

# 项目里程碑列表

**<Okane-Memo>**

# 修订记录

修改人	修改时间	修改内容
徐越	2021/10/4	创建文档
詹熹	2021/10/11	完善文档内容
徐越	2021/10/14	新增了第一次迭代里程碑内容
徐越	2021/11/18	检查里程碑格式并完善内容

里程碑	预计完成时间
<p>启动阶段</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 召开项目启动会议 <ol style="list-style-type: none"> <li>a) 确定项目</li> <li>b) 选定项目经理</li> <li>c) 识别项目干系人</li> </ol> </li> <li>2. 评估项目可行性</li> <li>3. 起草项目章程</li> </ol>	2021/9/15
<p>规划阶段</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 召开项目计划会议 <ol style="list-style-type: none"> <li>a) 创建团队契约</li> </ol> </li> <li>2. 创建项目管理计划 <ol style="list-style-type: none"> <li>a) 项目范围管理 <ol style="list-style-type: none"> <li>i. 创建范围管理计划</li> <li>ii. 创建项目范围说明</li> <li>iii. 创建 WBS</li> <li>iv. 创建 WBS 词典</li> </ol> </li> <li>b) 项目进度管理 <ol style="list-style-type: none"> <li>i. 创建进度管理计划</li> <li>ii. 创建里程碑</li> <li>iii. 创建项目甘特图</li> <li>iv. 进行功能点分析</li> </ol> </li> <li>c) 创建成本管理计划</li> <li>d) 创建质量管理计划</li> <li>e) 创建风险管理计划</li> <li>f) 创建沟通管理计划</li> <li>g) 创建项目干系人管理计划</li> </ol> </li> </ol>	2021/10/13

h) 创建人力资源管理计划	
<p>执行阶段</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 分析 <ol style="list-style-type: none"> <li>a) 开展需求分析 <ol style="list-style-type: none"> <li>i. 创建用例模型</li> <li>ii. 创建需求管理计划</li> </ol> </li> </ol> </li> <li>2. 设计 <ol style="list-style-type: none"> <li>a) 设计软件原型 <ol style="list-style-type: none"> <li>i. 设计图标</li> <li>ii. 设计界面</li> </ol> </li> <li>b) 数据库设计 <ol style="list-style-type: none"> <li>i. 绘制 ER 图</li> <li>ii. 数据库表设计</li> </ol> </li> <li>c) 编写数据字典</li> </ol> </li> <li>3. 编码 <ol style="list-style-type: none"> <li>a) 进行界面编码</li> <li>b) 完成数据库操作编码</li> <li>c) 实现记账功能</li> <li>d) 实现图表功能</li> <li>e) 实现数据同步功能</li> </ol> </li> </ol>	2021/11/17
<p>收尾阶段</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 编写用户操作手册</li> <li>2. 编写项目最终报告</li> <li>3. 项目经验总结</li> </ol>	2021/11/22