

YAZILIM GELİŞTİRMEDE ÇEVİK YÖNTEMLER

GİRİŞ

Yazılım Projeleri

- Yazılım hemen hemen tüm iş faaliyetlerinin bir parçası haline gelmiştir. Bu nedenle yeni yazılımlar, yeni iş fırsatları elde edebilmek ve rekabet baskısıyla baş edebilmek için hızlı bir şekilde geliştirilmelidir.
- Hızlı yazılım geliştirme ve teslimi birçok işletme için en kritik gereksinimlerden biri haline gelmiştir.
- Şirketler yazılımı hızlı bir şekilde teslim edebilmek için kaliteden ödün verme ve bazı gereksinimlerden fedakarlık etme noktasına bile gelebilmektedir.
- Hızla değişen bir ortamda yazılım için her şeyiyle tam bir sabit gereksinim listesi elde etmek imkansızdır.

Yazılım Projeleri

- Gereksinimler değişir, çünkü müşteriler yeni geliştirilen sistemin var olan çalışma şekillerini ya da çalışan diğer sistemleri nasıl etkileyebileceğini ya da sistem dahilinde hangi kullanıcı işlemlerinin otomatikleştirilmesi gerektiğini yeterince hayal edemez.
- Gerçek gereksinimler sadece sistem teslim edildikten ve kullanıcılar sistemi kullandıktan sonra netleşir. O zaman bile dış faktörler gereksinim değişikliğine neden olabilirler.
- Gereksinimlerin belirlenmesi, analiz, tasarım, gerçekleştirim ve bakım aşamalarını içeren plan güdümlü yazılım geliştirme süreçleri hızlı yazılım geliştirme ile örtüşmez.

Yazılım Geliştirme Süreç Modelleri

- Yazılım geliştirme süreç modelleri, yazılım yaşam döngüsünde belirtilen süreçlerin hangi düzen ya da sırada, nasıl uygulanacağını tanımlar.
- Yazılım geliştirmenin, bahsedilen zorluklarıyla baş edebilmek için, geliştirmeyi sistematik hale getirmeyi hedefleyen çeşitli süreç modelleri ortaya çıkmıştır.
- Bu modellerin temel hedefi; proje başarısı için, yazılım geliştirme yaşam döngüsü boyunca izlenmesi önerilen mühendislik süreçlerini tanımlamaktır.
- Modellerin ortaya çıkmasında, ilgili dönemin donanım ve yazılım teknolojileri ile sektör ihtiyaçları önemli rol oynamıştır.
- Yazılım geliştirme süreç modelleri, süreçlerin içsel ayrıntıları ya da süreçler arası ilişkilerle ilgilenmez.

Yazılım Süreç Modelleri Neden Önemli?

- Endüstri kaliteye önem vermektedir. (performans, üretkenlik, vb.)
- Yazılım projelerinin kalitesi ve bütçesi büyük ölçüde seçilen modele bağlıdır.
- Yazılım geliştirmenin karmaşık ve zorlu süreçlerini iyileştirmeyi hedefler.



