

时间宝项目工作计划

工作目标：4月26日前完成第一版app的测试版版，工作分3个阶段完成。

第一阶段：设计团队组建，人员培训。

1. **时间**：2月1日 - 2月10日
2. **招聘人员**：**产品设计 3-5名**（使用实习生，预计每人2500-3000/月，合计约12000/月。按3月计，约为3万 - 5万。）
（招聘面试题已完成。）

岗位职责：

从用户体验的角度进行产品的交互设计；
制作产品原型，编写需求说明书；
结合用户研究和可用性测试成果，持续提升用户界面的可用性、易用性；
负责制定交互设计规范和流程；
关注移动产品设计趋势和动向；
关注时间管理的趋势和动向，时间管理内容设计；
用户行为调查，并编写调研报告；
协调研发团队，完成功能实现。

岗位要求：

实习生，专业不限；
热爱交互设计，对用户体验方面的理论有一定的认识；
有一定的文档编写能力；
熟悉SQL语句，可以进行简单的表单数据库结构设计；
理解html,CSS定制,div+CSS,html5,PHP等代码；
善于沟通，良好的团队合作精神和高度的责任感，能够承受压力，有创新精神，保证工作质量；
思维活跃，有较强的学习能力和团队协作能力，能与研发等不同职能的角色协作；
熟悉Axure优先，有PHP编程经验优先，有家教经验优先

3. **人员招聘**：**界面美工 1-2名**（初定每人4000-6000/月，按3月计约3万5。）

岗位职责：

根据产品的需求文档和原型设计、进行产品视觉设计、编辑美化；图标制作；
对公司的宣传产品进行美工设计以及平台网站、移动端、微信等的视觉规划、设计；
负责客户及系统内的广告和专题的设计；
与产品设计合作，完成日常的需求与项目工作；
负责公司系统管理后台页面设计和编辑；

其他与美术设计相关的工作。

岗位要求：

1-2 年工作经验；

熟悉 App 架构和布局；

精通 Photoshop，Illustrator, AE 等常用视觉设计以及 Icon 等设计工具。

能够独立完成 UI 界面的整体美术设计，并能够把握好 UI 的风格、色彩和布局，高效并且高质量；

有扎实的美术功底、良好的创意思维和理解能力，高度的责任感与工作效率；

善于沟通，良好的团队合作精神和高度的责任感，能够承受压力，有创新精神，保证工作质量；

有 app 开发、设计、策划等工作经验者优先。

4. **场地需求**：初步考虑租用一处 3 室公寓，因学校在昌平，昌平区租金约为 5000 元 / 月，半年计约 30000 元

5. **办公设备需求**：随人员到岗配置。合计约为 6 万。（考虑京东网购）

- 服务器 1 台（8G 内存，1T 硬盘，I3 cpu，价格约 5000）
- 笔记本 6 台（联想 Ideapad 320，8G/1T，价格约 4000/台）
- imac 一台（设计与 ios 开发代码管理。10000 元）
- Macbook Air 一台（7000 元）
- 显示器 6 台（21'，千元以内）
- 打印机 1 台（千元以内）
- 投影仪 1 台（2000 左右）
- 办公家具 + 网络布线 + 办公用品（5000）
- 手机测试样机（待定约 2 万）

6. 关于**开发人员**：产品开发（app 端）有两种方式，即自主研发和外包。

- a) 自主研发：一个 app 项目需要至少有后台代码工程师 2 人（PHP+mysql+服务器配置 + 微信程序），1 个高级工程师带一个有 1-2 年经验的。Andriod 开发 2 人 1，1 个高级工程师带一个有 1-2 年经验的。iOS 开发 2 人，1 个高级工程师带一个有 1-2 年经验的。App 上线与版本管理 1 人。1 个页面设计。考虑人员流动性和岗位备份人选，团队人员需要 10 人左右，工资一般 10000-20000 / 人，每月 15 万以上。且由于手机型号样式多样，维护与测试是保证产品研发与运行质量的重点，小团队应付比较困难。由于我们是初创公司，我不打算使用这一方案。待发展后视情况再逐步组建自己的研发队伍。
- b) 外包团队：预计 100 万左右。

