

项目章程

<Okane-Memo>

修订记录

修改人	修改时间	修改内容
詹熹	2021/9/15	创建项目章程文档
詹熹	2021/10/10	完善文档内容

目录

- 1. 总体信息 4
- 2. 项目背景 4
- 3. 项目目标 4
- 4. 项目成功标准 4
- 5. 项目里程碑 5
- 6. 项目成员与职责 6

1. 总体信息

项目名称	Okane-Memo
项目干系人	庞雄文
项目重要性	高
项目经理	徐越，林敏怡，詹熹
开始日期	2021/9/6
结束日期	2021/12/15

2. 项目背景

市场上主流的记账软件均意识到了一笔笔输入收入/支出的方式很容易让用户产生不耐、疲倦感，故而都尽力开发其他功能（如社区等）使得用户更多地打开、停留在软件内。但是这同样也造成了一个严重的问题：软件本身的主要功能——记账却被弱化了，许多用户只是为了记录自己的收入或开销，一打开软件却被花里胡哨的各式功能劝退。综合市面上几大记账软件的通病，我们希望开发一个既能吸引用户每日坚持记账，同时保持本身功能纯粹的软件，并且增强软件的数据可视化功能，以此让更多人养成记账的好习惯，不再做“月光族”。

3. 项目目标

1. 能够在课程结束前完成应用程序的实际开发。
2. 在设计过程与开发过程中逐步完成项目管理与软件分析设计的文档。
3. 成功开发出一款专注于数据可视化和极简风格的记账安卓软件。
4. 积累相关经验，为今后建设类似项目提供借鉴。

4. 项目成功标准

1. 本项目采用分阶段提交成果验收的方法。在得到本阶段成果的确认以后，在开始下一阶段的实施工作，以保证项目始终在项目干系人意见一致的前提下进行。
2. 开发的软件必须与文字说明一致，经过全面测试，准时完成。由公司 CEO 正式批准，并附上其他关键利益相关的意见。

5. 项目里程碑

- 第一次迭代
 1. 完成用例文档的编写
 2. 完成原型设计与完成数据库设计
 3. 制定项目管理计划书、项目章程
 4. 完成第一次迭代编码
- 第二次迭代
 1. 修订项目管理计划书
 2. 增添软件需求规格说明书与设计文档
 3. 完成第二次迭代编码
- 第三次迭代
 1. 修订项目管理计划书
 2. 补充完成所有软件文档
 - 2.1 用例文档
 - 2.2 软件需求规格说明书
 - 2.3 详细设计文档
 3. 完成所有项目管理文档
 - 3.1 成本管理计划文档
 - 3.2 人力资源管理计划文档
 - 3.3 质量管理计划文档
 - 3.4 风险管理计划文档
 - 3.5 需求管理计划文档
 - 3.6 进度管理计划文档
 - 3.7 工作分解结构和 WBS 字典
 - 3.8 项目章程
 - 3.9 范围说明书
 4. 完成第三次迭代编码

6. 项目成员与职责

姓名	角色	职位	联系方式
徐越	项目经理（第一次迭代）、项目组成员	需求与范围变更控制经理	xuyuezzg@126.com
林敏怡	项目经理（第二次迭代）、项目组成员	前端质量管理经理	leolmy@qq.com
詹熹	项目经理（第三次迭代）、项目组成员	后端质量管理经理	kidommoc@gmail.com