Yazılım Süreç Modelleri

Düzenleyici Süreç Modelleri

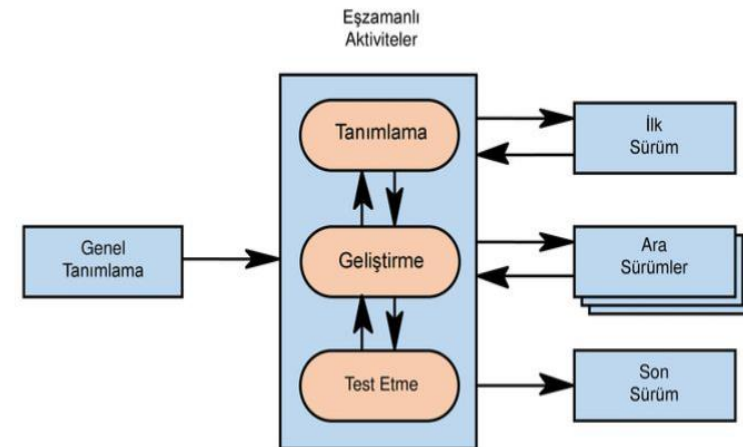
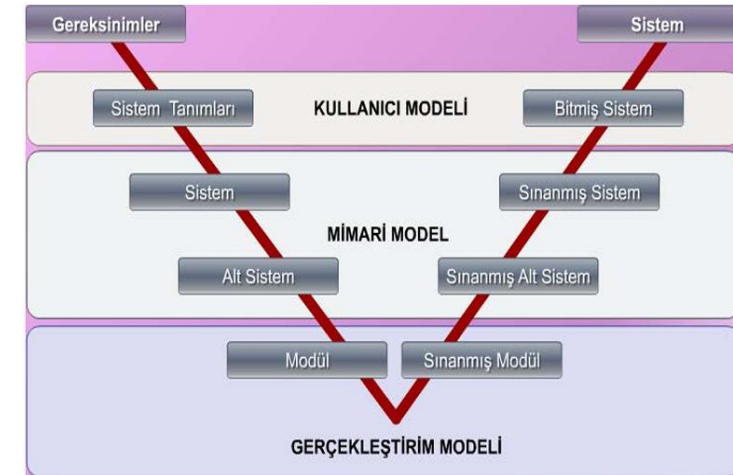
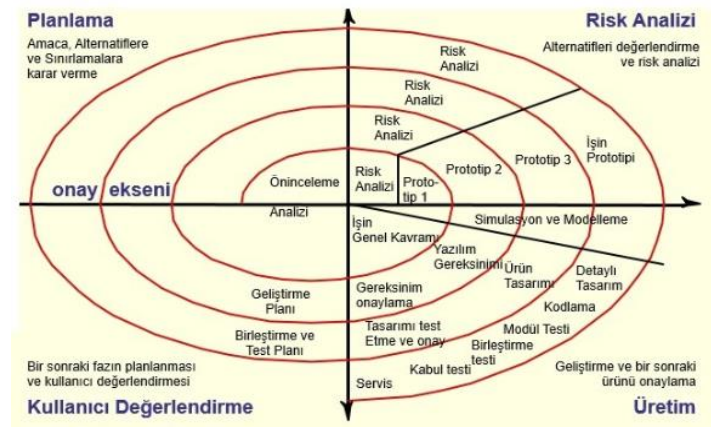
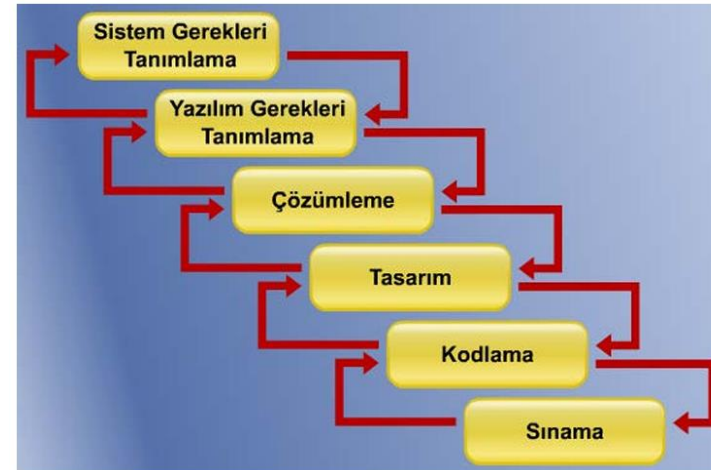
- Kodla ve Düzelt
- Gelişigüzel Model
- Barok Modeli
- Çağlayan/Şelale Modeli
- V Modeli
- Prototipleme
- Helezonik Model
- Evrimsel Geliştirme Modeli
- Artırımsal Geliştirme Modeli
- Araştırma Tabanlı Model
- Formal Sistem Geliştirme
- Bileşen Tabanlı Geliştirme

Birleşik Süreç Modeli

Çevik Süreç Modelleri

- Uç Programlama
- Scrum
- Özellik Tabanlı Geliştirme
- Çevik Birleşik Süreç
- Kristal Yöntemler
- Dinamik Sistem Geliştirme Yöntemi

