيع نظام الزراعة البينية
- تحسين إدارة التربة

• الإدارة:

- برنامج تقليم مكثف
- نظام تسميد متقدم
- إدارة شاملة للآفات
- أول حصاد كبير

• المعالجة:

- تحسين مرفق المعالجة
- التحضير لشهادة الجودة
- تطوير منتجات ذات قيمة مضافة
- توسيع سعة التخزين

• التكامل:

- توسيع تكامل الثروة الحيوانية (15 بقرة)
- الاتصال ببرك الآزولا (5 فدان)
- الاستخدام الأمثل للفحم الحيوي (30 طن)
- توسيع الدواجن (500 دجاجة، 200 بطة)

#### ٤.١.٣.٩ السنة الرابعة (2029-2030)

##### • التوسع:

- إضافة 15 فدان (1500 شجرة)
- أنظمة ري آلية
- تنفيذ كامل للزراعة البينية
- تقنيات متقدمة لإدارة التربة

##### • الإدارة:

- حصاد على نطاق تجاري
- تنفيذ الزراعة الدقيقة
- أنظمة متقدمة لإدارة الآفات
- إدارة مثلي للمياه

##### • المعالجة:

- تكنولوجيا متقدمة لمعالجة زيت الزيتون
- شهادة جودة كاملة
- توسيع نطاق المنتجات
- تطوير السوق والعلامة التجارية

##### • التكامل:

- تكامل كامل مع الثروة الحيوانية (25 بقرة)
- الاتصال ببرك الآزولا (30 فدان)
- تطبيق أقصى للفحم الحيوي (40 طن)
- تكامل كامل للدواجن (800 دجاجة، 300 بطة)

#### ٥.١.٣.٩ السنة الخامسة (2030-2031)

##### • التوسع:

- 11 فدان نهائي (1100 شجرة)
- تحسين النظام
- تنفيذ كامل للزراعة الحراجية
- برنامج نهائي لتحسين التربة

##### • الإدارة:

- كفاءة إنتاج قصوى
- تنفيذ تكنولوجيا الزراعة الذكية
- أنظمة مراقبة شاملة

- بروتوكولات حصاد محسنة

• المعالجة:

- مرفق معالجة كامل
- تطوير منتجات ممتازة
- تطوير سوق التصدير
- تكامل كامل لسلسلة القيمة

• التكامل:

- تكامل كامل مع الاقتصاد الدائري
- الاتصال ببرك الآزولا القصوى (50 فدان)
- دورة موارد محسنة
- كفاءة قصوى للنظام

## ٢٠٣٠٩ البروتوكولات التشغيلية

### ١٠٢٠٣٠٩ إدارة الري

- نظام الري بالتنقيط بكفاءة 85%
- تكنولوجيا مراقبة رطوبة التربة
- ري ناقص خلال الفترات غير الحرجة
- أنظمة إعادة تدوير ومعالجة المياه
- جدولة ري ذكية بناءً على بيانات المناخ

### ٢٠٢٠٣٠٩ برنامج التسميد

- مدخلات عضوية بشكل أساسي (سماد دودي، آزولا)
- تطبيق الفحم الحيوي لاحتجاز الكربون
- تطبيقات ورقية خلال مراحل النمو الحرجة
- اختبار التربة وإدارة دقيقة للمغذيات
- مدخلات اصطناعية بالحد الأدنى عند الضرورة

### ٣.٢.٣.٩ إدارة الآفات والأمراض

- نهج الإدارة المتكاملة للآفات
- عوامل مكافحة البيولوجية
- أنظمة المراقبة والكشف المبكر
- زراعة بيئية استراتيجية لقمع الآفات
- تدخلات كيميائية بالحد الأدنى عند الضرورة

### ٤.٢.٣.٩ الحصاد والمعالجة

- توقيت أمثل لأقصى جودة للزيت
- حصاد آلي للكفاءة
- عصر بارد خلال 24 ساعة من الحصاد
- مراقبة الجودة في جميع مراحل المعالجة
- تخزين مناسب للحفاظ على الجودة

### ٣.٣.٩ متطلبات المعدات

### ٤.٣.٩ تكامل سلسلة التوريد مع المشتل

### ١.٤.٣.٩ جدول زمني تفصيلي للتوريد

- دورة التخطيط السنوية:

- تقديم متطلبات الزراعة المستقبلية لمدة 24 شهراً إلى وحدة المشتل بحلول أغسطس
- استلام تأكيد جدول الإثثار بحلول أكتوبر
- إجراء مراجعات التخطيط نصف السنوية (أبريل وأكتوبر)
- المشاركة في لجنة اختيار الأصناف (يناير)

- جدول الاستلام الموسمي:

- فترة التسليم الرئيسية: أكتوبر-ديسمبر (الزراعة المثلى لزيتون البحر المتوسط)
- فترة التسليم الثانوية: فبراير-مارس (زراعة الربيع لأصناف محددة)
- تخصيص الطوارئ: الاحتفاظ بمخزون احتياطي بنسبة 8% في المشتل
- الأصناف المتخصصة: جدول إثثار مخصص مع مهلة 36 شهراً

## ٢٠٤٠٣٠٩ بروتوكولات التحقق الوراثي

### • طرق التحقق:

- البصمة الوراثية لجميع النباتات الأم باستخدام لوحة 12 واسم وراثي مجهري
- أخذ عينات للتحقق من 5% من كل دفعة صنف مستلمة
- المصادقة المورفولوجية عند 12 و 24 شهراً باستخدام قائمة واصفة موحدة
- تحليل ملف الزيت عند الإنتاج الأول (4-5 سنوات) للتحقق النهائي

### • أنظمة التوثيق:

- جواز سفر وراثي رقمي لكل دفعة صنف باستخدام تقنية البلوكشين
- قاعدة بيانات آمنة مع تتبع كامل للنسب من النبات الأم إلى موقع الحقل
- علامات الأشجار المرمزة بال QR مرتبطة بقاعدة البيانات الجينية المركزية
- وثائق الامتثال لمتطلبات تسمية المنشأ المحمية

## ٣٠٤٠٣٠٩ تكامل ضمان الجودة

### • معايير القبول:

- الحد الأدنى لقطر الجذع: 0.2-5.1 سم على ارتفاع 10 سم
- متطلبات نظام الجذر: 8 جذور رئيسية كحد أدنى، توزيع متوازن
- فحص مسببات الأمراض: التحقق البصري والمختبري ل 7 مسببات أمراض رئيسية للزيتون
- اختبار الإجهاد قبل التسليم: محاكاة الجفاف لمدة 7 أيام وتقييم التعافي

### • مراقبة الأداء:

- جدول مراقبة ثلاثي المستويات: تقييمات 90 يوماً و 6 أشهر و 12 شهراً
- الإبلاغ عن معلمات النمو الموحدة باستخدام قياس رقمي معايير
- مشاركة البيانات ثنائية الاتجاه من خلال نظام قاعدة بيانات متكامل
- مراجعة سنوية لأداء الأصناف مع فريق إدارة المشتل

## ٤٠٤٠٣٠٩ الإشارة المرجعية إلى خطة تكامل المشتل

• المواءمة المباشرة مع بروتوكولات إكثار الزيتون في خطة تكامل المشتل (القسم 2.4)

• جداول الإنتاج المتزامنة وفقاً لتخطيط قدرة المشتل (القسم 6.3)

• إجراءات التحقق الوراثي المتناغمة مع نظام ضمان الجودة بالمشتل (القسم 3.5)

• أنظمة قواعد البيانات المتكاملة كما هو محدد في بروتوكولات إدارة البيانات بالمشتل (القسم 1.7)

توفر هذه الخطة التشغيلية نهجاً منظماً لتنفيذ وإدارة وحدة زراعة الزيتون، مما يضمن الاستخدام الفعال للموارد وممارسات الإنتاج المستدامة والتكامل السلس مع سلسلة التوريد الجينية لوحدة المشتل.

## ٤.٩ الخطة المالية لزراعة الزيتون

### ١.٤.٩ متطلبات الاستثمار الرأسمالي

المبلغ (دولار أمريكي)	فئة الاستثمار
90,000 دولار	إعداد الأرض
135,000 دولار	نظام الري
67,500 دولار	الأشجار والزراعة
150,000 دولار	معدات المعالجة
200,000 دولار	المباني والبنية التحتية
75,000 دولار	معدات المزرعة
717,500 دولار	إجمالي الاستثمار الرأسمالي

جدول ١.٩: تفصيل الاستثمار الرأسمالي

### ١.١.٤.٩ جدول الاستثمار المرحلي

#### • المرحلة الأولى (2026-2027): 215,000 دولار

- إعداد الأرض (3 فدان): 18,000 دولار
- نظام الري الأولي: 27,000 دولار
- الأشجار والزراعة الأولية: 13,500 دولار
- معدات المزرعة الأساسية: 30,000 دولار
- البنية التحتية الأولية: 40,000 دولار
- إنشاء المشتل: 15,000 دولار
- تخزين المياه: 25,000 دولار
- تحضير التربة: 20,000 دولار
- التسييج والأمن: 15,000 دولار
- التخطيط الفني: 11,500 دولار

#### • المرحلة الثانية (2027-2028): 172,500 دولار

- إعداد الأرض (6 فدان): 36,000 دولار
- توسيع نظام الري: 27,000 دولار
- أشجار وزراعة إضافية: 27,000 دولار
- معصرة زيتون صغيرة: 60,000 دولار
- مرافق التخزين: 22,500 دولار

#### • المرحلة الثالثة (2028-2029): 150,000 دولار

- إعداد الأرض (10 فدان): 60,000 دولار

- توسيع نظام الري: 30,000 دولار
- أشجار وزراعة إضافية: 45,000 دولار
- تحسين مرافق المعالجة: 15,000 دولار
- المرحلة الرابعة (2029-2030): 120,000 دولار
- إعداد الأرض (15 فدان): 90,000 دولار
- توسيع نظام الري: 45,000 دولار
- أشجار وزراعة إضافية: 67,500 دولار
- معدات معالجة متقدمة: 75,000 دولار
- توسيع البنية التحتية: 42,500 دولار
- المرحلة الخامسة (2030-2031): 60,000 دولار
- إعداد الأرض (11 فدان): 66,000 دولار
- نظام الري النهائي: 33,000 دولار
- الأشجار والزراعة النهائية: 49,500 دولار
- تحسين النظام: 15,000 دولار
- البنية التحتية النهائية: 15,000 دولار

## ٢٠٤٠٩ تكاليف التشغيل

السنة 5	السنة 4	السنة 3	السنة 2	السنة 1	فئة التكلفة
120,000	105,000	90,000	75,000	60,000	العمالة
دولار	دولار	دولار	دولار	دولار	
60,000	52,500	45,000	37,500	30,000	المدخلات والمواد
30,000	26,250	22,500	18,750	15,000	المياه والطاقة
40,000	35,000	30,000	25,000	20,000	الصيانة
50,000	43,750	37,500	31,250	25,000	التسويق والتوزيع
300,000	262,500	225,000	187,500	150,000	إجمالي تكاليف التشغيل السنوية
دولار	دولار	دولار	دولار	دولار	

جدول ٢٠٩: توقعات تكاليف التشغيل السنوية

## ١٠٢٠٤٠٩ تفاصيل تكاليف التشغيل

• العمالة:

- الموظفون الدائمون: 40,000-80,000 دولار سنوياً
- العمال الموسميون: 20,000-40,000 دولار سنوياً
- التدريب والتطوير: 5,000-10,000 دولار سنوياً



• المدخلات والمواد:

- الأسمدة العضوية: 20,000-10,000 دولار سنوياً
- إدارة الآفات: 10,000-5,000 دولار سنوياً
- مواد التعبئة: 20,000-10,000 دولار سنوياً
- مستلزمات أخرى: 10,000-5,000 دولار سنوياً

• المياه والطاقة:

- مياه الري: 16,000-8,000 دولار سنوياً
- الكهرباء للمعالجة: 10,000-5,000 دولار سنوياً
- الوقود للمعدات: 4,000-2,000 دولار سنوياً

• الصيانة:

- نظام الري: 10,000-5,000 دولار سنوياً
- معدات المعالجة: 16,000-8,000 دولار سنوياً
- المباني والبنية التحتية: 10,000-5,000 دولار سنوياً
- معدات المزرعة: 4,000-2,000 دولار سنوياً

• التسويق والتوزيع:

- التعبئة والتغليف: 20,000-10,000 دولار سنوياً
- النقل: 10,000-5,000 دولار سنوياً
- التسويق والترويج: 16,000-8,000 دولار سنوياً
- شهادة الجودة: 4,000-2,000 دولار سنوياً

٣٠٤٠٩ توقعات الإيرادات

١٠٣٠٤٠٩ تفاصيل مصادر الإيرادات

• مبيعات زيت الزيتون:

- زيت الزيتون الممتاز: 20-15 دولار للتر
- زيت الزيتون القياسي: 15-10 دولار للتر
- الزيوت المنكهة/المتخصصة: 30-20 دولار للتر

• منتجات الزراعة البينية:

- الأعشاب الطبية: 20,000-5,000 دولار سنوياً
- البقوليات: 30,000-10,000 دولار سنوياً
- محاصيل العلف: 50,000-5,000 دولار سنوياً

السنة 5	السنة 4	السنة 3	السنة 2	السنة 1	مصدر الإيرادات
450,000	300,000	150,000	50,000 دولار	0 دولار	مبيعات زيت الزيتون
100,000 دولار	80,000 دولار	60,000 دولار	40,000 دولار	20,000 دولار	منتجات الزراعة البينية
60,000 دولار	45,000 دولار	30,000 دولار	15,000 دولار	5,000 دولار	المنتجات الثانوية
40,000 دولار	30,000 دولار	20,000 دولار	10,000 دولار	0 دولار	خدمات النظام البيئي
650,000 دولار	455,000 دولار	260,000 دولار	115,000 دولار	25,000 دولار	إجمالي الإيرادات السنوية

جدول ٣.٩: توقعات الإيرادات السنوية

#### • المنتجات الثانوية:

- تفل الزيتون لعلف الحيوانات: 20,000-10,000 دولار سنوياً
- أوراق الزيتون للشاي العشبي: 15,000-5,000 دولار سنوياً
- مكونات مستحضرات التجميل: 25,000-10,000 دولار سنوياً

#### • خدمات النظام البيئي:

- أثمنات الكربون: 25,000-10,000 دولار سنوياً
- تعزيز التنوع البيولوجي: 10,000-5,000 دولار سنوياً
- السياحة الزراعية/التعليمية: 15,000-5,000 دولار سنوياً

### ٤.٤.٩ التحليل المالي

السنة 5	السنة 4	السنة 3	السنة 2	السنة 1	المؤشر المالي
650,000	455,000	260,000	115,000	25,000 دولار	إجمالي الإيرادات
300,000 دولار	262,500 دولار	225,000 دولار	187,500 دولار	150,000 دولار	إجمالي تكاليف التشغيل
60,000 دولار	120,000 دولار	150,000 دولار	172,500 دولار	215,000 دولار	الاستثمار
290,000	72,500 دولار	115,000-	245,000-	340,000-	صافي التدفق النقدي
337,500-	627,500-	700,000-	585,000-	340,000-	التدفق النقدي التراكمي

جدول ٤.٩: توقعات التدفق النقدي (السنوات الخمس الأولى)

#### ١٠.٤.٤.٩ التوقعات المالية طويلة الأجل

- نقطة التعادل: السنة الثامنة (2033)
- العائد على الاستثمار: 15%-20% بعد النضج الكامل
- معدل العائد الداخلي: (IRR) 12%-15% (أفق 10 سنوات)
- صافي القيمة الحالية: (NPV) 2.1-5.1 مليون دولار (أفق 10 سنوات، معدل خصم 8%)
- مؤشر الربحية: 1.2-7.1

#### ٥.٤.٩ استراتيجية التمويل

- استثمار رأس المال: 40% (287,000 دولار)
- التمويل بالديون: 35% (251,125 دولار)
- المنح والإعانات: 15% (107,625 دولار)
- إعادة استثمار الإيرادات: 10% (71,750 دولار)

#### ١٠.٥.٤.٩ مصادر التمويل المحتملة

- بنوك التنمية الزراعية
- مبادرات تمويل المناخ
- صناديق الاستثمار في الزراعة المستدامة
- الإعانات الحكومية للزراعة الموفرة للمياه
- التمويل المسبق لائتمانات الكربون
- المستثمرون المهتمون بالزراعة المستدامة

#### ٦.٤.٩ إدارة المخاطر

- مخاطر السوق:
- تخفيف تقلبات الأسعار من خلال تنوع المنتجات
- عقود مستقبلية مع المشترين المميزين
- تطوير قنوات البيع المباشر للمستهلك
- مخاطر الإنتاج:
- التأمين على المحاصيل ضد الظواهر المناخية القاسية
- تنوع الأصناف لتوزيع مخاطر الأمراض
- أمن المياه من خلال مصادر متعددة

## • المخاطر المالية:

- الاستثمار المرحلي للحد من التعرض للمخاطر
- مصادر إيرادات متعددة لضمان التدفق النقدي
- التحوط من تقلبات العملة للمبيعات التصديرية

توضح هذه الخطة المالية الجدوى الاقتصادية لوحدة زراعة الزيتون ضمن مشروع الاقتصاد الدائري في الطور، مع عوائد قوية على المدى الطويل رغم متطلبات الاستثمار الأولي الكبيرة. يخلق التكامل مع وحدات المشروع الأخرى تآزراً تشغيلياً يعزز الأداء المالي العام.