团队技术考察重点：是否有 app 成功案例，技术架构方案描述的可信度，代码规范程度，开发文档的撰写，前端测试手段，界面一致性与用户体验的保障措施，团队成员的执行力，app 上线服务质量。是否有市场推广服务。

第二阶段：产品设计完稿，确定外包团队

1. 时间：2月26日 - 3月26日
2. 计划目标：Axure 交互原型（后台 + 前端），完成所有页面设计，PageFlow 无盲点。附加页面相关数据列表与关系图。每页面附加功能说明。市场视觉资料，研发 1-2 个课程。
完成上线内容设计，并完成第一次用户调研报告（样本 20 人以上，调研成本预计 2 万）
3. 完成公司注册以及 ICP 注册。公司注册前需先确定名称，并以此印制名片，网上查询，北京时间宝科技有限公司已经注册。初步想了几个名字：万宝时科技，时万宝科技，万宝时利，时利万宝，有什么想法，建议？
4. 注册服务：

产品名称	产品属性	办理时间	报价	备注
工商注册	A类：自有地址代理费500元	20-30个工作日左右	500元+刻章费	注册地址价格按实际情况确定
	B类：集中办公区地址		地址费+刻章费	
	C类：带销售小规模地址		地址费+刻章费	
	D类：投资/一般纳税人地址		地址费+刻章费	

地址费、刻章费说明										
—	区域	海淀区	朝阳区	丰台区	东/西城区	昌平区	石景山区	大兴区	密云区	通州区
	类型									
地址费（单位：元/年）	集中办公区	4500-5000	3500-4300	8000	18000	9500	—	—	—	—
	销售小规模	9500	8500-9500	8000	18000	9500	—	—	—	—
	销售一般人	13500	14500	15500	18000	10500	—	—	—	—
	投资、外资	14500	14500	—	18000	12500	—	—	—	—
刻章费（单位：元/套）	一套5章（公章、财务章、合同章、发票章、法人人名章）	498	598	498	498	798	698	698	998	898
注：（费用会随客户具体要求和市场行情变动，具体以实际办理时为准）										

第三阶段

1. 时间：3月26日 - 5月26日
2. 计划目标：完成第一版 app 上线。
3. 完成公司注册以及 ICP 注册。公司注册前需先确定名称，并以此印制名片，网上查询，北京时间宝科技有限公司已经注册。初步想了几个名字：万宝时科技，时万宝科技，万宝时利，时利万宝，时讯科技，有什么想法，建议？
4. 根据国家中长期教育改革和发展规划纲要，能否申请相应的国家课题？合作方教育机构大学？

资金使用计划（单位：元）

产品开发资金计划

	2月1日	2月11日	3月26日	4月25日	5月31日	合计
预算总额	110,000	14,500	253,000	457,000	447,000	1,281,500

人员

实习生（产品3-5人）	0	2,500	15,000	15,000	15,000	47,500
美工（1-2人）	0	1,000	10,000	10,000	10,000	31,000
奖金	0	0	5,000	0	10,000	15,000
职员预算总额	0	3,500	30,000	25,000	35,000	93,500

市场调查

差旅	0	0	2,000	1,000	1,000	4,000
市场调研+产品验证	0	0	0	20,000	0	20,000
供应商调查预算总额	0	0	2,000	21,000	1,000	24,000

产品制作

服务器端	0	0	100,000	200,000	100,000	400,000
客户端	0	0	100,000	200,000	100,000	400,000
不可预见	0	0	0	0	200,000	200,000
产品预算总额	0	0	200,000	400,000	400,000	1,000,000

其他

房租	30,000	0	0	0	0	30,000
公司注册	0	0	10,000	0	0	10,000
水电杂费	0	1,000	1,000	1,000	1,000	4,000
办公费用	0	10,000	10,000	10,000	10,000	40,000
计算机/办公设备	80,000	0	0	0	0	80,000
其他预算总额	110,000	11,000	21,000	11,000	11,000	164,000

资金使用流程（找一个财务托管？前期费用注册后打入开办费？）