Düzenleyici Süreç Modelleri



Yazılım Projelerinde Başarı

PROJECT SUCCESS RATES AGILE VS WATERFALL



WWW.VITALITYCHICAGO.COM

Source: Standish Group Report 2020

Yazılım Projelerinde Başarısızlığın Sebepleri

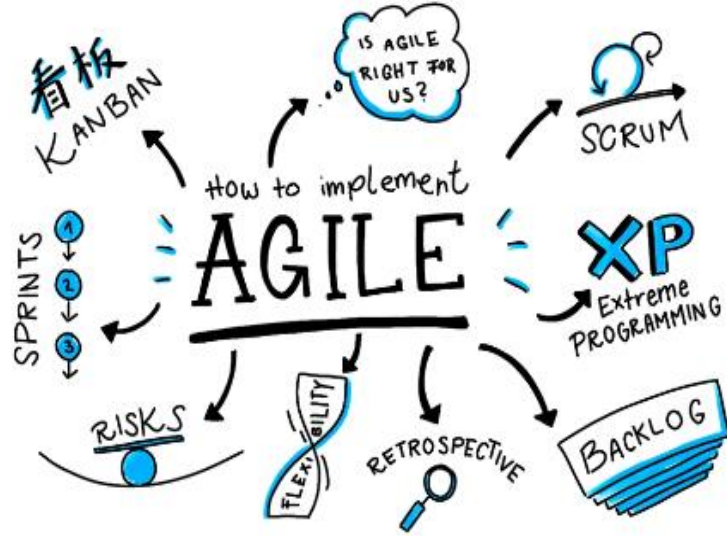
- 1 • Müşterinin isteklerini doğru analiz edememek
- 2 • Proje için uygun ekibi kuramamak
- 3 • Gerekli bütçe ve kaynakları ayırmamak
- 4 • Proje yönetim metodları uygulamadan gelişigüzel geliştirmek
- 5 • Proje süresince müşteri ile iletişimden kaçınmak
- 6 • Yanlış teknoloji ya da mimari seçimleri
- 7 • Şirketin yönetsel sorunları

Çevik (Agile) Yazılım Süreç Modelleri

- Çevik modeller, mevcut geleneksel modellere alternatif olarak, 1990'larda ortaya çıkmaya başlamıştır.
 - 1950'lerdeki üretim alanında verimliliğin artırılması için geliştirilen yalın yaklaşımların yazılım sektöründe bir uzantısı olarak ortaya çıkmıştır.
- Çevik modeller kapsamında yazılım sistemlerini etkili ve verimli bir şekilde modellemeye ve belgelendirmeye yönelik pratiğe dayalı yöntemler yer alır.
- Bu modelleme biçiminin; kapsadığı değerler, prensipler ve pratikler sayesinde geleneksel modelleme metotlarına göre yazılımlara daha esnek ve kullanışlı biçimde uygulanabileceği savunulmaktadır.



Ne zaman tercih edilir?



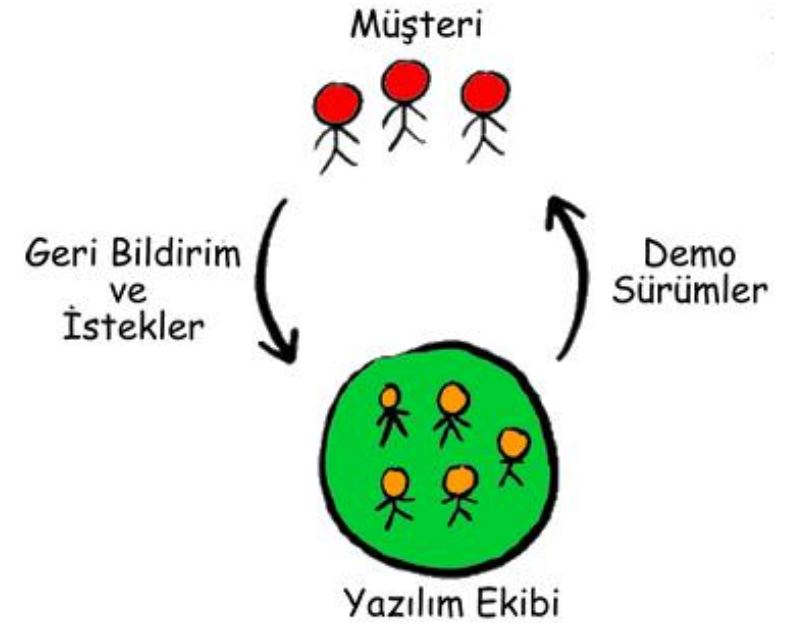
- Projenin yazılım evresinde müşteriden gelebilecek talep değişikliklerinin tahmin edilemez olması
- Projenin parçalarının önce tasarlanıp ardından hemen geliştirilmesinin gerekmesi ve önceden ne yapılacağını, detaylı yol haritasını ve tasarımını tahmin etmenin çok güç olması
- Analiz, tasarım ve test etme süreçlerinin ne kadar zaman alacağını önceden bilinmemesi
- Yazılım ekibinin birlikte çalışmak, hiyerarşiye önem vermemek, sağlam iletişim kurmak gibi özelliklere sahip olması