## ٥.٩ متطلبات الموارد لزراعة الزيتون

### ١.٥.٩ متطلبات الأرض

- المساحة الإجمالية: 45 فدان (9.18 هكتار)
- كثافة الزراعة: 100 شجرة لكل فدان
- إجمالي الأشجار: 4,500 شجرة زيتون بالسعة الكاملة
- التطوير المرحلي:

- المرحلة 1 (2026-2027): 3 فدادين (300 شجرة)
- المرحلة 2 (2027-2028): إجمالي 9 فدادين (900 شجرة)
- المرحلة 3 (2028-2029): إجمالي 19 فدان (1,900 شجرة)
- المرحلة 4 (2029-2030): إجمالي 34 فدان (3,400 شجرة)
- المرحلة 5 (2030-2031): إجمالي 45 فدان (4,500 شجرة)

### ٢.٥.٩ متطلبات المياه

- احتياج المياه السنوي: 4,000-6,000 متر مكعب لكل فدان
- إجمالي المياه السنوية (بالسعة الكاملة): 180,000-270,000 متر مكعب
- نظام الري: الري بالتنقيط بكفاءة 85%
- مصادر المياه:

- الأساسي: المياه الجوفية من بئر المشروع
- الثانوي: مياه الصرف المعالجة من مرافق المشروع
- التكميلي: أنظمة حصاد مياه الأمطار

### • تدابير الحفاظ على المياه:

- مراقبة رطوبة التربة
- الري الناقص خلال الفترات غير الحرجة
- التغطية وغطاء الأرض
- مصدات الرياح لتقليل التبخر

### ٣.٥.٩ المدخلات المادية

#### • مواد الزراعة:

- شتلات الزيتون: 4,500 شجرة (على مراحل)
- أصناف مقاومة للجفاف مناسبة لإنتاج الزيت
- بذور الزراعة البينية (أعشاب طبية، بقوليات)
- مصدات الرياح والنباتات المرافقة

#### • محسنات التربة:

- السماد الدودي: 40-5 طن سنوياً (تزداد مع المراحل)
- الفحم الحيوي: 40-5 طن سنوياً (تزداد مع المراحل)
- سماد الآزولا: 20-2 طن سنوياً
- المكملات المعدنية حسب الحاجة بناءً على اختبارات التربة

#### • إدارة الآفات:

- عوامل المكافحة البيولوجية
- مشبطات الآفات العضوية
- معدات المراقبة
- مدخلات كيميائية بالحد الأدنى عند الضرورة

### ٤.٥.٩ المعدات والبنية التحتية

#### • بنية تحتية للري:

- نظام الري بالتنقيط لـ 45 فدان
- مضخات المياه وأنظمة الترشيح
- خزانات تخزين المياه (سعة 50,000 لتر)
- أجهزة استشعار رطوبة التربة ومعدات المراقبة

#### • معدات المعالجة:

- معصرة زيتون (سعة: 500 كجم/ساعة)
- خزانات تخزين زيت الزيتون (فولاذ مقاوم للصدأ)
- معدات الترشيح والتعبئة
- معدات مختبر اختبار الجودة

#### • معدات المزرعة:

- جرار صغير مع ملحقاته
- أدوات التقليم والحصاد

- معدات الرش

- مركبات النقل

• المباني:

- مرفق المعالجة (200 متر مربع)

- مستودع التخزين (150 متر مربع)

- سقيفة المعدات (100 متر مربع)

- مرافق الموظفين (50 متر مربع)

## ٥.٥.٩ الموارد البشرية

• الموظفون الدائمون:

- متخصص في زراعة الزيتون (1)

- مدير المزرعة (1)

- فني معالجة (1)

- عمال ميدانيون (4-8، يزدادون مع المراحل)

- فني صيانة (1)

• العمال الموسميون:

- فريق الحصاد (10-20 خلال موسم الحصاد)

- فريق التقليم (5-10 خلال موسم التقليم)

- مساعدو المعالجة (3-5 خلال موسم المعالجة)

• الدعم الخارجي:

- مستشار جودة زيت الزيتون

- متخصص في إدارة الآفات

- متخصص في التسويق والمبيعات

- فنيو صيانة المعدات

## ٦.٥.٩ الموارد المالية

• الاستثمار الرأسمالي:

- تحضير الأرض: 90,000 دولار

- نظام الري: 135,000 دولار

- الأشجار والزراعة: 67,500 دولار

- معدات المعالجة: 150,000 دولار

- المباني والبنية التحتية: 200,000 دولار

- معدات المزرعة: 75,000 دولار

- إجمالي الاستثمار الرأسمالي: 717,500 دولار

• تكاليف التشغيل السنوية:

- العمالة: 120,000-60,000 دولار (تزداد مع المراحل)
- المدخلات والمواد: 60,000-30,000 دولار
- المياه والطاقة: 30,000-15,000 دولار
- الصيانة: 40,000-20,000 دولار
- التسويق والتوزيع: 50,000-25,000 دولار
- إجمالي تكاليف التشغيل السنوية: 300,000-150,000 دولار

## ٧.٥.٩ موارد التكامل

• المدخلات من الوحدات الأخرى:

- السماد الدودي من وحدة التسميد الدودي
- الفحم الحيوي من وحدة الانحلال الحراري
- سماد الآزولا من برك الآزولا
- المياه المعالجة من نظام إدارة المياه
- الماشية للرعي والسماد

• المخرجات إلى الوحدات الأخرى:

- مخلفات التقليم لإنتاج الفحم الحيوي
- مخلفات المعالجة للتسميد الدودي
- تفل الزيتون كمكمل لعلف الماشية
- منتجات الزراعة البينية للسوق والماشية
- خدمات النظام البيئي (احتجاز الكربون، التنوع البيولوجي)

تضمن خطة متطلبات الموارد هذه أن وحدة زراعة الزيتون لديها المدخلات اللازمة للتنفيذ الناجح مع تعظيم التكامل مع الوحدات الأخرى في مشروع الاقتصاد الدائري في الطور.

## ٦.٩ خطة إدارة المخاطر لزراعة الزيتون

### ١.٦.٩ مخاطر الإنتاج

• المخاطر المتعلقة بالمناخ:

- المخاطر: الظواهر الجوية القاسية، الجفاف، تقلبات درجات الحرارة
- التأثير: انخفاض المحصول، تلف الأشجار، تدهور الجودة
- استراتيجيات التخفيف:
- \* تركيب مصدات الرياح وهياكل التظليل

- \* اختيار أصناف مقاومة للجفاف
- \* أنظمة ري متقدمة مع مراقبة الرطوبة
- \* مراقبة الطقس وأنظمة الإنذار المبكر
- \* تغطية التأمين على المحاصيل

#### • مخاطر الأمراض والآفات:

- المخاطر: ذبابة ثمار الزيتون، الذبول الفريسييليومي، عين الطاووس
- التأثير: فقدان المحصول، انخفاض الجودة، زيادة التكاليف
- استراتيجيات التخفيف:
- \* نظام الإدارة المتكاملة للآفات
- \* المراقبة المنتظمة والكشف المبكر
- \* طرق مكافحة البيولوجية
- \* اختيار أصناف مقاومة للأمراض
- \* التباعد المناسب والتقليم للتهوية

#### • مخاطر توفر الموارد:

- المخاطر: ندرة المياه، نقص المدخلات، نقص العمالة
- التأثير: تأخير الإنتاج، زيادة التكاليف، انخفاض المحصول
- استراتيجيات التخفيف:
- \* مصادر مياه متنوعة وأنظمة تخزين
- \* عقود طويلة الأجل مع الموردين للمدخلات الحرجة
- \* برامج تدريب العمال والاحتفاظ بهم
- \* تقنيات كفاءة استخدام الموارد
- \* الاحتفاظ بمخزون احتياطي

### ٢٠٦٠٩ مخاطر السوق

#### • تقلب الأسعار:

- المخاطر: تقلب أسعار زيت الزيتون، تغيرات تكلفة المدخلات
- التأثير: عدم اليقين في الإيرادات، ضغط الهوامش
- استراتيجيات التخفيف:
- \* عقود مستقبلية مع المشترين
- \* تمييز المنتج (جودة ممتازة، شهادة عضوية)
- \* تنوع مجموعة المنتجات
- \* معالجة القيمة المضافة
- \* نظام استخبارات السوق

#### • المنافسة:



- المخاطر: زيادة المنافسة المحلية والدولية
- التأثير: فقدان حصة السوق، ضغط الأسعار
- استراتيجيات التخفيف:

- \* شهادة الجودة والعلامة التجارية
- \* تطوير عرض قيمة فريد
- \* علاقات قوية مع العملاء
- \* تنوع السوق
- \* برامج كفاءة التكلفة

• تغيرات الطلب:

- المخاطر: تغير تفضيلات المستهلك، التراجع الاقتصادي
- التأثير: انخفاض المبيعات، تراكم المخزون
- استراتيجيات التخفيف:

- \* بحوث السوق ومراقبة الاتجاهات
- \* ابتكار المنتجات وتكييفها
- \* تخطيط إنتاج مرن
- \* قنوات البيع المباشر للمستهلك
- \* تطوير سوق التصدير

### ٣.٦.٩ المخاطر التشغيلية

• المعدات والبنية التحتية:

- المخاطر: تعطل المعدات، تلف البنية التحتية
- التأثير: تعطل الإنتاج، مشاكل الجودة
- استراتيجيات التخفيف:

- \* برنامج صيانة وقائية
- \* مخزون قطع غيار حرجة
- \* أنظمة احتياطية للعمليات الحرجة
- \* تأمين المعدات
- \* تدريب الموظفين على التعامل مع المعدات

• مراقبة الجودة:

- المخاطر: تغيرات جودة المنتج، التلوث
- التأثير: رفض المنتج، الإضرار بالسمعة
- استراتيجيات التخفيف:

- \* تنفيذ نظام إدارة الجودة
- \* الاختبار والمراقبة المنتظمة
- \* تدريب الموظفين على معايير الجودة

- \* نظام التتبع
- \* شهادة الجودة من طرف ثالث

• سلسلة التوريد:

- المخاطر: تأخير المدخلات، اضطرابات الخدمات اللوجستية
- التأثير: تأخير الإنتاج، زيادة التكاليف
- استراتيجيات التخفيف:
- \* علاقات مع موردين متعددين
- \* إدارة المخزون الاحتياطي
- \* ترتيبات لوجستية بديلة
- \* نظام مراقبة سلسلة التوريد
- \* التخطيط للطوارئ

#### ٤.٦.٩ المخاطر المالية

• التدفق النقدي:

- المخاطر: تغيرات الإيرادات الموسمية، تأخير المدفوعات
- التأثير: نقص رأس المال العامل، تعطل العمليات
- استراتيجيات التخفيف:
- \* التنبؤ بالتدفق النقدي ومراقبته
- \* ترتيبات خط الائتمان
- \* إدارة شروط دفع العملاء
- \* تنوع الإيرادات
- \* تدابير مراقبة التكاليف

• العملة وسعر الفائدة:

- المخاطر: تقلبات أسعار الصرف، تغيرات أسعار الفائدة
- التأثير: خسارة مالية، زيادة التكاليف
- استراتيجيات التخفيف:
- \* التحوط من العملات للصادرات
- \* ترتيبات تمويل بسعر فائدة ثابت
- \* التحوط الطبيعي من خلال العمليات المحلية
- \* مراقبة المخاطر المالية
- \* تخطيط مالي محافظ

## ٥.٦.٩ مراقبة المخاطر ومراجعتها

### • التقييم المنتظم للمخاطر:

- اجتماعات مراجعة المخاطر الفصلية
- تقييم شامل سنوي للمخاطر
- تحديث مصفوفة المخاطر
- تقييم فعالية استراتيجيات التخفيف
- تحديد وتحليل المخاطر الجديدة

### • أدوات إدارة المخاطر:

- برنامج تتبع المخاطر
- مؤشرات الإنذار المبكر
- مراقبة مقاييس الأداء
- نظام الإبلاغ عن الحوادث
- آليات التغذية الراجعة من أصحاب المصلحة

### • التحسين المستمر:

- برامج تدريب إدارة المخاطر
- تحديثات أفضل الممارسات
- توثيق الدروس المستفادة
- تحسين استراتيجية التخفيف
- التواصل مع أصحاب المصلحة

توفر خطة إدارة المخاطر الشاملة هذه إطاراً لتحديد وتقييم وتخفيف المخاطر عبر جميع جوانب وحدة زراعة الزيتون، مما يضمن العمليات المستدامة والنجاح طويل الأجل ضمن مشروع الاقتصاد الدائري في الطور.

## ٧.٩ خطة الاستدامة لزراعة الزيتون

### ١.٧.٩ الاستدامة البيئية

#### • إدارة المياه:

##### - الأهداف:

- \* تحقيق كفاءة ري بنسبة 85%
- \* خفض استهلاك المياه بنسبة 30%-40% مقارنة بالطرق التقليدية
- \* تعظيم إعادة تدوير المياه وإعادة استخدامها
- \* تنفيذ تقنيات الري الذكية

##### - التنفيذ:

- \* أنظمة الري بالتنقيط المتقدمة

- \* تقنية مراقبة رطوبة التربة
- \* أنظمة حصاد وتخزين المياه
- \* التكامل مع مرافق معالجة المياه
- \* اختيار الأصناف المقاومة للجفاف

• صحة التربة:

- الأهداف:

- \* زيادة المادة العضوية في التربة بنسبة 2-3% سنوياً
- \* تعزيز التنوع البيولوجي للتربة
- \* منع تآكل التربة
- \* الحفاظ على مستويات الحموضة والمغذيات المثلى

- التنفيذ:

- \* برنامج تطبيق الفحم الحيوي
- \* تكامل السماد الدودي
- \* أنظمة المحاصيل الغطائية
- \* ممارسات الحرث الأدنى
- \* اختبار ومراقبة التربة بانتظام

• التنوع البيولوجي:

- الأهداف:

- \* زيادة تنوع الأنواع بنسبة 30-50%
- \* إنشاء ممرات للحياة البرية
- \* تعزيز موائل الملقحات
- \* الحفاظ على مجتمعات الحشرات المفيدة

- التنفيذ:

- \* نظام زراعة بيني متنوع
- \* دمج النباتات المحلية
- \* إنشاء سياجات نباتية
- \* إدارة متكاملة للآفات
- \* ممارسات صديقة للحياة البرية

• إدارة الكربون:

- الأهداف:

- \* عزل 450-900 طن من مكافئ ثاني أكسيد الكربون سنوياً
- \* تقليل البصمة الكربونية التشغيلية
- \* توليد أرصدة كربونية
- \* تعزيز تخزين الكربون في التربة

- التنفيذ:

- \* تحسين كثافة الأشجار
- \* تطبيق الفحم الحيوي
- \* دمج الطاقة المتجددة
- \* الميكنة المحدودة
- \* نظام مراقبة الكربون

## ٢٠٧٠٩ الاستدامة الاجتماعية

### • تنمية المجتمع:

#### - الأهداف:

- \* خلق 30-45 وظيفة محلية
- \* تطوير المهارات والخبرات
- \* دعم الاقتصاد المحلي
- \* تعزيز الأمن الغذائي

#### - التنفيذ:

- \* أولوية التوظيف المحلي
- \* برامج تدريبية
- \* مبادرات إشراك المجتمع
- \* تطوير الموردين المحليين
- \* منصات تبادل المعرفة

### • رفاهية العمال:

#### - الأهداف:

- \* ضمان الأجور والمزايا العادلة
- \* توفير ظروف عمل آمنة
- \* تعزيز تطوير المهارات
- \* دعم التوازن بين العمل والحياة

#### - التنفيذ:

- \* برنامج سلامة شامل
- \* مسارات التطور الوظيفي
- \* مبادرات الصحة والعافية
- \* ممارسات عمل عادلة
- \* دورات تدريبية منتظمة

