**项目章程**

**<Okane-Memo>**

**修订记录**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **修改人** | **修改时间** | **修改内容** |
| 詹熹 | 2021/9/15 | 创建项目章程文档 |
| 詹熹 | 2021/10/10 | 完善文档内容 |
|  |  |  |

目录

[1. 总体信息 4](#_Toc85292239)

[2. 项目背景 4](#_Toc85292240)

[3. 项目目标 4](#_Toc85292241)

[4. 项目成功标准 4](#_Toc85292242)

[5. 项目里程碑 5](#_Toc85292243)

[6. 项目成员与职责 6](#_Toc85292244)

# 总体信息

|  |  |
| --- | --- |
| 项目名称 | Okane-Memo |
| 项目干系人 | 庞雄文 |
| 项目重要性 | 高 |
| 项目经理 | 徐越，林敏怡，詹熹 |
| 开始日期 | 2021/9/6 |
| 结束日期 | 2021/12/15 |

# 项目背景

市场上主流的记账软件均意识到了一笔笔输入收入/支出的方式很容易让用户产生不耐、疲倦感，故而都尽力开发其他功能（如社区等）使得用户更多地打开、停留在软件内。但是这同样也造成了一个严重的问题：软件本身的主要功能——记账却被弱化了，许多用户只是为了记录自己的收入或开销，一打开软件却被花里胡哨的各式功能劝退。综合市面上几大记账软件的通病，我们希望开发一个既能吸引用户每日坚持记账，同时保持本身功能纯粹的软件，并且增强软件的数据可视化功能，以此让更多人养成记账的好习惯，不再做“月光族”。

# 项目目标

1. 能够在课程结束前完成应用程序的实际开发。

2. 在设计过程与开发过程中逐步完成项目管理与软件分析设计的文档。

3. 成功开发出一款专注于数据可视化和极简风格的记账安卓软件。

4. 积累相关经验，为今后建设类似项目提供借鉴。

# 项目成功标准

1. 本项目采用分阶段提交成果验收的方法。在得到本阶段成果的确认以后，在开始下一阶段的实施工作，以保证项目始终在项目干系人意见一致的前提下进行。

2. 开发的软件必须与文字说明一致，经过全面测试，准时完成。由公司CEO正式批准，并附上其他关键利益相关的意见。

# 项目里程碑

· 第一次迭代

1. 完成用例文档的编写

2.完成原型设计与完成数据库设计

3. 制定项目管理计划书、项目章程

4. 完成第一次迭代编码

· 第二次迭代

1. 修订项目管理计划书

2. 增添软件需求规格说明书与设计文档

3. 完成第二次迭代编码

· 第三次迭代

1. 修订项目管理计划书

2. 补充完成所有软件文档

2.1 用例文档

2.2 软件需求规格说明书

2.3 详细设计文档

3. 完成所有项目管理文档

3.1 成本管理计划文档

3.2 人力资源管理计划文档

3.3 质量管理计划文档

3.4 风险管理计划文档

3.5 需求管理计划文档

3.6 进度管理计划文档

3.7 工作分解结构和WBS字典

3.8 项目章程

3.9 范围说明书

4. 完成第三次迭代编码

# 项目成员与职责

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **姓名** | **角色** | **职位** | **联系方式** |
| 徐越 | 项目经理（第一次迭代）、项目组成员 | 需求与范围变更控制经理 | xuyuezzg@126.com |
| 林敏怡 | 项目经理（第二次迭代）、项目组成员 | 前端质量管理经理 | leolmy@qq.com |
| 詹熹 | 项目经理（第三次迭代）、项目组成员 | 后端质量管理经理 | kidommoc@gmail.com |