Çevik Yazılım Modelleri

- Bir projenin gerçekleştirilmesinde uyarlanabilir ve tahmin edilebilir model olarak iki tip model kullanılabilir.
- Değişime tepki verebilecek şekilde tasarlanmıştır.
 - Örneğin; projenin gereksinimleri değişirse proje takımı da değişikliğe uyum sağlar ve değişir. Bu takım bir hafta sonra hangi işin yapılacağını söyleyebilir ancak bir ay sonra ne yapacaklarını söyleyemez.
- Projede planlanan tarih ne kadar uzaksa o tarihte yapılacak işler de bir o kadar belirsizdir.
- Tahmin edilebilir olan modellerin takımları projenin tamamlanma süresi içindeki tüm değişikliklerin ve gelişmelerin tarihini önceden bilir ve bu plan çerçevesinde iş yapar.
- Değişiklik olduğunda tüm plan iptal olur ve yeni bir plan yapılır.
- Uyarlanabilir olduğu için net bir şekilde planlanmayan proje müşteri isteklerine göre şekil alır.

Çevik Yazılım Modelleri

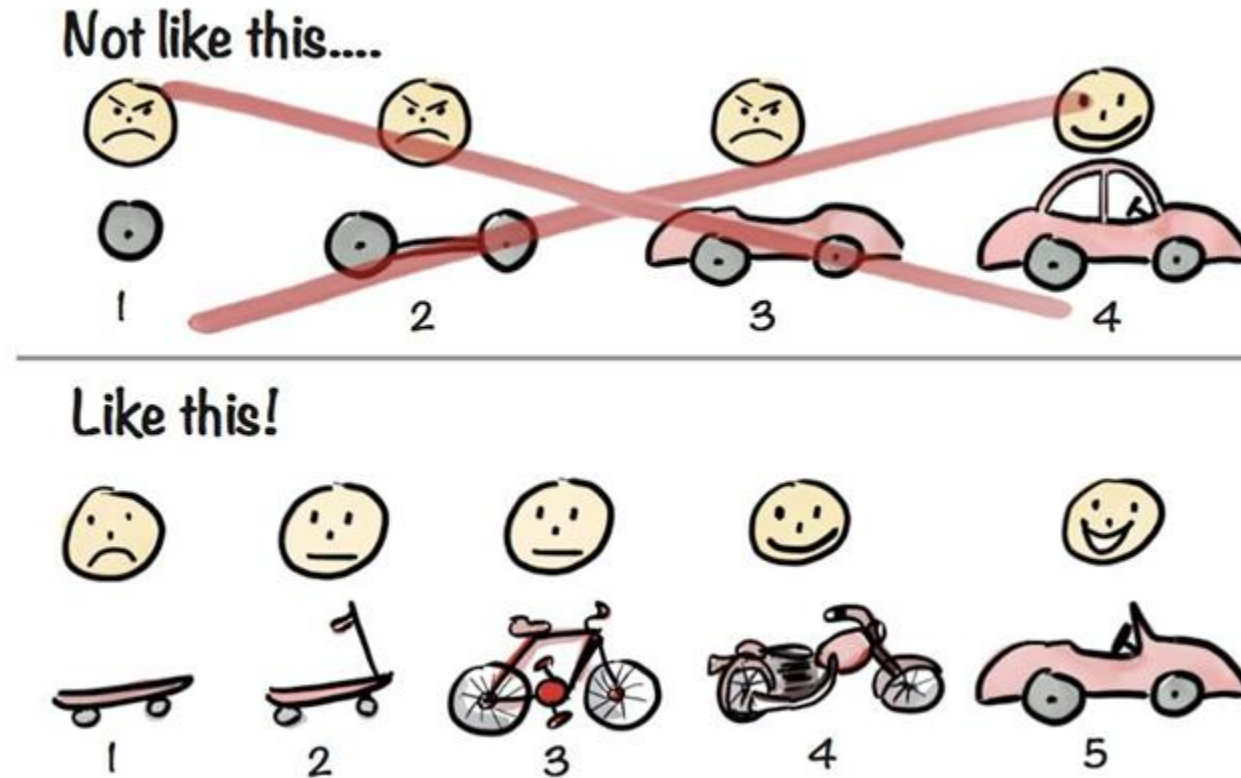
- Çevik yazılım metodu, kısa vadeli planlar ve küçük parçalar halinde yazılımın geliştirilmesini ön görür.
- Yazılımın geliştirilmesindeki geri dönüş (feedback) ve değişikliklere uyum sağlamak son derece önemlidir.
- Her yapılan yineleme yazılımı hedeflenen adıma bir adım daha yakınlaştırır.
- İstenilen sonuca ulaşmak adına birden çok yineleme gereklidir.
- Değişen gereksinimler hakkında hızlı geri bildirim almak için müşterileri geliştirme sürecine dahil eder.