### • التكامل الثقافي:

#### - الأهداف:

- \* الحفاظ على التراث الزراعي المحلي
- \* دمج المعرفة التقليدية
- \* تعزيز التبادل الثقافي

\* دعم التقاليد المحلية

- التنفيذ:

\* دمج الممارسات التقليدية

\* تنظيم الفعاليات الثقافية

\* توثيق المعرفة

\* الشراكات المجتمعية

\* برامج الحفاظ على التراث

### ٣.٧.٩ الاستدامة الاقتصادية

• الجدوى المالية:

- الأهداف:

\* تحقيق نقطة التعادل بحلول السنة الثامنة

\* الحفاظ على عائد استثمار 15%-20% بعد النضج

\* تطوير مصادر دخل متعددة

\* ضمان كفاءة التكلفة

- التنفيذ:

\* محفظة منتجات متنوعة

\* معالجة القيمة المضافة

\* استراتيجية تطوير السوق

\* أنظمة مراقبة التكاليف

\* استخدام فعال للموارد

• تطوير السوق:

- الأهداف:

\* تأسيس وجود علامة تجارية متميزة

\* تطوير أسواق التصدير

\* إنشاء قاعدة عملاء مستقرة

\* تعظيم قيمة المنتج

- التنفيذ:

\* شهادة الجودة

\* استراتيجية التسويق

\* إدارة علاقات العملاء

\* تطوير شبكة التوزيع

\* مبادرات بناء العلامة التجارية

• الابتكار والنمو:

- الأهداف:

\* تطوير منتجات وخدمات جديدة

- \* تنفيذ تقنيات مبتكرة
- \* إنشاء مصادر قيمة إضافية
- \* تعزيز التحسين المستمر

- التنفيذ:

- \* برنامج البحث والتطوير
- \* استراتيجية تبني التكنولوجيا
- \* تنوع المنتجات
- \* تحسين العمليات
- \* شراكات الابتكار

## ٤.٧.٩ المراقبة والتقييم

• المقاييس البيئية:

- كفاءة استخدام المياه
- مؤشرات صحة التربة
- مؤشرات التنوع البيولوجي
- معدلات عزل الكربون
- مقاييس تقليل النفايات

• المقاييس الاجتماعية:

- إحصاءات التوظيف
- ساعات التدريب المكتملة
- مستويات المشاركة المجتمعية
- معدلات رضا العاملين
- الأثر الاقتصادي المحلي

• المقاييس الاقتصادية:

- مؤشرات الأداء المالي
- مقاييس الحصة السوقية
- نتائج الابتكار
- نسب كفاءة الموارد
- مقاييس خلق القيمة

توفر خطة الاستدامة هذه إطاراً شاملاً لضمان الاستدامة البيئية والاجتماعية والاقتصادية طويلة المدى لوحدة زراعة الزيتون ضمن مشروع الاقتصاد الدائري في الطور.

## ٨٠٩ خطة التكامل لزراعة الزيتون

### ١٠٨٠٩ التكامل المرحلي (2026-2031)

#### ١٠١٠٨٠٩ المرحلة الأولى (2026-2027)

##### • المدخلات:

- السماد الدودي الأولي (5 أطنان سنوياً)
- مياه ري معالجة
- تطبيق أساسي للفحم الحيوي (5 أطنان)
- سماد الأزولا (2 طن)

##### • المخرجات:

- مخلفات التقليم للفحم الحيوي
- مناطق الزراعة البينية
- أعشاب طيبة أولية

##### • نقاط التكامل:

- وحدة التسميد الدودي: تحسين التربة
- إدارة المياه: ري فعال
- وحدة الأزولا: تكلفة المغذيات
- وحدة الفحم الحيوي: احتجاز الكربون

#### ٢٠١٠٨٠٩ المرحلة الثانية (2027-2028)

##### • المدخلات:

- توسيع استخدام السماد الدودي (15 طن سنوياً)
- مياه أزولا غنية بالمغذيات
- زيادة الفحم الحيوي (15 طن)
- سماد الأزولا (6 أطنان)
- التكامل الأولي مع الثروة الحيوانية (5 أبقار)

##### • المخرجات:

- إنتاج أولي للزيتون
- زيادة مواد التقليم
- توسيع إنتاج الأعشاب
- زيت زيتون على نطاق صغير
- فوائد رعي الماشية



• نقاط التكامل:

- وحدة المعالجة: إنتاج أولي للزيت
- وحدة الفحم الحيوي: تحسين كربون التربة
- وحدة الثروة الحيوانية: تكامل الرعي
- وحدة الدواجن: التكامل مع 200 دجاجة و100 بطة

٣٠١٠٨٠٩ المرحلة الثالثة (2028-2029)

• المدخلات:

- تكامل كامل للسماد الدودي (30 طن سنوياً)
- نظام كامل لإعادة تدوير المياه
- استخدام محسن للفحم الحيوي (30 طن)
- سماد الأزولا (12 طن)
- توسيع الثروة الحيوانية (15 بقرة)

• المخرجات:

- إنتاج كبير للزيتون
- زيت زيتون تجاري
- أقصى إنتاج للأعشاب
- مواد علف للماشية
- تحسين خصوبة التربة

• نقاط التكامل:

- جميع الوحدات: دورة الموارد
- تكامل مرفق المعالجة
- توليد أثمان الكربون
- توسيع تكامل الدواجن (500 دجاجة، 200 بطة)

٤٠١٠٨٠٩ المرحلة الرابعة (2029-2030)

• المدخلات:

- استخدام أقصى للسماد الدودي (40 طن سنوياً)
- أنظمة ري متقدمة
- تكامل كامل للفحم الحيوي (40 طن)
- سماد الأزولا (15 طن)
- توسيع الثروة الحيوانية (25 بقرة)

• المخرجات:

- إنتاج زيتون على نطاق تجاري
- زيت زيتون ممتاز
- منتجات متنوعة ذات قيمة مضافة
- خدمات نظام بيئي محسنة
- أقصى خصوبة للتربة

• نقاط التكامل:

- تكامل كامل للنظام
- معالجة ذات قيمة مضافة
- تحسين احتجاز الكربون
- تكامل كامل للدواجن (800 دجاجة، 300 بطة)
- الاتصال ببرك الآزولا الموسعة (30 فدان)

٥.١.٨.٩ المرحلة الخامسة (2030-2031)

• المدخلات:

- محسنات تربة محسنة
- تكنولوجيا ري ذكية
- كفاءة قصوى للموارد
- سماد الأزولا (20 طن)
- تكامل كامل للثروة الحيوانية

• المخرجات:

- ذروة إنتاج الزيتون
- أقصى جودة للزيت
- تدفقات قيمة متنوعة
- أقصى اثتمانات كربون
- خدمات نظام بيئي كاملة

• نقاط التكامل:

- تكامل كامل مع الاقتصاد الدائري
- تحسين كامل للموارد
- كفاءة قصوى للنظام
- الاتصال ببرك الآزولا القصوى (إجمالي 50 فدان)
- تكامل كامل مع الثروة الحيوانية والدواجن (25 بقرة، 1000 دجاجة، 300 بطة)

## ٢٠٨٠٩ مؤشرات التكامل الرئيسية

### • دورة الموارد:

- كفاءة إعادة تدوير المياه: 90%
- معدل إعادة تدوير المغذيات: 95%
- استغلال النفايات: 98%

### • كفاءة الطاقة:

- استخدام الطاقة الشمسية
- إمكانية إنتاج الغاز الحيوي من النفايات
- تقليل المدخلات الخارجية

### • خدمات النظام البيئي:

- تعزيز التنوع البيولوجي
- احتجاز الكربون
- تحسين صحة التربة

تضمن خطة التكامل هذه أن تعمل وحدة زراعة الزيتون كمكون رئيسي ضمن مشروع الاقتصاد الدائري الأوسع في الطور، مما يعظم كفاءة الموارد ويقلل النفايات من خلال الروابط الاستراتيجية مع وحدات الإنتاج الأخرى.

## ٣٠٨٠٩ تحديات التكامل والحلول

### • التحديات التقنية:

- تحدي: تنسيق توقيت تدفقات الموارد بين الوحدات
- الحل: نظام إدارة لوجستي متكامل وتخزين مؤقت للموارد
- تحدي: ضمان جودة المدخلات من الوحدات الأخرى
- الحل: بروتوكولات مراقبة الجودة وتحليل منتظم

### • التحديات الإدارية:

- تحدي: تنسيق العمليات بين الوحدات المختلفة
- الحل: نظام إدارة مركزي ولجنة تنسيق مشتركة
- تحدي: تتبع تدفقات الموارد وقياس الأداء
- الحل: نظام معلومات متكامل ومؤشرات أداء موحدة

### • التحديات الاقتصادية:

- تحدي: توزيع التكاليف والمنافع بين الوحدات
- الحل: نموذج اقتصادي شفاف ونظام محاسبة مشترك
- تحدي: تحقيق التوازن بين الاستثمار والعائد
- الحل: تخطيط مالي طويل الأجل وتنوع مصادر الدخل

## ٤.٨.٩ المراقبة والتقييم

### • مؤشرات الأداء الرئيسية:

- كفاءة استخدام الموارد: 90%-95%
- معدل إعادة تدوير المخلفات: 95%-98%
- تحقيق التكامل مع الوحدات الأخرى: 85%-90%
- الكفاءة الاقتصادية للتكامل: 20%-25% تحسين في الأداء المالي

### • أدوات المراقبة:

- نظام تتبع رقمي لتدفقات الموارد
- تقارير أداء شهرية وربع سنوية
- تحليلات البيانات المتقدمة
- مراجعات دورية للأداء البيئي

### • التحسين المستمر:

- تحليل منتظم لفرص التحسين
- تطوير وتحديث البروتوكولات
- تدريب مستمر للموظفين
- تبني التقنيات الجديدة

## ٥.٨.٩ الخاتمة

تمثل خطة التكامل هذه إطاراً شاملاً لضمان الدمج الفعال لوحدة زراعة الزيتون في النظام البيئي الأوسع لمشروع الاقتصاد الدائري في الطور. من خلال التنفيذ المرحلي المدروس، ونظام المراقبة القوي، والحلول الاستباقية للتحديات، ستساهم الوحدة في تحقيق أهداف المشروع الشاملة للاستدامة والكفاءة الاقتصادية. يعتمد نجاح الخطة على التعاون الوثيق بين جميع الوحدات والتزام جميع أصحاب المصلحة بمبادئ الاقتصاد الدائري.

## باب ١٠

### وحدة الاستشعار عن بعد وإدارة المزرعة

#### ١.١.٠ نظرة عامة على وحدة الاستشعار عن بعد وإدارة المزرعة

##### ١.١.١.٠ وصف الوحدة

تمثل وحدة الاستشعار عن بعد وإدارة المزرعة نهجاً تكنولوجياً متقدماً لمراقبة وإدارة الزراعة ضمن مشروع الاقتصاد الدائري في الطور. تستفيد هذه الوحدة من صور الأقمار الصناعية وتقنية الطائرات بدون طيار وأجهزة استشعار إنترنت الأشياء وتحليلات البيانات لتوفير المراقبة والتحليل ودعم القرار في الوقت الفعلي لجميع العمليات الزراعية عبر المشروع.

##### ٢.١.١.٠ الوظائف الأساسية

- مراقبة صحة المحاصيل وأنماط النمو ومؤشرات الإجهاد باستخدام الأقمار الصناعية والطائرات بدون طيار
- نشر شبكة أجهزة استشعار إنترنت الأشياء لمراقبة رطوبة التربة ودرجة الحرارة والمغذيات
- مراقبة الطقس وتحليل المناخ المحلي لتحسين إدارة الموارد
- الكشف المبكر عن الآفات والأمراض ومشاكل الري
- تكامل البيانات وتحليلها لاتخاذ قرارات مستنيرة
- تنفيذ الزراعة الدقيقة لتحسين استخدام الموارد

##### ٣.١.١.٠ التكامل مع الاقتصاد الدائري

تعمل وحدة الاستشعار عن بعد وإدارة المزرعة كعمود فقري لتكنولوجيا لمشروع الاقتصاد الدائري في الطور، حيث توفر رؤية قائمة على البيانات تعمل على تحسين تخصيص الموارد وتقليل الهدر وزيادة الإنتاجية عبر جميع الوحدات الزراعية. من خلال تمكين المراقبة والإدارة الدقيقة للموارد، تعزز هذه الوحدة كفاءة استخدام المياه وتطبيق الأسمدة وإدارة الآفات، مما يقلل من التأثير البيئي مع تحسين المحاصيل.

##### ٤.١.١.٠ تأثير الاستدامة

- تقليل استخدام المياه من خلال الري الدقيق بناءً على بيانات رطوبة التربة في الوقت الفعلي

- تقليل استخدام الأسمدة من خلال إدارة المغذيات المستهدفة
- تقليل استخدام المبيدات من خلال الكشف المبكر والعلاج المستهدف لمشاكل الآفات
- تحسين توقيت الحصاد لتقليل خسائر ما بعد الحصاد
- تعزيز احتجاز الكربون من خلال مراقبة محسنة لنمو النباتات
- اتخاذ قرارات قائمة على البيانات لممارسات زراعية مقاومة للتغيرات المناخية

#### ٥.١.١٠ التقنيات الرئيسية

- التصوير متعدد الأطياف والحراري عبر منصات الأقمار الصناعية والطائرات بدون طيار
- شبكات الاستشعار اللاسلكية لمراقبة البيئة والتربة
- محطات الطقس لتحليل المناخ المحلي
- البنية التحتية للتخزين ومعالجة البيانات السحابية
- خوارزميات التعلم الآلي للتحليلات التنبؤية
- تطبيقات الهاتف المحمول للوصول إلى البيانات وإدارتها على مستوى الحقل

#### ٦.١.١٠ التكامل مع الاقتصاد الدائري

- يعمل نظام الاستشعار عن بعد وإدارة المزارع كنظام عصبي مركزي للاقتصاد الدائري في الطور، مما يسهل:
- تحسين تدفق الموارد: التتبع والتحسين في الوقت الفعلي لتدفقات المياه والمغذيات والكتلة الحيوية بين الوحدات.
  - مراقبة العمليات الدائرية: التقييم المستمر لكفاءة العمليات الدائرية وتحديد فرص التحسين.
  - مقاييس الاستدامة: القياس الكمي للتأثيرات البيئية، وعزل الكربون، ومؤشرات التنوع البيولوجي، وكفاءة استخدام الموارد.
  - مشاركة المعرفة: مستودع مركزي للبيانات الزراعية، وأفضل الممارسات، والدروس المستفادة لتعزيز أداء النظام العام.
  - الإدارة التكيفية: تعديل الممارسات الزراعية استناداً إلى الأدلة استجابة للظروف البيئية المتغيرة وأداء النظام.

