

## چالش مدیر پروژه

### طرح جذب مدیر پروژه ابر آروان

سلام

بسیار خوشحالیم که با شما آشنا شدیم؛ برای حضور در جلسه ی بعدی لازمه چالشی که برات ارسال می شه رو در مدت یک هفته انجام بدی. پس از انجام چالش، اون رو در قالب یک فایل پرزنتیشن برای ما ارسال کن. ما فایل رو در مدت ۷۲ ساعت بررسی می کنیم و در صورت نیاز یک زمان رو برای ارایه و جلسه پرسش و پاسخ تنظیم می کنیم. در مدت این یک هفته اگر سوالی داشتی میتونی با من از طریق تلگرام روی شماره همراهی که در انتهای ایمیل هست ارتباط بگیری و سوالات رو بپرسی.

موفق باشی

ابر آروان

### تعریف شرایط پروژه:

بانک اقتصادنوین قصد دارد محصولات زیر را از ابر آروان خریداری کند و در مرحله شروع تعاملات با این مشتری هستیم. خدمات مورد درخواست از سمت مشتری به سه دسته زیر تقسیم می شود.

• Private IaaS

در مورد Private IaaS نیازمندی به این صورت است که یک نسخه از IaaS ابر آروان به صورت اختصاصی برای مشتری نصب و راه اندازی شود و پس از راه اندازی پشتیبانی های داخلی توسط خود مشتری قابل انجام باشد.

### • CDN

مشتری می خواهد وب سایتهای مهم خود را بر روی CDN عمومی ابر آروان نصب کند.

### • همکاری در بازارچه

مشتری می خواهد محصول حسابداری بانکی خود را روی IaaS آروان نصب کند و به مشتریان خدمات بدهد و درآمد آن را با ابر آروان شریک شود. این اشتراک گذاری از طریق بازارچه آروان (مارکت پلیس) صورت میگیرد.

ساختار ابر آروان به دو قسمت فنی و اجرایی تقسیم می شود که هر کدام از محصولات ذکر شده، در تیم فنی مجزا با هدایت مدیر محصول و تیم لید دیپلوی می شود. در قسمت اجرایی، تیم های بیزینس دولوپمنت و مارکتینگ و مالی و .. قرارداد دارند. تیم پلتفرم که بخش بازارچه در آن قرار دارد هم جز تیم های اجرایی آروان محسوب می شود. همچنین تیم راهبری شرکت که همراه و ناظر بر همه پروژه ها آروان است نیز از واحدهای قسمت اجرایی شرکت آروان است..

## موارد مورد نیاز:

- Project Scope را چگونه مشخص می کنید و به چه داده هایی نیاز دارید؟ برای این مشتری داکيومنت مربوط به project scope را با توجه به داده های فرضی آماده کنید.
- ذینفعان پروژه را چه کسانی می بینید و نحوه تعامل و مدیریت با آن ها را چگونه پیش می برید؟ و همچنین چه مدل گزارش هایی را برای ذینفعان پروژه در نظر دارید؟ یک یا چند نمونه گزارش با داده های فرضی از پروژه آماده کنید.
- Milestone های اصلی پروژه را مشخص و برنامه ریزی سطح ۱ برای دستیابی به آن ها را مشخص کنید.
- فلوی پیگیری با واحدهای فنی و اجرایی پروژه سمت آروان و سمت مشتری را چگونه ترسیم می کنید.
- برای به هدف رسیدن این پروژه چه ریسک هایی اصلی رو پیش بینی و راه حل پیش نهادی شما چیست؟