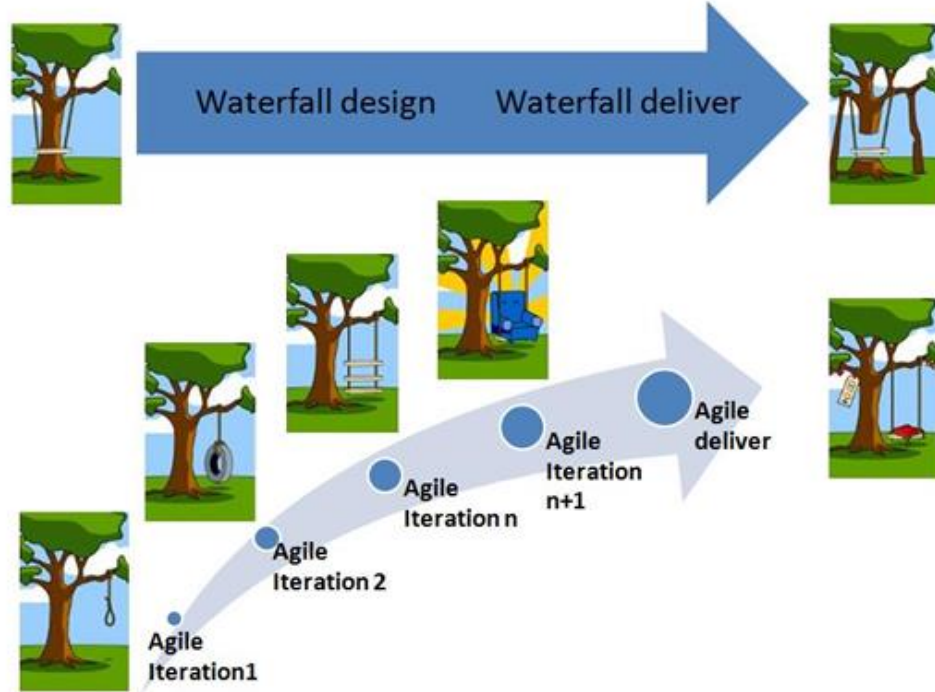
Çevik Yazılım Süreci



Geleneksel Model vs Çevik Model



Geleneksel Model vs Çevik Model



Geleneksel Model

Müşteriler ne istediğini iyi bilir.

Geliştiriciler neyi, ne şekilde üreteceklerini iyi bilir.

Bu yol boyunca hiçbir şey değişmeyecektir.