#### ٧.١.١٠ النتائج المتوقعة

- زيادة بنسبة 25%-30 في كفاءة استخدام المياه عبر جميع الوحدات الزراعية
- تخفيض بنسبة 15%-20 في تكاليف الأسمدة والمدخلات من خلال التطبيق الدقيق
- تحسين بنسبة 10%-15 في غلات المحاصيل وجودتها من خلال الإدارة المحسنة
- الكشف المبكر عن 90% من تفشي الآفات والأمراض قبل حدوث ضرر كبير

- إنشاء سجل رقمي شامل للممارسات والنتائج الزراعية
- تطوير نماذج تنبؤية معايرة محلياً للزراعة الصحراوية
- إنشاء نموذج خدمة مدر للدخل للعمليات الزراعية المحيطة

#### ٨.١.١٠ عرض القيمة الفريدة

يمثل نظام الاستشعار عن بعد وإدارة المزارع تحولاً نموذجياً في الزراعة الصحراوية من خلال:

- تحويل الزراعة التقليدية إلى عملية موجهة بالبيانات ودقيقة
- توفير رؤية غير مسبقة للنظم البيئية الزراعية المعقدة
- تمكين نهج إدارة استباقي بدلاً من تفاعلي
- إنشاء نموذج قابل للتوسع والتكرار للزراعة الدائرية المعززة بالتكنولوجيا
- تطوير معرفة وخوارزميات خاصة بالمنطقة للزراعة في المناطق القاحلة
- تقديم القدرات التكنولوجية كخدمة للمجتمع الزراعي الأوسع
- إرساء أساس للتحسين المستمر والتكيف مع تغير المناخ

#### ٢.١.١٠ الخطة الاستراتيجية لنظام الاستشعار عن بعد وإدارة المزارع

##### ١.٢.١.٠ التنفيذ المرحلي (2026-2031)

##### ١.١.٢.١.٠ المرحلة الأولى (2026-2027): بناء الأساس

- البنية التحتية: نشر محطات الطقس الأساسية، وأجهزة استشعار التربة، وقدرات الطائرات بدون طيار الأساسية
- أنظمة البيانات: إنشاء مستودع بيانات مركزي ومنصة تحليلات أساسية
- التغطية: مراقبة أولية لـ 25% من المساحة الزراعية مع التركيز على المحاصيل عالية القيمة
- الخدمات: جدولة الري الأساسية، ومراقبة المحاصيل، وتنبيهات الطقس
- التكامل: الاتصال مع وحدات إدارة المياه ووحدات إنتاج المحاصيل الرئيسية

##### ٢.١.٢.١.٠ المرحلة الثانية (2027-2028): التوسع وتعزيز

- البنية التحتية: توسيع شبكة أجهزة الاستشعار، وإضافة طائرات بدون طيار متخصصة، ودمج بيانات الأقمار الصناعية
- أنظمة البيانات: تطوير نماذج تنبؤية، وتطبيقات جوال، وأدوات دعم القرار
- التغطية: التوسع إلى 60% من المساحة الزراعية مع زيادة كثافة أجهزة الاستشعار

- الخدمات: التسميد الدقيق، والإنذار المبكر للآفات، والتنبؤ بالمحصول
- التكامل: الاتصال مع وحدات الثروة الحيوانية، والديزل الحيوي، والتسميد الدودي

#### ٣.١.٢.١٠ المرحلة الثالثة (2028-2029): القدرات المتقدمة

- البنية التحتية: تغطية كاملة بأجهزة الاستشعار، وقدرات تصوير متقدمة، ونشر الحوسبة الطرفية
- أنظمة البيانات: تحليلات مدعومة بالذكاء الاصطناعي، ونمذجة التوأم الرقمي، وتنفيذ البلوكتشين
- التغطية: مراقبة كاملة لجميع المناطق الزراعية مع بيانات عالية الدقة
- الخدمات: تحسين الموارد الآلي، ونظام إنذار مبكر شامل، ومحاسبة الكربون
- التكامل: تكامل كامل للاقتصاد الدائري مع جميع وحدات الإنتاج

#### ٤.١.٢.١٠ المرحلة الرابعة (2029-2030): توسيع الخدمات

- البنية التحتية: تحسين النظام، وتنفيذ التكرار، وأجهزة تحليلات متقدمة
- أنظمة البيانات: نماذج تعلم آلي محسنة، ودمج البيانات الخارجية، وتصور متقدم
- التغطية: توسيع المراقبة إلى المناطق المحيطة للحصول على رؤى إقليمية
- الخدمات: إطلاق عروض الزراعة كخدمة الخارجية، وحزم تحليلات متخصصة، وبرامج تدريبية
- التكامل: مشاركة البيانات الإقليمية مع الحكومة والمؤسسات البحثية

#### ٥.١.٢.١٠ المرحلة الخامسة (2030-2031): الابتكار والتوسع

- البنية التحتية: تقنيات استشعار من الجيل التالي، ودمج الأنظمة المستقلة
- أنظمة البيانات: قدرات ذكاء اصطناعي متقدمة، وتوائم رقمية تنبؤية، وأتمتة شاملة للقرارات
- التغطية: توسع محتمل إلى مشاريع زراعية إضافية في بيئات مماثلة
- الخدمات: منصة زراعة كخدمة كاملة النطاق، وحلول مخصصة لأنظمة زراعية متنوعة
- التكامل: التأسيس كمركز إقليمي لمعرفة وخدمات الزراعة الدقيقة

#### ٢.٢.١٠ الرؤية والرسالة

##### ١.٢.٢.١٠ الرؤية

تحويل الزراعة الصحراوية من خلال الذكاء المستند إلى البيانات، وإنشاء أنظمة زراعية هي الأكثر كفاءة في استخدام الموارد، والأكثر إنتاجية واستدامة في البيئات القاحلة، مع إرساء نموذج جديد للزراعة كخدمة يمكن المجتمعات الزراعية في جميع أنحاء مصر وخارجها.



تطوير ونشر نظام متكامل للاستشعار عن بعد وإدارة المزارع يجمع ويحلل ويترجم البيانات الزراعية إلى رؤى قابلة للتنفيذ، مما يتيح الإدارة الدقيقة للموارد، وتحسين عمليات الاقتصاد الدائري، وإنشاء نموذج قابل للتكرار للزراعة المستدامة المعززة بالتكنولوجيا في البيئات الصحراوية.

### ٣.٢.١٠ الأهداف الاستراتيجية

١. إنشاء بنية تحتية شاملة للمراقبة: نشر شبكة متكاملة من تقنيات الاستشعار عن بعد وأجهزة استشعار إنترنت الأشياء تغطي 100% من المنطقة الزراعية في الطور بحلول عام 2029، وتوفر بيانات في الوقت الفعلي عن جميع المعايير الزراعية الحرجة.
٢. تطوير قدرات تحليلية متقدمة: إنشاء مجموعة من الأدوات والنماذج التحليلية المدعومة بالذكاء الاصطناعي التي تحول البيانات الزراعية الخام إلى رؤى قابلة للتنفيذ بدقة 90% في التنبؤات والتوصيات بحلول عام 2030.
٣. تحسين استخدام الموارد: تحقيق تحسين بنسبة 30% في كفاءة استخدام المياه، وتخفيض بنسبة 20% في تكاليف المدخلات، وزيادة بنسبة 15% في المحاصيل عبر جميع الوحدات الزراعية من خلال الإدارة الدقيقة بحلول عام 2031.
٤. تمكين تكامل الاقتصاد الدائري: تطوير أنظمة ترأقب وتحلل وتحسن تدفقات الموارد بين جميع الوحدات الزراعية، وتحقيق كفاءة دورة الموارد بنسبة 95% بحلول عام 2030.
٥. إنشاء نموذج إيرادات مستدام: إنشاء عرض مريح للزراعة تخدمه يولد ما لا يقل عن 25% من التكاليف التشغيلية للوحدة من خلال تقديم الخدمات الخارجية بحلول عام 2031.

### ٤.٢.١٠ التوافق مع الاستراتيجيات الوطنية

تدعم الخطة الاستراتيجية لنظام الاستشعار عن بعد وإدارة المزارع بشكل مباشر:

- رؤية مصر 2030: تعزيز أهداف التنمية المستدامة من خلال الزراعة المعززة بالتكنولوجيا، خاصة في أهداف كفاءة المياه والأمن الغذائي.
- المبادرة الوطنية لرقنة الزراعة: دعم التحول الرقمي للقطاع الزراعي من خلال التقنيات المبتكرة والنهج القائمة على البيانات.
- الخطة الوطنية لموارد المياه: المساهمة في أهداف الحفاظ على المياه من خلال الري الدقيق وتقنيات إدارة المياه المتقدمة.
- استراتيجية مصر لتغير المناخ: تمكين الزراعة الذكية مناخياً من خلال أنظمة الإدارة التكميلية ومراقبة عزل الكربون.
- الاستراتيجية الوطنية للعلوم والتكنولوجيا والابتكار: تعزيز ابتكار التكنولوجيا الزراعية والتنمية الاقتصادية القائمة على المعرفة.

## ٥.٢.١٠ الموقع الاستراتيجي

١٠٥.٢.١٠ الموقع في السوق

سيضع نظام الاستشعار عن بعد وإدارة المزارع في الطور نفسه ك:

- رائد في أنظمة الزراعة الدقيقة المتكاملة للبيئات الصحراوية
- المزود الرائد للخدمات الزراعية القائمة على البيانات في شبه جزيرة سيناء
- مركز تميز لمراقبة وتحسين الاقتصاد الدائري
- مركز ابتكار لتطوير التكنولوجيا الزراعية في المناطق القاحلة
- شريك موثوق للمجتمعات الزراعية الساعية إلى التحول التكنولوجي

٢٠٥.٢.١٠ المزايا التنافسية

يستفيد المشروع من عدة مزايا فريدة:

- النهج المتكامل: تكامل شامل لتقنيات الاستشعار المتعددة والأساليب التحليلية
- التركيز على الاقتصاد الدائري: قدرات متخصصة لمراقبة وتحسين تدفقات الموارد في الأنظمة الدائرية
- خبرة خاصة بالصحراء: خوارزميات ونماذج معايرة خصيصاً للزراعة في البيئة القاحلة
- التوجه نحو الخدمة: مصمم من الأساس كمنصة خدمة وليس مجرد أداة داخلية
- شبكة شراكات بحثية: روابط قوية مع المؤسسات الأكاديمية والبحثية للابتكار المستمر

## ٦.٢.١٠ الشراكات الاستراتيجية

سيتم تطوير شراكات استراتيجية رئيسية مع:

- مزودي التكنولوجيا: للأجهزة والبرمجيات ومكونات البنية التحتية
- المؤسسات البحثية: لتطوير الخوارزميات، ودراسات التحقق، وتبادل المعرفة
- الوكالات الحكومية: للتوافق التنظيمي، ومشاركة البيانات، والتوسع المحتمل
- التعاونيات الزراعية: لاختبار الخدمة، والتغذية الراجعة، والعلاقات التجارية المستقبلية
- المنظمات الدولية: لتبادل المعرفة، وفرص التمويل، وأفضل الممارسات العالمية
- شركات الاتصالات: لحلول الاتصال في المناطق النائية
- المؤسسات المالية: لنماذج تمويل مبتكرة لاعتماد التكنولوجيا

## ٧.٢.١٠ مؤشرات النجاح

سيتم تقييم الخطة الاستراتيجية بناءً على:

- مقاييس الأداء التقني: وقت تشغيل النظام، ودقة البيانات، وموثوقية التنبؤ، وسرعة المعالجة
- مقاييس التأثير الزراعي: تحسينات المحصول، وتقليل المدخلات، وتوفير المياه، وتعزيزات الجودة
- مقاييس الاقتصاد الدائري: كفاءة تدفق الموارد، وتقليل النفايات، وفعالية دورة المغذيات
- المقاييس المالية: توفير التكاليف المتولدة، والإيرادات من الخدمات، والعائد على استثمار التكنولوجيا
- مقاييس التبنّي: مشاركة المستخدم، واستخدام الميزات، وتقييمات الرضا، واكتساب العملاء الخارجيين
- مقاييس الابتكار: الخوارزميات الجديدة المطورة، والمنشورات البحثية، وبراءات الاختراع المقدمة، وتحسينات التكنولوجيا
- مقاييس الاستدامة: تقليل البصمة الكربونية، وتأثير التنوع البيولوجي، وتعزيز المرونة المناخية

## ٨.٢.١٠ استراتيجية إدارة المخاطر

### ١٠.٨.٢.١٠ المخاطر التقنية

- تحديات الاتصال: تنفيذ أنظمة اتصال متكررة وقدرات حوسبة طرفية
- أعطال الأجهزة: إنشاء بروتوكولات صيانة وقائية وتكرار للمكونات الحرجة
- مشكلات جودة البيانات: تطوير خوارزميات تحقق قوية وإجراءات معايير منتظمة
- تهديدات الأمن السيبراني: تنفيذ بروتوكولات أمان شاملة وتقييمات منتظمة للثغرات

### ٢٠.٨.٢.١٠ المخاطر التشغيلية

- مقاومة التبنّي: إنشاء برامج تدريبية شاملة وإظهار عروض قيمة واضحة
- فجوة المهارات: تطوير المواهب المحلية من خلال شراكات تعليمية وبرامج تدريبية منتظمة
- تحديات التكامل: إنشاء معايير بيانات واضحة وبروتوكولات قابلية التشغيل البيني من البداية
- صعوبات التوسع: تصميم بنية نمطية وقابلة للتوسع مع مسارات توسع واضحة

### ٣٠.٨.٢.١٠ مخاطر السوق

- عدم اليقين في الطلب على الخدمة: إجراء بحث سوقي شامل وتطوير عروض خدمة مرنة
- الضغط التنافسي: التركيز على الخبرة الخاصة بالصحراء والتخصص في الاقتصاد الدائري
- تقادم التكنولوجيا: الحفاظ على شراكات بحثية نشطة وبنية تكنولوجية نمطية
- تحديات التسعير: تطوير نماذج تسعير قائمة على القيمة مع عروض واضحة للعائد على الاستثمار

## ٩.٢.١٠ الرؤية الاستراتيجية طويلة المدى (ما بعد 2031)

- تمتد الرؤية طويلة المدى لنظام الاستشعار عن بعد وإدارة المزارع إلى ما بعد التنفيذ الأولي لمدة خمس سنوات لتشمل:
- التوسع الإقليمي: توسيع نموذج الزراعة تخدمه إلى العمليات الزراعية في جميع أنحاء شبه جزيرة سيناء والمناطق القاحلة المماثلة
  - تصدير التكنولوجيا: حزم التقنيات والحوارزميات والمنهجيات المطورة للتنفيذ في مشاريع الزراعة الصحراوية الأخرى عالمياً
  - الريادة البحثية: تأسيس مشروع الطور كمرکز تميز عالمي للزراعة الدقيقة في البيئات القاحلة
  - الأتمتة الكاملة: التقدم نحو أنظمة زراعية مستقلة بشكل متزايد مع إشراف بشري
  - مركز المرونة المناخية: تطوير قدرات متخصصة للتكيف مع تغير المناخ في الزراعة الصحراوية
  - منصة تعليمية: إنشاء برامج تدريبية شاملة للجيل القادم من متخصصي الزراعة الدقيقة

## ٣.١.١٠ الخطة التشغيلية

### ١.٣.١.٠ الهيكل التشغيلي

- ستعمل وحدة الاستشعار عن بعد وإدارة المزرعة بفريق متخصص منظم في المجالات الوظيفية التالية:
- عمليات الاستشعار عن بعد: مسؤولية عن الحصول على بيانات الأقمار الصناعية، وعمليات تحليل الطائرات بدون طيار، ومعالجة الصور
  - البنية التحتية لإنترنت الأشياء: تدير نشر وصيانة وجمع البيانات من شبكات أجهزة الاستشعار
  - إدارة البيانات: تتعامل مع تخزين البيانات ومعالجتها وتكاملها ومراقبة جودتها
  - التحليلات ودعم القرار: تطور وتحافظ على النماذج التحليلية وأدوات دعم القرار
  - العمليات الميدانية: تجري التحقق الميداني وصيانة المعدات والتنفيذ على مستوى الحقل
  - التدريب ونقل المعرفة: توفر بناء القدرات والدعم الفني للوحدات الأخرى

## ٢.٣.١.٠ بنية النظام

### ١.٢.٣.١.٠ طبقة اكتساب البيانات

- صور الأقمار الصناعية: اشتراك في Sentinel-2 (دقة 10 متر، إعادة زيارة كل 5 أيام) ومزودين تجاريين (دقة دون المتر) للمراقبة المنتظمة للغطاء الأرضي
- أسطول الطائرات بدون طيار:

- طائرتان بدون طيار ثابتة الجناح لرسم خرائط المناطق الكبيرة (120 هكتار/رحلة)

- 3 طائرات بدون طيار متعددة الدورات مع مستشعرات قابلة للتبديل (RGB) متعددة الأطياف، حرارية
- برمجيات تخطيط الرحلات الآلية وتنفيذ المهام
- شبكة أجهزة الاستشعار الأرضية:

- 150 جهاز استشعار لرطوبة التربة ودرجة الحرارة على أعماق متعددة
- 25 محطة طقس تقيس درجة الحرارة، والرطوبة، والرياح، والإشعاع الشمسي، وهطول الأمطار
- 50 مقياس تدفق للري وأجهزة استشعار الضغط
- 30 جهاز استشعار متخصص للمحاصيل (تدفق النسغ، درجة حرارة الأوراق، إلخ)
- جمع البيانات المتنقل:

- تزويد فريق العمل الميداني بتطبيقات جوال للملاحظات المرجعية جغرافياً
- نظام QR/Rfid لتحديد الأصول والقطع
- قدرات تحويل الصوت إلى نص لإدخال البيانات بدون استخدام اليدين

#### ٢٠٢٠٣٠١٠ طبقة نقل البيانات

- الشبكة الأساسية: شبكة LoRaWAN على مستوى الموقع للاتصال منخفض الطاقة وطويل المدى لأجهزة الاستشعار
- الشبكات الثانوية:

- شبكة Wi-Fi متداخلة تغطي المرافق المركزية ومناطق النشاط العالي
- اتصال 4G/LTE للتطبيقات ذات النطاق الترددي العالي والوصول عن بعد
- نسخة احتياطية من الإنترنت عبر الأقمار الصناعية للأنظمة الحرجة
- الحوسبة الطرفية:

- عقد معالجة موزعة للتحليلات الحساسة للوقت
- تخزين البيانات محلياً للتعامل مع انقطاعات الاتصال
- معالجة أولية على مستوى أجهزة الاستشعار لتقليل متطلبات النطاق الترددي

#### ٣٠٢٠٣٠١٠ طبقة معالجة البيانات

- منصة البيانات المركزية:

- بنية سخاية قابلة للتوسع مع نسخة احتياطية محلية
- بحيرة بيانات لتخزين البيانات الخام وإدارتها
- خطوط أنابيب ETL لتنظيف البيانات والتحقق منها ودمجها

- محرك التحليلات:

- خط أنابيب التعلم الآلي لتدريب النماذج ونشرها

- تحليل السلاسل الزمنية لاكتشاف الأنماط الزمنية
- تحليلات مكانية للتعرف على الأنماط الجغرافية المكانية
- نمذجة تنبؤية للتوقع وتحليل السيناريوهات

#### • نظام دعم القرار:

- محرك توصيات قائم على القواعد
- خوارزميات التحسين لتخصيص الموارد
- قدرات المحاكاة لاختبار السيناريوهات
- نظام التنبيه والإخطار للأحداث الحرجة

#### ٤٠٢٠٣٠١٠ طبقة واجهة المستخدم

#### • لوحة الإدارة:

- واجهة مستندة إلى الويب مع التحكم في الوصول المستند إلى الأدوار
- عروض قابلة للتخصيص لمختلف أصحاب المصلحة
- خرائط وتصورات تفاعلية
- مقاييس الأداء وتتبع مؤشرات الأداء الرئيسية

#### • تطبيقات الجوال:

- تطبيق العمليات الميدانية لجمع البيانات وإدارة المهام
- تطبيق المدير لدعم القرار والموافقات
- تطبيق الفني لصيانة المعدات واستكشاف الأخطاء وإصلاحها
- تطبيق العميل لمستخدمي الخدمات الخارجية

#### • نظام الإخطارات:

- تنبيهات متعددة القنوات (تطبيق، رسائل نصية قصيرة، بريد إلكتروني)
- رسائل ذات أولوية بناءً على الإلحاح
- بروتوكولات الإقرار والتصعيد

#### ٣٠٣٠١٠ العمليات الأساسية

#### ١٠٣٠٣٠١٠ جمع البيانات وإدارتها

#### • المراقبة المجدولة:

- جمع يومي لبيانات أجهزة الاستشعار الأرضية
- مسوحات أسبوعية بالطائرات بدون طيار للمناطق ذات الأولوية
- تغطية كاملة نصف شهرية بالطائرات بدون طيار لجميع المناطق الزراعية

- دمج مستمر لصور الأقمار الصناعية المتاحة

• إدارة جودة البيانات:

- التحقق الآلي مقابل النطاقات المقبولة والأنماط التاريخية
- معايرة منتظمة لأجهزة الاستشعار والتحقق المتبادل
- مراقبة اكتمال البيانات وإجراءات ملء الفجوات
- التحكم في الإصدار ومسار التدقيق لجميع مجموعات البيانات

• حوكمة البيانات:

- سياسات واضحة للملكية والوصول
- بروتوكولات خصوصية وأمن البيانات
- إجراءات الاحتفاظ والأرشفة
- البيانات الوصفية الموحدة والتوثيق

٢٠٣٠٣٠١٠ التحليلات وتوليد الرؤى

• منتجات التحليلات المنتظمة:

- توصيات الري اليومية حسب المنطقة
- تقييم أسبوعي لصحة المحاصيل وتوصيات التدخل
- تقارير شهرية عن الإنتاجية وكفاءة الموارد
- توقعات موسمية للمحصول وسيناريوهات التخطيط

• تحليلات عند الطلب:

- نمذجة مخاطر الآفات والأمراض
- تخطيط التدخل المخصص
- تحسين تخصيص الموارد
- تقييم تأثير التغييرات الإدارية

• التحسين المستمر:

- مراقبة أداء النموذج وإعادة التدريب
- جمع التغذية الراجعة من المستخدمين حول جودة التوصيات
- قياس منتظم مقابل النتائج الفعلية
- دمج طرق تحليلية جديدة ومصادر بيانات

### ٣.٣.٣.١٠ دعم القرار والتنفيذ

#### • تقديم التوصيات:

- التوزيع الآلي لأصحاب المصلحة المعنيين
- عرض غني بالسياق مع أدلة داعمة
- قابلية واضحة للتنفيذ مع توجيهات التنفيذ
- آلية تغذية راجعة لجودة التوصية

#### • تتبع التنفيذ:

- إدارة المهام الرقمية للعمليات الميدانية
- مراقبة التقدم في الوقت الفعلي
- التحقق من جودة التنفيذ
- قياس النتائج وتوثيقها

#### • تنسيق التدخل:

- جدولة الموارد عبر الوحدات
- إطار تحديد الأولويات للاحتياجات المتنافسة
- بروتوكولات الاستجابة للطوارئ
- إجراءات إدارة التغيير

### ٤.٣.١.٠ الخدمات الزراعية المتخصصة

#### ١.٤.٣.١.٠ إدارة الري الدقيق

#### • مدخلات البيانات:

- رطوبة التربة على أعماق متعددة
- بيانات الطقس وتقديرات التبخر-النتح
- مرحلة نمو المحصول ومتطلبات المياه
- قدرات وقيود نظام الري

#### • العمليات التحليلية:

- نمذجة توازن مياه التربة
- حساب متطلبات المياه الخاصة بالمحصول
- تقييم كفاءة الري
- تحسين ضغط وتدفق النظام

#### • المخرجات والإجراءات:

- جداول ري خاصة بالمنطقة
- خرائط تطبيق معدل متغير
- توصيات صيانة النظام
- تقارير كفاءة استخدام المياه



### ٢٠٤٠٣٠١٠ مراقبة صحة المحاصيل

#### • مدخلات البيانات:

- مؤشرات الغطاء النباتي متعددة الأطياف (NDVI، EVI، إلخ)
- التصوير الحراري لاكتشاف الإجهاد
- الأنماط التاريخية ونماذج النمو
- الملاحظات الميدانية وبيانات التحقق الأرضي

#### • العمليات التحليلية:

- خوارزميات اكتشاف الشذوذ
- التعرف على الأنماط لعوامل الإجهاد المحددة
- مراقبة مرحلة النمو والمقارنة
- التنبؤ بتأثير المحصول

#### • المخرجات والإجراءات:

- تنبيهات الكشف المبكر عن الإجهاد
- خرائط التدخل المرجعية جغرافياً
- توصيات العلاج
- مراقبة الفعالية

### ٣٠٤٠٣٠١٠ إدارة الآفات والأمراض

#### • مدخلات البيانات:

- ظروف الطقس والتوقعات
- قابلية المحصول للإصابة حسب مرحلة النمو
- أنماط التفشي التاريخية
- تقارير مراقبة المصائد والاستكشاف الميداني

#### • العمليات التحليلية:

- نمذجة تطور الآفات
- رسم خرائط المخاطر بناءً على الظروف البيئية
- محاكاة الانتشار
- تحسين العلاج

#### • المخرجات والإجراءات:

- توقعات المخاطر والإنذارات المبكرة
- توصيات الاستكشاف المستهدف
- خطط التطبيق الدقيق
- جدولة نشر المكافحة البيولوجية

#### ٤.٤.٣.١٠ إدارة المغذيات

##### • مدخلات البيانات:

- تحليل مغذيات التربة
- متطلبات المغذيات للمحصول حسب مرحلة النمو
- توفر المادة العضوية والتعديلات
- التصوير متعدد الأطياف لاكتشاف النقص

##### • العمليات التحليلية:

- نمذجة توازن المغذيات
- تقييم مخاطر النقص
- تحسين تدفق الموارد الدائري
- تحسين توقيت التطبيق

##### • المخرجات والإجراءات:

- خرائط تسميد بمعدل متغير
- خطط تخصيص التعديلات العضوية
- توصيات التطبيق الورقي
- تقارير كفاءة استخدام المغذيات

#### ٥.٣.١٠ تكامل الاقتصاد الدائري

##### ١.٥.٣.١٠ مراقبة تدفق الموارد

##### • تتبع دورة المياه:

- المراقبة في الوقت الفعلي لحركة المياه بين الوحدات
- تقييم الجودة عند نقاط النقل
- مقاييس الكفاءة وتحديد الفقد
- توصيات التحسين

##### • تتبع دورة المغذيات:

- تحديد كمية تدفق الكتلة الحيوية والمادة العضوية
- تحليل محتوى المغذيات وميزانيتها
- مراقبة كفاءة التحويل
- اكتشاف التسرب والوقاية منه

##### • تتبع تدفق الطاقة:

- مراقبة إنتاج واستهلاك الطاقة المتجددة
- تتبع استخدام الديزل الحيوي والغاز الحيوي
- مقاييس كفاءة الطاقة حسب العملية
- تحديد فرص التحسين

#### ٢٠٥٠٣٠١٠ التحسين عبر الوحدات

##### • التخطيط المتكامل:

- جدول الإنتاج المنسقة
- تحسين تخصيص الموارد
- تخطيط استخدام البنية التحتية المشتركة
- جدول الصيانة المتزامنة

##### • آليات التغذية الراجعة:

- مشاركة مقاييس الأداء في الوقت الفعلي
- تقييم التأثير عبر الوحدات
- منصة حل المشكلات التعاونية
- نظام اقتراح التحسين المستمر

##### • تحليلات على مستوى النظام:

- مقاييس الكفاءة الشاملة
- تحديد الاختناقات
- نمذجة السيناريوهات للتغيرات في النظام
- تقييم المرونة

#### ٦٠٣٠١٠ تقديم الخدمات الخارجية (الزراعة نخدمة)

#### ١٠٦٠٣٠١٠ محفظة الخدمات

##### • الخدمات الأساسية:

- مراقبة المحاصيل عن بعد وتقييم الصحة
- جدولة الري المستندة إلى الطقس
- تقدير المحصول والتنبؤ به
- الوصول الأساسي إلى برمجيات إدارة المزارع

##### • الخدمات المتقدمة:

- إنشاء وصفات التطبيق الدقيق
- إنشاء توأم رقمي شامل للمزرعة
- تحليلات مخصصة ودعم القرار
- التكامل مع معدات وأنظمة المزرعة

##### • الخدمات المتخصصة:

- قياس عزل الكربون والتصديق عليه

- تحليل البصمة المائية وتحسينها
- تقييم تأثير التنوع البيولوجي
- تخطيط المرونة المناخية

#### ٢٠٦٠٣٠١٠ نموذج تقديم الخدمة

##### • خيارات الاشتراك:

- مستويات خدمة متدرجة مع عروض قيمة واضحة
- حزم موسمية وسنوية ومتعددة السنوات
- خيارات الدفع حسب الاستخدام للخدمات المتخصصة
- نماذج تسعير قائمة على النتائج للخدمات المتميزة

##### • تأهيل العملاء:

- تقييم أولي للمزرعة وإنشاء خط الأساس
- إعداد تكامل النظام واتصال البيانات
- تدريب المستخدم وبناء القدرات
- التكوين والمعايرة المخصصة

##### • الدعم المستمر:

- إدارة حسابات مخصصة
- مراجعات منتظمة للخدمة وتحسينها
- الدعم الفني واستكشاف الأخطاء وإصلاحها
- مشاركة المعرفة وأفضل الممارسات

#### ٧٠٣٠١٠ إدارة البنية التحتية

#### ١٠٧٠٣٠١٠ صيانة الأجهزة

##### • الصيانة الوقائية:

- تنظيف ومعايرة أجهزة الاستشعار المجدولة
- صيانة أسطول الطائرات بدون طيار واستبدال المكونات
- فحص واختبار البنية التحتية للشبكة
- إدارة البطاريات ونظام الطاقة

##### • إجراءات الإصلاح:

- بروتوكولات استجابة متدرجة بناءً على الأهمية
- إدارة مخزون قطع الغيار

- توثيق الإصلاح ومراقبة الجودة
- تحليل الأعطال والوقاية منها
- إدارة دورة الحياة:

- تخطيط تجديد التكنولوجيا
- جدولة الاستبدال في نهاية العمر
- التخلص المستدام وإعادة التدوير
- إدارة مسار الترقية

#### ٢٠٧٠٣٠١٠ إدارة البرمجيات والبيانات

• إدارة النظام:

- التحديثات المنتظمة وإدارة التصحيحات
- مراقبة الأداء وتحسينه
- إدارة وصول المستخدم والأمان
- النسخ الاحتياطي والتعافي من الكوارث
- عمليات التطوير:

- خط أنابيب التكامل والنشر المستمر
- التحكم في الإصدار وإدارة التغيير
- الاختبار وضمان الجودة
- التوثيق وإدارة المعرفة

#### • إدارة البيانات:

- تحسين التخزين والأرشفة
- عمليات سلامة البيانات والتحقق منها
- الامتثال للخصوصية والأمان
- بروتوكولات مشاركة البيانات وتصديرها

#### ٨٠٣٠١٠ الموارد البشرية وبناء القدرات

#### ١٠٨٠٣٠١٠ هيكل الفريق

#### • الفريق الأساسي:

- مدير الوحدة (1): القيادة الاستراتيجية الشاملة
- علماء البيانات (3): التحليلات المتقدمة وتطوير النماذج
- المتخصصون الزراعيون (2): الخبرة المجالية والتحقق من التوصيات
- مهندسو البرمجيات (3): تطوير المنصة وصيانتها

- الفنيون الميدانيون (4): نشر الأجهزة وصيانتها
- مديرو نجاح العملاء (2): تقديم الخدمات الخارجية

#### • الفريق الموسع:

- مشغلو الطائرات بدون طيار (2): جمع البيانات الجوية
- متخصصو نظم المعلومات الجغرافية (2): معالجة وتحليل البيانات المكانية
- مهندسو إنترنت الأشياء (2): إدارة شبكة أجهزة الاستشعار
- مصمموا واجهة المستخدم/تجربة المستخدم (1): تطوير واجهة المستخدم
- متخصصو التدريب (1): بناء القدرات ونقل المعرفة

#### • وظائف الدعم:

- الدعم الإداري (1)
- الإدارة المالية (مورد مشترك)
- الشؤون القانونية والامتثال (مورد مشترك)
- التسويق والاتصالات (مورد مشترك)

٢٠٨٠٣٠١٠ التدريب والتطوير

#### • بناء القدرات الداخلية:

- برنامج تطوير المهارات التقنية
- التدريب المتبادل لمرونة العمليات
- تطوير القيادة والإدارة
- ثقافة الابتكار والتحسين المستمر

#### • نقل المعرفة الخارجية:

- برامج تدريب المستخدمين لجميع الوحدات الزراعية
- تعليم العملاء لمستخدمي الخدمات الخارجية
- أنشطة التوعية المجتمعية والعروض التوضيحية
- التعاون الأكاديمي والبحثي

#### • إدارة المعرفة:

- توثيق العمليات وأفضل الممارسات
- التقاط الدروس المستفادة ونشرها
- منصة مشاركة المعرفة الداخلية
- برنامج النشر والعرض الخارجي

## ٩.٣.١٠ ضمان الجودة والتحسين المستمر

### ١.٩.٣.١٠ مراقبة الأداء

#### • مقاييس أداء النظام:

- اكتمال ودقة جمع البيانات
- وقت تشغيل النظام وموثوقيته
- سرعة المعالجة وكفاءتها
- دقة النموذج وصحته

#### • مقاييس التأثير الزراعي:

- تحسينات كفاءة استخدام الموارد
- تعزيزات المحصول والجودة
- فعالية منع المشكلات
- نجاح تكامل الاقتصاد الدائري

#### • مقاييس جودة الخدمة:

- رضا المستخدم ومشاركته
- معدل تنفيذ التوصيات
- وقت الاستجابة للمشكلات
- الاحتفاظ بالعملاء وتوسيعهم

### ٢.٩.٣.١٠ عمليات التحسين

#### • دورات المراجعة المنتظمة:

- مراجعات تشغيلية يومية
- تحليل أداء أسبوعي
- تقييم استراتيجي شهري
- تقييم شامل موسمي

#### • دمج التغذية الراجعة:

- جمع منظم لتعليقات المستخدمين
- تحليل منهجي لبيانات الأداء
- تحليل السبب الجذري للمشكلات
- إطار تحديد أولويات التحسينات

#### • إدارة الابتكار:

- استكشاف التكنولوجيا وتقييمها

- اختبار تجريبي للنهج الجديدة
- تنفيذ منظم للتحسينات المصادق عليها
- مشاركة المعرفة لنتائج الابتكار

#### ١٠.٣.١٠ الأنشطة التشغيلية الرئيسية

##### ١٠.١٠.٣.١٠ الحصول على بيانات الاستشعار عن بعد

- الحصول المنتظم على صور الأقمار الصناعية (أسبوعياً للدقة المتوسطة، شهرياً للدقة العالية)
- رحلات طائرات بدون طيار مجدولة للمراقبة التفصيلية (كل أسبوعين خلال مواسم النمو)
- معالجة الصور متعددة الأطياف والحرارية لإنشاء مؤشرات زراعية
- إنشاء وصيانة خرائط أساسية وكشف التغيرات الزمنية

##### ٢٠.١٠.٣.١٠ إدارة شبكة أجهزة استشعار إنترنت الأشياء

- نشر أجهزة استشعار رطوبة التربة في مواقع استراتيجية عبر جميع وحدات الزراعة
- تركيب وصيانة محطات الطقس لمراقبة المناخ المحلي
- نشر أجهزة استشعار متخصصة لجودة المياه وتدفق الري وصحة النبات
- المعايرة والصيانة المنتظمة لجميع معدات الاستشعار
- إدارة نظام نقل البيانات ومراقبتها في الوقت الفعلي

##### ٣٠.١٠.٣.١٠ تكامل البيانات وإدارتها

- جمع وتخزين البيانات من جميع أنظمة المراقبة في قاعدة بيانات مركزية
- إجراءات تنظيف البيانات والتحقق منها ومراقبة جودتها
- دمج مصادر البيانات المتنوعة في مجموعات بيانات موحدة
- تنفيذ بروتوكولات أمن البيانات والنسخ الاحتياطي
- تطوير واجهات برمجة التطبيقات (APIs) لمشاركة البيانات بين الوحدات

##### ٤٠.١٠.٣.١٠ التحليلات ودعم القرار

- تطوير خوارزميات مراقبة صحة المحاصيل
- إنشاء أدوات جدولة الري بناءً على بيانات رطوبة التربة والطقس
- تنفيذ أنظمة الإنذار المبكر للكشف عن الآفات والأمراض



- تطوير نماذج التنبؤ بالمحصول
- إنشاء خوارزميات تحسين الموارد لتطبيق المياه والأسمدة
- صيانة وتحديث النماذج التحليلية بناءً على التحقق الميداني

#### ٥.١٠.٣.١٠ التنفيذ والتحقق الميداني

- التحقق الميداني المنتظم من بيانات الاستشعار عن بعد
- التحقق الميداني من مخرجات النموذج التحليلي
- تنفيذ وصفات الزراعة الدقيقة
- التنسيق مع الوحدات الأخرى لتنفيذ التوصيات
- جمع التغذية الراجعة حول أداء النظام ودقته

#### ١١.٣.١٠ متطلبات الموارد

##### ١.١١.٣.١٠ الموارد البشرية

- مدير وحدة واحد مع خبرة في التكنولوجيا الزراعية
- اثنان من متخصصي الاستشعار عن بعد
- اثنان من فنيي شبكة إنترنت الأشياء/أجهزة الاستشعار
- مهندس بيانات واحد
- عالم بيانات زراعية واحد
- اثنان من الفنيين الميدانيين
- متخصص واحد في التدريب ونقل المعرفة

##### ٢.١١.٣.١٠ المعدات والبنية التحتية

- خدمات الاشتراك في بيانات الأقمار الصناعية
- أسطول من الطائرات بدون طيار الزراعية مع كاميرات متعددة الأطياف وحرارية
- شبكة من أجهزة استشعار رطوبة التربة ومحطات الطقس وأجهزة الاستشعار الزراعية المتخصصة
- أجهزة حوسبة طرفية لمعالجة البيانات المحلية
- بنية تحتية للخادم المركزي لتخزين البيانات ومعالجتها
- مركبات ميدانية للتحقق الميداني وصيانة المعدات
- برامج متخصصة لتحليل الاستشعار عن بعد وإدارة البيانات والتحليلات

## ١٢.٣.١٠ البروتوكولات التشغيلية

### ١.١٢.٣.١٠ جمع البيانات ومعالجتها

- إجراءات التشغيل القياسية للحصول على بيانات الأقمار الصناعية ومعالجتها
- بروتوكولات تخطيط رحلات الطائرات بدون طيار والسلامة
- جداول نشر أجهزة الاستشعار ومعايرتها وصيانتها
- إجراءات مراقبة جودة البيانات والتحقق منها
- سير عمل تكامل البيانات ومعالجتها

### ٢.١٢.٣.١٠ دعم القرار والتنفيذ

- بروتوكولات لترجمة المخرجات التحليلية إلى توصيات قابلة للتنفيذ
- تنسيقات قياسية للتواصل مع الوحدات الأخرى بشأن التوصيات
- إجراءات للتنبيهات الطارئة والاستجابة السريعة للمشكلات المكتشفة
- عمليات جمع التغذية الراجعة وتحسين النظام
- بروتوكولات التوثيق وإدارة المعرفة

## ١٣.٣.١٠ التكامل مع الوحدات الأخرى

- المشتل: توفير بيانات المناخ المحلي ومراقبة النمو لإنتاج الشتلات
- زراعة النخيل والزيتون والأكاسيا: تقديم مراقبة صحة المحاصيل، وجدولة الري، والإنذار المبكر للآفات/الأمراض
- زراعة الأزولا: مراقبة معايير جودة المياه وظروف النمو
- إدارة الثروة الحيوانية: توفير تقييم جودة المراعي وتوصيات تناوب الرعي
- التسميد الدودي والفحم الحيوي: مراقبة ظروف العملية وتوفير بيانات عن المناطق التي تتطلب تعديلات التربة
- إنتاج الديزل الحيوي: تتبع نمو محاصيل المواد الأولية ومعايير الجودة

## ٤.١.٠ الخطة المالية

### ١.٤.١.٠ متطلبات الاستثمار

#### ١.١.٤.١.٠ النفقات الرأسمالية الأولية (CAPEX)

ملاحظات	المبلغ (جنيه مصري)	الفئة
طائرات بدون طيار، كاميرات، أجهزة استشعار	1,250,000	معدات الاستشعار عن بعد
أجهزة استشعار ميدانية، محطات طقس	850,000	شبكة أجهزة استشعار إنترنت الأشياء
خوادم، أجهزة طرفية، شبكات	650,000	البنية التحتية للحوسبة
نظم المعلومات الجغرافية، التحليلات، إدارة البيانات	450,000	البرمجيات والتراخيص
مركبات ميدانية، أدوات صيانة	350,000	المركبات والمعدات الميدانية
محطات عمل، أثاث، معدات	150,000	تجهيز المكاتب
	3,700,000	إجمالي النفقات الرأسمالية

جدول ١.١.٠: تفصيل النفقات الرأسمالية الأولية

### ٢.١.٤.١.٠ خطة الاستثمار المرحلية

مراحل الاستثمار	الإطار الزمني	المبلغ (جنيه مصري)	مجالات التركيز
المرحلة 1 (الأولية)	السنة 1	2,200,000	البنية التحتية الأساسية، القدرات الأساسية
المرحلة 2 (التوسع)	السنة 2	1,500,000	توسيع الشبكة، التحليلات المتقدمة
المرحلة 3 (التحسين)	السنة 3	800,000	تحسين النظام، التكامل
إجمالي الاستثمار	3 سنوات	4,500,000	

جدول ٢.١.٠: خطة الاستثمار المرحلية

### ٢.٤.١.٠ النفقات التشغيلية (OPEX)

#### ١.٢.٤.١.٠ تكاليف التشغيل السنوية

ملاحظات	التكلفة السنوية (جنيه مصري)	الفئة
الرواتب، المزايا، التدريب	1,450,000	الموظفون
صور الأقمار الصناعية، خدمات سحابية	350,000	خدمات البيانات
إصلاحات، معايرة، استبدالات	280,000	صيانة المعدات
تراخيص سنوية، تحديثات	220,000	اشتراكات البرمجيات
الكهرباء، الإنترنت، الاتصالات	120,000	المرافق
بطاريات، قطع غيار، مستلزمات	80,000	المواد الاستهلاكية
	2,500,000	إجمالي النفقات التشغيلية السنوية

جدول ٣.١.٠: تفصيل النفقات التشغيلية السنوية

٢٠٢٠٤٠١٠ توقعات النفقات التشغيلية لخمس سنوات

الفئة	السنة 1	السنة 2	السنة 3	السنة 4	السنة 5
الموظفون	1,450,000	1,595,000	1,754,500	1,929,950	2,122,945
خدمات البيانات	350,000	367,500	385,875	405,169	425,427
صيانة المعدات	280,000	308,000	338,800	372,680	409,948
اشتراكات البرمجيات	220,000	231,000	242,550	254,678	267,411
المرافق	120,000	126,000	132,300	138,915	145,861
المواد الاستهلاكية	80,000	84,000	88,200	92,610	97,241
<b>إجمالي النفقات التشغيلية</b>	<b>2,500,000</b>	<b>2,711,500</b>	<b>2,942,225</b>	<b>3,194,002</b>	<b>3,468,833</b>

جدول ٤٠١٠: توقعات النفقات التشغيلية لخمس سنوات

٣٠٤٠١٠ مصادر الإيرادات

١٠٣٠٤٠١٠ خلق القيمة الداخلية

فئة القيمة	القيمة السنوية (جنيه مصري)	طريقة القياس
تحسينات كفاءة المياه	850,000	تقليل الاستهلاك × تكلفة المياه
تحسين استخدام الأسمدة	650,000	تقليل المدخلات × تكلفة الأسمدة
تحسينات المحصول	1,200,000	زيادة المحصول × قيمة المحصول
كفاءة العمالة	450,000	تقليل ساعات العمل × تكلفة العمالة
منع الخسائر	750,000	الخسائر التي تم منعها × قيمة المحصول
<b>إجمالي القيمة الداخلية</b>	<b>3,900,000</b>	

جدول ٥٠١٠: خلق القيمة الداخلية السنوية

٢٠٣٠٤٠١٠ إمكانات الإيرادات الخارجية (المستقبلية)

فئة الخدمة	السنة 3	السنة 4	السنة 5
خدمات المراقبة الأساسية	250,000	500,000	750,000
التحليلات المتقدمة	150,000	350,000	600,000
الخدمات الاستشارية	100,000	200,000	350,000
<b>إجمالي الإيرادات الخارجية</b>	<b>500,000</b>	<b>1,050,000</b>	<b>1,700,000</b>

جدول ٦٠١٠: توقعات الإيرادات الخارجية (السنوات 3-5)

## ٤.٤.١٠ التحليل المالي

١٠.٤.٤.١٠ العائد على الاستثمار (ROI)

الفئة	السنة 1	السنة 2	السنة 3	السنة 4	السنة 5
إجمالي الاستثمار (التراكمي)	2,200,000	3,700,000	4,500,000	4,500,000	4,500,000
النفقات التشغيلية السنوية	2,500,000	2,711,500	2,942,225	3,194,002	3,468,833
القيمة الداخلية المنشأة	2,500,000	3,250,000	3,900,000	4,290,000	4,719,000
الإيرادات الخارجية	0	0	500,000	1,050,000	1,700,000
صافي القيمة السنوية	0	538,500	1,457,775	2,145,998	2,950,167
صافي القيمة التراكمية	0	538,500	1,996,275	4,142,273	7,092,440
العائد على الاستثمار (التراكمي)	100%-	85%-	56%-	8%-	58%

جدول ٧.١٠: تحليل العائد على الاستثمار لخمس سنوات

## ٢٠.٤.٤.١٠ فترة الاسترداد

بناءً على توقعات صافي القيمة التراكمية، من المتوقع استرداد الاستثمار الأولي بالكامل خلال السنة الخامسة، مع فترة استرداد تبلغ حوالي 5.4 سنوات.

## ٥.٤.١٠ استراتيجية التمويل

### ١٠.٥.٤.١٠ مصادر التمويل

• التخصيص الداخلي للمشروع: 60% من النفقات الرأسمالية الأولية من ميزانية مشروع الاقتصاد الدائري في طور الإجمالية

• منح التكنولوجيا: 25% من منح ابتكار التكنولوجيا الزراعية ومبادرات الزراعة المستدامة

• الشراكات الاستراتيجية: 15% من خلال المساهمات العينية والتطوير المشترك مع مزودي التكنولوجيا

## ٢٠.٥.٤.١٠ إدارة المخاطر المالية

• التنفيذ المرحلي: نهج استثماري مرحلي للتحقق من خلق القيمة قبل النشر الكامل

• استئجار التكنولوجيا: النظر في خيارات الاستئجار للمعدات عالية القيمة لتقليل متطلبات رأس المال الأولية

• البنية التحتية المشتركة: الاستفادة من البنية التحتية الحالية للحوسبة والشبكات حيثما أمكن

• مقاييس قائمة على القيمة: تتبع واضح لخلق القيمة لتبرير الاستثمار المستمر

• احتياطي الطوارئ: تخصيص 10% من إجمالي الميزانية كاحتياطي للتكاليف غير المتوقعة

## ٦.٤.١٠ خطة الاستدامة المالية

- المدى القصير (السنوات 1-2): التركيز على خلق القيمة الداخلية من خلال تحسين الموارد وتحسينات المحصول
- المدى المتوسط (السنوات 3-4): بدء تقديم الخدمات الخارجية للمزارع المجاورة والمشاريع الزراعية
- المدى الطويل (السنة +5): تطوير عرض شامل للزراعة نكدمة (FaaS) مع نماذج اشتراك متدرجة
- استراتيجية إعادة الاستثمار: تخصيص 15% من خلق القيمة السنوية لترقيات التكنولوجيا وتوسيع القدرات
- تحسين التكلفة: التحسين المستمر للكفاءة التشغيلية لتقليل النفقات التشغيلية كنسبة مئوية من القيمة المنشأة

## ٥.١٠ متطلبات الموارد لنظام الاستشعار عن بعد وإدارة المزارع

### ١.٥.١٠ متطلبات الأجهزة

#### ١.١.٥.١٠ معدات الاستشعار عن بعد

- أسطول الطائرات بدون طيار:

- طائرتان بدون طيار ثابتة الجناح بوقت طيران 120 دقيقة وقدرة تغطية 120 هكتار
- 3 طائرات بدون طيار متعددة الدورات مع أنظمة حمولة قابلة للتبديل
- 8 أنظمة كاميرا متخصصة (RGB) متعددة الأطياف، حرارية، وفائقة الطيفية
- 12 مجموعة بطاريات و4 محطات شحن سريع
- محطتا تحكم أرضية محمولة مع أجهزة لوحية مقواة

- شبكة أجهزة الاستشعار الأرضية:

- 150 جهاز استشعار لرطوبة التربة ودرجة الحرارة مع مسابر متعددة الأعماق
- 25 محطة طقس مع مراقبة كاملة للمعايير الجوية
- 50 مقياس تدفق للري وأجهزة استشعار الضغط
- 30 جهاز استشعار متخصص للمحاصيل (تدفق النسغ، درجة حرارة الأوراق، إلخ)
- 10 محطات مراقبة جودة المياه لأنظمة الري

- البنية التحتية للاتصالات:

- 15 بوابة LoRaWAN بنطاق 5-10 كم
- 20 عقدة شبكة Wi-Fi متداخلة للمناطق ذات النطاق الترددي العالي
- محطتا إنترنت عبر الأقمار الصناعية للاتصال الاحتياطي
- 10 عقد حوسبة طرفية لمعالجة البيانات المحلية
- 25 نظام طاقة شمسية لتركيبات أجهزة الاستشعار البعيدة

## ٢٠٥٠١٠ متطلبات البرمجيات والبيانات

### ١٠٢٠٥٠١٠ أنظمة البرمجيات الأساسية

#### • منصة إدارة البيانات:

- بنية بحيرة بيانات سحابية قابلة للتوسع
- قاعدة بيانات السلاسل الزمنية لتخزين بيانات أجهزة الاستشعار
- قاعدة بيانات مكانية لتنظيم المعلومات الجغرافية وبيانات الاستشعار عن بعد
- برمجيات خط أنابيب ETL لتكامل البيانات
- نظام إدارة جودة البيانات والتحقق منها

#### • برمجيات التحليلات:

- بيئة تطوير التعلم الآلي والذكاء الاصطناعي
- برمجيات معالجة صور الاستشعار عن بعد
- برمجيات التحليل المكاني وتنظيم المعلومات الجغرافية
- أدوات التحليل الإحصائي والنمذجة
- منصة إنشاء التصور ولوحات المعلومات