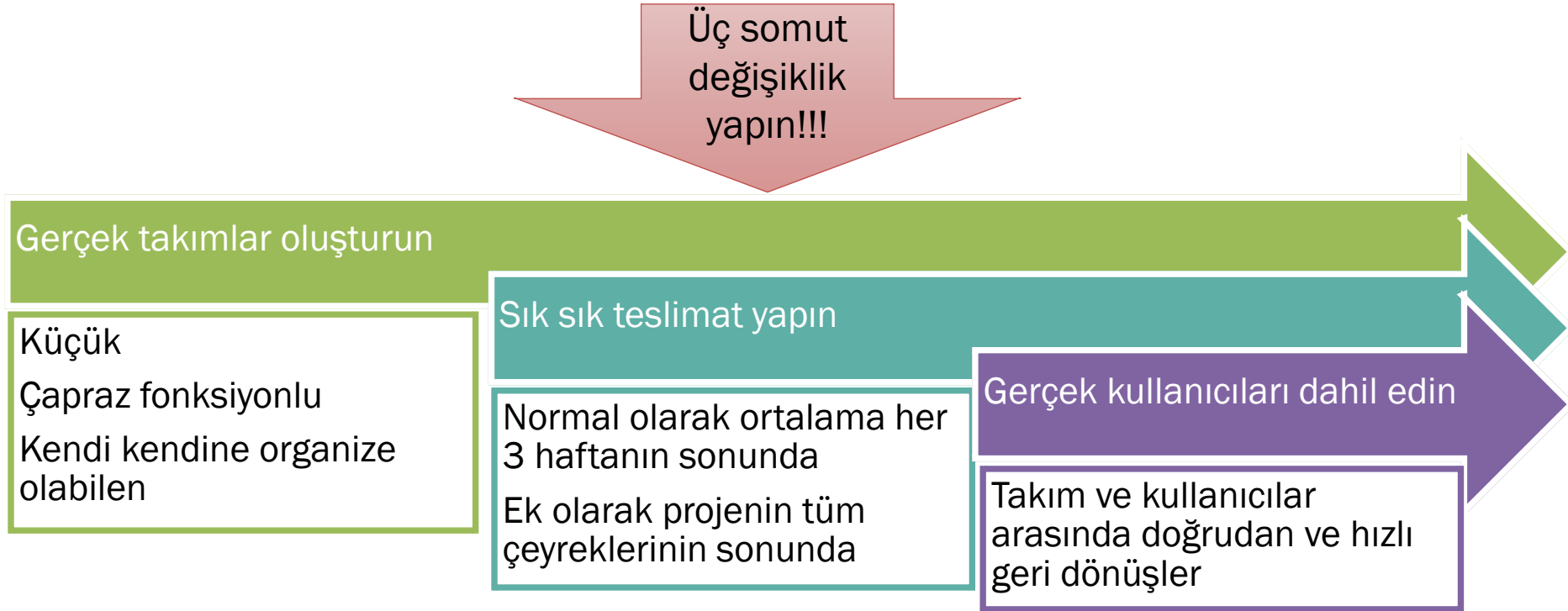
Çevik Model

Müşteriler ne istediğini keşfeder.

Geliştiriciler neyi, nasıl üreteceklerini keşfeder.

Bu yol boyunca birçok değişiklik yapılabilir.

Çevik Yazılım Geliştirme



Çevik Yazılım Manifestosu



Bireyler ve aralarındaki etkileşim



Kullanılan araçlar ve süreçler



Çalışan yazılım ve çözümler



Kapsamlı dökümantasyon



Müşteriyle iş birliği



Sözleşmelere bağlı kalmak



Değişime cevap verebilmek



Herhangi bir planı izlemek



daha önemli



az önemli

Çevik Yazılım Prensipleri

1.Maksimum müşteri memnuniyeti

2.Adaptasyon – Değişimi hoş karşıla

3.Sık teslimat yap

4.Sürekli müşteri ile birlikte çalış

5.Güven ve destek ortamı ile insanları motive et

6.Yüz yüze iletişim kur

7.Çalışan yazılım

8.Sürdürülebilirliği önemse

9.Tasarımını sürekli iyileştir

10.Sade ol

11.Kendi kendine organize olan ekipler kur

12.Sürekli iyileştir

Çevik Yazılım Prensipleri

1 Satisfy the customer



Our highest priority is to satisfy the customer through early and continuous delivery of valuable software.

<http://agilemanifesto.org/principles.html>

En önemli önceliğimiz değer ifade eden çıktının erken ve devamlı teslimini sağlayarak müşterileri memnun etmektir.

Çevik Yazılım Prensipleri

2 Welcome **change**

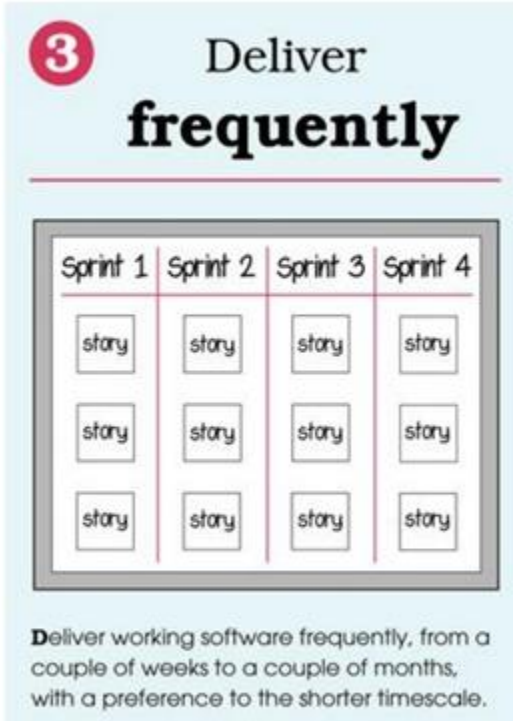


Welcome changing requirements, even late in development. Agile processes harness change for the customer's competitive advantage.

<http://agilemanifesto.org/principles.html>

Değişen gereksinimler geliştirme sürecinin son aşamalarında bile kabul edilmelidir. Çevik süreçler, değişimi müşterinin rekabet avantajı için kullanır.

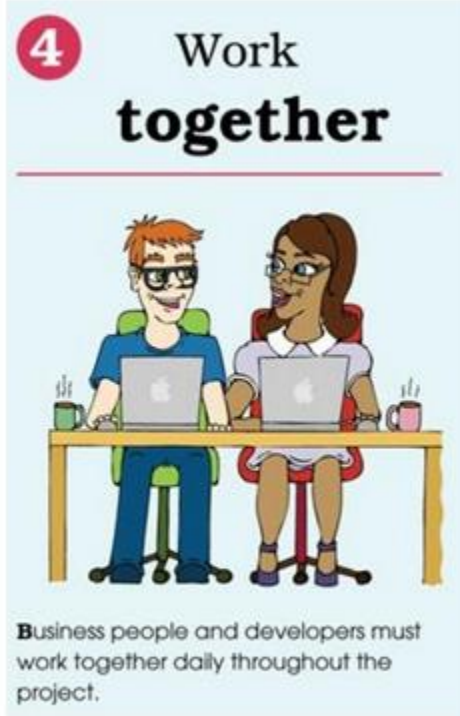
Çevik Yazılım Prensipleri



<http://agilemanifesto.org/principles.html>

Çalışan yazılım, tercihen kısa zaman aralıkları belirlenerek birkaç haftada ya da birkaç ayda bir düzenli olarak müşteriye sunulmalıdır.

Çevik Yazılım Prensipleri



<http://agilemanifesto.org/principles.html>

İş süreçlerinin sahipleri ve geliştirme ekipleri proje boyunca her gün birlikte çalışmalıdırlar.

Çevik Yazılım Prensipleri

5 Trust and support



Build projects around motivated individuals.
Give them the environment and support they
need, and trust them to get the job done.

<http://agilemanifesto.org/principles.html>

Projelerin temelinde motive olmuş bireyler yer almalıdır. Onlara ihtiyaçları olan ortam ve destek sağlanmalı, işi başaracakları konusunda güven duyulmalıdır.