#### • برمجيات التطبيقات:

- نظام معلومات إدارة المزارع (FMIS)
- منصة تطوير تطبيقات الجوال
- إطار عمل نظام دعم القرار
- منصة إدارة وتكامل واجهات برمجة التطبيقات (API)
- نظام الإخطار والتنبيه

## ٢٠٢٠٥٠١٠ متطلبات البيانات

#### • مصادر البيانات الخارجية:

- اشتراكات صور الأقمار الصناعية (Sentinel-2، Landsat، مزودون تجاريون)
- تغذيات بيانات توقعات الطقس الإقليمية
- البيانات المناخية والزراعية التاريخية للمنطقة
- خرائط مسح التربة والجيولوجيا
- تغذيات بيانات أسعار السوق والسلع

#### • التخزين والمعالجة:

- تخزين البيانات الأولي: 50 تيرابايت
- نمو البيانات السنوي: 25-30 تيرابايت
- موارد الحوسبة عالية الأداء لمعالجة الصور
- أنظمة النسخ الاحتياطي والتعافي من الكوارث
- نظام أرشفة البيانات وإدارة دورة الحياة

### ٣٠٥٠١٠ الموارد البشرية

#### ١٠٣٠٥٠١٠ الفريق الأساسي (15 موظف بدوام كامل)

- مدير وحدة واحد مع خبرة في تكنولوجيا الزراعة
- 3 علماء بيانات متخصصين في التحليلات الزراعية
- متخصصان زراعيان مع خبرة في الزراعة الدقيقة
- 3 مهندسي برمجيات لتطوير المنصة وصيانتها
- 4 فنيين ميدانيين لنشر الأجهزة وصيانتها
- 2 مديري نجاح العملاء لتقديم الخدمات الخارجية

#### ٢٠٣٠٥٠١٠ الفريق الموسع (8 موظفين بدوام كامل)

- 2 مشغلي طائرات بدون طيار معتمدين للعمليات الزراعية
- 2 متخصصي نظم معلومات جغرافية مع خبرة في رسم الخرائط الزراعية
- 2 مهندسي إنترنت الأشياء لإدارة شبكة أجهزة الاستشعار
- مصمم واجهة مستخدم/تجربة مستخدم واحد لتطوير واجهة المستخدم
- متخصص تدريب واحد لبرامج بناء القدرات

#### ٣٠٣٠٥٠١٠ وظائف الدعم (موارد مشتركة)

- دعم إداري (1 مخصص، والباقي مشترك)
- إدارة مالية (مورد مشترك)
- شؤون قانونية وامتثال (مورد مشترك)
- تسويق واتصالات (مورد مشترك)

### ٤٠٥٠١٠ المرافق والبنية التحتية

#### ١٠٤٠٥٠١٠ المرافق المادية

- مركز العمليات الرئيسي (300 م<sup>2</sup>):

- مركز بيانات وغرفة خوادم (50 م<sup>2</sup>)
- غرفة تحكم مع شاشات مراقبة (60 م<sup>2</sup>)
- مكاتب الموظفين ومحطات العمل (120 م<sup>2</sup>)
- غرف اجتماعات وتدريب (50 م<sup>2</sup>)
- منطقة تخزين وصيانة المعدات (20 م<sup>2</sup>)



#### • المرافق الميدانية:

- منشأة عمليات وصيانة الطائرات بدون طيار (80 م<sup>2</sup>)
- منطقة معايرة أجهزة الاستشعار محمية من الطقس (40 م<sup>2</sup>)
- تخزين المعدات الميدانية ومحطات الشحن (60 م<sup>2</sup>)
- قطع عرض واختبار (1 هكتار)

#### ٢٠٤٠٥٠١٠ المرافق والخدمات

- إمداد طاقة موثوق مع نظام UPS واحتياطي مولد
- اتصال إنترنت عالي السرعة (1 جيجابت في الثانية كحد أدنى)
- تحكم في المناخ لمناطق المعدات الحساسة
- أنظمة الأمن المادي والسيبراني
- إمداد مياه لتنظيف المعدات وصيانتها

#### ٥٠٥٠١٠ الموارد المالية

##### ١٠٥٠٥٠١٠ متطلبات الاستثمار الرأسمالي

- معدات الاستشعار عن بعد: 2.4 مليون جنيه مصري
- شبكة أجهزة الاستشعار الأرضية: 8.2 مليون جنيه مصري
- البنية التحتية للاتصالات: 5.1 مليون جنيه مصري
- أجهزة الحوسبة ومركز البيانات: 2.3 مليون جنيه مصري
- تراخيص البرمجيات والتطوير: 5.2 مليون جنيه مصري
- المرافق والبنية التحتية: 8.3 مليون جنيه مصري
- اكتساب البيانات الأولية: 0.1 مليون جنيه مصري
- إجمالي الاستثمار الرأسمالي: 0.19 مليون جنيه مصري

##### ٢٠٥٠٥٠١٠ الميزانية التشغيلية السنوية

- رواتب الموظفين والمزايا: 8.4 مليون جنيه مصري
- صيانة المعدات واستبدالها: 2.1 مليون جنيه مصري
- اشتراكات البرمجيات والتحديثات: 8.0 مليون جنيه مصري
- اشتراكات البيانات والخدمات: 6.0 مليون جنيه مصري
- المرافق والاتصالات: 4.0 مليون جنيه مصري

- التدريب وبناء القدرات: 3.0 مليون جنيه مصري
- البحث والتطوير: 9.0 مليون جنيه مصري
- إجمالي الميزانية التشغيلية السنوية: 0.9 مليون جنيه مصري

## ٦.٥.١٠ الجدول الزمني للتنفيذ

### ١.٦.٥.١٠ جدول اكتساب الموارد

#### • المرحلة 1 (الأشهر 1-6):

- توظيف الفريق الأساسي وتأهيله
- شراء الأجهزة الأولية (25% من الإجمالي)
- اكتساب منصة البرمجيات الأساسية
- إنشاء مركز العمليات الرئيسي

#### • المرحلة 2 (الأشهر 7-12):

- توظيف الفريق الموسع
- نشر شبكة أجهزة الاستشعار (تغطية 50%)
- اكتساب أسطول الطائرات بدون طيار واختباره
- تطوير منصة تكامل البيانات

#### • المرحلة 3 (الأشهر 13-24):

- نشر الأجهزة بالكامل
- تطوير قدرات التحليلات المتقدمة
- إكمال تطبيقات الجوال وواجهات المستخدم
- إعداد عرض الخدمات الخارجية

## ٧.٥.١٠ استراتيجيات تحسين الموارد

- اكتساب المعدات على مراحل بما يتماشى مع الجدول الزمني للتنفيذ
- البنية التحتية المشتركة مع الوحدات الأخرى حيثما أمكن
- موارد قائمة على السحابة لاحتياجات الحوسبة القابلة للتوسع
- استخدام البرمجيات مفتوحة المصدر حيثما كان ذلك مناسباً
- تدريب وتطوير المواهب المحلية
- برامج الصيانة الوقائية لإطالة عمر المعدات
- تركيبات موفرة للطاقة وتعمل بالطاقة الشمسية في المواقع البعيدة
- شركات استراتيجية للقدرات المتخصصة

## ٦.١٠ إدارة المخاطر

### ١.٦.١٠ إطار تقييم المخاطر

#### ١.١.٦.١٠ فئات المخاطر

- المخاطر التكنولوجية: متعلقة بالأجهزة، والبرمجيات، والبيانات، وتكامل النظام
- المخاطر التشغيلية: متعلقة بالعمليات اليومية، والصيانة، وتقديم الخدمات
- المخاطر البيئية: متعلقة بالمناخ، والطقس، والظروف البيئية
- المخاطر المالية: متعلقة بالتكاليف، والتمويل، والاستدامة المالية
- مخاطر الموارد البشرية: متعلقة بالتوظيف، والمهارات، وإدارة المعرفة
- المخاطر التنظيمية: متعلقة بالامتثال، والتصاريج، والمتطلبات القانونية

#### ٢.١.٦.١٠ مصفوفة تقييم المخاطر

الاحتمالية	تأثير منخفض	تأثير متوسط	تأثير مرتفع
مرتفعة	مخاطر متوسطة	مخاطر مرتفعة	مخاطر حرجية
متوسطة	مخاطر منخفضة	مخاطر متوسطة	مخاطر مرتفعة
منخفضة	مخاطر منخفضة جداً	مخاطر منخفضة	مخاطر متوسطة

جدول ٨.١٠: مصفوفة تقييم المخاطر

## ٢٠٦٠١٠ المخاطر الرئيسية واستراتيجيات التخفيف

### ١٠٢٠٦٠١٠ المخاطر التكنولوجية

المخاطر	الاحتمالية	التأثير	استراتيجية التخفيف
فشل أو تلف المعدات	متوسطة	مرتفع	<ul style="list-style-type: none"> <li>• جدول صيانة منتظم</li> <li>• معدات حرجة احتياطية</li> <li>• مخزون قطع غيار</li> <li>• تأمين على المعدات</li> </ul>
فقدان البيانات أو تلفها	منخفضة	مرتفع	<ul style="list-style-type: none"> <li>• أنظمة نسخ احتياطي قوية</li> <li>• بروتوكولات التحقق من البيانات</li> <li>• حلول تخزين احتياطية</li> <li>• فحوصات منتظمة لسلامة البيانات</li> </ul>
فشل تكامل النظام	متوسطة	متوسط	<ul style="list-style-type: none"> <li>• نهج تكامل مرحلي</li> <li>• بروتوكولات اختبار شاملة</li> <li>• تنسيق مع الموردين</li> <li>• إجراءات احتياطية</li> </ul>
تهديدات السيبراني الأمن	متوسطة	مرتفع	<ul style="list-style-type: none"> <li>• بروتوكولات أمنية وجدران حماية</li> <li>• تدقيقات أمنية منتظمة</li> <li>• تدريب الموظفين على الأمن</li> <li>• خطة الاستجابة للحوادث</li> </ul>
تقادم السريع التكنولوجيا	متوسطة	متوسط	<ul style="list-style-type: none"> <li>• تصميم نظام معياري</li> <li>• تخطيط تحديث التكنولوجيا</li> <li>• إدارة العلاقات مع الموردين</li> <li>• مراقبة مستمرة للتكنولوجيا</li> </ul>

جدول ٩٠١٠: المخاطر التكنولوجية واستراتيجيات التخفيف

المخاطر	الاحتمالية	التأثير	استراتيجية التخفيف
فجوات تغطية شبكة أجهزة الاستشعار	متوسطة	متوسط	<ul style="list-style-type: none"> <li>• تخطيط شامل للتغطية</li> <li>• تدقيقات منتظمة للشبكة</li> <li>• استراتيجية نشر تكميلية</li> <li>• مصادر بيانات تكميلية</li> </ul>
بيانات أو تحليلات غير دقيقة	متوسطة	مرتفع	<ul style="list-style-type: none"> <li>• بروتوكولات معايرة منتظمة</li> <li>• إجراءات التحقق الميداني</li> <li>• إطار التحقق من صحة النموذج</li> <li>• عملية تحسين مستمرة</li> </ul>
قيود رحلات الطائرات بدون طيار	متوسطة	متوسط	<ul style="list-style-type: none"> <li>• تخطيط الامتثال التنظيمي</li> <li>• طرق بديلة لجمع البيانات</li> <li>• مشغلي طائرات بدون طيار معتمدين</li> <li>• جدولة متكيفة مع الطقس</li> </ul>
تأخير تقديم الخدمات	متوسطة	متوسط	<ul style="list-style-type: none"> <li>• اتفاقيات مستوى خدمة واضحة</li> <li>• وقت احتياطي في الجداول</li> <li>• إطار تحديد الأولويات</li> <li>• بروتوكولات الاتصال</li> </ul>
تحديات الصيانة	متوسطة	متوسط	<ul style="list-style-type: none"> <li>• برنامج صيانة وقائية</li> <li>• بناء القدرات التقنية المحلية</li> <li>• اتفاقيات دعم الموردين</li> <li>• مخزون قطع الغيار</li> </ul>

جدول ١٠.١٠: المخاطر التشغيلية واستراتيجيات التخفيف

المخاطر	الاحتمالية	التأثير	استراتيجية التخفيف
أحداث الطقس المتطرفة	متوسطة	مرتفع	<ul style="list-style-type: none"> <li>• معدات مقاومة للطقس</li> <li>• أنظمة الإنذار المبكر</li> <li>• بروتوكولات حماية المعدات</li> <li>• خطة التعافي من الكوارث</li> </ul>
تلف الغبار والرمال	مرتفعة	متوسط	<ul style="list-style-type: none"> <li>• تصميم معدات مقاومة للغبار</li> <li>• حاويات واقية</li> <li>• بروتوكولات تنظيف منتظمة</li> <li>• أنظمة الترشيح</li> </ul>
تأثير الإشعاع الشمسي	مرتفعة	منخفض	<ul style="list-style-type: none"> <li>• مواد مقاومة للأشعة فوق البنفسجية</li> <li>• تظليل للمعدات الحساسة</li> <li>• أنظمة إدارة درجة الحرارة</li> <li>• فحص منتظم للمعدات</li> </ul>
تدخل الحياة البرية	منخفضة	متوسط	<ul style="list-style-type: none"> <li>• حواجز مادية</li> <li>• رادعات الحياة البرية</li> <li>• مسارات تفتيش منتظمة</li> <li>• تصميمات مقاومة للتلف</li> </ul>
تلف المياه	منخفضة	مرتفع	<ul style="list-style-type: none"> <li>• حاويات مضادة للهاء</li> <li>• تركيبات مرتفعة</li> <li>• أنظمة الصرف</li> <li>• أجهزة استشعار كشف المياه</li> </ul>

جدول ١١٠١٠: المخاطر البيئية واستراتيجيات التخفيف

المخاطر	الاحتمالية	التأثير	استراتيجية التخفيف
تجاوزات الميزانية	متوسطة	مرتفع	<ul style="list-style-type: none"> <li>• تخطيط تكلفة مفصل</li> <li>• مراجعات منتظمة للميزانية</li> <li>• تنفيذ مرحلي</li> <li>• احتياطات طوارئ</li> </ul>
تكاليف معدات غير متوقعة	متوسطة	متوسط	<ul style="list-style-type: none"> <li>• تخطيط شامل للمشتريات</li> <li>• اتفاقيات أسعار مع الموردين</li> <li>• خيارات معدات بديلة</li> <li>• اعتبارات التأجير</li> </ul>
زيادة تكاليف التشغيل	متوسطة	متوسط	<ul style="list-style-type: none"> <li>• تحسين الكفاءة</li> <li>• مراجعات منتظمة للتكاليف</li> <li>• موارد مشتركة حيثما أمكن</li> <li>• تدابير كفاءة الطاقة</li> </ul>
تأخير أو نقص التمويل	متوسطة	مرتفع	<ul style="list-style-type: none"> <li>• مصادر تمويل متنوعة</li> <li>• خطة تنفيذ مرحلية</li> <li>• تحديد أولويات الوظائف الأساسية</li> <li>• احتياطات مالية</li> </ul>
نقص العائد على الاستثمار	متوسطة	متوسط	<ul style="list-style-type: none"> <li>• تقييم منتظم للقيمة</li> <li>• نظام تتبع الفوائد</li> <li>• عروض خدمة تكميلية</li> <li>• استراتيجية توصيل القيمة</li> </ul>

جدول ١٢٠١٠: المخاطر المالية واستراتيجيات التخفيف

المخاطر	الاحتمالية	التأثير	استراتيجية التخفيف
نقص الموظفين المهرة	مرتفعة	مرتفع	<ul style="list-style-type: none"> <li>• برنامج تدريب شامل</li> <li>• تعويض تنافسي</li> <li>• شراكات مع المؤسسات التعليمية</li> <li>• نظام إدارة المعرفة</li> </ul>
دوران الموظفين	متوسطة	متوسط	<ul style="list-style-type: none"> <li>• فرص تطوير المهنة</li> <li>• بيئة عمل إيجابية</li> <li>• بروتوكولات نقل المعرفة</li> <li>• برنامج التدريب المتبادل</li> </ul>
فجوات المعرفة	متوسطة	متوسط	<ul style="list-style-type: none"> <li>• برنامج التعلم المستمر</li> <li>• متطلبات التوثيق</li> <li>• نظام التوجيه</li> <li>• الوصول إلى الخبرة الخارجية</li> </ul>
مقاومة اعتماد التكنولوجيا	متوسطة	مرتفع	<ul style="list-style-type: none"> <li>• مشاركة أصحاب المصلحة</li> <li>• إظهار الفوائد</li> <li>• واجهات سهلة الاستخدام</li> <li>• تدريب شامل</li> </ul>
حوادث السلامة	منخفضة	مرتفع	<ul style="list-style-type: none"> <li>• بروتوكولات وتدريب السلامة</li> <li>• معدات ومعدات حماية شخصية مناسبة</li> <li>• تدريقات سلامة منتظمة</li> <li>• إجراءات الاستجابة للحوادث</li> </ul>