Çevik Yazılım Prensipleri

6 Face-to-face conversation

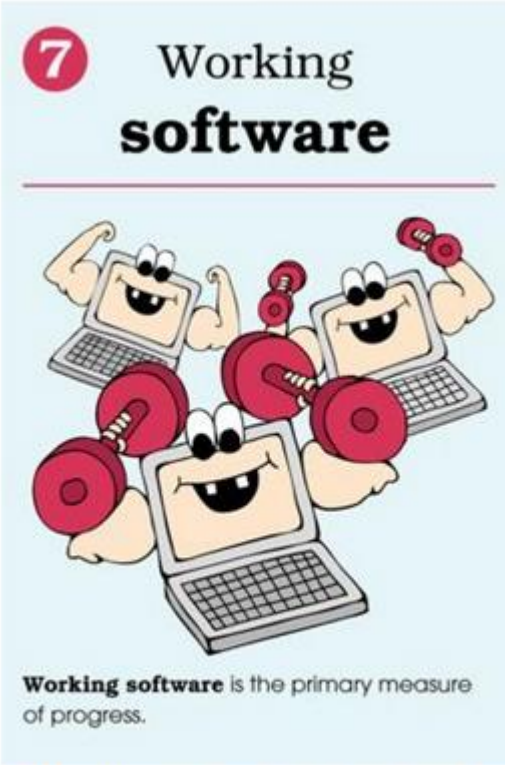


The most efficient and effective method of conveying information to and within a development team is face-to-face conversation.

<http://agilemanifesto.org/principles.html>

Bir yazılım takımında bilgi alışverişinin en verimli ve etkin yöntemi yüz yüze iletişimidir.

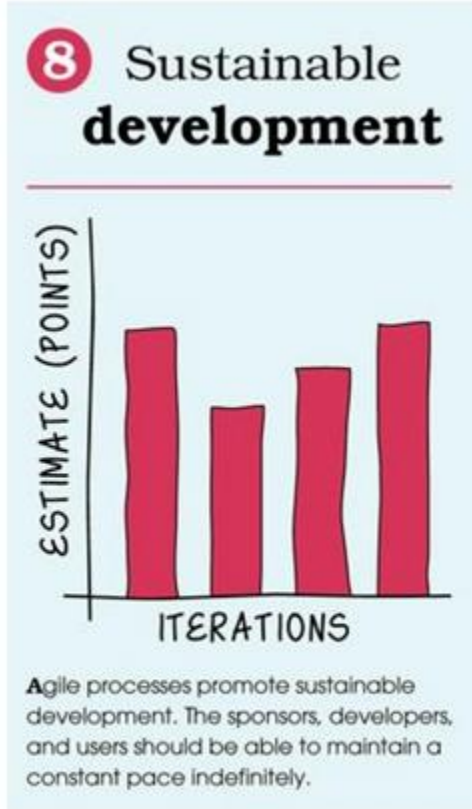
Çevik Yazılım Prensipleri



<http://agilemanifesto.org/principles.html>

Çalışan yazılım, ilerlemenin birincil ölçüsüdür. Neredeyse tamamlanmış olması bittiği anlamına gelmez.

Çevik Yazılım Prensipleri



Çevik süreçler sürdürülebilir geliştirmeyi teşvik etmektedir. Sponsorlar, yazılımcılar ve kullanıcılar sabit tempoyu sürekli devam ettirebilmelidir.

<http://agilemanifesto.org/principles.html>

Çevik Yazılım Prensipleri

9 Continuous **attention**



Continuous attention to technical excellence
and good design enhances agility.

<http://agilemanifesto.org/principles.html>

Teknik mükemmeliyet ve iyi tasarım konusundaki
sürekli özen çevikliği artırır.

Çevik Yazılım Prensipleri

10 Maintain **simplicity**



The art of maximizing the amount of work not done - is essential.

<http://agilemanifesto.org/principles.html>

Sadelik, yapılmasına gerek olmayan işlerin mümkün olduğunca arttırılması sanatı, olmazsa olmazlardandır.

Çevik Yazılım Prensipleri

11 Self-organizing teams



The best architectures, requirements, and designs emerge from self-organizing teams.

<http://agilemanifesto.org/principles.html>

En iyi mimariler, gereksinimler ve tasarımlar kendi kendine organize olabilen takımlardan ortaya çıkar.

Çevik Yazılım Prensipleri

12 Reflect and **adjust**



At regular intervals, the team reflects on how to become more effective, then tunes and adjusts its behavior accordingly.

Takım, düzenli aralıklarla nasıl daha etkili ve verimli olabileceğinin üzerinde düşünür ve davranışlarını buna göre ayarlar ve düzenler.

<http://agilemanifesto.org/principles.html>