جدول ١٣٠١٠: مخاطر الموارد البشرية واستراتيجيات التخفيف



المخاطر	الاحتمالية	التأثير	استراتيجية التخفيف
لوائح رحلات الطائرات بدون طيار	متوسطة	مرتفع	<ul style="list-style-type: none"> <li>• مراقبة الامتثال التنظيمي</li> <li>• مشغلي طائرات بدون طيار معتمدين</li> <li>• إجراءات الحصول على التصاريح</li> <li>• إدارة العلاقات التنظيمية</li> </ul>
مخاوف البيانات خصوصية	متوسطة	متوسط	<ul style="list-style-type: none"> <li>• تقييم تأثير الخصوصية</li> <li>• بروتوكولات إخفاء هوية البيانات</li> <li>• نظام إدارة الموافقة</li> <li>• الامتثال لقوانين حماية البيانات</li> </ul>
الامتثال الراديوية للترددات	متوسطة	متوسط	<ul style="list-style-type: none"> <li>• خطة إدارة الطيف</li> <li>• استخدام التردد المرخص</li> <li>• شهادة المعدات</li> <li>• مراقبة التداخل</li> </ul>
الامتثال البيئي	منخفضة	متوسط	<ul style="list-style-type: none"> <li>• تقييم الأثر البيئي</li> <li>• مراقبة الامتثال</li> <li>• تنفيذ الممارسات المستدامة</li> <li>• تدقيقات منتظمة</li> </ul>
قضايا الملكية الفكرية	منخفضة	متوسط	<ul style="list-style-type: none"> <li>• إدارة حقوق الملكية الفكرية</li> <li>• اتفاقيات الترخيص</li> <li>• مراجعة قانونية للتقنيات</li> <li>• الامتثال للمصادر المفتوحة</li> </ul>

جدول ١٤٠١٠: المخاطر التنظيمية واستراتيجيات التخفيف

### ٣.٦.١٠ مراقبة المخاطر والاستجابة

#### ١.٣.٦.١٠ إجراءات مراقبة المخاطر

- مراجعات منتظمة لتقييم المخاطر (ربع سنوية)
- مراقبة مؤشرات المخاطر الرئيسية (شهرياً)
- نظام الإبلاغ عن الحوادث وتتبعها
- مسح البيئة التكنولوجية والتنظيمية
- جمع ملاحظات أصحاب المصلحة

#### ٢.٣.٦.١٠ خطة الاستجابة للمخاطر

- فريق الاستجابة للمخاطر: فريق متعدد الوظائف مع أدوار ومسؤوليات واضحة
- إجراءات التصعيد: عتبات وقنوات اتصال محددة
- سلطة اتخاذ القرار: تفويض واضح للسلطة للاستجابة للمخاطر
- فئات الاستجابة:

- استجابة فورية للمخاطر الحرجة

- استجابة مخططة للمخاطر المرتفعة والمتوسطة

- مراقبة للمخاطر المنخفضة

• التوثيق: سجلات الحوادث، وإجراءات الاستجابة، والنتائج

• مراجعة ما بعد الحادث: تحليل وعملية الدروس المستفادة

### ٤.٦.١٠ التخطيط للطوارئ

#### ١.٤.٦.١٠ خطة استمرارية الأعمال

- الوظائف الحرجة: تحديد الخدمات والعمليات الأساسية
- أهداف وقت التعافي: الحد الأقصى المقبول لتوقف كل وظيفة
- الإجراءات البديلة: طرق يدوية أو بديلة للوظائف الحرجة
- النسخ الاحتياطي واستعادة البيانات: إجراءات لحماية البيانات واستعادتها
- خطة الاتصال: الاتصال الداخلي والخارجي أثناء الاضطرابات

## ٢٠٤٠٦٠١٠ خطة التعافي من الكوارث

- الاستجابة للطوارئ: إجراءات فورية لحماية الأشخاص والأصول
- استراتيجية التعافي: نهج مرحلي لاستعادة العمليات
- متطلبات الموارد: الموظفين والمعدات والمرافق اللازمة
- الاختبار والتدريبات: تمارين منتظمة للتحقق من صحة الخطة
- صيانة الخطة: تحديثات وتحسينات منتظمة

## ٧٠١٠ خطة الاستدامة لنظام الاستشعار عن بعد وإدارة المزارع

### ١٠٧٠١٠ الاستدامة البيئية

#### ١٠١٠٧٠١٠ كفاءة الموارد

##### • إدارة الطاقة:

- دمج الطاقة الشمسية لـ 70% من المعدات الميدانية وأجهزة الاستشعار
- تصميم مركز بيانات موفر للطاقة مع هدف فعالية استخدام الطاقة (PUE) 3.1 أو أقل
- أنظمة إدارة طاقة ذكية لجميع المعدات
- تدقيق الطاقة السنوي وأهداف تحسين الكفاءة

##### • الحفاظ على المياه:

- إدارة الري الدقيق مما يقلل استخدام المياه بنسبة 15%-25%
- مراقبة رطوبة التربة في الوقت الحقيقي لمنع الإفراط في الري
- أنظمة حصاد المياه لمركز العمليات
- إعادة تدوير المياه الرمادية لصيانة المرافق

##### • كفاءة المواد:

- تصميم معدات معيارية لاستبدال المكونات بدلاً من الاستبدال الكامل
- مواد معاد تدويرها ومستدامة في تطوير البنية التحتية
- نهج رقمي أولاً لتقليل استهلاك الورق والموارد المادية
- برنامج شامل لإدارة النفايات الإلكترونية

## ٢٠١٧.١٠ تقليل البصمة الكربونية

### • مراقبة وتخفيض الانبعاثات:

- تقييم أساسي للبصمة الكربونية لجميع العمليات
- أهداف سنوية لخفض الكربون (5% سنوياً)
- التحول إلى المركبات الكهربائية للعمليات الميدانية
- قدرات العمل عن بعد لتقليل انبعاثات التنقل

### • دعم احتجاز الكربون:

- مراقبة وتحسين احتجاز الكربون في التربة الزراعية
- التكامل مع مبادرات الزراعة الحرجية للتعويض عن الكربون
- تطوير منهجيات توليد أرصدة الكربون
- المشاركة في أسواق الكربون الإقليمية

### • تعزيز الزراعة الذكية مناخياً:

- أدوات دعم القرار للممارسات الزراعية المتكيفة مع المناخ
- مراقبة والتحقق من خفض الانبعاثات في العمليات الزراعية
- تقييم الأثر المناخي لجميع الممارسات الزراعية الموصى بها
- تبادل المعرفة حول تقنيات الزراعة الذكية مناخياً

## ٣٠١٧.١٠ حماية التنوع البيولوجي

### • مراقبة النظام البيئي:

- قدرات رسم خرائط الموائل ومراقبة التنوع البيولوجي
- الكشف المبكر عن الأنواع الغازية من خلال الاستشعار عن بعد
- مراقبة موائل الملقحات وتوصيات التحسين
- دمج مقاييس التنوع البيولوجي في مؤشرات الأداء الزراعي

### • عمليات صديقة للحياة البرية:

- بروتوكولات طيران الطائرات بدون طيار لتقليل إزعاج الحياة البرية
- تصميم آمن للحياة البرية لأجهزة الاستشعار الأرضية والمعدات
- تعديلات موسمية للعمليات بناءً على أنماط الحياة البرية
- تدريب الموظفين على بروتوكولات حماية التنوع البيولوجي

## ٢٠٧٠١٠ الاستدامة الاقتصادية

### ١٠٢٠٧٠١٠ مرونة نموذج الأعمال

#### • تنوع مصادر الإيرادات:

- خدمات المراقبة والإدارة الزراعية الأساسية
- حزم تحليلات متخصصة ودعم القرار
- منتجات البيانات للبحث وتطوير السياسات
- برامج التدريب وبناء القدرات
- ترخيص التكنولوجيا وفرص الشراكة

#### • استراتيجية تحسين التكلفة:

- برنامج الصيانة الوقائية لإطالة عمر المعدات
- البنية التحتية المشتركة مع وحدات الاقتصاد الدائري الأخرى
- التوريد الاستراتيجي وتحسين المشتريات
- تدابير كفاءة الطاقة والموارد
- أتمتة مهام المراقبة وإعداد التقارير الروتينية

#### • تكامل سلسلة القيمة:

- التكامل الرأسي مع وحدات الاقتصاد الدائري الأخرى
- شراكات استراتيجية مع مزودي التكنولوجيا
- مبادرات بحثية تعاونية مع المؤسسات الأكاديمية
- التكامل مع سلاسل القيمة الزراعية الإقليمية
- المشاركة في شبكات الابتكار الزراعي

## ٢٠٢٠٧٠١٠ تطوير السوق

#### • استراتيجية توسيع الخدمات:

- إدخال الخدمات على مراحل بناءً على جاهزية السوق
- التوسع الجغرافي إلى المناطق الزراعية المحيطة
- تكييف الخدمات لأنظمة زراعية مختلفة
- تطوير حزم متخصصة للمحاصيل عالية القيمة
- التكامل مع منصات إدارة المزارع الحالية

#### • إدارة علاقات العملاء:

- تطوير الخدمات التعاونية مع العملاء الرئيسيين
- تعليقات المستخدمين المنتظمة وعمليات التحسين المستمر

- مبادرات تبادل المعرفة وبناء المجتمع
- إعداد تقارير شفافة عن الأداء وإظهار القيمة
- استراتيجية تطوير الشراكات طويلة الأجل
- التوضع التنافسي:

- التخصص في تكنولوجيا الزراعة الصحراوية والجافة
- دمج مبادئ الاقتصاد الدائري كعامل تمييز
- تطوير خوارزميات ومنهجيات مملوكة
- التركيز على عائد الاستثمار القابل للإثبات للعمليات الزراعية
- بناء الخبرة والسمعة الإقليمية

### ٣٠٢٠٧٠١٠ الابتكار والتكيف

- برنامج البحث والتطوير:

- ميزانية مخصصة للبحث والتطوير (10% من الإيرادات السنوية)
- شراكات بحثية تعاونية مع الجامعات
- تقييم التكنولوجيا المنتظم وتخطيط التجديد
- تحديات الابتكار وهالكثونات لمشاكل محددة
- تخصيص وقت ابتكار للموظفين (10% من ساعات العمل)

- استراتيجية تطور التكنولوجيا:

- بنية نظام معيارية تسمح بترقيات المكونات
- تصميم API أولاً للتكامل مع التقنيات الناشئة
- تقييم منتظم للتقنيات الزراعية الناشئة
- برنامج اختبار تجريبي للابتكارات الواعدة
- تخطيط ترحيل النظام القديم

### ٣٠٧٠١٠ الاستدامة الاجتماعية

### ١٠٣٠٧٠١٠ تنمية القوى العاملة

- بناء القدرات المحلية:

- برنامج توظيف وتدريب للمواهب المحلية
- شراكات مع المؤسسات التعليمية الإقليمية
- فرص التدريب الداخلي والتلمذة الصناعية
- برامج شهادات تقنية لتكنولوجيا الزراعة
- نقل المعرفة من الخبراء الدوليين إلى الموظفين المحليين

• ممارسات التوظيف الشاملة:

- توظيف وتقدم متوازن بين الجنسين
- فرص للأفراد ذوي القدرات المختلفة
- برامج توظيف الشباب والإرشاد
- سياسات تعويض ومزايا عادلة
- توازن بين العمل والحياة وترتيبات عمل مرنة

• ثقافة التعلم المستمر:

- خطط تطوير فردية لجميع الموظفين
- برامج تدريب المهارات التقنية والشخصية
- منصات تبادل المعرفة ومجتمعات الممارسة
- دعم التعليم المتقدم والشهادات
- مسار تطوير القيادة

٢٠٣٠٧٠١٠ المشاركة المجتمعية

• تمكين المزارعين:

- واجهات سهلة الاستخدام للوصول إلى التكنولوجيا
- برامج تدريبية للمزارعين حول اتخاذ القرارات المستندة إلى البيانات
- بحث تعاوني مع مجتمعات المزارعين
- منصات تبادل المعرفة بين المزارعين
- الاعتراف بالمعرفة التقليدية ودمجها

• التوعية التعليمية:

- برامج مدرسية حول تكنولوجيا الزراعة والاستدامة
- جولات في المرافق وأيام العروض التوضيحية
- محاضرات عامة وورش عمل حول الزراعة المستدامة
- موارد ودورات تعليمية عبر الإنترنت
- دعم تعليم تكنولوجيا الزراعة

• مشاركة أصحاب المصلحة:

- عمليات مشاور منتظمة مع أصحاب المصلحة
- إعداد تقارير شفافة عن الآثار البيئية والاجتماعية
- مجلس استشاري مجتمعي للتوجيه الاستراتيجي
- حل المشكلات التعاوني مع المجتمعات المتأثرة
- المراقبة والتقييم التشاركي

## ٣.٣.٧.١٠ الشمول الرقمي والأخلاقيات

### • حوكمة البيانات والخصوصية:

- إطار شامل لحماية البيانات والخصوصية
- سياسات شفافة لجمع البيانات واستخدامها
- ملكية المزارع وسيطرته على البيانات الخاصة بالمزرعة
- إرشادات أخلاقية لتطوير الخوارزميات
- تقييمات منتظمة لتأثير الخصوصية

### • تخفيف الفجوة الرقمية:

- تقديم خدمات متعددة القنوات (الجوال، الويب، شخصياً)
- قدرات غير متصلة بالإنترنت للمناطق ذات الاتصال المحدود
- واجهات مبسطة للمستخدمين ذوي المعرفة الرقمية المحدودة
- مستويات خدمة بأسعار معقولة للمزارعين الصغار
- برامج الوصول إلى التكنولوجيا للمجتمعات المحرومة

## ٤.٧.١٠ الحوكمة والمساءلة

### ١٠.٤.٧.١٠ نظام إدارة الاستدامة

### • نهج الإدارة المتكاملة:

- دمج الاستدامة في التخطيط الاستراتيجي
- أهداف ومؤشرات أداء رئيسية واضحة للاستدامة
- مراجعات منتظمة لأداء الاستدامة
- حوافز للموظفين مرتبطة بنتائج الاستدامة
- منهجية التحسين المستمر

### • الشهادات والمعايير:

- تنفيذ نظام الإدارة البيئية ISO 14001
- التوافق مع أهداف التنمية المستدامة (SDGs)
- شهادات الاستدامة الخاصة بالصناعة
- المشاركة في أطر إعداد تقارير الاستدامة
- التحقق من ادعاءات الاستدامة من طرف ثالث



## ٢٠٤٠٧٠١٠ الشفافية وإعداد التقارير

### • قياس الأداء:

- لوحة معلومات شاملة لمقاييس الاستدامة
- عمليات تدقيق داخلية منتظمة للاستدامة
- تقييم البصمة البيئية (الكربون، المياه، النفايات)
- تقييم الأثر الاجتماعي
- مؤشرات الاستدامة الاقتصادية

### • التواصل مع أصحاب المصلحة:

- نشر تقرير الاستدامة السنوي
- مشاركة البيانات المفتوحة حول الأداء البيئي
- إحاطات وتحديثات منتظمة لأصحاب المصلحة
- تواصل شفاف حول التحديات والإخفاقات
- التزامات الاستدامة العامة وتتبع التقدم

## ٥٠٧٠١٠ رؤية الاستدامة طويلة الأجل

### ١٠٥٠٧٠١٠ أهداف الاستدامة لخمس سنوات

- تخفيض البصمة الكربونية للعمليات بنسبة 50%
- 100% طاقة متجددة لجميع المعدات الميدانية
- تحسين كفاءة استخدام المياه الزراعية بنسبة 25%
- تطوير 5 منهجيات جديدة للزراعة الذكية مناخياً
- تدريب أكثر من 500 مزارع على ممارسات الزراعة المستدامة
- إنشاء أكثر من 50 وظيفة ماهرة في تكنولوجيا الزراعة
- إقامة أكثر من 10 شراكات بحثية

### ٢٠٥٠٧٠١٠ رؤية الاستدامة لعشر سنوات

- عمليات سالبة الكربون من خلال مبادرات الاحتجاز
- قيادة إقليمية في الزراعة الدقيقة للبيئات الصحراوية
- منصة رقمية شاملة لإدارة الزراعة المستدامة
- مركز ابتكار تكنولوجيا زراعية راسخ
- نموذج أعمال مستدام ذاتياً مع تنوع مصادر الإيرادات